

№ 03 [189] апрель 2022

ARMY 2022

журнал для лидеров

# ДЕЛОВОЙ

КВАДРАТ®

www.d-kvadrat.ru 16+



Андрей Уланов:  
На завтра ничего  
не откладываю

6,25 ·  
-----  
7,75 ·

$z \frac{0,36}{+ 25} = 75$

«Аллегро».....42	Ишниязова Алсу.....6	Республиканский наркологический диспансер.....48
«Алькор».....37	КБЭ XXI века.....22	Сарапульский политехнический институт (филиал) ИжГТУ имени М.Т. Калашникова.....23
Анисимов Владимир.....51	Коршунов Денис.....41	Сарапульский электрогенераторный завод.....7, 17
Арефьева Наталья.....41	Кудрявцев Геннадий.....57	Семакин Сергей.....24
Асабин Игорь.....23	Кузнецов Антон.....21	Семенов Алексей.....30
Беляев Алексей.....7, 17	Кулакова Галина.....56	Служба скорой помощи УР.....37
Бречалов Александр.....5, 8	Лазарев Сергей.....45	Стоматологическая поликлиника «Семейный доктор».....44
Варшавский Александр.....57	Лашкарев Виктор.....10	Сунцов Константин.....7
Васильцов Сергей.....6, 16	Лубнина Ольга.....6	Суржилов Павел.....44
Горбачев Алексей.....5	MARC&ANDRE.....60	Суровцев Владимир.....51
Городилов Дмитрий.....6	Меджитов Тимур.....32	Тумин Михаил.....5
Городская клиническая больница № 7.....6	Медсанчасть № 41 г. Глазова.....38	Удмуртская торгово-промышленная палата.....6, 16
Грудцина Ольга.....35	Мельникова Ирина.....35	Удмуртский филиал Россельхозбанка.....7
Гуляев Владимир.....6	Миловзоров Георгий.....23	Уланов Андрей.....22
Дубник Елена.....35	Миронов Дмитрий.....6	Фаткулина Диана.....38
Зайнакова Надежда.....18	Научно-производственная фирма «Реал-Шторм».....14	Фрум Виктор.....14
Иванов Константин.....36	«Ника-Петротэк».....7	Хомич Михаил.....7
Иванов Сергей.....40	Обухова Елена.....42	Центр кардиологии и терапии больницы Академии наук РФ.....36
Ижевский опытно-механический завод.....21	Постников Виталий.....7	Чураков Александр.....7
Ижевский электромеханический завод «Купол».....12	Прозоров Илья.....57	
«Ижторгметалл».....24	«Промполимер».....1	
Информационно-технологический лицей № 24.....35	Прузан Олег.....37	
	Республиканская офтальмологическая клиническая больница МЗ УР.....40	



Ждем весны и ждем мира. Учитывая резкую смену обстоятельств, постарались посвятить большую часть материалов импортозамещению. К нашей радости, региональные предприятия откликнулись на предложение – им есть что показать. И вообще, мое глубочайшее убеждение – нельзя такой большой стране зависеть от импорта. Надеюсь, что ситуация способствует бурному росту отечественных

конкурентоспособных производств. У нас для этого есть все.

Что касается понятия «когда верстался номер», то именно в этот момент Глава Удмуртии Александр Бречалов докладывал Госсовету об итогах деятельности правительства. Более того, доклад был приурочен к пятилетию, как его команда возглавила республику. Мы постарались дать материал по горячим следам. Читайте.

Традиционно пишем о развитии информационных технологий, в этом номере итоги подводил министр цифровизации Удмуртии. Материал тоже очень актуальный, учитывая, что без IT мы сегодня уже никуда. На фоне такой значимости отрасли приятно, что у нас она представлена наилучшим образом.

В апреле отмечается Всемирный день здоровья. В этой теме мы поделились лучшими практиками, которые нам

предлагают как частные, так и государственные клиники.

Заслуживает внимания интервью с Владимиром Суровцевым, который со своими коллегами из Академии художеств недавно посетил Сарапул и Ижевск. Причиной визита стало уникальное художественное полотно, хранящееся в Сарапуле и нуждающееся в реставрации. Гости должны были дать оценку тому, насколько эта картина в 24 квадратных метра подлежит реставрации. К счастью, картину можно восстановить, и где-то годика через два в Сарапуле появится это уникальное произведение, которое, несомненно, привлечет еще больше туристов.

Если мы реставрируем картины, значит, жизнь продолжается.

Мира нам всем.

С уважением,  
Наталья Кондратьева,  
издатель

Журнал

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

К.С. Ижболдин

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Д.А. Горбунов

ФОТО

Николай Глухов, Эдуард Карипов,  
Федор Егоров, Сергей Басов

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПРЕМИУМ»

Анастасия Иванова

Наталья Исламова

ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-41-50, 79-95-59.

news@d-kvadrat.ru

www.d-kvadrat.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск,  
ул. Карла Либкнехта, 14

СОЦСЕТИ:

vk.com/delovoy\_kvadrat

t.me/delovoy\_kvadrat

zen.yandex.ru/dkvadrat

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».

426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300.

Заказ № 0022. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами.

Цена свободная. Дата выхода 27 апреля 2022 года.

d-kvadrat.ru

Деловой КВАДРАТ

Только актуальные новости  
Удмуртской Республики!

Информационный портал

vk.com/club106841870  
t.me/delovoy\_kvadrat  
zen.yandex.ru/dkvadrat



12+

Реклама



МЫ СНАБЖАЕМ – ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ

ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

- Текстолит
- Стеклотекстолит
- Гетинакс
- Лакоткань
- Стеклолакоткань
- Фторопласт
- Лента ФУМ
- Винипласт
- Полиамид (капролон)
- Полиуретан
- Электрокартон
- Смола эпоксидная
- Полиэтилен
- Полипропилен
- Лента киперная, тафтяная, стеклянная
- Оргстекло
- Войлок

АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

- Асботкань
- Асбокартон
- Асбошнур
- Асбокрошка
- Паронит
- Лента тормозная
- Сальниковая набивка
- АЦЭИД

РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

- Рукава, шланги ПВХ
- Рукава напорно-всасывающие
- Рукава для газовой сварки
- Техпластина ТМКШ, МБС
- Ковры диэлектрические
- Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые
- Резина губчатая, вакуумная, силиконовая
- Лента конвейерная
- Шнуры резиновые
- Кольца, сальники, манжеты

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35п,  
тел.: (3412)930-220, 56-88-61  
www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru

Реклама

4 **Тренды**6 **Назначения**7 **Отличники**

ВЛАСТЬ

8 **Первая пятилетка**

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

10 **Политика промышленного импортозамещения в Удмуртии**12 **Импортозамещение от «Купола»**14 **НПФ «Реал-Шторм» – наукоемкий подход в производстве**16 **Союз «Удмуртская ТПП» – грамотная поддержка предприятий**17 **СЭГЗ: Импортозамещение – это возможность для эффективного и конкурентного развития**18 **«Шаркан-трикотаж»: сквозь кризисы к новым вершинам**21 **ИОМЗ: превосходя зарубежные аналоги**22 **Андрей Уланов: На завтра ничего не откладываю**24 **«Ижторгметалл» – производство на первом месте**

КОСМИЧЕСКАЯ СФЕРА

26 **Расколотый космос**

НА АРМЕЙСКОМ ЯЗЫКЕ

28 **Беспощадный оружейный нейминг**

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ

30 **Местное самоуправление в Удмуртии**

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

32 **Министерство завтрашнего дня**

ОБРАЗОВАНИЕ

35 **Школа ума и души**

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

36 **Здоровье дороже денег**38 **Мы встали стеной**40 **Смотри в оба!**42 **«Аллегро»: быть нужным для пациента**44 **Павел Суржиков: Мы не будем ждать перемен. Мы сами будем менять систему.**48 **Мы будем жить теперь по-новому**49 **ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ**

КУЛЬТУРА

50 **«И времени полет его не сокрушит...»**56 **Юбилей Галины Кулаковой**58 **ДЕЛОВОЙ ЛЕКСИКОН**59 **УДМУРТИЯ. МОЛОДОСТЬ. СПОРТ**

LIFE STYLE

60 **Украшая тело, вдохновляя разум**



Российские власти вышли с контрпредложением – перевести расчеты с европейскими покупателями газа на рубли. В самом Евросоюзе единой позиции не сформировано. Представители ряда стран считают, что такая схема будет нарушать экономические санкции, тогда как другие члены ЕС с этим не согласны. При отказе от перехода на рублевую оплату некоторые европейские компании, закупающие топливо «Газпрома», могут оказаться перед угрозой прекращения поставок. 15 апреля наступил срок аванса за апрельские поставки по некоторым контрактам, и уже необходимо произвести платеж в рублях. То есть если какой-либо покупатель газа не внес аванс в середине апреля, отключение поставок может произойти к началу следующего месяца. Обязанность следить за оплатой газа в национальной валюте возложена на Федеральную таможенную службу, которая имеет полное право

остановить поставки топлива в соответствии с новыми правилами.

В результате такого маневра европейские газовые оптовики оказались в крайне сложном положении, поскольку их правительственные органы запрещают оплачивать газ в рублях, потому что это нарушает санкции, наложенные ЕС на российскую финансовую систему. К примеру, власти Голландии официально заявили, что запрещают своим компаниям платить за газ по новой схеме. Германия имеет противоречивую позицию по вопросу энергетической безопасности. В противовес большинству власти Венгрии заявили, что их страна готова оплачивать поставки российского газа в рублях. Армения уже начала платить за голубое топливо в российской валюте. Ценообразование происходит в долларах, но оплата проводится в рублях. По контракту Армения получает газ по \$165 за 1 тыс. кубометров.



### ПРЕЗИДЕНТСКИЙ ДОХОД

На официальном сайте www.kremlin.ru опубликованы сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера Президента Российской Федерации за период с 1 января по 31 декабря 2021 года. Согласно декларации, в прошлом году Владимир Путин заработал 10,2 млн рублей.

Для сравнения, в 2020 году президент заработал 9,9 млн. Список имущества не изменился: две квартиры, гараж и гаражное место, два автомобиля ГАЗ М21, внедорожник «Нива» и прицеп «Скиф». Вся недвижимость и движимое имущество находятся в юрисдикции Российской Федерации.

### ДЖИН ИЗ БУТЫЛКИ

С середины марта в торговых сетях заметно выросли продажи алкоголя – об этом свидетельствуют результаты аудита розничной торговли исследовательской компании NielsenIQ, с которыми ознакомился РБК.

Пик продаж алкогольной продукции пришелся на период с 6 по 20 марта. За это время продажи пива выросли на 9-15%, водки – на 10-13%, но самый высокий спрос показал джин. Покупатели приобрели его на 60% больше, чем за аналогичный период 2021 года. Позже темпы роста продаж алкоголя незначительно снизились, но все еще были заметно выше уровня прошлого года.

Ажиотажный спрос на продукты длительного хранения к началу апреля практически исчез. Продажи сахара в натуральном выражении снизились на 12%, мясных консервов и масла – на 9%, кофе – на 8%, макарон – на 4%, риса – на 3% (динамика цен приводится в сравнении с аналогичным периодом 2021 года). Спрос на гречневую крупу остался примерно на том же уровне. Высокий спрос сохранился только на лапшу быстрого приготовления: с 28 марта по 3 апреля ее купили на 17% больше, чем годом ранее.

## ЭКОНОМ-БЮДЖЕТ

Руководство Удмуртии приняло решение об оптимизации расходов бюджета. Региональному Министерству финансов предписывается в первоочередном порядке осуществлять расходы республиканской казны и госучреждений по 44 пунктам.

Приостанавливаются закупки для нужд органов власти республики компьютерной, бытовой, офисной техники, видео-, аудио-, фотоаппаратуры, мебели и предметов интерьера, хозяйственных товаров, инвентаря, автотранспорта, печатной и сувенирной продукции. Ограничения также коснутся ремонта административных помещений, строительства, реконструкции и капремонта объектов госсобственности республики.

Но сохранятся закупки данных товаров и услуг для образовательных и медицинских организаций, учреждений соцподдержки, мероприятий, обусловленных угрозой возникновения ЧС, по предотвращению распространения коронавируса. Не коснутся ограничения также тендеров для организации питания, оздоровления детей, реализации нацпроектов и некоторых других статей расходов.

В документе рекомендовано принять аналогичные меры по повышению эффективности расходов аппарату Госсовета УР, ЦИК Удмуртии, Государственному контрольному комитету, уполномоченным по правам человека, по защите прав предпринимателей, а также главам муниципалитетов.



2021 год стал рекордным по объемам экспорта малого и среднего бизнеса – таков основной итог заседания Экспортного совета при Главе Удмуртской Республики. Там же обсудили меры поддержки экспортеров и предложения по снижению негативных последствий в условиях санкций.

– 2021 год стал рекордным по объемам несырьевого неэнергетического экспорта Удмуртии – это 329 млн долларов США без учета оборонного экспорта. Прирост составил 42% к 2020 году. При этом объем экспорта малого и среднего бизнеса вырос на 51% по сравнению с 2020 годом и составил 120,5 млн долларов. В этом году ни в коем случае не ставим себе цели ниже: нам не только нужно сохранить прежние объемы экспортных поставок, но и развиваться дальше, несмотря ни на что, – подвел итоги и вкратце обозначил планы Александр Бречалов.

Экспортеры Удмуртии смогут принять участие в трех акселерационных программах: «Экспортный форсаж», «Go to Asia», акселератор бизнес-школы «Сколково». Также Центр поддержки экспорта Корпорации развития организует

бизнес-миссии в Турцию, Узбекистан, Беларусь и Казахстан. Компаниям будет финансироваться размещение на азиатских маркетплейсах: JD.com, Taobao.com, TMall, Alibaba.com. Предприятиям оплатят размещение на площадках, ведение аккаунта и продвижение.

– Разработана финансовая мера поддержки – «экспортный кешбэк». Компания сможет вернуть до 30% от налоговых отчислений в бюджет региона, но не более 500 тысяч рублей. Субсидия будет предоставляться на затраты, связанные с логистикой, арендой помещений за рубежом, адаптацией продукции для зарубежных рынков и продвижением продукции в Интернете. В 2022 году кешбэк смогут получить 40 компаний на общую сумму до 20 млн рублей. Официальная документация по этой мере будет подготовлена уже к концу апреля, – рассказал региональный министр экономики Михаил Тумин.

Руководителей местных предприятий-экспортеров беспокоит, в первую очередь, отсутствие сырья, удорожание транспортных расходов, высокая стоимость кредитов, проблемы в логистике.

## ИПОТЕКА СБИЛА СПРОС НА ЖИЛЬЕ

В январе-марте спрос на вторичном рынке жилья в Ижевске снизился на 21%. При этом цены в этом сегменте выросли в среднем на 7% за этот же период.

Отсутствие льготных госпрограмм и взлетевшая кредитная ставка – основные причины отказа потенциальных клиентов от приобретения квадратных метров на вторичном рынке. Квартиры в новостройках, напротив, сохранили ликвидный спрос – ставки по ипотеке тоже повысились, но остаются значительно ниже и доступнее, в сравнении со вторичным рынком. По прогнозам экспертов в сфере недвижимости, в конце 2022 года кредитная ипотечная ставка, возможно, сыграет на понижение, и тогда спрос на жилье б/у постепенно восстановится. Центробанк уже понизил ключевую ставку с 20% до 17%.

## ВАЛЮТНЫЙ ВАЛ

Центробанк России с 18 апреля возобновил возможность для банков продавать наличную валюту физическим лицам, но с ограничениями. Валютные операции можно совершать только с теми купюрами иностранного происхождения, которые поступили в банковские кассы, начиная с 9 апреля. Ранее право покупки наличных американских долларов и евро ограничило из-за нестабильности курса рубля.

## ТАМОЖНЯ ДАЕТ КОРИДОР

Сокращение импорта в Россию в марте составило около 30%. В связи с этим Правительство РФ утвердило постановление о легализации параллельного импорта. Формирование упрощенного таможенного коридора для ввоза товаров является приоритетом российских властей в условиях санкций, заявил премьер-министр РФ Михаил Мишустин: «Приоритет в нынешних условиях – это формирование «зеленого коридора» для импорта. Здесь мы тесно сотрудничаем с коллегами по Евразийскому экономическому союзу».

Проект разработан Федеральной таможенной службой РФ во взаимодействии с таможенными органами государств, не являющихся членами ЕАЭС. Механизм «зеленого коридора» уже действует с Китаем. Были ускорены процедуры регистрации российских медицинских изделий в случае замены иностранных компонентов, обнулены пошлины более чем на 900 товарных линий, повышен максимальный порог беспошлинного ввоза товаров для личного пользования в рамках электронной торговли – с €200 до €1000.



## ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПРОЕКТ ПРОСПЕКТА

Тема строительства проспекта Калашникова в Ижевске вновь получила актуальность. Недавно министр транспорта и дорожного хозяйства Удмуртии Алексей Горбачев заявил, что для реализации масштабного дорожного проекта планируется договориться о финансировании со стороны федерального центра. Предварительная стоимость всех работ на сегодня составляет 9,5 млрд рублей. Возможный срок подготовки детального проекта – 2024-2025 годы.

Наиболее проблемный момент связан с условиями строительства магистрали на территории частного сектора. Участок от улицы 40 лет Победы до улицы Удмуртской предусматривает выкуп земельных участков с домами у частных владельцев, что вызывает социальное недовольство среди жителей Восточного посёлка.



**Сергей Васильцов**

**Назначен на должность директора Удмуртской торгово-промышленной палаты.**

Родился 22 декабря 1980 года в селе Якшур-Бодья. Окончил Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова и Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. В разное время занимал государственные должности, работал в Правительстве Удмуртской Республики. До последнего назначения являлся генеральным директором АО «УК «Удмуртский машиностроительный кластер».



**Дмитрий Городилов**

**Назначен на должность руководителя Управления МВД России по городу Ижевску.**

Родился 4 февраля 1979 года в Воткинске. В 2000 году окончил Орловский юридический институт МВД России по специальности «Юриспруденция», а в 2016 году – очное отделение Академии управления МВД России. Прошел путь от инспектора полка дорожно-патрульной службы УГИБДД МВД по Удмуртии до заместителя начальника полиции (по охране общественного порядка) Управления МВД России по Ижевску, заместителя начальника Управления ГИБДД МВД по УР. Выезжал в служебную командировку в Северокавказский регион. Награжден медалями МВД России «За отличие в службе» 3-, 2-, 1-й степеней, а также нагрудным знаком МВД России «Участник боевых действий». Имеет звание полковника полиции.



**Владимир Гуляев**

**Назначен заместителем главы Администрации города Ижевска по жилищно-коммунальному хозяйству и строительству.**

Родился 20 сентября 1977 года. Окончил экономический факультет УдГУ. Занимал пост директора ООО «Ижевская управляющая компания». Работал заместителем председателя Постоянной комиссии Городской думы Ижевска по вопросам ЖКХ и развития городской инфраструктуры. Являлся членом Общественной палаты Ижевска. Избирался депутатом Городской думы Ижевска прежних созывов.



**Алсу Ишниязова**

**Назначена на должность главного врача Городской клинической больницы № 7 г. Ижевска.**

Проработала в отрасли здравоохранения более 26 лет. Свой трудовой путь начала с должности санитарки и медицинской сестры, в дальнейшем после окончания в 1997 году Ижевской государственной медицинской академии по специальности «Лечебное дело» работала участковым врачом-терапевтом, заведующей дневным стационаром, заместителем главного врача. В течение трех последних лет занимала должность главного врача Городской поликлиники № 2 г. Ижевска.



**Ольга Лубнина**

**Назначена на должность министра социальной политики и труда Удмуртской Республики.**

Родилась 4 апреля 1973 года в Ижевске. Окончила Глазовский государственный педагогический институт имени В.Г. Короленко и Уральскую академию государственной службы в Екатеринбурге. С 2001 года работала в управлениях Администрации Президента и Правительства Удмуртии, с 2008 по 2009 год руководила исполнительным комитетом Удмуртского регионального отделения партии «Единая Россия». С 2015 года занимала должность первого заместителя министра социальной политики и труда Удмуртии.



**Дмитрий Миронов**

**Назначен на должность заместителя руководителя Администрации Главы и Правительства Удмуртской Республики.**

Родился 31 августа 1989 года в городе Загорске Московской области. В 2011 году окончил Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство». Ранее работал в исполкоме общественного движения «Народный фронт «За Россию», а также руководил департаментами в центральном аппарате политической партии «Единая Россия». Награжден Почетной грамотой Президента Российской Федерации.

# Пять отличников Удмуртии

1



Возглавил апрельский рейтинг постоянный представитель Главы Удмуртской Республики при Президенте Российской Федерации – заместитель Председателя Правительства УР **Михаил Хомич**.

В его должностные обязанности входит, в том числе, налаживание внешнеэкономических связей, осуществление мер по усилению экспортной деятельности предприятий региона. Успешные итоги поставок за рубеж в 2021 году были озвучены на заседании Экспортного совета при Главе УР. Прошлый год стал рекордным по объемам несырьевого неэнергетического экспорта. Прирост составил 42% к 2020 году. Также Михаил Викторович обозначил амбициозные экспортные планы на текущий год, которые в условиях экономических санкций осуществить будет гораздо сложнее, чем годом ранее.

2



Вторую позицию занимает первый заместитель Председателя Правительства Удмуртской Республики **Константин Сунцов**.

Константин Андреевич также плодотворно вел организационную работу в экспортном направлении. Помимо этого на федеральном уровне была отмечена результативность Удмуртского фонда развития предпринимательства, который курирует первый вице-премьер. Фонд развития промышленности (ФРП) представил рейтинг эффективности деятельности региональных фондов в 2021 году. Согласно опубликованным данным, Удмуртский ФРП вошел в ТОП-10 по всей стране. Эффективность главным образом оценивается по работе с заявителями, финансированию, мониторингу и сопровождению проектов. Это повышает уровень доступности инвестиционных средств в регионе, в том числе для малого промышленного бизнеса.

3



Генеральный директор Сарапульского электрогенераторного завода **Алексей Беляев** вошел в рейтинг с актуальной темой импортозамещения и занимает третье место.

На предприятии намерены производить электродвигатели для современных низкопольных трамваев. «Раньше 75% комплектующих к ним закупались в Чехии и Австрии. Сарапульские двигатели позволят заместить до 50% импорта», – так откликнулся Александр Бречалов на оперативное решение сарапульских промышленников. На СЭГЗ планируют ежегодно выпускать до одной тысячи тяговых асинхронных электродвигателей собственной разработки. Это даст возможность ставить на рельсы до 250 трамваев в год. Вся продукция завод будет поставлять ПК «Транспортные системы» в Тверь и Санкт-Петербург.

4



На 4-й позиции руководитель обособленного подразделения «Ника-Петротэк» в городе Камбарке **Виталий Постников**.

Там подготовлена к запуску производственная линия, где будут выпускать отечественный аналог химического компонента для противотурбулентной присадки. До введения санкций его закупали в Великобритании, но теперь благодаря импортозамещающим технологиям нефтедобывающие компании смогут обходиться без ингредиента иностранного происхождения. В мае 2022 года заработает первая очередь с базовой производительностью 40 тонн в год.

5



Директор Удмуртского филиала Россельхозбанка **Александр Чураков** замыкает пятерку отличников апреля.

В Ижевской государственной сельскохозяйственной академии наградили победителя конкурса «Фермерский грант» и выпускников «Школы фермера». Еще в 2020 году Россельхозбанк запустил федеральный образовательный проект «Школа фермера» в поддержку отечественного агропрома. Участники совмещают теоретические и практические занятия по производству различной продукции сельхозназначения. На уровне Правительства Удмуртии было заявлено, что данный проект очень востребован среди фермеров региона.

# Первая пятилетка



4 апреля 2017 года Президент России Владимир Путин назначил **Александра Бречалова** временно исполняющим обязанности Главы Удмуртской Республики. Минуло 5 лет с тех пор, как он возглавил 18-й регион. В сентябре состоятся выборы регионального руководителя, и, судя по всему, Бречалов намерен в них участвовать. А пока на внеочередной сессии Государственного Совета УР он выступил с ежегодным отчетом перед депутатским корпусом «О результатах деятельности Правительства Удмуртской Республики в 2021 году». Предлагаем читателям «ДК» ознакомиться с тезисными цитатами доклада.

## Ошибки в работе

«Я неоднократно говорил о важности анализа допущенных ошибок. И так, в 2021 году мы планировали создать почти 1,5 тысячи дополнительных мест в детских садах и яслях. В результате к концу года ввели в эксплуатацию только 6 детских садов на 590 мест, 9 детских садов вовремя не сданы. Задержка связана с тем, что в 2021 году значительно выросла стоимость строительных материалов. Это повлияло на сроки сдачи объектов. Сейчас 8 садов уже достроены и сданы, 1 сентября они начнут принимать детей».

«В 2021 году приведено в нормативное состояние более 460 км дорог. Однако не обошлось и без ошибок. Завершение объектов ремонта планировалось до 1 сентября по дорогам, ведущим к социальным объектам, и до 15 октября – по остальным. В связи со сбоями поставок нерудных материалов из-за дефицита железнодорожных вагонов 43 объекта протяженностью 37 км были завершены только в ноябре».

«Следующая ситуация связана с зимним содержанием дорог. Парк дорожно-коммунальных служб изношен, не хватает спецтехники. И это мы особенно почувствовали зимой, когда из-за обильных

снегопадов коммунальные службы своевременно не справлялись с расчисткой дорог и особенно тротуаров, не вовремя обрабатывали противогололедными реагентами. Перед нами стоит задача обновления парка техники... Еще одна проблема с дорогами, которую мы до сих пор не можем решить, – это качество наших работ. Я получаю много сообщений по работам, выполненным в прошлом и позапрошлом годах. С приходом весны уже стабильно начинаются проблемы... В связи с чем поручаю председателю правительства и министру транспорта и дорожного хозяйства в формате штаба провести полное расследование повторяющихся уже второй год проблем с качеством ремонтируемых дорог. Необходимо обязательно провести совещание с общественными организациями и доложить им о результатах».

## Налоговые доходы

«Всего с территории Удмуртии за 2021 год собрано 297 млрд рублей налоговых доходов, что выше годового объема 2020 года на 125 млрд рублей, а докризисного 2019 года – на 69 млрд рублей. При этом налог на добычу полезных ископаемых составил 168 млрд 600 млн рублей.

В целом налоговые и неналоговые доходы консолидированного бюджета республики в 2021 году составили 80 млрд 909 млн рублей, рост к уровню 2020 года – 19 млрд рублей, или 131%, к уровню докризисного 2019 года – 114%».

## Бюджетные расходы

Расходы консолидированного бюджета Удмуртской Республики в 2021 году составили 121 млрд 804 млн рублей. Это на 8 млрд 864 млн рублей больше, чем в 2020 году. Рост расходов, в первую очередь, связан с увеличением поддержки семей с детьми, агропромышленного комплекса, реализацией национальных проектов и увеличением фонда оплаты труда на обеспечение минимального размера оплаты труда, а также на сохранение достигнутых целевых показателей зарплаты «указным» категориям работников бюджетной сферы.

73% от общего объема расходов – это заработная плата, меры социальной поддержки граждан, обеспечение деятельности образовательных, социальных, спортивных учреждений, учреждений здравоохранения и культуры. В сумме это 88 млрд 514 млн рублей.

Расходы на поддержку отраслей экономики в 2021 году составили 23 млрд 600 млн рублей, это на 1 млрд 879 млн рублей больше чем в 2020 году. Как уже сказал, возросла государственная поддержка АПК. Также дополнительные средства были направлены на развитие жилищного хозяйства: переселение граждан из аварийного фонда, замену лифтов в многоквартирных домах и субсидии так называемым «обманутым дольщикам».

## Государственный долг

«В результате принимаемых Правительством Удмуртской Республики мер объем государственного долга за 2021 год сократился на 1 млрд 190 млн рублей и составил на 1 января 2022 года 63 млрд 52 млн рублей. Изменилась структура госдолга республики. По состоянию на 1 января 2022 года кредиты из федерального бюджета составляют 84%, рыночные заимствования – 16%. Благодаря замещению бюджетными кредитами коммерческой задолженности бюджетный эффект от экономии по выплате процентов в 2021 году составил 754 млн рублей».

Общие расходы на обслуживание госдолга за 2021 год составили 1 млрд 749 млн рублей. Это ниже уровня 2020 года на 448 млн рублей».

## Развитие промышленности

«За год предприятиями республики отгружено продукции на сумму почти 763 млрд рублей, темп роста составил 138%. Индекс промышленного производства – 105,7%, что немного выше общероссийского уровня (105,3%).

В 2021 году мы разработали и приняли механизм частичного возмещения затрат

промышленных предприятий, связанных с выполнением научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ. Также для промышленных предприятий введены новые меры поддержки: это возмещение части затрат на коммунальную инфраструктуру, на договоры лизинга оборудования, на приобретение нового оборудования. На эти цели направлено более 80 млн рублей, из них из федерального бюджета привлечено 49 млн рублей».

Еще одно важное направление нашей работы – диверсификация оборонно-промышленного комплекса республики. Напомню, это поручение год назад дал Президент России во время нашей онлайн-встречи. Я благодарю руководителей и команды предприятий – а это порядка 50 тысяч человек – за выполнение и даже перевыполнение целевых показателей: на долю продукции гражданского назначения уже приходится больше 32% производства ОПК.

Для оказания поддержки предприятиям оборонно-промышленного комплекса в увеличении объемов производства гражданской продукции мы выдаем субсидии. Так, в 2021 году это были субсидии на оплату лизингового платежа и на приобретение нового оборудования в размере 28 млн рублей. Организовано более 50 встреч с крупными предприятиями и госкорпорациями по продвижению нашей продукции. Принятые меры уже позволили увеличить объемы отгрузки промышленных товаров на сумму более 10 млрд рублей».

## Развитие сельского хозяйства

«2021 год в республике был объявлен Годом села. Мы выделили значительные средства – 4 млрд 347 млн рублей – на развитие сельских территорий».

### Для развития социальной инфраструктуры:

- было создано 39 точек роста в сельских школах;
- благоустроено 91 общественное пространство и дворовые территории;
- построено, модернизировано и отремонтировано 77 социальных объектов;
- отремонтировано 25 дорог в 14 районах республики общей протяженностью почти 38 км. Еще 21 объект завершим в 2022 году».

## Экспорт АПК

«Объем экспорта продукции АПК составил 6 млн 400 тыс. долларов. Мы экспортируем в 29 стран. Из новых стран, открытых в 2021 году: ОАЭ, Бразилия, Туркмения, Сингапур, Австрия. В прошлом году сельхозпроизводители впервые продали за рубеж рапсовое масло, сухую молочную сыворотку, генетический материал, куриное яйцо».

Пять компаний-производителей масличных культур получили гранты на проекты по



созданию и модернизации экспортноориентированных производств на общую сумму 40 млн рублей».

## Жилищное строительство и благоустройство

«Отрасль жилищного строительства показала в 2021 году хорошие результаты. Введено в эксплуатацию более 840 тыс. кв. метров жилья. В настоящее время на территории республики 65 застройщиков ведут строительство 138 многоквартирных домов жилой площадью более 1 млн 200 тыс. кв. метров».

Напомню, в 2017 г. в республике был 841 обманутый дольщик и соответственно 13 проблемных домов. Сегодня остается 216 пострадавших участников долевого строительства и 8 проблемных домов, из которых обманутым дольщикам двух домов уже восстановили права. В 2021 году нам удалось решить проблемы 174 граждан».

В рамках реализации программы по переселению граждан из аварийного жилья расселено 1850 человек, более 28 тыс. кв. м.

Улучшили жилищные условия 445 человек с помощью льготных жилищных займов, субсидий для отдельных категорий граждан – молодых семей, инвалидов и семей, имеющих детей-инвалидов, ветеранов боевых действий, ликвидаторов аварии на Чернобыльской атомной станции».

«4 апреля исполнилось пять лет, как мы с вами работаем большой командой Удмуртии. Принципы остаются неизменными: максимальная открытость, постоянное взаимодействие с жителями, бизнесом, общественными объединениями, комплексный подход к решению вопросов. Ключевые изменения, которые произошли за пять лет, мы собрали на сайте [udmurtiymenyaetsya.rf](http://udmurtiymenyaetsya.rf)... Хочу поблагодарить вас за работу, есть абсолютно точное понимание и желание сделать еще больше в последующие пять лет. Предлагаю работать так же, не снижая темпа. Впереди много задач, все только начинается».

По проекту «Формирование комфортной городской среды» благоустроено 186 территорий, в том числе 85 дворов и 101 общественное пространство».

## Газификация

«В соответствии с поручением Президента Российской Федерации В.В. Путина Удмуртская Республика принимает участие в программе бесплатного подключения к газу индивидуальных жилых домов».

В 2021 году до границ 4075 земельных участков граждан построены газовые сети протяженностью 8,64 км в 216 газифицированных населенных пунктах республики. Фактически подключено к газу 934 домовладения в 134 населенных пунктах. Кроме того, за счет всех источников завершено строительство 528,9 км межпоселковых и внутрипоселковых газораспределительных сетей в 44 населенных пунктах».

Завершено проектирование газораспределительных сетей в 11 населенных пунктах Каракулинского, Сарапульского, Селтинского, Якшур-Бодьинского районов».

Отремонтировано 37 объектов газоснабжения в Воткинском, Глазовском, Каракулинском, Кезском, Увинском, Юкаменском, Ярском районах, г. Воткинске и г. Сарапуле».

Отдельное внимание в ходе доклада Александр Бречалов уделил поддержке IT-отрасли, сфере образования, культуры, ЖКХ, спорта и ЗОЖ, экологии, реализации проектов инициативного бюджетирования, развитию туризма и волонтерства. ■



udmurtiymenyaetsya.rf

# Политика промышленного импортозамещения в Удмуртии

Сокращение поставок импортной продукции в России в марте составило около 30%. Правительство России сейчас организует процессы по легализации запуска так называемого параллельного импорта. Также началась стадия разработки с последующим внедрением импортозамещающего производства на российских предприятиях. На региональном уровне промышленники настраивают технологические цепочки, перестраивают производственные ресурсы под выпуск нового продукта. Удмуртия однозначно станет одним из ключевых игроков реализации промышленной политики в условиях внешних ограничений – здесь при поддержке республиканских властей уже решается задача по производственному замещению комплектующих иностранного происхождения. О предпринимаемых мерах на уровне правительства региона рассказал министр промышленности и торговли Удмуртской Республики **Виктор Лашкарев**.

– **Виктор Александрович, работа по импортозамещению – это непростой процесс промышленного перехода. Как вам представляется перспектива?**

– Для начала приведу в пример несколько цифр. В январе-феврале 2022 года предприятия Удмуртии отработали с положительной динамикой. Республиканский индекс промышленного производства составил 124%, что заметно выше среднероссийского показателя. Начало этого года отмечено серьезными заказами и высокой потребностью в персонале. И по предварительным данным за март, ситуация в промышленном секторе сохранилась на должном уровне. В целом республиканская промышленность, и по экспортной продукции в том числе, хорошо развивается.

С другой стороны, появились проблемные моменты. Использование комплектующих зарубежного производства еще до недавнего времени для нас было привычным делом. Но в связи с санкционными ограничениями на поставку ряда комплектующих мы сталкиваемся с проблемой – заказ есть, а выполнить его сложно. К примеру, стоматологическая отрасль испытывает недостаток импортных материалов, имплантов и



так далее. Трудности испытывает автопром. Ижевский автозавод встроен в глобальную структуру мировых автопроизводителей. Исходя из этого, многие цепочки поставок были завязаны на европейские, американские, азиатские предприятия. Среди них есть те, кто отказался от сотрудничества. В какой-то степени это критично для выпуска текущей модификации автомобиля. В таком же положении оказались наши предприятия, связанные с микроэлектроникой, радиодеталями. Заводы, выпускающие продукцию механообработки, также испытывают затруднения. Сейчас через службы закупок идет активный поиск альтернативных поставщиков необходимых компонентов – это первый вариант решения данной проблемы.

Второй вариант – это организация собственного производства. Если вдаваться в определение термина «импортозамещение», то его правильно трактовать как локализация производства, потому что заместить импортный товар вполне возможно как самим продуктом, так и услугой по его замещению. Если это организовать на полностью подконтрольной территории, мы будем застрахованы от рисков извне, так как это экономически предсказуемая площадка. Могу с уверенностью сказать, что наши предприятия уже приступили к решению задачи по импортозамещению, то есть к организации производства недостающих комплектующих и материалов, востребованных на территории России.



– **Как налажено взаимодействие республики с федеральным центром по вопросам импортозамещения?**

– В первой декаде апреля Глава Удмуртии Александр Бречалов встречался с заместителем Председателя Правительства России Дмитрием Чернышенко. Особое внимание на встрече было уделено вопросам импортозамещения продукции радиоэлектронной промышленности. Дмитрий Николаевич тогда отметил, что у нашей республики большой потенциал – более 20 предприятий готовы обеспечить поставку комплектующих и материалов для различных отраслей промышленности страны. Одна из первоочередных задач – восстановление разорванной из-за санкций цепочки поставок, а также замена иностранных продуктов отечественными аналогами. У нас отработан контакт с Минпромторгом России в части координации совместных действий по сбору потребностей в импортозамещающей продукции.

– **Какие механизмы, связанные с импортозамещением, уже заработали?**

– Сегодня на двух совмещенных площадках Газпромбанка и Государственной информационной системы промышленности (ГИСП) создан Сервис импортозамещения. Это информационный ресурс, на котором размещаются потребности и возможности всех промышленных предприятий страны. В ближайшее время появится возможность заключения электронных контрактов. Сервис станет к тому же торговой площадкой, которая будет выполнять роль посредника в закупках между заказчиками продукции и производителями. Это потенциальная площадка контрактации.

Второй момент: мы еще в предыдущие годы выстроили работу по взаимодействию с крупными заказчиками, такими как «Лукойл», РЖД, «Россети», КамАЗ и другими. Мы оперативно запросили в крупных компаниях списки их потребностей на перспективу. Госкорпорации и крупные предприятия дали обратную связь, что необходимы насосы, двигатели с точными характеристиками, запасные части, расходные материалы и так далее. Уже есть «первые ласточки» – планируем визит технических специалистов и их оценку наших возможностей под

производство импортозамещающей продукции, это будет в третьей декаде апреля. Нам есть что показать и предложить.

– **Есть такие уникальные виды продукции, которые производятся исключительно в одном месте. Редкая специализация, как у нас, к примеру, циркониевое производство в Глазове. Как предприятия, выпускающие эксклюзивную продукцию, ощущают себя в нынешних условиях?**

– Примеры производства изделий из циркония, молибдена, вольфрама говорят о том, что никакие санкции не в состоянии регулировать спрос на редкоземельные тугоплавкие металлы российского производства. И мировая экономика не сможет полноценно развиваться без нас.

Хочу отметить продукцию обособленного подразделения компании «НИКА-ПЕТРОТЭК» в г. Камбарке. Компания производит химические реагенты, которые применяются в нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей промышленности. Продукты компании получили широкое распространение в сфере нефтепромысла, интенсификации добычи нефти, транспортировки нефти, газового конденсата и нефтепродуктов. Сегодня здесь трудятся порядка 230 человек, предприятие стабильно работает и развивается. В частности, «НИКА-ПЕТРОТЭК» готовится запустить новый цех, в котором будет выпускать один из компонентов, необходимый для производства противотурбулентной присадки на совместном предприятии ПАО «Транснефть» и «Ника-Петротэк» – ТранснефтьСинтез. Объем инвестиций в проект составит 100 млн рублей. Уже сейчас смонтирована первая очередь с базовой производительностью 40 тонн в год. Производство одного из исходных химических компонентов для выпуска противотурбулентной присадки позволит заменить аналогичную продукцию из Великобритании. Это отличный пример импортозамещения. В дальнейшем запланировано масштабирование технологии и запуск «второй очереди» с общей производственной мощностью уже 66 тонн в год.

На республиканском уровне у нас разработана и внедрена программа субсидирования научных и опытно-конструкторских работ – НИОКР. Мерилом уникальности в

данном случае является рынок и востребованность. Поэтому наш формат поддержки предполагает компенсацию затрат в размере 40%, в случае если успешное проведение НИОКР ведет к запуску реального производства.

Много вопросов было по поводу сохранения производства электрокардиостимуляторов на Ижевском механическом заводе. Минпромторг, как орган, который проводит промышленную политику в регионе, настаивал на сохранении этого направления. А сегодня в результате санкций кардиостимуляторы ИМЗ практически не имеют конкурентов. Более того, мы договорились о расширении объемов выпуска жизненно важной продукции с дальнейшей поставкой в регионы России, Беларусь и Казахстан.

– **Виктор Александрович, экономические санкции – это на самом деле шанс для дальнейшего развития отечественной промышленности?**

– В самом начале введения ограничений было тяжело эмоционально их воспринимать, но это ощущение быстро прошло. Мы понимаем, как будет строиться экономика в данных условиях. Поэтому сейчас мы докапитализируем региональный фонд развития промышленности (РФРП). Александр Владимирович Бречалов одобрил выделение 100 млн рублей по просьбе Минпромторга УР на эти цели. Мы готовы выдавать кредитные средства под инвестиционные проекты. Уже подключаются предприятия, выпускающие продукцию гражданского назначения, нефтедобывающее оборудование. Правительством Российской Федерации выделено более 40 млн рублей в целях софинансирования расходных обязательств субъектов Российской Федерации, возникающих при реализации дополнительных мероприятий по финансированию деятельности (докапитализации) региональных фондов развития промышленности в рамках региональных программ развития промышленности (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2022 года № 884-р). Данная мера позволит компенсировать 90% затрат на уплату процентов по кредитным договорам. ■

## Когда верстался номер

Федеральный фонд развития промышленности (ФРП) представил рейтинг эффективности работы региональных фондов за 2021 год. В топ-10 вошел Удмуртский фонд развития предпринимательства, который выполняет функции регионального фонда развития промышленности.

Рейтинг оценивает фонд главным образом по работе с заявителями, а также по финансированию и сопровождению проектов. По этим показателям республиканский фонд уже не первый раз входит в десятку лучших. ■

# Импортозамещение от «Купола»

Очередная фаза противостояния России и Запада сделала еще более актуальным вопрос замещения импортной продукции на российском рынке. Следует отметить, что задача эта вполне решаемая и, более того, – по ряду направлений уже практически решенная усилиями отечественной промышленности. Так, Ижевский электромеханический завод «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») уже многие годы выпускает гражданскую продукцию, не уступающую импортным аналогам. При этом следует отметить, что «купольская» продукция и ранее успешно выдерживала конкуренцию с западными аналогами, представленными на российском рынке.

## Свыше двадцати лет опыта

По целому ряду направлений выпуск импортозамещающей продукции ведется на ИЭМЗ «Купол» уже не одно десятилетие. Так, например, газовые инфракрасные излучатели ИЭМЗ «Купол» производит с 1999 года. В настоящее время выпускается широкий ассортимент этих изделий с доступной мощностью от 15 до 55 кВт. Излучатели используются для обогрева помещений, в первую очередь – промышленных. Они могут работать на природном магистральном или сжиженном газе, быстро монтируются, практически бесшумны, полностью автоматизированы и снабжены эффективными системами защиты, в том числе – от пыли и водяных брызг, что позволяет использовать их во влажных помещениях. До настоящего времени доля отечественных производителей на рынке данной продукции составляла порядка 50% и очевидно, что после введения санкций она будет увеличена – в том числе и благодаря «купольским» изделиям.

А вот на российском рынке инфракрасных электрических обогревателей объемы импорта невелики: в 2020 году – около 10%. В числе основных зарубежных поставщиков – Китай и Швеция. Продукцию последней, видимо, придется замещать окончательно.

Инфракрасные обогреватели используются при обогреве производственных помещений, бизнес-центров, спортивных объектов, госучреждений и др. ИЭМЗ «Купол» выпускает эту продукцию уже более 20 лет, обеспечивая высокое качество изделий. Сегодня в продуктовой линейке – 6 моделей мощностью от 0,7 до 4 кВт, которые занимают около 10% российского рынка.

В 2000 году на «Куполе» начато производство теплообменников и в 2001 году отгружена первая партия этих изделий. В последующие годы рос ассортимент продукции, внедрялись новые технологии. В ближайшее время планируется расширение производства, запланирован выпуск крупногабаритных изделий длиной до 12 м.

Теплообменники являются одним из основных узлов в холодильном оборудовании и кондиционерах, в том числе для торговой и транспортной отраслей, в промышленном технологическом оборудовании, предназначенном для охлаждения, нагрева и сушки. Еще одним перспективным сегментом потребления данного оборудования является рынок центров обработки данных.

До недавнего времени в этом сегменте



Инфракрасные обогреватели.

российского рынка присутствовал широкий круг зарубежных производителей из Италии, Германии, Польши, Финляндии, Чехии. «Купольской» продукции вполне по силам заместить их. Предприятие имеет возможность выпускать теплообменники больших габаритов, в том числе по техническим требованиям заказчика.

Отработана технология изготовления изделий из тонкостенной трубки, что позволило снизить материалоемкость и, соответственно, себестоимость продукции. В производстве используются медные трубки и ламели широкой номенклатуры типоразмеров и штампы различных геометрий. Техническое обоснование рассчитывается на специальном программном обеспечении. Благодаря конкурентным преимуществам производство теплообменников на ИЭМЗ «Купол» составляет весомую долю гражданского производства, а объемы продаж неизменно растут.

## Новые направления

Помимо дальнейшего развития уже традиционных направлений деятельности в части производства импортозамещающих изделий, ИЭМЗ «Купол» регулярно выводит на рынок новые продукты. В числе достижений прошлого года – оребренная труба и токопроводящие клеи.

Оребренная труба является основным конструктивным элементом любого типа теплообменников. Она представляет собой конструкцию, состоящую из двух



основных элементов – собственно трубы и ребер, повышающих поверхность теплообмена. До недавнего времени ИЭМЗ «Купол» закупал оребренные трубы у сторонних организаций.

Однако в 2021 году начал собственное производство этих изделий. ИЭМЗ «Купол» выпускает оребренные трубы в первую очередь в качестве комплектующих для собственной продукции. Однако прорабатываются и варианты выхода на внешний рынок, например – белорусский, казахстанский. Стоит отметить, что в производстве оребренных труб импортозамещение в России – не без участия «Купола» – уже практически полностью состоялось: доля импорта в 2021 году составляла всего 4%.

Еще одно новое направление импортозамещения – производство токопроизводящих клеев и паст, применяемых в производстве полупроводников. До недавнего времени российский рынок был наводнен импортной микроэлектроникой, а отечественные аналоги использовались в основном для военной и космической техники. Однако в 2020 году Правительством РФ была утверждена стратегия развития электронной промышленности. В результате прогнозируется, в том числе, и увеличение спроса и на отечественные токопроводящие клеи и пасты.

В 2020 году на ИЭМЗ «Купол» разработана технология получения токопроводящего клея на основе порошка серебра и успешно завершены ее промышленные испытания. В 2021 году ИЭМЗ «Купол» приступил к реальным поставкам токопроводящего клея и пасты, при этом речь идет о долгосрочных соглашениях на поставку данной продукции.

Расширение номенклатуры выпускаемых изделий, открытие новых направлений ожидается на ИЭМЗ «Купол» и в

дальнейшем. Так, в настоящий момент на предприятии находится в стадии подготовки производства судового комплектующего оборудования, в частности – ответственных узлов вентиляционных систем. Данные изделия востребованы судостроительными компаниями при строительстве и судоремонтными организациями при ремонте и восстановлении судов. Следует отметить, что около половины эксплуатируемых сегодня в России гражданских судов построены за границей. Эту негативную тенденцию следует переломить, и «купольская» продукция внесет свой вклад в решение этой задачи.

## Факторы успеха

Эффективность импортозамещения определяется целым рядом факторов. В их числе – внедрение инновационных технологий. В данном направлении «Купол» неизменно демонстрирует серьезные успехи. Инновации активно внедряются в процессы разработки и производства изделий. В частности, можно упомянуть о внедрении на «Куполе» сквозного цикла проектирования и подготовки производства. Другой пример – применение программных роботов – к настоящему времени на ИЭМЗ «Купол» используется роботизированная система производственного учета на RPA-платформе российского разработчика PIX Robotics, обеспечивающая замкнутый цикл электронного документооборота.

Другая важнейшая составляющая успеха – научная. В своей работе, в том числе и по направлению импортозамещения, ИЭМЗ «Купол» опирается на мощный научный потенциал. В общей сложности завод располагает шестью базовыми научными и инженеринговыми центрами. Только за последнее время на предприятии созданы два новых опытно-конструкторских подразделения с высокой концентрацией необходимых «Куполу» компетенций. Научный потенциал

усиливается и благодаря тесному сотрудничеству с профильными научно-исследовательскими институтами.

Все это позволяет предприятию сосредоточиться на разработке и выпуске уникальных, требующих высоких технологий, изделий, предназначенных для таких наукоемких отраслей, как космическая индустрия, атомная энергетика, авиастроение и специальное машиностроение. В общей сложности на ИЭМЗ «Купол» ведутся сегодня 130 тем опытно-конструкторских работ – на треть больше, чем год назад. При этом число крупных, продуктовых тем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ составляет 26, то есть на подходе 26 инновационных продуктов. Разумеется, значительная часть из них относится к оборонной тематике. Однако и доля гражданской продукции, в том числе – импортозаместительной, очень велика и постоянно растет.

Регулярное расширение ассортимента выпускаемой продукции, вывод на рынок новых изделий позволяют «Куполу» уверенно прогнозировать устойчивый рост спроса. И расширять под него свои производственные мощности. Не так давно предприятие приобрело новые производственные площади, ставшие уже 7-й производственной площадкой ИЭМЗ «Купол». Как и все остальное производство, новая площадка активно заполняется высокопроизводительным оборудованием, которое полностью соответствует самым высоким мировым стандартам.

Современные наукоемкие технологии, высококвалифицированные специалисты, высокое качество выпускаемой продукции, надежность партнерских отношений, стремление к лидерству позволяют ИЭМЗ «Купол» успешно решать все свои производственные задачи. В том числе и в области импортозамещения. ■



Реклама



# НПФ «Реал-Шторм» – наукоемкий подход в производстве

Почти четверть века на рынке газобаллонного оборудования успешно работает Научно-производственная фирма «Реал-Шторм». На сегодня это крупнейший производитель данного вида продукции в Российской Федерации и безусловный лидер среди конкурентов. За это время заказчиками ижевского изготовителя высококачественных баллонов для газомоторного топлива стали многие автомобильные заводы и крупнейшие автотранспортные предприятия России. Более того, данная продукция востребована за рубежом – на стадии подготовки находятся несколько контрактов на поставку в Индию. Генеральный директор ООО «НПФ «Реал-Шторм» Виктор Фрум поделился с «ДК» перспективными планами и ходом реализации производственных задач.

## Научная мысль на практике

Наше предприятие образовалось на базе ИЖГТУ в 1998 году, где на основе исследований опытным путем была разработана технология замкнутого цикла производства облегченных металлокомпозитных газовых баллонов высокого давления с бесшовным алюминиевым лейнером и силовой композитной оболочкой (тип 3 в соответствии с классификацией Правил ЕЭК ООН № 110). Серийное производство баллонов вместимостью от 20 до 210 литров организовано на производственной базе фирмы. Их конструкция и способ изготовления являются эксклюзивными на территории России и защищены целой гаммой патентов.

## Технологический процесс и политика качества

Поскольку наша продукция относится к категории повышенной опасности, на предприятии особое внимание уделяется соблюдению технологического процесса и контролю качества изделий. В основу баллона положен лейнер, который изготавливается из алюминиевой трубы сплава Д-33. Этот сплав уникален тем, что при низких температурах он упрочняется и не подвержен водородному «охрупчиванию», т.к. баллоны могут эксплуатироваться в условиях низких температур, в том числе для хранения и транспортировки водорода. Они немагнитны, изготавливаются из материалов, устойчивых к агрессивным средам и морской воде. Армирующим материалом является стеклоровинг, базальтовый ровинг или углеровинг. Технологический процесс и испытательная база фирмы позволяют получать качественные баллоны с высокой



степенью надежности, со способностью выдерживать гидравлическое давление не менее 2,6 от рабочего. Баллоны типа «АРКТИК» имеют диапазон рабочих температур от - 60 до + 65 градусов Цельсия. Лабораторией входного контроля проверяется соответствие всех материалов и комплектующих сертификатам на данный вид продукции, а металлографической лабораторией – механические свойства трубной заготовки и лейнера. Технологический процесс выстроен таким образом, что каждая предыдущая операция контролирует последующую.

В соответствии с регламентирующими документами партия баллонов состоит из 200 штук, при этом изготавливается 202 баллона и 1 лейнер. Один баллон и лейнер испытываются до разрушения и один баллон проверяется на циклическую долговечность – 15 тысяч раз его нагружают давлением, превышающим рабочее на 30%. Коэффициент запаса прочности баллона в соответствии с ГОСТом – 2,6 от рабочего давления, но при испытаниях он значительно выше и составляет 3,5-4. Иначе говоря, баллон, рассчитанный на 200 атм, начинает разрушаться при давлении 780-820 атм. Гарантированный срок службы баллона – 15 лет, или 15 тысяч циклов заправки.

По правилам безопасности баллоны, установленные на транспортных средствах, раз в три года должны проходить обязательное переосвидетельствование,

которое проводят уполномоченные Ростехнадзором организации, оснащенные специальным оборудованием. Освидетельствование проводится по методике разработчика. При этом баллон снимают, промывают, эндоскопом делают внутренний осмотр, потом проводят гидроиспытание на выявление остаточной объемной деформации. Технологический процесс и испытательная база фирмы позволяют получать качественные баллоны с высокой степенью надежности.

Всего заводом выпущено порядка 190 тысяч металлокомпозитных баллонов. И за все время было зафиксировано лишь 13 случаев разгерметизации исключительно по причине неправильной эксплуатации. Как правило, это происходило с частными автомобилями, владельцы которых пренебрегали требованиями, изложенными в инструкции по эксплуатации. При использовании нашей продукции в транспортных организациях и на серьезных объектах, где организован жесткий контроль за безопасной эксплуатацией, подобных инцидентов не происходит.

## Сферы применения

В России ООО «НПФ «Реал-Шторм» является базовым предприятием по производству баллонов 3-го типа при выполнении Программы Правительства РФ по переводу автотранспорта на газомоторное топливо.

В настоящее время предприятием изготавливается более 40 типоразмеров баллонов, используемых:

- для транспортирования и хранения сжатого природного газа, используемого в качестве моторного топлива на легковых автомобилях, автобусах, грузовых автомобилях и сельскохозяйственной технике;

- для оснащения автономных блоков аккумуляторов газа (БАГ), а также газобаллонных установок (ГБУ) для передвижных автомобильных газовых заправщиков (ПАГЗ), мобильных модулей газозаправки (ММГ) и газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС);

- для транспортирования, хранения и работы в составе комплексов, использующих в качестве рабочей среды сжатые газы и жидкости (воздух, азот, аргон, углекислый газ, водород, гелий, природный газ) с давлением до 39,2 МПа.

Наши изделия внесены в перечень специальных проектных организаций, включаются в конструкции морских плавучих объектов и наземных комплексов авиационной инфраструктуры.

В составе конструкций систем активного пожаротушения наши баллоны обеспечивают безопасность ряда важных объектов на территории России, таких как: аэропорты, крупные торговые центры, объекты нефтедобычи, места хранения горючих материалов, высоковольтные электрические подстанции, исторические памятники. Баллоны также поставляются по гособоронзаказам, в частности, для нужд ВМФ РФ.

Основные потребители продукции – автозаводы России, такие как КамАЗ, НефАЗ, ЛиАЗ, «Урал», КАВЗ, «ВОЛГАБАС», УАЗ, ПАЗ. Наши баллоны используют в качестве топливных баков для природного газа – метана. Метан – экологически чистый вид топлива, и транспорт фактически не производит выбросов в атмосферу токсичных веществ, таких как, например, CO<sub>2</sub>, что значительно снижает углеродный след. Практически полностью исчезают выбросы твердых сажевых частиц, что является главным фактором, влияющим на качество воздуха городской среды. Цена природного газа почти в три раза ниже в сравнении с бензином или дизтопливом. В двигателях не образуется нагар, что увеличивает его ресурс, при этом моторного

масла расходуется примерно в три раза меньше. В Ижевске на маршрутных автобусах ИПОПАТ смонтированы газобаллонные установки нашего производства. Запаса топлива с одной заправки хватает примерно на 200-300 километров пробега.

На самом деле в России давно стали применять метан в качестве моторного топлива, но в настоящее время по этому показателю мы заметно отстаем от передовых стран, прежде всего по количеству заправок. Несмотря на огромную территорию, в РФ насчитывается всего около 600 оборудованных метановых автозаправок. Для сравнения: в Китае их около 6000. По этой причине мы производим передвижные газозаправщики – ПАГЗы, которые позволяют удовлетворять спрос на топливо в тех местах, где отсутствуют АГНКС.

## Сделано в России

Вся продукция ООО «НПФ «Реал-Шторм» изготавливается из материалов отечественных производителей, что в нынешних санкционных условиях экономически очень важно. Алюминиевые трубы поставляют партнеры из Каменск-Уральского и Самарского металлургических заводов, армирующие нити – из Алабуги и Дубны, связующую смолу – из Москвы, заглушки и переходники баллонов изготавливают на предприятиях Ижевска.

В плане технического оснащения работаем с местными производителями. Практически все производственно-техническое оборудование изготовлено на предприятиях Удмуртии. Закатные и намоточные станки, аналогичные американским, адаптированные к российским материалам. Испытательное оборудование изготовила ижевская фирма «Донварт» – наш давний партнер, изготовитель гидросистем. В соответствии с постановлением Правительства России, Минпромторгом РФ предприятию выдано подтверждение как производителю продукции на территории РФ.

## Экспортный потенциал

Наш вектор поставок – Азия. Сейчас ведем переговоры с тремя компаниями из Индии. До этого отправляли продукцию в Египет. Для дальнейшей работы на международном уровне, а в нынешних непростых условиях это особенно актуально,

необходимо получить соответствующий сертификат.

На сегодня наша продукция сертифицирована на соответствие требованиям Технических регламентов Таможенного союза. Система качества сертифицирована в соответствии с ГОСТ ISO 9001-15 «Система менеджмента качества». Для поставок в страны дальнего зарубежья она должна иметь международный сертификат. Получение такого сертификата – длительный и дорогостоящий процесс, но мы работаем в этом направлении и надеемся, что в будущем году сможем такой сертификат получить.

## Ближайшие планы

Конструкторской службой нашего предприятия ведутся разработки новых типов изделий, что позволит в скором времени освоить перспективные рынки сбыта. Совместно с коллегами из фирмы «МАШТЕСТ» (г. Королев) ведутся разработки баллонов сверхвысоких давлений с рабочим давлением 70 МПа. Такие баллоны необходимы в частности при использовании водорода в качестве моторного топлива, а также для его транспортировки.

## Госкорпорация «Росатом» – совладелец и партнер

В качестве инвестора средств в расширение и развитие производственной базы выступает наш новый акционер UMATEX Group – подразделение ГК «Росатом». По обоюдной инициативе крупнейший в стране многопрофильный энергохолдинг приобрел 50 процентов акций компании ООО «НПФ «Реал-Шторм». Это позволит расширить наши производственные возможности и выйти на новые рынки сбыта. Приведу один пример: недалеко от нас в г. Елабуге есть предприятие ООО «Алабуга-Волокно» – оно тоже встроено в структуру ГК «Росатом». Там производят углеродное волокно мирового уровня. Мы надеемся, что такой альянс поможет нам расширить изготовление баллонов с армирующей намоткой из углеродного ровинга по экономически выгодной цене, так как этот материал обладает уникальными прочностными характеристиками. Конечно, мы рассчитываем на профессионализм специалистов федерального холдинга и надеемся с их помощью расширить поставки, в том числе на экспорт. ■



Реклама



realstorm.ru

## Союз «Удмуртская ТПП» – грамотная поддержка предприятий

В свете последних событий деятельность торгово-промышленных палат в регионах приобретает еще более актуальное значение. В республике в эту работу активно включился Союз «Удмуртская ТПП», который объединяет 211 предприятий и организаций. Совсем недавно эту организацию возглавил **Сергей Васильцов**, он поделился с нами, как палата планирует поддерживать предпринимателей.

– **Сергей Владимирович, ваше назначение состоялось в сложное время, когда перестраивается привычная схема деятельности в новых экономических условиях. Сумела ли УТПП за короткий период выстроить оперативную тактику по поддержке наших предприятий, что удалось сделать?**

– В связи с небывалыми санкциями предприятия испытывают проблемы с экспортом – многие экспортные контракты заморожены. Предприниматели ищут альтернативные пути, замену логистических цепочек. Мы активно работаем с нашими партнерами по системе торговых представителей, стараемся оперативно решать их проблемные вопросы. На уровне РФ принят ряд постановлений, запрещающий вывоз определенных видов товаров за пределы страны. Но этими же документами дано право вывоза этой продукции за границу при условии получения сертификата происхождения товара российского производства в форме СТ-1. Выдает данные документы Торгово-промышленная палата. Для упрощения и сокращения сроков исполнения процедуры, в первую очередь, мы уменьшили перечень необходимых документов для получения сертификата. Максимально сократили время ожидания с пяти до одного рабочего дня. Идет шквал обращений, и мы увеличили количество экспертов, которые рассматривают заявки. Запустили горячую линию с консультациями по телефону. Совместно с Корпорацией развития Удмуртии каждую пятницу проводим онлайн-встречи с предпринимателями, объясняем правила оформления заявки на получение сертификата и прочих необходимых документов с обсуждением всех нюансов. Сам сертификат для таможенных органов выдается бесплатно с минимальными затратами для экспортеров.

– **Какие приоритетные направления в деятельности Торгово-промышленной палаты можете отметить, и что будете развивать в первую очередь?**



– Перечень задач и полномочий на самом деле огромен: проведение товарных, судебных экспертиз, оценка оборудования, технологической зрелости и т.д. Есть огромное желание возродить в палате полноценную отрасль проведения экспертиз. Практически отсутствует выставочно-ярмарочная деятельность, а это очень мощный инструмент в части продвижения наших товаров и услуг. Есть идея возродить патентование, которое в советское время было на высоком уровне. Эти направления я ставлю в приоритет.

Мы наблюдаем, что наши промышленные предприятия испытывают нехватку кадров. Обучение, подготовка, переквалификация – тоже ключевые векторы развития. Я считаю, что надо не просто обучать, а решать задачу подготовки кадров через призму практического применения знаний и опыта. Сегодня в республиканской палате состоит более 200 предприятий. Мы их видим в качестве партнеров, где смогут проходить стажировку будущие специалисты. Особое внимание буду уделять взаимодействию с нашими научными и образовательными учреждениями.

Есть интересное направление – классификация гостиничного бизнеса. В Удмуртии около 170 гостиниц. Необходимо повышать качество гостиничных услуг и смежной инфраструктуры. Классификация гостиниц – один из инструментов повышения привлечения туристов. У палаты есть эксперты, которые ориентируются в этой теме и готовы сделать профессиональную оценку. Организация бизнес-миссий, в том числе зарубежных, прежде всего по линии СНГ, – следующий пункт в нашей работе.

Развиваться будем в сторону запросов от наших клиентов. В первую очередь

организуем обратную связь с бизнесом через опросный лист. И прямой диалог при личных встречах тоже необходим для выяснения потребностей. На основании собранных предложений будет разработана стратегия и концепция развития Удмуртской торгово-промышленной палаты.

– **Вы несколько лет успешно занимались темой повышения производительности труда. Как будет применен опыт руководящей работы в Удмуртском машиностроительном кластере в рамках УТПП?**

– Региональный центр компетенций считается лидером в РФ, как по числу показателей, так и по качеству работы экспертов. В его ведении оказание методологической помощи, выявление узких мест, которые ведут к производственным потерям, и их расшивка с минимальными затратами. В результате снижается себестоимость конечного продукта и повышается его конкурентоспособность. Многие предприятия уже ощутили эффект того, что эти инструменты реально работают и дают отдачу.

Знания и опыт, которые я приобрел в Машиностроительном кластере, безусловно, пригодятся, и они напрямую пересекаются с деятельностью УТПП. Это своевременность и качество выполнения задач, разработка стандартов работы каждого сотрудника, оперативность принятия решений при рассмотрении запросов от клиентов, формирование культуры эффективности в деятельности каждого члена команды УТПП. ■

+7 (3412) 900-210  
г. Ижевск,  
ул. Ленина, 101,  
БЦ «Байкал»



udmtpp.ru

## Импортозамещение – это возможность для эффективного и конкурентного развития



– **Алексей Александрович, готов ли Сарapulский электрогенераторный завод предложить свою продукцию взамен импортной, уходящей с рынка?**

– Предприятие давно начало предпринимать шаги в этом направлении. Задолго до обострения ситуации с введением экономических санкций. Мы продолжаем наращивать темпы производства в тех направлениях, где из-за возникших ограничений образовывается свободное пространство. Да, конечно нелегко, но приложив усилия сейчас, в это сложное время, мы сможем укрепить свои позиции на рынке уже в ближайшем будущем и внести свой вклад в общее дело.

– **То есть оптимистично смотрите в будущее?**

– Для этого у нас есть все основания. Возьмем для примера рынок лифтового оборудования, на котором мы уже давно обосновались с редукторными лебедками. Еще в 2018 году завод локализовал на своих площадях полный цикл производства лифтовых лебедок класса SGR. Это стало возможным благодаря запуску участка изготовления червячной пары, ключевого комплекта деталей, который ранее закупался в Германии. В России производителей этого компонента не было совсем.



Реклама

Сарapulский электрогенераторный завод обладает большим потенциалом к импортозамещению. На протяжении нескольких лет ему удается планомерно продвигаться в этом направлении, внося свой вклад в формирование независимости российской промышленности от импортных компонентов. Генеральный директор АО «СЭГЗ» **Алексей Беляев** рассказал о перспективах предприятия в новых экономических условиях.

Наша линия по изготовлению червячной пары уже на первом этапе была рассчитана на выпуск до 4000 изделий в год. Сейчас мощности позволяют производить 8000 лебедок в год. Также параллельно мы активно работали над актуальными безредукторными лебедками и при необходимости сможем выпускать до одной-двух тысяч единиц в год.

– **На лифтовые лебедки такой высокий спрос?**

– Он очень большой. По данным Минстроя России, доля лифтов, требующих неотложной замены, в 2021 году составляла более 96 тысяч штук. И это без учета ввода нового жилья, где монтируется порядка 36 тысяч новых лифтокомплектов. Так что этот рынок до сих пор остается конкурентным. Причем перспективным как для Сарapulского электрогенераторного завода, так и для других отечественных предприятий, занятых в сфере производства лифтового оборудования.

– **Помимо лифтовых лебедок, есть что-то еще из изделий Электрогенераторного завода, которые способны импортозамещению?**

– ДАТ-72 – тяговый асинхронный электродвигатель нашей разработки. Предназначен он для современного общественного электротранспорта и уже устанавливается на отечественных трамваях 71-931М, «Витязь М» и 71-911ЕМ «Львенок». Сейчас российские производители электротранспорта закупают часть электродвигателей в Европе. Это преимущественно Чехия и Австрия. Наше производство способно заместить до 50% импорта. Мы планируем выпускать до одной тысячи тяговых асинхронных электродвигателей ежегодно. Наши изделия имеют ряд преимуществ

перед зарубежными аналогами, это, прежде всего, повышенный срок службы и более низкая стоимость при сопоставимых технических характеристиках. Еще мы хорошо поработали над защитой подшипниковых узлов от электроэрозии, которая часто выводит подобные двигатели из строя. С нашими такими проблем будет значительно меньше.

– **А рынок трамвайного парка также перспективен, как и лифтовая отрасль?**

– Конечно. По данным, которые недавно фигурировали в средствах массовой информации, средний возраст трамвайного парка в крупных городах примерно 26 лет. К тому же существует федеральная программа модернизации городского электротранспорта, согласно которой предстоит обновить не менее 1500 трамвайных вагонов. Это большой объем. И перспективы Сарapulского электрогенераторного завода в этом направлении соответствующие.

– **Как заводу удается так быстро организовывать новые производства?**

– На самом деле можно и быстрее, но подводных камней в любой отрасли много, их все нужно учесть перед запуском какого-либо нового направления. На анализ рынка тоже требуется время. Сам же завод – это мощная платформа, и организовать производство можно даже в сжатые сроки. Такой опыт у нас есть. В успешности любых начинаний также решающую роль играет поддержка правительства и льготные кредиты. Например, для запуска производства червячной пары и тяговых двигателей мы привлекали льготные займы Фонда развития промышленности. Эти средства использовались для приобретения необходимого оборудования. ■



segz.ru

# «Шаркан-трикотаж»: СКВОЗЬ КРИЗИСЫ К НОВЫМ ВЕРШИНАМ



В Удмуртской Республике на сегодня насчитывается более 300 крупных и средних промышленных предприятий. У каждого из них своя история становления, траектория развития и жизненная перспектива. Но успех сопутствует тем, кто нацелен на результат, вкладывает в свое предприятие силы и душу.

Группа предприятий Шарканской трикотажной фабрики – одно из старейших производств отрасли легкой и текстильной промышленности республики, которое сохраняет советские традиции качества и при этом идет в ногу со временем, предлагая модные коллекции для женщин всех возрастов.

А в условиях курса на импортозамещение работа предприятия приобретает не меньшее значение, чем высокотехнологичные разработки. Согласитесь, можно сравнительно легко обойтись без смартфона от именитого бренда, но потребность в удобной и стильной одежде остается неизменной. Насущный вопрос развития в условиях все новых вызовов мы обсудили с генеральным директором ЗАО «Шаркан-трикотаж» Надеждой Зайнаковой.

**– Надежда Георгиевна, по традиции начнем с итогов. С какими результатами предприятие подошло к началу 2022 года?**

– Прошлый год мы закончили на положительной ноте. Как по заказам, так и по



выручке. Более того, на протяжении года мы три раза поднимали зарплату на 6-8% и в целом вышли на показатель в 22%. В период пандемийных ограничений большее внимание уделили повышению квалификации наших специалистов. Участвовали в различных зум-конференциях и дистанционных обучающих программах. Так, наши менеджеры прошли курс по fashion-маркетингу, в итоге много новшеств внедрили в систему маркетинга предприятия и сделали рестайлинг логотипа.

**– Сегодня в Москве большинство антиковидных ограничений уже сняты, некоторые послабления заметны и в Ижевске, а на вашем предприятии по-прежнему соблюдается строгий масочный режим. Вы уже сказали про обучение, а насколько сложным для ЗАО «Шаркан-трикотаж» оказался затяжной локдаун в финансовом плане?**

– Конечно, поначалу пандемия стала для нас шоком. Но мы достаточно быстро сориентировались, сконцентрировавшись на пошиве различных моделей масок и защитных костюмов. Поскольку торговые сети длительное время были закрыты или ограничены в работе, а спрос на одежду сильно упал, мы привлекли к изготовлению средств индивидуальной защиты

всех сотрудников предприятия. И управляющие кадры, и наши мужчины – специалисты, разнорабочие и программисты – наравне с квалифицированными, опытными швеями работали в цехе. Только так, общими усилиями нам удалось обеспечить финансовую стабильность в период наиболее жестких ограничений. А затем постепенно-постепенно стали возвращаться к привычной работе.

**– И вот новый вызов – усиленное санкционное давление. С какими трудностями столкнулось предприятие, и какие возможные перспективы вы для себя видите?**

– Самое главное сейчас, и я регулярно говорю об этом своему коллективу, – это не впасть в панику. Как и в случае с пандемией, надо просто взять себя в руки и продолжить заниматься любимым делом, работать и зарабатывать.

Наше предприятие успешно работает уже более 80 лет. Мы привыкли идти вперед и развиваться в кризисных условиях. В свое время тогда еще ткацкая артель «Комсомолец» пережила и годы Великой Отечественной войны, работая на нужды фронта. Вот это был, безусловно, тяжелый период, а все остальное не столь страшно. Я сама на предприятии

с 1976 года, то есть работаю уже больше 45 лет. Могу сказать, что спокойного времени практически и не было. Перестройка, перепрофилирование в трикотажную фабрику, финансовая нестабильность 1990, 2008 и 2014 годов, затем пандемия.

В феврале 2022-го мы участвовали в международной выставке Collection Premiere Moscow. Наш бренд сегодня уже достаточно популярный, известный на российском уровне. Прежде всего, мы надежный партнер, привлекаем как ценой, так и качеством товара. И в рамках выставки очередной раз хорошо себя зарекомендовали. Заключили соглашения и с крупными покупателями, и с иностранными поставщиками сырья. Конечно, большинство из достигнутых договоренностей стали неактуальными.

С поставками ситуация в целом сегодня достаточно сложная. Европейские производители и поставщики, с которыми мы работали по тканям и ниткам, от ранее заключенных контрактов отказались. Мы также напрямую сотрудничали с турецкими компаниями, здесь соглашения остались в силе, но возникают логистические вопросы. При этом белорусские компании на этом фоне продолжили поднимать цены на свою продукцию. А финансовый вопрос сейчас тоже как никогда актуален, поскольку весь импорт у нас привязан к курсу доллара. Но нам не привыкать – будем договариваться, искать обходные пути, анализировать предложения азиатского рынка.

Наш основной потребитель здесь в России, и это огромный рынок. На сегодня наша продукция уже представлена в 69 регионах страны.

И наряду со сложностями, вызванными западными санкциями, для нашего производства открываются возможности для дальнейшего продвижения на



Реклама



отечественном рынке. Так, 6-7 апреля в Москве состоялась очередная выставка. Она была нацелена в первую очередь, на те компании, у которых сорвались договоренности с западными фирмами, и они находятся в поиске альтернативных решений. Крупные брендовые магазины и торговые центры не намерены закрываться и в силу санкционных сложностей проявили повышенный интерес, в том числе и к нашим российским коллекциям. Об этом говорили на Неделе текстильной и легкой промышленности, состоявшейся в середине марта. Как видите, мы все время в движении.

**– Как сегодня выстраивается взаимодействие с Правительством Удмуртии, какую помощь вы получили или надеетесь получить в сложившейся ситуации?**

– Группа предприятий Шарканской трикотажной фабрики – это социально ориентированное производство, которое играет важную роль в занятости населения района. Так, на сегодня у нас работают более 350 человек, и, что немаловажно, большинство из них женщины. Поддерживаем ветеранов предприятия, по мере сил участвуем в социальных и благотворительных проектах. Например, совсем недавно отправили крупный груз гуманитарной помощи беженцам Донбасса и восточной части Украины – это, прежде всего, школьная форма и женская одежда.

В свою очередь, Правительство Удмуртии, конечно, всегда было заинтересовано в стабильности работы нашего предприятия и поддерживало нас. С теплотой вспоминаю и прежнего руководителя района Александра Прохорова, и первого Президента Удмуртской Республики Александра Волкова, который помог нам со строительством детского сада и в становлении предприятия. Отдельное спасибо Главе УР Александру Бречалову – человеку слова и дела. Благодарим министра промышленности и торговли Удмуртии Виктора Лашкарева – в самом начале

пандемии он помог нам с выходом на первые заказы средств защиты.

Что касается санкционных реалий, то определенные меры поддержки уже озвучены на уровне руководства России – отсрочка платежей по налогам и кредитам. Микрокредитной компанией «Удмуртский фонд развития предпринимательства» будет предоставлен льготный кредит на пополнение оборотных средств. Благодаря руководству Удмуртии, совместно с Центром поддержки экспорта УР был решен вопрос по софинансированию участия в международной выставке CPM 2022, за участие в этой же выставке в 2021 году Министерство промышленности и торговли УР субсидировало 50% затрат. Сейчас большие опасения вызывает запланированный ввод маркировки текстильной продукции, надеемся, что эта инициатива будет отложена до нормализации экономической ситуации, поскольку потребует дополнительных расходов и увеличит сроки выполнения крупных заказов.





Конечно, рассчитываем и на помощь с логистикой по зарубежным закупкам, тем более что данная проблема актуальна для большинства предприятий нашего региона и России.

– **Надежда Георгиевна, «Шаркан-трикотаж»** – предприятие с долгой историей, которое в силу специфики деятельности должно следовать курсу Высокой моды. Как сегодня уживаются давние традиции качества и изменчивые тренды?

– Мы стремимся к тому, чтобы у наших сотрудников был развит визуальный вкус и знание актуальных модных тенденций. Если говорить о российских выставках, то обычно отправляемся целой делегацией 8-15 человек, так было и на последней выставке СРМ. Следим за показами в основных столицах моды – это Париж, Милан и Нью-Йорк, благо все они представлены в Интернете.

Сегодня, когда такие бренды, как ZARA и H&M, ушли из России, наш подход становится особенно актуальным. Конечно, мы не можем назвать такие крупные зарубежные компании своими конкурентами, все-таки мы нацелены в первую очередь на другого покупателя, для которого, помимо качества и стиля, не меньшее значение имеет цена.



И в погоне за модой мы не хотим оттолкнуть наших постоянных заказчиков и партнеров. Тут есть и региональная, и общероссийская специфика. Есть определенные предложения по отношению к ярким цветам, неоновым нарядам. Не каждая женщина решится купить такое платье или пиджак. На практике модные решения становятся популярными в регионах с некоторым запозданием, иногда на это уходит три или даже пять лет. Но что касается общих модных трендов, то постепенно-постепенно мы приучаем к ним и наших постоянных покупателей.

В разработке новых моделей мы остаемся верны строгому подходу. Регулярно проводится худсовет, где каждый эскиз анализируется. Готовые линейки обсуждаем с нашими крупными заказчиками и при необходимости вносим изменения. Поддерживаем обратную связь с конечными покупателями нашей продукции через фирменные отделы и соцсети. Сегодня это, прежде всего, наша группа «ВКонтакте».

При этом наш покупатель постепенно молодеет. Если раньше наши коллекции воспринимались как молодежные на возрастную аудиторию, то сегодня мы готовы и можем заинтересовать женщин всех возрастов. Достаточно типичная ситуация для наших фирменных магазинов, когда

молодая девушка приходит одеть маму и бабушку и неожиданно находит интересную модель и для себя.

– **Сегодня ваша продукция широко представлена и в торговых сетях, и на маркет-плейсах. А куда лучше обратиться новому покупателю?**

– Для знакомства со всеми нашими коллекциями проще всего воспользоваться сайтом [sharkanshop.ru](http://sharkanshop.ru). В наших магазинах и у компаний-партнеров может не быть в наличии конкретной модели или размера. В то время как на нашем сайте доступен полный и актуальный перечень нашей продукции. Здесь можно оформить как доставку на дом, так и самовывоз, и забрать покупку в одном из наших фирменных отделов, которые представлены во всех городах Удмуртии.

– **Большое спасибо за интервью! Желаем дальнейшего развития и успехов!**

ЗАО «Шаркан-трикотаж»  
УР, с. Шаркан, ул. Ленина, 51а  
тел. 8 (34 136) 33-883  
факс: 8 (34136) 33-477,  
8 (800) 3333-477  
[sharkanshop.ru](http://sharkanshop.ru)  
[shartri.com](http://shartri.com)  
[vk.com/sharkanshop](https://vk.com/sharkanshop)



[shartri.com](http://shartri.com)

Реклама. Дистанционные продажи осуществляет ООО «Шарканский трикотаж», ИНН: 18220005645, ОГРН: 1031828000516

## ИОМЗ: превосходя зарубежные аналоги



### Высокие стандарты качества

– Высокие стандарты деятельности нашего завода реализуются в неизменно высоком качестве продукции. Недаром заслуги ИОМЗ отмечены многочисленными престижными наградами и дипломами качества. В вопросе изготовления изделий из никелевых сплавов нам удалось добиться замкнутой производственной цепочки по серийному изготовлению прутков, валов и крепежа.

До недавнего времени этот вид продукции завозился в Россию из Китая и Европы. Теперь же наш завод вышел на отечественный рынок не только с более интересной ценой, но и со значительным сокращением сроков поставки, реализовав на деле проект по импортозамещению. В настоящее время проводится работа по увеличению производственных мощностей: закупается новое сталеплавильное оборудование, модернизируются прокатные станы.

Мы постоянно изучаем потребности рынка и, ориентируясь на них, производим продукт, не просто превосходящий существующие аналоги по качеству, но и опережающий сегодняшние требования к изделиям. Постоянно ведется работа по созданию новых, перспективных материалов. В частности, хороших результатов удалось добиться в производстве азотосодержащих сплавов, которые при более низкой по сравнению с никелевыми сплавами цене обеспечивают необходимые механические свойства и стойкость к работе в агрессивных средах.

В настоящее время АО «ИОМЗ» поданы четыре заявки на получение патентов. На опытные испытания переданы образцы продукции из новых материалов. На заводе постоянно внедряются новые материалы, оборудование, технологии, расширяется номенклатура изделий.

Продукция Ижевского опытно-механического завода, основанного в 2000 году, получила признание потребителей не только в России, но и за ее пределами. В первую очередь, это обусловлено ее высоким качеством. Некоторые изделия ИОМЗ не просто успешно конкурируют с зарубежными аналогами, но и относятся к категории уникальных. Сегодня предприятие стабильно работает, развивает как ассортимент продукции, так и ее научную составляющую. О том, что АО «ИОМЗ» предлагает на рынке в условиях санкций, рассказывает его генеральный директор **Антон Кузнецов**.

### Повышая конкурентоспособность

Понимая, что и другие производители не стоят на месте, на ИОМЗ ведется постоянная и системная работа по повышению конкурентоспособности наших изделий. Это происходит, в частности, за счет внедрения нового оборудования или модернизации имеющегося и совершенствования технологий.

Как уже упомянул, постоянный мониторинг потребностей рынка позволяет нам выявлять и улучшать такие качества продукции, как прочность и долговечность. Ведется работа и по снижению себестоимости. К нашим преимуществам напрямую относятся и сжатые сроки поставок, и соблюдение графика поставок. Все эти и многие другие мероприятия привели к тому, что потребитель выбирает именно нас в качестве партнеров.

Хочется отдельно отметить нашу работу по повышению производительности труда, одним из важных элементов которой стало внедрение на АО «ИОМЗ» Бережливого производства системы «Упорядочение / 5S». Сейчас реализация проекта продолжается во всех производственных подразделениях и находится в разной степени освоения в зависимости от времени начала внедрения этой системы. В дальнейшем надо будет поддерживать и развивать эту эффективную производственную систему, что, безусловно, напрямую скажется на росте производительности труда, снижении себестоимости и повышении конкурентоспособности нашей продукции в целом.

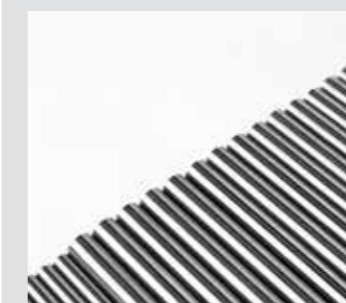
### Расширяя географию поставок

В прошлом году завод не только продолжил завоевание рынков в нашей стране, но и заключил контракты на поставку продукции для предприятий Казахстана и Узбекистана. И если раньше у нас уже был опыт взаимовыгодного сотрудничества с компаниями из Казахстана, то успешное партнерство с компаниями из Узбекистана произошло впервые, и есть все основания плодотворно развивать его в будущем.

Мы наращиваем экспорт в страны ближнего зарубежья и ведем постоянную работу по поиску новых партнеров. Экспортируем штанги насосные, штоки устьевые, валы для установки электроцентробежных насосов и погружных электродвигателей, трубы корпусные и прутки шлифованные. Можно смело сказать, что вся линейка нашей экспортной продукции уверенно конкурирует с другими производителями.

Сегодня мы работаем в условиях санкций, что осложнило задачу по приобретению зарубежного инструмента и оборудования. Но мы переориентировали инвестиции на отечественное оборудование и продолжаем развитие завода. Наше предприятие активно взаимодействует с Фондом развития промышленности в части получения льготных займов на реализацию инвестиционных проектов, в рамках которых приобретается оборудование. Полученные займы позволяют заводу также запускать линии по выпуску импортозамещающих марок стали и сплавов с широким спектром использования в нефтяной промышленности. ■

### ПРОДУКЦИЯ ИЗ НИКЕЛЕВЫХ СПЛАВОВ



Прутки высокоточные



Трубы холоднодеформированные



[www.iomz.ru](http://www.iomz.ru)

# Андрей Уланов: На завтра ничего не откладываю



Какая главная проблема у промышленных предприятий в нынешнее время? Спросите об этом у любого руководителя, и он вам ответит: квалифицированные кадры. Не санкции (переживем и это), не проблемы сбыта или «оборотки» (все это преходящее), именно дефицит классных специалистов мешает предприятиям добиваться того, чего они могут и должны добиваться.

**Андрей Уланов**, 1-й зам. генерального директора сарapulьского АО «КБЭ XXI века», знает об этом, пожалуй, как никто другой. Он уже с этим сталкивался в начале нулевых, когда вместе с отцом – Виктором Александровичем Улановым – восстанавливали предприятие. Тогда большинство спецов в поисках лучшей доли разбежались по другим сарapulьским заводам и фабрикам, по фирмочкам и магазинчикам. Собрать приходилось реально по одному, убеждать, уговаривать, обещать. И ведь все брали. Вернули на завод тех, кто еще до перестройки создавал здесь уникальные образцы авиационной техники. Люди поверили Улановым и не обманулись в своих ожиданиях. За двадцать с небольшим лет АО «КБЭ XXI века» восстановило позиции, сейчас это одно из наиболее стабильных предприятий Удмуртии, с ростом объемов более 40% за 2021 год. Могли бы и больше. Но... Все тот же кадровый голод. Конечно, люди, работающие в КБЭ, за свои места держатся: приличная зарплата, весь комплекс мер социальных гарантий... Однако люди стареют, уходят на пенсию. Да и просто, чтобы развиваться, надо наращивать коллектив, увеличивать численность. И вот тут встает та самая проблема: молодежь

уезжает. Зачастую в никуда, в неизвестность: «авось в Москве зацепимся». И многие выпускники базового для предприятия вуза – Сарapulьского филиала ИжГТУ – еще до защиты диплома бронируют билеты в один конец. Что с этим делать?

Андрей Уланов предложил простое и эффективное решение. Он как опытный и



грамотный руководитель отслеживает наиболее перспективных студентов вуза. Он видит их потенциал, знает, кто чего стоит. Как говорится, чувствует будущего конструктора рефлекторно. Но попробуйте такого удерживать в провинциальном Сарапule. А и не надо удерживать. Так в Москве появился конструкторский офис АО «КБЭ XXI века». Хочешь жить в столице? Да пожалуйста! Для тебя и работа там уже есть – в нашем представительстве, и оплата по московским меркам вполне достойная. Получается, молодой человек осуществляет свою мечту жить в столице и в то же время работает на сарapulьском предприятии. Толково? Толково.

Но я забегаю чуть вперед. Как среди массы студентов найти тех, в ком заложен талант инженера-конструктора? Как вычленить золотое зерно? Андрей Викторович снова предложил нетривиальное решение. Сейчас АО «КБЭ XXI века» совместно с Сарapulьским вузом реализуют программу «Карьерист 21 века». В чем ее суть? И опять все очень просто. Любой студент с помощью QR-кода заходит на сайт тест-программы, регистрируется там и отвечает на профильные вопросы, обновляющиеся раз в две недели. В конце учебного года подводятся итоги программы. Ее победители не только получают денежные призы, но будут иметь реальную возможность трудоустройства на АО «КБЭ XXI века» в качестве конструктора. А студенты промежуточных курсов – участники программы – могут пройти на предприятии оплачиваемую практику. Вот вам еще один шаг для решения кадрового голода.



Георгий Миловзоров и Андрей Уланов на открытии именной лаборатории АО «КБЭ XXI века»

Конечно, универсального решения этой проблемы нет. Молодежь уезжала и будет уезжать. Но и мириться, сидеть сложа руки нельзя. Андрей Уланов как человек, за которым достаточно крупное предприятие, видит на несколько шагов вперед. Он, кстати, старается и лично привить молодежи интерес и к профессии, и к предприятию, и к родному городу. Поэтому регулярно в своем плотном графике обязательно находит время, чтобы провести для студентов экскурсию по предприятию. Он дышит этим воздухом, его сердце бьется в ритме работающих станков. Он заражает этим и молодежь, которая, открыв рот, слушает его и пропитывается гордостью от того, что у нас, в Сарапule, оказывается, есть такое промышленное чудо, без которого не было бы, наверное, авиационного могущества России. И главное, эти молодые люди и девушки понимают вдруг, что и они в будущем могут приложить к этому руку и разум. Ведь у них, если честно, в голове пока сумбур: куда идти работать, уезжать или оставаться? А тут – вот реальное производство, вот гарантированное благополучие. И уверенность в словах Уланова: «Вы нам нужны». И есть масса примеров, когда после таких, казалось бы, формальных экскурсий молодежь принимала решение остаться в родном городе, работать в АО «КБЭ XXI века».

Но есть и другой Андрей Уланов, который вот уже 11-й год является депутатом Сарapulьского районного совета. И тут успех измеряется не объемами производства, не миллионами прибыли, а отношением людей. Простых селян, которых не обманешь. А они доверяют Андрею Викторовичу вот уже третий созыв. Чем подкупил? Да тем же: честностью и неравнодушием, правильным отношением к жизни. При этом, странная вещь, то, что Андрей Викторович делал много лет назад, позднее становится республиканским трендом.

Пример: никому ведь не надо объяснять, что такое сельские дороги, вернее, то ухабиное пространство, которое только называется дорогой. Кто-то терпит и тихо матерится, но только не Андрей Уланов – не в его характере. Поэтому последние несколько лет активно занимается их ремонтом, в том числе и за собственный счет. А чего нить, если нужно делать. Вот он и делает, не считаясь с затратами времени и сил. То же самое с сельскими школами, с теми, что вдалеке от глаз высоких заезжих гостей-начальников. Но ведь тут тоже учатся дети, чем они хуже городских? Им тоже хочется заниматься в комфортных условиях. А значит, надо ремонтировать крышу, менять окна и отопление. Это также забота Уланова. Он сам хозяйственник и ценит тех, кто всегда по-хозяйски относится к делу, поэтому вот уже несколько лет в Сарapulьском районе проводится конкурс «Лучшее подворье» на приз депутата Андрея Уланова.

Конечно, у каждого из депутатов есть свой бэкграунд добрых дел. А у Андрея Уланова этот список такой, что можно несколько статей подготовить. Но что отличает Андрея Викторовича? Все, кто его знает, кто сталкивался с ним в работе, отмечают одну характерную черту: когда Уланов занимается каким-нибудь проектом, это для него становится делом жизни. Андрей весь погружается в его реализацию, не давая покоя и расслабленности тем, кто рядом. Он, словно генератор постоянного тока, своей центробежной силой задает вектор движения всем, кто его окружает. На завтра он ничего не откладывает, все нужно делать сейчас, завтра будет поздно. ■

## МНЕНИЯ



**Игорь Асабин**, глава МО «Сарapulьский район»:

– В ходе проведения различных мероприятий у нас бывает много спонсоров и помощников. Но, что отличает Андрея Викторовича, – он всегда лично участвует в их проведении. Не просто дает деньги: «на, отвяжись!», чаще всего лично приезжает со своей семьей, чтобы поздравить ветеранов, вручить подарки первоклашкам, посмотреть, как проходит День деревни, открыть «Дулесовский валенок»...

Зачастую я поражаюсь его энергии. Он не просто в курсе всех дел и проблем в округе, он заряжен на их решение: «когда доделаем крышу в школе, пора заняться школьным стадионом, как дела с дорогой...». Он, простите за народные слова, тормозит всю районную администрацию. При этом и сам всегда лично готов участвовать во всех начинаниях.



**Георгий Миловзоров**, директор Сарapulьского политехнического института (филиала) ИжГТУ имени М.Т. Калашникова:

– Безусловно, проблема моногородов существует, и не только в Сарапule. Стремление молодежи к «лучшей жизни» – это объективные тенденции современности. Как сформировать грамотного специалиста и как привлечь, заинтересовать, как выявить и развивать научно-творческие способности – здесь конечно есть над чем и подумать и поработать. И в этих вопросах Андрей Викторович прилагает весьма большие усилия. Так, в этом году в Сарapulьском политехе состоялось открытие именной лаборатории КБЭ «XXI века». В этом мероприятии, как и во многих других, Андрей Викторович лично общался с нашими студентами, интересовался, как идет учеба, как проводятся НИРовские работы, какой настрой у будущих выпускников.

Основываясь на многолетнем сотрудничестве, я бы еще подчеркнул весьма незаурядные способности Андрея Викторовича не только в организации и эффективном управлении производством, но и в постановке и реализации наукоемких задач, исследований. Пример тому – его великолепная защита кандидатской диссертации по одной из наиболее актуальных проблем руководимого им предприятия. И как ученый, и как руководитель в производственной сфере Андрей Викторович является вполне достойным примером для молодежи.

# «Ижторгметалл» – производство на первом месте

При возведении жилых, промышленных, складских объектов изделия из металла имеют ключевое значение, так как большинство современных сооружений базируется при помощи металлоконструкций. Также большим спросом на строительном рынке пользуются кровельные и облицовочные металлические материалы. В основе данной продукции качественный металлопрокат, а это залог долговечности и надежной эксплуатации. Предприятие ЗАО «Ижторгметалл» давно зарекомендовало себя и как поставщик высококлассного сортового проката, и как производитель широкой линейки металлоизделий. Подробнее об ассортименте продукции собственного производства в интервью «ДК» рассказал **Сергей Семакин**, исполнительный директор ЗАО «Ижторгметалл-Профиль».



– **Сергей Анатольевич, предприятие нарастило внушительные производственные мощности с охватом всей территории республики и частично соседних регионов. Какая продукция входит в перечень ведущего производителя металлоизделий в Удмуртии?**

– Компания «Ижторгметалл» самостоятельно занимается производством профилированного стального листа уже более 20 лет, а конкретно – с 2001 года. За это время линейку выпускаемой продукции максимально расширили. У нас действует более 30 линий по производству профнастила различной толщины, гладкого листа, кровельной металлочерепицы и штакета. Также активно развиваем производство профилей под гипсокартон. Производим широкую линейку металлического сайдинга с имитацией корабельной доски, под брус и под бревно. Помимо этого профессионально делаем металлические конструкции различных конфигураций. Нам регулярно заказывают металлокаркасы под строительство быстровозводимых промышленных, жилых и административных зданий, вагоны-бытовки, рекламные конструкции, ограждения и стеллажи. На каждом производстве есть участок доробных элементов, которые мы изготавливаем по стандарту и под заказ.

В Ижевске у нас располагаются две производственные базы, в Глазове и Сарапуле – также свои производства. Металлобазы компании имеют собственные подъездные пути, в том числе железнодорожные, что делает отгрузку и

доставку металла покупателям более оперативной.

А комплектация металлопроката по предварительным заказам значительно сокращает срок пребывания машин под загрузкой.

В самых ближайших планах – открыть производство в городе Набережные Челны, чтобы сократить время поставки продукции для клиентов из соседнего Татарстана и уменьшить стоимость материала за счет экономии транспортных расходов.

Хочу отметить важный момент. Высококачественное сырье для производства продукции «Ижторгметалл» закупается напрямую на Лысьвенском металлургическом заводе (группа ПАО «ММК») в Пермском крае. Также мы являемся официальным дилером производителя винилового сайдинга «Starke» (Германия). Он пользуется спросом на рынке Удмуртской Республики, Татарстана, так как стоит дешевле аналога, сделанного из металла.

– **Как выстроена ценовая политика с учетом заметного роста стоимости металла на внутреннем рынке?**

– Естественно, стоимость металлоизделий напрямую привязана к прейскуранту поставщиков прокатного металла, и мы вынужденно идем на повышение цен. При этом за счет мер экономии и сокращения производственных издержек нам удалось удержать в допустимых пределах прайс-лист – поэтому в апреле будет незначительное, на уровне 5-8%, удорожание.



металлочерепица. Мы катаем два ее вида – это «Монтеррей» и «Каскад». Цветовая гамма нашей продукции самая обширная – от слоновой кости до ультрамарина, поэтому при грамотном подборе материал прекрасно сочетается с любым фасадом и окружающей средой. Порядка 25-30 цветов всегда есть в наличии в разных толщинах. Покупатели могут выбрать штакет из восьми видов – от узкого профиля в 65 мм шириной до 121 мм с завальцованными краями и жестким профилем. Он подходит для высоких заборов. Есть экономвариант для простого огораживания. Самый дорогой материал, который мы завозим, – это «Стальной бархат», произведенный на «Северстали», с гарантией эксплуатации 25 лет.

– **Если говорить об оптовых покупателях, куда ваша продукция поставляется?**

– У нас широкая дилерская сеть в Удмуртии. Помимо городов «Ижторгметалл» имеет филиалы в районных центрах. Мы плодотворно работаем в Кировской области, Республике Коми, где также представлены наши дилеры. Три года работает филиал в Набережных Челнах – там достаточно емкий и привлекательный для нашего предприятия рынок. Надеюсь, когда-нибудь и в Казани откроемся.

– **ЗАО «Ижторгметалл» изначально зарекомендовало себя, как клиентоориентированное предприятие. Какие дополнительные услуги предоставляет своим клиентам при заключении договора?**

– Прежде всего, с нашей стороны имеется выгодное предложение по доставке продукции – собственный автопарк позволяет это делать оперативно и недорого. Предоставляем услуги по переработке рулонной стали из давальческого сырья, рубке листового проката, изготовлению металлических штрипсов, резке металлопроката под размеры заказчика на ленточнопильном станке. Гибкая система скидок, безусловно, привлекает наших постоянных покупателей и новых клиентов. К примеру, акция «Покупай зимой – забери летом», включающая бесплатное хранение товара на складе, вызвала небывалый ажиотажный спрос.

– **На вашем предприятии внедрена единая система складского учета. Насколько она эффективна?**

– Все происходит в режиме онлайн. Если выписали документы в Набережных Челнах, мы это сразу видим в головном офисе Ижевска. Год назад мы перешли на современную программу комплексной автоматизации, которая позволяет оперативно решать все вопросы и видеть эффективность нашей работы.

– **Конкуренентов достаточно много на этом рынке. Как удается на протяжении многих лет оставаться лидером отрасли?**



Офис продаж компании «Ижторгметалл-Профиль»

– Соглашусь, очень высокая конкуренция на рынке металлоизделий всегда была, есть и будет. Но «Ижторгметалл» уже почти 28 лет успешно работает и создает лучшие условия для наших клиентов. У нас в одном только Ижевске четыре полноценные торговые базы, расположенные в наиболее удобных точках города.

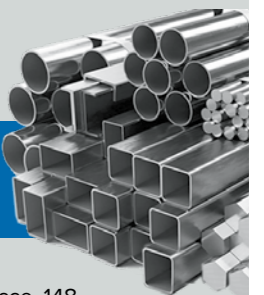
Работаем на опережение спроса. Сейчас коллектив трудится в две смены в связи с повышенным спросом, как в летний сезон. Производственная компания «Ижторгметалл-Профиль» насчитывает около 100 сотрудников. А общее число работников ЗАО «Ижторгметалл» примерно 500 человек. Сложился профессиональный рабочий состав. Очень редко люди меняют работу, текучки кадров у нас нет. Зарплата стабильная, каждый год проводим индексацию. И еще раз напомним наше основное конкурентное преимущество: ЗАО «Ижторгметалл» успешно сотрудничает с отечественными производителями высококлассного металлопроката, продукция которых говорит сама за себя и имеет признание на мировом уровне. Это Магнитогорский металлургический комбинат, Лысьвенский металлургический завод, «Северсталь».

– **Какими вам видятся перспективы предприятия?**

– Компания постоянно развивается, внедряет новое оборудование. Тем самым расширяет ассортимент продукции и завоевывает рынки сбыта в других регионах. За счет грамотной маркетинговой политики и гиперскидок можно развиваться на любой территории. В апреле мы планируем запустить производство в Набережных Челнах, сейчас там завершаем монтаж оборудования. Несмотря на сложные экономические условия в стране и мире, мы с оптимизмом смотрим в будущее и продолжаем наращивать производственные мощности! ■

## Конкурентные преимущества ЗАО «Ижторгметалл-Профиль»

- Высокое качество продукции
- Соблюдение требований ГОСТ
- Оперативные сроки изготовления
- Надежность в исполнении заказов
- Доставка продукции до заказчика
- Доступность для клиентов
- Развитая дилерская сеть
- Широкий ассортимент
- Гибкие цены
- Система скидок



### г. Ижевск

- Воткинское шоссе, 148
- ул. Мельничная, 1
- ул. Пойма, 75а
- ул. Мельничная, 46
- Строительный центр «Азбука ремонта», ул. Молодежная, 107б, оф. 117а

### г. Глазов

- ул. Сибирская, 101

### г. Сарапул

- пос. Дубровка, ул. Мира, 1д
- Магазин металлопроката, ул. Раскольникова, 115б

### г. Воткинск

- ул. Юбилейная, 2б

### г. Чайковский

- ул. Советская 1/13

### г. Набережные Челны

- ул. Машиностроительная, 8



www.itm.su

# Расколотый космос

Апрель в России – месяц, посвященный космосу. По традиции в этом месяце ленты новостей и колонки комментаторов пестрят сообщениями на космическую тему. В этом году она совмещена с темой санкций и разрыва сотрудничества. Американские астронавты отказываются летать на российских кораблях, количество запусков сокращается, сворачиваются международные проекты по исследованию дальнего космоса и так далее, и тому подобное. И как-то исподволь начинает формироваться впечатление, что именно санкции являются причиной текущих проблем в космической отрасли. В реальности, однако, все обстоит ровно наоборот – не санкции остановили мировое сотрудничество во внеземном пространстве, а потеря смысла в сотрудничестве сделала возможными санкции.

## Развод по расчету

Сотрудничество России и США в космической области (как и в большинстве других) практически завершено. Однако причины этого следует искать не в возмущении США поведением России – незачем приписывать нашим бывшим партнерам столь оскорбительные для них «моральные» мотивы, а в сугубом расчете, которым американцы руководствуются везде, и в космосе в том числе.

Само начало активного сотрудничества РФ и США в космической сфере было продиктовано попыткой американцев решить свои собственные проблемы. После окончания холодной войны внезапно выяснилось, что у проигравшей России есть космическая орбитальная станция, а у победивших США – нет. Разрабатываемый с 80-х годов проект Международной космической станции Freedom откровенно буксовал – спутники США не спешили тратить деньги в интересах NASA. Это создавало мировому гегемону космические проблемы. Решение было найдено изящное, в стиле дзюдо – использовать силу противника против него самого. Русский «Мир» предложили утопить, в качестве «компенсации» предоставив России долю участия в «общечеловеческой» орбитальной станции – МКС. Россияне радостно согласились.

Другой проблемой США стало их самое яркое достижение – программа Space Shuttle. Быстро выяснилось, что она небезопасна (погибли 14 астронавтов) и чрезмерно дорога (\$ 113 млрд в ценах прошлого века). Однако без Space Shuttle у американцев не оставалось пилотируемых кораблей. И астронавты пересели на «Союзы».

Были у американцев трудности и с созданием тяжелых ракетносителей, долго не получалось создать двигатели, хотя бы равные советским. Разумеется, все эти проблемы были решаемы. Но требовали времени. И сотрудничество с Россией дало США это время. Плюс – NASA интимно познакомилась с советскими/российскими технологиями строительства орбитальной станции, получила громадный опыт в ее эксплуатации. Собственно, за двадцать лет

сотрудничества США получили все, что им было нужно. И сегодня NASA может летать в космос уже в одиночку. В 2019 году Grew Dragon обеспечил первый со времен Space Shuttle полет астронавтов. На 2022 год запланирован старт сверхтяжелого ракетносителя SLS, на 2024-й – многоразового «супертяжа» Starship. Конечно, сроки могут быть сдвинуты вправо, но вряд ли сильно. Космический корабль Orion уже создан, успел полетать в беспилотном варианте и ждет лишь ракетносителя, чтобы отправиться к Луне. В ближайшие пару-тройку лет американцы будут полностью готовы к космической автономии, вплоть до лунных проектов включительно.

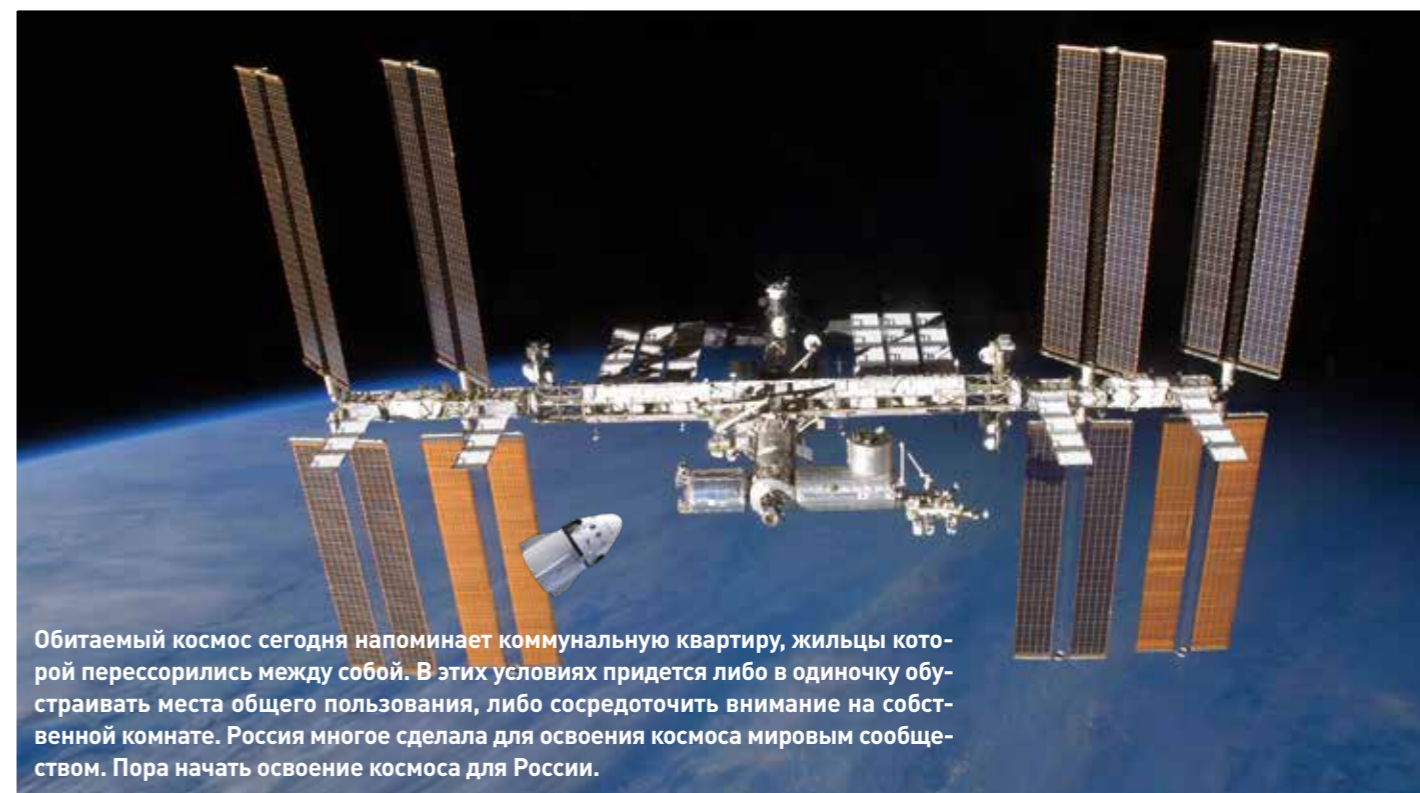
В чем им еще нужно сотрудничество? Разве что в международной космической станции, которую чисто технически сложно разделить на национальные сегменты. Но МКС летает уже в два раза дольше, чем планировалось, и во многом выработала свой ресурс – количество времени, которое космонавты и астронавты тратят на ремонтные работы, выросло в два раза и в дальнейшем будет расти в геометрической

прогрессии. До геополитического кризиса прогнозировалось продление срока эксплуатации до 2024-го, максимум – 2028 года, сейчас вторая дата уже кажется невозможной, да и первая под вопросом: Россия больше не нужна американскому космосу – «мавр сделал свое дело». И санкции лишь подтвердили этот факт – США не имеют привычки вводить их там, где они могут навредить самим Штатам.

## «Прежде думай о Родине!»

Если поведение американцев в космосе, как и на земле, диктовалось и диктуется исключительно прагматическими соображениями, в российской космической отрасли огромную роль играли соображения престижа («понт дороже денег»). Амбициозные программы – исследования Марса, Венеры, Лунная экспедиция – планировались без учета реальных возможностей и потребностей страны. Гордость за космические достижения была важнее пользы или вреда от них. Мы умудрились гордиться даже тем, что для запуска на орбиту своих военных спутников США используют российские двигатели РД-180! Сегодня эти спутники, запущенные с нашей помощью, работают по России.

Было бы соблазнительно объяснить странный, мягко скажем, формат международного сотрудничества в космосе, на который согласилась Россия, необходимостью сохранения отечественной космической отрасли. Но это объяснение не выдерживает критики. Во-первых, часто сотрудничество осуществлялось себе в убыток – упомянутые РД-180 в 2008-2009 годах поставлялись в США в два раза дешевле



Обитаемый космос сегодня напоминает коммунальную квартиру, жильцы которой перессорились между собой. В этих условиях придется либо в одиночку обустроить места общего пользования, либо сосредоточить внимание на собственной комнате. Россия многое сделала для освоения космоса мировым сообществом. Пора начать освоение космоса для России.

себестоимости. А во-вторых, пик сотрудничества пришелся на нулевые, когда страна купалась в деньгах и могла себе позволить и сохранить «Мир», и даже построить новую национальную станцию. Но победило желание быть принятыми в западный проект («господин назначил меня любимой женой!»).

Даже после того как в 2014 году ясно обозначилось противостояние с Западом, Россия с упорством, достойным лучшего применения, продолжала вкладываться в совместные проекты. Сколько было гордости, когда в 2019 году взлетела орбитальная обсерватория «Спектр-РГ». Сегодня ее впору переименовать в «Циклоп-РГ»: один из двух телескопов, наиболее мощный, отключен. Как выяснилось, он принадлежит ФРГ, которая оказалась готова вырвать себе глаз, лишь бы Россия стала хуже видеть.

Санкции стали для российской космонавтики отрезвляющим душем. И уже на высоком уровне раздаются призывы приблизить российскую космонавтику к реальным нуждам страны. Так, председатель Научно-технического совета «Роскосмоса» Юрий Коптев довольно скептически высказался недавно об отечественной лунной программе:

– Надо понять, в каком виде мы хотим миссию на Луну, и зачем нам это надо. У нас годовой бюджет на порядок меньше, чем у NASA, и в три раза меньше, чем у китайцев. А расходы у нас будут примерно такие же, как у всех. К тому же просто прилететь на Луну, спуститься, два часа простоять и улечь – я не знаю, это в плюс или минус работает. То есть мы еще раз подчеркиваем,

что великая космическая держава Россия способна сделать то, что американцы сделали 50 лет назад. Ну и что?

Вместо дорогостоящих мегапроектов, на первый план выходят задачи решения текущих проблем. Глава «Роскосмоса» Дмитрий Рогозин отмечает:

– Приоритет сегодня – орбитальная группировка наблюдения и связи (...) Орбитальная группировка в России пока абсолютно недостаточна, чтобы обеспечить хотя бы минимально необходимые потребности. Даже если посмотреть картину, которая вырисовывается в рамках специальной военной операции: на стороне нашего врага, причем, я бы сказал, такого экзистенциального врага, находится весь Запад со своими орбитальными возможностями, группировками связи, широкополосного доступа в Интернет, высокодетальной съемки и т.д. А мы для гражданских нужд имеем лишь 12 космических аппаратов наблюдения, которые в основном сосредоточены на теме противопожарной безопасности.

Примечательно, что Рогозин не стал приводить в пример наши военные спутники, ситуация с которыми заметно лучше, чем с гражданскими, а указал на наиболее острую проблему – слабое участие российской космической отрасли в решении народно-хозяйственных задач. Именно на эту работу, а также на дальнейшее развитие военно-космического потенциала должна быть переориентирована российская космическая отрасль. А к Марсу можно будет слетать потом – после решения земных проблем.

Что касается сотрудничества с Западом, примечательна позиция вышеупомянутого

Коптева, который в 1993 году активно продвигал идею Международной космической станции. Сегодня его приоритеты несколько изменились:

– Я не думаю, что на данном этапе есть смысл говорить о каком-то иностранном участии в работе российской орбитальной служебной станции. Потому что мы бы хотели придать ей гораздо более прагматичный смысл и военно-прикладное значение... Если будет принят такой вариант, станция будет все-таки национальной.

Правда, старые стереотипы в области международного сотрудничества (читай – помощи со стороны России), по всей видимости, неискоренимы. Только теперь в качестве основных партнеров называют страны БРИКС: (Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР). С таким подходом можно согласиться лишь отчасти. Бразилия, как это следует из доктрины Монро, – вотчина США. Китай сегодня – третья космическая держава мира (и единственная, имеющая национальную пилотируемую орбитальную станцию – «Тянгун»). И зачем же помогать ей стать второй или первой? Затем, что бы через двадцать лет получить ту же ситуацию, что и с США? С Индией сотрудничать можно лишь ради того, чтобы Китай и США не сильно вырывались вперед (нужно, чтобы кто-то дышал им в спину, – пусть это будет еще и Индия). А вот Африке, и не только Южной, помочь стоит. Помогать всегда нужно слабым, помощь сильным это рабство.

Но главной из стран БРИКС, на которой должно быть сосредоточено 99% всех российских усилий в космосе, должна стать сама Россия. ■

РД-180 – российский двухкомпонентный жидкостный ракетный двигатель.



# Беспощадный оружейный нейминг

Мир переживает очередной виток милитаризации. Финансирование военно-промышленного комплекса во многих развитых странах занимает существенную долю их бюджетов. РФ также усиливает это направление, правда, уступает по этому показателю США, Китаю, Индии, которые ежегодно наращивают армейский потенциал миллиардными финансовыми вливаниями. Но в качестве разработчика и производителя современного оружия система отечественного ВПК считается локомотивом на мировом рынке вооружений. В данном материале обойдемся без показательной демонстрации мускулов, а оценим словесную изобретательность российских маркетологов. Поговорим о неожиданных, странных, а иногда курьезных названиях продукции боевого назначения.

## Это еще цветочки

Среди отечественных оружейных разработок имеется серия названий, имеющих прямое отношение к миру растительному, но никак не к военному, поражающему как раз живое.

9М123 «Хризантема», «Пион» – САУ с 203-мм пушкой 2А44; «Тюльпан» – самоходный миномет САУ 2С1 «Гвоздика», 2С3 «Акация», автоматический миномет 2Б9 «Василек», самоходная пушка «Гиацинт». Их вид, надо отметить, мало схож с представителями флоры, в отличие от знаменитой гранаты, которая название унаследовала как раз по причине внешнего сходства с данным фруктом со множеством зерен. А не менее популярная в народе лимонка своим прозвищем обязана не плоду семейства цитрусовых, а английскому конструктору Эдварду Лемону, который существенно доработал изобретенное французами взрывное устройство.

Кстати, ракетный комплекс стратегического назначения «Тополь-М» действительно в вертикальном положении напоминает ствол дерева. Напомним, эта межконтинентальная баллистическая ракета производится на Воткинском заводе.

## По прозвищу Зверь

Некоторые представители фауны также стали визитной карточкой продукции военно-промышленного комплекса РФ. Причем среди «звериных» названий очень мало агрессивно-плотоядных по своей природе, таких как волки и прочие медведи. Все они достаточно миролюбивые и в большинстве своем травоядные. Чем руководствовались при наименовании ответственные лица, одному богу войны, видимо, ведомо. Итак, приводим короткие примеры.



«Канарейка» – бесшумный стрелково-гранатометный комплекс 6С1 на базе АК-74У. «Белка» – реактивный снаряд М-14С 140-мм, радиостанция военной разведки 4ТУД и ракета-мишень РМ-207А-У в одном комплексе.

«Муха» – реактивная противотанковая граната РПГ-18.

«Енот» – самонаводящаяся торпеда СЭТ-65.

## Экспертное мнение.

Основатель портала Military Russia Дмитрий Корнев считает, что далеко не во всех случаях стоит искать в названиях суть: «Был ли какой-то практический смысл в причудливых названиях? На этот вопрос не существует внятного ответа. Есть версия о том, что необъяснимые наименования оружия были нужны для сохранения секретности разработки. Это был своеобразный шифр, и таким образом якобы мы запутывали и продолжаем путать иностранных шпионов».



«Кузнечик» – мобильный робототехнический комплекс МРК-2.

«Козлик» – опытный автоматический гранатомет ТКБ-0134.

«Панда» – радиолокационный прицельный комплекс Н001ВП для модификаций Су-27.

«Колибри» – авиационная противолодочная торпеда.

«Кабан» – многоцелевой мишенный ракетный комплекс 96М6М.

«Зоопарк» – комплекс артиллерийской разведки и управления огнем 1Л219.

## Именные оружие

Стрелковое оружие, чаще всего, имеет в основе названия фамилию самого конструктора. Автомат Калашникова на сегодня, пожалуй, самый популярный оружейный бренд в мире. По этой причине узнаваемость города Ижевска также напрямую связана с конструкторской деятельностью знаменитого оружейника. Марок, даже отечественных, очень много.

Поэтому остановимся только на тех, которые долгое время производились на ижевских оружейных предприятиях. В разное время фамильный товарный знак был присвоен винтовке Мосина, пистолетам «Макаров», ТТ («Тульский Токарев»), автоматической винтовке Симонова (АВС-36), снайперской винтовке Драгунова (СВД) и т.д. В данном списке абсолютно доминирует мужское начало по одной простой причине, что все разработчики оружия – представители вышеуказанного пола.

Ежели подробнее рассмотреть женское присутствие в наименованиях различных орудий, то и здесь примеров достаточно. Во время Второй мировой войны легендарная реактивная система залпового огня с ласковым именем «катюша» БМ-13 наводила смертельный ужас на врага, попавшего под ее снаряды.

А минометная артиллерия реактивных снарядов МАРС (аббревиатура и удачное лингвистическое сочетание с именем бога войны в римской мифологии) на фронте сразу стала называться по-своейски «маруся».

Позднее женскими именами стали называть атомные бомбы. В 1951 году была испытана авиабомба «Мария» (заряд РДС-З), в 1953 году – первая серийная ядерная бомба «Татьяна» («изделие 244Н»),



Первая серийная ядерная бомба «Татьяна», «изделие 244Н».

тактическая атомная бомба 8У49 «Наташа» была принята на вооружение в 1960-х годах. Такое удивительно странное сочетание женского начала и разрушительной силы.

## Стихия в железе

Смертоносность оружия сродни катастрофическим последствиям от стихийных явлений, когда нет возможности их предотвратить. Поэтому изделия с выразительной эмоциональной окраской имеют природные характеристики в названиях. И тут полное соответствие оболочки и содержания. Также приводим краткие примеры: Реактивная система залпового огня БМ-21 «Град», РСЗО 9К57 «Ураган», РСЗО 9К58 «Смерч», модернизированная РСЗО 9К51М «Торнадо» и тяжелая огнемётная система ТОС-1М «Солнцепек».



Также по точности восприятия соответствуют названия переносных зенитных ракетных комплексов ПЗРК «Игла» и «Стрела», применяемых в системе ПВО – противовоздушной обороне.

В 2018 году к выбору названий новейших образцов уникального отечественного оружия привлекли россиян, благо цифровые технологии позволяют в режиме онлайн проводить массовые опросы населения. Путем народного голосования на сайте Министерства обороны РФ впервые в истории российской армии были определены официальные наименования военной техники. Новый подводный беспилотник получает название «Посейдон», боевой лазерный комплекс – «Пересвет», а новейшая крылатая ракета наземного базирования с ядерной энергоустановкой названа «Буревестником». Стоит отметить, что тогда в голосовании приняло участие почти 8 миллионов человек.

## Ударный язык

Конечно, все познается в сравнении. А как там у них – в Европе и за океаном?

Германия времен Второй мировой в нейминге активно использовала представителей семейства кошачьих – целая линейка военной техники носила названия скоростных наземных животных. Это танки



Немецкий основной боевой танк «Леопард 2» (нем. Leopard).

«Рысь», «Тигр», «Пантера», «Леопард». На исходе войны по заказу вермахта было выпущено два образца супертяжелого танка «Maus» («Мышь»), но повоевать он не успел. В данном случае в названии получился своеобразный антоним кошачьим. В послевоенный период бундесвером была разработана зенитная самоходная установка «Гепард».

Любители черного юмора – непризнанные авторы названий атомных бомб, испытанных в Хиросиме и Нагасаки, прозвали свое оружие массового уничтожения Little Boy («Малыш») и Fat Man («Толстяк»). О трагических последствиях приземления этих авиабомб в августе 1945-го в Японии знает весь мир.

Для сравнения: СССР в 1961 году произвел первое на планете испытание мощнейшего водородного оружия «Царь-бомба», получившего второе имя «кузькина мать» после легендарного выступления Никиты Хрущева на сессии Генеральной ассамблеи ООН.

Взаимное подтрунивание, или, выражаясь современным языком, троллинг, отражалось в основном в период так называемой холодной войны между советскими и американскими милитаристами. К примеру, в НАТО сверхзвуковой реактивный военный самолёт Як-28 имел обозначение «Пивовар» (Brewer), а первую модель Ту-22 американцы прозвали «Попойка» (Blinder), а пассажирский ближнемагистральный лайнер Ту-124 получил прозвище «Чайник» или «Кастроля». В 1986 году на Байконуре была испытана двухступенчатая межконтинентальная баллистическая ракета Р-36М2 «Воевода». В НАТО ее сразу обозначили «Сатаной». Ракетный комплекс РТ-2ПМ2 «Тополь-М» получил наименование «Серп», а знаменитый ЗРК С-400 «Триумф» – Growler

Многоцелевая межконтинентальная баллистическая ракета тяжёлого класса Р-36М2 «Воевода» по прозвищу «Сатана».

«Ворчун». Когда в Североатлантическом альянсе появилась информация о новейшей разработке Министерства обороны России – истребителе пятого поколения Су-57, ему сразу присвоили наименование Felon, что переводится как «Преступник».

Однако не все так идеологически поверхностно, как кажется при первом прочтении. В НАТО имеется продуманная кодификация техники предполагаемого противника. Как сообщает портал «Военное обозрение», каждое название содержит в себе необходимую расшифровку: все прозвища бомбардировщиков начинаются на букву «В», истребители – на «F», военно-транспортные самолеты – на «С», вертолеты начинаются с буквы «Н». Соответственно «Bomber», «Fighter», «Cargo», «Helicopter» – это истребитель, бомбардировщик, транспортник и вертолет в такой же последовательности.

Иначе говоря, каждая буква сообщает военным о том, с каким видом техники они имеют дело. Также информация скрывается и в количестве слогов: слова с одним слогом используются для обозначения поршневого авиации, а два и более – для реактивной.

Что касается общего пренебрежительного оттенка кодовых названий, то, по мнению экспертов, нелестные наименования военной техники потенциального соперника идеологически понижают статус вероятного противника среди личного состава собственной армии, что психологически укрепляет их боевой дух.

К слову, в советской авиации также применялась кодификация: И – истребители, ТБ – тяжелые бомбардировщики, ДБ – дальние бомбардировщики и даже У – учебные. ■

Информация и иллюстрации взяты из открытых достоверных источников и не содержат сведений, составляющих государственную тайну.



# Местное самоуправление в Удмуртии

21 апреля в календаре профессиональных праздников значится День местного самоуправления. В России повод поздравить муниципальных служащих появился недавно – в 2012 году Президент РФ подписал соответствующий указ. Исторически этот день (по Юлианскому календарю) обоснован тем, что еще в 1785 году Екатерина II издала нормативный акт, регулирующий взаимодействие городского сообщества с органами власти. Назывался он «Грамота на права и выгоды городам Российской империи». Тогда и было положено начало развитию законодательства, касающегося местного самоуправления в нашей стране. Много что изменилось почти за два с половиной века в стране и на местах. **Алексей Семенов**, председатель Совета муниципальных образований УР, рассказал, как складывается реформирование системы местного самоуправления на территории Удмуртии.



**– Алексей Викторович, насколько эффективно проходит административная реформа в отношении органов местного самоуправления Удмуртской Республики? Все ли районы преобразованы в муниципальные округа?**

– В период 2019–2021 годов в Удмуртии проходил процесс преобразований, связанный с переходом существующих муниципальных образований – районов – в округа и ликвидацией первичного звена органов местного самоуправления – сельских поселений. К концу 2021 года в Удмуртии

все городские и сельские районы прошли процесс реформирования и были преобразованы.

**– Насколько повысилась управляемость сельских территорий на уровне поселений?**

– Произошедшие преобразования практически никак не коснулись простых жителей, так как полномочия сельских поселений на сегодня успешно выполняют созданные в структуре администраций районов территориальные отделы и управления. Эти подразделения работают в интересах населения, решают вопросы

местного значения, в большинстве районов являются юридическими лицами. Значительно упростилась работа в финансовых потоках. Если раньше для направления средств на решение каких-либо задач требовалось созвать сессии всех сельских Советов депутатов, затем принять нормативный документ, в настоящее время эта часть работы значительно упростилась.

**– Уже можно говорить об экономии бюджетных средств на содержание административного аппарата на местах в результате оптимизации?**

– Скажу кратко. Экономия небольшая, но каждый рубль в бюджете на счету.

**– Муниципальные районы смогли оперативно пройти процесс реформирования, какие сложности возникали?**

– Трудности в процессе реформирования в первую очередь связаны со сроками подготовки нормативной документации. Благодаря помощи Правительства и Государственного Совета УР в каждом муниципальном округе были приняты уставы, зарегистрированные в Министерстве юстиции, разработаны новые правила и положения. Большую работу провели представительные органы муниципальных округов – в сжатые сроки принята практически вся нормативная документация, проведены или подходят к завершению ликвидационные мероприятия в отношении органов МСУ поселений и муниципального района.

**– Какие запросы на местном уровне требуют скорейшего исполнения? Что в первую очередь волнует людей в глубинке?**

– Совет муниципальных образований УР создан с целью оказания правовой помощи, защиты прав, координации деятельности в отношении организационной, территориальной, правовой, финансово-экономической основ муниципального управления членов Совета – муниципальных округов Удмуртии.

**– Каким образом местные жители доносят до властей свои просьбы и требования? Каков механизм обращений?**

– Как и прежде, в органы местного самоуправления Удмуртской Республики жители обращаются в основном по вопросам, касающимся развития инфраструктуры населенных пунктов,



– качественных дорог, освещения улиц, газификации, предоставления жилья, обеспечения работой и др. В первую очередь, конечно, решаются жизненно важные вопросы: оказание финансовой помощи нуждающимся, предотвращение или устранение последствий воздействия природных явлений в отношении имущества граждан.

**– В 2022 году какая работа запланирована по линии административной реформы местного самоуправления?**

– Возможностей для донесения своих проблем, предложений к органам власти стало намного больше. В социальных сетях каждый руководитель муниципального округа имеет свою страницу, куда

жители могут отправлять запросы. Есть сообщества администраций, также открытые для общения. Мы обрабатываем обращения, направленные гражданами на страницу Главе УР, отвечаем на них. Часто руководители выезжают в населенные пункты, встречаются с трудовыми коллективами, местным населением.

Не исключается возможность обращения к руководству района через территориальные подразделения: на местах вся работа ведется через них. Депутаты ведут прием в своих избирательных округах, и также решают поступившие вопросы совместно с администрациями районов. По-прежнему поступают обращения по почте на бумажных носителях. ■

## Уважаемые коллеги и жители Удмуртской Республики, поздравляю вас с Днем местного самоуправления!

Реализация национальных проектов дала нам возможность серьезно продвинуться в деле всестороннего развития сельских муниципальных районов и городов республики. Так что третье тысячелетие двадцать первого века с уверенностью можно назвать периодом активного роста.

С другой стороны, это время нештучных вызовов, с которыми столкнулись все уровни власти и которые так или иначе повлияли на жизнь каждого гражданина нашей страны, – начиная от пандемии и глобального потепления и заканчивая увеличившимся санкционным давлением. И тем явственней стала важность работы системы местного самоуправления.

Муниципалитеты напрямую взаимодействуют как с населением муниципальных округов, так и с бизнесом, участвуют в реализации федеральных и региональных проектов. И в этой связи, прежде всего, отмечу, что благодаря внедрению цифровых технологий получение обратной связи и работа с обращениями сегодня становится все более эффективной. Но и здесь, как и в случае с реализацией государственных проектов, многое зависит от желания и усилий конкретного руководителя. А у нас есть действительно успешные примеры и по «Деревне будущего», и по программе ТОСЭР, и по другим госпроектам. И главная задача сейчас – это подтянуть все наши муниципальные округа до этого высокого уровня. При этом не менее важным остается умение слушать и слышать о потребностях каждого жителя.

С Днем местного самоуправления! Коллегам желаю эффективной работы, оптимизма, сил и новых возможностей для их реализации! Стабильного развития и благополучия каждому муниципальному округу и трудовому коллективу Удмуртии! Счастья каждому жителю!

**Алексей Семенов, председатель Совета муниципальных образований УР, глава муниципального образования «Муниципальный округ Алнашский район Удмуртской Республики»**



## Уважаемые жители Красногорского района и всей Удмуртии! Дорогие земляки!

От всей души поздравляем вас с Днем местного самоуправления – профессиональным праздником сотрудников муниципалитетов.

День местного самоуправления – наш общий праздник, праздник всех неравнодушных к судьбе своей деревни, села, района, республики, всех, кто делом доказывает свою любовь к родной земле и родному краю, активно участвует во всех начинаниях местной власти и своим трудом меняет жизнь вокруг себя к лучшему.

Работа муниципалитетов постоянно совершенствуется. Органы местного самоуправления Красногорского района и нашей республики всегда открыты к диалогу, к деловому разговору, нацеленному на решение возникающих проблем. Мы твердо знаем, что сила местного самоуправления в опоре на самые широкие массы населения, работе в интересах большинства, во взаимном доверии и взаимной помощи.

Искренне желаем вам, дорогие друзья, доброго здоровья и новых успехов в каждодневной работе по развитию и преобразению всех муниципалитетов Удмуртской Республики.

**Администрация муниципального образования «Муниципальный округ Красногорский район Удмуртской Республики»**

# Министерство завтрашнего дня

## Кто и как развивает в Удмуртии цифровые технологии



**Тимур Меджитов** в Правительстве Удмуртской Республики один из самых молодых и при этом самых квалифицированных министров. На наш взгляд, он полностью соответствует требованиям, которые наша цифровая эпоха предъявляет к специалистам в сфере информационных технологий. В прошлом году ведомство, которое возглавляет Тимур Ришатович, было переименовано из Министерства информатизации и связи в Министерство цифрового развития Удмуртии. И это тоже влияние времени. О том, как изменится теперь отрасль IT в республике, министр рассказал в интервью «ДК».

### Полина и Вероника спешат на помощь

– **Какими успехами Удмуртия может похвалиться по переходу «в цифру» государственного управления, социальных и экономических институтов по итогам прошлого года?**

– Цифровизация не существует сама по себе. Она касается практически всех отраслей экономики региона. Мы работаем в рамках утвержденной правительством республики стратегии цифровой трансформации. Она предполагает в ближайшие два года внедрение 136 инновационных смарт-сервисов. И 40 процентов из них уже работают для жителей нашего региона.

Многие граждане успели оценить работу голосовых электронных помощниц в рамках платформы «Найми работа» для многофункциональных центров. Мы назвали их Полиной и Вероникой. Они помогают людям записаться на прием в филиалы МФЦ, подтвердить явку по записи, принимают жалобы, информируют о режиме работы филиалов МФЦ в регионе, предоставляют справочную информацию по услугам МФЦ и готовности документов.

По программе «Мобильный соцработник» мы оснастили планшетами сотрудников социальных служб. Теперь они быстро и качественно могут формировать

адресные реестры заданий и контролировать их выполнение в электронном виде. Общественный транспорт горожане уже привыкли отслеживать на маршрутах с помощью региональной навигационно-информационной системы. Единый личный платежный кабинет гражданина дает возможность в одном окне на мониторе домашнего компьютера видеть и оплачивать все начисления по ЖКХ, детским садам, услугам дополнительного образования, налогам и штрафам. На сегодня к ней подключены более 870 учреждений образования, культуры и спорта в Удмуртской Республике.

Также в минувшем году продолжалась работа по развитию ранее внедренных систем. Например, на Региональном портале государственных и муниципальных услуг УР (РПГУ) опубликовано более 1700 государственных и муниципальных услуг и сервисов. В 2021 году здесь оптимизированы сервисы записи в школу и получения разрешения на добычу охотничьих ресурсов.

### Войти на рынок IT

– **Активное внедрение цифровых технологий сегодня происходит во всех сферах – медицине, образовании, бизнесе, промышленности. Насколько широко**



**на этом рынке представлены продукты от разработчиков из Удмуртии, и можете ли вы обозначить основные направления, где сильны IT-специалисты республики?**

– Наши компании исторически обладают сильными компетенциями в области разработки продуктов и сервисов. В частности, у нас в регионе находятся одни из лидеров рынка – фирмы СЭД/ЕСМ и BPM. В рейтинге предприятий отрасли «Тэглайн» стабильно занимают верхние строчки компании Directum, ELMA, 65 APPS. По всей России внедряются разработки в области управления имуществом и логистикой от компаний ЦИТ «БАРС» и «Ситэк». Может, Удмуртия и не является пока в полной мере российской Силиконовой долиной, но уверенно стремится к этому.

– **Больше года прошло с момента завершения первого экспортного IT-акселератора. Сегодня уже можно оценить, насколько проект оказался успешным, и есть ли у выпускников и грантополучателей новые достижения за прошедшее время? Какова сейчас география по экспорту продуктов, разработанных IT-компаниями Удмуртии?**

– Первый экспортный акселератор для IT-компаний в Удмуртии состоялся в 2020 году. По его итогам компаниям удалось заключить 5 экспортных контрактов с зарубежными заказчиками. В 2021 году



за время обучения пять компаний заключили 7 экспортных контрактов более чем на 20 тысяч долларов. Такие показатели говорят об успешности акселерационной программы. Объем экспорта IT-продуктов и услуг за 9 месяцев 2021 года увеличился на 20,7% и составил 7,39 млн долларов США. Подчеркну: речь идет о наших собственных технологиях и разработках. В прошлом году участники IT-акселератора экспортировали услуги более чем в 30 стран. Сегодня – в условиях санкций – IT-компании пересматривают рынки сбыта своих продуктов и услуг. В качестве новых направлений рассматриваются страны Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока. Страны СНГ при этом остаются основным покупателями, в этом плане все стабильно.

– **Пандемийные ограничения с одной стороны и нацпроект «Цифровая экономика» с другой в совокупности дали мощный толчок для развития IT-сферы. Заметен ли на региональном уровне рост числа IT-компаний, увеличение спроса на цифровые продукты со стороны бизнеса?**

– Спрос на цифровые продукты постоянно растет. И государство, и бизнес сегодня движутся в направлении цифровой трансформации. Это процесс полной замены ручных, традиционных и устаревших способов ведения бизнеса новейшими цифровыми альтернативами. Это новшество затрагивает все аспекты бизнеса, а не только технологию. Удмуртия занимает второе место в Приволжском федеральном округе по темпу роста оборота IT-предприятий. За 2021 год этот показатель увеличился на 12,6% и составил 19,9 млрд рублей. Доля отрасли в валовом региональном продукте в прошлом году составила 2,8%. Налоговые поступления в федеральный бюджет РФ от IT-отрасли Удмуртии за 2021 год увеличились на 10,3% и составили 2,50 млрд рублей. В бюджет республики поступило 1,95 млрд рублей, что почти на 7% больше налоговых поступлений 2020 года.

### Игры – это не игрушки

– **В этом году впервые экспортный акселератор в Удмуртии был направлен на разработчиков мобильных игр. Какие цели ставятся в рамках новой акселерационной программы, сколько участников удалось привлечь? Это компании или индивидуальные разработчики? Запланированы ли гранты и почему акцент сделан именно на мобильных играх?**

– GameDev – это первый в России экспортный акселератор для разработчиков мобильных игр. Программа получила большой отклик – было собрано более 230 заявок. Сейчас мы понимаем, что в новых реалиях программа оказалась как никогда актуальна. Она продлится три месяца. Акселератор поделен на теоретическую и практическую часть. На обучающем курсе участников ждут лекции с участием спикеров из компаний KefirGames, Pixonic, G5 Games. После теоретического курса участники смогут реализовать свои первые проекты и отправить их на тестирование к крупнейшим зарубежным издателям игр. Победителями станут те компании,

которые создадут прототип мобильной игры с лучшими техническими параметрами. С разработчиками лучших прототипов будут заключены контракты на издание с зарубежными партнерами.

Разработка мобильных игр – наиболее перспективное направление. Объем рынка игр в мире в целом по итогам 2021 года составил 11,2 трлн рублей, показав рост на 8%. Наши разработчики занимают достойное место на этом рынке. У нас в Удмуртии есть классный кейс, когда мобильная игра от Krem.digital «Kraken – Thief Puzzle Game» всего за 3,5 месяца собрала 1,7 млн игроков по всему миру через AppStore и GooglePlay. Отмечу, что Krem – это как раз компания-победитель первого экспортного акселератора для IT-компаний.

– **Как ведется в республике развитие спортивного программирования, насколько наши спортсмены результативны в общероссийских, всемирных соревнованиях?**

– В части развития спортивного программирования Минцифры УР сотрудничает с Ижевским государственным техническим университетом имени М.Т. Калашникова. ИЖГТУ – это хороший пример университета, который вкладывается в своих олимпиадников и способствует участию ребят в чемпионатах по программированию.

Одним из ярких и показательных примеров этой работы является то, что в 2021 году команда студентов ИЖГТУ вышла в финал самого престижного мирового чемпионата по программированию International Collegiate Programming Contest (ICPC). Это настоящие Олимпийские игры для студентов и аспирантов, чьи команды соревнуются в скорости, креативности и инновационности решения поставленных задач.

### МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

**Налоговые льготы при УСН**

5% - налоговая ставка для организаций и ИП в области информатизации ОКВЭД 62, 63

**Прямая финансовая поддержка**

Возмещение кредитных и факторинговых расходов

**IT-ипотека**

Ставка от 2,9% до 6,2%

**Фонд кредитования**

Максимальная сумма займа – до 20 млн. руб.  
Процентная ставка – 5%  
Максимальный срок возврата займа – до 3 лет

**Экспортный акселератор Удмуртии**

Менторство, обучение, индивидуальное сопровождение компаний

**IT-авиапроездной**

Специальные тарифы на авиаперелеты до Москвы (4500 руб.) и Санкт-Петербурга (4900 руб.)

## Планы на будущее

– Предусмотрены ли какие-то новые меры поддержки обучающихся и квалифицированных ИТ-кадров?

– В начале марта Президент России Владимир Путин подписал Указ «О мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в РФ». Новый пакет мер поддержки ИТ-отрасли предполагает налоговые преференции для разработчиков мобильных приложений и организаций, которые реализовывают, устанавливают и тестируют отечественные решения. ИТ-компании будут освобождены от уплаты налога на прибыль и проверок контрольными органами на три года. Им будут предоставлены льготные кредиты на выгодных условиях – по ставке, не превышающей 3%. Сотрудники ИТ-компаний смогут оформить льготную ипотеку и получить отсрочку от призыва на военную службу на время работы в российских компаниях.

– Поделитесь основными планами, которые ставит перед собой Минцифры УР на 2022 год?

– Планируется, что к 2023 году доля ИТ-сектора в ВРП Удмуртии должна составить 3,1%; оборот предприятий – не менее 25 млрд рублей; среднегодовая численность работников – 10,5 тыс. человек; уровень достижения «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики, социальной сферы и госуправления – не менее 70%; повышение «IQ городов» за счет внедрения цифровых сервисов – до 65%. Мы ставим перед собой амбициозные задачи. И для их достижения в республике работают меры поддержки ИТ-отрасли, в том числе финансовые. Также будут запущены цифровые проекты, которые касаются всех сфер экономики. Основным драйвером роста ИТ-сектора в Удмуртии могут стать быстрорастущие стартапы в сфере облачных технологий, разработке игр, а также в области мультипликации, что в конечном итоге обеспечит выход на новые рынки.

– Учебный год в школах республики близится к завершению. Выпускники определяются с выбором будущей профессии. Насколько востребованы ИТ-специальности?

– С 2016 года в Удмуртии реализуется проект «ИТ-вектор образования». В течение нескольких лет в него вошли 48 школ региона, два ведущих вуза республики (УдГУ и ИжГТУ), а также два средних специальных учебных заведения. Одним из главных результатов стало увеличение в 2,5 раза количества поданных заявлений на ИТ-направления в ведущие вузы Удмуртии по сравнению с 2017 годом. А также увеличение более чем в 3 раза проходного балла в вузы республики на ИТ-специальности. По итогам ежегодного мониторинга Минцифры УР, поступление по нашему профилю занимает третье место в рейтинге всех поступивших абитуриентов. На первом месте – «Юриспруденция», на втором – «Лечебное дело».



## МОНИТОРИНГ ВЫПУСКНИКОВ 11 КЛАССОВ



## КАДРЫ И ОБРАЗОВАНИЕ



# Школа ума и души

Много лет мы слышим сетаования: «У страны нет образа будущего». Мы согласились бы с этим тезисом, если бы не побывали в лучших школах Удмуртской Республики, в том числе в ижевском Информационно-технологическом лицее № 24, который создает это будущее здесь и сейчас. Без лишнего пафоса, бережно относясь к своей истории и традициям, последовательно помогая детям осваивать механизмы и закономерности развития цифрового мира и одновременно находить себя в сложном многообразии социокультурных отношений.

Идеология всего, чем в лицее заняты педагоги, дети и их родители, о чем нам рассказали его директор **Ольга Михайловна Грудцина**, ее заместители **Ирина Анатольевна Мельникова** и **Елена Максимовна Дубник**, – это идеология добра и созидания.

## История – живая часть современности

С 1935 г. школа, дважды поменяв свой статус, сохранила однажды присвоенный ей номер 24 и обыгрывает это число в своих девизах и проектах. Потому что выпускники всех поколений должны знать: их «второй дом» жив, ждет их и всегда им рад. Несмотря на все перемены, он не изменяет своим традициям и гордится местом в истории города, республики и страны.

Основная цель у любой школы одна – отвечать требованиям времени. Вопрос в том, как его понимать. Людмила Германовна Погудина понимала его правильно, и ее трудами в 1997 г. школа № 24 стала гимназией, которая работала по собственной концепции «Русский дом». На пике «лихих 90-х» она занялась духовным, нравственным и патриотическим воспитанием детей. И, как это видно сегодня, не ошиблась.

## Цифровая эпоха

В 2016 г., когда в гимназии стало доминировать новое – уже цифровое – поколение учеников, был сделан следующий решительный шаг – гимназия превратилась в ИТ-лицей. Но с благодарностью бережно хранит и развивает гуманистический фундамент, заложенный Л.Г. Погудиной. Так, костяком расписания лицейской жизни остались русские календарно-обрядовые праздники. Начинающие рационалисты-айтишники каждый год весело и с выдумкой отмечают Рождество, день Зиновия Синичника, Троицу и праздник Ивана Купала, колядуют и веселятся на Покровских посиделках. В течение учебного года в лицее проходит не менее четырех мероприятий в неделю. Их инициаторы, организаторы и участники – это 7 (!) детских общественных объединений и верховный орган ученического самоуправления – ученический совет. Между прочим, в 2017 г. он вошел в ТОП-5 лучших ученических советов России.

По словам О.М. Грудциной, переход в новое качество дался нелегко. Прежде всего – коллективу педагогов-гуманитариев.

Но веление времени, ожидания учеников и школа компетенций для учителей быстро привели все к общему знаменателю. Коллектив осознал необходимость перемен и сегодня относится к ним как к неотъемлемой части своей жизни.

А перемены в лицее происходят постоянно. Сохранив гуманитарное профильное направление обучения, лицей открыл новые – информационно-технологическое, социально-экономическое и химико-биолого-технологическое. И все направления – с повышенным уровнем информатизации и цифровизации, в которые ученики вносят довольно существенный вклад. Вплоть до разрабатываемого ими телеграм-бота, который будет отражать все изменения в расписании уроков и мероприятий.

Углубленное изучение математики, информатики, программирования, освоение азов робототехники с одновременным формированием хард-, софт- и селф-компетенций приносят свои плоды. Только в 2021 г. и только по программе Ворлдскиллс один из учеников лицея вошел в пятерку лучших в стране в направлении «Web-разработка. Юниоры». Два других заняли вторые места в региональном этапе чемпионата «Юниор. Профи». А неоднократный участник Национальной технологической олимпиады стал финалистом в трех профилях, в одном из них призером, а в другом – победителем.



Ольга Михайловна Грудцина

## Создавая будущее

Отличительная черта ИТ-лицей № 24: здесь дети учатся, соучаствуя в реализации «взрослых проектов». С 2017 г. лицей выиграл 4 федеральных гранта на сумму почти 12 млн рублей. Последний из них (2022 г.) – республиканский грант на реализацию проекта «МедиаФест.Школа – всероссийский фестиваль-соревнование молодежных медиацентров при школах России». Он крайне интересен и сам по себе, поскольку лицей доверено дистанционно обучать активистов школ России навыкам работы в медиа, провести в очной форме Всероссийский фестиваль-соревнование молодежных медиакоманд и создать Ресурсный центр по поддержке движения школьных медиацентров. Но этот проект вдвойне интересен и ценен тем, что в его реализации в качестве соисполнителей выступают, кроме педагогов, ученики и выпускники лицея.

Успехи лицея были бы скромнее, если бы не действенная поддержка Попечительского совета и Совета отцов лицея, Управления образования Администрации Ижевска и Министерства цифрового развития УР. Но на то и лицей, чтобы умом и душой объединять вокруг себя и воплощать в жизнь все, от чего зависит наше будущее.



ciur.ru/izh/g24\_izh



Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) была официально учреждена 7 апреля 1948 года. Во многих странах именно эта календарная дата стала именоваться Всемирным днем здоровья. Это повод поднимать проблемные вопросы, затрагивающие все человечество. На протяжении многих веков глобальные эпидемии угрожали масштабом распространения всей планете, и никакие границы не могли оградить от смертельно опасных болезней. Такие испытания стали катализатором развития медицины и фармакологии. Лекарства не раз спасали тысячи и миллионы человеческих жизней. Со временем массовая вакцинация от ранее не излечимых заболеваний стала привычным явлением. Эксперты ООН заявляют, что пандемия COVID-19 в очередной раз продемонстрировала мощную роль науки в борьбе с опасным вирусом. В 2022 году тема Всемирного дня здоровья – «Наша планета, наше здоровье».

## Здоровье дороже денег

В отличие от эпидемических болезней, профилактика неинфекционных заболеваний зависит от настроения самих людей. В приоритете здоровый образ жизни, физическая активность, правильное питание, своевременное обращение за медпомощью, регулярные обследования и соблюдение рекомендаций врачей.

В канун Всемирного дня здоровья «ДК» обратился за консультацией к врачу-кардиологу, руководителю Центра кардиологии и терапии больницы Академии наук РФ **Константину Иванову**.

– **Константин Павлович, давайте поговорим о вашей специализации. Смертность от заболеваний сердечно-сосудистой системы занимает первые строки в статистике. Скажите, с чем это связано?**

– Вообще, во всем мире кардиология и онкология, к сожалению, давно делят этот печальный пьедестал. А в последнее время кардиологических заболеваний и отклонений, правда, стало очень много. Я оцениваю ситуацию, исходя из многочисленных обращений наших пациентов. При этом заболевания, которые не считаются критическими, могут впоследствии вызвать серьезные нарушения в кардио- и сосудистой системе. Например, элементарное повышенное артериальное давление.

– **Так что же делать пациенту с гипертонией?**

– У него должен быть свой грамотный кардиолог, который будет назначать медикаментозную терапию. Она при лечении гипертонической болезни отчасти простая, но имеет свои тонкости. Существует большое количество



классов препаратов, и их важно правильно подобрать. Это возможно только после полноценного обследования. Чаще всего я наблюдаю примерно такие истории. Пациент приходит и заявляет, что у него периодически повышается давление до условных 170-180 единиц. Ему назначают некий препарат, и потом он ко мне прибегает: «У меня давление 100 на 60». А он не может с таким низким давлением жить, ему плохо становится. Или ситуация, когда резко начинают сбивать совершенно не критичное давление. Потому что услышали про потолок 140 на 90. А сбивать такое давление – существенная, недопустимая ошибка, которую допускают при назначении лечения даже мои знакомые кардиологи. При гипотонии риски нарушения мозгового кровообращения при резком медикаментозном

понижении практически такие же, как и при высоком давлении. Весь вопрос в том, что надо полноценно и продуманно заниматься лечением гипертонии, ожирения, сахарного диабета.

– **Не секрет, что женщины больше внимания уделяют как вопросам сохранения молодости, так и в целом своему здоровью. Есть ли какие-то особенности в профилактике кардиологических проблем у женщин?**

– Безусловно, главный фактор, влияющий на здоровье женщин, – постменопауза. Как только женщина входит в этот период своей жизни, тогда в основном и начинаются все кардиологические проблемы. Почему? Потому что опять кем-то было навязано мнение, что гормонозаместительная терапия – это плохо. А на самом деле она, как и терапия статинами при высоком уровне холестерина,

– это то, что спасает миллионы жизней. Просто надо к этому как-то адекватно относиться.

– **Давайте подробнее поговорим про высокий уровень холестерина. Можно ли решить эту проблему только с помощью питания?**

– Если вы уже столкнулись с проблемой повышенного холестерина и повышенного артериального давления, изначально назначаем препараты. Потому что врач должен нивелировать риски. После чего, безусловно, хороший врач обратит внимание на питание. Самое крупное диетологическое исследование показало, что низкоуглеродная и низкожировая диеты, по сути, работают одинаково. Мой совет – есть специальная диета, направленная на снижение артериального давления, – DASH. По содержанию это аналог средиземноморского диетического питания.

– **Есть еще какие-то рекомендации, как поддержать свое здоровье?**

– Про многие такие вещи можно почитать на различных ресурсах типа PubMed, Medscape. Прежде всего, конечно, зарубежных, потому что подавляющее количество медицинской информации на английском языке.

Что касается корректировки привычек, необходима нормализация абсолютно базовых настроек – системы и режима питания, физической нагрузки, конечно же, психоэмоционального статуса. Принципов здорового образа жизни никто не отменял. Бич и пандемия XXI века – метаболический синдром. Самые тяжелые пациенты – это пациенты не с кардиологическим профилем, а с ожирением, на которое уже позже накладывается кардиологический профиль. Возьмитесь, в конце концов, сейчас за свое питание, займитесь своим здоровьем. Будьте аккуратны с информированием, слишком много агрессии в последнее время, а многие новости как раз вызывают отрицательные эмоции. У людей появилась информационная зависимость. Недавно закрепилось такое понятие, как думскролинг (doomscrolling) – навязчивый поиск и чтение больших объемов негативной информации в Интернете. Ну, и ключевой совет: нужно найти своего врача, с ним подружиться и рука об руку идти вместе по жизни.

– **Как найти такого доктора, который проведет все необходимые исследования, подберет терапию и подойдет к вопросу комплексно?**

– Лучший доктор – тот, который скажет: с вами все хорошо, увидимся через полгода. Но если ему что-то в анализах не понравится, безусловно, он будет это корректировать. А что сейчас происходит? «Слушайте, вам уже за 50, вы уже сильно старый. Вот надо эту биологически активную добавку, другую добавку, еще вот эту. Потом придете через месяц». Прежде всего, есть препараты, которые имеют доказательную базу. А есть БАДы, которым не надо через проверки FDA проходить.

Хороший и грамотный врач, безусловно, будет вас курировать, вы будете постоянно с ним на связи, но он не станет прописывать вам пустышки. Катастрофа с этими блогерами, которые рассказывают небылицы и зарабатывают миллионы. И люди готовы им верить, потому что мы все находимся в некоем марафоне желаний. Все хотим быстро получить эффект оздоровления и продления молодости. Но не бывает быстрого эффекта.

И вообще, на мой взгляд, понятие anti-age – это, конечно, замечательно, мы все хотим продлить свою молодость. Но мы должны делать это не в ущерб своему здоровью. Еще раз – будьте здоровы! ■

### Многоуважаемые коллеги!

Примите мои самые теплые и искренние поздравления с нашим общим профессиональным праздником – Днем работника скорой помощи.

Утверждая его в апреле 2020 года, когда наша страна включилась в тяжелую борьбу с пандемией COVID-19, Правительство России с особой силой подчеркнуло стратегическую роль нашей службы, общественную значимость труда сотрудников Службы скорой помощи, выразило доверие к нам и надежду на нас со стороны политического руководства страны. Любой ценой прибыть в нужное время в нужное место и оказать пациенту всю необходимую помощь – вот принцип, который был и остается ключевым для каждого из нас. И мы не поступились им даже в самые трудные периоды, когда казалось, что наши силы уже на исходе.

Искренне рад тому, что Служба скорой помощи республики профессионально, мужественно и стойко выполняет все возложенные на нее задачи. Глубоко благодарен каждому из вас за героический труд и верность профессиональному долгу.



**Олег Прузан,**  
Отличник здравоохранения РФ,  
заслуженный работник здравоохра-  
нения УР, врач высшей категории



**АЛЬКОР**  
Производство респираторов

**НАДЕЖНАЯ ЗАЩИТА**

**FFP2**

ПОЛНОЕ ПРИЛЕГАНИЕ  
100% СОВМЕЩЕНИЕ  
С ОЧКАМИ

КЛАПАН ВЫДОХА  
В 3 РАЗА ЛЕГЧЕ ДЫШАТЬ

**U-SAFE**  
МАСКА-РЕСПИРАТОР

Производство респираторов для:

- Промышленности
- Медицины
- ГО и ЧС
- Строительства

г. Сарапул, ул. Фабричная, 1г, тел. +7(34147) 2-57-47  
E-mail: info@alkorsp.ru www.alkorsp.ru



Реклама

## «Мы встали стеной»

Чтобы оценить вес этих слов главного врача МСЧ № 41 г. Глазова **Дианы Фаткулиной**, надо слышать, как они были произнесены: без пафоса, спокойно, как бы немного извиняясь. Для нее самоотверженная работа, проделанная коллективом медсанчасти в течение последних двух лет, воспринимается как норма. О том, чем стала эта работа для глазовчан и жителей северного куста Удмуртии, она поделилась с нашими читателями.

**«ДК»: Диана Вячеславовна, строга говоря, Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России), в структуру которого входит ваша медсанчасть, как раз и создано для того, чтобы в случае необходимости эффективно работать в экстремальных условиях.**

**Д.Ф.:** Да, вы совершенно правы. ФМБА, которому 21 августа 2022 года исполняется 75 лет со дня создания, часто называют медицинским спецназом. В сферу его ответственности входит охрана здоровья работников более 700 организаций с особо опасными условиями труда, рисками радиационного, химического и биологического поражения, в том числе подразделений государственных корпораций «Росатом» и «Роскосмос», объектов химической и оборонной промышленности, а также учреждений, в которых хранятся музейные штаммы микроорганизмов и вирусов. О роли и значении этой работы говорит тот факт, что с декабря 2020 года наше агентство находится в прямом подчинении Правительству России.

**«ДК»: Очертите зону вашей ответственности.**

**Д.Ф.:** Мы отвечаем в Удмуртии за здоровье и профессиональное долголетие сотрудников 23 предприятий стратегически значимых отраслей (самыми крупными из них являются Чепецкий механический завод и его дочерние структуры) и двух объектов по уничтожению химоружия – в Кизнере и Камбарке. Это та сфера, которую называют «промышленным здравоохранением». Мы оказываем сотрудникам этих предприятий как экстренную помощь, так и плановую, проводим профилактические лечебно-оздоровительные мероприятия и углубленные исследования.

**«ДК»: Во время пандемии эту плановую работу пришлось свернуть?**

**Д.Ф.:** Ни в коем случае! Несмотря на пандемию, мы полностью выполнили государственное задание ФМБА на



2021 год и успешно справляемся с госзаданием этого года: проводим периодические, предсменные и послесменные мероприятия, диагностические и лечебные мероприятия. Более того, мы продолжаем участвовать во всех федеральных программах, касающихся диспансеризации, в том числе углубленной, в профилактических осмотрах прикрепленного населения и контингента наших обслуживаемых предприятий. Не прекращали плановую помощь больным кардиологического и онкологического профиля.

**«ДК»: То есть ваши сотрудники в эти два года несли на себе двойную ношу – одновременно вели и плановую работу, и боролись с новой коронавирусной инфекцией?**

**Д.Ф.:** На наш медперсонал легла огромная нагрузка по оказанию помощи больным с коронавирусной инфекцией. Мы перестроили работу медсанчасти, перераспределили обязанности среди медработников. Для уменьшения нагрузки, которая обрушилась на терапевтическую службу, привлекли на борьбу с новой коронавирусной инфекцией наших фельдшеров, в том числе из отдаленных подразделений, медработников других служб. Возложили обязанности по обзвону пациентов на физио-медсестер. К доставке медикаментов привлекли волонтеров. В кратчайшие сроки мы перестроили работу всех подразделений: организовали инфекционное крыло с отдельным входом для больных с признаками ОРВИ, создали выездные врачебно-сестринские и сестринские бригады по забору биоматериала, наш медперсонал проводил регулярное

тестирование сотрудников прикрепленных предприятий на «корону». Это были и тотальные скрининговые исследования (3 исследования) работников контура АО ЧМЗ, и ПЦР-исследования контактных лиц, командированных и всех, кто выходил на работу после отпуска.

**«ДК»: Как это выглядит в цифрах?**

**Д.Ф.:** Одними только ПЦР-исследованиями мы охватили более 13 тысяч жителей Глазова. За 10 с половиной месяцев 2021 года мы провели около 27 тысяч ПЦР-исследований. В среднем это более 800 исследований в день из расчета на 100 тысяч населения. При норме не менее 300 исследований. В отдельные дни нагрузка увеличивалась до тысячи и более исследований в день на 100 тысяч населения.

**«ДК»: Объем колоссальный.**

**Д.Ф.:** Согласна. Но он оправдал себя. Мы встали стеной и на какое-то время сумели сдержать и не допустить занос инфекции на территорию предприятия. Когда я говорю «мы», я имею в виду большой слаженный коллектив – сотрудников МСЧ, Центра гигиены и эпидемиологии № 41, Межрегионального управления № 41 и администрацию предприятия, с которыми мы сотрудничаем.

**«ДК»: ПЦР (полимеразная цепная реакция) – это высокоточный метод молекулярно-генетической диагностики. Вы располагаете оборудованием для подобных исследований?**

**Д.Ф.:** Да, с апреля 2021 года в структуре нашей клиничко-диагностической лаборатории начала работать единственная в Глазове и северных районах республики

ПЦР-лаборатория. Для этого КДЛ переехала в новое здание, в котором был проведен основательный ремонт, в соответствии с требованиями СанПиНов смонтирована автономная система вентиляции. Плюс мы получили высокотехнологичное оборудование и обучили работе с ним своих сотрудников – врачей и лаборантов. Все это без отрыва от основной работы.

**«ДК»: И своими силами?**

**Д.Ф.:** Сами мы не справились бы. Ремонт помещения и приобретение оборудования нам профинансировали АО ЧМЗ, топливная компания ТВЭЛ Госкорпорации «Росатом». Благодаря этой поддержке мы проводим обследование больных ковидного центра, женской консультации и части детского населения Глазова. Это пациенты Глазовской межрайонной больницы. Должна подчеркнуть: новое оборудование дает возможность нам объявлять пациенту результаты исследования в течение 24 часов! Это дает возможность изолировать пациентов на ранних стадиях заболевания и тем самым существенно сокращать количество источников и переносчиков инфекции. По сути, нам удалось обеспечить бесперебойную работу стратегически значимого предприятия страны.

**«ДК»: И в вакцинации вы тоже участвуете?**

**Д.Ф.:** Разумеется. Это важнейшая часть работы по борьбе с пандемией. Сотрудников ЧМЗ мы вакцинируем в двух здравпунктах на территории завода и в поликлинике нашей МСЧ. Тут нашими незаменимыми помощниками стали администрация и профсоюзная организация предприятия. При их поддержке к началу июля 2021 года мы вакцинировали 60 процентов персонала ЧМЗ. Это был лучший показатель по городу. А к началу декабря 2021 года привили более 80% персонала всех обслуживаемых нами предприятий и организаций.



**«ДК»: Как ваши сотрудники выдерживают такую нагрузку?**

**Д.Ф.:** Они все настоящие, отлично подготовленные профессионалы, преданные своему делу. Я не случайно упомянула о медицинском спецназе, и это не фигура речи. По поручению руководителя ФМБА России Вероники Игоревны Скворцовой в структуре агентства были созданы сводные медицинские отряды, которые работали в регионах, где ситуация с ковидом была близка к критической. В такие отряды были зачислены и наши специалисты. В прошлом году они оказывали помощь коллегам в городе Сарове, где ситуация была намного сложнее, чем в Глазове. Наш врач-гинеколог в составе сводного отряда ПФО участвовала в диспансеризации населения Башкирии, за что получила Благодарность министра здравоохранения этой республики. В этом году в составе сводного медицинского отряда ПФО наши специалисты оказывали помощь населению, прибывающему в Белгородскую область из ДНР, ЛНР, Украины. Это наглядное свидетельство их высокой квалификации.

**«ДК»: Даже боимся спрашивать, что еще вы успели сделать за период пандемии...**

**Д.Ф.:** А вы не бойтесь, я вам помогу. Новым и значимым для нас в прошлом году явилось полное обновление парка рентгеновского оборудования. Финансировало его ФМБА, и мы получили современный рентгеновский аппарат на три рабочих места для выполнения широкого спектра рентген-исследований; маммограф, который обеспечивает высококачественное рентгеновское изображение, и флюорограф, который позволяет получать изображения не только легких, но и суставов.

Наконец, в конце прошлого года мы получили лицензию и создали на базе МСЧ № 41 центр профпатологии для проведения углубленных периодических медосмотров стажированных рабочих с

периодичностью раз в пять лет, выявления ранних признаков воздействия вредных производственных факторов, назначения врачебных реабилитационных мероприятий, в т.ч. и в нашем стационаре. В структуре профпатологического центра есть (открыт еще в доковидное время) единственный в УР психофизиологический кабинет, который проводит обследование персонала, работающего с ионизирующим излучением. Поэтому к нам обращаются работодатели многих предприятий УР. Обследования такого рода включают проведение психофизиологического и психологического компьютерного обследования на аппаратно-программном комплексе, что позволяет определить уровень стрессоустойчивости сотрудника, его способность концентрировать внимание, определяет уровень психофизиологической адаптации. В конечном итоге это способствует снижению аварий на производстве, травматизма.

А в планах у нас внедрение МСЧ в программу цифровой трансформации ФМБА. Это опять переоснащение (новые компьютеры и программное обеспечение) и обучение персонала. Жизнь продолжается, несмотря ни на что.

**«ДК»: Пандемия не только испытание, но и суровая школа. Какие уроки вы из нее вынесли?**

**Д.Ф.:** Пандемия показала нам, как важно оперативно мобилизовать ресурсы, сплотила коллектив. Это не только я отмечаю, это произошло во всех учреждениях, которые участвуют в борьбе с пандемией и оказании медицинской помощи больным ковидом. Она раскрыла такие качества, как взаимовыручка, взаимопонимание. Это была командная работа. А иначе с этой бедой не справиться.

И еще. Пандемия и результаты борьбы с ней доказывают, что все показатели здоровья зависят от первичного звена, а они у нас лучше региональных и федеральных.

**«ДК»: Спасибо вам и вашим сотрудникам. ■**



# Смотри в оба!

Человек – существо удивительное. Чем древнее истина, чем больше доказывающих ее примеров, тем чаще мы отмахиваемся от нее, как от назойливой мухи. Сколько раз твердили миру, что «зеница глаза» – самое ценное из того, что даровала нам природа. Ан нет, в пик летнего сезона только в Республиканскую офтальмологическую клиническую больницу с травмами глаз обращается более 100 пациентов в сутки!



## Травма глаза – явление сезонное?

**Сергей Иванов:** Совершенно верно. Мы постоянно ежегодно сталкиваемся с двумя пиками – зимним и весенне-летним. Кстати: пока действовали ковидные ограничения, травмированных было заметно меньше. Сейчас ограничения сворачиваются, и их число начало расти. А как только сойдет снег, пострадавшие пойдут потоком.

**«ДК»: Чем различаются «зимние» и «летние» травмы?**

**С.И.:** Зимний пик – это, прежде всего травмы, вызванные неправильным использованием пиротехнических изделий, поражения глаз при открывании бутылок с шампанским и другими сильногазированными напитками. Весенне-летний связан с учащающимися случаями поражения глаз при обрезке кустов и деревьев, высадке рассады, работе с рубящими, колющими и электроинструментами. В этот период к нам чаще приходят люди, занятые строительством, и дети, вышедшие на каникулы и оставшиеся без надзора старших. Они вынимают из запасников рогатки, пистолеты и автоматы, стреляющие пластиковыми пулями, и т.д.



Сергей Владимирович Иванов

Оба пика вырастают на общем фоне производственного и «пьяного» травматизма. Первый в большинстве случаев связан с нарушением правил техники безопасности. Второй – это результат бытовых конфликтов и криминальных разборок. Плюс независимо от времени года к нам часто приходят пейнт- и страйкболисты.

Первопричины этих травм одни и те же: невнимательность и неосторожность, алкогольное опьянение либо пренебрежение правилами техники безопасности.

**«ДК»: Ковид и санкции не помешали вам подготовиться к весенне-летнему пику?**

**С.И.:** Ковид точно не помешал. А с санкциями сложнее: они пока не касаются медицинского оборудования и расходных материалов, но никто не знает, как изменится ситуация завтра или послезавтра. Для нас это острый вопрос, потому что высокотехнологичное оборудование, на приобретение которого мы тратим в среднем 25 миллионов рублей в год, – импортное. Контракты на его поставку начали срывать. Мы уже не дождалась двух французских микроскопов и двух лазерных аппаратов.

То же и с расходными материалами. Трезво оценив ситуацию, мы по расходникам уже выбрали почти все контракты и заполнили свои склады. Но если запасы не пополнять, они рано или поздно исчерпаются. Есть хорошие производители в Индии, Китае, но чтобы на них переориентироваться, нужно пережить переходный период. Крутимся: вместо японских одноразовых закупили алмазные многолезные ножи, ведем переговоры о закупке расходников многолезного использования. Это важно – мы проводим более семи тысяч операций в год. Поставщики тоже не сидят на месте, ищут другие логистические цепочки. Мы не в панике, а собраны, сосредоточены и упорны.

## Всем, бесплатно и в любое время суток

Это надо помнить каждому, кто не берег свои глаза: РОКБ принимает всех круглосуточно, независимо от прописки, и не потребует у вас никакой справки или направления. Главное – как можно быстрее попасть к врачу.

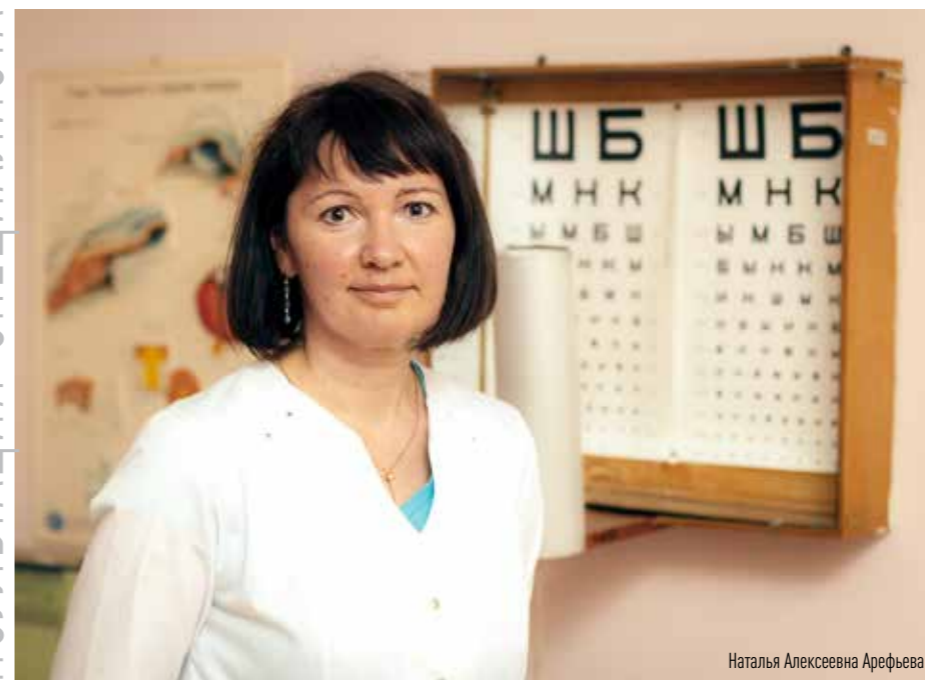
В экстренный кабинет РОКБ обращается до 23-24 тысяч человек в год. Из них госпитализируются 400-500 человек.

**«ДК»: Наталья Алексеевна, что ждет человека, который пришел к вам за помощью?**

**Н.А.:** Сначала он попадет в кабинет экстренной помощи, где специалисты определяют тяжесть полученной травмы.



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА  
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Наталья Алексеевна Артеьева

В случае легкой травмы мы оперативно оказываем пострадавшему первую помощь, назначаем лечение и направляем его в амбулаторное звено по месту постоянного обслуживания.

В стационар травматологического отделения попадают те, кто получил тяжелые травмы, требующие консервативного лечения или – чаще – хирургического вмешательства. Это проникающие ранения и контузии (тупой удар по глазу, который привел к кровоизлиянию, отрыву сетчатки, нарушению положения хрусталика и т.д.). В случае контузии сначала применяется консервативное лечение (снятие воспаления), а потом мы принимаемся за реконструкцию глаза. При проникающих ранениях мы сразу занимаемся восстановлением целостности глаза, а потом пациент долго лечится и наблюдается. Долго лечатся термические и химические ожоги глаз, и часто требуют реконструктивных операций.

Важно подчеркнуть: все этапы лечения направлены на восстановление зрения и возвращение пациента к полноценной жизни. Основной поток производственных травм – это люди трудоспособного возраста. Как правило – молодые мужчины в расцвете сил. Поэтому работа нашего отделения имеет огромное социальное значение.

## Почти все – бесплатно

Это действительно так. Специалисты РОКБ проводят по квотам более 800 высокотехнологичных операций в год. Более того, их квалификация так высока, что они могут провести любую из операций, доступную в любой лучшей глазной клинике России. Поэтому ездить за помощью в другие города нет никакой необходимости.

**«ДК»: Денис Викторович, используете ли вы малоинвазивные методы лечения?**

**Д.К.:** Практически вся наша хирургия является малоинвазивной: хрусталик убираем через прокол диаметром в два миллиметра, сетчатку оперируем через три прокола диаметром в 0,6 миллиметра. Почти все операции – бесшовные. Бывает, что собираем глаз, буквально распавшийся на части. При серьезных травмах мы способны восстановить пациенту до 80% зрения.

Хочу добавить к сказанному коллегам: мы – одна из немногих в России офтальмологических больниц, где

пересадка роговицы выполняется по ОМС, то есть полностью бесплатно.

И еще. Лучше, чтобы у вас не было повода прийти к нам. Но если беда случилась – мы ждем вас и окажем вам любую необходимую помощь.

## Советы от специалистов РОКБ

- Пользуясь травмоопасным прибором, внимательно читайте инструкцию.
  - Обязательно используйте при работе с ними защитные очки и маски.
  - Строго соблюдайте правила техники безопасности.
  - В случае травмы чем быстрее вы окажетесь в кабинете врача, тем лучше.
  - Не пытайтесь сами устранить из глаза инородное тело – это чревато тяжелыми последствиями.
  - Перед отправкой в больницу закапайте в пораженный глаз антибактериальные капли или заложите антибактериальную мазь.
  - При химическом ожоге как можно скорее начните промывать пораженный глаз кипяченой водой (не менее 30 мин).
  - Храните бытовую химию и лекарства в недоступных для детей местах.
  - Маркируйте все лекарства и содержите их в строгом порядке.
- Берегите себя! ■



Денис Викторович Коршунов

**БУЗ УР «Республиканская офтальмологическая клиническая больница МЗ УР»**

г.Ижевск, ул.Ленина, 98А

Справочная служба  
**+7 (3412) 642-692**

Регистратура  
**+7 (3412) 685-454**

[www.zrenie1.ru/](http://www.zrenie1.ru/)  
[vk.com/clubbrokb](https://vk.com/clubbrokb)



[www.zrenie1.ru](http://www.zrenie1.ru)

# «Аллегро»: быть нужным для пациента



– Елена Владимировна, лечение аллергии стало практически визитной карточкой вашей клиники, и это не просто слова – когда у врачей и пациентов возникают вопросы, связанные с лечением аллергических заболеваний, они в первую очередь обращаются к вам. Так ли необходимо было при наличии такого авторитета в этой нише создавать многопрофильную клинику?

– Действительно, моей изначальной задачей было поставить аллергологическую службу на базе нашего центра на хороший уровень. Первая команда профессионалов, которая пришла за мной, позволила клинике взять хороший старт и в дальнейшем твердыми шагами идти дальше. Сейчас у нас работают четыре аллерголога-иммунолога. Два из них – терапевты, два других – педиатры. Этим врачам по узкой специализации мы обучали сами, и они достойно вписались в команду, имея за плечами богатый опыт работы в педиатрии и терапии соответственно. Всегда помню своих дорогих учителей-профессоров Антонину Андреевну Санникову и Леонида Тимофеевича Пименова, которые воспитывали в нас врачей-терапевтов первичного звена, способных принимать решение здесь и сейчас, брать ответственность за каждого пациента, не бояться обращаться к опытным коллегам за ценным советом. Это очень помогает в работе. Каждый пациент для нас уникален, и мы понимаем, что только при всестороннем подходе к его проблеме, а также учитывая другие заболевания, которые могут иметь место, можно подобрать единую тактику лечения. При такой работе удается минимизировать объем проводимой лекарственной терапии, что снижает частоту возможных побочных реакций.

Ступенчатая терапия сегодня основа лечения практически всех заболеваний. Мы всегда можем сделать шаг вверх или вниз, то есть увеличить или уменьшить объем медикаментов, подбирая комплекс препаратов с одной лишь целью – добиться контроля болезни независимо от ее исходной степени тяжести. Кроме того, считаю, что только работа в команде профессионалов разного профиля с помощью одновременных совместных консультаций целого круга специалистов (консилиумы) позволит успешно лечить, заслуживать доверие пациента, усилить его веру в активное

Многопрофильная клиника «Аллегро» отмечает в 2022 году свое десятилетие. За это время качество ее работы оценили многочисленные пациенты, которые пользуются услугами этой клиники целыми семьями. С самого начала больницу возглавила Елена Обухова, врач аллерголог-иммунолог, кандидат медицинских наук с большим опытом практической работы. Именно под ее руководством были определены основные векторы развития деятельности «Аллегро» и создана эффективная бизнес-модель, которая дает стабильное положение клиники на рынке частных медицинских услуг не только Удмуртии, но и близлежащих регионов. Об основных инструментах успеха мы беседовали с Еленой Обуховой.

долголетие и реальную помощь врача. Сегодня в нашем центре работают вместе аллергологи-иммунологи, гинекологи, терапевты, педиатры, стоматологи-терапевты, офтальмологи, оториноларинголог, рентгенолог, врачи-лаборанты, опытные медицинские сестры.

– Не каждая частная клиника сегодня готова оказывать медицинскую помощь по полисам обязательного медицинского страхования (ОМС). Вы же уже 6 лет предлагаете своим пациентам некоторые услуги в рамках Территориальной программы ОМС. Расскажите, пожалуйста, об этом более детально.

– Наш личный опыт работы в системе ОМС начал формироваться с 2017 года. Впервые мы оказывали помощь в амбулаторном звене. Жителям нашей республики стало доступно лечиться у таких узких специалистов, как аллерголог-иммунолог, акушер-гинеколог, офтальмолог, дерматовенеролог, стоматолог-терапевт, детский кардиолог, а также педиатр и терапевт. С 2019 года мы расширили свои возможности после открытия дневного стационара по терапии. В течение двух лет мы с успехом брали на высокоэффективную биологическую терапию тяжелых пациентов из Удмуртии и соседних регионов с такими заболеваниями, как бронхиальная астма и хроническая крапивница, псориаз, хронический поллинозный риносинусит. С 2021 года в нашем центре появились койки дневного стационара по профилям «аллергология и иммунология», «дерматовенерология», «пульмонология». К сожалению, теперь ввиду того, что тяжелых пациентов становится все больше, а объемов, выделяемых нам Удмуртским территориальным фондом, нет, мы продолжаем лечить больных генно-инженерными препаратами из соседних регионов, в том числе на платной основе, накапливая личный опыт работы.

– Для вас стало нормой помогать пациентам в моменты пиковых нагрузок на здравоохранение в пандемию?

– Да, коллектив «Аллегро» в непростой для всех период пандемии, как и многие частные клиники, не остался в стороне. Наши терапевты и медсестры оказывали помощь с выездом на дом к пациентам, не отказывали в телефонных консультациях, вели серьезную санитарную работу с

членами семей заболевших и сотрудниками предприятий, где выявлялся очередной случай заболевания, с одной лишь целью – снизить риск распространения новой коронавирусной инфекции. Несмотря на то, что практически все сотрудники ООО «Аллегро» сами переболели ковид-19, мы сразу же при появлении вакцины привились дважды, многие работники уже прошли ревакцинацию. Считаю, что этот факт своевременной вакцинации позволил нам сохранить команду, быстро возвращал всех в строй после перенесенной инфекции и ни в одном случае не привел к необходимости госпитализации в круглосуточный стационар.

– Елена Владимировна, продолжая тему постковидных осложнений, хочется спросить, насколько клиника «Аллегро» вовлечена в процесс реабилитации перенесших эту инфекцию, и как в этом помогает методика комплексного исследования функции легких – бодиплетизмография с исследованием диффузионной способности легких?

– Да, не без гордости скажу, что аппаратный комплекс бодиплетизмографии есть в нашей республике, и именно в стенах «Аллегро» пациенты по доступной цене могут пройти полное обследование функции легких. Заключение по исследованию нашего врача функциональной диагностики с нетерпением ждут не только пульмонологи и ревматологи, но и терапевты с педиатрами, которые готовят тяжелых пациентов для оформления группы инвалидности. Теперь не надо ждать квоты и ехать в Москву или Санкт-Петербург, что не только облегчает диагностику заболеваний легочной системы, но и позволяет своевременно начать правильную терапию и суметь контролировать ее результат.

Наши специалисты обязательно проходят стажировку на рабочем месте в ФГБУ «Научно-исследовательский институт пульмонологии ФМБА России» для того, чтобы знать все возможности и тонкости методики, грамотно описывать заключение. Не секрет для всех, что после ковидной инфекции многие люди длительное время тратят на восстановление, часто не могут дышать «полной грудью», давать привычную физическую нагрузку. Бодиплетизмография в этом случае помогает доктору оценить функциональное



состояние легких и мышц грудной клетки, а также увидеть резервные возможности. Интересны и те случаи, когда пациенты после прохождения диагностики и объяснения выявленных нарушений в дыхательной системе раз и навсегда бросали курить, убедившись в отсутствии собственных запасов прочности легких.

Точная диагностика выявления бронхиальной астмы, обнаружение «легочных ловушек», в которых нет вентиляции воздушного потока, что может привести к повышенной воздушности легких (эмфизема), интерстициальные заболевания легких, некоторые ревматологические болезни – это лишь небольшой список, при котором бодиплетизмография просто необходима для врача и пациента. В ближайшее время мы запустим еще один модуль – риноманометрию, что позволит дать объективную информацию о состоянии дыхательной функции полости носа, степени обструкции, персонально подобрать тактику лечения и оценить его эффективность, особенно у пациентов с аллергическим ринитом и полипозом носа. О востребованности такой аппаратуры в республике говорит то, что на обследование к нам едут пациенты не только со всей Удмуртии, но и из ближайших регионов, несмотря на отсутствие широкой рекламы.

– Сегодня все более востребовано оставаться здоровым и молодым как можно дольше. Вы начали развивать такое направление, как «anti age», или омоложение. Расскажите, пожалуйста, как вы работаете с пациентами, кто заботится о своем здоровье.

– Как я уже говорила, мы работаем с пациентами в формате консилиума, то есть задействуем всех необходимых специалистов. Более того, раз у нас наблюдаются семьи, то мы хорошо осведомлены об образе жизни наших пациентов, об особенностях их работы, занятости, наследственных заболеваниях. Мы не стремимся лечить только медикаментозными способами, но даем и рекомендации по питанию, физической нагрузке, словом, пытаемся помочь пациенту вести такой образ жизни, который бы максимально оздоравливал его и предотвращал или отодвигал дебют генетически обусловленных заболеваний, особенно таких как сахарный диабет второго типа, артериальная гипертензия, ишемическая болезнь сердца. При этом обязательно ведем постоянный динамический контроль за симптомами болезней, лабораторными маркерами, функциональными исследованиями.

У нас в клинике работает уникальный доктор, доцент кафедры акушерства и гинекологии ФПК и ПП (ГБОУ ВПО ИГМА) Екатерина Геннадьевна Шиляева, которая прошла обучение для получения сертификата «Prevent age» («предотвратить старение» – в переводе с английского). Она консультирует не только по акушерству и гинекологии женщин, но и целые семьи, успешно ведет подготовку к родам. Кроме того, prevent age – это не только помощь мужчинам и женщинам зрелого возраста, но и продвинутым молодым людям, которые уже сегодня задумываются о том, чтобы долго оставаться активными и здоровыми. Ведь в определенном возрасте могут появиться проблемы психологического плана, а также сердечно-сосудистые и эндокринные заболевания.

Сегодня есть методики лечения, которые позволяют избежать этих неприятностей. Поэтому приглашаем всех воспользоваться нашими наработками по продлению молодости и сохранению бодрости духа и отличного настроения в любом возрасте. С другим известным не только в Удмуртии нутрициологом Оксаной Ивановной Жигаловой сейчас мы разрабатываем уникальный продукт, который поможет избавиться от «лишних» килограммов и удерживать полученные результаты долгие годы.

Хочу добавить несколько слов еще об одном направлении нашей деятельности, которое не только предотвратит опасные заболевания и сохранит здоровье целых коллективов, но и сэкономит деньги работодателя. Речь идет о профосмотрах, которые мы проводим по договорам с предприятиями, и о здравпунктах, организованных нами на территории ряда крупных компаний.

– Елена Владимировна, впечатляют результаты вашей деятельности, с которыми клиника «Аллегро» встречает свой десятилетний юбилей. Как вам удалось собрать такую команду специалистов, которые под вашим руководством все это воплощают в жизнь?

– Больше всего я горжусь нашим коллективом. Это не просто классные специалисты, это еще и единомышленники, с которыми у нас совпадают жизненные ценности, желание работать во благо наших пациентов.

– Больших вам успехов! ■

ООО «Республиканский центр иммунологии и аллергологии» (ООО «Аллегро»)

г. Ижевск, Воткинское шоссе, 116,  
ул. 40 лет Победы, 70а  
Тел.: +7 (3412) 330-770,  
+7(950)164-14-44  
allegro18.ru  
ЛО-18-01-002976  
от 09.10.2020 г.



allegro18.ru

# Павел Суржиков: Мы не будем ждать перемен. Мы сами будем менять систему



Скажем сразу: как пациенты мы солидарны с директором стоматологической поликлиники «Семейный доктор» **Павлом Александровичем Суржиковым**. Как и большинство представителей стоматологического и – шире – медицинского сообщества республики. Сложившаяся в стране и, соответственно в республике, система здравоохранения, то есть управления всеми наличными ресурсами отрасли (начиная с организации работы первичного звена и заканчивая подготовкой кадров), сегодня категорически не удовлетворяет ни пациентов, ни врачей независимо от того, где они трудятся – в бюджетных или частных больницах.

Особенно высоко градус этого несогласия и неприятия поднимается на пиках пандемии и, скорее всего, усилится, когда станут очевидными последствия санкционной войны, объявленной России после 24 февраля 2022 г. Подорожание, а главное – дефицит импортного (а других у нас и нет) оборудования, препаратов и расходных материалов грозит сокращением числа, понижением качества и ростом стоимости (и для бюджета, и для пациента) медицинских услуг.

Дальше ждать у моря погоды, кажется, уже невозможно. Есть ли шансы и пути выхода из тупика, в котором мы оказались? Есть, уверенно утверждают П.А. Суржиков и его единомышленники, среди которых президент СРО Ассоциация врачей МРТ-диагностики, профессор кафедры управления здравоохранением, экономики и права международных проектов Международного института постдипломного медицинского образования, член рабочей группы от экспертного и делового сообщества в сфере здравоохранения при подкомиссии по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций федеральных органов исполнительной власти при Правительственной комиссии по проведению административной реформы **Сергей Владимирович Лазарев**. Внушает уверенность в успехе и активность самого медицинского и предпринимательского сообщества Удмуртии, проявившаяся на недавней конференции, прошедшей в стенах высшего законодательного органа нашей республики.

Тем не менее мы сознательно обостряем разговор. Не для того, чтобы кого-то обвинить или дискредитировать, а с единственной целью – помочь сдвинуть дело с мертвой точки.

## Она есть, но ее как бы и нет

Не надо быть семи пядей во лбу, чтобы понять – нынешняя государственная система здравоохранения:

- маломобильна, крайне вяло и с огромными запозданиями реагирует на радикальные перемены и в своем периметре, и за его пределами;
- вернулась к административно-командным методам управления, когда правильность решений определяет не их содержание и последствия, а уровень власти, на котором они принимаются;
- ее структурные элементы плохо согласованы между собой, живут автономной жизнью и озабочены воспроизведением себя и оправданием своего существования, все дальше и дальше отодвигаются от пациента;
- глуха к голосу практиков, для которых 9 из 10 принимаемых решений, норм, требований являются лишним препятствием, помехой, разрушительной бессмыслицей;
- относится к частной медицине, как к инородному телу, ненужному конкуренту;
- избыточно, почти катастрофически зависима от импорта техники, препаратов и расходных материалов.

Список претензий можно продолжать, но и без того ясно, что у нас сегодня есть здравоохранение как огромный бюрократический аппарат, но нет здравоохранения как единой и внутренне непротиворечивой системы, способной рационально управлять всеми наличными (в том числе сконцентрированными в частном секторе) ресурсами.

## Хотите доказательства?

На недавней конференции представителей профессиональных медицинских и предпринимательских сообществ республики ими щедро сыпал С.В. Лазарев, поражая даже видавших виды управленцев, не говоря об остальных слушателях.

Вот, например, врач рекомендует пациенту какую-то высокотехнологичную помощь. По действующему приказу и существующей норме этот человек должен пройти 3 (три!) врачебные комиссии: в той организации, которая его направляет; в местном Минздраве (он направляет его в конкретную организацию) и в принимающей организации. А это как минимум 30 дней! Независимо от того, как срочно нужна помощь.

Другой пример. Чтобы получить санэпидзаклучение, медицинская организация потратит 60 дней. То есть готовая к работе, она будет в простое два месяца. В год в стране выдается около 21 тысячи таких заключений. Потери организаций от простоя по году составляют 16,3 млрд рублей. Не проведен 131 млн приемов.

Еще одна мука главврачей бюджетных и руководителей частных медицинских организаций – стандарты оснащения для выполнения медицинских услуг. При лицензировании руководитель должен показать все наличное оборудование, необходимое для выполнения услуг. А эти стандарт есть? Нет! Есть стандарты оснащения медицинских помещений. В них записано не только медицинское оснащение, но и стулья, столы, принтеры. Зачем их показывать. Ответ один: «Надо».

Более того. Сегодня в стране лицензированию подлежат 127 медицинских услуг. Комиссия выяснила: на 35 услуг вообще нет стандартов оснащения. На 45 услуг – по одному стандарту. Зато есть 13 приказов Минздрава, в которых сформулированы стандарты оснащения кабинетов УЗИ. Стандарты оснащения реаниматологии определены в 15 приказах. По какому из них работать? Больница оснастилась по одному приказу, а Росздравнадзор пришел и проверил по-другому. Штраф, суд.

Это даже не сотая доля того, с чем приходится сталкиваться руководителям медицинских учреждений. За всем этим стоит



Сергей Владимирович Лазарев

поразившая страну система безответственности, за каждым случаем просматривается коррупционная составляющая. А все вместе они наглядно показывают, как далека система здравоохранения от проблем, которыми живет страна в целом, практикующие врачи и их пациенты.

## Не ломать!

Первая естественная реакция на такое положение вещей – ломать надо такую систему. Но опытные врачи, пережившие и слом советского здравоохранения, и оптимизацию 2010-х годов, в один голос заявляют: ни в коем случае! С.В. Лазарев: «Нынешнюю систему, которая создавалась 30 лет (систему регулирования, надзора, контроля, выдачи разрешений и т.д.), нельзя разрушить одновременно». П.А. Суржиков: «Если опять начнем рушить – получим хаос. Нужно выстраивать параллельную систему, и по мере ее создания демонтировать неработающие элементы существующей».

Важно, что этот процесс уже начался и развивается в двух направлениях одновременно. О первом в своем обширном докладе подробно рассказал С.В. Лазарев. Вот его основные позиции.

Два года назад Правительство РФ с подачи Президента России В.В. Путина запустило так называемую «регуляторную гильотину». Если коротко, то при Правительстве РФ была создана подкомиссия по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций федеральных органов

исполнительной власти. В ее структуре были созданы более сорока отраслевых рабочих групп, в каждую из которых вошли представители федеральных министерств и ведомств и ведущих деловых объединений – РСПП, «Деловая Россия», «Опора России», ТПП и др.

Основная задача подкомиссии и ее рабочих групп на первом этапе сводилась к масштабному пересмотру и отмене нормативных правовых актов, принятых еще при советской власти и негативно влияющих на общий бизнес-климат и регуляторную среду. А таких накопилось, как мы уже убедились, тьмы и тьмы. В том числе и в здравоохранении.

Следующая задача, которая выполняется группами сегодня, – упрощение режима разрешительной системы и снижение количества обязательных требований для хозяйствующих субъектов.

## Не «ура!», но и не «караул!»

Вы скажете: «Сколько уже их было, этих рабочих групп!». И будете неправы. Рабочая группа по здравоохранению уже пересмотрела 1300 действовавших приказов Минздрава СССР и РФ и оставила в силе всего 56 (!). Один – навсегда, а 55 отправил в переработку. Еще недавно на получение лицензии нужно было потратить 40 дней, теперь понадобится 15. А будет – 10 дней. Это только за счет того, что по настоянию рабочей группы были изменены лицензионные требования. Пандемия показала, что в Москве лицензию на новую больницу можно получить за один день!

И, может быть, самое главное. В рабочей группе 23 человека: пять представителей Минздрава РФ, представители ФОМС, Роспотребнадзора и... предпринимательского сообщества – Российского союза промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленной палаты, Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России», независимые юристы и т.д.

То есть представители органов государственной власти, медицинского и предпринимательского сообщества вместе принимают приказы, проекты законов, постановлений правительства. И сегодня ни один «гильотинный» акт не может быть зарегистрирован в Минюсте России, если он не прошел фильтр рабочих групп.

## Вот что об этом говорит С.В. Лазарев:

– Когда Правительство РФ дало предпринимательству возможность участвовать в нормо- и законотворческой деятельности – это и есть СОРЕГУЛИРОВАНИЕ, первая фаза, первый шаг к выстраиванию новой системы. Эффективной, выгодной государству (оно уходит от непроизводительных расходов) и предпринимательству (ему элементарно не мешают работать).

«Причем здесь пациент?» – спросите вы. **Отвечает П.А. Суржиков:**

– У Минздрава России (а он опирается на заявки регионов) есть план закупки, допустим, магнитно-резонансных томографов. Но с конца февраля 2022 года томограф, стоявший в среднем 90 млн руб., теперь стоит 128 млн. Чтобы ввести его в строй, до конца февраля нужно было 2 млн рублей, а теперь – 3,8 млн. Значит, на выделенные в стране деньги придется покупать меньше томографов, чем планировалось. Значит, уменьшится и количество оказываемых ими услуг.

Где взять недостающие услуги? Конструктивный диалог управленцев от здравоохранения и предпринимательского сообщества позволяет решить надвигающуюся проблему. Как только они сообщат зададутся этим вопросом и совместно проведут аудит тех же МРТ в государственном и частном секторах системы здравоохранения, сразу выяснится, что дефицит услуг МРТ можно покрыть, покупая их по ОМС у частных.

Это будет дешевле, чем покупать новые томографы, плюс мы сообщаем серьезную проблему, которая реально встает перед пациентами.





Павел Александрович Суржиков

### Не лечить, а вылечивать!

Итак, рабочая группа, объединившая в себе управленцев от здравоохранения и представителей медицинского и предпринимательского сообществ запустила «регуляторную гильотину» и убедительно показывает, насколько эффективна работа по расчистке этого угла нормативных «авгиевых конюшен». Но она же становится прообразом той параллельной системы организации здравоохранения, о которой мы уже упоминали.

Ее заинтересованным сторонником, одним из ее идеологов и организаторов в Удмуртии давно является П.А. Суржиков. Именно он пригласил в республику С.В. Лазарева и стал закоперщиком большой конференции представителей медицинского и предпринимательского сообществ Удмуртии.

**«ДК»:** Павел Александрович, можно узнать ваш диагноз состояния отечественного здравоохранения?

**П.С.:** Я не раз формулировал его, в том числе и на страницах «Делового квадрата». Коротко он выглядит так: за последние 30 лет мы крупно, системно ошиблись как минимум дважды. Первый раз – когда отказались переводить доставшееся нам советское здравоохранение на рыночные рельсы и ограничились «вживлением» в него рыночных элементов. Возник странный гибрид, в котором два инородных тела разрушают друг друга, одновременно пожирая огромные бюджетные вливания. Второй раз – когда решили купировать накопившиеся проблемы административными средствами и перешли к «оптимизации», вызвав неконтролируемые перетоки пациентов, врачей, материальных и финансовых ресурсов.

Мы (все заинтересованные стороны) должны сесть, договориться и провести инвентаризацию материально-технической базы в целом, и государственной, и частной. Чтобы все знали, какими ресурсами в этой области обладает регион, где их избыток, а где дефицит, как всем этим похозяйски распорядиться, чтобы не дублировать друг друга и конкурировать только в качестве работы.

На выходе мы получили дефицит врачей и среднего персонала и рост недовольства населения качеством медицинских услуг при постоянно увеличивающемся финансировании отрасли. Медицина становится все более технологичной и эффективной, а здравоохранение как инструмент управления отраслью сводит эти результаты к нулю.

**«ДК»:** Вы говорите о том, что сегодня нужно запускать механизм создания параллельной системы здравоохранения и по мере того, как эта система будет формироваться, демонтировать отживающие элементы нынешней. Какой вы видите эту новую систему?

**П.С.:** Ее зерно уже прорастает в работе той комиссии при правительстве, о которой уже сказано, и в работе ассоциаций предпринимателей в сфере медицины, созданных в ряде регионов России.

Я со своими коллегами буду проращивать это зерно у нас в Удмуртии на базе республиканской стоматологической службы.

**«ДК»:** Извините, что прерываем: почему именно на этой базе?

**П.С.:** Во-вторых, потому что я сам хорошо ориентируюсь в том, чем живет и чем больна наша служба. А во-первых, потому что современная стоматология – это один из самых наглядных примеров противоречия между невероятно высоким уровнем научного и технического обеспечения стоматологической помощи населению и крайне низким качеством управления ею. И, наконец, в стоматологической службе очень широко представлено предпринимательское сообщество – частнопрактикующие врачи, частные больницы и масса коммерческих структур, занимающихся поставками стоматологического оборудования,

препаратов и расходных материалов. С этой точки зрения стоматология – идеальное пространство для того, чтобы отработать новую систему, показать, как можно и нужно работать в рыночных отношениях.

**«ДК»:** Понятно. Возвращаемся к предыдущему вопросу.

**П.С.:** Суть дела сводится к следующему. У нас есть Минздрав как институт управления здравоохранением, есть созданная по профессиональному принципу и активно работающая РОО «Ассоциация стоматологов Удмуртии» во главе с уважаемой Р.Р. Шакировой. Здесь разрабатываются профессиональные стандарты, клинические рекомендации и т.д. И есть пока еще не объединенное в организацию предпринимательское сообщество.

Нужно создать ассоциацию по предпринимательскому типу (сфера материально-технического обеспечения) и вместе с Ассоциацией стоматологов (сфера собственно медицины) выработать план совместной работы.

**«ДК»:** Какие направления этой работы станут ключевыми?

**П.С.:** Естественно, наша структура будет искать формы конструктивного взаимодействия с Минздравом, ТФОМС, республиканскими отделениями федеральных надзорных органов и профильной комиссией Госсовета. Будет ли это рабочая группа по типу работающей при правительстве, или что-то другое – вопрос не самый важный. Важно заняться аудитом нормативных законодательных актов, принятых в республике и касающихся нашей отрасли, анализом проектов этих документов и формулированием наших рекомендаций. Система управления должна просматриваться со



Первая конференция предпринимателей в сфере здравоохранения.

всех сторон и быть нацеленной на то, чтобы не навредить пациенту.

Параллельно нам придется работать над тем, чтобы устранить все механизмы, приводящие к антагонизму между государственной и частной стоматологией. У нас – частников – с государственной системой антагонизма нет. А у нее с нами – есть. И не стоит это скрывать. Но в том-то и дело, что частная и бюджетная стоматология – это неотъемлемые элементы единой государственной системы здравоохранения. Если это не отложится в головах чиновников от здравоохранения и руководителей бюджетных и частных клиник, если будет превалировать ведомственный или личный интерес, мы развалимся. И понесут наши пациенты частнику последние рубли, сэкономленные на питании, одежде и т.д.

**«ДК»:** Глядя на то, как тяжело переживалась система во время пандемии, мы невольно задавали себе вопрос: а у кого-нибудь есть представление о том, чем вообще располагает отрасль?

**П.С.:** Абсолютно справедливый вопрос. Ответ ясен: сегодня – ни у кого. И это еще одно серьезное препятствие в работе системы. Мы (все заинтересованные стороны) должны сесть, договориться и провести инвентаризацию материально-технической базы в целом, и государственной, и частной. Чтобы все знали, какими ресурсами в этой области обладает регион, где их избыток, а где дефицит, как всем этим похозяйски распорядиться, чтобы не дублировать друг друга и конкурировать только в качестве работы. Вплоть до года выпуска того или иного аппарата, его состояния, сроков его работы, чтобы составить очередность закупок. Чтобы если в государственном секторе какое-то оборудование вышло из строя, какая-то компетенция почему-то перестала работать, частник мог подставить плечо. И наоборот. Цель-то у нас одна – обеспечение качественных доступных медицинских услуг и чтобы пациент не остался без помощи.

**«ДК»:** А участвовать в устранении дефицита кадров намерены?

**П.С.:** Думаю, что за количество врачей могут и должны отвечать государственные структуры. Для этого, между прочим, достаточно грамотно регулировать региональные квоты на прием студентов. А то у нас в Удмуртии остается меньше половины выпускников ИГМА.

А вот качеством подготовки и переподготовки врачей наше сообщество должно заняться вплотную. Нынешнее руководство отрасли нашло «оригинальное» решение – покрыть дефицит врачей сокращением сроков их подготовки. Боюсь, если дальше так пойдет, больницы дождутся врачей, выучившихся за 4 года. Поэтому мы начинаем всерьез думать о создании частного учебного заведения стоматологии, внимание которого будет сосредоточено на наставничестве, переподготовке и повышении уровня квалификации врачей и среднего персонала, а самое главное, на отработке профессиональных стандартов. Увы, к интернатуре и субординатуре мы уже вряд ли вернемся.

**«ДК»:** Еще одна большая тема – профессиональная ответственность врача. Движения в этой части начались, но вялые и хаотичные.

**П.С.:** Да, Госсовет России предпринимает какие-то движения в части нормативов по профессиональной ответственности врача. Но я категорически против такой постановки вопроса. Нельзя делать так, чтобы сегодняшний врач уже завтра с утра нес за свою работу всю полноту ответственности вплоть до финансовой. Сделаем так – врачи от нас по лесам разбегутся.

Тут требуются не разовые, а поэтапные действия. И начинать нужно с профессионального сообщества. Профессиональные ассоциации должны готовить врачей к ответственной работе. И отвечать они должны перед своей ассоциацией, а не перед чиновниками из Минздрава.

**«ДК»:** Тогда встанет вопрос и о страховании профессиональной ответственности.

**П.С.:** Совершенно верно. Тут снова и начнет работать потенциал объединения ассоциаций по профессиональному и предпринимательскому типу. Во-первых, это его представители смогут объективно ответить на вопрос, в чем причина страхового случая – в ошибке или квалификации врача или в том, что ему не предоставили необходимое оборудование (препараты и расходники), или предоставили некачественное. Понятно, что в первом случае основная тяжесть ответственности ляжет на врача, а во втором – на руководителя учреждения.

Далее. Ясно, что сегодня российский врач не располагает такими деньгами, чтобы отвечать ими перед пациентом. И опять заработает профессиональное и предпринимательское сообщество. Оно создает страховой фонд, деньги в который вносятся равными долями: треть – сам врач, треть – учреждение, в котором он работает, и треть – профессиональная ассоциация.

При такой постановке дела все стороны будут кровно заинтересованы в том, чтобы минимизировать число страховых случаев. И тут пригодится потенциал объединения ассоциаций по профессиональному и предпринимательскому типу: оно займется сбором и анализом всех случаев, выявлением их причин и определением мер, предотвращающих повторения.

Если включить в эту работу бюджетную стоматологию, то тогда у нас появится и единый реестр оборудования, и представления о том, как его эффективно использовать, и знание реальных, а не выдуманных потребностей в этом оборудовании. Тогда все мы будем заинтересованы в изучении стоматологической ситуации в регионе и т.д.

Одним словом, пора готовить почву для создания в республике единой стоматологической службы, основанной на саморегулировании и сорегулировании с органами государственной власти. Как только мы этим займемся, появятся новые люди, свежие идеи.

**«ДК»:** А что в итоге?

**П.С.:** Единая Национальная система здравоохранения, ориентированная не на то, чтобы бесконечно лечить, пожирая все больше и больше ресурсов, а на то, чтобы вылечивать наших пациентов. Поверьте, на то, чтобы вылечивать, нужно гораздо меньше ресурсов, чем на то, чтобы постоянно лечить.

**«ДК»:** Удачи вам, уважаемый Павел Александрович. Надеемся, что все ваши планы станут реальностью. ■

# Мы будем жить теперь по-новому!

## Вниманию водителей автомобилей и владельцев оружия

1 марта 2022 г. вступили в силу новые правила обязательного медицинского освидетельствования водителей и кандидатов в водители транспортных средств и новый порядок проведения медицинского освидетельствования на наличие противопоказаний к владению оружием (приказ Минздрава РФ от 24 ноября 2021 г. № 1092н и приказ Минздрава РФ от 26 ноября 2021 г. № 1104н).

Суть перемен нам пояснил главный врач Республиканского наркологического диспансера **Артём Школяр**.

**«ДК»: Артём Сергеевич, начнем с водителей. Они могут вздохнуть спокойно?**

**А.Ш.:** Именно так. С 1 марта законопослушные водители освобождены от обязательной сдачи анализов при получении справки, если они меняют водительское удостоверение из-за его утраты или истечения срока действия. Кандидаты в водители будут сдавать анализы только в том случае, если врач обнаружит у них признаки наркологических заболеваний.

**«ДК»: Замечательно. Но медицинское освидетельствование при получении справки остается?**

**А.Ш.:** Разумеется. Тут все без изменений. Как и прежде, медицинское освидетельствование включает в себя осмотры и обследования врачами-специалистами: терапевтом или врачом общей практики (семейным врачом), офтальмологом, психиатром, психиатром-наркологом, неврологом.

Обращаю внимание читателей на то, что обследование врачом психиатром-наркологом, как и определение наличия психоактивных веществ в моче и лабораторные исследования крови на хроническое употребление алкоголя, проводятся только в специализированных медицинских организациях государственной или муниципальной системы здравоохранения.

**«ДК»: А что ждет тех, кто явился на медицинское освидетельствование с признаками алкоголизма и наркомании, и тех, кто пришел за справкой, чтобы вернуть права после их изъятия за управление транспортным средством в нетрезвом виде либо под воздействием наркотиков, или за отказ медицинского освидетельствования?**

**А.Ш.:** Они проходят основное медицинское освидетельствование у специалистов, перечисленных выше, и обязательное дополнительное обследование. Оно включает в себя лабораторные исследования мочи на наличие психоактивных веществ и лабораторные исследования крови на определение карбогидрат-дефицитного трансферрина (CDT). Это маркер хронического употребления алкоголя. Этот анализ позволяет диагностировать наличие у

человека психических расстройств и расстройств поведения, связанных с употреблением алкоголя.

Подчеркну: для тех, кто пришел на медицинское обследование в состоянии алкогольного или наркотического опьянения, и для тех, кто хочет вернуть себе права после того, как был лишен их за управление транспортным средством в состоянии алкогольного или наркотического опьянения, дополнительное медицинское освидетельствование обязательно.

И еще. Врач-нарколог имеет право отправить на дополнительные лабораторные исследования и других водителей или кандидатов в водители, если в ходе осмотра выявит у них не менее трех из 18 признаков, перечисленных в приказе Минздрава.

**«ДК»: Понятно. А теперь о медицинских противопоказаниях к владению оружием. Здесь тоже будут изменения?**

**А.Ш.:** Да, все становится жестче. Поводом стали зафиксированные в 2021 г. трагические случаи в нескольких образовательных учреждениях страны, связанные с применением оружия.

**«ДК»: Итак, в чем суть перемен?**

**А.Ш.:** И здесь общая схема медосмотра осталась прежней. Врачи будут анализировать общее и психическое состояние человека, его моторику, зрение и то, как он относится к алкоголю и наркотикам. Не изменились и сроки медосмотра. Он проводится раз в пять лет, когда владельцу необходимо продлить лицензию на владение оружием.

Теперь об изменениях. Во-первых, теперь запрещено проведение медицинских освидетельствований в частных медицинских организациях. Во-вторых, стало обязательным психиатрическое освидетельствование владельца оружия. В-третьих, вместе с проверкой человека на наличие в его организме наркотических средств, психотропных веществ и их метаболитов в биологических средах теперь обязательно проводится лабораторная диагностика на предмет хронического употребления алкоголя.

Ушли в прошлое бумажные медицинские заключения. С 1 марта этого года они



формируются только в виде электронного документа, подписанного с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи медицинского работника и медицинской организации. Обязательно и их размещение в федеральном реестре документов, который ведется в единой государственной информационной системе в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ). Информация об оформленных медицинских заключениях в электронном виде передается в федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный регулировать оборот гражданского оружия, – Росгвардию.

**«ДК»: Республика успела подготовиться к работе по новым правилам?**

**А.Ш.:** Да, в Республиканском наркологическом диспансере созданы все условия для работы в соответствии с новыми приказами Минздрава России. Лаборатория диспансера оснащена современным аналитическим оборудованием, которое полностью соответствует нормативным требованиям. В нашем распоряжении аппаратно-программные комплексы на базе газовых хроматографов с масс-селективной детекцией, газовые хроматографы с ПИД, анализаторы для предварительных химико-токсикологических исследований и система капиллярного электрофореза «Миникап» для определения CDT. Сейчас мы закупаем дополнительное оборудование для определения CDT, которое значительно увеличит мощности лаборатории по данному виду исследований и, в перспективе, позволит снизить стоимость этих исследований. ■

БУЗ УР «РНД МЗ УР»  
г. Ижевск, пос. Машиностроителей, 117  
тел. 8 (3412) 71-48-48  
www.rndmzur.ru

ИМЕНУСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# TOP TEN

## Финансовые новости России, Удмуртии и Ижевска

1

### 258,2 млрд рублей

составляет задолженность населения Удмуртии по кредитам. За февраль она выросла на 4,4 млрд рублей.

2

### 27,22 млрд рублей

(329 млн долларов) достиг объем несырьевого неэнергетического экспорта Удмуртии в 2021 году. Прирост к 2020 году составил 42%.

3

### 9,94 млрд рублей

(120,5 млн долларов) составил объем экспорта малого и среднего бизнеса республики в 2021 году (рост на 51% по сравнению с 2020 годом).

4

### В 9,5 млрд рублей

оценена предварительная стоимость проекта реконструкции проспекта Калашникова в Ижевске, который планируют разработать до 2025 года.

5

### 1,1 млрд рублей

выдано в виде займов по федеральным, региональным и совместным программам с 2018 года, то есть за время существования в Удмуртии регионального Фонда развития промышленности.

6

### До 20 млн рублей

смогут получить 40 компаний региона в 2022 году в виде экспортного кешбэка. Официальная документация по этой мере поддержки будет подготовлена к концу апреля.

7

### 10,7 млн рублей

на сегодня составляет средняя стоимость загородного дома на рынке недвижимости России против 9,9 млн рублей в конце 2021 года – с начала года увеличение цены на такие дома произошло в среднем на 9%.

8

### До 500 тыс. рублей

(до 30% от налоговых отчислений в бюджет региона) смогут вернуть компании Удмуртии в рамках программы «экспортного кешбэка».

9

### 174 тыс. рублей

в среднем на каждого жителя составляет задолженность населения Удмуртии по взятым в банках кредитам. Это второе место в ПФО после Татарстана, где данный показатель составляет 184 тыс. рублей.

10

### 100 рублей

составит номинал новой банкноты Банка России, которую регулятор планирует выпустить в 2022 году в рамках мероприятий по повышению качества, защищенности и долговечности российских денежных знаков. Изображения на этой купюре будут посвящены памятным местам Центрального федерального округа РФ.

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

## «И времени полет его не сокрушит...»

За этой строкой Гаврилы Романовича Державина стоит веками подтвержденная уверенность великого поэта во всепобеждающей силе искусства, в его способности жить, развиваться, облагораживать и просвещать наши умы и сердца не только благодаря, но и вопреки любым обстоятельствам. Хотя лучше, если «благодаря», когда государство на деле (слов на эту тему сказано с избытком) ставит искусство и культуру в целом в ряд своих фундативов – институтов, питающих государство и общество неотчуждаемыми ресурсами.

Увы, последние 30 лет искусство в России, за редкими исключениями, держится не столько поддержкой государства, сколько энтузиазмом творцов. Для них писать картины или создавать скульптуры – единственно возможная форма полноценного существования в этом мире, способ сказать о нем что-то важное, чего не скажет никто другой. В стране, которая подарила миру не одну сотню выдающихся художников, сформировала мощнейшие традиции меценатства и государственного попечительства, такое положение изобразительного искусства – это непростительное небрежение мощнейшим инструментом укрепления национального единства и самосознания народов нашей страны.

По-разному выраженные, подобные мысли высказывались всеми участниками пресс-конференции, состоявшейся 18 марта в ижевском выставочном центре «Галерея». Мы не обратили бы на них особого внимания (мало ли кому чего не хватает), если бы не одно принципиальное обстоятельство. О наболевшем в этот раз говорили маститые, давно состоявшиеся, признанные в России и за ее пределами мастера отечественного изобразительного искусства, которым, казалось бы, грех жаловаться на судьбу. Но в том-то и дело, что в «Галерее» выступали художники, не просто переживающие за современное положение искусства в России. Эти люди сами, по велению сердца, тратят силы и время на то, чтобы изменить ситуацию к лучшему. Тем весомее их слова, тем насущнее необходимость обратиться на них общее внимание.

Пора, наконец, назвать этих людей и рассказать о том, что привело их в нашу республику. Итак, в Сарапуле и Ижевске три дня работала «бригада» во главе с **Владимиром Николаевичем Анисимовым** – замечательным живописцем, академиком Российской академии художеств, президентом Региональной общественной организации художников «Бюро творческих экспедиций» и Российско-Индийского клуба искусств имени Рериха, генеральным директором Издательского дома «Христофор».

Компанию ему составил **Владимир Александрович Суровцев** – выдающийся скульптор-монументалист, работы которого украшают улицы и площади многих городов России и еще 20 стран (как он сам заметил – «от Исландии до Австралии»). Народный художник РФ, лауреат премии Правительства РФ, действительный член Академии художеств России, он является автором памятников Надежде Дуровой и Антонине Пальшиной, ставших украшением и яркой достопримечательностью Сарапула. В сентябре 2018 года в Ижевске с большим успехом прошла выставка работ Владимира Александровича, его дочери Дарьи и сына Данилы.

Этот яркий дуэт гармонично дополнила прекрасный живописец, член Российской академии художеств и Московского союза художников, заслуженный художник РФ Ольга Рустамовна Яшуева.

### От Рима до Камы и Иртыша

Велика Россия, а русский мир тесен – здесь шагу не ступишь, чтобы не столкнуться с удивительными переплетениями времен и судеб. И аукаются, рифмуются, закольцовываются они самым неожиданным образом.

Ровно так обстояло и на этот раз: именитая московская «бригада» приехала в Удмуртию, чтобы решить, наконец, судьбу огромного (4 на 6 м) полотна Павла Сведомского «Казнь Ермака». Работавший над ним в Риме на закате жизни, художник не успел завершить свое творение, а в 1909 г. его брат Александр передал незаконченную картину музею Сарапульского земства (ныне Сарапульский музей-заповедник). Судя по всему, тогда же картина единственный раз была доступна зрителям: провисев какое-то время в актовом зале женской гимназии, она, по причине своих размеров, оказалась в запасниках музея. По словам директора музея Сабины Валерьевны Креклинной, в последний раз ее рассматривали (не экспонировали!) несколько десятков лет назад.

Повышенный интерес к творению Павла Сведомского со стороны музея и московских экспертов вполне объясним.

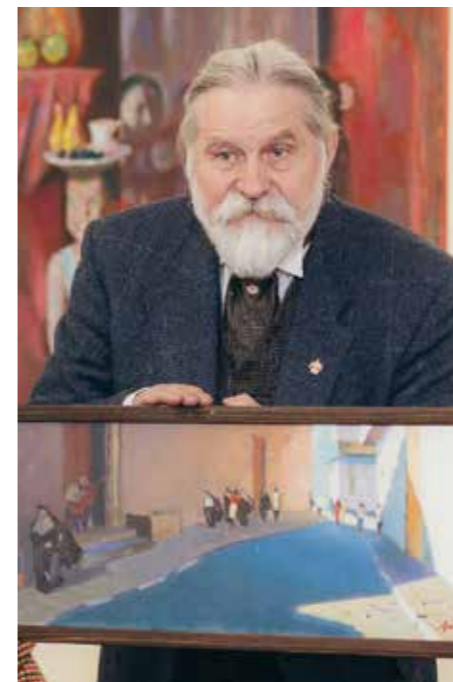


**Павел Александрович Сведомский,**  
жанрист и исторический живописец (1849-1904 гг.)

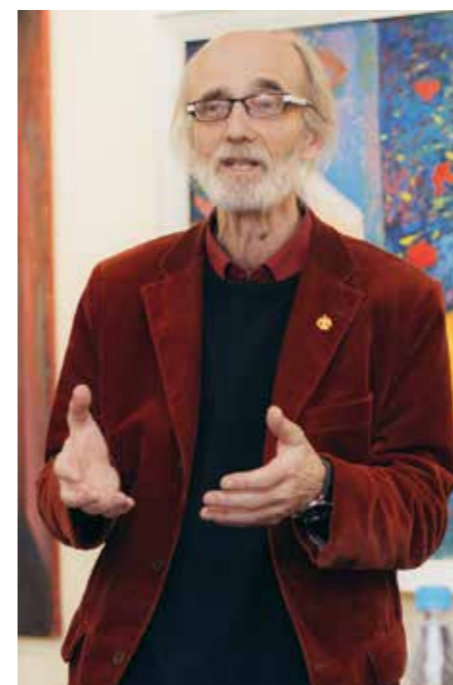
Во-первых, братья Сведомские считаются художниками пусть не первого, но и далеко не последнего разбора даже в необыкновенно щедром на таланты искусстве рубежа XIX-XX вв. Во-вторых, они провели детство в имении Михайловский завод (ныне это территория Чайковского городского округа), откуда было рукой подать до Сарапула. Чем и пользовалась матушка братьев, часто наезжая в уездный город за покупками. Так Сарапул стал первым большим городом, который увидели малолетние Павел и Александр Сведомские. Щедрый дар Александра окончательно и навсегда связал творчество братьев с Сарапулом.

Наконец, сама картина, сопоставимая по площади с полотном Александра Иванова «Явление Христа Народу» (5 м 40 см на 7 м 50 см), может быть отнесена к числу самых больших живописных творений в истории русской культуры.

Скажем сразу: осмотр и экспертиза картины, предпринятые московскими мастерами, подтвердили ее удовлетворительное состояние. Как отметил В.Н. Анисимов: «К моему удивлению, полотно крепкое, без плесени и опрелостей. Рванины минимум – только дырки от гвоздей. Кромки только с двух сторон немного оторваны. Картина живая, но реставраторам придется приложить руки». К приезде экспертов музей оперативно изготовил добротный вал, на который картина теперь закатана. В таком виде она будет дожидаться отправки на реставрацию во



**Владимир Николаевич Анисимов,**  
советский и российский живописец,  
художник декоративно-прикладного искусства.  
Крупный общественный деятель, филантроп.



**Владимир Александрович Суровцев,**  
скульптор, народный художник Российской Федерации,  
член-корреспондент Российской академии художеств,  
лауреат Премии Правительства Российской Федерации.

Вероссийский художественный научно-реставрационный центр имени академика И.Э. Грабаря. По мнению В.Н. Анисимова, реставрационные работы могут продлиться около года, после чего картина вернется в Сарапул и будет выставлена на всеобщее обозрение.

Несомненно, это станет большим событием в культурной жизни не только нашей республики. Даже незавершенное, грандиозное полотно, судя по утверждениям экспертов, в полной мере отражает масштабный замысел художника и передает драматизм одного из ключевых событий в истории завоевания Сибири. Прирастая ею, Московское Царство готовилось стать Российской империей, в становлении которой далеко не последнюю роль сыграли Воткинский и Ижевский железодельные заводы.

Но это уже другая история. А пока подчеркнем, что уникальность полотна Павла Сведомского не только в его эпических размерах. Гораздо важнее необычный сюжет картины, посвященный «второй» – ритуальной – смерти во всех отношениях легендарного завоевателя Сибири Ермака Тимофеевича.

### «И мы – не праздны в мире жили!»

Эта строка из стихотворения будущего декабриста Кондратия Рылеева «Смерть Ермака» (1821 г.) сохранилась в его народной переработке, известной большинству из нас по первым строчкам: «Ревела буря, дождь шумел, Во мраке молнии летали (блистали), И непрерывно гром гремел, И ветры в дребнях бушевали».

Но Рылеев был далеко не первым и не последним из тех, кто обратился к теме личности и подвигам покорителя Сибири. До нас дошли лубочные изображения Ермака, что само по себе доказывает укорененность его образа в национальном сознании и народной версии отечественной истории. До нас дошли его портреты и изображения различных сражений с его участием работы множества неизвестных художников XVIII-XIX вв. В конце XIX в., на волне интереса к русскому фольклору и национальной истории, к теме Ермака обратился великий Василий Суриков, потративший пять лет (1891-1895) на работу над эпическим полотном «Покорение Сибири Ермаком». Выдающийся скульптор М.М. Антокольский в 1891 г. в Париже отлил фигуру Ермака в полный рост. Песня «Ревела буря» входила в репертуар Федора Шаляпина и хора имени Пятницкого.

Вслед за народной традицией известные и безвестные художники представляют Ермака Тимофеевича, о котором

достоверно известно очень мало (как сказано в летописи, «Родом неизвестный, душой знаменитый»), как былинного героя, продолжателя подвигов Ильи Муромца, как воплощение русского национального характера, формировавшегося и утверждавшегося в великих деяниях, дальних походах и жестоких сражениях.

Частым мотивом в живописной летописи жизни Ермака был и мотив его трагической гибели. В августе 1585 г. небольшой отряд Ермака был разгромлен войсками хана Кучума, а сам герой, возможно, раненый стрелой или копьем и отягощенный двумя кольчугами, подаренными ему Иваном Грозным, утонул в водах Иртыша. Этот драматический момент смертельной схватки и гибели Ермака неизменно привлекал внимание художников и поэтов.

Именно на этой волне интереса к полубылинному герою пишет свое полотно и Павел Сведомский. И тут нас ждет самая большая неожиданность. Кажется, он был и остается единственным художником, обратившимся к менее известному продолжению легендарного сюжета о гибели Ермака. Дело в том, что, по одной из легенд, через какое-то время рыбак-татарин выловил тело героя, на которое собрались посмотреть многие мурзы и сам хан Кучум. Они стреляли в тело из луков и пировали, но даже через месяц оно не начало разлагаться. Место захоронения Ермака достоверно не известно.

Судя по не очень качественной фотографии картины, именно этот момент ритуальной казни врага и пира по поводу окончательной победы над ним стал основой сюжета картины Павла Сведомского. О чем хотел сказать художник? О высокой цене пространственной экспансии, на которой строится будущая империя? О столкновении двух цивилизаций, одна из которых обречена историей на исчезновение? О высшей воле, играющей судьбами «сильных мира сего»? Трудно сказать. Будем ждать окончания работы реставраторов. А она, как утверждает В.Н. Анисимов, будет сенсационной и привлечет внимание многочисленных любителей живописи и истории нашего Отечества.

Уверенности в счастливом завершении большого проекта прибавил и В.А. Суровцев: «Надеюсь, что, имея добрые связи с Зурабом Константиновичем Церетели, нам удастся вовлечь его в наш проект и получить поддержку. Ваш министр культуры (В.М. Соловьев. – **Прим. ред.**) нас поддержал. А мы сделаем все, что от нас зависит». Не можем не согласиться с выдающимся скульптором: «Мы все хорошо понимаем, в какой ситуации находится наша страна и мы вместе с ней».

Но нет худа без добра. Обстоятельства складываются так, что мы начинаем глубже понимать значимость своей земли, своей истории, своей культуры. Глубже заглядывать в то, чем мы обладаем.

Это очень важно. Люди, чьими трудами прирастали пространство и богатства нашего Отечества, крепили его независимость, экономическая мощь и воинская слава, как и творения тех, кто эту память сохранял и укреплял, не должны кануть в Лету независимо от того, что нам уготовано историей.

### Владимир Анисимов: «Куба, любовь моя!»

Наш оптимизм по поводу дальнейшей судьбы картины Павла Сведомского основывается и на успехе тех масштабных проектов, которые в последние годы реализует Российская академия художеств при непосредственном участии В.Н. Анисимова и В.А. Суровцева.

Одним из самых масштабных начинаний последних лет стала уникальная художественная выставка «О, Гавана. Транзит...», посвященная 500-летию столицы «острова Свободы» и юбилею дипломатических отношений между СССР, Российской Федерацией и Республикой Куба. В экспозиции представлено около 150 произведений живописи, графики, декоративно-прикладного искусства и фотографии из собрания Российской академии художеств. Это лучшие произведения, созданные за всю историю дружественных отношений между нашими странами.

Сама эта история началась в 1961 году, когда победившая кубинская революция при поддержке СССР начала строить на острове первое социалистическое государство, расположенное в Латинской Америке. Незаурядное само по себе, это событие вызвало огромный интерес и



«Набережная Гаваны», Владимир Анисимов, 2019 г.

энтузиазм в нашей стране. События на Кубе отражались на первых полосах газет, становились гвоздем телевизионных новостей и кинохроник. Фидель Кастро и Че Гевара стали кумирами советской молодежи, которая видела в них воплощение неиссякаемого потенциала революционных преобразований страны и всего мира.

Портреты лидеров и рядовых солдат кубинской революции, рабочих и крестьян, деятелей науки, образования и культуры, экзотические кубинские пейзажи и картины на сюжеты из повседневной жизни кубинцев в те годы создавали такие замечательные художники (ныне академики), как П.П. Оссовский, Б.Г. Коржевский, П.Ф. Судаков, В.И. Переяславец. С 1991 года, в силу радикально изменившейся политической обстановки, Куба осталась едва ли не единственным социалистическим государством, и культурные связи с ней заметно ослабли.

Надо отдать должное В.Н. Анисимову и его соратникам, которые в начале 2000-х годов, используя все дипломатические возможности, авторитет С.К. Шойгу, В.И. Матвиенко и З.К. Церетели, ресурсы

Академии художеств и Бюро творческих экспедиций, «высадили» на Кубу «десант» нового поколения российских художников. Среди них были сами В.Н. Анисимов и В.А. Суровцев, С.М. Никиреев, В.А. Бубнов, М.А. Кабыш, А.П. Рыбкин, М.В. Переяславец, Я.Я. Яковлев, В.Б. Попов, Н.В. Буртов, Г.А. Глахтеев, А.Ю. Боско, Е.Ю. Мач. Их работы дополнили «кубинский арсенал» академии.

В мае 2021 года выставка «О, Гавана. Транзит...», состоящая из работ перечисленных и других художников, открылась в Гаване и теперь совершает тур по городам Урала, Сибири и Дальнего Востока. А итоговая выставка состоится в 2022 году в одном из столичных центральных выставочных комплексов. По нынешним временам этот международный проект выглядит как настоящий прорыв в российско-кубинских культурных отношениях и еще раз подчеркивает актуальность использования всех инструментов «мягкой силы» для того, чтобы мир из первых рук знал о том, чем живет современная отечественная культура.

Между прочим, первым русским художником, побывавшим на Кубе, был великий Василий Васильевич Верещагин, автор широко известной картины «Апофеоз войны». В конце 1880-х – начале 1890-х годов его интересовала тема Испано-Американской войны, которая вывела США на мировую арену. Театром боевых действий этой войны были Филиппины и Куба. Путешествуя по ним в 1891-1892 годах, Верещагин создал несколько ярких полотен, в том числе и написанную по заказу президента США огромную картину «Взятие Рузвельтом Сен-Жуанских высот». Двадцать шестой (1901-1909) глава Белого дома Теодор Рузвельт во время Испано-Американской войны воевал на Кубе и в чине полковника командовал кавалерийским отрядом «Буйные всадники».

Действительно, искусство не знает границ.

### Владимир Суровцев: «Я работаю на вечность»

Наш журнал и его издателя Наталью Кондратьеву связывает с Владимиром Александровичем Суровцевым давняя дружба. Мы уже дважды посвящали свои страницы творчеству выдающегося скульптора, который следит за нашей работой и высоко ценит внимание, которое «Деловой квадрат» уделяет вопросам развития отечественной художественной культуры. Поэтому по окончании пресс-конференции Владимир Александрович любезно согласился ответить на наши вопросы. Уверены, что этот разговор будет интересным и полезным нашим читателям.

**«ДК»: Итак, современное изобразительное искусство нуждается в поддержке государства и меценатов...**

**В.С.:** Несомненно. И это касается как начинающих художников, так и маститых мастеров. Мы сегодня уже упоминали «открывателя» Кубы Василия Верещагина. Добавлю, что перед тем как оказаться на Кубе, он провел в США две выставки-продажи своих картин, потому что в России его работы не закупили ни коллекционеры, ни музеи. Ему жить не на что было, не то что путешествовать и творить. И обратный пример: Павел Михайлович Третьяков при покупке картин для своей коллекции платил художникам от двух до 10 тысяч рублей. Александру Михайловичу Опекушину за памятник Пушкину заплатили 25 тысяч. Притом что корова тогда стоила 3 рубля. Согласитесь, по нынешним временам немислимые деньги.

А сейчас... Последние три года мы всем миром пытаемся установить в Москве созданный мною памятник участнику Великой Отечественной войны, заместителю министра обороны СССР, маршалу СССР Сергею Семеновичу Бирюзову. Кстати, о Кубе. Как все переплетается! Сергей Семенович входил в жестко ограниченный и засекреченный круг лиц, руководивших легендарной операцией «Анадырь», в соответствии с которой в 1962 году на блокированную (!) Кубу были скрытно доставлены советские ракеты средней дальности с ядерными боеголовками. Даже сегодня «Анадырь» остается одной из самых масштабных военных спецопераций и образцом военного искусства. Великий человек, заслуживающий всеобщего внимания и почитания. А нам приходится буквально вытягивать его из забвения. Сейчас за мной бегают литейщики – я должен где-то найти 2,5 миллиона на памятник маршалу.

За 30 лет новой власти не было ни одного постановления в поддержку изобразительного искусства. Я работал и был знаком с шестью (!) министрами культуры – от Николая Николаевича Губенко и до Владимира Ростиславовича Мединского. С несколькими председателями комитета



по культуре в Думе – со Станиславом Сергеевичем Говорухиным, Иосифом Давыдовичем Кобзоном. Когда им рассказываешь о том, что мы сердцем переживаем, они не слышат и не понимают. У них свой «сектор обстрела», который они лоббировали на своих постах. А у нас хилый закон о меценатстве, Дума до сих пор жует закон о культуре. Это наша общая забота, чтобы эта тема была озвучена.

Понимаете, поддержка нужна художнику не столько на безбедное житье, сколько на то, чтобы творить и доносить результаты своей работы до зрителей. Стоит в центре Парижа мой памятник героям Русского экспедиционного корпуса 1916-1918 гг. (Le Monument du Corps expéditionnaire russe). Я сам наблюдал, как парижане останавливаются около него, рассматривают, читают детям надписи на постаменте, что-то между собой обсуждают. Значит, цепляет, остается в памяти и в душе. Вот конечный смысл поддержки, о которой мы печемся.

**«ДК»: Если расставить ваши работы на временной оси (от воеводы князя Михаила Васильевича Скопин-Шуйского до маршала Константина Рокоссовского и воинов-миротворцев в Абхазии), получится скульптурная история России, воплощенная в героических личностях и их деяниях. Откуда этот интерес к военно-патриотической теме?**

**В.С.:** Все мы родом из детства. Я – из первого послевоенного поколения. Мой отец во время Великой Отечественной войны прошел от Харькова до Сталинграда и немецкого Шверина. Учили нас бывшие фронтовики. Все это впиталось и растворилось в крови. В прошлом году было 50-летие моего дембеля из армии. Служил в Риге – был «оккупантом». Кстати, в нашем учебном центре сейчас размещаются американские морпехи. Видимо, «освободители». Начинать службу в штабе, но отпросился и вернулся к ребятам – мы сопровождали воинские грузы

по всей стране. Жили в теплушках. Знаю, что такое солдатская лялочка. Это мне помогает.

Бесконечно радуюсь тому, что каждый год 8 и 9 мая мои памятники на телеэкране, что в эти дни люди несут цветы к ним в Москве, Волгограде, Париже или Сен-Мартене. Позволю себе такое сравнение. Альпинист, поднимаясь к вершине, забывает колышки и с их помощью подтягивается на которые, мы подтягиваем всю нашу большую политику.

**«ДК»: Что для вас значит понятие «патриотизм», которое сегодня пытаются сделать дискуссионным?**

**В.С.:** Это один из стержней жизни любого государства и любого народа. На надгробии спартанцев начертано: «Мы погибли бы, если бы мы не погибли». Это и для нас очень характерно. И опять о памяти. Я застал реальных ветеранов, которые приходили в дом к моему отцу. Они никогда не говорили о боевых эпизодах – войну вспоминали через смешные истории. Черное отодвигали. Первый раз я их увидел всех вместе в 1965 году – в год 20-летия Победы. Здоровые мужики пришли не с орденами, а с колодами. Стеснялись наград. Первая фраза, которую они сказали друг другу: «Здорова, вшивенький». Отец рассказывал: «Позиционная война, жара страшная, нам по 18-19 лет, и немцам столько же. Ходим за водой – они в нас не стреляют, мы в них. На нейтральной полосе с немцами в футбол играли!»

Понимаете, патриотизм – чувство многогранное, впитывающее в себя не только высокий пафос, но и прозу, не только слезы, но и смех. И чем оно многограннее, чем полнокровнее, тем действеннее и эффективнее.

**«ДК»: Судя по истории с памятником маршалу Бирюзову, отечественное пространство сопротивляется тому, чтобы его преобразовывали.**





**В.С.:** Не думаю, что так. На самом деле в России моих работ стоит больше, чем за рубежом. Но, честно скажу: за рубежом легче работать, потому что на те или иные проекты меня приглашала наша дипломатия. Я подавал свои эскизы наравне с другими художниками, а «та сторона» отдавала предпочтение моим работам. И все остальное уже шло без какого-то моего давления. Когда проект сработан на уровне большой дипломатии, там техническая и организационная сторона крутится гораздо быстрее.

А в России... Никто не против памятника Бирюзову, все говорят о патриотизме... А толку? Появилось очень много равнодушных людей. И в советское время так было, но сейчас это обрело новые формы. Художникам часто приходится слышать: «Много вас развелось. Мы чиним крыши и унитазы ветеранам. Это важнее ваших картин и скульптур». Что тут возразить? Жизнь – сложная штука, нужно и то, и то.

**«ДК»:** О скульпторах часто говорят и пишут: «Они преодолевают сопротивление материала». Ваши работы не оставляют впечатление, что вы что-то преодолеваете. Скорее, помогаете материалу воплотить вашу идею.

**В.С.:** Спасибо большое. Тут момент какой? Все равно любое новое дело начинается с неловкостей, с неудач. Не все сразу по маслу идет. И тут то же самое. У тебя есть эскиз, ты его продумал, создал, пережил. Ты начинаешь лепить, а материал не поддается. Он, как девушка, за которой ты ухаживаешь. Отвлечся, и она уже с тобой не в контакте, приходится делать ритуальные шаги. И через какое-то время чувствуешь – пошло. Есть контакт, есть удовольствие от работы. Но период преодоления трудностей присутствует. Редко бывает, чтобы работа лилась, как песня.

**«ДК»:** Ваши сын Данила и дочь Дарья тоже талантливые скульпторы. С Данилой у вас состоялось даже несколько совместных проектов. Как добиться, чтобы дети жили и работали на одной волне с отцами?



Торжественная церемония открытия «Мемориала памяти солдат и офицеров Русского экспедиционного корпуса, воевавших в составе союзнических армий в 1915-1918 годах» состоялась 21 июня 2011 года в присутствии Председателя правительства РФ В. Путина и премьер-министра Франции Ф. Фийона.

**В.С.:** В каждой семье все по-своему, и я бы не стал предлагать какие-то рецепты. У нас династия. Клан. Моя первая супруга Елена Суровцева тоже скульптор. В нашей большой семье – с невестками, детьми, внуками и так далее – 14 художников. Среди них ушедший в прошлом году из жизни Василий Александрович Бубнов – очень известный монументалист. Он был председателем Московского союза художников, а его отец еще более известен всем нам – Александр Павлович Бубнов, автор картины «Утро на Куликовом поле», которая воспроизводится во всех школьных учебниках. Наши внуки учатся в художественной школе на скульптурном отделении. Банально, но семья – первый и главный воспитатель.

А что касается педагогических приемов... Утром каждой субботы я бодрым голосом сообщал своим детям: «Сегодня мы с вами идем...». И они упавшими голосами заканчивали: «...в музей». Были «лихие девятые», чтобы прокормиться, я так совал на своем «Москвиче», но старался, чтобы дети ходили по лучшим музеям. А потом у меня стали закупать работы, приглашать, делать выставки. Мы немного

ожили. Скучновато все равно было, но я возил детей в лучшие музеи Франции, Италии, Бельгии, Греции. В конечном итоге все это сработало. И дочь, и сын – великопленные мастера. Я ими горжусь и радуюсь за них.

**«ДК»:** В одном из интервью вы сказали: «Я работаю на вечность». Сильное высказывание.

**В.С.:** Скульптура – специфический жанр. Есть образцы произведений древних скульпторов, которым 35 тысяч лет. Представляете? Я делаю памятники в бронзе, и они физически имеют возможность жить тысячелетия. Об этом я и говорил в первую очередь. А что касается того, достойны ли они такой длинной жизни, – время покажет.

**«ДК»:** Спасибо за интервью, за ваше внимание к республике и нашему журналу.

**В.С.:** Вам спасибо. Я рад тому, что мы задружились с Сарепулом. Какие праздники они проводят!

**«ДК»:** Приезжайте, мы всегда рады встрече с вами.

**В.С.:** Спасибо. ■

## Галопом по ТОПам

Мы предлагаем нашим читателям ссылки на тематические публикации нашего сайта (<https://www.d-kvadrat.ru>) в марте-апреле. Для вашего удобства все семь анонсов снабжены QR-кодами, по которым можно быстро зайти на нужный материал.



**1,2.** В канун отмечаемого в марте «возвращения Крыма в родную гавань» мы опубликовали два материала об этой жемчужине Причерноморья. Сначала «Деловой квадрат» предложил читателям подборку о семи крупнейших городах этого благодатного края. Затем мы составили ТОП-5 вещей, которые обязательно нужно увидеть на полуострове. А что именно является самым важным и интересным в Крыму – читайте в наших публикациях.



**3.** 19 марта в России отмечается День моряка-подводника. Но если вы не нынешний и даже не бывший подводник, не торопитесь пролистывать эту главу нашего сайта. Ведь мы представили читателям ТОП-7 самых больших подводных лодок в мире, из которых на долю России приходится целых четыре! Кроме того, из этой подборки вы узнаете, на какой именно лодке к услугам экипажа из 160 человек имеются солярий, сауна, спортзал и даже... плавательный бассейн.



**4.** Ежегодно в третье воскресенье марта в России свой профессиональный праздник отмечают работники бытового обслуживания и жилищно-коммунального хозяйства. По этому поводу 20 марта мы составили ТОП-10 платежей ижевчан за услуги ЖКХ. А еще мы рассмотрели, как формируются цены на эти услуги и все ли в порядке в данной сфере. А под занавес рассказали, сколько платят за такое же удовольствие жители стран Запада.



**5.** 23 марта «Деловой квадрат» напомнил о том, что из 126 советских и российских покорителей космоса почти каждый шестой, или целых 19 человек, были уроженцами Украины. Мы составили ТОП-6 о тех из них, кто обрел поистине мировую известность. Здесь вы узнаете, какая именно песня была впервые исполнена во время полета в космос. Она была, конечно же, украинской, поскольку шеф советской космической программы Сергей Королев родился в Украине...



**6.** В память о том, что состоялась досрочные выборы Президента России, на которых победил Владимир Путин, мы представили подборку о пяти рекордсменах по продолжительности нахождения на посту президента в странах Европы. Как известно, этот список пока возглавляет Нурсултан Назарбаев.



**7.** 2 апреля – дата рождения американского доллара. По этому поводу мы подготовили для наших читателей информацию о самых распространенных валютах мира, в названии которых присутствует слово «доллар». Здесь вы узнаете, сколько десятков стран мира официально пользуются долларом. А еще о том, в какой долларовой стране в 2008 году цены в магазинах удваивались каждые 24 часа...



**ВАЖНО:** Больше ТОПов от «Делового квадрата» можно загрузить, набрав в поисковом окне (в правом верхнем углу нашего сайта) заветную фразу «Галопом по ТОПам».



**Удмуртия отмечает 80-летие легендарной лыжницы Галины Кулаковой! Ровно 50 лет назад королева лыжни завоевала первые золотые медали на Зимней Олимпиаде в Саппоро!**

29 апреля в 15:00 на стадионе «Динамо» в Ижевске состоится «Олимпийский день», посвященный юбилею четырехкратной олимпийской чемпионки! Ведущим праздничной программы станет известный спортивный комментатор Дмитрий Губерниев. Приглашаются все желающие, вход свободный.



**Геннадий Кудрявцев,**  
Председатель  
Промыленно-экономической  
ассоциации Удмуртии «Развитие»,  
генеральный директор  
АО «Ижевский мотозавод  
«Аксион-холдинг»

**Уважаемая Галина Алексеевна!**  
**Поздравляю Вас**  
**с 80-летним юбилеем со дня рождения!**

Ваши спортивные достижения и победы вошли в историю отечественного и мирового спорта. Вы справедливо отмечены многочисленными наградами и званиями.

Вызывают уважение Ваша долгая и успешная спортивная карьера, активная общественная деятельность по пропаганде спорта и здорового образа жизни, помощь в обучении молодых спортсменов и патриотическом воспитании молодежи, неиссякаемая жизненная энергия и сила духа!

Желаю Вам крепкого здоровья, активного долголетия и исполнения задуманного!



**Александр Варшавский,**  
министр по физической культуре, спорту и молодежной политике  
Удмуртской Республики

**Дорогая Галина Алексеевна!**

Вы – пример достижений и побед, олицетворение большого спорта!

Многие спортсмены советского периода и современности достигли серьезных результатов, ориентируясь на пример легендарной лыжницы. Прекрасные физические данные, упорные тренировки, несомненный талант – сочетание всех этих факторов дало миру четырехкратную олимпийскую чемпионку, девятикратную чемпионку мира, 39-кратную чемпионку СССР. И это еще не все заслуженные звания лучшей спортсменки Удмуртии XX века!

Успехи Галины Алексеевны Кулаковой – это спортивное наследие всей республики: лыжные школы Удмуртии и сегодня заслуженно держат марку, подготавливая лучших спортсменов на всероссийские и мировые соревнования.

Уважаемая Галина Алексеевна, от всего спортивного сообщества примите поздравления по случаю Вашего 80-летия! Благодарим за Ваш великий труд и бесценный вклад в умножение спортивной славы Удмуртии и России. Желаем вам крепкого здоровья и благополучия!



**Илья Прозоров,**  
глава муниципального образования  
«Муниципальный округ Воткинский район Удмуртской Республики»

**Уважаемая Галина Алексеевна,**  
**от жителей всего Воткинского района примите поздравления**  
**с Вашим юбилеем!**

80 лет назад в многодетной крестьянской семье появилась на свет будущая лыжница, которая через 30 лет покорила спортивный олимпийский мир. И родилась она именно в нашем Воткинском районе, в деревне Логачи! Галина Алексеевна стала победительницей первого Кубка мира по лыжным гонкам, проходившего в 1978-1979 годах. Четыре раза выигрывала «золото» Олимпийских игр, заслужив большое уважение коллег и искреннюю любовь болельщиков. Мы гордимся тем, что легендарная спортсменка Галина Кулакова имеет самое прямое отношение к нашей земле, рождающей талантливых людей!

Вы и сейчас остаетесь для всех нас ориентиром целеустремленности и жизнелюбия, патриотизма и преданности, доброты и чело-веколюбия! Вы своими спортивными достижениями прославили нашу республику далеко за пределами страны, и это дорогого стоит. Спасибо за мировые победы, олимпийские награды, восторг болельщиков!

Желаем Вам как можно дольше сохранять активную жизненную позицию и быть в тонусе! Здоровья, долгих счастливых лет жизни, благополучия во всех проявлениях! С 80-летним юбилеем, дорогая наша землячка, Почетный гражданин Удмуртской Республики и нашего Воткинского района! Земляки гордятся Вами, уважаемая Галина Алексеевна!

# ДЕЛОВОЙ ЛЕКСИКОН

В данной рубрике объясняем значение и происхождение заимствованных иностранных слов из раздела экономической, банковской, налоговой деятельности. Вашему вниманию 10 терминов, наиболее актуальных в современных реалиях.

- Дизажио** – (итал. *disaggio* – «затруднение») отклонение биржевого (рыночного) курса ценных бумаг или денежных знаков в сторону понижения по сравнению с их номинальной стоимостью. Обычно выражается в процентном отношении к номиналу.
- Лаж** – (итал. *agio* – «удобство») отклонение биржевого (рыночного) курса от номинала в сторону повышения.
- Дотация** – (лат. *dotatio* – «дар, пожертвование») межбюджетные трансферты, предоставляемые государством на безвозмездной и безвозвратной основе.
- Паушальный** – (нем. *rauschal* – «выпуклость») первоначальный платеж за франшизу, определенная сумма, которую при покупке франшизы франчайзи (покупатель) платит франчайзеру (владельцу франшизы). Паушальный взнос оплачивается один раз сразу после подписания договора о покупке франшизы, поэтому его еще называют вступительным.
- Репорт** – (франц. *report* – «перенесение») биржевая срочная сделка по продаже ценных бумаг или валюты банку с обязательством последующего выкупа через определенный срок по новому, более высокому курсу. Разница между продажной и покупной ценой также называется репортом.
- Рестрикция** – (лат. *restrictio* – «ограничение») ограничение производства, продажи и экспорта в целях взвинчивания цен на товары и получения высокой прибыли. Второе значение – ограничение кредитов Центрального банка коммерческим банкам страны.
- Реципиент** – (лат. *recipientis* – «получающий») физическое, юридическое лицо или государство, получающее какой-либо платеж. Термин применяется, как правило, по отношению к странам – объектам иностранных капиталовложений.
- Селенг** – (англ.) одна из разновидностей лизинга. В аренду в данном случае сдаются деньги без смены прав собственности. Налогом облагается только прибыль, полученная от операции, а не вся сумма, в отличие от кредита.
- Спот** – (англ. *spot* – «на месте») вид сделки на наличный товар или валюту, предполагающий немедленную оплату и поставку.
- Тендер** – (англ. *tend* – «обслуживать») предложение на проведение торгов, на поставку товаров, строительство объектов, выполнение других работ. Фирмы, получившие форму тендера, заполняют ее, указывая свои цены и другие условия. В результате сопоставления поступивших документов организаторами торгов выбирается лучший вариант и с его заявителем заключается соответствующий договор на выполнение работ.



## Победа наших баскетболисток

8 апреля в рамках юбилейного 15-го сезона Школьной баскетбольной лиги «КЭС-БАСКЕТ» впервые был проведен турнир ПФО по баскетболу 3x3.

Команда девушек из Удмуртии – спортсменки из Завьялово и Алнашского района – уверенно обыграли команду Нижнего Новгорода со счетом 16:6. С поздравлениями выступили полномочный представитель Президента в ПФО Игорь Комаров и заслуженный мастер спорта, президент Федерации баскетбола России Андрей Кириленко. Команда девушек ШБК «Сомрат» из Глазова заняла в финале 4-е место.



## В Удмуртии состоялись лыжные состязания «Спорт без границ»

3 апреля на базе РССК имени А.М. Демидова в качестве финала проекта «Спорт без границ» состоялся Открытый кубок Удмуртской Республики по лыжам для детей с ограниченными возможностями. В соревнованиях приняли участие 60 человек.

С приветственным словом к участникам обратился председатель постоянной комиссии Государственного Совета УР по физической культуре, спорту и молодежной политике, председатель Федерации биатлона Удмуртии Иван Черезов. Он также поблагодарил коллектив Республиканского реабилитационного центра «Адели» и его директора Людмилу Чеснокову за помощь в реализации проекта. Участники стартов были награждены медалями, дипломами и сладкими призами от Фонда продовольствия «Русь».

В рамках проекта на стрелково-спортивном комплексе созданы условия для нахождения людей с ОВЗ – установлены индукционная петля для слабослышащих, тактильные таблички, поручни, система вызова персонала на входе в здание.



## В Ижевске прошло первенство России по стоклеточным шашкам

С 26 марта по 2 апреля сильнейшие игроки из 13 регионов страны – от Санкт-Петербурга до Якутии – боролись за звание лучших. Среди участников – мастера спорта, будущие гроссмейстеры. Удмуртию представили 26 спортсменов. Игровые поединки проходили в трех возрастных категориях: юниоры и юниорки до 27 лет, юниоры и юниорки до 20 лет, юноши и девушки до 17 лет.

Триумфом Школы шашек имени Алексея Чижова завершилась классическая программа, где ижевчане завоевали 4 золотые медали из 6 разыгранных. «Золото» принесли Анастасия Архангельская, Илья Дериглазов, Маргарита Федорова и Степан Щеткин. В быстрой (рапид) и молниеносной (блиц) программах наши спортсмены добыли 5 серебряных медалей. И снова отличились Анастасия Архангельская, Илья Дериглазов, Маргарита Федорова. В командном зачете (возрастная группа до 17 лет) Удмуртия заняла 2-е место во всех программах.



В награждении приняли участие министр по физической культуре, спорту и молодежной политике УР Александр Варшавский и знаменитый удмуртский шашкист Алексей Чижов.

## Завершился этап военно-патриотической спартакиады «Гвардия»

На базе лагеря «Лесная сказка» 330 участников, которые стали победителями в муниципальных этапах, прошли 4 блока зонального этапа спартакиады на Кубок имени М.Т. Калашникова. Это военизированная игра на местности, «Захват знамени» с использованием оборудования для лазертага, презентация мероприятий и сдача норм ГТО.



Призерами зонального этапа стали: команда МБОУ ДО «ВПЦ «Школа юных летчиков» Первомайского района Ижевска (1-е место), команда МБОУ ДО «КПЦ «Граница» Ленинского района Ижевска (2-е место) и команда АОУ «Удмуртский кадетский корпус имени Героя Советского Союза В.Г. Старикова» из Воткинска (3-е место).

По итогам зонального этапа в полуфинал, который состоится в июне в Глазове, вышли команды 20 муниципальных образований региона.



## В Удмуртии завершились чемпионат и Первенство России по спорту слепых

Лыжные и биатлонные гонки проходили с 28 марта по 1 апреля на базе СОЛК имени Галины Кулаковой. В них приняли участие спортсмены с нарушением зрения – мужчины и женщины (22 года и старше), юниоры и юниорки (19-21 год), юноши и девушки (13-18 лет). За победу боролись более 100 участников из 17 регионов страны.

Наши лыжники показали отличные результаты, став призерами чемпионата и первенства России. Второе место занял Илья Перевозчиков – воспитанник Якшур-Бодьинской школы-интерната (классический стиль – спринт). Бронзовые медали у Александра Максимова – воспитанника Дебесской детско-юношеской спортивной школы (свободный стиль 10 км) и Даниила Зыкина – воспитанника Якшур-Бодьинской школы-интерната (классический стиль – спринт).

В награждении призеров соревнований приняли участие заместитель Председателя Правительства УР Татьяна Чуракова, член Попечительского совета Федерации спорта слепых Российской Федерации Наталья Крель и первый заместитель министра по физической культуре, спорту и молодежной политике Удмуртской Республики Денис Парахин. ■

# Украшая тело, вдохновляя разум

Безупречный внешний вид – основа делового имиджа. Но чтобы быть уверенным в себе на все сто процентов в любой момент, не обойтись без идеального нижнего белья. Это справедливо как для прекрасных дам, так и для уважаемых мужчин. **DIM** – это комфортное обольстительное белье на каждый день для успешных людей, стремящихся добиться в жизни многого. В нем вы покорите любые высоты.

Что отличает DIM от других брендов нижнего белья? Прежде всего, это инновационные технологии в производстве. Их разрабатывали не только команда лучших модельеров, но и специалисты в области здоровья. А это значит, что самая близкая телу одежда не только прекрасно выглядит, но и благоприятно влияет на самочувствие обладателя.

В продуктовой линейке бренда 12 инновационных моделей для мужчин и 14 – для женщин. Каждая модель уникальна, а значит, покупатель сможет подобрать для себя что-то подходящее и не испытывать муки выбора между двумя незначительно отличающимися друг от друга вариантами. Поэтому изделия бренда **DIM** пользуются спросом уже более 60 лет.

В мужской коллекции наиболее яркая серия – «**3D Flex**». Это белье нового поколения, которое подарит его обладателю абсолютно новые ощущения. Особенности линейки – добавление в состав ткани дополнительного эластана и уникальная конструкция растяжения нитей в трех направлениях. Благодаря этому белье идеально повторяет контуры тела и максимально удобно в движении. Технология Cotton

Stretch обеспечивает подвижность, которая подарит обладателю комфорт в течение всего дня, вне зависимости от интенсивности графика.

В линейке представлены слипы, шорты, свободные боксеры, термобелье, майки, футболки, носки с уникальной резинкой без излишнего сдавливания голени – все для комфорта мужчин.

Среди покупательниц особенно ценится модель **Beauty Lift** – приподнимающий бюстгальтер, который создает ощущение упругой и округлой груди и невидим под одеждой. V-образный вырез позволяет носить одежду с декольте и изящно подчеркивает формы обладательницы. В отличие от традиционного бюстгальтера push-up, Beauty Lift не использует никаких уловок и не вводит в заблуждение относительно объема груди, а моделирует ее благодаря правильному центрированию и поддержке. «Грудь такая же, как в 18!» – восхищаются счастливые обладательницы этой модели.

**BODY TOUCH** – первая линейка нижнего белья, которая объединяет ощущение мягкости и превосходную поддержку. Покупательницы отмечают: «Это белье нежное и крепкое, как рука мужчины».

**GENEROUS** – специальная линия нижнего белья, разработанная для счастливых обладательниц роскошных форм. Это бюстгальтер на косточках из ультрамягкой микрофибры, конструкция укреплена силиконовыми вставками по бокам. Комфортная поддержка обеспечивается благодаря широкому бретелям.

**DIAM** – особая гордость компании DIM – инновационная линия для коррекции фигуры. Она включает средние трусы, высокие трусы, шортики с подтягивающим и дренирующим эффектом, которые помогают бороться с целлюлитом и застоем жидкости в тканях. Эффект достигается благодаря добавлению в микрофибру в шортиках минеральной крошки. Она оказывает массирующее воздействие на кожу и стимулирует циркуляцию крови. Лабораторные исследования доказали: в течение месяца объемы сокращаются до 2,2 см в области ягодиц, до 3,5 см в бедрах.

Конечно, успешный бельевой бренд не может существовать без линейки колгот. У DIM их более 15 видов.

«**Teint du Soleil**» – одна из самых востребованных линий для работы в офисах.

Dim открывает женщинам радость обнажить ноги с наступлением



жаркого лета, не испытывая неловкости и дискомфорта. В колготках с оттенком загара ножки кажутся естественно загорелыми. Секрет успеха летних колгот – в использовании прозрачной нити и ментольных гранул. В них не жарко даже при 37 градусах.

Теперь женщины могут действительно позаботиться о себе, благодаря колготкам нового поколения с увлажняющими и тонизирующими косметическими компонентами.

Миссия DIM: «Украшая тело, вдохновлять разум». Для бренда особенно важны такие ценности, как красота, комфорт и удобство. Поэтому белье пользуется таким успехом среди миллионов покупательниц. Попробовав продукцию DIM один раз, многие становятся постоянными клиентами и рекомендуют эту марку родным, друзьям и коллегам. Попробуйте и вы и почувствуете, как комфортное нижнее белье действительно меняет ощущения.



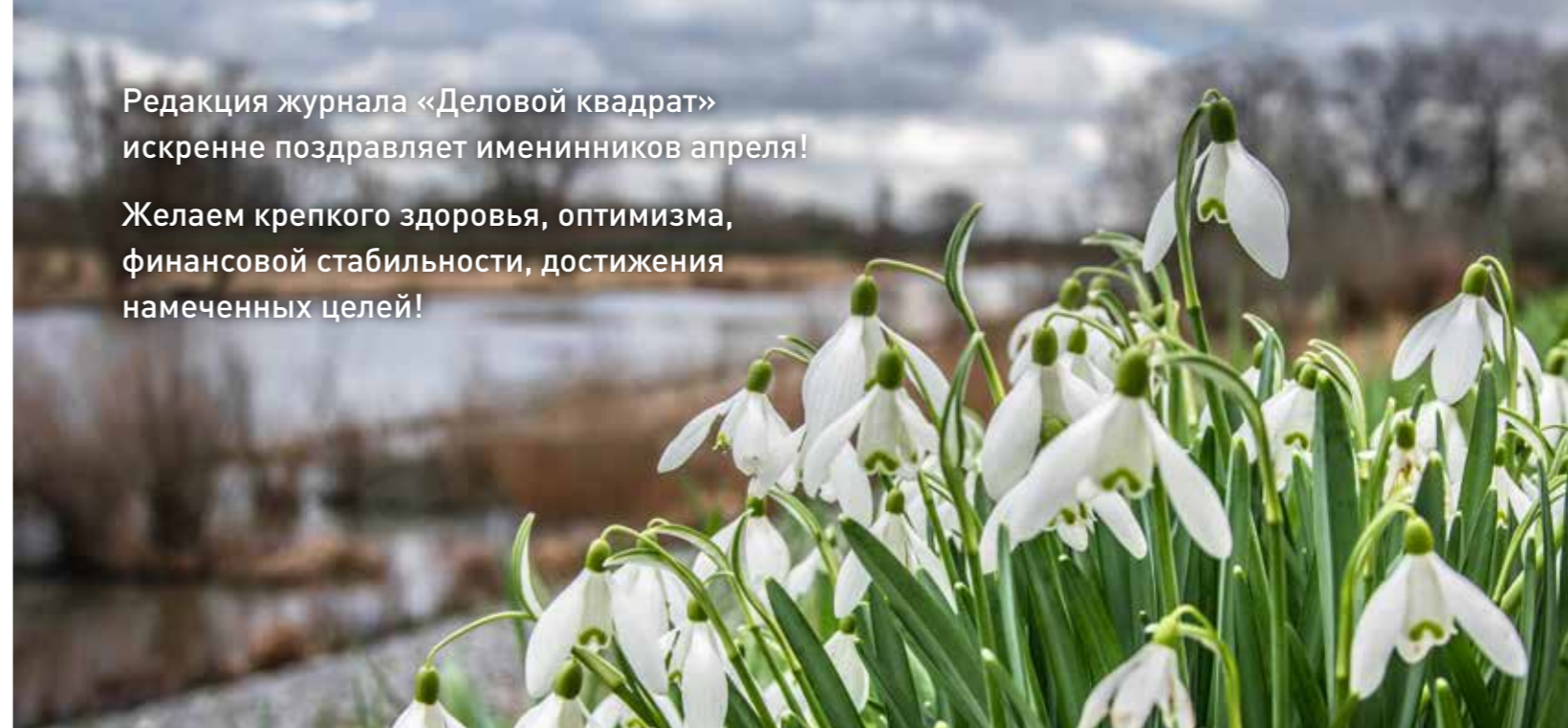
**В Ижевске белье DIM можно найти в фирменном отделе в центре моды «АКСИОН», 2-й этаж, и ТЦ «Талисман», отдел MARC&ANDRE, 1-й этаж.**

**MARC&ANDRE** – это универсам нижнего белья, который, помимо французской марки MARC&ANDRE, включает еще 16 ведущих европейских марок нижнего белья, таких как DIM, Atlantic, LINGA DORE, Felina, Triumph, Chantelle, SIMONE PERELE, Nina von C и др. Кроме этого, здесь представлен огромный выбор домашней, пляжной и летней одежды, купальников и достойный мужской ассортимент. ■

Реклама

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет именинников апреля!

Желаем крепкого здоровья, оптимизма, финансовой стабильности, достижения намеченных целей!



**АКИЛОВ Лев Александрович**  
(ОАО «Играмолоко»)

**АХМАДУЛЛИН Руслан Альфредович**  
(ООО «Нефть»)

**БАЙМЕТОВ Владимир Александрович**  
(редакция газеты «Удмуртская правда»)

**БОРИСОВ Алексей Владимирович**  
(СПК «Колхоз им. Мичурина»,  
Балезинский район)

**БУРАНОВА Лариса Николаевна**  
(депутат Государственной Думы РФ)

**БЫЧКОВ Юрий Федорович**  
(ООО СПФ «Мастер»)

**ВЕРЕТЕННИКОВ Сергей Васильевич**  
(БУЗ УР «КДЦ МЗ УР»)

**ВЕРШИНИН Юрий Аркадьевич**  
(ООО «РОССИЯ»,  
Можгинский район)

**ВОЛКОВ Валерий Анатольевич**  
(ООО «ЭКСИ»)

**ЗИНОВЬЕВ Андрей Александрович**  
(ООО «УК-Ижкомцентр»)

**ЗОРИН Игорь Иванович**  
(Центр психологии управления «Премьер»)

**ИЗМЕСТЬЕВ Александр Васильевич**  
(ООО «Агентство деловой информации»)

**КАЛИМУЛЛИН Рамил Широфович**  
(Санаторий «Варзи-Ятчи»)

**КИЛИНА Владлена Юрьевна**  
(ООО «Нефть»)

**КАШАПОВ Рашид Накипович**  
(ЗАО «Ижторгметалл»)

**КОГАН Григорий Наумович**  
(ООО «Программно-информационная  
компания «Пиком»)

**КУЗНЕЦОВ Александр Петрович**  
(ООО «Комос-Строй»)

**КУЗНЕЦОВА Мария Анфимовна**  
(ООО «Гарди»)

**КУЛАКОВА Галина Алексеевна**  
(4-х кратная олимпийская чемпионка  
по лыжным гонкам)

**КУШКО Виктор Михайлович**  
(Центральная избирательная  
комиссия УР)

**МИРОНЕНКО Виктор Яковлевич**  
(Группа компаний «Лео Смарт»)

**МОЛОКОВ Михаил Алексеевич**  
(ООО «Русская компания»)

**ПЕРЕВОЗЧИКОВ Валерий Александрович**  
(Воткинская стоматологическая  
поликлиника)

**ПОНОМАРЕВ Андрей Дмитриевич**  
(ООО «Лудорвай», Завьяловский район)

**ПРОЗОРОВ Илья Петрович**  
(МО «Муниципальный округ Воткинский  
район Удмуртской Республики»)

**ПУДОВ Илья Петрович**  
(ООО «Сарапульские бетонные изделия»)

**РОМАШОВ Вадим Дмитриевич**  
(БУЗ УР «Балезинская РБ МЗ УР»)

**РОМАШОВ Михаил Викторович**  
(Сеть промышленных парков «Развитие»)

**РУССКИХ Виктор Ильич**  
(ООО «Регион-Инвест»)

**СМОЛОВИЧ Михаил Леонидович**  
(ООО «Ижевский Арсенал»)

**СТАРЦЕВ Александр Юрьевич**  
(МО «Муниципальный округ  
Ярский район Удмуртской Республики»)

**СУРЖИКОВ Павел Александрович**  
(ООО «Семейный доктор»)

**ТЮРИН Юрий Александрович**  
(АО Ижсталь)

**ЧУВАШЕВ Петр Вениаминович**  
(ОАО «Путь Ильича»)

**ШЕВЯКОВ Владимир Валерьевич**  
(ООО «Фототех-Поволжье»)

**ШКОЛЯР Артём Сергеевич**  
(Республиканский наркологический  
диспансер)

**ЯСОНОВ Бронислав Васильевич**  
(Кооператив «Надежда»,  
Малопургинский район)





**15–21 АВГУСТА  
ПАТРИОТ ЭКСПО**



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ**

ОРГАНИЗАТОР



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЫСТАВОЧНЫЙ  
ОПЕРАТОР



МКВ  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

[WWW.RUSARMYEXPO.RU](http://WWW.RUSARMYEXPO.RU)