

№ 10 [186] декабрь 2021

журнал для лидеров

ДЕЛОВОЙ

КВАДРАТ®

www.d-kvadrat.ru

16+



Удмуртия
**ЛИДЕР
ГОДА**
2021

СПЕЦВЫПУСК



Абрамова Ольга	8, 10, 12, 54
Академия «Калашников»	6
Антоненко Валерия	10
«АС-Проект»	11, 54
Барышников Андрей	10
Белевцев Михаил	8
Бречалов Александр	14, 29, 50
Васенин Денис	25
Ватулин Валерий	40
Волков Валерий	44
Галанов Михаил	38
Гареев Расим	44
«ГидроКуб»	33
Григория Екатерина	52
Группа компания «АМ»	48
Двинянинова Наталья	43
Дизайн-студия интерьера и текстиля «Индиго»	51
Ефимов Роман	8
Завод ячеистого бетона	25
Зарипов Ильдар	37
Зарипов Фарид	37
Зорин Анатолий	9
Зюзин Андрей	8
Иванов Юрий	11
«ИжАгроТехСтрой»	11
Ижевский автозавод	19
Ижевский механический завод	9

Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»	28
Ижевская государственная медицинская академия	6, 38, 41, 43
Ижевский электромеханический завод «Купол»	20, 23, 24
Индустриальный парк «Развитие»	32
Капустин Борис	39
Концерн «Калашников»	6, 8, 10, 14
Копосова Эльмира	51
Королев Антон	24
Костин Владислав	42
Краснов Игорь	23
Кудрявцев Геннадий	28
Кузнецов Константин	33
Кузнецова Оксана	42
Лашкарев Виктор	16
Маринин Иван	10, 46
Мещанинов Алексей	8
Михайлова Надежда	12, 40
Национальная библиотека УР	50, 51, 52
Оздоев Бекхан	8
Оксузян Артур	41
Панкратова Оксана	44
Первушина Ольга	42
Пинчук Эльвира	39
Поздеев Евгений	8, 12
Путин Владимир	4, 18

Предприятие «Луч»	37
Промыленно-экономическая ассоциация «Развитие»	23, 55
Ромашов Михаил	32
Сабирова Фарид	44
Сарапульская городская больница	38
Сарапульский электрогенераторный завод	30
Смирнов Алексей	30
«Спецавтохозяйство»	10, 46
Сухих Вера	9
Тензина Татьяна	50
Топал Андрей	9
Третьяков Евгений	43
«Удмуртнефть»	7, 9, 51
Федюкин Анатолий	23, 55
Хазеева Лиана	44
Центр довузовского и дополнительного образования при Ижевской государственной медицинской академии	41
Центр поддержки экспорта	10, 14
Чепецкий механический завод	10, 26
Чинейкин Сергей	10, 26
Чуракова Татьяна	9
Шикалова Елена	11, 54
Штайн Илья	48
Шунин Сергей	9
«ЭКСИ»	42
Юрин Сергей	34



Проводить год хочется словами песни: «Нас не догонят!». И какие мы все-таки удачливые и позитивные, что продолжаем работать, развиваться, несмотря ни на какие катаклизмы. Кто-то мне возразит или не согласится категорически, перечисляя массу негативных

явлений, которые этому кому-то отравляют жизнь. Что ж, выбор за каждым. Я твердо знаю, развивается то, куда прикладываешь усилия, то есть если ты в позитиве, так он и преумножится.

Последний номер этого года выходит у нас под рубрикой «Лидер года». Все предприятия, о которых мы в этом номере рассказываем, безоговорочно являются лидерами. С этих предприятий-лидеров мы берем пример, учимся у них многому – как развивать маркетинг, как улучшать качество и обучать персонал. Словом, они постоянно демонстрируют свои лучшие практики и без утайки делятся ими.

Подводя итоги года, в котором мы отметили 20-летие, я хочу от всего сердца поблагодарить всех наших уважаемых клиентов. Огромное вам

спасибо за доверие и постоянство, за высокую оценку нашего труда, за то, что каждый день смотрите новости нашего сайта, читаете их в социальных сетях и Телеграм-канале, за то, что смотрите мой Ю-тьюб канал.

Самое главное – делать то, что кому-то нужно. И каждый день все сотрудники журнала «Деловой квадрат» подтверждают нужность своего труда благодаря нашим читателям и рекламодателям.

Всех поздравляем с Новым годом!
Здоровья, гармонии, любви
и благосостояния!

С уважением,
Наталья Кондратьева,
издатель

Журнал

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПРЕМИУМ»

Анастасия Иванова

Наталья Исламова

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

К.С. Ижболдин

ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-41-50, 79-95-59.

news@d-kvadrat.ru

www.d-kvadrat.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Д.А. Горбунов

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск,

ул. Карла Либкнехта, 14

ФОТО

Николай Глухов, Эдуард Карипов,

Федор Егоров, Сергей Басов

СОЦСЕТИ:

facebook.com/деловой-

квадрат-496063223797848

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».

426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180,

тел. 444-300. Заказ № 0079. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода 28 декабря 2021 года.

ДЕЛОВОЙ**20 ЛЕТ****КВАДРАТ**

«Деловому квадрату» – 20 лет. И все это время мы неизменно остаемся вашим проводником в мире бизнеса, политики и социально-экономической сферы Удмуртии и России. Вниманию читателей предлагаются интервью с первыми лицами республики и ведущими экспертами – лидерами в своей отрасли, глубокие аналитические и научно-популярные материалы. И, конечно, на глянцевых страницах нашего делового журнала всегда найдется место и для новостей вашей компании.





4-5

ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

Тренды/События

6

Новости компаний

8

Назначения

10

Отличники



12

УДМУРТИЯ В ЦИФРАХ

0 мой год! 2021-й в делах и цифрах

ЛИДЕР ГОДА / ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

16

Виктор Лашкарев: Стремимся развиваться и двигаться вперед

19

55-летие легенды

20

«ИЭМЗ «Купол»: 2021 год уходит – достижения остаются

23

Кадровики «Развития» сверили часы

24

«Купол» оцифровывает бизнес-процессы

25

ЗЯБ – завод с большой буквы

26

ЧМЗ – создавая лучшее будущее

28

«Аксион» – новые технологии и космический юбилей

30

Электрокары СЭГЗ – качество мирового уровня!

32

Непрерывное развитие

33

Дело в качестве! НПП «ГидроКуб»: от 80 тысяч вложений до 120 миллионов годовой выручки



19



26



28

ЛИДЕР ГОДА / СДЕЛАНО НА СЕЛЕ

34

Сергей Юрин: Главное условие развития экономики – честная конкуренция!

37

Успех, как по учебнику.
История крупного бизнеса в маленьком райцентре

34

ЛИДЕР ГОДА / ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

38

От земской больницы до клинической

41

Со школьной парты готовим тех, кто спасает жизни

42

«ЭКСИ»: В поле зрения – ваше здоровье!

ЛИДЕР ГОДА / ГОРОДСКАЯ СРЕДА

46

Зеленый» регион – Удмуртия.

ООО «Спецавтохозяйство» подводит итоги 2021 года

48

Новый стиль управления недвижимостью.
Группа компаний «АМ» задает тренды на рынке

48

ЛИДЕР ГОДА / КУЛЬТУРА

50

Мы создаем новую историю.

Национальная библиотека УР вновь открывает двери
для читателя

51

Дизайн-студия интерьера и текстиля «Индиго»:

Нас вдохновляют сложные задачи!

ЭТИКЕТ

56

«Поднимем бокалы, содвинем их разом!»



ПРЕДНОВОГОДНЕЕ QRАССЛАБЛЕНИЕ



Под занавес 2021 года планируемое ужесточение антиковидных мер обернулось смягчением со стороны федеральных властей.

Совет Госдумы снял с рассмотрения законопроект об обязательных QR-кодах на междугородном и международном транспорте. Судьба правительственных законопроектов об обязательных QR-кодах в общественных местах, а также на транспорте была решена еще до назначенного на 16 декабря первого чтения.

Спикер нижней палаты парламента Вячеслав Володин заявил в своем Telegram-канале, что законопроект о QR-кодах на транспорте снимается с повестки. Ранее Владимир Путин сказал, что нужно посмотреть «самым внимательным образом, готова ли транспортная система для того, чтобы не ограничить права людей». Позиция Госдумы по этому неоднозначному вопросу также формировалась на основе мнений из регионов и обращений граждан. И принято долгожданное решение – россиянам с положительными ПЦР-тестами и антигенами будут выдавать сертификаты ровно на год. Для тех, кто переболел коронавирусом, но не попал в официальную статистику, QR-коды будут выдавать при наличии антител в организме сроком на 6 месяцев.

ПРОДАЖА ЖИЛЬЯ БЕЗ ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

Президент России подписал закон, освобождающий семьи с двумя и более детьми от налога на доходы физических лиц (НДФЛ) при продаже квартиры или дома. Льгота предусмотрена для семей, получивших доход от реализации недвижимости с 1 января 2021 года.

Необходимо одновременно соблюсти 6 условий.

1. Налогоплательщик или его супруг являются родителями двух или более несовершеннолетних детей (или детей до 24 лет, если они обучаются очно).

2. Новая недвижимость должна быть приобретена в тот же календарный год, в котором продана старая или не позднее 30 апреля следующего года.

3. Общая площадь приобретенного жилья или его кадастровая стоимость должны быть больше, чем в проданном объекте.

4. Кадастровая стоимость проданного жилья не должна превышать 50 млн рублей.

5. На момент продажи жилого помещения ни у гражданина, ни у его детей не должно быть в собственности другого жилья, площадь которого в совокупности больше 50% площади приобретенного жилья.

6. Еще одно условие – собственник должен был заплатить имущественные налоги за предыдущий год до 1 декабря 2021 года.

ЦИФРОВОЕ ИСКУССТВО = КАПИТАЛЬНОЕ ВЛОЖЕНИЕ



Осязаемые предметы искусства во все времена привлекали внимание людей, владеющих капиталом. Для них, за исключением явных меценатов и филантропов, это не просто дань моде, а продуманная инвестиционная кампания. Но технологии меняются, а вместе с ними и способы капитализации культурных ценностей в современном мире. Появился новый актив – NFT-токены определяют нынче стоимость цифрового произведения искусства.

NFT (Non Fungible Token) – это невзаимозаменяемый токен, иначе говоря, сертификат уникальности цифрового объекта – криптографический сертификат, который подтверждает право на владение цифровым активом. Уникальность каждого токена подтверждает объект интеллектуальной собственности фиксацией прав в электронной форме, что и позволяет усматривать его сходство с бездокументарными ценными бумагами. Таким образом, NFT становится новым финансовым и инвестиционным инструментом.

Цифровые работы с подтвержденной токенами на блокчейн-платформе уникальностью сформировали абсолютный новый арт-рынок. С помощью NFT можно продать почти любой виртуальный объект – графические картины, музыку, тексты, 3D-модели. Объектам цифрового искусства нашли уникальный рынок сбыта. К примеру, 11 марта 2021 года JPG-файл со склеенными вместе пятью тысячами картин художника Веепле продали в криптовалюте Ethereum на сумму \$69,3 млн (5 млрд рублей). После этого Веепле вошел в тройку самых дорогих из ныне живущих художников.

Этот тренд набирает популярность и в России – заметную активность в связи с

распространением NFT демонстрируют известные творческие личности, например, Покрас Лампас, AES+F и дуэт PPSS. Первый дроп Покраса Лампаса – проекция работы Transition на Чиркейской ГЭС в Дагестане был продан за \$28 700.

Благодаря ажиотажному спросу появились крупные площадки, на которых художники смогли выставлять свои авторские работы: Nifty Gateway, OpenSea, SuperRare. Ежемесячный объем торгов стал исчисляться сотнями миллионов долларов. По данным Reuters, в первой половине 2021 года объем продаж NFT на арт-рынке составил \$1,3-2,5 млрд.

РИСКИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В 2022 ГОДУ



Агентство Bloomberg опубликовало прогноз основных рисков мировой экономики в будущем году. По мнению издания, главную опасность для рынков несет нестабильная ситуация на Украине и в Тайване и уже традиционно второй год подряд – Covid-19 и его штаммы.

- Омикрон-штамм коронавируса вызывает большие опасения – при неблагоприятном прогнозе распространения более опасного штамма мировая экономика может замедлиться до 4,2%.

- Связанные с глобальным потеплением природные катаклизмы могут привести к росту мировых цен на продовольствие.

- Федеральная резервная система США возможным повышением базовой процентной ставки вызовет бегство капиталов с развивающихся рынков.

- Колебания мировых цен на газ зависят от эскалации в отношениях между Россией и Украиной на фоне обострения в Донбассе. В связи с угрозой военных действий политические переговоры на высшем уровне с Президентом РФ уже провели лидеры США, Франции и Великобритании.

- Экономическое противостояние по линии США – КНР также обостряется ситуацией в сепаратистском Тайване. Введение санкций и торговые войны могут вызвать кризис производства полупроводников на острове и повлиять на весь мировой рынок.

- Для общеевропейской экономики может сработать в минус затянувшийся процесс по Североирландскому протоколу между Великобританией и ЕС по выходу из зоны Евросоюза (Брексит).

БЮДЖЕТ УДМУРТИИ НА 2022 ГОД



Депутаты Госсовета Удмуртии приняли проект республиканского бюджета на 2022 год и плановый период 2023-2024 годов. Ко второму окончательному чтению доходы и расходы увеличились на 10,4 млрд рублей.

Доходная и расходная части бюджета ко второму чтению выросли на 10 млрд 405 млн рублей, 9 млрд 850 млн из которых – дополнительные безвозмездные поступления из федерального бюджета, в том числе средства из федерального фонда реформирования ЖКХ и фонда развития моногородов. Еще на 555 млн рублей увеличились налоговые и неналоговые доходы республиканского бюджета, что связано с уточненными данными Управления Федерального казначейства по акцизам на нефтепродукты.

Также на 10 млрд 405 млн рублей увеличилась и расходная часть. В числе наиболее значительных направлений расходов, которые получили дополнительное финансирование: борьба с распространением коронавирусной инфекции, дорожное и капитальное строительство, обеспечение безопасности учебных заведений, льготный проезд отдельных категорий граждан, создание новых авиамаршрутов.

На 500 миллионов рублей увеличены расходы, связанные с профилактикой и устранением последствий распространения коронавирусной инфекции. В целом в бюджете республики в 2022 году на профилактику и борьбу с COVID-19 будет выделено 1,4 миллиарда рублей.

774 миллиона по инициативе парламентариев дополнительно направят на модернизацию первичного звена здравоохранения, в том числе по предложению депутатского корпуса принято решение дополнительно выделить 500 миллионов рублей на ремонт учреждений здравоохранения республики, многие из которых находятся в неудовлетворительном состоянии.

1 млрд 525 миллионов за счет средств бюджета республики дополнительно направят на реконструкцию школ, детских садов, домов культуры почти во всех районах республики, строительство новой коррекционной школы, а также на проектно-исследовательские работы.

На 762 миллиона рублей увеличится финансирование на мероприятия по обеспечению безопасности образовательных организаций, еще 87 миллионов дополнительно выделено на выплату вознаграждения педагогам за классное руководство.

На 2,9 млрд рублей вырастут бюджетные ассигнования на развитие транспортной инфраструктуры. В том числе 482 миллиона будет выделено на субсидирование муниципальных образований для строительства, реконструкции, капитального ремонта и содержания автомобильных дорог местного значения.

Дополнительно 957 миллионов направят на переселение граждан из аварийного жилищного фонда, еще 45 миллионов рублей предусмотрели в бюджете на соцвыплаты, субсидии и льготные жилищные займы на приобретение жилых помещений для поддержки многодетных семей.

Ко второму чтению на 559 млн рублей увеличены средства на поддержку села.

С учетом поправок общие параметры бюджета Удмуртии на 2022 год сформированы окончательно: доходы – 94 млрд 968 млн рублей, расходы – 95 млрд 782 млн рублей. Дефицит составляет 814 млн рублей.

БОЛЕЕ ПОЛУМИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ НА ВОЗМЕЩЕНИЕ ПОСЛЕДСТВИЙ ЗАСУХИ



506,7 млн рублей федеральных средств поступило в Удмуртию для оказания дополнительной поддержки сельхозпредприятий в результате неблагоприятных погодных условий в нынешнем году. С учетом софинансирования из регионального бюджета общий объем

доведенных средств составит 537 млн рублей.

Из-за неурожая засушливого лета 2021 года в целом ряде аграрных регионов страны корма для животноводства значительно подорожали. С дефицитом сочных, грубых кормов и зернофуража ушли в зимовку скота и многие сельхозпредприятия Удмуртии, и эта поддержка для них очень своевременна. В связи с этим хозяйства Удмуртии могут заявиться на субсидии для приобретения кормов для КРС молочной продуктивности. На эти цели из федерального бюджета выделено 377,5 млн рублей. Потенциальными получателями дополнительных средств являются порядка 300 хозяйств республики, занимающихся производством молока.

Дополнительные субсидии удмуртские сельхозпроизводители получают по двум направлениям. По первому все средства в объеме 159,5 млн рублей на сегодня уже доведены – это возмещение затрат, связанных с производством и реализацией зерновых культур (пшеницы, ржи и ячменя) в 2020 и 2021 годах. Минсельхоз Удмуртии возместил затраты, связанные с покупкой ГСМ, средств защиты растений, минеральных удобрений и семян агрокультур, а также с выполнением работ и оказанием услуг по подготовке семян к посеву, выращиванию и уходу за посевами, уборке и подработке зерна.

В УДМУРТИИ УВЕЛИЧИТСЯ ЧИСЛО ОДНОМАНДАТНЫХ ОКРУГОВ



Выборы в Госсовет Удмуртии в 2022 году пройдут по новой схеме. В единый день голосования народные избранники будут определены, как и прежде, по смешанной одномандатно-партийной системе, но с изменением пропорций. 40 депутатов будут избраны по одномандатным округам и 20 депутатов – по партийным спискам. До этого соотношение одномандатников и партсписочников было равное – 30 на 30.

По материалам пресс-служб органов власти УР

Космос ближе, чем кажется

Учеба для ребенка может быть захватывающе интересным приключением, если она проходит в Академии «Калашников». Юношеский технопарк предлагает на бесплатной основе востребованные инженерные направления обучения, каждое из которых может стать основой будущей профессии: промышленный дизайн, информационные технологии, искусственный интеллект, мехатроника и робототехника.

Академия была создана в рамках социальной политики Концерна «Калашников». С момента старта в сентябре 2019 года программы технопарка уже привлекли более 500 школьников, готовых не только получить новые знания, но и освоить навыки работы в команде и публичных выступлений, эффективного управления временем и правильной постановки целей.

В октябре 2021 года в Академии «Калашников» начались занятия нового учебного направления «Космос». Оно появилось в результате соглашения между Госкорпорацией «Роскосмос» и Правительством Удмуртской Республики.

Основная задача – привлечь молодое поколение к сфере космической инженерии и показать, что космос ближе, чем кажется.

Сейчас по новому направлению обучаются 60 ребят. Помимо большого количества лекционного материала по основам



астрономии и физики космоса, школьники погружаются в практическую деятельность, активно участвуют в жизни академии – во внутренних мероприятиях и олимпиадах.

Основой космической инженерии являются электротехника и моделирование, уже сейчас космо-академики пробуют паять первые несложные электросхемы.

Впереди их ждет долгая и увлекательная дорога в моделирование и конструирование – изучение принципов движения и конструкции ракет и спутников, их корпусов и программного обеспечения.



Победила наука



РОСНЕФТЬ
ПАО «УДМУРТНЕФТЬ»
ИМЕНИ В.И. КУДИНОВА

10 наград – золото, два серебра, три бронзы и четыре победы в номинации – завоевали молодые специалисты «Удмуртнефти» и дочерних обществ на Межрегиональной научно-технической конференции компании «Роснефть». Научно-техническая конференция для молодых специалистов – это возможность заявить о своих идеях улучшения производственных процессов. Конференция проходит в три этапа. Молодые специалисты презентуют свои работы на уровне своего предприятия, затем – на кустовой конференции, где встречаются специалисты из нескольких дочерних обществ компании. Лучшие из лучших защищают свои проекты в финале.

В конференции этом году приняли участие 342 молодых специалиста из 67 дочерних обществ «Роснефти». Они представили проекты в 17 секциях, охватывающих все сферы деятельности компании.

Участники из «Удмуртнефти» и дочерних обществ получили заслуженные награды в шести секциях конференции. Четыре награды вручены молодым специалистам «Удмуртнефти», три – «Удмуртэнергонефти», две – Ижевского нефтяного научного центра, одна – «Удмуртнефть-Бурения».

Победителем в секции «Метрология и контроль качества. Автоматизация производства» стал Илья Ильин, ведущий инженер производственно-технического отдела поддержания пластового давления

«Удмуртнефти». Разработав алгоритм прогнозирования отказов, он предложил автоматизировать процесс контроля работы оборудования, чтобы избежать его внеплановой остановки. Ожидаемый экономический эффект от внедрения проекта составит более 11 млн рублей в год.

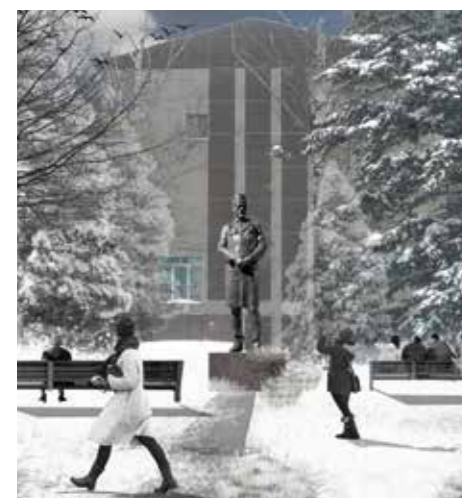
Александр Пушин, электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования «Удмуртэнергонефти», занял второе место в секции «Промышленная энергетика, энергоэффективность». Он разработал комплекс вибродиагностики, который позволяет предотвратить выход из строя оборудования, обеспечивающего поступление энергии на объекты нефтедобычи. Ожидаемый экономический эффект от внедрения проекта за 10 лет составит 28,2 млн рублей.

В секции «Экономика, финансы» номинацию «Новизна проекта» присудили Анне Мироновой, экономисту группы по взаимодействию с заказчиком «Удмуртнефть-Бурения». Она предложила способ сокращения затрат на покупку буровых труб – одну из самых капиталоемких статей расходов бурового предприятия. Оптимизация затрат на покупку нового инструмента в перспективе семи лет составит порядка 34 млн рублей. «Участие в конференции – это огромный опыт, возможность заявить о себе и получить новые знания», – отметила Анна.

Теперь молодым специалистам предстоит воплотить свои идеи в жизнь. По итогам конференции 102 проекта рекомендованы к внедрению в периметре компании «Роснефть» по всей стране.

Уважаемые граждане Удмуртии!

История здравоохранения Удмуртской Республики богата славными именами врачей, которыми по праву можно гордиться. Выпускники Ижевской государственной медицинской академии, не жалея своих сил, доблестно трудились в военные годы на полях сражений и в тыловых госпиталях. В настоящее время врачи с достоинством и честью продолжают борьбу с COVID-19, спасая жизнь и здоровье людей, рискуя собственным здоровьем.



В связи со 100-летием здравоохранения Удмуртии и 90-летием со дня образования ФГБОУ ВО ИГМА, с целью признания высокого профессионализма, самопожертвования врачей Удмуртии и увековечения их памяти академия планирует поставить памятник выпускникам ИГМА и врачам Удмуртии в г. Ижевске.

Добровольное пожертвование на строительство памятника можно внести по указанным реквизитам.

В терминалах Сбербанка при оплате в адрес ИГМА есть закладка «добровольные пожертвования».

Банковские реквизиты ФГБОУ ВО ИГМА Минздрава России с 01 января 2021 г. для добровольных пожертвований	
Получатель	УФК по Удмуртской Республике [ФГБОУ ВО ИГМА МИНЗДРАВА РОССИИ л/с 20136Х70760]
ИНН	1831032733
КПП	183101001
Банк получателя (/// обязательно)	ОТДЕЛЕНИЕ-НБ УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА БАНКА РОССИИ/УФК по Удмуртской Республике г. Ижевск
БИК (банковский идентификационный код территориального органа Федерального казначейства)	019401100
Корреспондирующий счет № (единый казначейский счет)	40102810545370000081
Банковский счет № [казначейский счет для операций с денежными средствами]	03214643000000011300
КБК	0000000000000000150
Назначение платежа	Добровольные пожертвования на памятник врачам Удмуртии

Реклама



Ольга Абрамова

Назначена на должность заместителя Председателя Правительства Удмуртии.

Родилась 23 ноября 1981 года в с. Сигаево Сарапульского района. В 2003 году окончила Московский институт экономики статистики и информатики по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». В 2001-2003 гг. работала техником Сарапульского комбината хлебопродуктов, с 2003 по 2006 год заведовала заочным отделением Сарапульского аграрно-экономического колледжа. В 2006-2009 гг. прошла путь от главного экономиста до генерального директора агропромышленной компании «Удмуртия». Позже возглавляла отдел экономики Минсельхоза Удмуртии, являлась руководителем секретариата заместителя председателя правительства республики. С 2016 по 2017 год занимала должность генерального директора агрокомплекса «Бабинский». В 2018 году возглавила Минсельхоз Удмуртии, а в 2020 году также заняла пост заместителя председателя правительства республики.



Михаил Белевцев

Избран главой Каракулинского района.

Родился 12 марта 1976 года в с. Каракулино. В 1999 году окончил Юридический институт МВД России (г. Москва). С 2012 по 2021 год возглавлял сельскохозяйственный производственный кооператив «40 лет Победы», был избран главой МО «Каракулинское» и депутатом районного совета. Является соучредителем Каракулинского станичного казачьего общества.



Роман Ефимов

Назначен на должность и.о. заместителя Председателя Правительства Удмуртии.

Родился 16 августа 1987 года в Казани. Окончил Чувашский государственный университет по специализации «Юриспруденция» и Казанский юридический институт МВД России. В 2004-2010 годах служил в органах внутренних дел Республики Татарстан на должностях среднего и старшего начальствующего состава. С 2011 по 2015 год работал на различных должностях в коммерческих и государственных организациях Казани, Балашихи и Москвы. В 2015-2018 гг. являлся советником, начальником отдела аппарата Общественной палаты Российской Федерации. С февраля 2018 года совмещал должности руководителей Регионального центра закупок и Республиканского центра учета и отчетности Удмуртской Республики.



Андрей Зюзин

Избран заместителем председателя Городской думы Ижевска.

Родился 11 июля 1974 года в Каракулинском районе. В 1996 году окончил экономический факультет УдГУ по специальности «Экономика и управление производством». Трудовой путь начал в качестве лаборанта в лаборатории вычислительной техники экономического факультета УдГУ. В 2006-2019 гг. являлся директором ООО «Пром-Бетон». В настоящее время является заместителем директора ООО «Кембридж». Избирался депутатом Гордумы Ижевска 6-го и 7-го созывов.



Алексей Мещинников

Назначен на должность заместителя главы Администрации города Ижевска по ЖКХ и строительству.

Родился в 1973 году в селе Грахово. В 1998 году окончил ИжГСХА по специальности «Электрификация и автоматизация сельского хозяйства». Работу по специальности начал в качестве начальника котельной Ижевского комбината хлебопродуктов. Последнее место работы – начальник Управления ЖКХ Администрации города Ижевска.



Бекхан Оздоев

Избран председателем Совета директоров Концерна «Калашников».

Родился 28 сентября 1972 года в станице Орджоникидзевская Чечено-Ингушской АССР. В 1996 году окончил Агротелиоративный институт Кабардино-Балкарии по специальности «Зоотехния». В 2002 году – Академию налоговой полиции России по специальности «Финансы и кредит». В 2009 году – Российскую академию правосудия по специальности «Юриспруденция». Работал в органах судебной и исполнительной власти. В 2019 году был назначен советником первого заместителя генерального директора Госкорпорации «Ростех». В этой должности курировал работу советов директоров компаний кластера вооружений. С августа 2020 года занимает должность индустриального директора кластера обычных вооружений, боеприпасов и спецхимии.



Евгений Поздеев

Назначен на должность заместителя Председателя Правительства Удмуртии.

Родился 10 октября 1988 года в Глазове. В 2011 году окончил Московский государственный строительный университет. С 2011 по 2012 год был главным специалистом-экспертом Управления ЖКХ Администрации Ижевска. С 2012 по 2015 год – инженером 1-й категории МКУ Ижевска «СТО ЖКХ». С 2015 года работал в Администрации города Алушты Республики Крым. В 2017-2018 годах занимал должности первого заместителя начальника Инспекции Госстройнадзора Удмуртии, исполняющего обязанности начальника инспекции. С 2018 года – исполняющий обязанности начальника Главного управления по государственному надзору Удмуртии.

**ПОЗДРАВЛЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ
ПАО «УДМУРТНЕФТЬ» ИМЕНИ В.И. КУДИНОВА А.Ю. ТОПАЛУ**



Анатолий Зорин,
директор ЗАО «ИННЦ»

**Уважаемый Андрей Юрьевич!
Рад поздравить Вас с днем рождения!**

Вы обладаете безграничной преданностью своему делу, ответственностью, высокой квалификацией, выдержкой, твердым характером, целеустремленностью.

Желаю Вам крепкого здоровья, благополучия, неиссякаемого оптимизма, безграничного счастья, инициативных сотрудников, креативных решений поставленных задач, дальнейшего карьерного роста, реализации всех жизненных планов!

Пусть работа всегда приносит желаемые результаты, трудовая деятельность служит источником радости и вдохновения!

Реклама



Вера Сухих

Назначена на должность министра финансов Удмуртии.

Родилась 3 августа 1974 года в Сарапуле. В 2003 году окончила ИжГСХА по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». В Министерстве финансов Удмуртии работает с 2003 года, являлась заместителем министра финансов Удмуртии, а с ноября 2021 года занимала должность исполняющего обязанности руководителя данного ведомства.



Татьяна Чуракова

Назначена на должность заместителя Председателя Правительства Удмуртии.

Родилась 22 мая 1968 года. В 1990 году окончила исторический факультет УдГУ, а в 2000 году – Уральскую академию государственной службы по специальности «Менеджмент». Трудовую деятельность начала учителем истории Игринской СОШ № 4. Затем работала заведующей отделом по молодежной политике Администрации Игринского района. С 2002 по 2007 год являлась заместителем главы администрации, а с 2007 по 2016 год – первым заместителем главы Администрации Игринского района. В 2016-2017 гг. занимала должность главы Игринского района. В 2017 году была назначена на пост министра социальной политики и труда Удмуртии.



Сергей Шунин

Назначен на должность управляющего директора Ижевского механического завода.

Родился 27 ноября 1970 года в городе Горьком (Нижний Новгород). В 1992 году окончил Нижегородский государственный технический университет по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок и робототехнических комплексов». В 2007-2011 гг. проходил обучение в магистратуре Российского экономического университета. В 1992-2001 гг. прошел путь от мастера до начальника отдела службы директора по реализации и маркетингу Горьковского автомобильного завода. С 2002 года работал на руководящих должностях ряда отечественных промышленных предприятий различной направленности – от автомобилестроения до путевого машиностроения.

Пять отличников Удмуртии

1



Контрактом года можно назвать проект по организации производства АК-203 в Индии – договор был подписан 6 декабря между совместным российско-индийским предприятием Indo-Russian Rifles Private Limited и Министерством обороны Индии. Специалисты ГК «Калашников», включая управляющего директора АО «Концерн «Калашников» **Андрея Барышникова**, принимали непосредственное участие в подготовке проекта. Он уверенно занимает первую позицию рейтинга отличников. Впереди еще много работы по реализации этого долгосрочного контракта. Помимо успехов на международном рынке боевого оружия, в ГК «Калашников» успешно завершили изготовление и поставку в Министерство обороны Российской Федерации противотанковых и зенитных управляемых ракет в рамках государственного оборонного заказа.

2



Вице-премьер республиканского правительства **Ольга Абрамова** – рекордсмен по числу попадания в рубрику отличников. На протяжении 2021 года Ольга Викторовна с завидной регулярностью фигурировала на страницах «ДК». Вполне логично выглядит ее очередное появление в декабрьском номере после подведения итогов Года села в Удмуртии. Благодаря реализации этого масштабного проекта республика в целом упрочила свои позиции в агропромышленном секторе экономики. В уходящем году на селе построено 700 объектов социальной инфраструктуры, увеличен рост молочной продукции, выросло поголовье скота, расширены посевные площади под зерновые и другие агрономические культуры, по итогам года наблюдается рост экспортных поставок продукции сельского назначения.

3



Генеральный директор АО «ЧМЗ» **Сергей Чинейкин** находится на третьем месте. Коллектив Чепецкого механического завода успешно завершает юбилейный год. Градообразующему предприятию Глазова 19 декабря исполнилось 75 лет. Ведущие сотрудники ЧМЗ были недавно отмечены Государственной премией Удмуртской Республики в области науки и технологий – за создание отечественного производства горячедеформированных труб из титановых сплавов. Завод, входящий в структуру Топливной компании Росатома «ТВЭЛ», выпускает продукцию для предприятий атомной энергетики, химической, нефтегазовой и медицинской отраслей промышленности.

4



Руководитель Центра поддержки экспорта Удмуртской Республики **Валерия Антоненко** занимает четвертую позицию за усилия по продвижению предприятий на внешний рынок. Удмуртия на сегодня занимает 3-е место среди регионов России по темпу роста несырьевого неэнергетического экспорта. Заметным событием декабря стал ежегодный предпринимательский форум «Сделано в Удмуртии», где Корпорация развития УР, в структуру которой входит Центр поддержки экспорта, подписала соглашения на общую сумму 4,9 млрд рублей. Со стороны органов государственной власти ЦПЭ на безвозмездной основе оказывает предприятиям Удмуртии широкий спектр услуг.

5



ТОП-5 замыкает **Иван Маринин**, руководитель ООО «Спецавтохозяйство» – регионального оператора по обращению с ТКО в Удмуртии. Пятое место в рейтинге присуждается за целенаправленную и методичную экологическую работу. «Спецавтохозяйство» активно внедряет пункты приема вторсырья «Экодом». В Ижевске открывается третья по счету приемная точка, куда потребители за деньги могут сдать ненужный пластик, макулатуру и прочие отходы, которые затем отправляют на переработку. В планах – охватить все районы столицы. В сельских районах также открываются экопосты. Регоператор разработал и подал в правительство региона инвестиционную программу по строительству 34 пунктов приема вторичного сырья на территории Удмуртии.

В предыдущем номере была допущена неточность в рубрике «Отличники». Редакция вносит уточнение: возглавил ноябрьский рейтинг отличников генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» Геннадий Кудрявцев, занесенный на Доску почета Удмуртской Республики.

Уважаемые жители Ижевска и Удмуртии! Сердечно поздравляем вас с Новым 2022 годом!

Новый год – это новые идеи, события и достижения! «АС-Проект» всегда смотрит в будущее с оптимизмом. Главное, верить в себя и свои силы. А жизнь предоставляет массу возможностей: переехать в новую квартиру, заняться любимым хобби или расширить бизнес.

Сегодня в столице республики и по всей Удмуртии ведется активное строительство, и каждый сможет подобрать для себя квартиру, отвечающую вкусам и желаниям. На протяжении вот уже 10 лет «АС-Проект» вносит свой вклад под девизом «Счастье в каждый дом», разрабатывая проекты жилых комплексов и коммерческих зданий для компаний-застройщиков.

Благодарим наших партнеров за то, что при выборе проектной компании вы делаете ставку на качество, индивидуальную архитектуру и благоустройство! Нам, жителям Ижевска, очень важно, чтобы город имел свой неповторимый облик, а новые здания соответствовали современным требованиям безопасности и функциональности.

Искренне желаем всем жителям нашей республики осуществления самых заветных желаний, как в материальном, так и творческом плане!

Будьте счастливы и открыты позитивным изменениям!

Елена Шикалова,
руководитель ООО «АС-Проект»

Дорогие земляки – жители Удмуртской Республики! Уважаемые коллеги и друзья!

В канун Нового года мы всегда стремимся в мыслях о будущем настроить себя на позитивный лад, зарядиться праздничным настроением и, конечно, достойно завершить уходящий год. Подводя итоги деятельности нашей компании «ИжАгроТехСтрой», с удовлетворением отмечаем, что Год села в Удмуртии для нас стал очень продуктивным. Мы достигли поставленных целей и добились роста производительности по всем направлениям деятельности нашей компании. С полной уверенностью заявляем, что и наступающий 2022 год будет оптимистичным в экономическом плане – для этого имеются все основания! Желаем всем коллегам, партнерам по бизнесу, труженикам села продолжать работать в том же духе! Настрой направляет всех нас в нужное русло по пути созидания. При этом понимаем, что не исключены трудности, но совместными усилиями мы их преодолеем на 100%!

Предпринимателям нашего Родникового края желаем рождения и реализации проектов, освоения новых горизонтов, увеличения объемов продукции и преумножения прибыли! Всем трудящимся жителям нашей трудолюбивой республики – достойных заработков, финансовой независимости и личного благополучия! Пусть у вас все свершится и получится!

Пусть наступающий год в течение всего календаря станет для вас продуктивным и доходным! Пусть наше совместное сотрудничество окажется плодотворным и позволит вам воплотить все свои планы! Для этого понадобятся не только фортуна и удачные обстоятельства, а еще трудолюбие, постоянное движение вперед, желание и способность обучаться новым компетенциям!

Отдельно хочется выразить слова благодарности всему коллективу ООО «ИжАгроТехСтрой». Благодаря вашим ценным профессиональным качествам вы достигли высоких показателей результативности. И пусть наступающий 2022 год прибавит сил, целеустремленности и рвения к лидирующим позициям!

С наступающим Новым годом, друзья!

Юрий Иванов,
коммерческий директор
ООО «ИжАгроТехСтрой»

Реклама

10 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ 10 (186) декабрь 2021

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ 10 (186) декабрь 2021 11

О мой год! 2021-й в делах и цифрах

Что запомнилось в первую очередь? Аномально жаркое лето: засуха, природные пожары, обмеление Камы. Из политических событий – выборы в Госдуму, кадровые перестановки внутри правительства. Но на первом месте, безусловно, ежедневные сводки Covid-статистики.

Начало 2021 года стало коротким временем надежд на скорейший исход коронавирусной пандемии. Но в итоге очередная, более мощная, волна заболеваемости привела всех нас к стадии принятия глобальной инфекции. Ковид, безусловно, главный негативный инфопартнер всех остальных событий.

ВакциНация

Вопросом национальной безопасности назвала первый заместитель председателя Госсовета Удмуртии Надежда Михайлова внесение изменений в Федеральный закон «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения». Большинство депутатов республиканского парламента поддержало инициативу Правительства России о принятии федеральных законов, вводящих новые правила допуска граждан к услугам авиационного и железнодорожного транспорта и посещения общественных мест в условиях пандемии через прививочные QR-коды. Правда, позднее стало известно, что законопроект о введении QR-кодов о вакцинации на поездах дальнего следования и авиарейсах будет снят с рассмотрения Госдумы. Как подчеркнул ее председатель Вячеслав Володин, это результат «диалога Государственной думы с Правительством на основе учета мнений регионов и обращений граждан».

В осенний период в республике количество официально заболевших переваливало за 400 человек в сутки, резко возросло и число смертельных исходов. На этом негативном фоне региональные власти в очередной раз ограничили посещаемость общественных заведений. Ограничения для предприятий торговли, общепита, учреждений культуры вновь стали для них тестом на выживаемость. В декабре после относительного спада заболеваемости они вернулись к прежнему режиму работы, но с условием соблюдения санитарно-эпидемиологических норм при допуске посетителей в помещения.

С начала прививочной компании республика получила 850 тысяч доз вакцины. По данным на середину декабря 2021 года, более 640 тысяч жителей уже поставили прививки, из них 460 тысяч человек завершили вакцинацию. На промышленных предприятиях усиленно проводят массовую вакцинацию сотрудников в стремлении довести число привитых до 80% – до точки коллективного иммунитета от Covid-19.

Кадровая политика

Под конец года исполнительная власть республики лишилась сразу двух ключевых министров и вице-премьера. Приставку «экс» получил Анатолий Строков – заместитель Председателя Правительства УР, курировавший финансово-экономический блок. Также в разряд бывших перешли министр финансов Станислав Евдокимов и министр строительства, энергетики и ЖКХ Дмитрий Сурнин. По официальной версии, все трое уволились по собственному желанию. А в сентябре свой пост покинул еще один руководитель – Георгий Щербак оставил Министерство здравоохранения Удмуртии.

Глава республики озвучил решение изменить структуру правительства – количество заместителей председателя кабинета министров увеличивается. В итоге депутаты Госсовета поддержали предложенных кандидатов. Финансовый и имущественный блок в качестве и.о. зампреда возглавил Роман Ефимов. Строительству, ЖКХ и дорожно-транспортную сферу будет курировать новый заместитель председателя Евгений Поздеев. Ольга Абрамова в ранге вице-премьера продолжит развивать АПК и инвестиционные проекты. Появится профильный заместитель председателя правительства, курирующий работу двух министерств социального блока – Министерство социальной политики и труда, а также Министерство образования и науки – это Татьяна Чуракова.

В 2022 году появится Агентство по молодежной политике, развитием туризма в республике также будет заниматься отдельное агентство. Всего в структуре правительства будет 26 исполнительных органов государственной власти. Это администрация главы и правительства, 15 министерств, 2 главных управления, 3 комитета, 4 агентства и одно управление.

Депутат, Госдума, мандат

Главное политическое событие уходящего года – битва за электорат в единый день голосования 19 сентября. В Удмуртии явка на выборах депутатов Государственной Думы РФ составила 47,45%. Проголосовали 552,4 тыс. избирателей-жителей региона.

По партийным спискам победила «Единая Россия» – **35,63% (198,6 тыс. чел.)**. На втором месте КПРФ – **25,31% (139,8 тыс. чел.)**

ЛДПР – **9,64% (53,3 тыс. чел.)**

«Справедливая Россия – за правду» – 9,19% голосов

«Новые люди» – **7,37%**

Остальные – **менее 5%**

В двух одномандатных округах также одержали победу «единороссы». С незначительным опережением подтвердил свой депутатский статус Андрей Исаев (ЕР), собравший 35,63% голосов в Округе №33 (Удмуртский). На втором месте Александр Сыров (КПРФ) – 25,19%. Замкнул тройку Павел Берлинский («Новые люди») – 7,28%

В Округе № 34 (Ижевский) на первой позиции Олег Гарин (ЕР) – 33,36%. Второй – Владимир Бодров (КПРФ) – 21,8%. На третьем месте Аскольд Запашный («Справедливая Россия – за правду») – 10,23%.

В итоге по партийным спискам в Госдуму VIII созыва от «Единой России» вошла экс-министр национальной политики УР Лариса Буранова. По списку КПРФ от Удмуртии и Пермского края депутатом стала Мария Дробот. Интересы партии «Справедливая Россия – За правду» представляет Вадим Белоусов. От фракции «Новые люди» в парламент неожиданно прошел Сергей Чудаев из Ижевска, и также неожиданно вскоре отказался от депутатского мандата.

Год села – проект Удмуртии

В этом году Удмуртия сохранила лидирующие позиции в АПК по многим показателям. Рейтинг республики среди регионов России: 5-е место по производству сливочного масла, 6-е место по молоку (кроме сырья), 6-е место по производству сыров. В свиноводстве и птицеводстве удмуртские предприятия также занимают ведущие позиции на уровне ПФО.

С начала года в сельхозорганизациях произведено 784,9 тыс. тонн молока – рост составил 6,1% к аналогичному периоду прошлого года. Также на 2,2% увеличилось поголовье рогатого скота и достигло 297 195 единиц (из них 119 659 – дойные коровы).

Увеличилась посевная площадь зерновых и зернобобовых культур (+6,3 тыс. га), льна-долгунца (+1,78 тыс. га), масличных культур (+6,57 тыс. га). Построено более 50 объектов животноводства, приобретено свыше 930 новых машин и агрегатов, создано 579 новых рабочих мест.

Экспорт продукции АПК увеличился на 15,5% и достиг 5,54 млн долларов. В реестре экспортеров находится 30 удмуртских предприятий и еще 13 потенциально готовятся войти в него. Впервые экспортируются рапсовое масло, сухая молочная сыворотка, генетический материал для искусственного осеменения КРС, куриное



яйцо. В число новых импортеров вошли США, Бразилия, Германия, ОАЭ, Вьетнам, Иордания.

Финансирование республиканского агропрома в целом составило 3,4 млрд рублей (+864 млн рублей в сравнении с прошлым годом).

Комплексная поддержка малых предприятий (гранты и субсидии малым производителям на селе по разным направлениям) оценивается в 332,3 млн рублей. В развитие сельских территорий по 6 направлениям вложено в общей сумме 722 млн рублей. Внедрена новая форма поддержки селян – предоставление жилья по социальному найму, на строительство выделено 35 млн рублей. Наиболее активно в данном направлении работа ведется в Игринском, Кезском и Киясовском районах.

В уходящем году на селе построено 700 объектов социальной инфраструктуры: детские сады, медицинские учреждения, спортивные объекты, дома культуры, дороги т.д.

Статистические доходы

За 11 месяцев 2021 года в бюджеты всех уровней Удмуртской Республики поступило 268 млрд рублей, это уже выше, чем за весь 2019 год на 40 млрд рублей. Из них зачислено в федеральный бюджет 200 млрд рублей (75%), рост составил 192% по сравнению с 2020 годом.

Столь значительный рост отчислений в федеральный бюджет в первую очередь объясняется ростом двух базовых налогов – НДС и НДСП. Также в Удмуртии наблюдается рост и по другим доходным источникам: налог на прибыль, налог на доходы физических лиц, доходы от малого и среднего бизнеса.

Среди регионов ПФО Удмуртская Республика по уровню оплаты труда находится на 6-м месте. Более высокие показатели в Пермском крае, Татарстане, Башкортостане, Нижегородской и Самарской областях. К примеру, 43,4 тыс. рублей в среднем зарабатывают жители соседнего Пермского края. Ниже остальных в округе зарплата в Мордовии – 33,4 тыс. рублей – ровно на 4 тысячи ниже, чем в Удмуртии.

В нашей республике среди городов и районов свой зарплатный рейтинг. В Ижевске зафиксирована, что неудивительно, наиболее высокая зарплата. Этот показатель составляет 46,7 тыс. рублей. В сельской местности в лидерах – Воткинский (44,1 тыс. рублей), Якшур-Бодьинский (40 тыс. рублей), Каракулинский (38,5 тыс. рублей) районы. Самая низкая средняя зарплата в Алнашском районе (28,2 тыс. рублей).

Традиционно выше доходы на предприятиях в сфере добычи полезных ископаемых – там заработная плата выше средней по региону в два с лишним раза. Меньше всего зарабатывают работники сельского и лесного хозяйства, гостиниц, предприятий общепита – в этих отраслевых организациях заработная плата на 9-15 тысяч рублей ниже среднего уровня.

Промышленный сектор

В январе-октябре 2021 года индекс промышленного производства Удмуртии увеличился на 1,7% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. По росту производства в ПФО республика заняла 12-е место, сообщает Удмуртстат.

Добыча полезных ископаемых в целом увеличилась на 2,1%, в том числе нефти – на 1,4%.

По группе обрабатывающих производств рост составил 0,6%. Значительно увеличился показатель производства текстильных изделий – в 2,2 раза, бумаги и бумажных изделий – в 1,7 раза, кожи и изделий из кожи – в 1,4 раза, прочих транспортных средств и оборудования – в 1,3 раза.

При этом спад в 2,6 раза допущен в полиграфической деятельности и копировании информации. Производство прочей неметаллической минеральной продукции снизилось на 10%, готовых металлических изделий – на 8%, компьютеров, электронных и оптических изделий – на 6%, химических продуктов – на 5%, на 1% уменьшилось производство пищевых продуктов.

Кредитная политика

Средняя задолженность по кредитам в Удмуртии составила 164,5 тысячи рублей на каждого жителя. Только в октябре она выросла на 4,1 млрд рублей, превысив 245 млрд рублей. Кредитная задолженность увеличилась по сравнению с началом ноября 2020 года на 21%, а сумма вкладов – на 11%. На каждый кредитный рубль приходится 79 копеек вкладов.

В Удмуртии ипотечное кредитование следует общероссийскому тренду – в течение года наблюдался неуклонный рост объема выданных банковских средств под покупку жилья. За январь-октябрь 2021 года жители региона взяли в банках 22,1 тыс. ипотечных жилищных кредитов (ИЖК) на сумму 46,3 млрд рублей – прирост объема выдачи составил 34,4% в сравнении с аналогичным периодом 2020 года. И это напрямую связано с опережающими темпами жилищного строительства.

Росту кредитования способствовали привлекательные процентные ставки, установленные банками в условиях смягчения денежно-кредитной политики Банка России. В ипотечном сегменте также повлияла программа льготной ипотеки с господдержкой. Платежная дисциплина ипотечных заемщиков в Удмуртии остается высокой. Доля просроченной задолженности по ипотеке на 1 ноября 2021 года составила 0,4%, что ниже общероссийского значения (0,6%).

Государственный долг

По последним данным, государственный долг Удмуртской Республики составил 63 млрд 470,9 млн рублей:

- бюджетные кредиты из федерального бюджета – 58 млрд 64 млн рублей (91,5% от объема госдолга);
- кредиты, полученные от кредитных организаций – 406,9 млн рублей (0,6% от объема госдолга);
- обязательства по ценным бумагам – 5 млрд рублей (7,9% от объема госдолга).

Расходы на обслуживание долга на 1 ноября составили 1 млрд 567,6 млн рублей.



**Глава Удмуртии
Александр Бречалов:**

– За 9 месяцев 2021 года Удмуртия занимает 3-е место среди регионов России по темпу роста несырьевого неэнергетического экспорта с приростом почти 156%. Но наша задача, поставленная Президентом России, – это 70% прироста несырьевого неэнергетического экспорта к 2030 году. Это означает, что мы должны расти на 15% ежегодно. Для нас это серьезный вызов, но уверен, что это абсолютно достижимая цель: каждый предприниматель Удмуртии может конкурировать на глобальном рынке.

Экспортные данные

Объем экспорта продукции из Удмуртии с начала 2021 года составил \$391 млн. В республике 543 предприятия-экспортера. Среди государств-импортеров по суммам контрактов лидируют Уганда, Казахстан, Беларусь, Узбекистан, Конго, Нидерланды, Бельгия.

В декабре 2021 года крупнейший экспортный контракт заключили министры обороны России и Индии на производство автомата АК-203. Индия станет первой зарубежной страной, где будут производить двухсотую серию автоматов Калашникова. Стороны публично не разглашают финансовые условия сделки, но по примерным расчетам, сумма составит не менее 677 миллионов долларов. В стоимость контракта входит и передача технологий для производства автоматов на заводе в штате Уттар-Прадеш – именно там планируют производить оружие по российской лицензии. Сделка заключена на межгосударственном уровне, на ижевском Концерне «Калашников» продолжает работу на перспективном оружейном рынке Индии.

Центр поддержки экспорта «Корпорации развития Удмуртии» организовал бизнес-миссии в ОАЭ и Республику Беларусь.

Удмуртские бизнесмены напрямую познакомились с потенциальными заинтересованными партнерами за рубежом. В ноябре с деловым визитом в Беларусь побывала делегация из Удмуртской Республики. Центр поддержки экспорта «Корпорации развития Удмуртии» для каждой компании-участника бизнес-миссии в Минске подобрал потенциальных партнеров и сформировал программу поездки. Во время деловой поездки делегация провела встречи в Министерстве ЖКХ Беларуси, Министерстве экономики, посетила Минский тракторный завод, МАЗ, БелЖД и еще более десятка предприятий. По итогам переговоров некоторые производители из Удмуртии сразу же получили запросы на поставку оборудования. К примеру, Беларусь занимает второе место в рейтинге зарубежных рынков Удмуртской Республики по объему экспорта. Бизнес-круги Объединенных Арабских Эмиратов традиционно проявляют интерес к нефтедобывающему оборудованию. Помимо этого на встречах с арабскими бизнесменами и представителями власти состоялась презентация высококачественной деревообрабатывающей продукции, сделанной в Удмуртии. Деловая программа охватила четыре города – Абу-Даби, Дубай, Шарджу и

Аджман. Суммарно это более 50 встреч с потенциальными партнерами в Эмиратах. По итогам поездки иностранные партнеры из ОАЭ выразили интерес к инжинирингу и гидравлическому оборудованию, беспилотным летательным аппаратам и агропродукции из Удмуртии.

Продажа госсобственности

На протяжении 2021 года регулярно появлялась тема продажи госпакета акций предприятия «Удмуртавтодор» и его активов. Республиканские власти внесли АО «Удмуртское автодорожное предприятие» в прогнозный план приватизации государственной собственности на 2022 год.

Крупнейшая отраслевая организация с большими долгами была выставлена на торги с изначальной стоимостью в 3,32 млрд рублей, но претендентов не нашлось. Дважды торги признаны несостоявшимися.

В конце года назначен новый аукцион посредством публичного предложения. Цена предложения сократилась ровно в 2 раза – стоимость имущества предприятия установлена в размере 1,66 млрд руб.

Ижевский транспорт рулит

В 2021 году автопарк столицы Удмуртии поэтапно пополнился сотней автобусов двух марок – это низкопольный ЛиАЗ и полунизкопольный МАЗ. Все они оснащены пандусом для посадки инвалидов-колясочников, системой видеонаблюдения, аудиоинформаторами, внутренним и наружным электронными табло. А в ЛиАЗах установлены валидаторы для самостоятельной оплаты проезда пассажирами на маршрутах Ижевска с бескондукторной системой.

В рамках соглашения между Администрацией Ижевска и Правительством Москвы электротранспортное предприятие «ИжГЭТ» безвозмездно получило низкопольные троллейбусы с пробегом по московским улицам – в столице России их меняют на электробусы. Всего на ижевскую маршрутную линию выйдут 50 таких троллейбусов.

За счет поставки из Москвы будет зачтена почти треть троллейбусного парка Ижевска. Программа модернизации электротранспорта будет реализовываться и в будущем году. Уже подана заявка на участие в конкурсе на получение 8 новых трамваев и 17 троллейбусов в рамках

нацпроекта «Безопасные качественные дороги».

И в завершение темы, пассажиры общественного транспорта Ижевска с 4 декабря оплачивают проезд по новому тарифу – стоимость билета увеличилась до 25 рублей.

Демографический спад

Исходя из данных Удмуртстата, в upcoming году смертность превышает рождаемость в республике в 1,5 раза. Эта диспропорция даже отразилась на внешнем облике – на городских магистралях заметно больше стало наружной рекламы ритуальных услуг. Как говорится, бизнес и ничего личного.

По данным ведомства, за январь-сентябрь 2021 года родилось 10 650 детей, а скончалось 16 226 человек. Показатель смертности вырос по сравнению с аналогичным периодом 2020 года на 1 826 человек. Рождаемость сократилась в текущем году на 97 новорожденных.

Также наблюдается миграционный дисбаланс – за неполный 2021 год Удмуртию покинули почти 5 тысяч человек, тогда как годом ранее сменивших регион было чуть больше 3 тысячи.

Национальные проекты в Удмуртии

Национальные проекты	Республиканские проекты в рамках Нацпроекта	Реализация в цифрах
«Безопасные качественные дороги»	<ul style="list-style-type: none"> Региональная и местная дорожная сеть Общесистемные меры развития дорожного хозяйства Безопасность дорожного движения 	<ul style="list-style-type: none"> ремонт 12 участков региональных дорог 27 участков улично-дорожной сети в городах 72 участка – в районах республики всего более 139 км дорог, 34 км пешеходных дорожек и тротуаров на 109 объектах обновлено дорожное покрытие установлен 31 комплекс фиксации нарушений ПДД
«Демография»	<ul style="list-style-type: none"> Финансовая поддержка семей при рождении детей Содействие занятости Старшее поколение Укрепление общественного здоровья Спорт – норма жизни 	<ul style="list-style-type: none"> 11 тысяч 577 семей получили ежемесячную выплату при рождении 3-го и последующих детей строительство 3-х детских садов и 11 яслей, увеличение на 1410 мест в детсадах при общей потребности в 3 тысячи в Ижевске открыт 50-метровый бассейн «Сила воды»
«Образование»	<ul style="list-style-type: none"> Современная школа Успех каждого ребенка Цифровая образовательная среда Молодые профессионалы Социальная активность Патриотическое воспитание 	<ul style="list-style-type: none"> начато строительство 4 школ – в Столичном микрорайоне Ижевска, в Воткинске, Ягуле и Пычанках Завьяловского района завершается строительство школы по улице Берша в Ижевске отремонтировано 25 спортивных залов в школах сельской местности открыто 39 общеобразовательных центров «Точка роста» создан второй центр цифрового образования «IT-Куб» в Ижевске создан «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогов»
«Здравоохранение»	<ul style="list-style-type: none"> Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями Борьба с онкологическими заболеваниями Развитие детского здравоохранения Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе ЕГИСЗ 	<ul style="list-style-type: none"> переоснащение медорганизаций компьютерными томографами, МРТ, рентген-аппаратами, УЗИ – в 2021 году переоснащен онкологический диспансер, а также 7 сосудистых центров и отделений обеспечение пациентов лекарствами на сумму порядка 3 млрд руб. проведено 608 процедур ЭКО
«Культура»	<ul style="list-style-type: none"> Культурная среда Творческие люди Цифровая культура 	<ul style="list-style-type: none"> построено и капитально отремонтировано четыре дома культуры в Дебесском, Граховском, Игринском и Увинском районах завершается реконструкция Детской школы искусств № 2 в Воткинске создано 8 модельных библиотек

На реализацию 11 национальных проектов в Удмуртии в 2021 году предусмотрено 21,93 млрд руб.

Национальные проекты	Республиканские проекты в рамках Нацпроекта	Реализация в цифрах
«Жилье и городская среда»	<ul style="list-style-type: none"> Жилье Формирование комфортной городской среды Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда Чистая вода 	<ul style="list-style-type: none"> будет построено 839 тыс. кв метров жилья расселено 11 тыс. кв метров аварийного жилья – 839 человек благоустроены 101 общественная и 85 дворовых территорий
«Экология»	<ul style="list-style-type: none"> Чистая страна Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами Сохранение уникальных водных объектов Сохранение лесов 	<ul style="list-style-type: none"> завершены основные мероприятия по расчистке русла реки Увы на отдельных участках в Вавожском районе старт работ по рекультивации свалки в Сарапале ликвидированы 45 несанкционированных свалок лесничества получили 14 единиц лесопожарной и лесохозяйственной техники восстановлено почти 10 тыс. га леса
«Малое и среднее предпринимательство»	<ul style="list-style-type: none"> Поддержка самозанятых Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса Акселерация субъектов МСП 	<ul style="list-style-type: none"> оказана финансовая поддержка субъектам малого бизнеса на сумму в 3,7 млрд руб. в качестве самозанятых зарегистрированы 28 тысяч 982 человека
«Цифровая экономика»	<ul style="list-style-type: none"> Информационная безопасность Информационная инфраструктура Кадры для цифровой экономики Цифровое государственное управление Цифровые технологии 	<ul style="list-style-type: none"> к Интернету подключены 367 социально значимых объектов
«Производительность труда и поддержка занятости»	<ul style="list-style-type: none"> Системные меры по повышению производительности труда Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях 	<ul style="list-style-type: none"> 61 крупное и среднее предприятие стали участниками национального проекта «Производительность труда»
«Международная кооперация и экспорт»	<ul style="list-style-type: none"> Промышленный экспорт Экспорт продукции АПК Системные меры развития международной кооперации и экспорта 	<p>Целевые показатели 2021 года:</p> <ul style="list-style-type: none"> объем экспорта промышленной продукции – 270 млн долларов США; объем экспорта продукции машиностроения – 87,5 млн долларов; объем экспорта продукции АПК – 4,6 млн долларов.

Виктор Лашкарев: Стремимся развиваться и двигаться вперед



Экономика Удмуртии в уходящем году продолжала развиваться, несмотря на сложности, вызванные мировой пандемией коронавируса. Особенно это касается промышленных индексов, которые продемонстрировали устойчивый рост. Объем инвестиций в основной капитал Удмуртской Республики только за 9 месяцев составил 72 миллиарда рублей, что в сопоставимых ценах с учетом инфляции на 6,6 миллиарда рублей больше, чем в аналогичном периоде прошлого года. На состоявшемся в середине года в Нижнем Новгороде Федеральном форуме Удмуртия заняла первое место в номинации «Лучший региональный центр компетенций» в рамках реализации нацпроекта «Производительность труда». О том, как удалось достичь таких заметных успехов, в интервью «Деловому квадрату» рассказал министр промышленности и торговли Удмуртской Республики **Виктор Лашкарев**.

Задача быть лучшими

– **Виктор Александрович, 2021 год был во всех смыслах особенным и непростым. С какими итогами заканчивает его промышленность республики?**

– Год действительно выдался непростым, но в то же время весьма интересным. Пандемия создала нам условия, в которых, видимо, придется и дальше жить и работать. Но если говорить о предварительных экономических итогах, то результат получился как минимум неплохой. Выросли индексы производства, темпы развития промышленности. Несмотря на то, что ограничения ОПЭК по объему добычи нефти отразились на производственных показателях удмуртских нефтяных компаний, мы прогнозируем сохранение объема добычи нефти в Удмуртии на уровне 10 миллионов тонн. Добывающие предприятия, таким образом, сохраняют свои позиции. Обрабатывающая промышленность в целом, по предварительным данным, показывает рост на 109 процентов. Есть предпосылки, что окончательный итог будет даже выше этого уровня. В отдельных подотраслях, таких как автомобилестроение, химическая промышленность, производство электроники, деревообработка, наблюдается даже двукратный рост.

Отдельно я хотел бы отметить успешную работу всей команды республиканского Минпромторга по обеспечению удмуртских учреждений здравоохранения кислородом. Для некоторых других регионов нашей страны это стало большой проблемой. У нас в республике потребление

кислорода в этом году резко выросло – с 1,5 до 40 тонн в сутки. Нам удалось с этим справиться, в том числе за счет организации производства на четырех местных предприятиях, которые раньше не располагали технологией производства жидкого кислорода для медицинских целей. Это Воткинский завод, «Мечелэнерго», участок «Газпромтрансгаза» в Воткинском районе, а также 29-й арсенал РВСН, который также организовал поставки. Все коллеги оперативно пошли нам навстречу, и снабжение кислородом ковидных клиник удалось организовать без сбоев. Мы, в принципе, не допустили даже намека на дефицит кислорода в Удмуртской Республике, прошли сложный период с честью. Есть задел и на будущее. Приступили к реализации совместного инвестиционного проекта с одной из удмуртских компаний по строительству завода для производства жидкого кислорода на территории республики. Его планируемая мощность – около 10 тонн в сутки. Через год он должен быть введен в эксплуатацию.



– **В последние годы Удмуртия показывает один из лучших в стране результатов по реализации нацпроекта «Производительность труда». Его основная цель – рост производительности труда до пяти процентов в год к 2024 году на средних и крупных предприятиях. Насколько близки мы сегодня к достижению этой цели?**

– К этому показателю мы скорее не близки, а уже далеки от него. Есть официальное заключение Министерства экономического развития РФ о том, что за два года реализации данного нацпроекта производительность в Удмуртии на предприятиях, участвующих в нацпроекте, растет в среднем на 15 процентов в год. До 2024 года еще далеко, но уже сегодня выполнение плановых показателей не вызывает у нас никакого беспокойства.

Мы с самого начала поставили себе задачу быть лучшими, и делаем все для этого. Теперь перед нами стоит другая цель, также заложенная в нацпроекте и подтвержденная указами Президента РФ:

мы хотим, чтобы в Удмуртии повышение производительности труда стало базовой идеологией для всех без исключения предприятий и организаций во всех представленных у нас отраслях. Вплоть до того, что сейчас в проект «Производительность труда» вовлекаются даже представители органов региональной власти. Вводный курс обучения по данному направлению уже проходят около 700 чиновников разного уровня. Предприятия, которые по тем или иным финансовым или производственным показателям не подходят под критерии национального проекта для крупного бизнеса, сами готовы оплачивать обучение своих работников в региональном центре компетенций Удмуртии, который создан специально для реализации нацпроекта и успешно работает. Так что нужные показатели у нас будут, только останавливаться на них мы не намерены.

Мы видим, что двигаемся в правильном направлении к глобальной цели – качественному, планомерному повышению производительности труда. Благодаря этой оценке идея популяризации бережливого производства приобретает совершенно иной уровень, мы еще больше мотивированы, стремимся развиваться и двигаться вперед, помогая большему количеству предприятий повысить производительность труда.

– **Несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию, в 2021 году ряд отраслей сохранил и улучшил свои экономические показатели. Среди них – производство одежды, химическое производство, производство резиновых и пластмассовых изделий и др. Ожидается ли в 2022 году дальнейший рост в этих отраслях? Какое внимание уделяется им со стороны министерства?**

– На первый взгляд, это действительно выглядит, как парадокс. Но обусловлено это успешной деятельностью как самих промышленных предприятий, так и органов власти республики. Нелишним будет напомнить, что во время весеннего локдауна Удмуртия стала одним из первых регионов России, которые вышли из режима ограничений. Если бы наши крупнейшие производственные предприятия продолжали



Перед нами стоит серьезная задача добиться диверсификации оборонных предприятий к 2025 году на уровне 30%, а к 2030 году – на 50% от общего объема производства.

простаивать, это принесло бы много проблем экономике. Но наши предприятия, выполняющие гособоронзаказ или работающие по непрерывному производственному циклу, не останавливались. И речь не только о них. И экономический блок республиканского правительства, и лично Глава Удмуртии много сделали для того, чтобы не допустить длительного простоя компаний малого и среднего бизнеса.

Есть и еще одно объяснение роста производственных показателей в период пандемии. Сейчас мы уже в прошедшем времени вспоминаем ситуацию 2020 года, когда в стране внезапно был введен масочный режим, и немедленно возник страшный дефицит этих самых медицинских масок. Доходило до того, что спекулянты продавали одноразовые маски по 15 рублей за штуку при ее себестоимости в 68 копеек. И Удмуртия стала первым в России регионом, организовавшим у себя на месте производство этих масок в достаточном количестве, чтобы обеспечить ими все население региона. Сейчас одноразовые маски в рознице стоят меньше рубля.

То же самое с производством кислорода, о котором мы уже говорили. А аппараты искусственной вентиляции легких?! Помните, какой ажиотажный был на них спрос всего год-полтора назад? Тогда мы сумели, во-первых, очень быстро организовать производство аппаратов ИВЛ, поддержав производителя за счет целевого льготного займа Фонда развития промышленности. Во-вторых, оказали административную помощь в получении регистрационного удостоверения медицинского изделия, чтобы наши аппараты ИВЛ могли использоваться в клиниках. В результате Удмуртия оснастила столь необходимым на тот момент оборудованием не только собственные госпитали, но и стационары в соседних субъектах федерации.



Зеленый свет внутренним инвестициям

– **Министерство промышленности и торговли реализует широкий круг мер, направленных на привлечение инвестиций. Как результат, в республике сегодня осуществляется целый ряд крупных инвестиционных проектов. Какие из них вы бы выделили особо? Как идет ход их реализации?**

– Прежде всего я хотел бы отметить так называемых внутренних инвесторов. Конечно, мы всегда рады приходу инвесторов извне, но при этом не надо забывать и о тех, кто инвестирует в нашу экономику, находясь здесь, внутри Удмуртской Республики. При этом для стимулирования инвестиций мы создаем промышленные, или, как их еще называют, – индустриальные парки. Правительством Удмуртии разработана нормативная база, регламентирующая их деятельность. В результате только в промышленном парке «Синергия» создано около семи тысяч новых рабочих мест. На этой площадке никогда не было занято столько людей, даже в советские времена, когда она была заводом. То же самое происходит с индустриальным парком «Нобель» на территории бывшего металлургического завода «Ижмаш». А рабочие места – это не только экономический, но и социальный показатель, влияющий на уровень жизни в республике в целом.

Еще одна категория крупных внутренних инвесторов – предприятия деревообработки. Пользуясь мерами государственной поддержки, наши крупнейшие компании данной отрасли не только вкладывают в расширение и развитие производства большое количество собственных средств, но и получают дешевые займы из республиканского Фонда развития промышленности. Это единственная в стране подобная структура, которая позволяет поддерживать местных производителей, не рискуя бюджетными средствами. Для реализации новых промышленных проектов Фонд развития промышленности предоставляет целевые займы по ставке 1 и 3 процента годовых сроком до семи лет в объеме от 5 миллионов до двух миллиардов рублей.



Капитализация фонда растет. За прошлый год она увеличилась на 300 миллионов рублей и достигла полумиллиарда, что дает нам новые возможности для движения вперед. На сегодня льготные займы получили 23 удмуртских предприятия.

– Помимо займов из Фонда развития промышленности, Минпромторг УР осуществляет широкий круг мер по поддержке производственных предприятий. Это и бюджетные субсидии, и льготные займы, и специальные инвестиционные контракты, и многое другое. Какие меры поддержки наиболее востребованы предприятиями? Планируется ли их расширение в 2021 году?

– Сейчас меры поддержки на региональном уровне максимальны настолько, насколько это возможно в соответствии с действующим законодательством. Это субсидии на лизинговые платежи по приобретению оборудования; компенсация до половины затрат на приобретение оборудования; возмещение расходов на подключение к энергоносителям новых производственных площадей.

В нынешнем году такие субсидии у нас получили 30 предприятий на общую сумму 85 миллионов рублей. А общая сумма финансовой помощи предприятиям, прошедшая через Минпромторг в нынешнем году, уже достигла 490 миллионов рублей, что является рекордным показателем. Еще один вид поддержки инноваций – субсидирование до 40 процентов затрат на НИОКР. Мы понимаем, что деньгами рисковать нельзя, поэтому данная компенсация производится только после начала производства новых разработок. Это стимулирует наши промышленные компании к поиску новых направлений в своей деятельности и расширению ассортимента выпускаемой продукции.

Огромный вклад в поддержку предпринимательства вносит наша программа по развитию использования газомоторного топлива для автомобилей. Это выгодно для бизнеса, поскольку газ обходится в два с половиной раза дешевле жидкого топлива. Для этого мы активно строим газозаправочные станции. Сегодня в Удмуртии функционируют 13 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций, в следующем году запланировано строительство и ввод в эксплуатацию еще трех АГНКС в Можге, Алнашском и Малопургинском районах. К 2024 году их будет 25. Предпринимателям выделяем субсидии на

переоборудование транспортных средств. Программа позволила собственникам автотранспортных средств сэкономить порядка 43 миллионов рублей на услугах по переоборудованию. В результате в этом году в республике перешли на газ уже 330 автомобилей. Через год их будет 660. На метан почти полностью переведены пассажирские перевозки. В этом же направлении движутся и предприятия, занятые транспортировкой грузов. На газ переводят свой транспорт даже такие работающие в Удмуртии предприятия, как «Роснефть» и «Руснефть». Работа в этом направлении также будет продолжена в 2022 году.

Точки роста – маркетинг и сбыт

– Президент России Владимир Путин продолжает курс на диверсификацию оборонных предприятий. Нарращивание объемов производства гражданской продукции, импортозамещение и выход на зарубежные рынки являются сегодня приоритетом. Насколько высоки сейчас темпы диверсификации ОПК в республике и какие резервы для ее развития вы видите?

– Действительно, перед нами стоит серьезная задача добиться диверсификации оборонных предприятий к 2025 году на уровне 30 процентов, а к 2030 году – на 50 процентов от общего объема производства. Мы к этому стремимся и этот год закончим на уровне 27 процентов, то есть идем даже с некоторым опережением графика. Показатель 2021 года мы перевыполнили с большим запасом. Здесь тоже виден наш стиль работы – быть далеко впереди других регионов страны. Помимо позиции на вершине национального рейтинга, такие показатели дают нам и некоторый запас прочности на случай какого-либо форс-мажора.

В программе диверсификации участвуют все наши предприятия оборонной промышленности. Со своей стороны Минпромторг республики оказывает им всяческое содействие в разработке и внедрении в производство новой гражданской продукции. По каждому предприятию оборонной отрасли подписана соответствующая дорожная карта. Это документ, утвержденный владельцем или руководителем предприятия с одной стороны и главой республики – с другой. В карте прописаны все конкретные действия по программе диверсификации производства с точными сроками по каждому

пункту. В качестве примера могу привести самую сложную для нас дорожную карту, которая согласована с Воткинским заводом. Помимо прочего, она предусматривает проект строительства в Кезском районе озоновых установок для очистки питьевой воды. Теперь мы хотим включить этот проект не только в программу диверсификации, но и в программу «Чистая вода» нацпроекта «Экология». Это позволит получить дополнительное финансирование и найти других покупателей такого оборудования.

– Какие инструменты государственного протекционизма и финансовой поддержки диверсификации ОПК уже действуют и планируются к запуску в Удмуртии?

– Знаете, я бы даже не ставил этот вопрос как исключительно диверсификационный. Дело в том, что если предприятие расширяет свое производство, начинает выпускать гражданскую продукцию, то оно выходит на рынок наравне со всеми остальными. Зачем в таком случае нужна какая-то отдельная программа поддержки или протекционизма? Здесь уже действуют законы конкуренции, где предложение регулируется спросом. Приведу такой пример: одно из крупных удмуртских предприятий наладило выпуск лифтов, которые в стране считаются одними из лучших. Это действительно отличный продукт. Но стоит он около двух миллионов рублей, и не всегда потребитель, готов к таким тратам, особенно если речь идет о домах, построенных минимум четверть века назад. Любому продукту, чтобы завоевать рынок, требуется время. И здесь мы говорим о том, что новую гражданскую продукцию мало просто изготовить и отгрузить на склад. Надо найти целевую нишу на рынке, определить потенциальных покупателей и наладить работу с ними. Это азы маркетинга. Эту науку наши предприятия сейчас осваивают. Здесь наша точка роста. Направление, в котором предстоит работать.



Реклама

55-летие легенды

55 лет назад с конвейера Ижевского автозавода сошел первый автомобиль, ставший легендой, – «Москвич» был известен всей стране, и до сих пор эти автомобили колесят по российским дорогам.



Отложенный старт

Мало кто знает, что первые автомобили ижевского производства появились в начале 30-х годов. Это были малолитражные автомобили «НАТИ-2», разработанные конструкторами Московского автотранспортного института. Первая партия автопродукции нового завода, размещившегося в помещении старой оружейной фабрики, состояла из четырехместных фазтонов, пикапов грузоподъемностью 500 кг и двухместного «родстера». Но дальше эксперимента дело не пошло. Мотоциклетное производство было признано менее затратным, мотоциклы же оказались на тот момент более ликвидным товаром. Производство автомобилей в Ижевске отложили на 30 лет.

Оборонный автозавод

Собственно, история Ижевского автозавода началась по инициативе и при поддержке Дмитрия Федоровича Устинова, курировавшего тогда оборонную промышленность страны. И первенцем этого глобального по республиканским меркам автопредприятия стал «Москвич-408». Решением коллегии Министерства оборонной промышленности СССР выпуск автомобиля был намечен на IV квартал 1966 года – на организацию опытного производства отводилось всего полтора года.

Реклама

ижевской сборки, собралось порядка тысячи человек.

По воспоминаниям очевидцев, цех, наполненный толпами приглашенных, замер в ожидании. И вот настал волнующий момент. Со стэнда катков съезжает первый ижевский автомобиль с красным транспарантом: «Пусть машины первые прославят наш завод. Ижевский первенец идет!».

Лучший авторемонтный механик сел в водительское кресло сходящего с финальной линии первого 408-го «Москвича», медленно нажал на газ и... руль буквально вылетел у него из рук. Уже потом выяснили, что кто-то из сборщиков, видимо, переволнованный от важности момента, не до конца закрутил винтовой болт руля.

Со всего Союза

До конца месяца было собрано 300 автомобилей, а в мае с конвейера сошел 1000-й автомобиль. Первенец автозавода выпускался три года, всего было собрано 4196 этих машин.

Первый ижевский автомобиль состоял из 20 тысяч деталей, которые производились по всему Советскому Союзу. Для производства «Москвича-408» двигатели вез Уфимский моторостроительный завод, задние мосты – Ижевский механический, отопители и радиаторы – Воткинский машиностроительный, передние подвески и рулевые колонки – Пермский велосипедный, радиоаппаратуру поставлял Сарапульский радиозавод и т.д.

«Москвич-408» «обкатал» технологию производства для своего более успешного и перспективного наследника – «Москвича-412», с мощным двигателем и современным (на тот момент) обликом. Благодаря чему и стал настоящим хитом среди производимой предприятием продукции. Выпуск этой модели продолжался почти до 2000-х годов – так она была любима на потребительском рынке. Общий же объем производства «408»-го и «412»-го превысил 2,3 миллиона.



«ИЭМЗ «Купол»: 2021 год уходит – достижения остаются



Ижевский электромеханический завод «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») провожает 2021 год новыми производственными успехами. Разумеется, полностью годовые итоги работы предприятия будут подведены в 2022 году, однако главные события и ключевые тенденции уже известны. Показатели по всем направлениям деятельности АО «ИЭМЗ «Купол» имеют положительные темпы роста по сравнению с предыдущим годом.

Основные изделия – основная составляющая успеха

Главным достижением уходящего года стал для предприятия ряд проведенных отгрузок госзаказчику основных изделий завода – зенитных ракетных комплексов семейства «Тор».

Первыми, в сентябре, были отгружены заказчику несколько боевых машин, прошедших восстановление по техническому состоянию. ЗРК служат в войсках многие десятилетия, активно задействуются в учениях и несении службы (например, в течение третьего квартала 2021 года подразделения ПВО всех военных округов ежемесячно проводили по 2-3 мероприятия – учения, стрельбы и испытания, в которых участвовали «Торы»). Все это требует периодических ремонтных работ. ИЭМЗ «Купол» не только поставляет изделия в войска, но и сопровождает их боевой путь в дальнейшем, осуществляя сервисные услуги, плановые ремонты и модернизацию. Когда это становится необходимым, изделия направляются на предприятие, где проводится капитальный ремонт. Работа крайне ответственная, поскольку восстановленные боевые машины должны функционировать, «как новенькие», полностью соответствовать заявленным тактико-техническим характеристикам. И эта задача была успешно решена.

Вторая партия изделий была отгружена заказчику в октябре. Это ЗРК «Тор-М2ДТ» – «арктические» версии комплекса. Они будут нести службу в подразделениях Северного флота, дислоцированных в прибрежной зоне Заполярья. Уже готовые изделия покидают предприятие не сразу. В боевых машинах очень много радиотехнической аппаратуры, которую предварительно необходимо

настроить. Финальный этап – прохождение испытаний. И только после их успешного завершения изделия отправляют в путь. Сначала на автоприцепах, затем – по железной дороге. Особенностью ЗРК «Тор-М2ДТ» является размещение их разведывательных и огневых средств на двухзвенном гусеничном транспортёре повышенной проходимости. При транспортировке этих изделий приходится решать дополнительные задачи – необходимо разделить МТА и гусеничное шасси и транспортировать их отдельно друг от друга. Были и другие трудности, в том

числе и связанные с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой. Тем не менее все подразделения завода, занятые в обеспечении отгрузки, со своими задачами успешно справились.

Следующая партия спецтехники – ЗРК «Тор-М2», которые будут служить в Войсках ПВО Сухопутных войск, – была отгружена заказчику в ноябре. В результате каждый из осенних месяцев ознаменовался для предприятия новыми успехами в производстве своих основных изделий. Сейчас предприятие работает над



Имидж «Купола» – имидж Удмуртии

Не только российские войска имеют возможность ознакомиться с результатами трудов и таланта ижевских оружейников. ИЭМЗ «Купол» принимает активное участие в крупнейших международных выставках вооружений и военной техники. В 2021 году изделия предприятия демонстрировались на площадках военно-технического форума «Армия» и авиакосмического салона «МАКС», на выставках MILEX (Минск), IDEF (Стамбул) и др. Помимо продвижения изделий на экспорт, участие заводской спецтехники в данных мероприятиях является, как сказали бы в старину, «показом флага» – демонстрацией оборонной мощи страны и высокого уровня ее технического развития, зримым предупреждением потенциальным агрессорам. А на российских выставках экспозиции завода посещают тысячи российских школьников. Для них знакомство со шедеврами российской оборонной промышленности является наглядным уроком патриотического воспитания.

Участие в международных выставках и форумах позитивно отражается на имидже не только самого ИЭМЗ «Купол», но и всей Удмуртской Республики. А также создает задел для будущих экспортных контрактов. Об их перспективах свидетельствует тот факт, что в 2021 году завод посетили несколько иностранных делегаций потенциальных заказчиков боевых машин.

заделом под будущие отгрузки: как по государственному контракту, так и для инозаказчиков, и по кооперационным договорам.

Боевые машины семейства «Тор» дислоцированы в военных округах от Калининградской области до Дальнего Востока, от Заполярья до гор Кавказа. Эти ЗРК обеспечивали безопасность Олимпиады в Сочи, входят в систему ПВО Крымского моста. Прикрывая базу

российских войск в сирийском Хмеймиме ЗРК «Тор-М2» сбил около сотни различных средств воздушного нападения международных террористов. По словам начальника войсковой ПВО Вооруженных сил РФ, генерал-лейтенанта А.П. Леонова, «в Сухопутных войсках в тактическом звене основным средством борьбы с поражающими элементами высокоточного оружия и тактической авиацией является ЗРК «Тор» различных модификаций».

Кадровики «Развития» сверили часы

В конце ноября на базе ИЭМЗ «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») состоялось очередное совещание Совета по кадрам Промыленно-экономической ассоциации Удмуртии «Развитие».

В совет входят руководители кадровых служб предприятий – членов Ассоциации «Развитие». Ассоциация объединяет 15 ведущих промышленных предприятий, представителей академической науки и высшей школы. Кадровые службы ассоциации первыми сталкиваются с вызовами, которые стоят перед промышленным комплексом. В контуре Совета по кадрам они имеют возможность решать проблемы и задачи совместно и системно.

Центральной темой обсуждения на минувшем совещании стали вопросы подготовки персонала, в том числе «узких» специалистов, и новые возможности образовательной среды Удмуртии, адресованные промышленным предприятиям.

В их числе:

- организация целевого обучения студентов за счет средств регионального бюджета (эта программа дополнит федеральную программу целевой подготовки кадров для предприятий ОПК);

- краткосрочные курсы повышения квалификации на базе созданного в Ижевске Центра опережающей подготовки;

- возможности получения представителями разных профессий дополнительных «сквозных» цифровых компетенций на базе института «Цифровая экономика».

– Требования к квалификации работников промышленного комплекса, к скорости и методам их подготовки с каждым годом растут. Понимая это, мы настраиваем Совет по кадрам Ассоциации «Развитие» на проактивную позицию – стараемся быть не только потребителями, но и соавторами кадровой политики в регионе, принимаем участие в формировании образовательной среды. Центр опережающей подготовки, на который Удмуртия получила федеральный грант, создавался при поддержке ИЭМЗ «Купол». Наше предприятие инвестировало средства в устройство одной из площадок центра – лаборатории «Радиотехника» по стандартам WorldSkills на базе Техникума радиоэлектроники и информационных технологий имени А.В. Воскресенского. Эта лаборатория работает в интересах предприятия и в целом готовит квалифицированные кадры для всей нашей промышленности. Развивать государственный подход к подготовке кадров,



видеть ситуацию системно нам, кадровикам, позволяет постоянное взаимодействие с коллегами по ассоциации, – прокомментировал председатель Совета по кадрам ПЭАУ «Развитие», заместитель генерального директора по общим вопросам и персоналу ИЭМЗ «Купол» **Игорь Краснов**.

Важной задачей, которую решает ПЭАУ «Развитие», является формирование консолидированной позиции, предложений и действий по разрешению системных проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие республики. В 2020-2021 годах очевидное негативное влияние на экономическую ситуацию оказывают ограничения режимов работы, связанные с пандемией коронавируса.

Исполнительный директор Промыленно-экономической ассоциации и Регионального объединения работодателей Удмуртии «Развитие» **Анатолий Федюкин** отметил:

– В этот период предприятия ассоциации и объединения работодателей освоили производство и вывели на рынок более 85 укрупненных групп высокотехнологичной гражданской продукции, но из-за ограничений общий объем производства их товаров и услуг за 6 месяцев 2021 года составил только 92,3% (53,9 млрд рублей) к аналогичному периоду 2020-го. Поэтому на совместном собрании членов ассоциации и правления объединения работодателей 26 октября 2021 года основным стал вопрос мер, компенсирующих негативное



воздействие пандемии. Тогда было принято совместное решение – до 1 ноября 2021 года организовать вакцинацию первым компонентом прививки от коронавируса не менее 80% работников.

Совет по кадрам, собравшийся спустя месяц после первого совместного решения, смог оценить первые итоги прививочной кампании: на большинстве предприятий – членов Ассоциации и Объединения Удмуртии «Развитие» к концу ноября вакцинировано более 80% работающих. В результате за короткий период на предприятиях удалоськратно снизить количество заболевших и случаев тяжелого течения болезни, обеспечив стабильную деятельность и достижение запланированных экономических показателей на 2021 год.

Работа ассоциации и объединения работодателей стала положительным примером организованного противодействия коронавирусу. Принимая это во внимание, Совет по кадрам вынес следующие решения:

- совместно со специалистами Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по УР провести анализ результатов прививочной кампании против коронавируса на отдельных предприятиях и в целом по Ассоциации, Объединению работодателей Удмуртии «Развитие»;

- довести до коллективов и общественности результаты влияния вакцинации на обеспечение экономической стабильности и развития;

- максимально снизить негативное влияние пандемии коронавируса в 2022 году за счет своевременно организованной ревакцинации против новых штаммов Ковид-19.



Номенклатура расширяется, производственные мощности растут

Наряду с разработкой и выпуском военной техники ИЭМЗ «Купол», проводя политику диверсификации, активно внедряет высокие технологии оборонной промышленности в производство изделий гражданского и двойного назначения. Их номенклатура очень широка и включает в себя приборы для космических аппаратов и оборудование для предприятий энергетической отрасли, сверхчистые материалы для микроэлектроники, системы биохимической очистки для промышленных предприятий, изделия торцевой раскатки для автомобилестроения, климатотехнику, промышленное холодильное оборудование и многое другое. Выпуск продукции осуществляется на современном, высокоточном и высокопроизводительном оборудовании. Система контроля качества полностью соответствует строгим требованиям оборонного стандарта ГОСТ РВ 0015-002 и внутренних стандартов Концерна ВКО «Алмаз-Антей». На ИЭМЗ «Купол» непрерывно реализуется долгосрочная программа освоения новых

изделий с полным сохранением и развитием всех имеющихся компетенций.

Номенклатура гражданской продукции непрерывно расширяется. Так, например, в 2021 году на предприятии шло освоение производства оребренной трубы, применяемой в промышленном холодильном оборудовании, которое выпускает ИЭМЗ «Купол». Есть успехи в создании токопроводящих клея и пасты – по данным видам продукции ИЭМЗ «Купол» получил статус второго поставщика для одного из крупных промышленных предприятий Удмуртии. Также заказчикам отгружено несколько партий ответственного и высокотехнологичного оборудования для предприятий энергетической отрасли.

Под существующие и перспективные производственные задачи на ИЭМЗ «Купол» регулярно обновляется технологическое оборудование и оснастка, наращиваются производственные мощности. Идет расширение и производственных площадей. В частности, в 2021 году прошли масштабные работы по реконструкции новой, 7-й, площадки предприятия. Помимо прочего, здесь отремонтированы подъездные пути, пешеходные дорожки, фасад

и входная группа. В конце 2021-го – начале 2022 года ИЭМЗ «Купол» совместно с Администрацией Ижевска завершит проект благоустройства данной территории.

Активная социальная политика

Являясь одним из градообразующих предприятий Ижевска, ИЭМЗ «Купол» ведет активную социальную политику. В 2021 году обязательства перед работниками, бюджетами и внебюджетными фондами исполнены в полном объеме.

Не ограничиваясь налогами и сборами, направляемыми в муниципальный бюджет, завод оказывает активную поддержку учреждениям образования и здравоохранения, ведет работы по благоустройству города. Большое внимание уделяется кадрам: работникам «Купола» предоставляется гарантированный социальный пакет, широкие возможности для повышения квалификации и личностной реализации. Подготовка кадров ведется в сотрудничестве с крупнейшими техническими вузами России и Удмуртии.

Непрерывное совершенствование выпускаемых изделий военного, двойного и гражданского назначения, расширение их номенклатуры, высокое качество продукции и надежность партнерских отношений, современные наукоемкие технологии и высококвалифицированные специалисты, эффективный менеджмент и грамотный маркетинг – вот основные составляющие производственных успехов АО «ИЭМЗ «Купол», благодаря которым завод уверенно укрепляет свои позиции на отечественном и мировом рынках.

Реклама

Реклама

«Купол» оцифровывает бизнес-процессы

Активное внедрение цифровых технологий в производственный процесс – один из значимых факторов роста промышленного производства. Один из примеров успешной работы в этом направлении Ижевский электромеханический завод «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») представил на 10-м Форуме по цифровизации оборонно-промышленного комплекса России «ИТОПК-2021».

В работе форума в режимах онлайн и реал-лайф приняли участие свыше 1700 представителей ОПК РФ из 28 регионов страны. В своем докладе «Применение RPA-технологий в производственном учете на АО «ИЭМЗ «Купол» заместитель начальника управления корпоративной информации предприятия **Антон Королев** представил участникам форума кейс роботизации на RPA-платформе PIX.

Замкнутый цикл электронного документооборота производственного учета внедрен на «Куполе» в 2019 году, и уже можно оценить результаты его внедрения. Для роботизации бизнес-процессов была выбрана входящая в реестр отечественного программного обеспечения RPA-платформа российского разработчика PIX Robotics. Цикл работы предусматривает формирование на основании технологического паспорта комплектовочных ведомостей и накладных на перемещение товарно-материальных ценностей на участок и передачу деталей-сборочных единиц по дальнейшему



маршруту обработки. На основании закрытых операций технологического паспорта в автоматизированном режиме формируются записи в электронный журнал качества и сменные отчеты.

Внедрение новой технологии осуществлялось в три этапа. На первом этапе была достигнута автоматизация формирования номенклатурного состава комплектовочной ведомости, на втором – автоматизация резервирования номенклатуры на складах по каждой комплектовочной ведомости с последующим отпуском зарезервированных партий и созданием общезаводской накладной. На третьем этапе был внедрен



автоматический поиск и резервирование номенклатурных аналогов при отсутствии необходимых компонентов для сборки, с фиксацией проведенной замены в учетной системе.

Новая технология дала весомые результаты. Если ранее документооборот осуществлялся в одну смену (несмотря на то, что задания на комплектование заказов выдавались мастерами цехов и во вторую, а порой и в третью смену), то применение автоматизации позволило вести обработку документов круглосуточно. При этом за одни сутки digital-робот способен обработать свыше ста документов на комплектование заказов из 50 позиций каждый. Это вдвое превышает производительность рутинного труда, ранее выполнявшегося человеком. За месяц digital-робот своевременно и без ошибок создает в среднем 95% комплектовочных ведомостей по цеху – порядка 1000-1200 документов. При этом процесс абсолютно прозрачен и стандартизирован.

Автоматизация бизнес-процессов коснулась 22 цехов предприятия и обеспечила своевременное и точное списание со складов деталей и материалов с последующим внесением выполненных операций в учетную систему.

Опыт ИЭМЗ «Купол» наглядно свидетельствует, что цифровизация производства не самоцель, а важный инструмент повышения производительности труда и эффективности бизнес-процессов.



ЗЯБ – Завод с большой буквы ЗЯБ – Производство качественных стройматериалов ЗЯБ – Надежный поставщик

По темпам жилищного строительства Удмуртия опережает прошлогодние показатели – плановый метраж доведен до 850 тысяч квадратных метров. Относительно прошлого года, рост под конец 2021-го предварительно составляет 108,9%. Значительный объем выдает индивидуальное жилищное строительство (ИЖС). При возведении домов частные застройщики применяют недорогой и качественный материал – ячеистый бетон, который по своим характеристикам превосходит многие другие стройматериалы. В Ижевске широкий ассортимент экологически безопасных изделий строительного назначения выпускает **Завод ячеистого бетона**.

Газобетон в любой сезон

Пористая структура ячеистого бетона определяет высокие физико-механические свойства, что делает его максимально эффективным и экологически безопасным. Газобетон стоит в одном ряду с деревом – он «дышит», регулируя влажность в здании. В то же время, в отличие от деревянных конструкций, этот материал не гниет и не горит. Кроме того, он легкий, а значит, фундамент под дом можно делать не таким основательным и дорогим, как при строительстве из кирпича, который и обходится заметно дороже.

Блоки из ячеистого бетона легко обрабатываются инструментом: пилятся, сверлятся, строгаются, штробятся, в них легко вбиваются гвозди, крюки, скобы, ввинчиваются шурупы, быстро прорезаются каналы и отверстия под электропроводку, розетки, трубопроводы. Технология укладки тоже проста, поэтому дома из блоков возводятся быстро.

Все изделия из ячеистого бетона проходят автоклавную тепло-влажностную обработку, в результате чего они достигают 100-процентной прочности. Качество

блоков из ячеистого газобетона подтверждается сертификатом соответствия ГОСТ, пожарным сертификатом и экспертным Санитарно-эпидемиологическим заключением. Производство полностью соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001.

Перечень продукции

Основная продукция ЗЯБ – блоки стеновые мелкие из ячеистого газобетона и перемычки. Помимо этого, предприятие выпускает промышленные стеновые панели, панели домостроения, блоки стеновые и перегородочные, армированные стеновые блоки, утеплитель дробленый, изделия теплоизоляционные, плиты перекрытия из ячеистого бетона, а также большую номенклатуру изделий из тяжелого бетона, включая лестничные марши, площадки и ступени, сваи и стойки многогранные для «умного» электроосвещения.

Сегодня ижевское предприятие сохраняет уникальность производства и входит в число лидеров по качеству аналогичной выпускаемой продукции в стране.



Денис Васенин,
начальник Завода ячеистого бетона

**Уважаемые коллеги и друзья!
Дорогие наши партнеры
и клиенты!**

От всего нашего дружного коллектива примите душевные поздравления с наступающим 2022 годом!

Пусть он для вас сложится еще лучше, чем уходящий! В первую очередь, будьте здоровы! Желаю, чтобы в вашем доме всегда царил тепло и уют! С Новым годом!

С МОМЕНТА ОСНОВАНИЯ ЗЯБ (1964 Г.) ВЫПУЩЕНО:

- более **3,6** млн м³ стеновых блоков;
- **2,1** млн м³ утеплителя;
- **1,2** млн м³ панелей домостроения;
- **425** тыс. м³ промышленных панелей.
- Это **7** млн м³ жилья, множество промышленных зданий, животноводческих комплексов и зданий социального назначения.

Завод ячеистого бетона филиала «Строительное управление № 408»
ФГУП «Главное военно-строительное управление № 4».
Военно-строительный комплекс Министерства обороны РФ

📍 426052 Удмуртская Республика
Ижевск, ул. Чайковского, 69
☎ 8 (3412) **710-211**
8 (3412) **711-911** факс
8 (3412) **711-967** отдел сбыта
✉ office.zyab@gvsu8.ru

ЧМЗ – создавая лучшее будущее



Конец года – начало подведения его итогов. О том, каким запомнится 2021 год коллективу Чепецкого механического завода, какие задачи ставятся на новый 2022-й и дальнейшую перспективу, «ДК» беседует с генеральным директором ЧМЗ **Сергеем Чинейкиным**.

– **Сергей Владимирович, в январском интервью нашему изданию вы сказали, что 2021 год будет трудным, но характер предстоящих трудностей понятен и опыт их преодоления у ЧМЗ есть. Насколько оправдался ваш прогноз?**

– 2021 год, так же, как и 2020-й, был непростым. Тем не менее сейчас мы наблюдаем оживление на рынке металлов. В частности, значительно выросла потребность в кальции. Ожидаем выручку по этому направлению, превышающую показатели предыдущих лет. Это, в том числе, результат упорной и длительной работы по продвижению нашей кальциевой продукции на российский и международный рынки. Мы не просто «идем за потребностями рынка», а предлагаем новые решения. Наши инженеры разрабатывают новые дизайны кальциевой инъекционной проволоки, повышающие эффективность ее использования.

ЧМЗ находится на пике производственной мощности по выпуску титановой продукции. Планируем достичь рекордного для нас уровня по реализации. В целом, за последние четыре года объем титанового производства вырос более чем в пять раз.

Достигнуты убедительные результаты по продажам тантала и гафния. Например, выручка от реализации гафния



увеличилась на 100 млн рублей по сравнению с 2020 годом.

Работаем над расширением продуктовой линейки, а это важный инструмент для обеспечения устойчивого развития, позволяющий нивелировать негативные факторы рыночной конъюнктуры. И чем больше позиций в производстве, тем меньше зависимость от какого-то одного сектора рынка, тем стабильнее работает предприятие.

– **Рост на рынке металлов – краткосрочный тренд или устойчивая тенденция?**

– Как минимум в будущем году эта тенденция продолжится. Но в 2022 год мы входим довольно уверенно. Для этого есть основания – портфель заказов по ряду направлений уже превышает уровень 2021 года.

Если же говорить о долгосрочной перспективе, то нужно не ждать лучшего будущего, а создавать его. Это касается всех сфер жизни и производства в особенности.

– **Как создает свое будущее ЧМЗ? Какие еще новые продукты готовит к выводу на рынок? Какие новые технологии осваивает?**

– Безусловно, мы смотрим вперед, на перспективу. У нас инициировано большое количество проектов по 16 продуктовым направлениям. Например, разрабатываем контактный провод для высокоскоростных железнодорожных магистралей. Их строительство – дорогостоящий проект для страны, поэтому реализация небыстрая. Планируется, что после участка «Москва – Санкт-Петербург» высокоскоростная магистраль будет проложена между Москвой и Казанью. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы на ЧМЗ уже завершены, по итогам испытаний будет определена наилучшая конструкция провода. И

в ближайшем будущем мы будем готовы производить его на мощностях ЧМЗ.

Также совместно с отраслевым материаловедческим институтом ВНИИНМ, который входит в ТВЭЛ, мы изготавливаем образцы сверхпроводников для коллайдера будущего – ЦЕРН.

Еще одно развивающееся направление – производство материалов для аддитивных технологий. Наша опытная линия теплового волочения для изготовления титановой проволоки для 3D-печати – ноу-хау заводских инженеров. Технология производства проволоки – также разработка ЧМЗ, на нее получен патент. Установка создана совместно с дочерним обществом «Прибор сервис». В этом тандеме мы закладываем фундамент для широкого развития аддитивных технологий и планируем в будущем на ЧМЗ создать цех трехмерной печати, где наши материалы будут использоваться.

В 2021 году ЧМЗ вошел в перспективный проект «Прорыв». Это совершенно новый шаг в мировой атомной энергетике, связанный с замыканием ядерного топливного цикла. Сейчас экспериментальный реактор на быстрых нейтронах строится в Северске вместе с объектами пристанционного топливного цикла. По сути, в таких реакторах топливо можно перерабатывать и использовать почти бесконечное количество раз. Мы, со своей стороны, будем изготавливать нержавеющие трубы – комплектующие для топлива инновационных «быстрых» реакторов. Подготовка к созданию производства уже началась. Таким образом, скоро пополнится список проектов мирового значения, в которых участвует Чепецкий механический завод.

Перспективными считаем разработки по производству технической керамики, по танталу и ниобию. Все эти направления включены в комплексный план развития

предприятия до 2030 года, который также предусматривает привлечение необходимых ресурсов, в том числе инвестиционных и трудовых.

– **ЧМЗ очень многое делает для роста качества жизни в северной столице Удмуртии. Чего удалось добиться в этой работе в 2021 году? Каковы дальнейшие планы взаимодействия города и завода?**

– Есть такой девиз: «Город и завод едины». И масштаб этого единства, уровень интеграции трудно переоценить.

Предприятие активно участвует в жизни Глазова. Для оказания поддержки городу есть несколько инструментов. Основным является Соглашение Госкорпорации «Росатом» с Удмуртской Республикой. В его рамках в 2021 году на реализацию мероприятий по социально-экономическому и инфраструктурному развитию Глазова направлено 250 млн руб. Сейчас формируется перечень мероприятий на следующий год.

Еще есть благотворительные фонды и Госкорпорации «Росатом», и Топливной компании «ТВЭЛ», и АО ЧМЗ. Формы взаимодействия с городом и регионом обновляются, наполняются новыми конкурсами и проектами, направленными на поддержку здравоохранения, спорта, культурной сферы, инициатив городских сообществ и инфраструктуры в целом.

Чепецкий механический завод участвует в разработке Стратегии развития Глазова и плана по ее реализации. Уверен, реализация стратегии позволит системно решать существующие проблемы. Для нас важно, чтобы в городе было комфортно, чтобы сама атмосфера располагала и к эффективной работе и хорошему отдыху.

В декабре 2021 года Чепецкий механический завод отмечает 75-летие. Редакция журнала искренне поздравляет всех заводчан с юбилеем!



Реклама



Геннадий Кудрявцев,
генеральный директор
АО «Ижевский мотозавод
«Аксион-холдинг»

**Уважаемые
сотрудники «Аксиона»,
жители Удмуртской
Республики!**

**Поздравляю вас с Новым
2022 годом и Рождеством!**

Для каждого из нас это добрые, светлые праздники, время подведения итогов и открытия новых горизонтов!

Уходящий год был непростым для «Аксиона». Несмотря на сложности, вызванные пандемией, предприятие выполнило все обязательства перед заказчиками, увеличило объем выпускаемой гражданской продукции.

Убежден, что сплоченный коллектив «Аксиона» сможет преодолеть все трудности и достичь высоких результатов.

Пусть 2022 год будет насыщен планами, творческими идеями и хорошими новостями!

**Желаю счастья,
благополучия
и здоровья!**

Новые технологии и космический юбилей

Год 60-летия полета Ю.А. Гагарина был объявлен Годом науки и технологий. «Аксион» имеет прямое отношение к первому полету человека в космос и всем последующим отечественным программам освоения космического пространства. Уникальное производство, современные технологии и коллектив профессионалов – вот слагаемые успеха предприятия.

В уходящем году предприятие продолжило выпускать различную специальную технику для Вооруженных сил Российской Федерации, силовых ведомств и Госкорпорации «Роскосмос», обеспечило выполнение государственного оборонного заказа, рост заработной платы своих работников, освоило выпуск 33 новых изделий.

Входящее в Корпорацию «Аксион» ООО «Завод микроэлектронных технологий» изготовило концептуально новую аппаратуру для спецтехники. Была проведена реконструкция производства, приобретена новая измерительная аппаратура, введены в эксплуатацию современный участок монтажа и единственная в Удмуртской Республике радиочастотная безэховая экранированная камера.

За год «Аксион» увеличил объемы выпуска гражданской продукции на 15%, в том числе товаров народного потребления – на 80% и лифтового оборудования – на 40%.

Предприятие выпускает кухонные приборы (мясорубки, соковыжималки, сушилки для овощей, кофемолки, блендеры), бытовую технику (утюги, фены, пылесосы, домашние роботы-манипуляторы) и климатическое оборудование (тепловентиляторы, озонаторы, сушилки для рук). Среди новинок года – 4 модели электромясорубок.

Пять фирменных отделов бытовой техники «Аксион» работают в Ижевске,

Воткинске и Москве. Бренд-зоны «Аксион» открыты в крупных торговых центрах 20 городов России.

ООО «Техэнергострой» специализируется на производстве лифтов «под ключ» и сотрудничает с Фондом капитального ремонта Удмуртии по программе замены плиты своих работников, освоило выпуск 33 новых изделий. Входящее в Корпорацию «Аксион» ООО «Завод микроэлектронных технологий» изготовило концептуально новую аппаратуру для спецтехники. Была проведена реконструкция производства, приобретена новая измерительная аппаратура, введены в эксплуатацию современный участок монтажа и единственная в Удмуртской Республике радиочастотная безэховая экранированная камера. За год «Аксион» увеличил объемы выпуска гражданской продукции на 15%, в том числе товаров народного потребления – на 80% и лифтового оборудования – на 40%. Предприятие выпускает кухонные приборы (мясорубки, соковыжималки, сушилки для овощей, кофемолки, блендеры), бытовую технику (утюги, фены, пылесосы, домашние роботы-манипуляторы) и климатическое оборудование (тепловентиляторы, озонаторы, сушилки для рук). Среди новинок года – 4 модели электромясорубок. Пять фирменных отделов бытовой техники «Аксион» работают в Ижевске,

Воткинске и Москве. Бренд-зоны «Аксион» открыты в крупных торговых центрах 20 городов России. ООО «Техэнергострой» специализируется на производстве лифтов «под ключ» и сотрудничает с Фондом капитального ремонта Удмуртии по программе замены плиты своих работников, освоило выпуск 33 новых изделий. Всего за три года «Техэнергострой» изготовил более 600 лифтов, в том числе в уходящем году – 256 лифтов. Компания является членом Ассоциации «Российское лифтовое объединение», имеет аккредитацию на замену лифтов в 53 регионах и поставляет продукцию в 14 городов страны. «Аксион» производит более 20 наименований медицинской техники. В условиях пандемии новой коронавирусной инфекции особенно актуальны такие изделия, как пульсоксиметр, мобильный трекер здоровья «АнгиоКод», компактный монитор пациента, аппарат искусственной вентиляции легких (ИВЛ) и дефибриллятор. Первые дефибрилляторы-автоматы «Аксион» установлены в аэропортах, на станциях метро и вокзалах не только в Удмуртии и России, но и в нескольких странах дальнего зарубежья.

В 2021 году концерн экспортировал медтехнику в Албанию, Армению, Белоруссию, Вьетнам, Египет, Индию, Индонезию, Испанию, Казахстан, Киргизию, Ливию, Малайзию, Пакистан, Таиланд, Турцию и Узбекистан. Концерн



«Аксион» стал лауреатом конкурса «Экспортер года» и Всероссийского конкурса качества – 2020 за производство аппарата ИВЛ, который вошел в «золотую сотню» лучших товаров России.

Линейка автоматических наружных дефибрилляторов «Аксион» завоевала 1-е место во Всероссийском конкурсе Национального института качества «Безопасность медицинских изделий – на благо людей», проводимом при поддержке Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения. Совместно со Сбербанком «Аксион» реализует проект по оказанию дистанционной мобильной медпомощи с использованием искусственного интеллекта. В планах – выпуск новой модели дефибриллятора ДКИ-Н-12, производство инкубатора для новорожденных и аппарата для лечения апноэ.

2021 год войдет в историю «Аксиона» как Год открытия Аллеи космонавтов. В пятидесятых годах созданная на Мотозаводе электромоделлирующая станция «Электрон» обеспечила начало эры пилотируемой космонавтики. За десятилетия «работы на космос» предприятие посетили 13 космонавтов. В их честь была создана Аллея космонавтов. Вместе со стелой «Аксион», памятником Юрию Гагарину и Галереей почета аллея завершила создание единого архитектурно-художественного комплекса «Аксион – космосу». В торжествах открытия Аллеи космонавтов приняли участие четыре летчика-космонавта, Герои Советского Союза и Герои России, родственники космонавтов, руководители Удмуртской Республики и города Ижевска.

На Государственном приеме в Доме дружбы народов Глава Удмуртии Александр Бречалов вручил свидетельство о занесении на Доску почета Удмуртской Республики генеральному директору АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» Г.И. Кудрявцеву,



дипломы и нагрудные знаки лауреатов Государственной премии Удмуртии – группе сотрудников ООО «Завод микроэлектронных технологий». Работник «Аксиона», оператор станков с программным управлением М.М. Линок был занесен на Доску почета города Ижевска; трудовые коллективы АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» и ФОК «Аксион» – на Доску почета Октябрьского района города Ижевска.

В 2021 году 6 сотрудников «Аксиона» были удостоены государственных наград Российской Федерации и 20 – государственных наград Удмуртской Республики.



Реклама



Электрокары СЭГЗ – качество мирового уровня!



– **Алексей Юрьевич, чем привлекателен для вас этот рынок и как удается конкурировать?**

– Начнем с того, что пробная партия электрокаров ЭК-2 была выпущена предприятием в 1956 году. В России есть предприятия, на которых наши тележки работают уже по несколько десятков лет. Благодаря такому опыту мы имеем сильные позиции на рынке промышленного электротранспорта и стараемся их укреплять. И чтобы еще более успешно конкурировать, мы сейчас расширяем линейку продукции. Наше предприятие фактически единственный серийный производитель электрокаров в России. Завод на данный момент занимает более 60% рынка промышленного электротранспорта в стране. Основные конкуренты в этом сегменте Болгария и Китай. Если сравнивать нас с зарубежными производителями, могу однозначно сказать – высокую планку качества мы держим.

– **Малый электротранспорт сейчас развивается очень активно во всем мире. Где применяются ваши электрокары?**

– Это пример внедрения актуальной «зеленой энергетики». Экономичный и экологичный электротранспорт подходит под современные стандарты эксплуатации. В плане сбыта нашей продукции мы ориентируемся на промышленные предприятия, где постоянно требуется внутрицеховая транспортировка продукции и материалов-заготовок. Также это логистические центры – там



Сарапульский электрогенераторный завод в первую очередь известен в России как предприятие по производству авиационного оборудования высокого качества. Вся его продукция находится на пике научно-технической мысли и соответствует современным требованиям. Сегодня, когда большое внимание уделяется товарам гражданского назначения, СЭГЗ эффективно применяет накопленный опыт и конкурентные преимущества в этом сегменте. Пример тому – производство напольного электротранспорта, которое впервые было организовано 65 лет назад.

В настоящее время выпуск электротележек вновь находится на подъеме, наблюдается новый этап развития, малый промышленный электротранспорт пользуется высоким спросом не только в России, но и за рубежом.

О перспективах данного направления мы говорим с заместителем генерального директора – техническим директором АО «СЭГЗ»

Алексеем Смирновым

разгрузочно-погрузочные работы в складских помещениях зачастую идут в режиме 24/7. В планах – войти в сферу ЖКХ, для этого мы планируем начать разработку уличного пылесоса и уборочной машины-дворника, электротележку со щеткой-скребком. Недавно мы разработали опытное изделие с оборудованием для полива.

– **Сколько на данный момент имеете готовых к запуску разработок?**

– На сегодня на СЭГЗ спроектировали и подготовили к производству 7 новых модификаций напольных электротележек. Опытно-конструкторские работы по всем семи направлениям закончены, сейчас новые изделия проходят заводские испытания по всем стандартам безопасности и требованиям эргономики, готовятся их постановка на производство. Мы видим перспективы этого направления, в частности, использование наших электрических тележек в сложных метеорологических условиях, на опасных производствах. В обязательном порядке делаем на каждое изделие опытные образцы. Например, для презентации на военнотехническом форуме «Армия-2021» мы произвели камуфлированный вариант электрокара с металлической кабиной, который может заинтересовать Министерство обороны. Мы оперативно подстраиваемся под запросы своих заказчиков, готовы в ограниченные сроки предоставить клиенту модификацию. Сейчас размышляем над проектом с беспилотной платформой.

– **С какими заказчиками работаете на постоянной основе, кто ваши ключевые клиенты? И внутри Удмуртии имеется спрос на продукцию?**

– Среди наших клиентов такие известные предприятия, как Казанский вертолетный завод, «Ростсельмаш», авиационная компания «Кузнецов» в Самаре, Новосибирский логистический центр и ряд других. География покупателей широкая. В родной республике напольный электротранспорт уже давно пользуется популярностью на промышленных предприятиях региона. Только на нашем электрогенераторном заводе 70 тележек находятся в режиме постоянной эксплуатации. Электрокары всегда были и остаются востребованными у крупных курьерских компаний, на авиапредприятиях. Потребители довольны сарапульскими изделиями. В частности, Пермский аэропорт не первый год использует тележки СЭГЗ. Сейчас заводские испытания проходит электротягач, который мы планируем предложить «Ижавиа» для работы в аэропорту Ижевска. СЭГЗ однозначно предприятие клиентоориентированное, и под запросы каждого заказчика мы формируем индивидуальный план работы.

– **На что делаете ставку в производстве – на широкую кооперацию или специализацию?**

– На нашем предприятии организовано производство замкнутого цикла, проработаны все технологические цепочки. Основа разработки и внедрения технической мысли – конструкторское бюро электротранспорта, где работают конструкторы высокой квалификации. Производство и сборка у нас локализованы в одном месте. Для оптимизации производственного процесса и создания условий по оперативной сборке и установке



■ Электротележка с краном-манипулятором.

агрегатов закупаем новое оборудование, планируем полностью роботизировать сварные работы. Недавно на заготовительном участке внедрили робота, скоро будет роботизирован цех пластмасс. Внутреннюю обшивку из пластика стали делать сами, недавно под эти цели приобрели технику.

Из всех комплектующих деталей мы не производим только пластиковые кабины и аккумуляторные батареи. Но имеем возможность выбирать лучшее у поставщиков. Сейчас используем аккумуляторы повышенной мощности. Одного заряда высокоемкой АКБ в режиме максимальной нагрузки хватает на трое суток, а на еще более мощной литий-ионной батарее электротележка целую неделю может передвигаться без дополнительной зарядки. Соответственно, и стоимость такого электрокара выходит дороже, но с гарантией большого запаса ресурса при эксплуатации.

Сейчас наши потребители могут, как в конструкторе, «собрать» для себя любую тележку – с кабиной, без нее, с манипулятором, самосвалом и так далее. Лакокрасочное покрытие в фирменных цветах заказчика делаем сразу на этапе производства.



■ Электротележка грузоподъемностью в 5 тонн.



■ Электротележка с подъемной платформой (самосвал).

На сайте www.segz.ru/product/elektrotransport/ можно выбрать модификацию из представленных образцов, оценить их технические характеристики и навесное оборудование.

Мы постоянно совершенствуем напольный электротранспорт. Сделали новую модификацию кабины с обогревом и усилителем руля. Тяговые электродвигатели для передвижения транспорта у нас собственного производства.

– **Сколько электротележек планируете выпустить в следующем году?**

– Наши специалисты постоянно отслеживают потребности внутреннего и внешнего рынка электрокаров и ориентируют производителей по объемам. Маркетологи в связке с отделом продаж регулярно предоставляют аналитическую информацию, подтверждающую, что спрос на нашу продукцию постоянно растет. На самом деле электротранспорт с учетом усиления экологических требований развивается во всех регионах страны и возможностей появляется все больше. Главное для нас – изучать спрос, на основании которого мы формируем производственные планы. До конца 2021 года соберем примерно 150 единиц электрокаров, в планах следующего – в два раза увеличить их выпуск.

Планируемый объем продаж новых модификаций промышленного электротранспорта составляет порядка 300 миллионов рублей в год. Это позволит существенно увеличить долю выручки от реализации гражданской продукции в структуре доходов нашего оборонного предприятия. В общем объеме производства гражданской продукции СЭГЗ это направление занимает около 15%. Большое значение имеет то, что политика высокого



■ Электротележка – поливальная машина.

качества авиационного предприятия влияет на производство продукции гражданского назначения.

– **Какие еще производственные планы в канун наступающего 2022 года?**

– В первом полугодии 2022 года начнем выпускать кар с электрическим усилителем руля, а также транспорт с манипулятором. Во втором полугодии на СЭГЗ должно начаться производство электрического тягача, способного буксировать грузы массой до 7 тонн, и электросамосвала. Кроме того, на заводе разработали электротележку грузоподъемностью в 5 тонн, а также кар с оборудованием для полива. А еще у нас широкий спектр запчастей. Сами пока сервисным обслуживанием не занимаемся, но планы такие зреют.

– **А поставки за рубеж планируете расширять? Как обеспечиваете доминирование на рынке?**

– В Республике Беларусь и Казахстане работают официальные дилеры АО «СЭГЗ». Белорусский рынок является для нас уже своим, наши электротележки там работают на всех крупных промышленных объектах. А рынок Казахстана для нас является новым и растущим. За последние три года вышли на крупных заказчиков, организовали работу с дилером по поставкам продукции национальным компаниям через тендеры, уже наладили сервисное гарантийное обслуживание.

В связи с тем, что зарубежные рынки весьма насыщены техникой иностранных производителей, мы включаем режим индивидуального подхода – предлагаем различные варианты исполнения. И в этом наше конкурентное преимущество – особенностью продаж на экспорт является тот факт, что потребители заказывают нестандартные модификации электротележек. И мы оперативно подстраиваемся под интересы заказчика, внедряем в производство их техническое задание. Самое главное – потребители и в России, и за рубежом довольны качеством и стоимостью нашей продукции. Для нас это основной показатель!

Тел. отдела продаж электротранспорта АО «СЭГЗ»
+7 (34147) 97-506
email: sale2@segz.ru



ЭКСПОРТ В 2021 ГОДУ:

25 электротележек на сумму 25 млн руб.

В их числе отгружены новые модели:

- с металлической кабиной 13 шт.;
- электросамосвал 1 шт.;
- электротележка г/п 5 тонн 1 шт.;
- электротележка с тяговым двигателем переменного тока ... 1 шт.;
- электротележка с удлиненной до 3,5 м платформой 1 шт.

Непрерывное развитие

Резиденты индустриального парка с уверенностью смотрят в 2022 год

Расположение и наличие необходимой инфраструктуры играют решающую роль в развитии любой компании. Сегодня все большую популярность для размещения субъектов малого и среднего бизнеса набирают индустриальные парки.

Одним из таких центров притяжения предпринимателей в Удмуртии стала Сеть индустриальных парков «Развитие». Компания успешно работает уже в течение **25 лет**. Специализируется на строительстве, управлении, сдаче в аренду и продаже коммерческих помещений.

В Сеть индустриальных парков входят промышленные парки: «Металлургический», «Ижевский завод», «Развитие». Площадь, занимаемая производственными предприятиями, составляет более **52,58 га**. На сегодня предложением по размещению воспользовались **64 резидента**, в их числе ведущие в своих сегментах региональные и федеральные компании.



Дальнейший вектор развития

2022 год станет периодом освоения площадки по адресу: ул. Новоажимова, 27, входящей в Индустриальный парк «Ижевский завод», площадка уже является логистическим центром Удмуртии. Ее для размещения выбрали ПЭК, СДЭК, КДМ, «Возовоз», «Валта Пет Продактс» и другие. В 2022 году здесь планируется начало строительства еще нескольких объектов производственного и складского назначения площадью от **700 до 20 000 кв. м**. Это современные здания класса «А», которые заполнят дефицит подобного предложения в регионе. Присоединяйтесь!

ИП «Развитие» стал первым индустриальным парком в России, которому была одобрена программа строительства для новых инвестиционных проектов. Это стало возможно благодаря активной работе компании и Ассоциации индустриальных парков России с Министерством экономики Удмуртской Республики и Министерством экономического развития России. Итогами работы только одной площадки СИП «Развитие» – парка «Металлургический» – за 2021 год должно стать создание **846 рабочих мест**. Выручка резидентов составит более **6 млрд рублей**, а налоговые платежи в бюджеты РФ и УР – более **460 млн рублей**.

Преимущества сети индустриальных парков «Развитие»

- Удобная логистика и транспортная развязка.
- Необходимые инженерные коммуникации, готовая инфраструктура и видеонаблюдение.
- Возможность строительства складских и производственных объектов в строгом соответствии с ТЗ заказчика.
- Сокращение сроков на согласование и проектирование объектов, минимум бюрократических процедур.
- Возможность заключения инвестиционного контракта, гибкие условия расчетов.
- Собственная управляющая компания для решения вопросов арендатора в режиме «одного окна».

Льготы для резидентов индустриальных парков

- На **5 лет** освобождение от транспортного налога (кроме легковых автомобилей).
- На **5 лет** освобождение от налога на имущество организаций, в отношении имущества, расположенного на территории индустриального парка.
- Снижение ставки налога, уплачиваемого по УСН, с **15% до 5%** для организаций и индивидуальных предпринимателей.
- Возможность получения различных региональных и федеральных субсидий и грантов.

Наши резиденты

Резиденты Сети индустриальных парков «Развитие» – компании из разных сфер и сегментов бизнеса. Но всех их объединяет потребность в современных и качественных производственных и складских помещениях.

ООО «Ижевский завод пластиковых труб»

Работают в сфере изготовления труб различного диаметра из сшитого полиэтилена РЕ-Ха. Официальный запуск производства состоялся в сентябре 2021 года, но продукция предприятия уже сегодня пользуется повышенным спросом.

Завод строительных лесов «СОЮЗ»

Компания «СОЮЗ» оказывает услуги по продаже и аренде строительных лесов по всему миру, а также проводит обучение персонала заказчика профессиональному использованию строительных лесов.

Производственные площадки резидента оснащены передовым оборудованием с полным циклом изготовления:

- металлургическое производство по изготовлению литейных блоков;
- современная лаборатория для контроля качества изделий;
- сварочное производство;
- участки лазерной резки;
- формовочное производство.

ООО «Компонент» (Автомобильные прицепы «Викинг»)

Здесь создают грузовые прицепы для снегоходов, квадроциклов, лодок и другой техники АТВ. Уникальность продукции ООО «Компонент» заключается в использовании узлов и деталей от серийно выпускаемых легковых авто (ВАЗ, ВИС, «Москвич», ГАЗ и др.).

Производитель тонирующего напитка – комбучи @kombutist

Этот ферментированный напиток готовят из чая, сахара, культуры чайного гриба. Процесс ферментации проходит в специальных емкостях из пищевой стали. Диетологи считают, что комбуча полезна для здоровья благодаря пробиотикам и натуральным ингредиентам, содержащимся в напитке.

Дело в качестве!

НПП «ГидроКуб»: от 80 тысяч вложений до 120 миллионов годовой выручки



Сегодня уже сложно поверить, но история ООО НПП «ГидроКуб» – ижевской компании с многомиллионными контрактами, поставляющей гидравлическое оборудование в 7 стран мира, началась всего 5 лет назад с кредита в 80 тысяч рублей, одностраничного сайта и создания первых изделий на собственном дачном участке.



Подробнее о становлении производственного предприятия мы уже писали в одном из прошлых номеров. В этот раз мы поговорили с руководителем НПП «ГидроКуб» **Константином Кузнецовым** – одним из безусловных лидеров года, о новых достижениях и грядущих планах, а также о том, как построить бизнес с нуля в современной России.

– Константин Вячеславович, начнем с самого интересного. Вы прошли путь от 80 тысяч изначальных вложений до 63 млн рублей выручки в прошлом году. А с каким результатом планируете подойти к концу 2021 года?

– Уже на сегодня мы достигли суммы выручки более 100 млн рублей, а к концу года планируем выйти на цифру в 120 миллионов.

– Получается, вам вновь удалось удвоить объем продаж. За счет чего это стало возможным?

– Во-первых, расширилась география поставок, напомним, что первыми нашими клиентами стали компании из Якутии и Иркутской области. Сегодня мы поставляем гидравлическое оборудование в США, Португалию и другие страны. При этом, например, в Казахстане уже работает наш официальный представитель. Ведем работу и с сервисными центрами для снижения расходов на гарантийное и постгарантийное обслуживание.

Во-вторых, мы работаем над увеличением ассортимента и сложностью производимой продукции – так, одним из новых для

нас проектов стал автомобильный подъемник для перемещения бронированных авто. И здесь главное, что при выполнении столь сложной задачи мы остались верны нашему принципу «качество в деталях», уделив внимание не только повышенной прочности конструкции, но и внешнему виду изделия.

Отсюда и рост числа заказов. Мы предлагаем безупречное качество и специализируемся на сложных несерийных изделиях. При этом нас отличают сжатые сроки изготовления. Весь процесс создания: разработка, детализация, изготовление, сборка, испытания – занимает в среднем 2-3 месяца.

Сейчас мы закупили новые автоматизированные станки от признанного мирового лидера, что уже сегодня значительно ускорило производственные процессы. И станет стартовой платформой для выхода на серийный выпуск гидравлического оборудования. Благодаря этому в следующем году мы должны преодолеть новый рубеж – 250 млн рублей выручки.

– А какую роль в росте вашего бизнеса сыграла господдержка?

– Надо понимать, что без собственных усилий и вложений на поддержку рассчитывать не стоит. Государство не будет вкладываться в абстрактный проект – и это правильно. Так, мы несколько раз подавали заявки на различные гранты, но положительного результата добились только в прошлом году, когда уже уверенно стояли на ногах. Специалисты Регионального центра инжиниринга УР помогли нам подготовить заявку в Фонд содействия развитию малых форм предприятий, и это увенчалось успехом.

В целом же радует, что уровень поддержки бизнеса несравнимо вырос за последние годы. Говорю, опираясь и на собственный опыт. Не так давно мы приняли участие в экспортном акселераторе. Участвуем в программах субсидирования. Правительство Удмуртии в лице РЦИ и Корпорации развития УР помогло нам организовать широкую рекламную кампанию, стать участником российских и международных выставок.

– В основе каждого бизнеса не только финансовые средства, но и команда. У истоков НПП «ГидроКуб» стояло трое – вы, Дмитрий Степанов и Дмитрий Роголев. Вы по-прежнему работаете вместе? И как сегодня выстраиваются взаимоотношения в коллективе, когда в вашем подчинении уже около 70 человек?



– Да, мы продолжаем совместную работу на предприятии. Мы не только партнеры и коллеги, но и в прекрасных дружеских отношениях. Коллектив предприятия также является единой сплоченной командой. Это показал и недавно проведенный соцопрос. Оказалось, что многие работники связывают дальнейшую судьбу и карьеру с НПП «ГидроКуб».

И дело здесь, прежде всего, в том, что все мы гордимся той продукцией, которую выпускаем. Но не менее важно, что у нас социально ориентированное производство – и это не только стандартный соцпакет, но и комфортные условия труда, корпоративные мероприятия и поддержка занятий спортом, включая собственную хоккейную команду.

Сейчас взяли в собственность новый офис площадью 700 метров, чтобы наш растущий штат чувствовал себя еще более комфортно. Планируем оборудовать место отдыха, спортивную зону, конференц-залы для каждого из отделов.

– Константин Вячеславович, в соцсетях нередко встречается мнение, что бизнес сегодня гораздо проще строить на Западе. Опираясь на ваш опыт, что бы вы ответили, и возможно ли сегодня повторение вашего успеха?

– Прежде всего, скажу, что я патриот своей страны и республики. И пример нашей компании показательный, но не единственный. У каждого есть возможность достичь успеха в бизнесе, неважно, в России или за рубежом, если делать ставку на качество продукта. А еще я напомним слова российского актера театра и кино Александра Рапопорта: «Успех в жизни происходит из правильно принятого решения и правильного действия. Правильное действие приходит из опыта, а опыт из неправильно принятого решения и неправильно действия. Поэтому идите, делайте, ошибайтесь, развивайте носы, меняйте подходы. Рано или поздно вы обречены на успех».

ООО НПП «ГидроКуб».
Тел. +7 (3412) 77-38-68
E-mail: info@hydrocube.ru
Сайт: hydrocube.ru





Сергей Юрин:

Главное условие развития экономики – честная конкуренция!

Подходит к концу 2021 год, который в Удмуртии был объявлен Годом села. В первую очередь, речь идет о развитии экономики сельских территорий, где живет каждый третий житель республики. Для Малопургинского района это особенно актуально. С одной стороны, здесь реализуется более 70 крупных инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций свыше 39 миллиардов рублей. С другой – несколько крупных аграрных предприятий района годами находятся в стадии банкротства и экономической стагнации, что не позволяет эффективно использовать принадлежащую им землю. О планах по развитию агропромышленного комплекса территории, а также о том, как добиться существенной экономии бюджетных средств, в интервью «Деловому квадрату» рассказал глава Малопургинского района **Сергей Васильевич Юрин**.

– Знакомьтесь со стратегией развития Малопургинского района на ближайшие 10 лет, можно увидеть большой потенциал роста. Расскажите, пожалуйста, в чем инвестиционная привлекательность вашего муниципального образования и какие препятствия на пути развития вам предстоит преодолеть?

– Главной задачей любого руководителя является эффективное управление двумя ключевыми процессами – формированием доходов и анализом и оптимизацией расходов. Сегодня сельскохозяйственными предприятиями района обрабатывается 45 тысяч гектаров земли. Но получаем мы с них всего около 40 тысяч тонн зерна и около 45 тысяч тонн молока. А потенциал наш – до ста тысяч тонн молока, и столько же зерна. Об этом свидетельствуют примеры аналогичных по площадям и климатическим условиям территорий. Добиться таких результатов – наша ключевая задача на ближайшие годы. Тогда валовый продукт от АПК у нас достигнет 6 млрд рублей в год (против 2 млрд сегодня), что повлечет за собой мультипликативный рост отчислений в бюджеты всех уровней, повышение уровня заработной платы работников и общий качественный скачок в развитии экономики муниципалитета.

В стратегии развития района до 2030 года, утвержденной в конце прошлого года, мы себя определяем как сельскохозяйственный район, ориентированный на производство молока и молочной продукции. То есть будем идти по пути формирования молочного кластера с законченным циклом производства. Конечный продукт будет на полках магазинов: бутылированное и пакетированное молоко, творог, масло, йогурты и т.д. При этом будем наращивать и производство зерна, и других высокомаржинальных культур. В итоге, если мы будем производить сельхозпродукции на 6 миллиардов рублей, это подтянет за собой развитие всех примыкающих к этой ключевой отрасли экономики

направлений. Прежде всего – рынок услуг, переработки, сервиса, логистики.

Учитывая стремительное развитие цифровых технологий, мы видим сегодня колоссальный потенциал развития цифровых сервисов и цифровой трансформации производственных и управленческих процессов: доставка, логистика, современные услуги, оказываемые населению, различные программные продукты, позволяющие автоматизировать целый ряд механических действий и процессов. Это целый рынок, который должен развиваться параллельно с развитием производства, который, в конечном итоге, должен перерасти в экосистему. Вдобавок мы прорабатываем и внедряем инструменты развития туризма. У нас есть специальные уполномоченные органы, работающие в этой сфере. Муниципальный туристско-информационный центр выполняет функцию туроператора и взаимодействует с турфирмами за пределами района и республики, а центр «Тюрагай» работает внутри района. Он разрабатывает и совершенствует туристические маршруты, вовлекая в них частный бизнес.

Параллельно мы очень масштабно и системно занимаемся административной реформой и оптимизацией бюджетных процессов. За последние три года от оптимизации и

повышения эффективности расходования бюджетных средств мы получили бюджетный эффект в размере более 30 млн рублей, которые были направлены на решение вопросов местного значения, в том числе имеющих стратегическое значение.

– Расскажите, пожалуйста, об этом подробнее?

– В частности, мы начали с централизации бухгалтерии всей бюджетной сферы района, и теперь у нас в бюджетной сфере одна централизованная бухгалтерия, где работают 50 бухгалтеров, вместо 80 ранее. Все финансовые потоки сконцентрированы в одном программном продукте, внедрили облачные технологии данных, новое программное обеспечение, и теперь наши главные распорядители бюджетных средств используют электронную подпись

для подписания платежных документов, а не ездят для этого в райцентр за 15-20 км. Мы практически полностью отказались от телефонных линий



Реклама

«Ростелекома», перешли на виртуальную АТС и корпоративный тариф сотового оператора, сэкономив только на этом почти 120 тысяч рублей в год. Мы одни из первых среди сельских районов республики перешли на аутсорсинг по школьному питанию, клинингу. Сейчас готовим документы на аутсорсинг по автотранспортному обслуживанию всей бюджетной сферы. Два года назад мы отказались от сторожей и охранников в бюджетных учреждениях в радиусе 10 км от райцентра и перешли на услуги Росгвардии, что позволило нам сэкономить почти 2 млн рублей в год.

У нас по всему району централизована работа по содержанию и обслуживанию уличного освещения, что дало нам экономию в 400 тысяч рублей за первый год работы. При этом за счет экономии и централизованной закупки мы за год смогли заменить более 1800 светильников старого образца на энергосберегающие лампы. Ставим себе задачу: к 2025 году перевести систему уличного освещения в с. Малая Пурга на цифровое аппаратное управление. В итоге, если раньше предусматривалось в бюджете 6 млн рублей в год на обеспечение нормативного уличного освещения не хватало, то в настоящее время, за счет внедрения технологий бережливого производства, мы полностью модернизировали систему, повысив ее энергетическую эффективность почти в 4 раза, построили почти 5 км новых сетей уличного освещения и, дополнительно, на сэкономленные средства приобрели грузовой автомобиль с манипулятором и монтажной корзиной для обслуживания систем уличного освещения и выполнения других работ.

Кроме того, в настоящее время у нас закуплено порядка 15 энергосервисных контрактов: от замены ламп внутреннего освещения в образовательных учреждениях до строительства модульных газовых котельных на объектах, отапливаемых ранее электродкотлами.

Также мы централизовали организацию подвоза школьников. Сейчас у нас директора школ избавлены от необходимости содержать и обслуживать школьные автобусы и заботиться о перевозке учеников. Этим занимается специальная организация. Все автобусы сосредоточены в одном учреждении, что позволяет эксплуатировать их гораздо более эффективно. Это тоже принесло нам существенный бюджетный эффект. Кроме этого, мы объединили часть однотипных бюджетных учреждений, полностью перевели на самокупаемость муниципальный центр образования, сняв их с бюджетного финансирования в объеме 8,2 млн рублей в год. При этом за три года на заработанные деньги они уже обновили свой учебный автопарк на три единицы (более 2,4 млн рублей) и провели ремонт учебных помещений. До этого новая техника в учреждении не приобреталась более 10 лет, как не было и ремонта помещений.



Также мы централизовали все однотипные закупки, осуществляемые нашими бюджетными учреждениями: канцтовары, ремонтные материалы, щебень и т.д. Только по щебню за три года мы сэкономили почти 8 млн рублей. На эти деньги были приобретены автогрейдер, коммунальный трактор Belarus-422 с полным комплектом навесного и прицепного оборудования, экскаватор Hidrotek, и сейчас на стадии закупки еще один трактор МТЗ с навесным оборудованием. Вся эта техника позволяет нам гораздо более эффективно организовать работы по решению вопросов местного значения собственными силами, опять же экономя на подрядных расходах.

– В валовом региональном продукте района АПК сегодня составляет 21%. Каковы перспективы развития в этом секторе экономики?

– Здесь есть две ключевые проблемы, которые требуют решения в самое ближайшее время. В 2018 году, когда мы вместе с командой пришли в район, мы обнаружили, что из 45 тысяч гектаров земли, используемых в агропромышленном производстве, 7 тысяч обрабатывает ГУП «Ордена Ленина племзавод имени 10 лет УАССР». Это государственное унитарное предприятие, которое более семи лет находится в стадии банкротства. Как следствие – полная стагнация экономики целого муниципального поселения с численностью жителей более 2,5 тысячи человек. У них задолженность только по НДФЛ – 8 млн рублей, а производственные показатели ниже некуда. Предприятие, вроде бы, находится на плаву, люди ходят на работу, коровы доятся, поля обрабатываются, но нет ни прибыли, ни развития. Одни долги, которых накопилось свыше 200 млн рублей. И это, увы, не единственное предприятие. Другое аналогичное предприятие находится в федеральной собственности – это ФГУП «Уромское», которое обрабатывает 8 тысяч гектаров земли. Оно тоже более 10 лет находится в стадии замороженной экономики. Все эти гектары как-то засеваются, но выручка предприятия за год не превышает 40 млн рублей. Если мы посмотрим хотя бы средние

сельхозпредприятия по республике, то они с двух тысяч гектаров получают выручку по 150-200 млн рублей. А здесь всего 40 млн с 8 тыс. гектаров! Вот это и есть наши точки роста.

Мы для себя поставили задачу максимально оперативно и стратегически эффективно завершить процедуру банкротства ГУП «Ордена Ленина племзавод имени 10 лет УАССР», начали активно взаимодействовать с его главным кредитором – Россельхозбанком, конкурсным управляющим, начали поиск потенциальных инвесторов. На сегодня имущественный комплекс предприятия уже реализован с торгов, и сейчас туда зашел инвестор. Это удмуртская компания, которая по бизнес-плану в ближайшие шесть лет должна вложить в модернизацию производства порядка 600 млн рублей. При этом производственные показатели он должен довести до уровня от 800 млн до 1 млрд рублей в год. Так что, бизнес-планы инвестора полностью совпадают с нашими целями.

– А каким образом будет происходить реанимация второго предприятия, находящегося в федеральной собственности?

– Действительно, то, что ФГУП «Уромское» находится в федеральной собственности, создает дополнительные сложности. Мы как орган местного самоуправления не можем напрямую влиять на его деятельность. Администрация Малопургинского района неоднократно обращалась к учредителю с просьбой передать имущество предприятия в муниципалитет. Федералы соглашались пойти нам навстречу, но до соответствующего постановления российского кабинета министров дело пока так и не дошло. Сегодня идет процедура реорганизации ФГУП, но пока это не тот результат, который мы для себя определяли.

Тем не менее нам удалось привлечь инвестора и на эти 8 тысяч гектаров земли. Это удмуртская группа компаний «Компак». Соглашение получилось максимально выгодным для всех сторон. Дело в том, что земли ФГУП были сильно истощены, поскольку в последние годы они должным образом не обрабатывались и в них толком не вносились удобрения.



В прошлом году «Компак» внес удобрений на 120 млн рублей – это больше, чем за предыдущие 10 лет совокупно. При этом с ФГУП заключен договор контрактации, по которому все затраты инвестора будут компенсированы полученной продукцией. В результате инвестор заинтересован в том, чтобы товара на выходе было больше. Он вкладывается, обеспечивает соблюдение технологий и в итоге получает свою выгоду, а предприятие за счет инвестора повышает качество обработки и характеристики земель и получает свой процент от произведенной продукции. Это долгосрочный проект. Таким образом, к 2024 году мы должны увеличить объемы производимой продукции на данном предприятии до 800 млн рублей в год.

– Мы знаем, что в вашем районе реализуется еще один очень крупный инвестиционный проект по производству мяса птицы, расскажите о нем подробнее

– Да, такой проект действительно у нас реализуется – строительство птицефабрики по производству мяса птицы замкнутого цикла ООО «Агрофирма «Феникс». Это один из самых крупных агропромышленных инвестиционных проектов в республике, начатых с нуля. Предприятие должно выйти на проектную мощность к 2024 году. На сегодня уже построены и введены в эксплуатацию два корпуса птицеводческих ферм, завершено строительство убойного цеха, начато строительство инкубатория и подготовлена площадка для строительства еще 18 корпусов. Общий объем инвестиций составит более 1,2 млрд рублей, будет создано 120 рабочих мест.

– А что станет с более мелкими предприятиями, в пользовании которых находятся сельхозземли, но, будучи не способными в рыночных условиях эффективно ими распорядиться, они оказались на грани банкротства или стагнации?

– Мы проработали с главами сельских поселений, на территории которых расположены такие предприятия, процедуру перераспределения обрабатываемых ими земель. Основная задача на данном этапе – чтобы эти земли как минимум обрабатывались и засеивались. В дальнейшем мы хотим, чтобы наши же экономически сильные

предприятия зашли на эти земли и осуществляли на них свою деятельность, при этом мы запускаем проект по перестроению взаимоотношений между сельхозорганизациями и собственниками паевых земель по принципу взаимоотношений акционеров и управляющей компании.

Например, на прошлой неделе у нас состоялся аукцион по предоставлению в аренду муниципальных сельхозземель общей площадью 100 га, срок аренды – 10 лет, начальная цена лота – 46 тысяч рублей, окончательная, которая сложилась по итогам аукциона, составила 807,8 тысячи рублей в год.

Вывод: выигравшее аукцион сельхозпредприятие готово по такой цене работать на этих землях, соответственно, экономика, получаемая от этой земли, для предприятия положительная.

Далее математика и экономика:

1 га земли = 8 тыс. руб./год

1 пай = 4,5 га

4,5 га = 36 тыс. руб./год.

Если исходить из того, что у сельской семьи имеется в собственности два пая (муж, жена), – это 72 тысячи рублей в год дополнительных доходов в семье от сдачи в аренду паевых земель сельхозпредприятиям.

Далее. Если у предприятия в аренде 1,6 тысячи га паевых земель, он должен выплачивать собственникам 12,8 млн рублей в год, своего рода дивиденды 355 пайщикам. Следует отметить, что эта сумма сопоставима с суммой господдержки, получаемой этим сельхозпредприятием за год.

При этом 12,8 млн рублей – это дополнительный доход наших жителей (пайщиков). Они должны с этой суммы уплатить 13% НДФЛ, а это более 1,2 млн рублей ежегодно.

Теперь 1,2 млн рублей соотносим с 26 тысячами га паевых земель по району и получаем более 20 млн рублей дополнительных доходов в бюджет района ежегодно. Ну, и почти 210 млн рублей (за минусом 13%) дополнительных доходов наших сельских жителям, собственникам сельскохозяйственных земель.

Плюс параллельно мы работаем над развитием крестьянско-фермерских

хозяйств и сельхозкооперации. За три с половиной года на территории района мы вновь зарегистрировали порядка 20 новых КФХ и три кооператива. Из них около 13 получили гранты различных объемов. Построено и реконструировано 32 производственных объектов, большинство из которых – фермы, закуплено 50 единиц техники и 350 голов КРС.

Главная проблема здесь заключается в том, что сельхозпредприятия старого формата, к сожалению, не всегда готовы к изменениям, к развитию. Даже те планы, которые мы озвучиваем, они не принимают, аргументируя тем, что «мы всегда так работали», «раньше было лучше», «это невозможно», «вы не разбираетесь в сельском хозяйстве» и т.д. Для того чтобы изменить эту ситуацию эволюционным путем, мы и внедряем главный инструмент рынка – конкуренцию. Именно с этой целью мы создаем на местах крестьянско-фермерские хозяйства, чтобы они создавали конкуренцию неповоротливым производителям старой формации и оказывали определенное побудительное воздействие на руководителей этих предприятий. Если работники начнут понимать, что на их предприятиях что-то не так, станут задавать нерадивому начальству неудобные вопросы, а затем, возможно, придут к решению выйти из предприятия с паями и организовать собственные КФХ, и те поневоле будут вынуждены меняться. При любом варианте развития событий экономика района и простых сельчан останется в выигрыше.

Направлений работы крестьянско-фермерских хозяйств у нас очень много. Есть козоферма на 1000 голов, фермеры занимаются мясным и молочным животноводством, выращивают фазанов, чеснок и даже клубнику. И таких направлений на селе бесконечное множество. Сейчас прорабатываем тему разведения африканских клариевых сомов в наших прудах.

– Какие факторы делают Малопургинский район особенно привлекательным для вложения денег в экономику?

– Инвесторов привлекает то, что район имеет развитую инфраструктуру, логистику, много полезных площадей для выращивания различных культур, а также широкие возможности для реализации продукции. По удельному весу экономически активного населения наш район также один из лидеров в республике. Наше муниципальное образование постоянно становится местом проведения многочисленных выставок и ярмарок. Но главное то, что Малопургинский район открыт для взаимовыгодного сотрудничества, команда администрации района заряжена на проактивный клиентоориентированный подход, честную и эффективную работу со всеми заинтересованными сторонами, в полном синхроне с командой правительства республики, для успешной реализации и воплощения самых смелых идей и инвестиционных проектов.

Успех, как по учебнику

История крупного бизнеса в маленьком райцентре

Рассказ о том, как ООО «Предприятие «Луч» превратилось из небольшого кооператива в одно из ведущих предприятий по переработке пластмасс методом литья под давлением, украсит любое пособие для начинающих предпринимателей. Созданная на заре российской рыночной экономики в 1988 году, фирма пережила распад СССР, лихие и непредсказуемые девяностые, золотые нулевые и кризисные десятилетия. Сегодня это крупное предприятие, которое ни на день не останавливается на достигнутом. А первой точкой роста для него стала удачная бизнес-идея, позволившая удовлетворить спрос на товар, который в тот момент только начал появляться на рынке.

Идея для прорыва

Первые деньги Предприятие «Луч» заработало еще в самом начале своей деятельности. Тогда кооператив начал выпускать пластиковые детали для автомобилей, сходящих с конвейера местного автозавода. Но в 90-х годах главной проблемой бизнеса было отсутствие денег у населения и хронические неплатежи между компаниями. Процветали бартерные схемы, когда за товар рассчитывались другим товаром, зачастую вовсе ненужным производителю. Вот и с «Лучом» основной заказчик расплачивался своей продукцией, перепродать которую по достойной цене в те годы было непросто.

В то время компании, занимающиеся производством, а не перепродажей товаров, чаще прогорали, чем оставались на плаву. Кто знает, как сложилась бы судьба Предприятия «Луч», если бы на рубеже веков его руководству не пришла в голову гениальная идея всего из двух слов: «Герметичная тара!». Трудно представить, но в конце 90-х годов вместо герметичных пластиковых баночек и ведерок для упаковки пищевых и непищевых товаров использовали в основном дорогую, тяжелую и непрактичную жестяную и стеклянную тару. Это сегодня никого не удивит рыбными консервами в прозрачных коробочках, сквозь которые отлично видны размер и качество кусочков. Сметану, майонез или йогурты в небольших ведерках можно найти в любом холодильнике. А тогда идея стала по-настоящему прорывной.

«Луч» стал выпускать герметичную тару любых размеров: от маленьких баночек емкостью 0,125 литра до 32-литровых баков. Рынок сбыта оказался практически безграничным: производители меда, кисломолочных продуктов, рыбных консервов выстраивались в очередь за новой недорогой и практичной упаковкой, быстро полюбившейся потребителям. При этом непищевые ведра



Реклама



для лакокрасочной промышленности можно было производить даже из вторсырья, что делало их еще более доступными по цене. Сегодня продукцию «Луча» знает вся Россия – от Калининграда до Камчатки. На дальневосточном полуострове, который называют «рыбным цехом страны», быстро оценили 12-, 18- и 23-литровые прочные куботейнеры для красной икры, требующей, чтобы многогранная пластиковая тара была не только вместительной, но и особенно прочной.

– Рынок в 2000-х годах рос очень бурно, и покупатели сами шли к нам, – рассказывает коммерческий директор ООО «Предприятие «Луч» **Ильдар Зарипов**. – Но мы развивали не только собственный отдел продаж, который активно и успешно вел поиск новых клиентов, но и дилерскую сеть в регионах России. Когда в последнее десятилетие «Луч» почувствовал конкуренцию со стороны других производителей, положение нашей компании на рынке было уже очень надежным.

Остановиться – значит отступить

Впрочем, такой успех «Луча» в бизнесе стал возможен не только благодаря налаженной системе продаж, но и из-за постоянного стремления предприятия к обновлению и развитию. На достигнутом оно не останавливалось никогда. Еще в 2007-2008 годах здесь стали осваивать производство пластиковых ящиков, которые оказались весьма востребованными на мясокомбинатах, птицефабриках, рыбозаводах и предприятиях молочной промышленности. Это

так называемая «оборотная тара», используемая для доставки готовой продукции в магазины. Пластиковые ящики дешевле деревянных и прочнее картонных коробок, но у них есть и еще одно преимущество: они подлежат вторичной переработке. «Луч» принимает у своих клиентов разбитую тару, из которой получаются новые ящики.

Сегодня Предприятие «Луч» выпускает более 160 наименований готовых изделий, от крупногабаритной тары до детских товаров, и постоянно обновляет ассортимент. Благодаря постоянной технической модернизации на предприятии развиваются сразу несколько

направлений производства: герметичная тара для расфасовки и упаковки пищевых и непищевых продуктов, крупногабаритная многооборотная тара, изделия медицинского назначения, товары народного потребления, в том числе садовый инвентарь, изделия для дома и детские товары. Предприятие реализует свою продукцию не только в России, но и за ее пределами. С 2016 года предприятие вышло на экспортные рынки (Казахстан, Белоруссия), а за последние три года существенно нарастило объем продаж на этих территориях. Расширение ассортимента потребовало новых промышленных площадей. Сейчас завершается строительство нового производственного цеха.

Эффективное функционирование, укрепление экономического и производственного потенциала Предприятия «Луч» определяется повседневным трудом рабочего и управленческого персонала. Под руководством генерального директора **Фарида Хайбрахмановича Зарипова** компания обеспечивает стабильные высокооплачиваемые рабочие места, способствует удержанию молодых специалистов на селе, ведет активную социальную и инвестиционную политику. Предприятие входит в пятерку крупнейших налогоплательщиков Малопургинского района. В разные годы «Лучу» присваивались звания «Лучший инвестор Удмуртской Республики» и «Работодатель года». Недавно трудовой коллектив ООО «Предприятие «Луч» занесен на Доску почета Удмуртской Республики.

От земской больницы до клинической

Завершение юбилейного года для Сарапульской городской больницы отмечилось масштабным республиканским форумом с участием ведущих руководителей и специалистов здравоохранения Удмуртии, а также представителей администрации и депутатского корпуса.

Такое внимание к мероприятию не случайно. Сарапульская городская больница (СГБ), которую сегодня возглавляет главный врач Михаил Галанов, является примером комплексного развития, как в плане оснащения, так и повышения компетенций специалистов. В том числе на общем уровне профессиональной подготовки положительно отразилось открытие на базе СГБ кафедры госпитальной хирургии Ижевской государственной медицинской академии (ИГМА).

В 2021 году система здравоохранения Удмуртии перешагнула 100-летний рубеж, в то время как в случае с Сарапулом мы говорим уже о 210-летнем юбилее медицины. Напомним, что Сарапульская земская больница была открыта в 1811 году, став одним из первых подобных учреждений в Вятской губернии, что и положило начало профессиональной организованной медицинской помощи на территории современной Удмуртии. Именно поэтому форум «Прикамское собрание: от земской медицины до клинической» имеет такое важное значение.

Традиции милосердия, традиции лидерства

Символичным стало место проведения форума – художественно-выставочный комплекс «Дача Башенина», олицетворяющий собой историческую преемственность деятельности врачей сарапульской больницы. Супруга Павла Башенина – Людмила Николаевна возглавляла общину сестер милосердия, помогавших врачам и фельдшерам в оказании медицинской помощи. Да и само здание современного музея уже в советское время служило целям республиканского здравоохранения – здесь в разные годы располагались хирургическое отделение, туберкулезный диспансер и детский санаторий.

В истории больницы огромную роль сыграли главные врачи, стоявшие у истоков сарапульской медицины К.Ф. Круликовский, А.К. Добронравов, П.И. Ильинский, Х.И. Чудновский, Н.Н. Куприянов и Ф. Державин. Для Михаила Галанова отцы-основатели служат вдохновляющим примером самоотверженности и профессионализма. Уже тогда в



Сарапуле были заложены традиции подготовки медицинских кадров на базе больницы и проведения научно-прикладных изысканий. И, конечно, традиций милосердия и взаимопомощи, поскольку вплоть до революции 1917 года больница работала за счет добровольных пожертвований горожан.

Советское время стало периодом кардинальных преобразований во всех сферах жизни общества. В медицине – это открытие широкого спектра профильных направлений и общедоступность медицинского обслуживания. Усилия были не напрасны, в годы Великой Отечественной войны Сарапул стал одним из центров формирования полевых подвижных госпиталей. Не только в здании больницы, но и по всему городу были развернуты стационарные эвакуационные пункты, которые принимали раненых с линии фронта. Работа велась в тяжелых условиях – нехватка медикаментов и топлива, огромная физическая и психологическая нагрузка на каждого медицинского работника. Самоотверженность, чувство долга и профессионализм медицинских работников того времени – это не только вдохновляющий пример, но и те принципы, на которых и сегодня базируется работа врачей Сарапула.

При этом ведущие специалисты больницы в годы войны продолжали вести и научную деятельность – внедряли новые методы лечения, защищали диссертации, писали книги. В Сарапуле сформировалась целая новая школа профессионалов высокого класса. Этому способствовала эвакуация опытных врачей из столичных и прифронтовых учреждений, а также плотное сотрудничество с Ижевским медицинским институтом, что в военное и послевоенное время сыграло неоценимую роль в подготовке кадров. И сейчас, в период нового вызова – затяжной пандемии, Сарапульская городская больница вновь привлекла в свои ряды профессорский состав ИГМА, опытных врачей и специалистов.

Сегодня основными направлениями деятельности СГБ остаются первичная медико-санитарная помощь и профилактика в сфере охраны здоровья.



На современном этапе большое внимание уделяется совершенствованию диагностики и неинвазивных методов лечения, с применением высокотехнологичного оборудования, и клинической подготовке врачей.

Модератором форума выступил доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой госпитальной хирургии ИГМА Борис Капустин, который дал высокую оценку Сарапульской городской больнице:

– Медицина маленьких городов, ранее земская медицина, – это основа здравоохранения России. Дело в том, что основная масса населения нуждается не в каком-то узкоспециализированном лечении в центральных клиниках Санкт-Петербурга или Москвы, а совершенно справедливо претендует на доступность и качество медицинской помощи в своем регионе, в своем городе. И если мы хотим реальных улучшений в сфере здравоохранения России, то развивать и вкладываться нужно именно в городские и районные больницы. Потенциал Сарапульской городской больницы изначально огромный – ее по праву можно назвать образцом по квалификации, оснащению и комфорту работы специалистов. И самое главное, есть реальная заинтересованность и активная позиция главного врача в дальнейшем развитии

учреждения. Это уже сегодня позволило проводить качественную диагностику, а при необходимости и последующие сложные оперативные вмешательства.

Общие задачи, совместное развитие

Одной из главных задач форума был обмен успешными практиками, обсуждение профессиональных, в том числе проблемных для современной медицины вопросов: налаживание маршрутизации, повышение качества обслуживания, дальнейшее снижение детской и младенческой смертности.

Охрана детства и здоровья на сегодня – одно из приоритетных направлений государственной политики. При этом на Сарапульской детской городской больнице, входящей в состав СГБ, лежит особая ответственность, поскольку она обслуживает жителей не только города, но и близлежащих районов.

Позитивными статистическими данными поделился врач высшей категории, главный врач Республиканской детской больницы Павел Пупков. Нередко оптимизация системы здравоохранения воспринимается в критическом ключе. Однако укрупнение родильных домов дало положительный результат по снижению детской смертности.



**Заместитель
Председателя
Правительства УР
Эльвира Пинчук:**

– Последние два года стали серьезным вызовом для системы здравоохранения республики. Благодаря самоотверженной работе, профессионализму, ответственности врачей и медперсонала мы справляемся с затянувшейся пандемией с минимальными потерями. И на этом фоне проведение таких мероприятий, как форум «Прикамское собрание: от земской медицины до клинической» представляется очень значимым, позитивным событием. Работники здравоохранения республики не забывают о самообразовании и повышают свой профессиональный уровень, делятся опытом, налаживают сотрудничество, продолжают комплексно развиваться, не ограничиваясь проблемами пандемии.

Поздравляю всех действующих медицинских работников и ветеранов Сарапула с 210-летним юбилеем с момента основания первой больницы и становления земской медицины.

Желаю дальнейшего профессионального роста, успешного оказания помощи пациентам, душевных сил и здоровья!





Валерий Ватулин,
главный врач ГКБ
№ 8, кандидат
медицинских наук,
врач-хирург:

– Форум получился

действительно значимым в научно-прикладном, культурном и эмоциональном плане.

Включение в повестку обсуждения структурных, организационных вопросов с приведением успешных примеров и практик – тоже очень важный момент для нашей практической работы, повышения качества медицинского обслуживания.

И в целом могу отметить очень высокий уровень мероприятия.

Желаю руководству и всему коллективу Сарапульской городской больницы, чтобы тенденции качественного роста учреждения были продолжены, вдохновения, удачи и сил на этом пути!



**Первый заместитель
Председателя
Государственного
Совета Удмуртской
Республики – предсе-
датель постоянной ко-
миссии Государственного
Совета Удмуртской**

**Республики по здравоохранению, демографической и семейной политике
Надежда Михайлова:**

– 210 лет – это серьезный возраст и подходящее время для подведения итогов. Формат научного форума, выбранный для проведения мероприятия, на мой взгляд, наиболее правильный. Обмен опытом, профессиональное общение, обсуждение актуальных вопросов играют важную роль в любой отрасли, а здесь мы говорим о повышении профессиональных компетенций людей, которые спасают жизни.

Подведение итогов, анализ ситуации, постановка задач на будущее в кругу ведущих специалистов – это то, что может дать ощутимый толчок к дальнейшему развитию СГБ. А мы уже сегодня говорим о мединституте, возглавляемом Михаилом Галановым, как об одной из ведущих клиник региона, где оказывается комплексная лечебно-диагностическая помощь, работают специалисты разных профилей, оказывают медицинскую помощь сотрудники кафедр ИГМА.

Сердечно поздравляю с юбилеем земской медицины, а также с наступающим Новым годом не только сотрудников СГБ, но также Сарапульского родильного дома, где я проработала 17 лет, и всех работников здравоохранения города. Счастья и здоровья!



Дело не только в высвобождении дополнительных средств финансирования, но и в регулярности работы, что положительным образом сказывается на профессионализме специалистов.

Уникальный пример из врачебной практики привел заведующий отделением анестезиологии и реанимации Республиканской детской больницы Михаил Копытов. Спленэктомия, или операция по удалению селезенки, – достаточно редкая процедура и ее возможные последствия, все еще не до конца изучены. В приведенном докладчиком примере проблемы со здоровьем у маленького пациента проявились спустя несколько лет. После проведения комплексного исследования и в условиях ухудшающегося состояния ребенка врачи прибегли к многочисленным консультациям с коллегами и даже обращались к опыту зарубежных клиник. Итогом стали правильная постановка диагноза и полное восстановление здоровья пациента. Этот случай в очередной раз доказал, что и сегодня при наличии современного оборудования и медикаментов профессиональный творческий подход, смелость, ответственность за

принятие решения остаются важной составляющей работы врача.

Объединение сил медицинских работников республики стало особенно актуальным в период пандемии. Серия мероприятий, организованных Сарапульской городской больницей, была приурочена к юбилейному году, но также дала возможность укрепить взаимодействие, найти иные точки соприкосновения, поделиться научно-практическим опытом. И подобные общереспубликанские мероприятия, безусловно, должны стать доброй традицией и проводиться в будущем на регулярной основе.

В ходе мероприятия работникам здравоохранения города были вручены награды от администрации муниципального образования, градообразующих предприятий и Русской православной церкви. Главный врач СГБ Михаил Галанов за плодотворное сотрудничество с Ижевской медакадемией был удостоен благодарственного письма от имени ректора и свидетельством от Центра трансфера технологий ИГМА. Что еще раз подчеркнуло положительные итоги взаимодействия образовательного и медицинского учреждений.



Со школьной парты готовим тех, кто спасает жизни



Ценность профессии врача, как в общественном сознании, так и в расстановке государственных приоритетов, значительно возросла за последние два пандемийных года. Гораздо острее стали восприниматься проблемы дефицита кадров в системе здравоохранения и повышения общего уровня медицинских знаний среди населения.

Особое значение приобрела и ранняя профориентация – одно из основных направлений деятельности Центра довузовского и дополнительного образования при Ижевской государственной медицинской академии (ЦДиДО ИГМА). В следующем году он отмечает 30-летний юбилей с момента основания – самое время подвести итоги, поделиться достижениями и наметить планы на будущее. На наши вопросы отвечает директор ЦДиДО ИГМА, кандидат медицинских наук, доцент **Артур Оксюзян**.

– Артур Валериевич, ранняя профориентация является ключевым фактором при выборе профессии. Как сегодня выстраивается работа со школьниками и студентами ссузов в условиях острого дефицита медицинских кадров?

– В 2018 году мы перенесли эстафету от медицинского колледжа по профориентационной подготовке медицинских классов, которую сегодня реализуем в рамках федеральной программы «Человек и его здоровье». Программа рассчитана на два года, на сегодня в ней участвуют уже 11 школ города Ижевска. По результатам подготовки школьники получают не только новые знания, но и свидетельство с указанием уровня усвоения материала: «пороговый», «базовый» или «профессионально-ориентированный». В ближайших планах охватить не только столичные школы, но и учебные заведения в других населенных пунктах республики. В частности, нам поступили предложения от ряда школ Сарапула и Глазова.

А в рамках программ довузовского образования наш центр уже сегодня выезжает в районы и даже в соседние регионы – проводим выездные циклы по интенсивной подготовке к ЕГЭ. В числе наших партнеров по этому направлению, например, школы Набережных Челнов и Нижнекамска.

Что касается подготовки студентов ссузов, то у нас предлагаются востребованные летние и воскресные курсы. Сегодня выпускники школ зачисляются по результатам ЕГЭ, в свою очередь те, кто поступает после средних специальных учебных заведений или получает второе

высшее образование, как и раньше, проходят вступительные испытания. И в рамках такого удобного формата они могут совмещать подготовку с работой или учебой. К воскресным курсам также могут присоединиться и школьники, если у них есть желание углубить свои знания и утвердиться в понимании выбранной профессии. Программа курсов приближена к вузовской, в том числе она затрагивает требования и этические нормы, предъявляемые к медицинским работникам.

– Ижевская медицинская академия известна высоким уровнем подготовки специалистов, настолько, что является одним из приоритетных вузов для иностранных студентов. С абитуриентами из каких стран сегодня ведет работу ваш центр в рамках подготовительных курсов?

– Это, прежде всего, абитуриенты из стран СНГ, Сирии, Индии и Пакистана. И для них требуются, в первую очередь, не подготовительные, а адаптационные курсы, включающие интенсивное изучение русского языка. Подобные программы сегодня есть у большинства вузов.

Но особенностью нашего центра является возможность преподавания на родном для молодых людей языке. Достаточно большой процент абитуриентов ИГМА родом из Узбекистана, Казахстана, Таджикистана и Киргизии. А педагог нашего центра Роза Михайловна Сибгатуллина, курирующая данное направление, в совершенстве владеет не только русским, но и языками тюркской языковой группы. Кроме того, сейчас мы активно развиваем и дистанционный формат работы, чтобы помочь тем иностранным студентам, которые ведут подготовку к поступлению, находясь у себя на родине.

– История ЦДиДО ИГМА началась в 1992 году с основания факультета довузовской подготовки (ФДП). И с этого времени вы непрерывно расширяете направления деятельности. Что входит в спектр задач центра сегодня?

– Помимо довузовского образования и ранней профориентации, сейчас мы занимаемся разнонаправленными курсами дополнительного образования. Отмечу



Артур Оксюзян,
директор ЦДиДО ИГМА,
кандидат медицинских наук, доцент

направление повышения квалификации, в том числе немедицинских кадров – это охрана труда, пожарно-технический минимум, оказание первой помощи, углубленное изучение иностранного языка для педагогов.

Кроме того, наш центр сейчас готов реализовать обучение социальных работников в рамках совместной программы с Министерством труда и социальной политики УР. Благодаря прохождению курсов 119 специалистов центров социального обслуживания получают дополнительные знания по правильному уходу за пожилыми и маломобильными гражданами, что на сегодня является крайне востребованным.

– В прошлом году вы вошли в тройку призеров федерального конкурса среди центров довузовского образования при вузах медицинской направленности. Расскажите об его итогах и планах на будущее.

– Мы вошли в тройку лидеров, в качестве награды нам предоставлено наибольшее количество – 30 бюджетных мест для подготовки абитуриентов. Кроме того, мы планируем расширить количество мест за счет сертификатов доп. образования. Это очень важный шаг для медицинской академии, поскольку далеко не все поступающие обладают средствами для прохождения подготовительных курсов на платной основе. А глобальной задачей, стоящей перед ИГМА и нашим центром, является подготовка высококвалифицированных специалистов для здравоохранения региона.

«ЭКСИ»: В поле зрения – ваше здоровье!

В год 100-летия системы здравоохранения Удмуртии есть повод рассказать о лидирующих организациях отрасли. Среди офтальмологических лечебных учреждений на особом счету Центр коррекции зрения «ЭКСИ», который первым в республике и одним из первых в России начал применять лазерные технологии в глазной хирургии. Сегодня число его пациентов составляет более 10 тысяч в год. Услугами глазной клиники пользуются не только жители Удмуртии и близлежащих регионов, пациенты приезжают сюда из самых дальних уголков страны – Тюменской области, Саха-Якутии, ЯНАО и даже из-за рубежа. Все это говорит о заслуженной репутации «ЭКСИ» и его широкой известности. Высокое качество диагностического, операционного оборудования, профессионализм офтальмологов, широкий спектр медицинских услуг и доступная стоимость – залог растущего спроса среди желающих восстановить остроту зрения. За последние два года прирост пациентов составил около 15%.

Точка зрения



Владислав Костин, заместитель генерального директора по медицинской части, хирург-офтальмолог:

– Техническое развитие офтальмологической хирургии в России находится на мировом уровне. Практически все, что появляется на международных конгрессах врачей-офтальмологов, в самый короткий период времени регистрируется и внедряется у нас. Это происходит оперативно во многом благодаря тому, что в нашей стране весьма развита сеть частных клиник по коррекции зрения, которые могут позволить себе купить самое дорогостоящее и самое современное оборудование и таким образом держать высокую планку на рынке офтальмологии. Находясь в высоко-конкурентной среде, клиника «ЭКСИ» всегда действует с опережением и всегда выигрывает. Мы постоянно следим за всеми российскими и мировыми тенденциями развития офтальмологии. И наше преимущество в процессе модернизации в том, что все новинки мы внедряем в кратчайшие сроки.

Еще одна важная составляющая в работе – наши специалисты. Опытные

офтальмохирурги, врачи-офтальмологи, медсестры, технический и административный персонал – все они трудятся в едином сплоченном коллективе, где от качества работы каждого зависит не просто результат совместного труда, а главное – здоровье пациента.

Мы постоянно обучаемся и совершенствуем свои компетенции, врачи-офтальмологи проходят сертификационные циклы обучения, участвуют в российских и зарубежных конференциях, ООО «ЭКСИ» два раза в год организует республиканские конференции врачей-офтальмологов с обзором тенденций развития офтальмологии и новых методов диагностики и лечения заболевания глаз.

Техническая оснащенность кабинетов у нас также на высшем уровне. Операционный блок состоит из двух операционных отделений. Здесь особые требования: стерильные шлюзы, бактерицидная вентиляция с фильтрами тонкой очистки, отдельные выходы для медперсонала и пациентов, спецдежда только одноразовая. Санитарно-эпидемиологические требования соблюдаются неукоснительно. Здесь космически стерильно. Для пациента созданы оптимально комфортные условия.

И важно отметить, с учетом фактически безболезненных методов хирургического вмешательства послеоперационный период зрительной реабилитации длится считанные сутки. На следующий день уже можно полноценно трудиться, управлять автомобилем и т.д. В этом большой плюс офтальмологического лечения в амбулаторных условиях.

Колоссальные возможности!



Ольга Перушина, заместитель генерального директора по клинично-экспертной работе, врач-офтальмолог:

– Одним из основных направлений ООО «ЭКСИ» является хирургия катаракты. Современное лечение катаракты – это ультразвуковая факоэмульсификация с имплантацией различных моделей ИОЛ. Использование современных методов дооперационного обследования пациентов дает возможность точного расчета оптической силы ИОЛ и прогнозирования остроты зрения после операции. А правильное ведение пациентов в послеоперационном периоде позволяет добиться этих результатов. Мною проводится ежедневный контроль качества лечения всех пациентов. Постоянно ведется работа согласно положению «Об организации и проведении внутреннего контроля качества и безопасной медицинской деятельности». Регулярно проводятся заседания врачебной комиссии с анализом медицинской деятельности.



Оксана Кузнецова, врач-офтальмолог диагностического кабинета:

– Офтальмология для меня – это жизнь, работа – как отдых! Правильно говорят, что глаза – зеркало души. Это настоящий космос, целая Вселенная. Еще во время обучения в интернатуре я мечтала работать

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



- Ежегодно проводится более **4000 операций**.
- Сертификация по системе менеджмента качества ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015).
- Самый большой в Удмуртии ассортимент интраокулярных линз.
- Действует полис добровольного медицинского страхования (ДМС).
- Оформляется **налоговый вычет и возврат 13% от стоимости услуг**.
- Предоставляется беспроцентная рассрочка платежа.

в центре «ЭКСИ», потому что это одна из лучших клиник в Приволжском федеральном округе. Мой путь к профессии врача-офтальмолога начался еще с медучилища, далеко на севере в Ямало-Ненецком автономном округе, где я получила огромный опыт работы в системе здравоохранения. Затем поступила в Ижевскую государственную медицинскую академию и после окончания осталась здесь работать врачом-офтальмологом.

Мы проводим все комплексные обследования органов зрения – проверяем рефракцию, остроту зрения, структуру роговицы, сетчатки и рекомендуем вариант лечения, коррекции зрения. Очень внимательно относимся к каждому пациенту, обязательно наблюдаем в течение полугода после операции, чтобы все всегда было под контролем, нам важны не только результаты коррекции сегодняшнего дня, но и отдаленные стабильные результаты работы наших опытных хирургов.

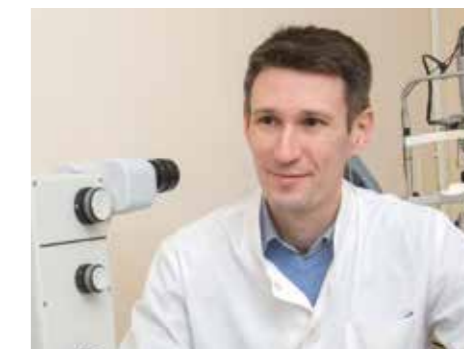
Техника радует глаз

Наталья Двинянинова, врач-офтальмолог:

– Для того чтобы хирург-офтальмолог смог на сто процентов выбрать и затем установить интраокулярную линзу, необходимо провести ряд исследований по диагностике состояния пациента. В мою задачу как раз это и входит. Центр коррекции зрения «ЭКСИ» оснащен диагностической техникой, произведенной в Европе, Америке, Японии. Мы используем в работе такой офтальмологический прибор нового поколения, как оптический биометр IOL-Master500. Он дает возможность получить наиболее достоверные



результаты измерения биометрических параметров глаза, которые необходимы для правильного и точного расчета интраокулярной линзы, иными словами – искусственного хрусталика.



Евгений Третьяков, лазерный хирург:

– При исправлении близорукости, дальнозоркости, астигматизма для того чтобы абсолютно точно скорректировать зрение, мы применяем эксимерный лазер Microscan Visum. В республике этот аппарат имеется только в нашей клинике. У него высокая рабочая частота импульса

– 500 герц в секунду. В этом лазерном оборудовании заложен метод «точечного сканирования», который позволяет максимально снизить энергетическую нагрузку на глаз и добиться идеальной формы роговицы. Также в единственном экземпляре в Удмуртии представлен прибор микрокератом MoriaEvolution 3E, SBK. Это незаменимый инструмент в микрохирургии глаза – с его помощью тончайшим слоем срезается роговица для последующей эксимер-лазерной коррекции зрения методами LASIK, Super-LASIK.

Микрокератом укомплектован одноразовыми головками. Соответственно, мы обходимся без стерилизации многоразовых головок, что гарантирует абсолютную стерильность при операции на глазах.

В центре мы используем современную фактозмусификационную систему. Это такой микрохирургический метод удаления катаракты, в основе которого лежит фрагментация хрусталика ультразвуком.

Профилактическая периферическая лазеркоагуляция сетчатки проводится на офтальмологическом лазеркоагуляторе Supra 532. Для дисцизии вторичной катаракты используется комбинированная офтальмологическая лазерная система ОртоУаg.

При подготовке к операции мы всегда обсуждаем, какой метод подойдет пациенту, учитывается его образ жизни, продолжительность работы за компьютером и многие другие факторы.

Ежедневная практика плюс качественная медицинская техника – залог успеха при проведении операции. 10 лет работаю в области офтальмологии. У нас несколько поколений в семье занимались и занимаются медициной, и я таким выбором поддержал семейную династию, чему очень рад!



Расим Гареев, заместитель генерального директора по техническим вопросам:

– Наша техника работает безотказно, потому что стандарты техобслуживания и требования к сервисным компаниям у нас очень высокие. Каждый месяц мы проводим технический осмотр медицинского оборудования, чем занимаются лучшие квалифицированные специалисты из подрядных организаций.

Смотрите сами!



Лиана Хазеева, главная медицинская сестра:

– Для пациентов нашей клиники мы заказываем самые современные и эффективные лекарственные препараты и изделия медицинского назначения. Поэтому одной из задач главной медицинской сестры является изучение рынка медикаментов для использования в офтальмологии и их закуп. У нас всегда большой запас необходимых лекарств и ассортимент интраокулярных линз (ИОЛ), применяемых для лечения катаракты. Именно такой подход позволяет уделить особое внимание каждому пациенту.



Оксана Панкратова (слева), **Фарида Сабирова** (справа), медсестры диагностического кабинета:

– Мы работаем очень эффективно. У нас выработались такие стандарты, которые позволяют коллегам понимать друг друга с полуслова. Действует исключительно индивидуальный подход. На первом этапе анализируем жалобы пациента. Мы имеем возможность провести всевозможные диагностические процедуры, потому что технически оснащены максимально.



Валерий Волков, генеральный директор:

– Мы были и остаемся первыми. 23 года держим высокую планку, об этом говорят цифры – количество пациентов в Центре коррекции зрения постоянно растет. Ведется своевременное обновление оборудования, мы инвестируем в модернизацию, техническое оснащение, расширяем спектр услуг. Не так давно мы начали делать блефаропластику – пластическую операцию на веках.

Совершенствуем сервис для пациентов – иногородним обеспечиваем бесплатное однодневное пребывание в санатории, предоставляем за наш счет такси, имеется рассрочка платежа за проведенную операцию.

Это очень удобно. Мы ориентируемся на финансовые возможности населения республики, ведь среди наших пациентов много пенсионеров. Поэтому в Центре коррекции зрения «ЭКСИ» предоставляется максимально возможный спектр услуг по оптимальным ценам.

Все доктора, медсестры и административный персонал – профессионалы с большим стажем работы. В условиях серьезной конкуренции технический потенциал и кадровая составляющая имеют решающее значение.



Я вижу – мир прекрасен!

г. Ижевск, ул. Ленина, 101

Запись на прием по телефонам:
+7 (3412) 68-27-50,
+7 (3412) 68-78-75,
+7-912-459-80-58

exci.udm@mail.ru
www.exci.ru



Реклама

Лицензия: Регистрационный номер ЛО-18-01-000710 от 12.01.12 г. Предоставлена бессрочно.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

TOP TEN

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

- 1 245 млрд рублей** составляет совокупная задолженность жителей Удмуртии по кредитам. За ноябрь она выросла на 4,1 млрд рублей, а в октябре жители региона взяли в банках кредиты на 17 млрд рублей.
- 2 94,97 млрд рублей** составит доходная часть бюджета Удмуртии. Она увеличилась на 10,4 млрд рублей, из которых 9,9 млрд рублей составят дополнительные безвозмездные поступления из федерального бюджета.
- 3 На 28,9 млрд рублей** (391 миллион долларов) с начала года 543 предприятия-экспортера Удмуртии отправили за рубеж свою продукцию – республика заняла 3-е место среди регионов России по темпу роста несырьевого экспорта с приростом 156%.
- 4 1,3 млрд рублей** направят из бюджета Удмуртии в 2022 году на обеспечение безопасности детских образовательных учреждений республики.
- 5 506,7 млн рублей** федеральных средств поступило в Удмуртию для оказания дополнительной поддержки сельхозпредприятиям республики в результате засухи. С учетом софинансирования из регионального бюджета общий объем доведенных средств составит 537 млн рублей.
- 6 128 млн рублей** штрафов за нарушение правил дорожного движения заплатили жители Удмуртии с начала года.
- 7 На 109,7 млн рублей** грантов выделили в 2021 году фермерам Удмуртии в рамках программы «Агростартап». Данная программа реализуется в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».
- 8 500 тысяч рублей** в виде грантов получат 14 победителей ежегодного конкурса молодых инноваторов «УМНИК». Гранты выдаются на развитие предложенных инновационных проектов.
- 9 До 5 000 рублей** планируют потратить в этом году на все новогодние подарки родным, близким и знакомым 57% опрошенных жителей Ижевска.
- 10 27 рублей** с 4 декабря составляет тариф при оплате наличными на одну поездку в городском общественном транспорте на всех муниципальных маршрутах на территории Удмуртии. Одновременно на 8,7% увеличилась стоимость проездных билетов для граждан, школьников и студентов.

«Зеленый» регион – Удмуртия

ООО «Спецавтохозяйство» подводит итоги 2021 года

Одним из лидеров уходящего года по праву является региональный оператор по обращению с твердыми коммунальными отходами в Удмуртии ООО «Спецавтохозяйство». И это не только мнение редакции «Делового квадрата», но и объективная оценка результатов, которые достигнуты в нашем регионе в короткие сроки. Сбор, сортировка отходов, информационно-просветительская работа – это опыт, который охотно перенимают соседи. О том, чего удалось добиться и о планах на будущее, в интервью нашему журналу рассказал руководитель регоператора – компании «Спецавтохозяйство» **Иван Маринин**.



– Уже несколько лет в Удмуртии, как и по всей стране, продолжается так называемая «мусорная реформа», изменившая весь принцип работы с твердыми коммунальными отходами. Каковы первые итоги этой реформы на территории республики?

– На сегодня Удмуртия точно не входит в список регионов, где реформа отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами отстает или пробуксовывает. Более того, по некоторым направлениям мы находимся в числе лидеров. Главный критерий здесь – это тематика обращений граждан. Раньше были возмущения по поводу оплаты коммунальной услуги, теперь они интересуются разделением отходов и перерабатывающими предприятиями. Мы видим, что появилось понимание целей и задач мусорной реформы, а еще чувствуем поддержку.

Второй конкретный и универсальный критерий не только эффективности нашей работы, но и доверия к реформе – это собираемость платы. У нас показатель собираемости составляет более 97 процентов даже в два последних пандемийных года.

Люди видят, что наши услуги важны и они оказываются качественно. По юридическим лицам уровень собираемости платежей колеблется в пределах 94-95 процентов, и здесь редкие неплатежи происходят вследствие непростого экономического положения отдельных предприятий.

Сейчас услуга цивилизованного вывоза отходов охватывает всю территорию республики, белых пятен на карте Удмуртии для нас нет. Растет количество контейнерных площадок – за три года почти вдвое. Если на начальном этапе реформы насчитывалось около 16 тысяч мест накопления бытовых отходов – в большинстве сел и деревень их не было в принципе, то на сегодня мы располагаем почти 25 тысячами.

– Одной из основных задач вашего предприятия является достижение полной сортировки всего мусора. Насколько сейчас «Спецавтохозяйство» справляется с этим? И как это влияет на окружающую среду?

– Еще один повод с уверенностью говорить об Удмуртии как о «зеленом» регионе заключается в том, что, кроме сбора отходов, мы активно занимаемся их сортировкой. В Удмуртии пять специализированных полигонов – неподалеку от Ижевска, Можги, Увы, Якшур-Бодьи. Откуда и на какой полигон должен ехать мусор, определено в территориальной



схеме обращения с отходами. Сейчас на четырех из пяти полигонов все приезжающие отходы сначала проходят сортировку. Самый мощный и оснащенный сортировочный комплекс расположен в 30 километрах от Ижевска. Там даже отбирают специальными барабанными сепараторами органические отходы. Пока мощностей для сортировки нет только в южных районах Удмуртии, но мы уже подготовили техзадание по строительству сортировочного комплекса в Можге, который планируется ввести в следующем году. После этого на территории республики все отходы будут «фильтроваться», те, которые подлежат переработке, мы будем возвращать в производство.

Помогают в сборе «полезных» отходов баки для раздельного сбора. На сегодня в республике их больше 1100 штук, и мы продолжаем установку. В них также попадает и обычный мусор – по ошибке или незнанию, но КПД у них все же выше, чем у контейнеров для смешанных отходов.

Еще одна из задач – вообще не допускать того, чтобы в мусорные контейнеры попадали отходы, которые могут быть вторично переработаны. Эффективнее их собирать отдельно и сразу передавать переработчикам. На это способны пункты приема вторсырья.

– ООО «Спецавтохозяйство» 1 марта этого года открыло в Ижевске первый пункт покупки вторсырья «Экодом». Каковы итоги работы пункта? Насколько он оправдал ваши ожидания?

– Приведу такой пример. Наш первый «Экодом» на улице Молодежной почти за 10 месяцев работы зафиксировал 60 тысяч посещений. Начинать мы с восьми позиций, а теперь принимаем 20 видов вторсырья. Средняя сумма выплаты каждому посетителю составляет 81 рубль. Но некоторые, к примеру, юрлица – кафе, рестораны, сдают вторсырье и на две тысячи

Сейчас в Удмуртии установлено больше 1100 контейнеров для раздельного сбора вторсырья. 879 из них – в столице республики и ее пригороде. За ними всегда приезжает отдельный мусоровоз и увозит на мусоросортировочный комплекс.



рублей за один визит. Очень много приходит школьников, для которых это также способ легального заработка. Мы в детстве тоже сдавали вторсырье, помните? С другой стороны, я лично видел, как к нашему «Экодому» подъехала девушка на автомобиле и оставила рассортированный мусор, отказавшись от выплаты. Осознание того, что она сделала доброе дело, видимо, было для нее важнее денег.

Теперь можно с уверенностью сказать, что итоги работы первого «Экодома» даже превзошли наши ожидания. Сегодня мы убедились, что раздельный сбор мусора выгоден не только нам как региональному оператору по обращению с отходами, но и перерабатывающим предприятиям, и – главное – гражданам, которые стали понимать смысл сортировки мусора. Мы смогли сформировать у людей понимание того, что разделять свои домашние отходы – это модно, красиво и классно! Теперь наша мечта заключается в том, чтобы для каждого жителя республики посещение «Экодома» стало таким же обычным делом, как и поход за продуктами в супермаркет.

В конце декабря мы откроем второй пункт покупки вторсырья, на улице Холмогорова. В январе – на Камбарской. Хотим, чтобы свой «Экодом» появился как минимум в каждом районе города. А в дальнейшем мы надеемся разместить «Экодома» во всех без исключения



Реклама

муниципальных образований Удмуртии. Например, в Вавоже мы еще в прошлом году открыли пункт под названием «Экопост». Это аналог «Экодома» с поправкой на сельскую специфику – принимают не только классическое вторсырье, но также и шины, и ветки – их измельчают там же в полезную мульчу. Комбинированный формат «Экодом» + «Экопост» уже достраиваем в Ленинском районе Ижевска – в самом большом частном секторе города он очень выручит жителей.

– Получается ли у самого предприятия зарабатывать на собранном вторсырье? Насколько доходным может быть этот бизнес?

– «Спецавтохозяйство» строит пункты на свои деньги, без инвесторов, пока обкупаемости проекта речь не идет. Но результаты, что называется, «дороже денег»: только в одном «Экодоме» с марта по середину декабря мы собрали 430 тонн чистейшего вторсырья, которое было переработано предприятиями Удмуртской Республики. Стекло мы отправляем на можгинский завод «Свет». ООО «Ижевская бумажная компания» выпускает продукцию из макулатуры. ООО «Локопласт» изготавливает из ПЭТ-бутылок заборы и штакетники. К сожалению, у нас нет заводов по переработке коробок тетрапака. По всей стране таких предприятий всего пять. Поэтому эти

Объем собираемых отходов вырос почти вдвое – со 180 тысяч тонн в 2018 году до прихода регионального оператора до 330 тысяч тонн в 2020 году. Эта разница раньше оказывалась в лесах и оврагах из-за отсутствия цивилизованной и контролируемой системы вывоза отходов.

За прошедшие три года реформы совместно с правительством региона, Минприроды и местными властями в республике было убрано больше 250 несанкционированных свалок. В этом году ликвидирована 51 свалка, 22 из них – за счет правительственных субсидий. 2021-й стал рекордным по тоннажу вывезенного экологического ущерба – больше 10 тысяч тонн уехало на легальные полигоны.

отходы мы накапливаем у себя на складе и большими партиями отправляем в Нижний Новгород.

Для производителей в первую очередь важен объем. Нет смысла разворачивать технологическую линию по переработке вторсырья, если она не будет загружена работой. Поэтому мы и стремимся расширять сеть наших «Экодомов» и «Экопостов», чтобы решить две основные задачи: удобство и близость пунктов приема для всех желающих разделять, развитие перерабатывающих предприятий, и лучше всего внутри региона. В настоящее время мы подготовили инвестиционную программу по строительству пунктов на территории Удмуртии. Очень ждем, когда она будет утверждена правительством республики.

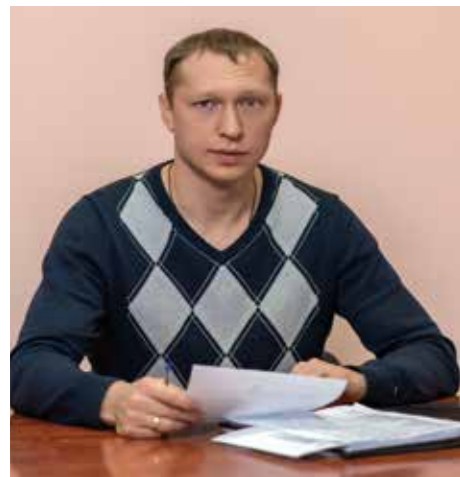
– Во время пандемии коронавируса люди стали потреблять значительно больше продуктов в упаковке. Количество отходов резко возросло. Было ли ваше предприятие готово к этому?

– Сейчас действительно характер потребления сильно изменился. Огромное количество продовольственных товаров продается в различной упаковке. В последнее время из-за сложной эпидемиологической ситуации резко увеличился объем онлайн-заказов продуктов с доставкой на дом. Плюс больше стало продаваться товаров длительного хранения. Упаковки в результате действительно стало значительно больше. Это и картон, и бумага, и пластик, и тетрапак, и многое другое. Именно из-за этого тоннаж собираемых «Спецавтохозяйством» отходов стабильно растет. В 2020 году он увеличился на 12 процентов, а в нынешнем – еще на 6 процентов. Плюс из-за различных ограничений значительно меньше людей стали выезжать на отдых за пределы Удмуртии. Но мы справляемся с вывозом возросшего количества отходов. Не в последнюю очередь – благодаря именно внедрению раздельного сбора мусора. Мы уверены, что сортировка отходов – это билет в завтрашний день, как с точки зрения экологии, так и с экономических позиций.

Новый стиль управления недвижимостью

Группа компаний «АМ» задает тренды на рынке

Группу компаний «АМ», которая работает на рынке управления жилой недвижимостью с 2008 года, уверенно можно назвать лидером по инновациям в сфере ЖКХ Удмуртии. Сегодня она объединяет четыре управляющие компании – «Аспэк-Мастер», «Океания», «Мегаполис» и «Лайф» – и входит в пятерку крупнейших управляющих организаций Ижевска. Количество домов, которые находятся в ведении группы «АМ», постоянно растет и на сегодня достигает 108, треть из которых – новостройки. Всего предприятия группы обслуживают более 600 тысяч квадратных метров жилья. И делают это с помощью самых передовых технологий и управленческих решений, о которых в интервью «Деловому квадрату» рассказал руководитель группы компаний «АМ» **Илья Штайн**.



– Илья Владимирович, за время работы на рынке ЖКХ управляющие компании вашей группы зарекомендовали себя надежными и финансово устойчивыми организациями. Что, на ваш взгляд, выделяет группу «АМ», входящую в Ижевске в пятерку лидеров на рынке управления жилой недвижимостью, на фоне других управляющих компаний?

– У нашей группы компаний есть ряд основных принципов, на основании которых мы строим свою деятельность. Первый из них – полная прозрачность и открытость для собственников жилья. В частности, акты обо всех работах, фактически

проведенных в том или ином многоквартирном доме, мы публикуем ежемесячно, а не раз в год, как большинство наших коллег из других управляющих компаний. В нашем случае совету дома и его председателю очень легко отследить все, что сделано нами. И деньги за ремонт и содержание здания мы списываем с дома не по принципу фиксированной абонентской платы, а по факту выполнения работ. Например, если в текущем месяце наши специалисты проводили в доме аварийно-восстановительные работы, то собственники, которые видят результат, их оплатят. Если же никаких происшествий не случилось, то образуется переходящий остаток средств на следующий отчетный период.

Учет всех выполненных работ и оказанных услуг ведется в нашей электронной диспетчерской. Здесь фиксируется каждая мелочь. Ведь за месяц в каждом доме наши специалисты проводят до сотни видов работ разной сложности и стоимости. Причем самые сложные и дорогие, как правило, выполняются в подвалах или на чердаках, где жильцы своими глазами этого не видят. Разработанная для нашей группы компаний цифровая система отслеживает абсолютно все, что сделано нашими специалистами. Мы считаем, что одна из основных проблем жилищно-коммунальной отрасли в России как раз и заключается в том, что, получая ежемесячные счета, жильцы на самом деле не понимают, за что они платят.



Когда управляющие компании пытаются зарабатывать, закладывая свою прибыль в тариф за каждую работу или услугу, включая те, что выполняют подрядчики, ничего хорошего из этого не выходит. Мы для себя и наших клиентов эту практику изменили. А зарабатываем, получая честную ежемесячную плату за управление домом.

– Электронная диспетчерская – это ноу-хау компаний, входящих в группу «АМ»? Расскажите, пожалуйста, как работает этот программный комплекс?

– Цифровизация управления многоквартирными домами – это второй главный принцип нашей работы. Это относительно новая тенденция в отрасли ЖКХ, и мы уделяем этому большое внимание, поскольку внедрение информационных технологий позволяет получить конкурентные преимущества на рынке. В первую очередь, цифровизация значительно сокращает влияние человеческого фактора, позволяет избежать многих необязательных ошибок. Кроме электронной диспетчерской, мы активно используем в работе систему «Битрикс24», которая позволяет наладить управление бизнесом и комплексную «1С Бухгалтерию». Все эти программные продукты позволяют вовремя напоминать нашим сотрудникам о необходимости совершения тех или иных действий.

Приведу простой пример. Обслуживая дом, мы столкнулись с проблемой: для поддержания работоспособности здания надо выполнять десятки видов регламентных работ, исполнителям которых крайне сложно сориентироваться, что, где и когда им необходимо сделать. Ни один главный инженер в голове такой объем информации не удержит. Справиться с этим могут только цифровые технологии. Для каждой из систем жизнеобеспечения здания мы подготовили электронные регламенты на основании



норм действующего законодательства и накопленного опыта сотрудников. В этих документах четко зафиксированы сроки всех текущих работ. Это своего рода чек-лист, который помогает нашим специалистам не оставить без внимания ни одной мелочи. На основании регламентов и заявок собственников электронная диспетчерская не только автоматически планирует повседневную работу каждого нашего сотрудника или подрядчика, но и контролирует ее выполнение.

– Цифровизация не только повышает эффективность работы управляющих компаний группы «АМ», но и создает дополнительный комфорт для собственников жилья. Какие преимущества дают информационные технологии вашим клиентам?

– Мы предлагаем жильцам едва ли не самое функциональное среди аналогов мобильное приложение, с помощью которого можно подать заявку на выполнение ремонтных работ, передать показания счетчиков. Здесь же наши партнеры размещают свои предложения о различных акциях и скидках для жителей домов, которые находятся под управлением наших компаний. Для тех, кто предпочитает общаться с представителями управляющей компании напрямую по телефону, мы запустили робота, который активируется, когда все живые диспетчеры заняты. Робот точно так же может принимать заявки от жителей и теперь не дозвониться в нашу диспетчерскую службу просто невозможно. В результате значительно сократилось время от подачи заявки до передачи поручения непосредственно исполнителю.

Качество обслуживания повышается за счет внутреннего контроля. Специалист – сантехник или электрик – не может сам закрыть заявку в электронной системе. Это делает инженер, отвечающий за дом, после проверки. А заявитель, в свою очередь, имеет возможность оценить работу мастера. Радует, что подавляющее большинство таких оценок положительные. Сейчас в разработке у нас находится проект по созданию цифровых «личных кабинетов» в приложении для старших по дому. Необходимость в этом возникла, поскольку мы стремимся к тому, чтобы председатели советов наших многоквартирных домов занимали активную жизненную позицию.

От этого очень зависит как взаимодействие с управляющей компанией, так и

качество обслуживания дома. В личном кабинете председатель может видеть все заявки по дому, которые жители передали в управляющую организацию, а также в какой стадии находится их выполнение. Это позволяет оперативно и качественно проверить любой наш ежемесячный акт выполненных работ. Данный функционал уже оценили председатели многоквартирных домов, особенно в новостройках, где жильцы обычно более требовательны. И еще одно новшество: председатель совета дома в своем личном кабинете сможет передавать в компанию показания счетчиков за своих соседей, если те, например, уехали в отпуск.

– Особенность деятельности Группы компаний «АМ» на рынке – закрепление за каждым домом не менеджеров, как во многих других УК, а инженеров. Какие преимущества это дает собственникам жилья?

– Действительно, такое решение является уникальным. Мы пришли к выводу, что за каждый многоквартирный дом должен отвечать квалифицированный специалист, который, в отличие от обычного менеджера, обладает всеми техническими знаниями и понимает, как устроен дом и как функционируют его системы и коммуникации. Это позволяет ему вовремя предпринимать необходимые действия как в случае аварийных ситуаций, так и при текущих регламентных работах. Инженер понимает, как работают электросеть, отопление, горячее и холодное водоснабжение, канализация, и организует работу специалистов и подрядчиков. Кроме того, инженер самостоятельно проводит так же ежемесячные, так и осенне-весенние осмотры здания. Наметанным глазом сразу видит все, что заслуживает особого внимания, и может сам сформировать заявку на ремонт, не дожидаясь, когда начнут поступать жалобы от клиентов. Получается своего рода принцип одного окна, когда сам выявил проблему и сам организовал процесс по ее устранению.

– В нынешнем году ваша группа компаний продолжила работу по замене лифтов в многоквартирных домах. Как организован этот процесс? Какие лифты вы устанавливаете в домах и почему сделали именно такой выбор?

– Сейчас законодательство устанавливает срок службы лифта в 25 лет. После этого эксплуатировать его больше нельзя, и он подлежит замене. Понятно, что

организовать установку нового лифта следует заранее, поскольку никогда не хочется оказаться в ситуации, когда пользоваться старым лифтом уже нельзя, а на приобретение и монтаж нового на счете дома нет денег. Однако просто купить лифт недостаточно. Необходимо приобрести его у такого предприятия, которое имеет необходимую квалификацию для его правильной установки и последующего обслуживания. Причем стоит весь процесс недешево. На домовом счете только для замены одного лифта надо накопить несколько миллионов рублей. В этой ситуации нам показались весьма выгодными условия АО «МЭЛ», которое предоставляет нам рассрочку на срок до трех лет на половину требуемой суммы. Это, безусловно, выгодно как для управляющей организации, так и для самих жителей.

– Под каждый дом ваши компании формируют индивидуальный тариф на содержание и ремонт. Какие критерии вы используете для этого, и в чем выгода такого подхода для ваших клиентов?

– Действительно большинство управляющих организаций применяют единый тариф для всех домов, которые находятся у них в управлении. Это сильно упрощает финансовый учет в управляющей компании, но для собственников предпочтительнее индивидуальный тариф. Дом дому рознь, и даже в организации процесса обслуживания современная новостройка сильно отличается от здания, построенного четверть века назад. При формировании тарифов мы, взаимодействуя с советом дома и его председателем, учитываем пожелания жителей и регулируем размер тарифа в зависимости от реальных потребностей в ремонтных работах. В результате люди понимают, за что конкретно они платят, а мы получаем возможность вывести качество своей работы на более высокий уровень.

■ www.aspec-master.ru
■ vk.com/amgroupofc



Реклама

Мы создаем новую историю

Национальная библиотека УР
вновь открывает двери для читателя

Второе столетие с момента основания началось для одного из главных символов Ижевска со значительного увеличения площади и глобальной перезагрузки интерьера. Об успехе проекта свидетельствует непрекращающийся поток заявок на проведение экскурсий и фотосессий. Но за красивой обложкой нельзя забывать о содержании – каким будет новое пространство и самое главное, чем привлечь современного и будущего читателя? На наши вопросы отвечает директор Национальной библиотеки УР **Татьяна Тензина**.



– **Татьяна Владимировна, ваши постоянные читатели, как и многие жители республики, с интересом следили за ходом реконструкции здания Национальной библиотеки. А сегодня вы уже возобновили работу в полном объеме?**

– Да, двери библиотеки вновь открыты. И все же сегодня мы работаем в большей степени на экскурсионное обслуживание и просветительскую деятельность – это встречи с писателями, презентации новых изданий и многое другое.

А вот выдача книг читателям, к сожалению, пока доступна с определенными ограничениями. Дело в том, что мы находимся в стадии переезда, который включает реставровку и систематизацию библиотечного фонда. А он составляет не много ни мало 1,5 миллиона экземпляров, поэтому самый ранний срок, который мы себе здесь ставим, – март будущего года. Постепенно открываем самые востребованные разделы, так, вниманию нашего читателя уже доступна социогуманитарная литература. Принимаем заявки и по другим направлениям, просто нужную книгу придется немного подождать.

Конечно, не стоит забывать и о временных правилах посещения учреждений культуры в связи с пандемией. И тем не менее библиотеки были и остаются самым демократичным местом, куда в течение рабочего дня может прийти любой человек, независимо от возраста, и с пользой для себя провести время.

– **Новые интерьеры Национальной библиотеки выглядят действительно впечатляюще. При столь глобальной модернизации удалось ли сохранить дух старого здания, атмосферу той самой библиотеки, которую помнят читатели старшего поколения?**

– Это все же в большей мере новое, чем старое здание. И при этом действительно один из лучших строительных проектов, реализованных в республике. Но для нас самое главное – это мнение читателей, а от них мы получаем только положительные отзывы.

Пользуясь случаем, я выражаю искреннюю признательность Главе Удмуртской Республики Александру Бречалову, который не заморозил проект, не отложил его в долгий ящик, а сразу же поддержал нашу инициативу по ремонту и модернизации здания.

Реконструкция, безусловно, стала новой страницей в истории библиотеки, где сегодня реализуются как традиционные, так и современные форматы работы. Конечно, столь шикарное пространство, настоящий дворец книги является для всех нас и определенным вызовом – ему нужно соответствовать. Именно от читателей и сотрудников библиотеки зависит, чем будет наполнено это новое пространство. Но я думаю, что атмосфера прежней «Ленинки», которую помнят наши постоянные читатели, вовсе не потерялась, и вернется, когда все раритетные экземпляры встанут на свои места.

Меня также нередко спрашивают, сохранились ли у нас здесь призраки старого здания? Отвечаю: с призраками я и до реконструкции не сталкивалась, зато у нас трудится дипломированная собаководырь Ида вместе со своим любящим хозяином. Ида уже стала неотъемлемой частью нашего коллектива и находит самый живой отклик у наших маленьких читателей.

– **Еще герой фильма «Москва слезам не верит» сокрушался, что не будет «ни кино, ни театра, ни книг, ни газет – одно сплошное телевидение». Сегодня телевидение уступило место Интернету, а библиотеки перешли в новый формат**

центров культуры и искусства. А как вы видите дальнейшее будущее библиотеки в обозримой перспективе?

– Я всегда была уверена, что у библиотек есть будущее. Но они никогда и не были просто книгохранилищами, ни на каком историческом этапе. Единственное, масштаб и число мероприятий и проектов, может быть, были иные. Досуговая деятельность, проведение мероприятий также вовсе не новые практики для библиотек, особенно если мы говорим о районных учреждениях.

Конечно, Национальная библиотека имеет свою специфику – здесь представлена литература, которая нацелена на получение профессий, исследовательскую и научную деятельность. У нас сосредоточен наиболее полный библиотечный фонд по удмуртской истории и культуре, мы также по праву гордимся большим разделом фонда литературы, доступной для людей с ограничениями по зрению.

Сегодня библиотека, в том числе и научные фонды, стали доступны без каких-либо ограничений. И на нашей площадке теперь также представлено досуговое направление деятельности. Например, клуб «Серебряный возраст», где люди старшего поколения могут попробовать себя в музицировании, театральном и изобразительном искусстве.

Безусловно, будущее библиотеки, как и любого учреждения культуры, связано с детьми и молодежью. Помимо семинаров и мастер-классов, ориентированных на молодого читателя, одной из интересных новинок стал кинолекторий, где демонстрируются научно-популярные фильмы. Регулярно организуются встречи не только с современными писателями, но и учеными, а также артистами театра и кино, художниками и иллюстраторами, которые будут интересны людям любого возраста.

И здесь важно, что мы предлагаем не только новые знания, но и живое человеческое общение, ценность которого только возросла в эпоху Интернета и мобильных устройств. Если при посещении театра мы выступаем чаще всего только зрителями, то в библиотеке люди сами могут стать активными участниками культурного процесса. А двери Национальной библиотеки впервые в ее истории открыты для всех!

Сайт Национальной библиотеки УР
unatlib.ru



Реклама

Дизайн-студия интерьера и текстиля «Индиго»: Нас вдохновляют сложные задачи!

Когда речь идет о знаковых дизайнерских проектах, таких как реконструкция и обновление Национальной библиотеки Удмуртии, требования включают строгие сроки, соотношение качества работы и материалов с утвержденным бюджетом. Но не менее важным является целостность каждого отдельного элемента интерьера, который должен гармонично вписаться в общую концепцию.

Справиться с такой задачей может только профессионал своего дела, не случайно к работе над проектом привлекли дизайн-студию с символическим названием «Индиго». В задачу дизайнеров компании входила разработка и создание оригинальных штор, ставших одним из уникальных решений в оформлении Национальной библиотеки. На наши вопросы отвечает руководитель студии **Эльмира Копосова**.

– **Эльмира Алексеевна, завершение реконструкции Национальной библиотеки можно назвать одним из главных событий года. А чем вам запомнилось участие в проекте и с какими сложностями вы столкнулись?**

– Я действительно люблю сложные проекты. Требованиям красоты и функциональности соответствует каждое наше изделие, но здесь речь идет об общей масштабной идее, с национальными мотивами и символикой, историческим и культурным наполнением. Это вдохновляющая, интересная задача.

Другой особенностью данного проекта стало преобладающее взаимодействие в онлайн-формате. Причинами тому были, во-первых, пандемийные ограничения; во-вторых, загрузка нашей компании – проекты и мероприятия, которые шли параллельно реконструкции. На одном из этапов пришлось координировать работу студии из Москвы. Такой формат взаимодействия стал очень полезным опытом. Мы в «Индиго» активно осваиваем интернет-пространство, на связи во всех мессенджерах, сейчас на стадии подключения CRM-системы – идем в ногу со временем. А работа над интерьером Национальной библиотеки показала, что даже такой сложный проект мы можем вести в удаленном режиме от и до, включая многоступенчатые этапы согласования. Наша маленькая, но сплоченная команда с этим отлично справилась.

Я являюсь соучредителем московской компании, официального дистрибьютора фабричных испанских тканей в России в сфере оптовых продаж текстиля. Это позволило подобрать материалы премиального качества и при этом уложиться в бюджет. Очень довольны и своей работой,

и общим результатом проекта. Спасибо руководству республики, что доверились и дали возможность показать наше мастерство.

– **Дизайн-студия «Индиго» существует на рынке чуть более 10 лет, но завоевала популярность уже в первый год работы. Скажите, а какие проекты вам запомнились за это время больше всего?**

– Прежде всего отмечу, что мы работаем не только с текстильным оформлением пространства, но также готовы предложить комплексный дизайн-проект и комплектацию под ключ дома, квартиры или офиса. По каждому из направлений встречаются достаточно интересные задачи. Если говорить о крупных проектах, то в нашем виш-листе есть и «Удмуртнефть» и «КОМОС-СТРОЙ». Нередко работаем с бюджетными учреждениями – это актовые залы школ и домов культуры. Занимаемся и благотворительными проектами, среди них оформление детского дома и центра реабилитации Удмуртии.

Достаточно большой объем индивидуальных и коммерческих проектов сегодня реализуем в Москве, есть заказчики и из других городов, и за пределами России – наш текстиль теперь есть на Кипре, в Испании, Болгарии и Турции.

По оформлению интерьеров квартир и офисов у нас обычно достаточно большой задел, особенно в преддверии праздников, поэтому мы предупреждаем наших клиентов, что желательнее созваниваться заранее. Например, для тех, кто записался в начале декабря, срок исполнения заявки не ранее января 2022 года.

– **При таком большом объеме заказов есть ли проект, который мог бы вас действительно заинтересовать сегодня?**

– Очень хотелось бы поработать с музейным или выставочным пространством. Там совершенно другие требования по тканям и дизайну. Хочется сложных творческих и креативных задач. Мы все-таки, прежде всего, дизайн-студия, а не магазин.

– **Выверенный подход чувствуется не только в названии вашей дизайн-студии, отсылающем нас к редкому, яркому, сложному цвету, но даже в месте расположения – Центр дизайна «СИТИ»,**



зареккомендовавшем себя как пространство, где рождаются креативные идеи. А не могли бы вы поделиться с нашими читателями ожидаемыми трендами в оформлении интерьера на 2022 год?

– Общим трендом в оформлении квартир и офисов сегодня является стремление к минимализму – в оформлении окон преобладают достаточно простые формы, иногда достаточно одного элемента оформления – портьеры или римские шторы. В то же время все предметы современного интерьера должны отвечать требованию максимальной функциональности и технологичности, поэтому я советую обратить внимание на представленные в нашем ассортименте электрокарнизы, электророллонки и электрожалюзи.

В грядущий Год Водяного тигра в моде по-прежнему будут все оттенки синего. Гордый хищник благоволит к смелым решениям, сочетанию ранее не сочетаемых вещей: принтов, орнаментов и фактур. И главное, следуя моде, не забывать о собственных предпочтениях и назначении интерьера, должна ли обстановка способствовать расслаблению или, напротив, рабочему настрою.

В новом году желаю всем – солнечного настроения, крепкого здоровья, любви и взаимопонимания! А дизайн-студия «Индиго» всегда готова снять с вас часть забот по оформлению интерьера, чтобы сделать вашу жизнь еще более гармоничной.

Больше, чем библиотека

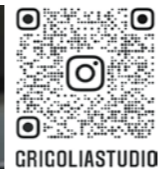
Масштабный, значимый, символичный проект – реконструкция Национальной библиотеки. Моей задачей, как главного дизайнера, было придать всем планировочным, конструктивным и технологическим решениям эстетически завершенный внешний вид, сохранив историческое и культурное значение здания, дополненное современными функциями и технологиями. И совместно с большой командой инженеров, проектировщиков и строителей эта сложная задача реализована так, как была задумана.

Самое главное, что пространство обновленной библиотеки стало привлекательным местом не только для постоянных читателей, но и посетителей всех возрастов и увлечений. Здесь есть детская игровая комната, кинолекторий, кафе, коворкинг, музыкальная гостиная.

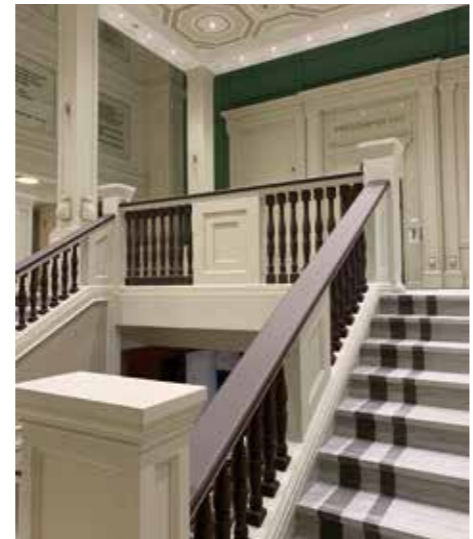
Приятно, что «Ленинку» выбирают фотографы для проведения фотосессий,

организаторы – для проведения конференций, презентаций и концертов. У Национальной библиотеки появился свой стиль, ее смело можно назвать многофункциональным центром, точкой притяжения.

Спасибо правительству республики, руководству и всем участникам реконструкции – я уверена, у нас все получилось!



Екатерина Григолия, главный дизайнер проекта



d-kvadrat.ru

Деловой КВАДРАТ

Только актуальные новости Удмуртской Республики!

Информационный портал

vk.com/club106841870

facebook.com/Деловой-квадрат-496063223797848

t.me/delovoy_kvadrat

12+

Галопом по ТОПам



Представляем новый проект сайта «Делового квадрата». В этой рубрике мы рассказываем любопытные и малоизвестные подробности биографий известных людей и вещей. Полностью эти публикации ноября – начала декабря доступны по адресу <https://www.d-kvadrat.ru/> на главной странице сайта в разделе «Актуальное».

1. Каждый образованный человек знает, что древнегреческий поэт Гомер был слеп. Но одно дело сочинять стихи, и совсем другое – быть полностью незрячим конструктором стрелкового оружия! Пистолет МЦ Михаила Марголина в течение 30 лет массово выпускался на Ижевском механическом заводе – с ним наши стрелки завоевали множество медалей на международных соревнованиях, включая Олимпийские игры! В ТОПе, составленном по случаю отмечаемого 13 ноября Международного дня слепых, вы найдете рассказы и о других очень известных людях, которые были полностью незрячими.



2. О всемирно известных артиллеристах рассказывает ТОП, написанный нами к 19 ноября – Дню ракетных войск и артиллерии. Представителями именно этих войск были прославленный летчик Петр Нестеров и народный бунтарь Емельян Пугачев – нехватка пушек привела его в 1774 году в Ижевск. А еще в нашем городе жили и работали такие знаменитые артиллеристы, как конструктор-оружейник Сергей Мосин, художник-передвижник Николай Ярошенко, а также автор культового романа о войне «В августе 44-го» Владимир Богомолов. В честь известного артиллериста построен главный храм Ижевска и расположенная в самом центре города Михайловская колонна.



3. 22 ноября мы отважились рассказать читателям о наиболее смелых русских сериалах. Возглавляет его, конечно же, сага «Содержанки», где в речи буквально каждого персонажа обильно присутствует ненормативная лексика. По словам одного из героев этого сериала, Москва подобна «большому унитазу», в котором крутятся амбициозные типы со всей России. Случайно или нет, но имя и отчество единственной положительной женщины из этого фильма очень хорошо знакомы людям старшего поколения, воспитанным на бессмертных лентах Леонида Гайдая...



4. По случаю Дня матери, который выпал в этом году на 29 ноября, «Деловой квадрат» подготовил сразу два ТОПа: об успешных русских многодетных звездных мамах и еще один – о всемирно известных многодетных иностранках. К слову, некоторые воспитываемые ими дети, при ближайшем рассмотрении, оказались вовсе не родными, а усыновленными.



5. Ежегодно 10 декабря в Стокгольме и Осло происходит вручение Нобелевской премии. Во многих публикациях можно прочесть, будто бы престижные премии присуждаются Нобелевским фондом. На самом деле этот фонд ведает лишь организационно-финансовыми вопросами, а присуждать награды поручено четырем различным организациям... В этом ТОПе мы рассказали о лауреатах 2021 года – в порядке опубликования этих имен. Победители в каждой из номинаций назывались в отдельный день октября нынешнего года. Ну, а как сами организаторы данного мероприятия ранжировали эти шесть номинаций по степени важности, вы узнаете здесь:



6. 16 декабря «Деловой квадрат» представил на суд читателей ТОП-5 наиболее популярных российских новогодних блюд. Из этой публикации вы узнаете, когда и из каких именно стран к нам пришли эти яства, которые мы давным-давно считаем исконно русскими (но в большинстве случаев глубоко заблуждаемся насчет их отечественного происхождения). Попутно вам предстоит узнать, в чем состоит отличие между холодцом и студнем, а также – из чего на самом деле делают очень популярные в России «крабовые палочки».



ВАЖНО: Больше ТОПов от «Делового квадрата» можно загрузить, набрав в поисковом окне (в правом верхнем углу нашего сайта) заветную фразу «Галопом по ТОПам».



Издается с 2001 года

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ®

журнал для лидеров

«Деловому квадрату» – 20 лет. И все это время мы неизменно остаемся вашим проводником в мире бизнеса, политики и социально-экономической сферы Удмуртии и России. Вниманию читателей предлагаются интервью с первыми лицами республики и ведущими экспертами – лидерами в своей отрасли, глубокие аналитические и научно-популярные материалы.

И, конечно, на глянцевого страниц нашего делового журнала всегда найдется место и для новостей вашей компании.



d-kvadrat.ru
 vk.com/club106841870
 facebook.com/Деловой-квадрат-496063223797848
 t.me/delovoy_kvadrat

Поздравляем редакцию «Делового квадрата» с юбилеем!



На страницах вашего журнала освещаются главные события в сфере бизнеса, политической и социально-экономической жизни региона. И в этом ключе особенно радует большое внимание, которое уделяется вами аграрному сектору. Сельское хозяйство Удмуртии сегодня находится в стадии активного развития, растет число сельхозпредприятий, осваиваются новые технологии, рынки и виды продукции, поэтому информационная поддержка как никогда важна!

Благодарим коллектив издания «Деловой квадрат» за подробное освещение масштабных федеральных и региональных программ в аграрном секторе, таких как «Деревня Будущего» и нацпроект «Комплексное развитие сельских территорий», а также за серию материалов, посвященных Году села в республике. Не меньшей признательности заслуживает и то, что на страницах издания и сайте d-kvadrat.ru всегда находится место для новостей наших сельхозпредприятий и районов. Спасибо за ваше внимание к жизни села! Рассчитываем на дальнейшее плодотворное сотрудничество!

В ваш юбилей и в преддверии наступающего Нового года желаем коллективу журнала сохранить высокий стандарт качества, новых профессиональных и творческих достижений!

С уважением, заместитель Председателя Правительства УР Ольга Абрамова

Поздравляем дружный и талантливый коллектив журнала «Деловой квадрат» с 20-летием!



Ваше издание – ровесник информационно насыщенного и стремительного XXI века! И сотрудники на сто процентов соответствуют современным тенденциям издательского дела. Пусть настоящее радует и вдохновляет, а будущее будет еще более перспективным и успешным!

Желаем растущих доходов, новых проектов и надежных партнеров! Благодарим вас за профессиональный и персональный подход, четкость мысли и креативные решения!

С уважением, Елена Шикалова и коллектив ООО «АС-Проект»



Геннадий Кудрявцев



Александр Майер



Анатолий Наумов



Фанил Зиятдинов



Сергей Чинейкин

Поздравляем коллектив журнала «Деловой квадрат» и лично издателя Наталью Кондратьеву с 20 летним юбилеем!

Вы неизменно остаетесь на пульсе событий, предлагаете материалы экспертного уровня на актуальные темы из сферы бизнеса, политики и экономики. Мы ценим ваше издание за большое внимание, уделяемое промышленным предприятиям Удмуртии и России, за умение мастерски подбирать слова и правильно доносить наши новости до читателя.

Журнал об успешных людях для успешных людей, «Деловой квадрат» и сам является примером успешности, задавая высокую планку качества аналитических и рекламных материалов и сохраняя лидирующие позиции в своем сегменте, как минимум в масштабах республики.

Благодарим вас за многолетнее плодотворное сотрудничество, которое постоянно развивается. В этом году сайт d-kvadrat.ru стал информационным партнером ассоциации, что сделает информацию о достижениях ведущих предприятий Удмуртии доступной для большего числа жителей республики и России. Искренне желаем «Деловому квадрату» дальнейшего качественного роста, стабильности и благосостояния!

Исполнительный директор
 Промыленно-экономической
 ассоциации Удмуртии «Развитие»
 Анатолий Федюкин



Алексей Беляев



Александр Губерт



Сергей Березин



Сергей Молчанов



Николай Сорокин



Андрей Зорин



Кирилл Абдрахманов

«Поднимем бокалы, содвинем их разом!»

Этикет – слово, которое может одновременно настораживать и вселять неуверенность (а вдруг я делаю что-то не так), либо, наоборот, – знание правил этикета может проложить вам дорогу к успеху, наполнить силой и свободой. Накануне Нового года поговорим, конечно, о корпоративах и о том, как себя там вести, чтобы не было «мучительно больно». И не важно, где они будут проходить – в дорогом ресторане, простеньком кафе или прямо в офисе. Любой корпоратив может либо сослужить руководству компании добрую службу, либо стать головной болью.

Не победа, так участие

Итак, начнем с правил и стандартов поведения, которые приняты в вашей компании и выполняются в ежедневном формате. Если они предельно понятны и их придерживаются все – например, на работу не принято опаздывать, или нельзя носить слишком короткие юбки или нечищенные туфли, и это знают все, то и на корпоративе люди будут вести себя «с оглядкой». Я не имею в виду, что за красиво накрытым столом все будут молчать, не пить и не есть, но прежде чем выпить лишнюю рюмку, кто-то задумается о последствиях. Вообще-то, чтобы праздник удался, его нужно подготовить, и лучше всего будет, если большинство коллектива примет участие именно в подготовке и, соответственно, на празднике люди будут заняты не только поглощением еды и алкоголя, но и обязанностями, согласно сценарию. Хорошо, если он будет включать не только приветственное слово руководства, которое в легкой форме подведет итоги и наградит лучших, но и поздравления от сотрудников и подразделений. Только представьте, как нарядные женщины из бухгалтерии (или кадров, или конструкторы и т.д.) выходят и, приятно волнуясь, отделом весело поздравляют всех остальных.

Такой формат очень важен – всеобщая вовлеченность – это совсем не коллективная пьянка, это тимбилдинг и корпоративная культура одновременно. Понятно, что кого-то никакими пряниками не заманишь в такую «самодетельность», но их, как правило, меньшинство. Найдите в коллективе неформального лидера и вовлеките в процесс как подготовки, так и праздника. Тогда любой корпоратив станет инструментом сплочения ваших сотрудников и веселым воспоминанием о том, как «Иван Иванович

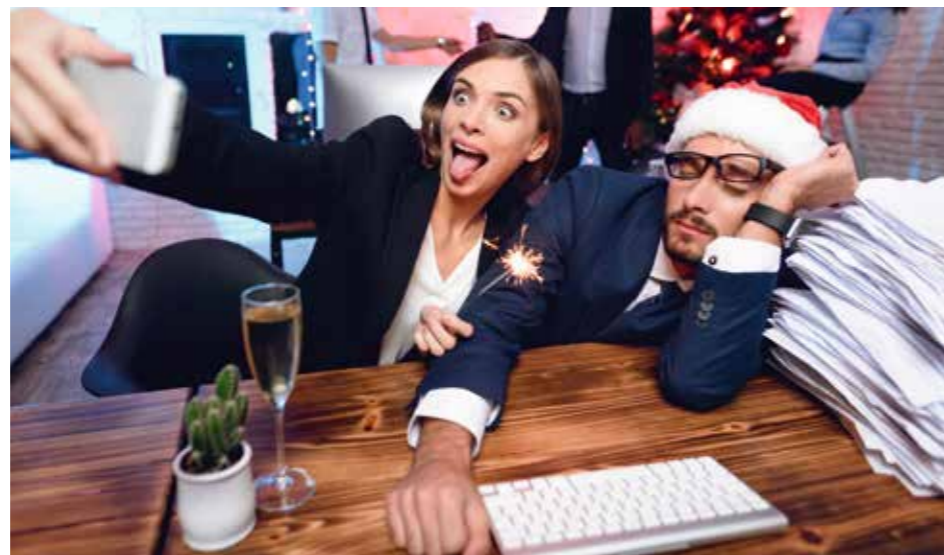
нарядился зайчиком (Бэтменом, Робин Гудом) и всех весело поздравлял». Кстати, для руководства, которое не гнушается надеть карнавальный костюм, как все, это шанс прослыть демократом и человеком, понимающим чаяния своих подчиненных лучше всех.

Во всех ты, душечка, нарядах...

Дресс-код и его соблюдение не менее важный элемент этикета даже на вечеринках. Наверняка кто-то из дам захочет поразить коллег оголенной спиной или полуобнаженной грудью, но на корпоративном празднике это не всегда уместно. Я вспоминаю, в какую оторопь я как-то раз впала, придя поздравить одного высокопоставленного силовика с днем рождения, когда увидела там секретаршу с вырезом на спине почти до копчика. Реально «не комильфо». Но как этого избежать, ведь обсуждать заранее объемы вырезов дамских туалетов тоже

не очень, да и с кем, и как это сделать? Есть несколько вариантов решения. Во-первых, можно раздать всем красивые приглашения, ну, совсем так, как на высокосветских вечеринках или приемах, когда в приглашении обязательно красивыми словами оговаривается дресс-код. Как правило, для корпоратива наиболее подходящим будет вариант Cocktail Attire. Если вы решитесь на такие приглашения, то эффект не замедлит сказаться. Такая форма приглашений автоматически повысит статус мероприятия, ну, и заставит людей порыться в Интернете и узнать о том, какая разница между whitetie, blacktie и т.д., а уж узнав это, они сразу почувствуют себя знатоками этикета и устремятся этот этикет соблюдать. Тогда шансов не увидеть айтишника в вытянутом худи появится гораздо больше.

Еще вариант – объявить костюмированную вечеринку, причем тематическую. Тогда искрометное веселье будет царить весь вечер, а сотрудники еще долго будут не только вспоминать, как



«зажигали» в костюмах, их сердца будут наполнены благодарностью к руководству. И не важно, скажут они об этом вслух или нет, память не сотрешь, а чувства тем более.

Пить или не пить

Я не раз слышала и видела, что на корпоративных вечеринках люди не ограничивают себя в алкоголе. Поверьте, это не самый лучший вариант. И не то чтобы жалко вина (водки, виски и т.д.). Нет, совсем не поэтому – злоупотребление чревато неадекватным поведением, от которого впоследствии осадок останется почти у всех. Хорошо, если сильно напившийся будет по-доброму не в меру веселиться или просто уснет лицом в салат, но если он становится агрессивным, то неприятностей не оберешься. Именно поэтому нужен сценарий, продуманный почти до самого конца вечеринки, и чем больше там будет конкурсов, игр и прочих забав, тем лучше пройдет праздник.

Очень важно правильно рассадить гостей, перемежая мужчин и женщин, группировать столики по отделам или каким-то еще критериям. Будет мило, если вы воспользуетесь карточками, которые и обозначат места для всех и

каждого, пусть людям будет максимально комфортно, тогда и пить много не захочется. А карточки тоже автоматически поднимут статус вечеринки и зададут определенный тон. Каждый будет знать, что о нем думали и его ждали, а это, согласитесь, приятно, особенно в рамках большого коллектива. Кстати, если народу будет очень много, то гостей нужно встречать и уже при входе обозначать, кто за каким столиком сидит. При такой организации мероприятия, как ни странно, в людях будет больше уверенности.

Я танцевать хочу

Если место проведения новогодней вечеринки достаточного размера, чтобы устроить танцы, то танцевать нужно обязательно. Кстати, в танцах люди часто раскрываются с самой лучшей стороны, так что надо предоставить им такой шанс. Руководству же нужно помнить вот о чем. Если директор компании мужчина, то разгоряченные алкоголем сотрудники могут толпой встать в очередь, чтобы с ним потанцевать. А как вы хотели? – Директор априори альфа-самец. В танцах с директором, кстати, могут возникнуть щекотливые, не вполне деловые темы и предложения. Причем со стороны осмелевших женщин. Не поддаваться на такие

предложения, в моем понятии, мужчине сложно. Я уж молчу о последствиях.

Избежать этого можно. Просто директору нужно прийти с супругой. Первый танец, конечно, отдать ей, а дальше – всем остальным. Кстати, супруга директора сделает очень правильно, танцуя с другими мужчинами. Вот тогда и наступит звездный час демократии. А уж воспоминания о том, какая милая у шефа жена, будут долго беречь умы всех без исключения.

Еще несколько слов о супруге директора и демократии. Ни в коем случае наряд и украшения жены шефа не должны вызывать вопросов – а сколько же он на нас зарабатывает? Бриллианты от Cartier и платья от Valentino приберегите для вечеринки с людьми своего круга. На празднике с коллективом ей нужно выглядеть почти скромно и очень достойно, ведь празднуя Новый год с коллективом, который действительно вас кормит, вы можете как в разы увеличить лояльность своих «кормильцев», так и свести ее почти к нулю.

И помните, правила этикета нужно соблюдать не только на корпоративе. Именно они могут стать той движущей силой, которая либо ведет вас к успеху, либо наоборот.

С Новым годом!



Добровольцы Удмуртии вернулись с Международной премии #МЫВМЕСТЕ с победой

Со 2 по 5 декабря в Москве прошел Международный форум гражданского участия, где объявили победителей Международной премии #МЫВМЕСТЕ, а также подвели итоги деятельности в сфере добровольчества за прошедший год. Удмуртию на форуме представляла делегация из 27 человек – это специалисты Ресурсного центра поддержки добровольчества УР и его муниципальных представительств, представители ссузов и вузов, координаторы и члены по направлениям добровольческой деятельности, активисты акции #МЫВМЕСТЕ и #МедподдЕРжка.

Проект Елизаветы Перминовой «Инклюзивная творческая лаборатория «НАРАВНЫХ» в треке «Волонтеры и НКО» в номинации «Помощь людям» занял 2-е место. Проект направлен на создание инклюзивной творческой лаборатории для детей с ограниченными возможностями.

Кроме того, Удмуртия вошла в «зеленую зону» мониторинга эффективности Ассоциации волонтерских центров, а директор Молодежного центра Максим Файзулин был избран членом совета Ассоциации от ПФО. Ассоциация волонтерских центров курирует все добровольческие программы и проекты в России.



Юные спортсмены из Удмуртии представляли Россию на первенстве мира по международным шашкам

6 декабря в Польше завершилось первенство мира по столеточным шашкам среди юношей и девушек, в котором приняли участие более 190 спортсменов из 13 стран. Российские спортсмены завоевали 22 награды, одержав победу в командном зачете в классической и молниеносной программах.

Ижевчанин Степан Шеткин в возрастной категории «юноши до 13 лет» взял золото как в классической, так и в молниеносной программе. Он повторил свой рекорд, показанный в 2019 году в Турции.

Мargarита Федорова в категории среди девушек до 13 лет обеспечила себе победу еще до конца тура в близе, но в классической программе на финише жребий свел Margarиту с другой титулованной ижевчанкой – Марией Широковой, победительницей первенства Европы 2019 года. Игра длилась 5 часов и завершилась «серебром» в пользу Margarиты.

Обладательницей двух серебряных наград среди юниорок до 19 лет стала мастер спорта Анастасия Архангельская. Уверенную игру показали Александр Попов и Михаил Колесников: молодые люди выиграли бронзовые награды среди юношей до 13 и 10 лет соответственно.

В общем зачете команда Удмуртии принесла сборной восемь наград мирового первенства.



В Удмуртии состоялся зимний трейловый забег «Светлая ночь»

27 ноября в селе Перевозное Воткинского района прошли забеги, в которых приняли участие около 300 спортсменов-любителей в возрасте от 18 до 65 лет, а также самые маленькие атлеты.

Участники забегов преодолели дистанции 8,5 км («Короткая ночь») и 30 км («Длинная ночь»), дистанция детского забега составила около 300 метров. Каждый участник имел при себе фонарик и свисток, отрезки маршрутов были отмечены стрелками со светоотражающей рамкой, а на сложных участках дежурили волонтеры. Также на длинном маршруте были организованы точки питания, где участники могли подкрепиться.

С напутственным словом выступили Глава МО «Воткинский район» Илья Прозоров и первый заместитель министра по физической культуре, спорту и молодежной политике Удмуртии Денис Парахин. Гости вручили медали участникам детского забега, который проводился без учета времени и определения победителей.

На дистанции 8,5 км победителем среди женщин стала Анастасия Пухарева из Чайковского, она финишировала за 45 минут. Среди мужчин на этом километре

лучший результат у Айзата Гиматова из Нефтекамска (44 минуты). Лучшее время на дистанции 30 км показали гости из Перми: Инна Яровая пришла к финишу за 2 часа 50 минут, а Константин Иванов показал результат 2 часа 20 минут.

Все совершеннолетние участники забегов имели документ о вакцинации либо ПЦР-тест, подтверждающий отрицательный результат лабораторного исследования на коронавирусную инфекцию.

Напомним, в 2020 году более 280 человек приняли участие в первом забеге «Светлая ночь». Ежегодное мероприятие позволяет спортсменам-любителям испытать свои возможности и проверить выносливость на сложных трассах, любуясь зимой природой Удмуртии.

Организатор мероприятия – оператор спортивных стартов «Калашников спорт» при поддержке Правительства Удмуртии, Министерства по физической культуре, спорту и молодежной политике УР и Администрации Воткинского района.



В селе Италмас завершилось строительство стадиона им. Г.А. Кулаковой

Строительство стадиона имени 4-кратной олимпийской чемпионки Галины Алексеевны Кулаковой в Завьяловском районе подошло к концу. На новом спортивном объекте смогут тренироваться учащиеся местной школы, жители села и соседних населенных пунктов.

На пустыре появились современная футбольная и баскетбольная площадки, яма для прыжков в длину, беговые дорожки, площадка с тренажерами ОФП, крытая трибуна на 150 мест, ВАКС-кабина для подготовки инвентаря и хранения лыж, раздевалка. Занимающиеся смогут комфортно и безопасно передвигаться по территории стадиона: пешеходные пути имеют твердую поверхность, не допускающую скольжения, объект оснащен пандусами.

Строительство стадиона началось летом 2021 года при финансовой поддержке ПАО «ЛУКОЙЛ». Компания реализует на территории Удмуртии социальные и благотворительные проекты – создание и обустройство хоккейных коробок в селах, помощь детским домам, школам искусств и спортшколам в приобретении транспорта, оборудования, участие в волонтерском проекте «МедПоддЕРжка».

ДЕЛОВОЙ ЛЕКSIKON

В данной рубрике объясняем значение и происхождение заимствованных слов из раздела экономической, банковской, налоговой деятельности. Вашему вниманию 10 терминов. Читаем, понимаем, запоминаем.

Брутто	– (итал. brutto – «плохой») – означает нечто, не очищенное от лишнего: масса товара с упаковкой, доход без вычета издержек. Антоним значения нетто.
Нетто	– (итал. netto – «чистый») – означает нечто очищенное от лишнего: масса товара без упаковки, чистый доход за вычетом всех удержаний. Антоним значения брутто.
Рентабельность	– (нем. rentabel – «доходный», «прибыльный») – показатель, характеризующий прибыльность/убыточность производственной деятельности за определенный период времени.
Санация	– (лат. sanatio – «лечение») – система финансовых и кредитных мероприятий, направленных на улучшение финансового положения предприятий, находящихся под угрозой банкротства.
Ажио	– (итал. aggio – «превышение») – финансовый термин, означающий прибавочную стоимость или излишек, который в некоторых случаях платят за монету, денежные знаки или государственные облигации сверх их номинальной цены.
Бонитет	– (от лат. bonitas – «добротность», «высокое качество») – платежеспособность, способность должника выполнять в будущем свои долговые обязательства. Устанавливается в результате оценки кредитоспособности, в основном с учетом ожидаемой динамики доходов.
Валоризация	– (от фр. valoir – «ценить», «подходить») – мероприятия, проводимые государством по переоценке или повышению стоимости товаров, ценных бумаг, валюты, пенсий, социальных выплат и другого капитала.
Ваучер	– (англ. voucher – «расписка, поручительство») – изначально это письменное свидетельство, документ, подтверждающий получение товара. В России это чек, выдаваемый в процессе приватизации для приобретения акций приватизируемых предприятий.
Демпинг	– (англ. dumping – «сброс») – продажа товаров и услуг по искусственно заниженным ценам. Демпинговые цены существенно ниже рыночных цен, а иногда даже ниже, чем себестоимость товара или услуги.
Амортизация	– (англ. «обесценение») – экономический смысл амортизации состоит в компенсации производственных затрат, связанных с износом средств производства, путем включения затрат в себестоимость продукции.

Это анонс серии публикаций нашего сайта в декабре. Любопытные подробности всех этих историй вы можете найти по адресу: **d-kvadrat.ru** на Главной странице в разделе «Другие новости». Отныне эти публикации выходят лишь по нечетным числам. Как говорится, «лучше меньше, да лучше». Приятного чтения!



1 декабря 1934 года в Смольном было совершено убийство человека, чье имя носят улицы всех городов России и граничащая с Удмуртией область. На это беззастенчивое преступление народ ответил широко известной частушкой.

3 декабря 1992 года в Великобритании с персонального компьютера на мобильный телефон была отправлена самая первая в истории СМС-ка. Она состояла всего из двух слов: «Merry Christmas (Счастливого Рождества)».



5 декабря 1941 года началось долгожданное контрнаступление Красной армии под Москвой.

7 декабря 1941 года внезапной атаке японской палубной авиации подверглась американская военно-морская база Перл-Харбор. Уже в декабре США вступили во Вторую мировую войну, в которой они потеряли более 400 тысяч человек.

9 декабря 1842 года была выпущена первая в истории рождественская открытка. Как известно, в Европе и США красный – это официальный цвет Рождества.

11 декабря 1972 года на Луне оказался второй (после американского) флаг ЭТОГО государства. Подсказки: 1) Оно было социалистическим. 2) Его название – аббревиатура из 4-х букв. 3) Это государство распалось. Но ответ СССР – неверный!

13 декабря 1904 года пассажиры лондонского метро в буквальном смысле вздохнули с облегчением – в этот день закончился перевод этого сооружения с паровой на электрическую тягу.



15 декабря 1938 года в испытательном полете трагически погиб Валерий Чкалов. Причиной катастрофы стало грубое нарушение летчиком полетного задания.



17 декабря 1903 года состоялся первый публичный полет человека на самолете. Его совершили братья Уилбер и Орвил Райт – владельцы небольшой мастерской по ремонту велосипедов.

19 декабря 1863 года в Великобритании был запатентован линолеум. Название нового материала имеет тот же корень, что и слово линейка. Оба термина образованы от латинского *linum* (льняная нить).

21 декабря, а не 23-го и тем более не 25-го числа в Северном полушарии случается самая долгая ночь. И, наоборот, в Южном полушарии самый длинный день.

23 декабря 1914 года была основана эскадра тяжелых бомбардировщиков «Илья Муромец». Спустя 5 лет она перебазалась в Сарапул, где на ее основе были созданы первая в РСФСР авиалиния и первый советский самолёт – КОМТА.



25 декабря отмечается Рождество. Многие неточно называют его «католическим». Однако сегодня его отмечают не только католики, но и протестанты, а также большинство православных церквей мира.

27 декабря 1984 года было принято постановление Совета Министров СССР о переименовании города Ижевска в Устинов без упоминания, что это столица автономной республики.

29 декабря 1972 года Указом Президиума Верховного Совета РСФСР Ижевский педагогический институт был переименован в Удмуртский государственный университет имени 50-летия СССР.



31 декабря 1999 года неожиданно для всех мировых СМИ Борис Ельцин объявил о своей отставке с поста Президента России.



12+



Редакция журнала «Деловой квадрат» сердечно поздравляет именинников декабря! Желаем крепкого здоровья, оптимизма, новых личных и профессиональных побед!

АБАШЕВ Рашит Наильевич
(ЗАОр «МДНП «Красная звезда»)

АФАНАСЬЕВ Павел Николаевич
(ООО «ФПК «НЭСТ»)

БУЛАНКИН Александр Викторович
(ООО «Нооматика»)

ВАСИЛЬЕВ Александр Геннадьевич
(МО «Можгинский район»)

ВЕРШИНИН Алексей Павлович
(ООО «Газпром межрегионгаз Ижевск»)

ВЬЮГОВ Алексей Маратович
(Удмуртский фонд развития предпринимательства)

ВЫЧУЖАНИНА Надежда Васильевна
(ООО «Медимпульс»)

ГАРИН Олег Владимирович
(Государственная Дума РФ)

ДАНИЛОВ Дмитрий Валентинович
(ООО «Острова»)

ЕРЕМИН Аркадий Карлович
(ООО ПКИ «Промпроект»)

ЖУРАВЛЕВ Олег Геннадьевич
(ЗАО «Ижторгметалл»)

ЗОРИН Андрей Васильевич
(Ижевские беспилотные системы)

МАЙЕР Владимир Александрович
(АО ИЭМЗ «Купол»)

МАРЧЕНКО Анатолий Владимирович
(Почетный гражданин Удмуртской Республики)

МЕРЗЛЯКОВ Владимир Анатольевич
(БУЗ УР «Республиканский кожно-венерологический диспансер МЗ УР»)

МЕРЗЛЯКОВ Николай Николаевич
(Управление Росгвардии по Удмуртской Республике)

МИХАЙЛОВ Николай Иванович
(ООО «Писеевское»)

МУКЛИН Василий Геннадьевич
(МО «Шарканский район»)

НАГОВИЦЫН Сергей Алексеевич
(Ассоциация ветеранов боевых действий ОВД и ВВ МВД РФ по УР)

ОСТАНИН Александр Владимирович
(ООО «Рыбовод», Селтинский район)

ПЛОТНИКОВ Александр Иванович
(МО «Кизнерский район»)

ПОЛЯНЦЕВ Иван Михайлович
(СПК «Труженик», Дебесский район)

ПОНОМАРЕВ Сергей Борисович
(ИП Пономарев С.Б., Селтинский район)

ПОПОВ Михаил Леонидович
(ООО «ИТС-авто»)

ПРУЗАН Олег Иванович
(АУЗ УР «ССМП МЗ УР»)

РАССОМАХИНА Елена Борисовна
(МБОУ «СОШ № 58»)

САННИКОВ Герман Сергеевич
(МВД по УР)

СМИРНОВА Светлана Константиновна
(Ассамблея народов России, г. Москва)

СНИГИРЕВ Михаил Юрьевич
(СПК «Каменный ключ», Вавожский район)

СУДАРИКОВА Наталья Алексеевна
(АОУ ДПО УР «Институт развития образования»)

ТОПАЛ Андрей Юрьевич
(ПАО «Удмуртнефть» им. В.И. Кудинова)

ТЮНИНА Евгения Ивановна
(БФ «УДС-Групп»)

ЮШКОВ Николай Петрович
(ЗАО «Сарапульский дрожжепивоваренный завод»)



туристическое агентство

С наступающим Новым годом!

Путешествуйте с удовольствием!

- Корпоративный отдых, тренинги.



- Самые интересные и выгодные туры по России и всем открытым странам с оформлением виз.

- Семейный отдых.

- Оформление виз.

- Консультации, оплата, оформление документов, как в офисе, так и онлайн.

- Работаем только с проверенными туроператорами.

ТРЦ «ИТАЛМАС»
(цокольный этаж)
г. Ижевск,
ул. Автозаводская, 2а.

+7 (3412) 56-90-18,
+7-912-461-49-97.

anakondatur@yandex.ru
ANAKONDATUR.COM

