№ 8 [184] сентябрь-октябрь 2021

журнал для лидеров

# ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ®

www.d-kvadrat.ru

16+

## Активная молодежь, здоровая нация – сильная Россия!

**Александр Варшавский,**
министр по физической культуре, спорту
и молодежной политике Удмуртской Республики

**А**

Абрамова Ольга ..... 8, 54,58
Агеева Людмила ..... 53
**«Аксион» ..... 18, 63**
**«Анаконда» ..... 68**
**«АС-Проект» ..... 36**
**«АССО-Строй» ..... 38**

**Б**

**«Белые росы» ..... 38**
Берлинский Павел ..... 5
Бодров Владимир ..... 5
Болотникова Светлана ..... 44
Борисов Юрий ..... 14
Бречалов Александр ..... 22, 45

**В**

Варшавский Александр ..... 9
Вершинин Аркадий ..... 62
Вишняков Николай ..... 37
Волков Григорий ..... 31
**Воткинский завод ..... 14**
Вьюн Татьяна ..... 26

**Г**

Гарин Олег ..... 5
Герасимов Валерий ..... 14
Головин Владимир ..... 60
Горбачев Алексей ..... 32, 35
**Городская клиническая больница № 9 ..... 28**
Горяйнова Надежда ..... 47
Губарев Сергей ..... 6

**Д**

**«Деловая Удмуртия» ..... 22**
**Дорожное предприятие «Ижевское» ..... 34**
**Дошкольная студия «АБВГДейка» ..... 53**
Дудырева Наталья ..... 37
Дьяченко Игорь ..... 8

**Ж**

Жиренкин Андрей ..... 34

**З**

Запашный Аскольд ..... 5
**Завод микроэлектронных технологий ..... 18**
**Завьяловская средняя школа ..48,50**
Заметаев Алексей ..... 22

**И**

Иванов Алексей ..... 66
**ИГМА ..... 28, 45, 46**
**«ИжАгроТехСтрой» ..... 66**
**ИжГСХА ..... 56**
**ИжГТУ ..... 15, 21, 37, 45, 46**
**Ижевская школа кадетского движения ..... 47**
**Ижевский электромеханический завод «Купол» ..... 16**
**«Ижторгметалл» ..... 7**
Исаев Андрей ..... 5
**Италмасовская средняя общеобразовательная школа ..... 49**

**К**

Касаткин Антон ..... 29
**КБЭ XXI века ..... 25**
**Колхоз «Россия» ..... 63**
Конев Роман ..... 28
Коровкин Николай ..... 57
Кощеев Сергей ..... 37
Красноперова Наталья ..... 48, 50
Криворучко Алексей ..... 14
Куспиц Андрей ..... 64

**Л**

Ларионова Ирина ..... 52
Лашкарев Виктор ..... 22

**М**

Мальчиков Аркадий ..... 28
Матюшина Наталья ..... 5
Мерзлякова Галина ..... 8
Миллер Алексей ..... 4
Мокрушина Надежда ..... 50
Молчанов Сергей ..... 22
Морозов Дмитрий ..... 49
Муклин Василий ..... 8
Мухина Юлия ..... 37
**Мясная лавка «Гаргантюа» ..... 64**
Мясников Максим ..... 29

**Н**

Низамиева Елена ..... 51

**О**

Обухова Нина ..... 37
Онищенко Надежда ..... 46

**П**

Парамонов Юрий ..... 20
Песков Валерий ..... 22
Петренко Марина ..... 6
Путин Владимир ..... 10, 14, 40

**Р**

**«Редуктор» ..... 22**
**Республиканская клиническая инфекционная больница МЗ УР ..... 8**
Рогозин Дмитрий ..... 14

**С**

**«Сактон» ..... 26**
Семенов Ярослав ..... 8, 18
Слащев Евгений ..... 15
Сморчков Григорий ..... 37
Соковиков Юрий ..... 6
Соломенников Вениамин ..... 5
Стрижнев Сергей ..... 6
Сыров Александр ..... 5

**Т**

**«Техновек» ..... 20**
**«Техэнергострой» ..... 18**

**У**

**«Удмуртавтодор» ..... 34, 62**
**«Удмуртнефть» ..... 23**
**УдГУ ..... 8, 45**
Уланов Виктор ..... 25

**Х**

Хабибуллин Рустам ..... 38
Ханнанов Ильяс ..... 6

**Ц**

Цифровые производственные системы ..... 15

**Ч**

Чернышенко Дмитрий ..... 10
Чурбанов Игорь ..... 14

**Ш**

**Шарканский льнозавод ..... 57**
Шикалова Елена ..... 36
Школа № 74 ..... 46

**Ю**

**Юбилейная средняя общеобразовательная школа ... 51**

**Я**

**Ягульская средняя общеобразовательная школа.. 48, 52**


# № 8 / сентябрь-октябрь 2021

Октябрь не только радует нас золотой осенью. В этом месяце мы вновь столкнулись с ростом заболеваемости ковидом и неопределенностью – а что будет дальше? Поэтому с первых строчек говорю всем читателям: берегите себя, соблюдайте социальную дистанцию, а наш журнал с новостями и интересными статьями мы вам доставим с курьером.

В этом номере хотелось рассказать вам о таких значимых в экономике отраслях, как дорожное строительство и сельское хозяйство. Конечно, последний материал посвящен не только профессиональному празднику. В октябре уже можно подвести итоги работы этого сезона по дорожному строительству. Интервью с руководителем отрасли и материал о трендах читайте в этом номере.

Сельское хозяйство, как справедливо отметила Ольга Абрамова, – одна из самых динамично развивающихся отраслей в Удмуртии. И традиционно, ко Дню работника сельского хозяйства мы сделали интервью с Ольгой Викторовной. Она в очередной раз приятно удивила нас достижениями нашего АПК. Кстати, это было интервью еще и на YouTube. Так что можно посмотреть. А мы всей редакцией поздравляем и дорожников, и представителей автомобильного транспорта, и аграриев с профессиональными праздниками. И пусть реализуются их самые смелые мечты.

Уверена, что многих заинтересуют наши материалы с МАКСа и военно-технического форума «Армия 2021». С первой выставки мы сделали статью по итогам круглого стола о сверхзвуковой гражданской авиации. Признаюсь, что тему выбрала я, уж очень меня интересует этот вопрос, ведь со сверхзвуком передвигаться по миру можно гораздо быстрее. И эксперты, выступавшие на мероприятии, не разочаровали меня – применение такой авиации в гражданских полетах уже не за горами. С «Армии» привезли тему кибербезопасности, что тоже на сегодня актуально. Так что, даем всем возможность ознакомиться с положением дел из первых рук.

Все вышеперечисленное не было бы возможным, если бы нас не учили в школе, потом в институте и т.д. и т.п. Мы любим писать про образование. И этот номер не исключение. Читайте материал о ранней профориентации. А мы поздравляем всех учителей с профессиональным праздником. Здоровья вам и благодарных учеников. Об этом и не только в этом номере. Напоминаю всем о том, что на нашем сайте лента новостей выходит ежедневно, подписывайтесь, и мы будем высылать вам свежие новости каждый день. ■

**С уважением,**
**Наталья Кондратьева,**
**издатель**


Журнал
ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ
Н.П. Кондратьева

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
К.С. Ижболдин

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Д.А. Горбунов

ФОТО
Егор Федоров, Евгений Аксенов, Николай Глухов, Эдуард Карипов

КОРРЕКТОР
Ольга Шипкова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ
ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПРЕМИУМ»
Анастасия Иванова
Наталья Исламова

ТЕЛЕФОНЫ:
(3412) 79-98-95,
79-37-60, 79-41-50, 79-95-59.
news@d-kvadrat.ru
**www.d-kvadrat.ru**

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
426077 г. Ижевск,
ул. Карла Либкнехта, 14

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.
Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.
При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.


©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».
426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180,
тел. 444-300. Заказ № 0061. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода 19 октября 2021 года.

ПРОМПОЛИМЕР
ТОРГОВЫЙ ДОМ

МЫ СНАБЖАЕМ – ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ

ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ
- Текстолит
- Стеклотекстолит
- Гетинакс
- Лакоткань
- Стеклолакоткань
- Фторопласт
- Лента ФУМ
- Винипласт
- Полиамид (капролон)
- Полиуретан
- Электрокартон
- Смола эпоксидная
- Полиэтилен
- Полипропилен
- Лента киперная, тафтяная, стеклянная
- Оргстекло
- Войлок

АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ
- Асботкань
- Асбокартон
- Асбошнур
- Асбокрошка
- Паронит
- Лента тормозная
- Сальниковая набивка
- АЦЭИД

РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ
- Рукава, шланги ПВХ
- Рукава напорно-всасывающие
- Рукава для газовой сварки
- Техпластина ТМКШ, МБС
- Ковры диэлектрические
- Резина губчатая, вакуумная, силиконовая
- Лента конвейерная
- Шнуры резиновые
- Кольца, сальники, манжеты
- Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35п,
тел.: (3412)930-220, 56-88-61
www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru

Реклама

ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

4-5 **Тренды/События**

6 **Назначения**

8 **Отличники**

УДМУРТИЯ. МОЛОДОСТЬ. СПОРТ.

9 **Александр Варшавский: на страже активного образа жизни**

ЦИФРОВОЙ МИР

10 **Искусственный интеллект на службе в армии**
Конкуренция мирового уровня

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

14 **Воткинский завод на пути диверсификации**

15 **Цифровые производственные системы**

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

16 **Эпоха возрождения**
«Купол» осваивает новые производственные территории

18 **Лифты «Аксион»**
Лифтостроители Ижевска осваивают рынок России

20 **Достояние республики**
НГО «Техновек»

23 **ПАО «Удмуртнефть» –**
чемпион XVI Летних спортивных игр

ВЗЛЕТНАЯ ПОЛОСА

24 **Летать, опережая звук**
Сверхзвуковая авиация будоражит умы конструкторов

ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

26 **«Сактон» – родные, модные, мои**
Интервью гендиректора Татьяны Вьюн

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

28 **Профессионалы из ГКБ № 9**
Интервью и.о. главного врача Романа Конева

ДОРОЖНАЯ КАРТА

30 **Нам крутые до́роги дороги**
Новейшие технологии в дорожном строительстве

32 **Реализация нацпроекта БКД в Удмуртии**
Интервью министра транспорта
и дорожного хозяйства УР Алексея Горбачева

34 **О главном автодорожном предприятии**
Интервью гендиректора АО «Удмуртавтодор»
и АО ДП «Ижевское» Андрея Жиренкина

СТРОИТЕЛЬСТВО

36 **Философия счастья от «АС-Проект»**
Асы на рынке проектно-архитектурных решений

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ

40 **Деньги есть, но вы держитесь!**
Электронные платежи в России

ОБРАЗОВАНИЕ

44 **Билет в будущее**
Ранняя профориентация в школах

ГОД СЕЛА

54 **Ольга Абрамова об экспорте, господдержке АПК и будущем сельских территорий**

57 **Льняной бренд Удмуртии**
ООО «Шарканский льнозавод»

58 **Быстрее, больше, вкуснее**
Переработка сельхозпродукции в Удмуртии

ТЕРРИТОРИЯ РАЗВИТИЯ

60 **УВАжаемый район**
Интервью главы МО «Увинский район» Владимира Головина

ЧЕЛОВЕК ДЕЛА

62 **Третий председатель**
Трудовой путь Аркадия Вершинина

СЕКРЕТ УСПЕХА

64 **Сосиска как искусство**
Андрей Куспиц – шеф-повар и автор книги «Колбасология»

67 **Деловой лексикон**

68 **Есть повод!**

## А МЫ УЙДЕМ НА СЕВЕР!

**10** сентября официально завершилось строительство газопровода «Северный поток – 2». Об этом сообщил председатель правления «Газпром» Алексей Миллер. Завершение проекта стало значимым событием не только с экономической, но и с политической точки зрения, ввиду активного противодействия строительству со стороны США, а также ряда балтийских стран, Украины и Польши.

Предварительное решение о начале строительства газопровода при участии компаний-партнеров из Англии, Франции и Германии было принято еще в 2012 году. Прокладка трубы по дну Балтийского моря началась в 2018-м и должна была быть завершена к концу 2019 года. Этому помешали сначала затянувшийся процесс согласования прокладки на участке Балтики, находящейся в исключительной экономической зоне Дании, а затем череда санкций от США. В частности, в результате последнего швейцарская компания «Allseas», отвечающая в тот момент за прокладку трубы, отозвала свои корабли. Российской стороне для завершения строительства пришлось задействовать баржу «Фортуна» и трубоукладчик «Академик Черский», который проделал долгий путь из порта в Находке.

Официально представители Соединенных Штатов называли причиной активного противодействия боязнь увеличения зависимости Европы от России. Так, действующий президент США Джо Байден в письме конгрессу дал оценку газопроводу как «необычной и чрезвычайной угрозе

национальной безопасности, внешней политике и экономике Соединенных Штатов, которую создают злонамеренные действия властей Российской Федерации». При этом независимые эксперты отмечают, что экономические интересы США на самом деле играют далеко не последнюю роль, поскольку Штаты продвигают в странах Евросоюза свой сжиженный газ, более дорогой ввиду стоимости доставки.

Что касается Украины, то власти соседнего государства обеспокоены, прежде всего, возможным снижением транзитных поставок энергоносителя через их территорию. Хотя представители «Газпрома» поспешили заверить, что, поскольку есть действующий договор до 2024 года, плата по которому в любом случае должна быть произведена, то опасения о прекращении транзита как минимум преждевременны.

Сегодня как заинтересованные стороны, так и независимые аналитики уверены, что началу эксплуатации газопровода уже ничто не сможет помешать. Однако представители Украины и Польши пытаются со своей стороны оказать влияние на процессы согласований, экологические экспертизы и т.п. Среди них можно отметить судебный процесс, где решается вопрос о выведении «Северного потока – 2» из-под европейской директивы. Из этого законопроекта следует, что компания не может выступать одновременно единственным поставщиком энергоносителя и предприятием, осуществляющим транзит, а значит, сможет нагружать трубопровод не более чем на 50%.

Однако российские власти уверены, что начало поставок энергоносителя по газопроводу «Северный поток – 2» начнутся уже до конца этого года. Для этого есть объективные предпосылки. Завершение строительства трубопровода совпало с резким ростом цен на энергоносители (максимальное значение достигало $2 тыс. за 1 тыс. куб. м), среди причин которого необходимо отдельно выделить истощение запасов газа в европейских хранилищах в преддверии отопительного сезона. А значит, скорейший ввод в эксплуатацию «Северного потока – 2» выгоден, прежде всего, европейским потребителям. ■

## MONEY. MONEY. CHIVO?

**7** сентября Республика Сальвадор стала первой в мире страной, официально признавшей биткоин законным платежным средством. Президент республики Найиб Букеле отметил, что «впервые в истории взоры во всем мире будут обращены к Сальвадору», а также выразил уверенность, что признание биткоина подстегнет экономический рост государства. .

Поскольку криптовалюта стала официальным платежным средством, теперь ей наряду с долларом (своей валюты Сальвадор не имеет) можно расплачиваться в любой организации и учреждении, включая аптеки, магазины, кафе и так далее. Пользоваться цифровой валютой граждане смогут с помощью официального криптовалютного кошелька – Chivo.

Более того, правительство республики решило простимулировать рост сделок с биткоином, поэтому после установки приложения каждый сальвадорец получает $30 в биткоинах на личный электронный счет, что составляет 0,000018 BTC по курсу на 11 октября. Несмотря на это, значительная часть населения страны отнеслась к финансовому нововведению негативно, что вылилось в ряд акций протеста.

Данная законодательная инициатива вызвала негативную реакцию и многих зарубежных политиков, в частности, бывший президент США Дональд Трамп заявил: «Биткоин – это мошенничество! Мне это не нравится, потому что биткоин – это валюта, которая конкурирует с долларом США», а он должен оставаться «валютой мира».

В то же время ряд экспертов отмечают, что финансовое нововведение Сальвадора с большой вероятностью является не чем иным, как экспериментальной площадкой США. Вопросы о ликвидности доллара, не подкрепленного золотовалютным резервом, возникают все чаще. В то время как цифровые активы растут в цене и признаются все большим числом компаний, а теперь и стран в качестве платежного средства. И штаты планируют занять роль главного регулятора в приближающемся финансово-цифровом будущем.

Примеру Сальвадора в ближайшее время могут последовать и другие небольшие государства с проблемной экономикой. Поскольку признание криптовалюты платежным средством, среди прочего, способствует снижению доли теневого сектора. Например, об аналогичных планах уже заявили власти Панамы. Определенные подвижки в этом направлении произошли и в Филиппинах, где на фоне успеха Axie Infinity – коллекционной блокчейн игры с фантастическими персонажами на базе криптовалюты Ethereum, в правительстве решили обложить геймеров-майнеров подоходным налогом. ■



## БЕЗ СЮРПРИЗОВ И ЭКСЦЕССОВ

**И**тоги выборов в Госдуму России на уровне республики не стали неожиданностью. Первое место за партией власти, на втором – КПРФ, развернувшая в Удмуртии на удивление мощную пиар-кампанию, в том числе с активным использованием наружной рекламы. При этом следует отметить, что на территории региона в ходе избирательной кампании не было выявлено серьезных нарушений (в отличие, скажем, от Санкт-Петербурга). Председатель республиканского ЦИК Вениамин Соломенников отметил, что на все возникающие обращения комиссия реагировала оперативно, он лично проинспектировал более 40 участков.

### Одномандатные округа

**Округ № 33 (Удмуртский)**

Андрей Исаев (ЕР)
**35,63%** избирателей

Александр Сыров (КПРФ)
**25,19%** избирателей

Павел Берлинский («Новые люди»)
**7,28%** избирателей

**Округ № 34 (Ижевский)**

Олег Гарин (ЕР)
**33,36%** избирателей

Владимир Бодров (КПРФ)
**21,8%** избирателей

Аскольд Запашный («Справедливая Россия – за правду»)
**10,23%** избирателей

### Партийные списки

| «Единая Россия» | КПРФ | ЛДПР | «Справедливая Россия – за правду» | «Новые люди» | Остальные |
|---|---|---|---|---|---|
| **35,63%** 198,6 тыс. чел. | **25,31%** 139,8 тыс. чел. | **9,64%** 53,3 тыс. чел. | **9,19%** | **7,37%** | менее **5%** |

## ВЫНУЖДЕННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

**П**о данным Оперштаба Удмуртии на 12 октября в республике было зафиксировано 56 925 случаев заболевания Covid (с начала пандемии). Минздрав отмечает очередной всплеск заболеваемости. Только за последнюю неделю, с 4 по 10 октября, зафиксировано 2047 новых случаев заражения. Возросло и число летальных исходов – от 20 до 30 человек ежесуточно.

«В связи со сложной эпидемиологической ситуацией сейчас на врачах лежит колоссальная нагрузка. В республике принято решение о переводе врачей на усиленный режим работы», – прокомментировали ситуацию власти региона.

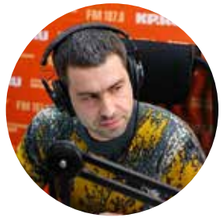
В связи с новым всплеском заболевания республиканское правительство решилось ввести более жесткие ограничительные меры. Теперь в торговых центрах Ижевска и других населенных пунктов на входе проверяют температуру. Возобновились рейды полиции с целью выявления нарушителей масочного режима в общественном транспорте.

С 5 октября был введен режим усиленного контроля над посетителями

киносеансов и культмассовых мероприятий (вход только при наличии прививки или ПЦР-теста), а с 11 октября кинотеатры, театры и ночные клубы вновь приостановили свою работу до особого распоряжения. Запрет на работу также коснется детских развлекательных центров и игровых комнат, танцплощадок в учреждениях общепита и торгово-офисных центрах, объектов массового отдыха. Госучреждения и правительственные структуры также перешли в особый режим, так, например, НУО «Фонд капитального ремонта в УР» теперь ведет работу с гражданами только в удаленном формате.

Расширился список профессий, подпадающих под обязательную вакцинацию в Удмуртии, теперь в него входят работники сферы образования, здравоохранения, соцобслуживания, торговли, услуг, общественного питания, почты, банков, МФЦ, курьерских служб, общественного транспорта, такси, культуры, ЖКХ, промышленных предприятий, государственных и муниципальных учреждений.

Руководитель Роспотребнадзора УР Наталья Матюшина сообщила, что с 1 декабря начнутся проверки по соблюдению вакцинации в организациях. Именно к этому сроку работники указанных сфер должны поставить второй компонент вакцины. Новая волна ограничений уже дала благоприятный эффект – с 4 по 10 октября в Удмуртии привились более 11 тысяч жителей. ■



## Сергей Губарев

**Назначен на должность руководителя Управления благоустройства и охраны окружающей среды Администрации города Ижевска.**

Родился 23 января 1985 года в столице Удмуртии. В 2007 году окончил Ижевскую государственную сельскохозяйственную академию по специальности «электрификация и автоматизация сельского хозяйства». В 2007-2009 годах работал инженером-проектировщиком на Елабужском автомобильном заводе, в 2010 году – в НПО «ПРОСТА». В последнее время занимал должность руководителя Муниципального казенного учреждения «Служба благоустройства и дорожного хозяйства» Администрации города Ижевска.

## Марина Петренко

**Назначена на должность заместителя министра здравоохранения Удмуртии.**

Родилась в Ижевске в 1972 году. В 1995 году окончила Саратовский государственный медицинский университет по специальности «лечебное дело», а затем интернатуру по специальности «врач-инфекционист». Свой профессиональный путь в отрасли начала в 1988 году с должности санитарки и медицинской сестры. С 1993 по 1998 год служила военным врачом в Вооруженных силах России. С 1999 года работала в Республиканской клинической инфекционной больнице в должностях врача-инфекциониста, заведующего отделением, заместителя главного врача по медицинской части. Заслуженный работник здравоохранения Удмуртии.

## Сергей Пряженцев

**Назначен на должность первого заместителя начальника Главного управления МЧС России по Удмуртской Республике.**

Родился 13 октября 1971 года в городе Армавир Краснодарского края. В 1992 году окончил Вольское высшее военное училище тыла. В 2002 году – Санкт-Петербургскую военную академию тыла и транспорта. Прохождение службы начал в 1992 году помощником, затем начальником продовольственной службы Ульяновского высшего военно-технического училища имени Богдана Хмельницкого. С 2002 по 2011 год занимал различные должности в службах тыла Северокавказского (г. Ростов-на-Дону) и Уральского (г. Екатеринбург) военных округов. В 2011-2020 годах – начальник управления материально-технического обеспечения Главного управления МЧС России по Ростовской области. С июля 2020 года – заместитель начальника Главного управления МЧС России по Ростовской области. Имеет ряд ведомственных наград.

## Юрий Соковиков

**Назначен на должность начальника Управления вневедомственной охраны Росгвардии по Удмуртии.**

Родился в 1977 году в Ижевске. В 2000 году окончил Московский юридический институт МВД России. Начиная с 1996 года, служил в органах внутренних дел. Прошел все ступени карьерной лестницы от рядового сотрудника до руководящего состава. В 2013 году назначен на должность начальника отдела организации объектов, подлежащих обязательной охране, Управления вневедомственной охраны МВД России по Удмуртии, и возглавлял его на протяжении 8 лет. За многолетнюю безупречную службу награжден медалями и ведомственными наградами: медалью Войск Национальной Гвардии РФ «За проявленную доблесть» 3 степени, медалями МВД России «За отличие в службе» 3,2,1 степеней, нагрудным знаком «Заслуженный работник правоохранительных органов Удмуртской Республики», нагрудными знаками МВД РФ «За верность долгу», «За отличную службу».

## Сергей Стрижнев

**Назначен исполняющим обязанности министра здравоохранения Удмуртии.**

Родился 2 мая 1975 года в Красноярске. Окончил Красноярский государственный медицинский университет по специальности «врач-хирург». Также окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте России. Работал на руководящих должностях в Москве. В ОНФ занимался экспертной работой по здравоохранению. С марта 2020 года возглавлял Глазовскую межрайонную больницу. С ноября 2020 года занимал должность заместителя министра здравоохранения Удмуртии, где курировал вопросы реализации национального проекта «Здравоохранение», а также материально-техническое и кадровое оснащение лечебных учреждений республики. Назначение состоялось в связи с уходом Георгия Щербака с должности министра здравоохранения Удмуртии – соответствующий указ главы региона вступил в силу 20 сентября 2021 года.

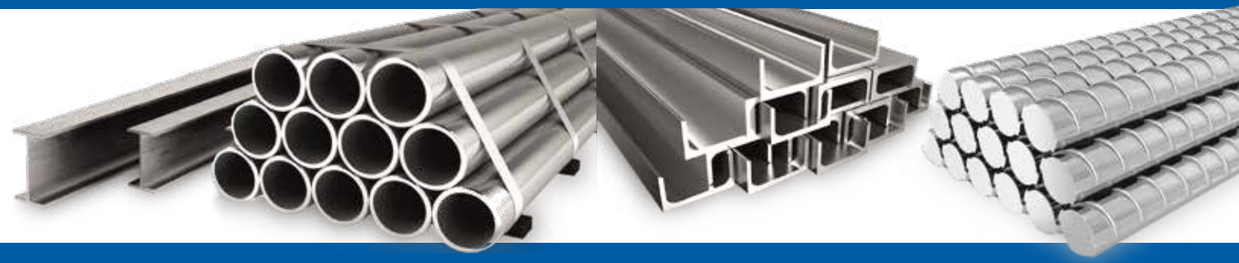
## Ильяс Ханнанов

**Назначен на должность советника Председателя Правительства Удмуртии.**

Родился 29 марта 1968 года в Ижевске. В 1992 году окончил Ижевский механический институт, в 2000 году – Удмуртский государственный университет. С 1992 года служил в органах внутренних дел Удмуртии. Командовал СОБРом Управления по борьбе с организованной преступностью, возглавлял Управление по борьбе с правонарушениями в области охраны окружающей среды, отвечал за организацию охраны общественного порядка на улицах и при проведении массовых мероприятий. Руководил Управлением вневедомственной охраны МВД России по Удмуртии, а в октябре 2016 года возглавил региональное Управление Федеральной службы войск национальной гвардии России. За период службы боевой офицер неоднократно выезжал в служебные командировки на территорию Северокавказского региона. Имеет звание полковника полиции в отставке. Награжден 4 медалями и Почетной грамотой Президента России. Имеет почетное звание «Заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации». Также имеет ряд ведомственных наград федеральных ведомств – Росгвардии, Минобороны, МВД и МЧС.




ПРЕДЛАГАЕМ: ТРУБЫ, СОРТОВОЙ И ЛИСТОВОЙ МЕТАЛЛОПРОКАТ
(уголок, арматура, швеллер, балка и т.д.)



ул. Мельничная, 46
тел. 63-23-23
www.itm.su

ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
ИЖТОРГМЕТАЛЛ

ПРОИЗВОДИМ: ПРОФНАСТИЛ, МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, САЙДИНГ, ШТАКЕТНИК

ул. Мельничная, 1
тел. 63-64-65
krovlya.itm.su

Реклама

# Пять отличников Удмуртии

1

На первом месте рейтинга отличников Председатель Правительства Удмуртской Республики **Ярослав Семенов.** В республике продолжается активная реализация национальных проектов, инициированных Президентом РФ. Особого внимания заслуживает программа БКД («Безопасные качественные дороги»), в рамках которой до конца 2021 года запланирован ремонт 111 объектов общей протяженностью 139 км. По состоянию на середину сентября в республике было завершено уже 81,7% от предполагаемого объема работ. Особенностью реализации нацпроекта БКД в регионе в этом году стал фокус на дороги в сельских населенных пунктах. А благодаря повсеместному внедрению пятиступенчатой системы контроля, включая взаимодействие с общественниками и СМИ, процент брака снизился на 33% по сравнению с предыдущим годом.

2

Вторую строчку занимает министр сельского хозяйства и продовольствия УР **Ольга Абрамова**. Несмотря на природные катаклизмы, очередной сельскохозяйственный год завершен с новыми рекордами – 1-е место в России по посевным площадям льна-долгунца, 4-е место по производству молока сельхозорганизациями, 5-е место по производству сливочного масла, выход на новые зарубежные рынки (США, ОАЭ и т.д.) с поставками сельхозпродукции. Кроме того, в Год села в республике стартовал новый масштабный проект «Деревня будущего», в рамках которого должна кардинально измениться инфраструктура сельских населенных пунктов.

3

На третьем месте главный врач Республиканской клинической инфекционной больницы **Игорь Дьяченко.** Сегодня медики РКИБ продолжают вести борьбу за жизни пациентов с коронавирусной инфекцией. Так, в начале сентября врачам РКИБ удалось спасти мужчину со 100-процентным двухсторонним поражением легких. Для чего на специальном оборудовании была проведена рискованная процедура экстракорпоральной мембранной оксигенации (ЭКМО, ЭМО).

4

Четвертое место рейтинга отличников у главы Шарканского района **Василия Муклина**. На Всероссийской агровыставке «Золотая осень 2021» администрация населенного пункта была удостоена золотой медали за достижение высоких результатов в сфере комплексного развития сельских территорий. Кроме того, высокой награды удостоилось и одно из предприятий Шарканского района – серебряной медалью выставки отмечен сельхозкооператив «Герефорд» за  достижение высоких показателей в заготовке кормов, закупе скота и переработке мяса.

5

На пятом месте ректор Удмуртского государственного университета **Галина Мерзлякова.** УдГУ стал единственным вузом в Удмуртской Республике, прошедшим отбор в программу Министерства науки и высшего образования РФ «Приоритет-2030». Всего было отобрано 106 университетов из 49 городов России – каждый из них получит базовую часть гранта в размере 100 миллионов рублей. Благодаря грантовой поддержке УдГУ сможет реализовать 5 стратегических проектов, среди них создание центра SMART-технологий и увеличение количества учебных мест.





# На страже активного образа жизни

Министерство по физической культуре, спорту и молодежной политике Удмуртской Республики

Пандемия с ее ограничениями и затяжными локдаунами не только стала серьезным вызовом для туристической сферы и малого бизнеса, но и поставила под удар, а нередко и вовсе запретила проведение спортивных мероприятий. При этом задачу по формированию культуры активной, здоровой жизни с Министерства по физической культуре, спорту и молодежной политике Удмуртской Республики никто не снимал.

Продвигать позитивные активности в столь неблагоприятных условиях пришлось руководителю ведомства **Александру Варшавскому**. 10 сентября Александр Ильич отметил очередной день рождения. Самое время подвести итоги двухлетней работы самого спортивного министра Удмуртии на руководящем посту.

Несмотря на негативные последствия, связанные с ограничительными мерами COVID-19, в республике сохранилась положительная динамика численности систематически занимающихся спортом. По данным федерального статистического наблюдения, по итогам 2020 года рост составил около 4% жителей Удмуртской Республики – 606,4 тыс. человек (43,2%), что соответствует общей динамике по стране.

Общей культуре здорового образа жизни способствовали проведение мероприятий и строительство спортивных сооружений. Например, 18 сентября в Ижевске состоялось торжественное открытие 50-метрового бассейна «Сила воды» – объект был реализован за два года и стал ключевой инфраструктурной победой. Уже в октябре здесь пройдут крупные спортивные соревнования – Фестиваль Российского студенческого спортивного союза – впервые на территории Удмуртской Республики.

Комплекс превентивных мер, реализованных в Удмуртии для сдерживания коронавируса, позволил провести полный цикл республиканских сельских спортивных игр. В 2021 году они прошли под эгидой Года села в Удмуртии. Общее число спортсменов, принявших участие в соревнованиях, достигло 2300 человек. Впервые в спортивную программу был включен блок агропромышленного комплекса – соревнования косарей, дояров и механизаторов. Не менее важно, что сельские игры дали импульс к развитию инфраструктуры населенных пунктов. Так, в преддверии зимних игр в Вавожском районе построена лыжная база, в Грахово – новый физкультурно-оздоровительный комплекс и стадион. Кроме того, с 10 по 15 августа этого года в Удмуртии прошел VI Всероссийский фестиваль национальных и неолимпийских видов спорта, в котором наша республика стала победителем среди регионов с населением свыше 1,3 млн человек. Итогом реализации этих проектов и мероприятий станет проведение в 2023 году в Удмуртии Всероссийских сельских игр. Такой результат стал возможен благодаря сохранению спортивных традиций республики и слаженной работе команды Удмуртии.

Активная работа ведется и в направлениях молодежной политики. Прежде всего, упростился доступ молодежи к информации и услугам по линии министерства. В том числе благодаря появлению единого онлайн-сервиса molcentr18.ru, позволяющего в режиме одного окна получить поддержку по наиболее востребованным вопросам от вступления в волонтерское движение до консультаций для молодых семей, от трудоустройства подростков до участия в грантовых программах.

Большое внимание в республике сегодня уделяется популяризации добровольчества. Если в 2019 году в регионе было 12 тысяч добровольцев, то сегодня в движении задействовано свыше 35 тысяч активных молодых людей. Для них в 2020 году в рамках нацпроекта создан ресурсный центр поддержки добровольчества Удмуртии, а в 2021 году открыты его представительства в Увинском, Дебесском и Игринском районах. Не меньшее внимание уделяется вовлечению молодежи в сферы социального проектирования. Для реализации проектов, предложенных представителями молодого поколения республики, за два последних года привлечено свыше 50 млн рублей из внебюджетных источников.

Флагманским направлением молодежной политики в Удмуртии, безусловно, остается сфера патриотического воспитания. Среди последних мероприятий, проведенных в республике, можно отметить республиканский конкурс по строевой подготовке «Равняемся на Героев», Спартакиаду «Гвардия» на кубок имени М.Т. Калашникова, модельный «Урок мужества». Успешная реализация патриотических инициатив стала одной из главных причин проведения во второй половине сентября образовательного форума для представителей патриотического воспитания Приволжского и Уральского федеральных округов именно в Удмуртии. Подобные мероприятия необходимы для популяризации военно-патриотических клубов и объединений в молодежной среде.

Количество, масштаб и разнообразие проектов, которые удалось реализовать даже в столь неблагоприятных условиях, говорит об активной позиции министерства и Правительства УР в вопросах поддержки спорта, здорового образа жизни, молодежных инициатив и объединений. Это важная тенденция не только в ближайшей перспективе, но и для будущего Удмуртской Республики – как и следует из постулата «Активная молодежь, здоровая нация – сильная Россия!» ■

**Уважаемый Александр Ильич, редакция «Делового квадрата» поздравляет Вас с днем рождения! Благодарим за сотрудничество и желаем дальнейших успехов в профессиональной и личной сфере!**

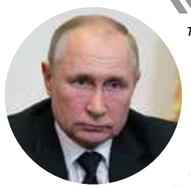
Реклама

# «Армия-2021»: стратегическое лидерство России в эпоху AI

Еще совсем недавно искусственный интеллект находился в фокусе внимания главным образом писателей-фантастов. Но глобальная цифровая трансформация продолжает наращивать обороты. Сегодня можно говорить уже о повсеместном внедрении умных информационных решений (artificial intelligence), начиная от бытового уровня и заканчивая оборонной промышленностью и госсектором. А киберпространство приобретает все большее значение не только как информационно-развлекательная, финансовая и бизнес-среда, но и инструмент госуправления, глобальной и внутренней политики.

В России утверждена национальная стратегия развития ИИ-технологий, а в рамках нацпроекта «Цифровая экономика» реализуются сразу семь федеральных проектов, включая «Цифровое государственное управление» и «Искусственный интеллект».

О последнем сегодня говорят не иначе как о критической технологии двойного назначения по аналогии с атомной энергией. Экономические, социально-правовые и нормативные вопросы внедрения ИИ-технологий обсуждаются на самом высоком правительственном уровне. Достаточно привести в пример конференцию Artificial Intelligence Journey в декабре 2020 года с участием в качестве одного из спикеров Президента РФ **Владимира Путина**.



*«Искусственный интеллект – это, безусловно, основа очередного рывка вперед всего человечества в своем развитии. Это так называемые сквозные технологии, которые будут пропитывать все сферы нашей жизни: производство, социальную сферу, науку и даже культуру. От человека зависит, насколько аккуратно он будет распоряжаться этими возможностями. Так же, как от человека зависит использование ядерной энергии, других достижений, которые используются, в том числе в военной сфере. Поэтому я думаю, что мы должны иметь в виду эти риски и, подумав заранее, купировать.»*

*Владимир Путин*

Активные дискуссии ведутся как на российских, так и международных площадках. Не стал исключением и 7-й военно-технический форум «Армия», одним из официальных партнеров и участников которого уже традиционно выступает издание «Деловой квадрат».

## Где, кто, когда

На площадке форума «Армия-2021» состоялся конгресс «Стратегическое лидерство в цифровую эпоху и технологии искусственного интеллекта». За пять дней, с 22 по 26 августа, прошло семнадцать мероприятий – круглых столов, панельных дискуссий и страт-сессий. К обсуждению будущего России в цифровой эпохе подключились признанные эксперты: академики РАН, профессора и ректоры ведущих технических вузов России, специалисты высокотехнологичных компаний, а также представители Минобороны, Правительства РФ, предприятий ОПК и финансового сектора.

Но, пожалуй, ключевым и наиболее примечательным по калибру спикеров мероприятием в рамках конгресса стало пленарное заседание «Искусственный интеллект – главная технология XXI века». В обсуждении приняли участие заместитель Председателя Правительства РФ Дмитрий Чернышенко, первый заместитель министра обороны Руслан Цаликов, заместитель секретаря Совета безопасности РФ Олег Храмов, министр здравоохранения Михаил Мурашко, министр науки и высшего образования Валерий Фальков, заместитель министра промышленности и торговли Василий Шпак, президент РАН Александр Сергеев. Модератором заседания выступила президент ГК InfoWatch Наталья Касперская.

## Настоящее и будущее российского ИИ

Со вступительным докладом выступил Дмитрий Чернышенко, который подробнее остановился на месте России в набирающей обороты гонке технологий искусственного интеллекта. Вице-премьер отметил, что для нашей страны развитие искусственного интеллекта – это приоритетная задача, а технологическое лидерство нашей страны достижимо при условии синхронизации усилий различных центров компетенций и для этого у нас есть все необходимое.

*«У нас традиционно высокий уровень базового физико-математического образования, сильная естественно-научная школа. Россия входит в десятку стран-лидеров по количеству научных публикаций. У нас активное сообщество специалистов в области искусственного интеллекта – это порядка 10 тысяч человек.»*

*Дмитрий Чернышенко*

### НОРМАТИВНАЯ БАЗА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В РФ

- Указ президента от 10.10.2019 г. № 490 о Национальной стратегии развития искусственного интеллекта на период до 2030 года.
- Федеральный проект «Искусственный интеллект» нацпрограммы «Цифровая экономика».
- Распоряжение Правительства РФ от 8 июля 2019 года № 1848-Р о подписании соглашения между Правительством РФ, ПАО «Сбербанк России», РФПИ в целях развития отдельного высокотехнологичного направления «Искусственный интеллект».
- Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 о Стратегии национальной безопасности РФ.

По словам вице-премьера ИИ-технологии, в том или ином виде, уже сегодня используют большинство крупных российских компаний. Роль государства здесь заключается в снятии нормативных барьеров (в частности режим «цифровой песочницы») и разработке эффективных инструментов по развитию инфраструктуры ИИ. В том числе речь идет об открытии данных дата-центров при различных ведомствах для целей обучения ИИ.

**Для функционирования в режиме «цифровой песочницы» утверждены следующие проекты:**

- оказание медицинской помощи с применением телемедицинских технологий (МТС);
- дистанционное заключение договоров об оказании услуг связи с использованием биометрических технологий (МТС);
- сервис грузовых перевозок с использованием беспилотных авиационных систем, обеспечивающих доставку широкого спектра грузов от 0,1 кг до 500 кг (Фонд перспективных исследований);
- коммерческое использование беспилотного наземного транспорта («Яндекс»);
- внедрение систем поддержки принятия врачебных решений, использующих технологии искусственного интеллекта (ассоциация «Национальная база медицинских знаний»);
- сервис для малого и среднего бизнеса по подбору оптимальных сфер и мест деятельности на базе больших данных («Ассоциация больших данных»);
- исследования рутинной клинической практики на основе обезличенных данных из электронных медицинских карт (Data Matrix).

Он также отметил важность использования технологий искусственного интеллекта в государственном управлении. По словам спикера, такие меры способны повысить эффективность управленческих решений, качество услуг для населения, а также оптимизировать затраты.

Говоря о внедрении ИИ-технологий на современном этапе, вице-премьер привел в пример портал Госуслуги, где автоматизация обработки данных уже позволила значительно упростить получение услуг гражданами, а к 2024 году планируется добиться ускорения всех процедур в 10 раз.

Анализируя успехи внедрения ИИ-технологий в сфере госуправления, вице-премьер также отметил, что с помощью искусственного интеллекта МЧС России удалось повысить точность расчета риска пожара до 92,5% и скорость реагирования в 3 раза; Министерство юстиции внедряет искусственный интеллект для анализа нормативных актов, а Минздрав запустил систему 112 с использованием ML-технологии, которая позволила оперативно обрабатывать обращения граждан с симптомами ковида в период пандемии.

### РОССИЯ В ГОНКЕ ИИ-ТЕХНОЛОГИЙ

- Россия входит в ТОП-30 стран по уровню развития ИИ (согласно докладу конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД).
- 28 российских университетов с техническими специальностями по направлению ИИ попали в число лучших вузов (по версии World University Rankings 2022, Великобритания).
- Москва вошла в тройку лучших городов мира по инновационным решениям в борьбе с Covid-19 (согласно рейтингу международного аналитического центра StartupBlink, Израиль).

*«В конце 2020 года в аналитическом центре при правительстве прошла серия стратегических сессий, посвященных цифровой трансформации ФОИВ. В рамках сессий были сформированы портфели инициатив по внедрению цифровых технологий в государственных органах, в том числе интеллектуальные решения. По итогам работы разработано свыше 40 ведомственных программ цифровой трансформации. Большинство из них включает проекты по искусственному интеллекту. Предварительная оценка эффекта от инициатив, связанных с использованием искусственного интеллекта, составляет более 3 трилионов рублей. Наибольший эффект ожидается в сферах здравоохранения и транспорта.»*

*Дмитрий Чернышенко*

Минобороны России анонсирует широкое использование технологий искусственного интеллекта в комплексах связи двойного назначения.

В рамках презентации, сопровождавшей речь вице-премьера, в качестве основных отраслей для внедрения ИИ были также указаны: финансовый сектор, промышленность, госуслуги, образование, энергетика и нефтегазовая отрасль, спорт, экология и ЖКХ. То есть в долгосрочной перспективе речь идет о повсеместном внедрении умных цифровых решений.

В качестве главного драйвера для широкого внедрения искусственного интеллекта вице-премьер закономерно назвал развитие науки. Поэтому федеральный проект «Искусственный интеллект» сочетает в себе как меры поддержки развития перспективных ИИ-технологий, так и формирования сильного сообщества специалистов в области машинного обучения. До конца 2021 года в России будет запущено шесть исследовательских центров на базе ведущих институтов, которые займутся разработками и научными исследованиями в приоритетных направлениях искусственного интеллекта. Для вузов и научных организаций предусмотрены гранты на проведение исследований в сфере ИИ. На эти цели в бюджете заложено 5,4 млрд рублей.

Для запуска пилотных ИИ-решений на базе российских предприятий из бюджета уже выделено 5,3 млрд рублей. В свою очередь, на перспективные стартапы по направлению до 2024 года планируется выделить еще около 7 млрд рублей, что позволит поддержать около 1200 проектов.

Запланирован целый ряд долгосрочных проектов в сфере образования. До конца 2024 года в ведущих вузах РФ должны появиться 10 программ бакалавриата и 40 программ магистратуры по направлениям ИИ. К этому же сроку пройдут предакселерационные программы для 97 тысяч школьников и студентов.

## Вопросы и ответы

Министр здравоохранения Михаил Мурашко ответил на вопрос об ответственности за возможные ошибки искусственного интеллекта при их применении в критических ситуациях, таких как медицинские вмешательства. По мнению спикера, здесь нужно учитывать два фактора: вероятность и масштаб ошибок систем ИИ. Чем чаще и полнее используются автоматизированные программы в медицине, тем ниже вероятность сбоев. Но масштаб возможной ошибки при этом, наоборот, возрастает. В пример министр привел сбой в работе зарубежной программы, подбиравшей дозировку инсулина для больных сахарным диабетом.

То есть возникает своего рода «развилка». Поэтому высокий или полный уровень автоматизации в медицине – это решение не сего дня, которое потребует серьезной проработки и в том числе общественного принятия. На данном же этапе ИИ должен повышать скорость принятия врачебных решений, помогать в постановке диагноза и анализе рисков, но не заменять действующего врача.

Заместитель министра промышленности и торговли Василий Шпак прояснил ситуацию с разработкой российских платформ и развития отечественной микроэлектроники как ключевых условий при разработке систем искусственного интеллекта. Замминистра отметил, что реализация ИИ-программ действительно возможна, исключительно отталкиваясь от «железа». А в случае использования зарубежного оборудования возникают риски контроля и даже «технологического удушения». Более того, по мнению спикера, развитие искусственного интеллекта на основе иностранных аппаратно-программных платформ при наличии отечественных альтернатив – это «вредительство». Тем более что отечественные разработки в направлении «железа», не уступающие по качеству продукции мировых лидеров, уже существуют. И сейчас основная задача заключается в более тесной «спайке» российских производителей и потребителей аппаратно-программных платформ.

Еще одно необходимое условие для разработки интеллекта искусственного – интеллект человеческий. Министр науки и высшего образования Валерий Фальков предложил взглянуть на проблему оттока перспективных выпускников и студентов российских вузов сразу в двух аспектах: внутренняя миграция и переезд за рубеж. Так, по данным 2018 года, из России уехало 93 тысячи лиц с высшим образованием, что касается студентов (выпускников школ), там ситуация по цифрам, по мнению министра, примерно такая же. Одной из мер решения по всем указанным вопросам стала новая программа «Приоритеты-2030», направленная на развитие региональных вузов. Об участии в программе заявил уже 191 университет. По словам Фалькова, это первая за всю постсоветскую историю программа, в которой участвуют вузы, представленные абсолютно всеми учредителями – Минобороны, Минкультуры, Минсельхозом, Минтранспорта и Минздравом. Благодаря программе «Приоритеты-2030» региональные вузы получат свободные средства на развитие.

### ПОДДЕРЖКА ТЕХНИЧЕСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ (к 2024 г.)

**Поддержка:**

**569** малых предприятий;

**66** коллективов разработчиков открытых библиотек.

**580** команд разработчиков в области ИИ пройдут акселерационную программу.

**7** млрд рублей выделено на грантовую поддержку из федерального бюджета.

Комплексы с искусственным интеллектом для охраны государственных границ проходят испытания на юге РФ и Дальнем Востоке.

### ФОРМИРОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СООБЩЕСТВ К 2024 ГОДУ

В России пройдет:

**85** региональных хакатонов;

**24** окружных хакатона;

**7** международных хакатонов;

**21,5** тыс. человек смогут принять участие в соревнованиях;

**85** лекций запланировано для 8,5 млн слушателей.

## Интеллект на службе армии

То, что Минобороны РФ включило цифровую повестку в программу форума, вполне закономерно, учитывая как активное применение ИИ-технологий непосредственно в военной сфере и оборонной промышленности, так и национальные интересы в интернет-пространстве.

Как справедливо заметил вице-премьер Дмитрий Чернышенко, обсуждение широкого спектра вопросов по искусственному интеллекту в рамках военного форума – абсолютно закономерное решение, поскольку умные цифровые решения не имеют границ.

Те из них, которые сегодня разрабатываются для АПК, могут быть распространены на промышленный сектор. И наоборот – гражданские технологии могут в один миг приобрести военное значение.

Первый заместитель министра обороны РФ Руслан Цаликов напомнил об исторической роли России в разработках ИИ. Предтечей современных AI-технологий, безусловно, были работы в области построения межмашинных связей.

А по словам спикера, в Советском Союзе первые из них были сделаны еще в 50-х, академиком, полковником советской армии Анатолием Китовым. Поэтому не следует в вопросах развития ИИ во всем равняться на бизнесменов из калифорнийских «гаражей», у нас были и есть свои пионеры развития цифровых технологий.

По словам Цаликова, искусственный интеллект сегодня рассматривается всеми ведущими странами мира как средство достижения глобального доминирования и в то же время обеспечения безопасности государства.

ИИ сегодня активно внедряется в целях повышения эффективности решений задач, стоящих перед российской армией. Но главными направлениями работы российской военной и гражданской науки в сфере ИИ на сегодня остаются создание отечественных аппаратных платформ и программного обеспечения, банков данных, решения проблем «черного ящика», этических и правовых норм применения искусственного интеллекта.

В свою очередь, заместитель секретаря Совбеза РФ Анатолий Храмов подчеркнул, что Россия выступает против недобросовестной конкуренции, неравного доступа к передовым технологиям, в том числе ограничения их использования на рынках других стран.

Храмов также напомнил о нежелательности слепого копирования зарубежного опыта, поскольку возникают риски подмены объективных понятий безопасности, надежности и функциональности автоматизированных систем (ИИ), субъективными оценками, в том числе в целях дезинформации.

Резюмируя ход пленарного заседания, модератор сессии Наталья Касперская отметила, что большинство спикеров так или иначе затронули проблему «черного ящика», то есть невозможность понять, по какому признаку система на базе ИИ приняла то или иное решение. Если у человечества получится сделать этот «черный ящик» прозрачным, то такие системы, можно будет спокойно использовать.

А пока эта проблема не решена, внедрять системы искусственного интеллекта в военную и гражданскую сферу следует с осторожностью. ■

### А КАК У НИХ?

- В 2020 году году по сравнению с 2019 годом рост рынка ИИ составил 22,4%. Объем инвестиций в разработки на основе умных цифровых технологий в мире продемонстрировал рост на 40%, достигнув $67,9 млрд. Доля частных инвестиций также выросла – на 9,3%, превысив $40 млрд. И наконец, мировой рынок ИИ-технологий, используемых в вооружении, оценивался более чем в $2,3 млрд с ожидаемым ростом до 16,4 млрд долларов к 2026 году.
- В 2021 году объем рынка искусственного интеллекта в мире составил 58,3 млрд долларов, доля объема российского рынка ИИ-технологий составляет 0,5% от общего объема и не превышает 291 млн долларов.
- Лидерские позиции в сфере ИИ сегодня занимают США и Китай. Причина кроется не только в размерах рынка, но и всесторонней господдержке сектора в обеих странах в ходе современного варианта гонки вооружений – «битве за интеллект».

В китайской «Программе развития искусственного интеллекта нового поколения» открыто говорится, что искусственный интеллект – это стратегическая технология, которая будет определять будущее развитие, международную конкурентоспособность страны, а также ее национальную безопасность и уровень влияния в мире.

В свою очередь, серьезность намерений Правительства США по этому вопросу, можно оценить не только по инвестициям в отрасль, но и, например, по неоднократным заявлениям бывшего Главы Пентагона Марка Эспера:

*«Нация, которая первой пожнет плоды искусственного интеллекта, будет иметь решающее преимущество на поле боя в течение многих лет. Мы должны прийти к этому первыми.»*

# **Воткинский завод** на пути диверсификации

263-й год своей истории АО «Воткинский завод» встречает в поисках новых возможностей приложения сил и опыта на рынке продукции гражданского и двойного назначения.

## От заказов к собственной продукции

Это направление работы стало одним из приоритетных для нового руководства предприятия. **Игорь Юрьевич Чурбанов,** возглавивший завод немногим более года назад, четко обозначил:

– Независимо от объемов Гособоронзаказа, мы продолжим целенаправленную работу по диверсификации производства. Это одна из приоритетных задач для меня, моих заместителей, главных специалистов предприятия.

Наряду со своей традиционной продукцией для нефтегазового комплекса, в последние десятилетия Воткинский завод зарекомендовал себя как изготовитель уникального оборудования для научных исследований, атомной энергетики, космической отрасли.

Но сегодня предприятие не только ведет поиск потенциальных заказчиков продукции промышленного назначения, но и готовит собственные разработки, с которыми могло бы выйти на рынок.

Рассматриваются два направления. Первое – развитие станкостроения. Глава Госкорпорации «Роскосмос», в состав которой входит Воткинский завод, **Дмитрий Олегович Рогозин** поддержал планы заводчан в этом направлении. Планируется совместно с ведущими научными и производственными силами корпорации развернуть выпуск обрабатывающих центров мирового класса для обеспечения предприятий Роскосмоса.

Второе направление относится к разработке горно-шахтного оборудования.

В настоящее время идут переговоры с потенциальными заказчиками. Как показывают исследования рынка, в нашей стране в отрасли импортное оборудование занимает от 80 до 100 процентов. Поэтому в плане импортозамещения направление, безусловно, емкое.

## «Армия-2021»

Для достижения целей диверсификации производства один из действенных инструментов – участие в крупных выставках. В конце августа в Подмосковье прошел седьмой международный военно-технический форум «Армия». В числе участников впервые было АО «Воткинский завод». Делегацию возглавил генеральный директор предприятия.

Традиционно этот комплекс мероприятий посвящен новинкам в области военной техники. В этом году с учетом задачи увеличения выпуска продукции гражданского и двойного назначения, поставленной перед отраслью президентом **Владимиром Владимировичем Путиным,** формат форума изменился. Впервые один из павильонов выставки был посвящен диверсификации предприятий ОПК. Пленарное заседание на эту тему провел заместитель председателя российского правительства **Юрий Иванович Борисов.** Активное участие в работе принимали представители Министерства промышленности и торговли России.

Воткинцы на стенде АО «Корпорация «МИТ» представили возможности своего предприятия по выпуску продукции промышленного назначения. А коллеги из вышестоящей организации презентовали свои разработки, в том числе – технологии очистки воды методом озонирования. Они реализуются на базе озонаторных установок, образцы которых изготовлены на Воткинском заводе.

Уместно упомянуть, что возможности очистки воды с помощью локальных установок вызвали живой интерес участников форума. А в октябре планируется проведение в Москве профильной выставки – «ВОДЭКСПО». Заводчане намерены принять в ней участие, продемонстрировать натурные образцы установок, с помощью которых можно обеспечить питьевой водой небольшие населенные пункты, предприятия, военные городки и т.п.

В день закрытия форума в Конгрессно-выставочном центре «Патриот» состоялось награждение отличившихся коллективов предприятий ОПК. В ряду заслуженных – Воткинский завод. Генеральный директор **Игорь Юрьевич Чурбанов** (на фото вверху – слева) получил из рук начальника Генерального штаба Вооруженных сил России **Валерия Васильевича Герасимова** и заместителя министра обороны **Алексея Юрьевича Криворучко** кубок и диплом за достижения в создании вооружений, военной и специальной техники в рамках выполнения государственного оборонного заказа. ■

Стенд АО «Корпорация «МИТ» осматривает вице-премьер российского правительства Юрий Иванович Борисов (третий слева).

Реклама





# Умный подход к **цифровизации**

Если у компании есть собственный сайт, а в нескольких отделах установлены компьютеры, еще рано говорить о том, что она полностью перешла «в цифру». Сегодня появляются все новые цифровые решения для оптимизации бизнес-процессов и тем самым экономии времени и финансов.

Так, уникальный продукт для производственных предприятий, сочетающий в себе оформление конструкторской документации и мониторинг поставщиков, предложен ижевской компанией ООО «Цифровые производственные системы». Подробнее о преимуществах нового сервиса рассказывает руководитель компании **Евгений Слащев.**

**– Евгений Сергеевич, начнем с главного, что представляет собой сервис ARMDL «Конструктор Снаб» и что он может дать пользователям?**

– ARMDL в целом – это сетевая распределенная PLM-система управления жизненным циклом изделия. Разработка программного комплекса началась в 2019 году при поддержке Фонда содействия инновациям. На сегодня программа охватывает весь цикл конструкторско-технологической подготовки, начиная от подготовки спецификации и заканчивая технологическими процессами.

Новым и наиболее ценным для пользователей ARMDL сервисом стал «Конструктор снаб» – это автоматический контроль цен, подбор комплектующих и аналогов более чем по 100 российским и зарубежным онлайн-магазинам и предприятиям на основе инженерной спецификации.

Это действительно новое решение на рынке ПО. Мы объединили в одном программном продукте две составляющие производственного процесса – оформление инженерно-конструкторской документации и роль снабженца. Один клик позволяет подобрать комплектующие для всех спецификаций. Плюс есть возможность подключить моментальные оповещения об изменениях цен всем участникам процесса закупки.

Сервис охватывает десятки отраслей от радиоэлементов и силовой электроники до пищевой промышленности и строительных материалов. Повышается скорость принятия решений, упрощается процесс согласований и контроля расходов. В итоге предприятие экономит 30% времени на закупке, а за счет оперативности и своевременного подбора аналогов экономит и финансовые ресурсы.

**– Вы также являетесь кандидатом технических наук, доцентом кафедры «Конструкторско-технологическая подготовка машиностроительных производств» ИжГТУ. Идея нового сервиса родилась в стенах института?**

– Я достаточно долгое время работал конструктором на одном из крупнейших предприятий республики и не понаслышке знаю, насколько сложным и трудозатратным может быть процесс закупки комплектующих – судорожные поиски альтернатив, когда заказ уже «горит», и бесконечные согласования. Именно тогда появилась мысль максимально оптимизировать этот процесс.

**– А 30% экономии – это какое-то приблизительное значение или фактические данные? И говоря об экономии финансов, можно ли также назвать конкретную цифру?**

– Пользователями программы на сегодня являются более 20 производственных компаний Удмуртии, например, ТС «Профиль». Более того, при ООО «Цифровые производственные системы» также действует небольшое конструкторское бюро, то есть мы и сами активно пользуемся нашим программным продуктом на практике. 30% экономии времени – это результат, которого удалось достичь нам и нашим партнерам.

Что касается финансовой экономии, то здесь все зависит от масштабов производства. Постоянный рост цен, изменение ценовой динамики в зависимости от внешних факторов – это объективная реальность. И чем большее число комплектующих требуется для создания каждого изделия, тем больше выгода. Речь может идти об экономии как в десятки тысяч, так и в десятки миллионов рублей.

***Евгений Слащев,*** *директор ООО «Цифровые производственные системы»*

В то же время сервис решает и вопросы отчетности, прозрачности этапа закупки. Из схемы исключается возможность воровства и откатов. Это, безусловно, отвечает интересам руководителя, но может потребоваться и для обсуждения итоговой стоимости проекта с заказчиком.

**– А как быть, если у предприятия уже выстроена договоренность с каким-то небольшим производством и часть комплектующих они получают на наиболее выгодных условиях?**

– Пользователь может обратиться к нам, чтобы добавить своего поставщика комплектующих или сырья в нашу базу. Причем как в закрытый (видит только конкретная компания), так и в общий доступ. В обоих случаях для поставщика такая услуга будет абсолютно бесплатной. Более того, мы также можем расширить базу поставщиков, если производственную компанию, например, интересует внутренний рынок арабских стран или Индии.

**– Думаю, что любой бизнес будет заинтересован в открывающихся возможностях. А предусмотрен ли у вас бесплатный пробный период пользования ресурсом?**

– Здесь все решается в индивидуальном порядке. Обращайтесь. Мы открыты для любых предложений по сотрудничеству и готовы модернизировать наш программный продукт под ваши задачи. ■

Контакты

8-800-333-28-19
info@armdl.ru
www.armdl.ru
www.armdl.tech

Реклама

# Эпоха возрождения

Ижевский электромеханический завод «Купол» ведет масштабную реконструкцию своей новой 7-й площадки. Планы «Купола» по превращению бывшего «300-го производства» в современный промышленный комплекс были озвучены в прошлом году. За прошедшее время работы значительно продвинулись вперед, и новый облик 7-й площадки уже приобрел зримые черты. В рамках реконструкции предполагается замена инженерных коммуникаций, полное обновление как внешнего, так и внутреннего убранства, сопряженное с капитальным ремонтом здания, и насыщение заводских корпусов современным оборудованием и технологической оснасткой.

## Культура производства начинается с культурной среды

Фасад административно-бытового корпуса и прилегающие к нему территории – первое, что видят заводчане и другие жители нашего города, подходя к обновленному производству. Эстетика в значимой мере определяет трудовой настрой. Поэтому, несмотря на то, что в общем объеме преобразований внешний вид занимает не первое место, ему уделяется достаточное внимание. Территория «заводской ответственности» начинается уже за сто метров от здания административно-бытового комплекса. На прилегающей к корпусу территории меняется старое асфальтовое покрытие подъездных путей, покрывается брусчаткой аллея, идущая вдоль корпуса, устанавливаются бордюры, обозначающие границы озеленения. Разработаны проекты вертикальных планировок, размечены будущие клумбы и альпийский газон.

Большой объем работ по благоустройству предстоит выполнить и на той части прилегающей территории, которая находится в муниципальной собственности. Эту задачу взяла на себя Администрация Ижевска. Городу предстоит согласовать действия подрядных организаций, решить стратегические вопросы с обустройством и содержанием ливневых коммуникаций, наружного освещения, остановок транспорта и подземного перехода, которые относятся к ведению муниципальных служб.

Окончательно все работы по благоустройству прилегающей территории и реконструкции фасада административно-бытового корпуса планируется завершить к 20 июня 2022 года – 65-летнему юбилею ИЭМЗ «Купол». Ожидается, что территория 7-й площадки будет не менее, а возможно, и более красивой, чем территория 1-й, головной, площадки, которая больше похожа на парк.

## На прочном фундаменте

Одновременно с благоустройством территории идет капитальный ремонт и реконструкция самих заводских корпусов. Построенные еще в СССР, они имеют мощный, практически вечный фундамент и крепкие стены. Все остальное подлежит капитальному ремонту или замене.

В административно-бытовом корпусе заменены практически все оконные конструкции – свыше пятисот штук. В течение осени планируется поменять входную группу и козырек над ней. На начало будущего года намечено устройство колоннады, под нее уже подготовлен фундамент.

На основном производственном корпусе за летний сезон 2021 года полностью отремонтировали кровлю. Здесь уже началось обустройство нового цеха – под производство рециркуляционных охлаждающих установок для атомных электростанций. Рядом готовится помещение, в котором из оребренной трубы будут собираться теплообменники – компоненты рециркуляционных установок.

Менее заметный, но еще более важный фронт работ – реконструкция системы инженерных коммуникаций, которая была изношена на 80-100%. В 2021 году уже проделан большой объем работ по замене хозяйственно-питьевого водопровода. Замена труб идет по всей территории площадки, включая линии, подводящие к корпусам. Уже заменено свыше половины труб наружного водопровода. До конца года планируется завершить эти работы, а также заменить линии, подводящие к городским коммуникациям. Параллельно будет восстановлена система пожарных гидрантов.

Другой важный объект «жизнеобеспечения», котельная, также подлежит замене. Старая электрокотельная уже демонтирована, началось строительство новой, газовой. И вновь сроки очень сжатые – монтажные и пусконаладочные работы планируется завершить до конца 2021 года, чтобы уже этой зимой провести тестовый запуск и начать переход на собственное тепло.

## Обновленным корпусам – современное оборудование

Содержание должно соответствовать форме. И новые корпуса «семерки» получат самое современное технологическое оборудование и оснащение. Техническая реконструкция ведется в соответствии

Реклама

Одно из ведущих оборонных предприятий России и Удмуртии – Ижевский электромеханический завод «Купол» входит в состав крупнейшего оборонно-промышленного Концерна Воздушно-космической обороны «Алмаз-Антей». «Купол» не только является головным производителем зенитных ракетных комплексов семейства «Тор», но и активно внедряет инновационные технологии в производство продукции гражданского и двойного назначения. Ведя диверсификацию производства, завод ежегодно наращивает объемы выпуска гражданской продукции и осваивает выпуск новых изделий. Обладая мощным научным и конструкторским потенциалом, ряд новых продуктов «Купол» разрабатывает самостоятельно.

Изделия гражданского назначения ИЭМЗ «Купол» изготавливаются на современном высокоточном оборудовании с использованием высококачественных комплектующих. Система контроля качества на предприятии едина и для оборонного, и для гражданского производства, а также соответствует строгим требованиям оборонного стандарта ГОСТ РВ 0015-002 и требованиям внутренних стандартов Концерна ВКО «Алмаз-Антей».

Технологии оборонной промышленности гарантируют высочайшее качество гражданской продукции ИЭМЗ «Купол» и ее конкурентоспособность, что определяет стабильный спрос и динамичное расширение круга потребителей.

Сегодня в числе покупателей «купольской» продукции – «Росатом» и его структуры, «Роскосмос», ведущие мировые производители микроэлектроники, промышленные предприятия, нефтедобывающие компании и автомобильные заводы.

с утверждённым Советом директоров ИЭМЗ «Купол» инвестиционным проектом «Развитие перспективных направлений на площадке N° 7». Проект, в частности, предполагает организацию производства промышленного холодильного оборудования, оборудования для АЭС, нефтепромыслового оборудования и торцевой раскатки, ингибиторов коррозии, тепло- и климатотехники. Техническое развитие учитывает специфику этих производств и предусматривает создание инфраструктуры, обеспечивающей требования отраслей, в интересах которых работает «Купол». Так, под выпуск оребренной трубы для изделий атомной отрасли на «седьмой» будет создана современная лаборатория механических испытаний для определения прочности сварных швов и неразрушающего контроля (ультразвук, рентгенография). Для производства новых изделий теплотехники – лаборатория газового оборудования с возможностью испытаний крупногабаритной продукции. Проектом также предусмотрены резервы под освоение принципиально новых продуктов, над которыми работают руководители и специалисты «Купола».

Приобретение и ввод в строй оборудования ведется в соответствии с поэтапным планом-графиком. Он, с одной стороны, очень конкретен: подкреплен решениями инвестиционного совета, содержит детализированные графики подготовки площадей. С другой – учитывает возможные изменения рыночной конъюнктуры и включает элемент гибкости: там, где это возможно, предприятие отдает предпочтение универсальному оборудованию, которое можно оперативно переориентировать на решение новых задач. Новый документ также позволяет десяткам служб, задействованных в освоении площадки, «сверить часы»: определить общие векторы движения и конкретные шаги, направленные на осуществление планов.

Немаловажен и тот факт, что реконструкция «семерки» ведется «без отрыва от производства». Практически с того самого момента, как новая площадка «влилась в заводской коллектив», она начала трудиться. Так, уже в 2020 году здесь велась финишная сборка промышленного холодильного оборудования – нового направления производства гражданского и двойного назначения ИЭМЗ «Купол». В 2021 году на 7-й площадке идет освоение производства оребренной трубы по новой для России автоматизированной технологии. Оребренная труба входит в состав оборудования для АЭС, которое «Купол» также планирует освоить на седьмой площадке. Стан оребрения приобретен заводом при поддержке Фонда развития промышленности РФ, который содействует проектам диверсификации на предприятиях ОПК.

Открытие новых высокотехнологичных производств – результат последовательной инвестиционной политики АО «ИЭМЗ «Купол», направленной на развитие и диверсификацию производства. ■

В публикации использованы фотографии пресс-службы Администрации г. Ижевска и эскиз административно-бытового корпуса 7-й площадки, предоставленный пресс-центром ИЭМЗ «Купол».

# Лифты «Аксион»: все выше и выше!

Входящая в Корпорацию «Аксион» компания «Техэнергострой» в 2019 году выпустила 110 лифтов, в 2020-м – ровно вдвое больше, план этого года – 800 изделий.

Серия Basic

Серия A-class

Серия Comfort

Специализация «Техэнергостроя» (ООО «ТЭС») – лифты «под ключ»: от проектирования до сервисного обслуживания. Компания аккумулирует многолетний производственный опыт предприятий Корпорации «Аксион». Изготовлением комплектующих несущих частей каркаса лифта занимается АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг». Станции управления лифтами и программное обеспечение для них создают специалисты ООО «Завод микроэлектронных технологий» – другого дочернего предприятия корпорации. Благодаря современным технологиям удалось повысить надежность изделий и снизить уровень шума работающих дверей кабины, сделать эффективным управление лифтовым хозяйством и обеспечить его быструю диагностику.

В линейке изделий «ТЭС» лифты серий Basic, A-Class, Comfort разных модификаций и вариантов отделки грузоподъемностью 400, 630 и 1000 килограммов. Долговечность работы лифтов обеспечивают энергосберегающие элементы освещения, износостойкое покрытие и вандалоустойчивые панели. А дизайн исполнения и материалы соответствуют современным требованиям качества и комфорта жизни. Лифты с маркой «Аксион» востребованы как обслуживающими жилой фонд управляющими компаниями, так и застройщиками нового жилья.

Сотрудничество компании «ТЭС» с Фондом капитального ремонта Удмуртской Республики по программе замены в многоквартирных жилых домах лифтов, выработавших свой ресурс, началось в 2019 году. В мае этого года на выездном совещании с участием Председателя Правительства Удмуртии Ярослава Семенова, руководителей Фонда капитального ремонта УР, «Ростехнадзора» и представителей управляющих компаний деятельность ООО «ТЭС» была оценена положительно. Ярослав Семенов лично проинспектировал один из многоквартирных домов Ижевска, где компания заменила три лифта. Спустя месяц производство «ТЭС» посетила делегация депутатов во главе с заместителем председателя Городской думы Ижевска Николаем Швецовым. Депутаты отметили высокотехничное современное оборудование и впечатляющие показатели активности компании на рынке: за три года «Техэнергострой» поставил 604 лифта в 14 городов России.

На сегодня предприятие заменило 200 лифтов в столице республики. До 1 августа 2022 года оно должно установить еще 172 новых лифта в домах Ижевска, Воткинска и Глазова. ООО «ТЭС» входит в единый Реестр квалифицированных подрядных организаций и получило аккредитацию на замену лифтов в 53 регионах России. ■

Техэнергострой ТЭС

Контакты

**ООО «ТЭС»**

426008 Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. М. Горького, 90

+7(3412) 560-000

lift@axion.ru

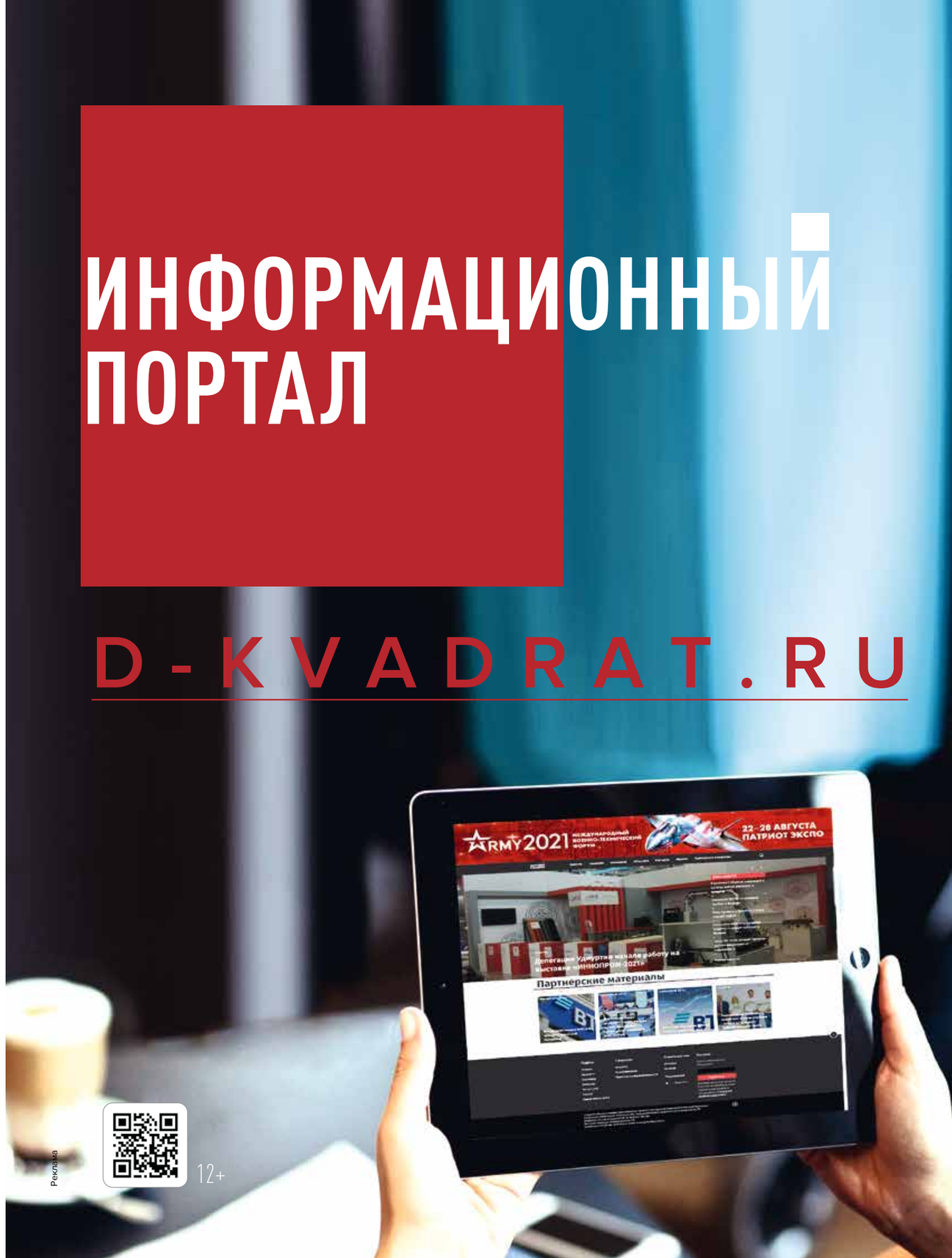
www.lift.axion.ru

Реклама



ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ

D-KVADRAT.RU




Реклама

12+

# Достояние республики

Героем этой статьи должен был стать генеральный директор Завода НГО «ТЕХНОВЕК» **Юрий Николаевич Парамонов**, которому в октябре этого года исполняется 65 лет. Но все, с кем мы разговаривали о нем, в один голос настаивали: «Содержание и смысл жизни Парамонова – это завод, его коллектив. Хотите рассказать о Парамонове – рассказывайте о них».

## Новые грани «старой школы»

Что нужно было иметь «за душой», чтобы зимой 2000 года на заболоченной окраине города «с нуля», на свой страх и риск начать строительство нового завода? Наверное, в первую очередь, абсолютную уверенность в себе и в тех, кто встал рядом с тобой. У Юрия Парамонова и его сплоченной команды этой уверенности было с избытком. Ведь все они прошли суровую школу Воткинского завода, состоялись как талантливые специалисты, которые умеют придумывать, конструировать и воплощать в металле изделия, не имеющие аналогов, но требующие ювелирной точности и сверхнадежности. Все болезненно переживали упадок на тот момент родного предприятия и искали достойное применение своим недюжинным силам.

Тут самое время сказать о том, что начинали командой всего из 20 человек, которые поверили тогда Парамонову, встали рядом с ним и сделали «ТЕХНОВЕК» смыслом жизни. Это были инженеры, конструкторы и просто классные специалисты. Особое место в этой сплоченной команде единомышленников занимал и занимает Юрий Васильевич Кузнецов, ближайший друг и неизменный партнер Юрия Николаевича.

Новый завод должен был стать и стал воплощением их мечты об «идеальном» производстве. Для этого они вложили в него все знания и опыт, добавили то, что не сумели или не успели воплотить на прежнем месте работы. В дело пошли и зарубежный опыт организации производства, и современные технологии, и новейшее оборудование. Итог: сегодня «ТЕХНОВЕК» под умелым руководством Юрия Парамонова стал заводом, который готов потягаться с самыми раскрученными предприятиями высокотехнологичных отраслей отечественной промышленности.

## Залог успеха

Знакомясь с жизнью завода, понимаешь, насколько тщательно и детально проработаны на нем организация труда и технологии. Руководство «ТЕХНОВЕКА» понимает, что даже самое навороченное «железо» и самые передовые технологии не гарантируют положительного результата. Здесь уверены: залог их успеха – это уникальный коллектив, в котором все, от рабочего до генерального директора, вовлечены в процесс развития производства. На этом заводе мало быть даже очень хорошим исполнителем – здесь

ТЕХНОВЕК
Завод нефтегазового оборудования
www.technovek.ru


все участвуют в здоровом соревновании идей, предложений, проектов, направленных на то, чтобы конечная продукция «ТЕХНОВЕКА» была совершеннее.

Типичная сцена из жизни завода: при обсуждении возникшей проблемы или какой-то инновационной идеи существует строгий порядок обмена мнениями – вначале слово дают менее опытным сотрудникам, а затем высказываются более искушенные. Итоговый вариант выбирает, конечно, генеральный директор и берет на себя полную ответственность за реализацию и последствия, тем не менее такой подход дает молодым возможности и подтягивает ветеранов. Именно поэтому завод постоянно двигается вперед и укрепляет свои позиции на жестком рынке нефтегазового оборудования.

Другая сцена: генеральный и его заместители каждое утро, и субботнее тоже, встречают в цехах, в прямом диалоге с рабочими и специалистами обсуждают промежуточные итоги работы, новые задачи. Они убеждены: все, что можно решить здесь и сейчас, должно решаться здесь и сейчас.

Здесь все под своеобразным «колпаком»: руководство завода внимательно изучает каждого специалиста, и если видит в ком-то потенциал для дальнейшего развития, смело ставит его на руководящую должность, грузит «по полной программе» и планирует его следующие перемещения. Вот что об этом говорит Ю.В. Кузнецов:

– Мы из советской системы работы с кадрами. У нас, не поработав токарем, мастером, дальше не поднимешься. Нужно пройти всю цепочку. Руководитель должен знать, что происходит «внизу». Я сегодня знаю несколько человек, которые скоро станут руководителями.

На этом фоне закономерной выглядят и отлаженная система материальной помощи сотрудникам и их поддержка в сложных жизненных ситуациях. Большое внимание уделяется обучению персонала, причем работодатель сам направляет сотрудников учиться не только в находящийся рядом Воткинский филиал ИжГТУ, но и в ведущие вузы России. Кроме университетов, многие проходят различные курсы по линии Минпрома. Словом, учатся на всех уровнях и постоянно.

Примечательно, что зарплату здесь выдают три раза в месяц – аванс, окончательный расчет и премию. Чтобы все было прозрачно, чтобы сотрудник понимал: вот материальный эквивалент твоего личного вклада в общее дело. Нет, Юрий Парамонов и его сподвижники не балуют коллектив, не заигрывают с ним, но и не «прессуют» по мелочам. «ТЕХНОВЕК» – это редкий по нынешним временам образец предприятия-семьи, где все ответственны друг перед другом, а основной груз ответственности лежит на строгих, но справедливых основателях.

Понимая все это, уже не удивляешься тому, что «ТЕХНОВЕК» постоянно разрабатывает и предлагает заказчикам усовершенствованные варианты необходимого им оборудования. И если сначала традиционно консервативные нефтегазовые компании относились к этим предложениям осторожно, то теперь охотно их принимают и ждут новых. Причина такой перемены – высокое качество, оригинальность инженерных и конструкторских решений, многофункциональность и сравнительно низкая стоимость всего, что производит изрядно разросшаяся за 20 лет команда Юрия Парамонова.

## Новые перспективы

«ТЕХНОВЕК» давно и прочно связан деловыми отношениями с крупнейшими нефтегазовыми компаниями России, что открывает перед заводом весьма заманчивые перспективы и постоянное сотрудничество с такими флагманами отрасли, как ПАО «Газпром».

Но дело, похоже, не только в объемах производства. Руководство завода ищет таких заказчиков, работа с которыми заставляет предприятие постоянно «дотягиваться» до самых высоких стандартов. Так, проект с «Газпромом» потребовал сертификации завода по очень жестким корпоративным требованиям этой транснациональной энергетической компании. А выход завода на международный рынок случился только после того, как «ТЕХНОВЕК» один из первых в России получил сертификат Американского института нефти. Легко сказать: «получил». На деле это был результат огромной работы всего коллектива по приведению производства к мировым стандартам. Не случайно сегодня этот опыт организации производственных процессов очень интересует специалистов из Алжира. Они надеются, что «ТЕХНОВЕК» поможет им создать совместное предприятие и внедрить на нем системы управления задачами API. На заводе эта система, стоившая коллективу многих трудов, сегодня демонстрирует все свои преимущества.

Конечная цель руководства «ТЕХНОВЕКА» понятна – завод и его коллектив должны находиться в постоянной стопроцентной готовности работать с самыми строгими и требовательными заказчиками. Чаще всего так и происходит, и продукцию «ТЕХНОВЕКА» охотно покупают газовики и нефтяники за рубежом. Среди заказчиков предприятия как из Европы, так и из стран Персидского залива. И каждый зарубежный контракт дается тоже нелегко – конкуренция серьезная и требования на тендерах самые высокие. Но каждая новая сделка – это новый опыт, который делает предприятие все более и более конкурентоспособным.

В разговоре с Ю.В. Кузнецовым мы услышали такую мотивировку этого стремления быть среди лучших и этой настойчивости в расширении рынков сбыта:

– Наш товарный знак – это же ассоциации не только с нами, но и с Воткинском, и всей Удмуртией. В России и за ее пределами должны знать, что в нашей республике работают талантливые и грамотные люди, которые умеют делать не только лучшие в мире автоматы и ракеты.

Согласитесь – сильная мотивировка.

## Завод как продолжение города

Это еще одна принципиальная позиция Юрия Парамонова и его ближайшего окружения – мы работаем и живем не в вакууме, и от нас зависит, каким будет наш город. Поэтому «ТЕХНОВЕК» с первых своих шагов стал самым активным участником и помощником всех значимых событий, происходящих в Воткинске, будь то реставрация храмов, развитие Воткинского филиала ИжГТУ или проведение какого-либо городского мероприятия. Особое внимание всегда уделяется детям и их развитию. Благодаря этому юные жители Воткинска получили возможность заниматься спортом бесплатно. Занятия спортом являются неотъемлемой частью корпоративной культуры предприятия. В городе хорошо известны детская и взрослая футбольные команды «ТЕХНОВЕК», а сборные завода по волейболу и баскетболу – постоянные участники спартакиад трудовых коллективов города.

По сути, завод стал продолжением города, а город – продолжением завода. Жители Воткинска ценят такой подход и относятся к «ТЕХНОВЕКУ», его генеральному директору и его команде с огромным уважением и благодарностью. Как и руководство Удмуртии, которое справедливо считает «ТЕХНОВЕК» и его создателей достоянием республики. ■

Реклама

**Уважаемый Юрий Николаевич!**

Ваш юбилей – достойный повод еще раз подчеркнуть, как много в нашей жизни зависит от личной инициативы и ответственности, умения создать мотивированную команду профессионалов, системного мышления, смелости целеполагания и твердости в решении поставленных задач. Сочетание этих качеств привело к созданию Завода НГО «ТЕХНОВЕК» и превращению его в одно из самых устойчивых и динамично развивающихся промышленных предприятий нашей республики, которое планомерно завоевывает российский и мировой рынок высокотехнологичного нефтегазового оборудования.

Благодарю Вас за активное и эффективное сотрудничество с Правительством Удмуртии. Искренне желаю Вам доброго здоровья, радости новых достижений и побед на благо предприятия, Воткинска и всей республики.

**Глава Удмуртской Республики Александр Бречалов**

**Уважаемый Юрий Николаевич!**

Примите теплые и искренние поздравления с юбилеем.

Жители Воткинска глубоко уважают и высоко ценят Вас как создателя и руководителя одного из самых динамично развивающихся промышленных предприятий города. Завод НГО «ТЕХНОВЕК» – это высокотехнологичные рабочие места, достойная заработная плата, перспективы профессионального роста, активная социальная политика, позволяющая нашему городу с каждым годом становиться современнее и комфортнее. Большой и славный путь, который прошел завод под Вашим руководством, только начинается – впереди большие планы, неуклонный рост и развитие! Искренне благодарю Вас за плодотворное сотрудничество и желаю достижения новых производственных высот!

**Крепкого здоровья, удачи и успешной реализации новых проектов!**
**Глава города Воткинска Алексей Заметаев**

**Уважаемый Юрий Николаевич!**

Искренне рад поздравить Вас с юбилеем.

Вы принадлежите к славной когорте лучших руководителей промышленных предприятий Удмуртии, отличающихся личной незаурядностью, сильным характером, твердой волей и умением мыслить широко и смело. Доказательство тому – созданный Вами Завод НГО «ТЕХНОВЕК». Вам удалось поставить на ноги и утвердить в реальном секторе экономики высокотехнологичное предприятие, с которым сотрудничают крупнейшие нефтегазодобывающие компании России, ближнего и дальнего зарубежья. Таким успехом можно и нужно гордиться.

Здоровья Вам, счастья и новых достижений на благо Удмуртии.

**Министр промышленности и торговли Удмуртской Республики Виктор Лашкарев**

**Уважаемый Юрий Николаевич!**

От имени всех членов Ассоциации промышленных предприятий Удмуртии и от себя лично тепло и сердечно поздравляю Вас с замечательным юбилеем.

Мы искренне рады тому, что Вы встречаете его в расцвете творческих сил, переполненный созидательной энергией и впечатляющими планами дальнейшего развития одного из самых молодых, современных и эффективных предприятий республики – Завода НГО «ТЕХНОВЕК».

Благодарю Вас за активное и плодотворное сотрудничество и желаю Вам доброго здоровья, счастья, благополучия и радости новых достижений на благо нашей республики.

**Председатель Общественного собрания Ассоциации промышленных предприятий Удмуртии, генеральный директор ОАО «Редуктор» Сергей Молчанов**

**Уважаемый Юрий Николаевич!**

От имени членов Ассоциации «Деловая Удмуртия» и от себя лично искренне поздравляю Вас с юбилеем.

Мы уважаем Вас как глубокого, современно мыслящего, последовательного и сильного человека и руководителя. Созданный Вами Завод НГО «ТЕХНОВЕК» сегодня – это предприятие, постоянно расширяющее номенклатуру изделий, которые пользуются растущим спросом крупнейших российских и мировых нефтегазовых компаний. А главное – это предприятие с огромным потенциалом развития.

От всей души желаю Вам здоровья и новых сил для дальнейших свершений.

**Председатель правления Ассоциации «Деловая Удмуртия» Валерий Песков**





# Спортивный триумф «Удмуртнефти»

Команда «Удмуртнефти» стала победителем XVI Летних спортивных игр «Роснефти» в Рязани. В этом году на соревнованиях на рязанской земле встретились 270 спортсменов из семи дочерних обществ «Роснефти». Сборную предприятия представили 39 работников.

В десяти из 11 спортивных дисциплин у команды призовые места. Первое место сборная «Удмуртнефти» заняла в семи дисциплинах – баскетболе, волейболе, мини-футболе, настольном теннисе, мужской и женской легкоатлетических эстафетах, беге на 500 и 100 метров.

Командное серебро завоевали в шахматах, бронзу – в бильярде и силовом двоеборье (рывок гири и толкание ядра).

Игроки сборной «Удмуртнефти» признаны лучшими в командных видах спорта. Лучшим нападающим в мини-футболе стал Алексей Коробейников, ведущий инженер сектора по учету электропогружного оборудования «Удмуртнефти», лучшим пасующим волейбольного турнира – Андрей Кузнецов, ведущий инженер-аналитик технологического отдела информатизации ООО «Ойл-Телеком» (дочернее общество «Удмуртнефти»), лучшим нападающим в баскетболе – Александр Мишкой, начальник установки предварительного сброса воды цеха подготовки и перекачки нефти № 2 «Удмуртнефти».

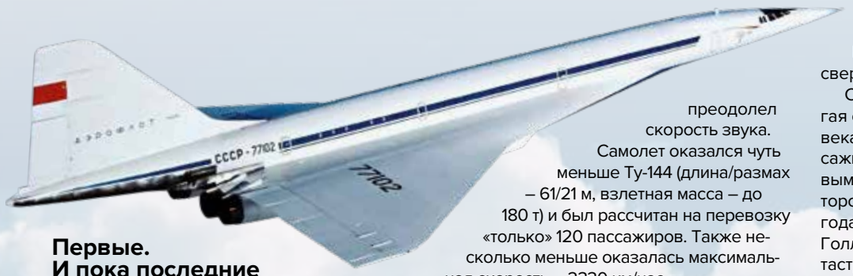
Спортивное движение в «Удмуртнефти» является неотъемлемой частью корпоративной культуры. Работникам частично оплачивают абонементы в физкультурно-оздоровительные центры, для спортсменов организуются систематические тренировки. Уже более 40 лет в «Удмуртнефти» проводится внутренняя спартакиада по 12 видам спорта, в которой ежегодно принимают участие более 1,2 тысячи человек.

Компания «Роснефть» и ее дочерние общества проводят масштабную работу по развитию спорта и пропаганде здорового образа жизни как среди населения в регионах своей деятельности, так и среди своих сотрудников. ■

Реклама

# **Летать,** опережая звук

Среди многочисленных научных и деловых мероприятий Международного авиакосмического салона «Макс-21» одной из наиболее интересных оказалась Конференция по развитию сверхзвуковой авиации. Возможность за два-три часа перелететь из Москвы во Владивосток или из Парижа в Нью-Йорк будоражит умы. Но эта задача в настоящее время не решена ни в России, ни в других странах мира. «Суперсоники» первого поколения давно сошли с дистанции, а смена им до сих пор не создана. В результате, несмотря на то, что с момента первого сверхзвукового гражданского полета прошло уже более полувека, сегодня в мире не существует ни одного сверхзвукового авиарейса.




## Первые. И пока последние

Первым в мире сверхзвуковым пассажирским самолетом стал советский Ту-144. Первый полет состоялся 31 декабря 1968 года, преодоление звукового барьера – 5 июня 1969-го. Первый рабочий (почтовый) рейс состоялся 26 декабря 1975 года, пассажирские перевозки начались в 1977-м. Серийный Ту-144С мог перевозить до 150 пассажиров с максимальной скоростью до 2500 км/час. Он имел длину 65 м, размах крыльев 28 м и максимальную взлетную массу до 195 тонн. Несмотря на огромный вес, лайнер обладал изящным и стремительным силуэтом. Сильное впечатление производил отклоняемый носовой обтекатель: находясь в нижнем положении, он позволял летчикам наблюдать землю при взлетно-посадочных операциях, а в поднятом положении уменьшал аэродинамическое сопротивление в полете. Оригинальным решением было размещение в носу двух дополнительных плоскостей – они не участвовали в управлении самолетом, а направляли воздушный поток под крылья, повышая подъемную силу. С самого начала сверхзвуковые лайнеры оказались не похожи на обычные пассажирские самолеты.

Практически одновременно с советскими разработками работы по созданию пассажирского «суперсоника» велись в США, Великобритании и Франции. Так же, как и в СССР, эти проекты рассматривались как престижные и субсидировались государством. Конгресс США финансировал сразу два проекта: Lockheed L-2000 и Boeing-2707. Ни один из них не взлетел. Англия и Франция, поняв, что в одиночку они также не справятся, объединили усилия, создав консорциум, который назвали «Согласие» (Concorde).

Concorde совершил свой первый полет 2 марта 1969 года и 1 октября того же года преодолел скорость звука. Самолет оказался чуть меньше Ту-144 (длина/размах – 61/21 м, взлетная масса – до 180 т) и был рассчитан на перевозку «только» 120 пассажиров. Также несколько меньше оказалась максимальная скорость – 2330 км/час.

Внешне машины были настолько похожи, что не обошлось без обвинений в промышленном шпионаже и плагиате. Обвинений безосновательных – сходство определялось существовавшими на тот момент представлениями об аэродинамике сверхзвукового полета и уже опробованными в военной авиации конструкторскими решениями: треугольное крыло, зауженный фюзеляж большого удлинения, хвостовое оперение без рулей высоты («бесхвостка»). Даже отклоняемый носовой обтекатель, ставший одной из примечательных черт обоих самолетов, впервые был апробирован на истребителях еще в 1954 году. Вообще, категорически утверждать, что для сверхзвукового авиалайнера был возможен какой-то иной дизайн, невозможно: кроме Ту-144 и Concorde, других «суперсоников» не было.

## Прерванный полет

Коммерческая эксплуатация Ту-144 завершилась очень быстро – уже в 1978 году. Одной из главных причин был огромный расход топлива. У серийного Ту-144С он составлял 38 тонн/час, и несмотря на то, что из 195 тонн взлетной массы 90 тонн приходилось на долю авиабензина, дальность полета лишь ненамного превысила три тысячи км. Эту проблему попытались решить заменой «родного» двигателя НК-144 на новый – РД-36, который установили на модернизированной версии Ту-144Д. Расход топлива снизился до 26 тонн/час, а дальность составила 5 тысяч км. Уже планировалось открытие сверхзвукового маршрута Москва – Красноярск. Однако двигатели РД-36 оказались недостаточно надежными – с ними произошел ряд аварий в ходе испытательных полетов, и стало ясно, что выпускать Ту-144Д в пассажирский рейс нельзя. Проект советского сверхзвукового пассажирского самолета был закрыт. Ту-144Д оказался слишком ненадежным, а Ту-144С – чересчур «прожорливым».

Выиграв лидерство в гражданском сверхзвуке, СССР не смог его удержать.

Concorde ждала намного более долгая судьба. Он летал больше четверти века и успел перевезти свыше 2,5 млн пассажиров. Увы, став «вторым сверхзвуковым», «Конкорд» оказался первым, на котором погибли пассажиры. 25 июля 2000 года при вылете из аэропорта «Шарль де Голль» один из «Конкордов» потерпел катастрофу, жертвами которой стали 113 человек. После этого полеты были сначала приостановлены, а затем, в 2003 году, и совсем прекращены.

Однако главной причиной прекращения полетов Concord, как и в случае с Ту-144, стал высокий расход топлива. «Суперсоник» тратил на перевозку одного пассажира в три раза больше топлива, чем Боинг-747 и смог стать формально прибыльным лишь благодаря тому, что государственные субсидии на разработку самолета были списаны, а половину самолетов эксплуатирующие авиакомпании получили по символической цене – 1 фунт/франк.

Второй проблемой стал звуковой удар, которым сопровождается переход звукового барьера. В ходе испытаний сверхзвукового бомбардировщика XB-70 Valkyrie американские ВВС получили запредельное количество исков от владельцев разбитых окон по пути пролета самолета. Проблем с гражданскими «суперсониками» было ненамного меньше. В результате Concorde прижился лишь на трансатлантических маршрутах, причем на сверхзвуковую скорость лайнер как правило переходил только над океаном. Излишне объяснять, как такое ограничение маршрутов сказывается на коммерческой востребованности.

Ну, и наконец, набравшие силу «зеленые» неоднократно возмущались негативным экологическим воздействием сверхзвуковых самолетов.

Были и другие проблемы, но и уже перечисленных вполне достаточно, чтобы «суперсоники» перестали летать.

## Барьеры на пути сверхзвуковых лайнеров

Несмотря ни на что, сама идея сверхзвукового авиалайнера остается востребованной и регулярно выходит на стадию научно-исследовательских работ и эскизного проектирования. При этом все понимают, что создать сверхзвуковой авиалайнер не проблема. Проблема сделать так, чтобы он удовлетворял многочисленным и во многом противоречивым современным требованиям.

В общих чертах они были озвучены в ходе проведенной на МАКС-2021 конференции. В области летно-технических характеристик: высокая экономичность крейсерского сверхзвукового полета, высокая экономичность дозвукового полета, умеренная длина взлетно-посадочной полосы. В области экономики: высокий ресурс двигателя, приемлемая цена, топливная эффективность и уровень эксплуатационных расходов. В области экологии: минимальное воздействие звукового удара на трансзвуке и в крейсерском полете, выполнение перспективных норм по уровню шума на местности, минимальная эмиссия вредных веществ и минимальное воздействие на озоновый слой и климат.

Решить эти задачи мешает не менее обширный круг проблем. В их числе: отсутствие международных норм по допустимому уровню звукового удара при полете над населенными районами и сложность выполнения сверхзвуковым самолетом существующих международных норм по шуму на местности для дозвуковых самолетов, отсутствие достоверных знаний по физике распространения ударных волн малой интенсивности в атмосфере и по возможности достижения приемлемого для населения уровня звукового удара. Кроме того, отсутствие готовых к применению силовых установок, обеспечивающих дальность полета и допустимый уровень шума в зоне аэропорта, трудно достигаемый компромисс между высокими летно-техническими характеристиками и низким экологическим воздействием. И прочее, и прочее...

Очевидно, что потребный для достижения высокой конкурентоспособности уровень характеристик не может быть реализован на базе традиционных решений и технологий и требует разработки уникального технического облика. Для решения указанных проблем необходимы поиск, разработка и многодисциплинарная отработка принципиально новых решений по аэродинамической компоновке, силовой установке, конструктивной силовой схеме, системам управления и др. И эти работы уже ведутся – как в мире, так и в России.

## «Суперсоники» второго поколения готовятся к старту

Авиационная промышленность продолжает демонстрировать стремление к созданию современных сверхзвуковых авиалайнеров. Что неудивительно – по экспертным оценкам, потребность рынка в таких машинах может увеличиться в 1300 раз в течение 10-летнего периода, расширившись до 260 миллиардов долларов к 2030 году.

В марте 2016 года компания Boom Technology представила мировой общественности проект самолета на 40 пассажиров, способного летать на скорости 2,2 Маха. Утверждалось, что он будет тише и на 30% эффективнее, чем «Конкорд», и сможет долететь из Лос-Анджелеса в Сидней за 6 часов.

В том же году NASA подписала контракт с Lockheed Martin (одной из участниц еще первой гонки за сверхзвук, не добившейся тогда успеха) на создание прототипа авиалайнера X-59 QueSST, который на скорости 1,6-1,8 Маха должен иметь уровень шума, воспринимаемого с земли, 75 Дб вместо 105 Дб у Concorde.

В июне 2019 года Lockheed Martin представила концепцию авиалайнера, рассчитанного на перевозку через Тихий океан 40 пассажиров со скоростью 1,8 Маха. Снижение уровня шума и звукового удара по проекту должно обеспечиваться значительно удлиненной (по сравнению с «суперсониками» первого поколения) конструкцией фюзеляжа с фигурной стрелой, резко стреловидным крылом, интегрированной малошумной двигательной установкой и системой внешнего обзора кабины. Цели проектирования: дальность полета – 7800-9800 км, длина взлетного поля – 2900-3200 м, звуковой удар – 75-80 дБ и скорость – 1,6-1,7 Маха над сушей и 1,7-1,8 Маха над водой. В 2021 году был собран планер прототипа.

В России гражданский «сверхзвук» сейчас находится на стадии научно-исследовательских работ и эскизного проектирования. Рассматривается несколько типов сверхзвуковых пассажирских самолетов. ПАО «Туполев», опираясь на наработки, достигнутые при создании бомбардировщика Ту-160 с изменяемой геометрией крыла, разрабатывает самолет вместимостью в 30 пассажиров, взлетной массой 30 т и скоростью 1,4-1,8 Маха.

Однако на первом этапе более реальной выглядит идея маломестного самолета. ЦАГИ разрабатывает бизнес-джет вместимостью 6 пассажиров. Уже определен эскизный облик перспективного самолета, который получил название «Стриж». Длина «Стрижа» должна составить 38 м, скорость – около 2 тысяч км/час, дальность полета – 6-8 тысяч км.

Бизнес-джет должен получить оригинальную аэродинамическую схему с удлиненным передним отсеком, V-образным крылом и раскинутыми крыльями. В части разработки силовых установок рассматриваются такие инновационные варианты, как двигатель изменяемого цикла и распределенная силовая установка. Предполагается, что в новой силовой установке необходимый уровень тяги будет обеспечен при относительно низком расходе топлива. Это должен обеспечить ряд уникальных конструкторских решений: воздухозаборники, расположенные сверху на фюзеляже и инновационные сопловые аппараты двигателя в хвостовой части самолета.

Размещение воздухозаборников поверх фюзеляжа также должно уменьшить шумность при взлетно-посадочных операциях и уменьшить эффект звукового удара. Разработка газогенератора – основного элемента сверхзвукового авиадвигателя должна быть завершена к 2024 году.

Гашение звуковой волны, за счет эффекта интерференции (наложения волн друг на друга), должна обеспечить и упомянутая необычная форма планера. Конструктивно-силовая схема планера будет построена на пробионических (природоподобных) принципах, предусматривающих неравномерную структуру, работающую в разных местах под разными нагрузками.

Планируется широкое использование композиционных материалов. Форма носовой части не предполагает остекление кабины пилотов. Прямую визуализацию заменит синтезированная, созданная при помощи систем искусственного зрения и дополненной реальности. Это потребует высокого уровня интеллектуализации и насыщенного информационного поля кабины пилотов. Реализация столь сложной концепции, безусловно, займет много времени, но есть основания полагать, что новый российский сверхзвуковой пассажирский самолет взлетит уже в этом десятилетии.

Россия вновь включилась в гонку за сверхзвук. И будем верить, что она вновь окажется в ней первой. ■

**Материал подготовлен при поддержке АО «КБЭ XXI века». Редакция «ДК» выражает искреннюю благодарность директору предприятия Виктору Уланову.**

Центральный аэрогидродинамический институт демонстрирует перспективный пассажирский сверхзвуковой самолёт «Стриж». Предполагаемая скорость полёта будущего лайнера — 1,7 Маха.

# «Сактон»: родные, модные, мои

САКТОН ИЖЕВСКИЙ ТРИКОТАЖ

Ижевск ассоциируется прежде всего с оборонной промышленностью, станкостроением и металлургией. Разумеется, это основа экономического развития столицы и всего региона. Но на этом могучем индустриальном фоне оживляет картину легкая промышленность, которая добавляет красок и разнообразит широким ассортиментом продукции гражданского назначения. В данном случае речь идет о ведущем предприятии отрасли, которое, в прямом смысле слова, легко одевает людей. Это трикотажная фабрика «Сактон» – один из узнаваемых национальных брендов Удмуртии. В начале октября коллектив трикотажной фабрики отмечает 75 лет с момента основания! Накануне юбилея «ДК» записал интервью с генеральным директором АО «Сактон» **Татьяной Вьюн.**

**– 75 лет назад в Ижевске открылась трикотажная фабрика, впоследствии получившая название «Сактон». Сейчас предприятие – безоговорочный флагман легкой промышленности Удмуртии. И в советское время, и сегодня ваша продукция находит своего покупателя. Татьяна Михайловна, какие ключевые составляющие в работе предприятия обеспечивают этот устойчивый спрос?**

– Абсолютно точно, у нас всегда был, есть и будет свой постоянный покупатель. Потому что нашу качественную и модную продукцию любят и ценят.
Как и в советское время, мы выпускаем одежду в соответствии с ГОСТами. На предприятии имеется своя лаборатория, где проводится контроль качества всего поступающего сырья и материалов, также большое внимание уделяется качеству готовой продукции. У нас работают высококвалифицированные специалисты с многолетним стажем. А регулярное общение с нашими клиентами, в том числе обратная связь, помогает нам выпускать продукцию, которая всегда пользуется спросом. На протяжении нескольких лет предприятие является дипломантом конкурса «100 лучших товаров России», а это признание фабрики «Сактон» на федеральном уровне.

**– У «Сактона» эффективная модель сбыта – вы присутствуете во многих регионах России, включая собственные магазины.**

– Нашу продукцию мы отправляем в 45 регионов страны. Есть своя фирменная розничная сеть, в некоторых регионах у «Сактона» есть торговые представители. Кроме того, мы развиваем франчайзинг – предоставляем своим партнерам право на открытие фирменного магазина под брендом «Сактон». Наш франчайзинг не несет за собой никаких сборов и роялти. Партнеры получают скидки на основе маркетинговой политики, имеют приоритет при отгрузке новых коллекций, пользуются услугами наших маркетологов и службы продвижения. Ну, и главное, партнеры имеют стабильный прибыльный бизнес.

**– На официальном сайте вашего предприятия имеется возможность делать интернет-покупки. Как вы оцениваете перспективы онлайн-продаж?**

– Частично наша продукция представлена на маркетплейсах: OZON, KazanExpress, Wildberries. Также ведем онлайн-торговлю через свой интернет-магазин – **https://shop.sakton.ru/.**
Там есть возможность выбрать в каталоге понравившуюся модель, найти подходящий размер, подобрать цветовую гамму и оформить заказ. Можно оплатить стоимость товара и доставки при получении заказа в отделении Почты России. Если предпочитаете курьерскую службу, то необходимо произвести предоплату на нашем же сайте. Проверить статус заказа можно самостоятельно на сайте в личном кабинете. Планируем и далее развивать все виды интернет-продаж.

**– «Сактон» имеет статус предприятия-экспортера. В какие страны вы продаете свою продукцию?**

– С 2020 года мы поставляем нашу продукцию в Республику Беларусь. Огромное желание возобновить сотрудничество с Казахстаном.

**– Помимо массового потребителя, вы ориентируетесь и на эксклюзивный сегмент. В данном случае речь идет об элитных моделях под брендом «Сактон De Luxe». Что вам дает производство такой одежды? Приносит ли это прибыль?**

– У нас фирменные магазины разного формата. В магазинах «Сактон» представлены коллекции и авторские работы под брендом «De Luxe» – это действительно единичные экземпляры.

Помимо этого, изготавливаем трикотажные изделия широкого ассортимента и любых размеров по образцам и эскизам заказчика. Также принимаем заказы на вязание и пошив форменной, корпоративной одежды с использованием логотипа, цветовой гаммы и стиля фирмы. Делаем уникальные вышивки и отделки трикотажных и швейных изделий с использованием глади, аппликации, ручного вязания, фелтинга (валяние) и прочих техник.

**– Залог будущих продаж одежды – творческий подход и дизайнерское решение. «Сактон» этому направлению уделяет исключительное внимание. Как создается коллекция? И как принимается решение – пойдет разработанная модель в производство или нет?**

– У нас работают опытные и, самое главное, талантливые художники-модельеры, конструкторы и технологи. Залог будущих продаж одежды – совместный творческий подход всех специалистов на этапе проектной деятельности по созданию моделей. Но перед этим необходимо профессионально изучить потребительский рынок, чтобы понять покупательский спрос на опережение – это уже задача маркетолога. Ведь подготовка моделей к производству и последующей продаже – весьма длительный процесс. После сбора всех данных и подготовки эскизов проходит коллегиальное обсуждение коллекций, в результате чего формируем набор сезонных капсул, что помогает нашим покупателям со вкусом выбрать на этапе продаж ту или иную модель.

**– Долгое время предприятием успешно руководила Зоя Ивановна Степнова. У нее всегда была репутация грамотного управленца и сильного общественного деятеля. Вы сохранили ее управленческую модель на фабрике?**

– Безусловно, Зоя Ивановна была сильным, грамотным руководителем и активным общественным деятелем, никто не сможет ее заменить – нам всем очень ее не хватает. Все лучшие традиции в управлении фабрикой – это основа управленческой модели с внесением требуемых временем новаций.

**– Чего бы вам хотелось пожелать коллегам в 75-летний юбилей легендарного предприятия?**

– В первую очередь, хочу сказать спасибо за их трудолюбие, веру в дальнейшее развитие предприятия. Желаю здоровья всем сотрудникам, их родным и близким! Этот знаменательный юбилей – праздник всех наших работников, которые трудились и ежедневно трудятся, изготавливают качественную модную одежду. Благодарю их за труд! Всех сотрудников и ветеранов предприятия поздравляю с 75-летием нашей замечательной фабрики «Сактон»! ■

КЛЮЧЕВЫЕ ДАТЫ

**1 октября 1946 года** – дата основания артели «Трикотажстрочшвей».

**1 октября 1960 года** – артель переименована в Ижевскую трикотажную фабрику.

**1966 год** – присвоено звание «Коллектив коммунистического труда».

**1971 год** – присвоено звание «Предприятие высокой культуры производства».

**1 июля 1991 года** – промышленно-торговое объединение получило название «Сактон».

Реклама

Контакты

426063 Удмуртская Республика, г. Ижевск, Ключевой поселок, 7

+7 (800) 250-44-62 (звонок бесплатный по России)

shop.sakton.ru

# ГКБ № 9 – симбиоз науки и практики во имя здоровья пациентов

100-летие здравоохранения Удмуртии отрасль встречает, без преувеличения, в чрезвычайной ситуации. Нагрузка возросла многократно не только на тех, кто работает в «красной зоне», но и на всех остальных врачей. В дополнение к обычному потоку пациентов прибавились еще и страдающие от постковидных осложнений. Ситуация потребовала оперативно скорректировать и усовершенствовать работу всех учреждений здравоохранения.

Задача эта легла на плечи, прежде всего, главных врачей. Городская клиническая больница № 9, основной профиль которой – хирургия, не стала исключением. Несколько месяцев назад ее возглавил Роман Конев, оперирующий хирург, в послужном списке которого имеется опыт управления подобными лечебными учреждениями. Умение экстренного хирурга быстро принимать решения помогло ему оценить ситуацию и расставить приоритеты в работе. Руководствуясь системным подходом к управлению, он начал с аудита по ключевым направлениям работы больницы, после чего совместно с коллегами и при поддержке профессоров Медакадемии был разработан и принят план развития на 3 года. К его реализации приступили незамедлительно.

О том, как ГКБ № 9 справляется с текущей ситуацией и что планируется сделать, нашему журналу рассказали **Роман Конев** и ведущие специалисты.

Роман Конев,
и.о. главного врача ГКБ № 9:

– На базе нашей больницы размещается 6 кафедр ИГМА, именно поэтому она носит статус клинической. Главное преимущество – симбиоз практики и науки, что, безусловно, способствует более эффективному излечиванию пациентов. Именно их потребности были поставлены во главу угла нашей комплексной стратегии развития больницы. Прежде всего будем развивать хирургический профиль. Приведу в пример наше уникальное торакальное отделение: подобных хирургических отделений в республике немного, мы всегда принимали пациентов из всех районов. Задача момента: получить соответствующий статус, подтверждающий, что мы лечим в масштабах республики. Для того чтобы улучшить доступность услуг, мы выделили два дня в неделю, когда можно получить консультацию торакального хирурга. Раньше официальных консультаций не было, поэтому больные вынуждены были ждать, когда врач освободится после операции и примет. Согласитесь, если вы приезжаете из района, это не очень удобно.

В самое ближайшее время у нас появится еще одна операционная, оборудованная новой техникой, что, безусловно, повысит качество операций и их результаты. Новая операционная очень актуальна еще и в связи с тем, что мы создаем Центр печеночной хирургии.

Стоит сказать о пилотном проекте с онкологическим диспансером. Его цель – сокращение сроков ожидания госпитализации. В результате совместных с коллегами действий оно сократилось в два раза, что в ситуации с онкологией является решающим.

Все, что мы планируем сделать и уже делаем, ориентировано на пациента, и чем меньше он производит действий в своей маршрутизации, тем удобнее для него, тем более во время пандемии.

В плане развития нашей больницы огромное внимание уделяется повышению квалификации врачей. Уже в октябре у нас начинает функционировать собственная школа. В связи с многочисленными осложнениями после ковида первое занятие будет посвящено комплексному подходу в лечении таких больных. Обмениваться знаниями будут и терапевты, и неврологи, и гинекологи, и другие специалисты, что обеспечит всесторонний подход к лечению. Кроме этого, мы планируем приглашать в клинику ведущих российских специалистов и ученых. Все эти меры помогут нашим врачам учиться буквально в режиме нонстоп, не говоря уже, что работа рядом с учеными из медицинской академии мотивирует знакомиться с последними достижениями науки и применять их на практике. Я считаю, что врачу без науки нельзя, поэтому сам недавно стал работать ассистентом на кафедре хирургических болезней, которую возглавляет Аркадий Яковлевич Мальчиков.

Аркадий Мальчиков,
профессор, заведующий кафедрой
хирургических болезней:

– Когда практикующий врач работает рядом с учеными, он неизбежно стремится расти, выходить на более высокие стандарты. Лучшие больницы были и есть там, где есть клиники, т.е. имеются кафедры медицинских вузов. Там всегда уровень выше, потому что вузовский преподаватель постоянно на острие научных достижений, новых методик. Предыдущие главврачи по-разному относились к этому симбиозу, что лично меня не могло не тревожить. Когда к нам назначили Романа Андреевича Конева, мы с ним сразу начали обстоятельный разговор об этом. Рад, что он хочет тесно сотрудничать с академией, широко привлекать кафедры. Мыслей и желаний много, в том числе связанных с повышением квалификации. А это напрямую связано с интересами больного, и если мы их ставим выше всего, то все вопросы в рамках больницы будут решаться правильно.

У Конева много правильных идей, но не все зависит от главного врача. Главное – кадры. Отрадно, у нас есть отделения, укомплектованные классными специалистами, причем некоторые из них прошли путь от обычного ординатора до заведующего отделением.

Максим Мясников,
хирург, заведующий торакальным
хирургическим отделением:

– Наше отделение – единственное в республике по общеторакальному профилю. И это обуславливает нашу специфику – около 70 процентов наших пациентов экстренные, многие поступают с травмами, к нам везут больных со всей республики. Отделение функционирует 24 на 7, то есть практически всегда на передовой. При этом самая характерная черта всех, кто работает у нас, – человечное отношение к больным.

Мы понимаем, что у экстренных пациентов это эксцесс в жизни. Оказывать помощь на должном уровне нам помогает высокая квалификация специалистов, многие из которых работают в отделении с самого основания. Несмотря на всю сложность работы, у нас совсем нет текучести кадров, более того, к нам приходит молодежь. Отношение к ней самое внимательное, есть система наставничества. В сложных случаях все помогают, консультируют. Главное у нас даже не оборудование. Главное – это наша голова и руки. А сейчас в связи с коронавирусом ситуация особенно сложная. Стараемся пациентов вылечивать. Словом, наша больница и торакальное отделение – это единая сплоченная команда.

Антон Касаткин,
к.м.н, заведующий отделением
анестезиологии и реанимации:

– Ковид заставил систему здравоохранения посмотреть на себя в критической ситуации, понять, насколько она мобильна. Нам, конечно, стало сложнее работать, но благодаря пандемии, как бы это ни звучало, в больнице обновилось оборудование.

А для нас это много значит, так как мы очень зависимы технически. Отделение работает в экстренном режиме, и мы оказываем нековидным пациентам круглосуточную экстренную помощь по хирургии, гинекологии, терапии. Это непросто для персонала, нагрузка колоссальная. Решения для сохранения жизни пациентов, поступающих к нам в критическом состоянии, нужно принимать очень быстро. У нас работают не просто классные специалисты, многие из них являются преподавателями ИГМА. Объединение науки и практики заставляет быть в курсе всех новаций, учить других и учиться самим. Эта традиция поддерживается со дня открытия клиники. Все эти составляющие гарантируют высокий уровень и эффективность лечения.

У нас есть генплан развития на «мирное» время. Он составлен главным врачом вместе с командой и включает и определенную специализацию врачей и медсестер, и подготовку к выполнению высокотехнологичных операций, и многое другое. Сейчас шаг за шагом мы этот план выполняем, чтобы, когда наступит «мир», быть во всеоружии. Со стороны администрации постоянно ощущаем поддержку. А мы, в свою очередь, максимально поддерживаем коллектив отделения и работаем над тем, чтобы пришли молодые. На базе нашей ГКБ № 9 мы можем дать им очень много.

Леонид Пименов,
д.м.н., профессор, заведующий
кафедрой врача общей практики
и внутренних болезней
с курсом скорой медицинской помощи:

– В ГКБ № 9 сильная клиническая база. Конечно, недавно назначенный главный врач столкнулся с рядом проблем, но как человек, имеющий опыт административной работы, он с этим справится, хотя кадровый вопрос, например, – это отражение общей ситуации в здравоохранении, когда старые специалисты уходят на пенсию, а молодежь еще не подросла. Усугубляет это и то, что государство, которое готовит кадры, не регулирует их отток из государственных больниц в частные. И пандемия лишь обнажила эти проблемы.

Нынешнее руководство больницы принимает во внимание мнение опытных специалистов. Это касается не только вопросов лечения больных, но и таких, например, как развитие того или иного направления или закупки нового оборудования. Все эти серьезные вопросы решаются командой, а она представлена ведущими врачами и учеными республики. Такой стиль управления однозначно усиливает позиции больницы. ■

**Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет руководство и коллектив Городской клинической больницы № 9 со 100-летием здравоохранения Удмуртии.**

**Пусть традиции новаторства, которыми всегда славилось это ведущее в Удмуртии учреждение здравоохранения, развиваются и продолжаются во благо сохранения здоровья жителей Удмуртии.**

Реклама

# Нам крутые дороги дороги

## Все дороги ведут в мир

США и ряд европейских стран – признанные лидеры в области дорожного строительства. По качеству дорог они, бесспорно, впереди планеты всей. Надо заметить, и по дороговизне тоже. Если сравнить среднюю стоимость строительства одного километра автомагистрали в России и США, разница получается в 5,5 раза. В пересчете на рубли американский километр выходит в 270 миллионов, аналогичная дистанция на просторах родного отечества – не более 50 миллионов рублей. Но при этом срок эксплуатации американского дорожного полотна значительно превосходит средний возраст российских дорог. Все потому что за океаном, да и ближе к нам – в Европе, основательно вкладываются в инженерные исследования и инновационные разработки. Чтобы построить один раз и надолго. У нас же экономическая модель иная – вначале экономия на материалах, затем каждые 5-6 лет капитальный ремонт дорог, что снова требует немалых финансовых затрат.

За рубежом основа долговечного высокопрочного строительства – технология с использованием монолитного цементобетона. Большое значение имеет так называемая базисная до двух метров подушка, которая создается из гравия, глины и песка. Каждый слой обрабатывают специальными реагентами и максимально утрамбовывают. В результате коэффициент содержания воды в подложке остается неизменным на протяжении долгих лет, и дорога не проседает под постоянной нагрузкой транспорта. Подушку закрепляют двойным слоем асфальта, после чего монтируется арматура для сцепки с бетоном. Верхний слой дорожного пирога состоит из бетонной смеси. В Европе подобные технологии применяют, прежде всего, в Германии – знаменитые немецкие автобаны тому подтверждение. Франция, Нидерланды, Португалия, Австрия также в числе лидеров рейтинга с лучшими дорогами.

## Дана от бога русская дорога

В России тема дорог по популярности в разговорах, пожалуй, на втором месте после погоды. Причем обсуждение происходит чаще с негативным оттенком. Но ситуация меняется, однозначно дорог стали строить заметно больше. И, что немаловажно, качество дорожного полотна постепенно улучшается. Внедряются новые технологии, инновационные материалы. Национальный проект БКД – «Безопасные качественные дороги» как раз нацелен на достижение данной цели. Исполнение Нацпроекта курируют несколько министерств, и он состоит из разделов: «Дорожная сеть», «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства», «Безопасность дорожного движения», «Автомобильные дороги Минобороны России».

В 2021 году утвержден обновленный паспорт БКД. Согласно ему, в перспективе до 2030 года в России ожидается строительство и реконструкция 31 200 км федеральных и региональных автодорог, в том числе скоростных автомагистралей. Если разбить поэтапно срок реализации проекта БКД, важной промежуточной точкой является 2024 год, который сравнивается по аналогичным показателям с 2017 годом.

## Дорожная подушка безопасности

Дорожная экосистема в идеале объединяет в себе технологии дорожного строительства, цифровизацию дорожно-транспортной системы, безопасность движения, строительные материалы, а также экологию и ресурсосбережение. Для создания качественных дорог первостепенное значение имеют инновационные технологии и материалы. О них и пойдет речь далее.

При строительстве российских автодорог стали активно использовать геосинтетические материалы на основе полимеров. Их применение повышает срок эксплуатации дорожного покрытия и его экологичность. Геосинтетики имеют высокую устойчивость к воздействию химических веществ, агрессивным средам и резким перепадам температур. 100 лет ежедневной эксплуатации для них не срок. Есть несколько уже проверенных на практике дорожных инновационных материалов. Одни из них геокомпозиты.

**Задачи, поставленные к 2024 году**

- **1 754,8** км – реконструкция и строительство федеральных трасс
- **50,9** % – нормативное состояние автодорог регионального значения
- в **2** раза – снижение количества мест концентрации ДТП
- в **3,5** раза – снижение смертности на дорогах
- **85** % – показатель протяженности дорог городских агломераций
- на **10** % – снижение доли перегруженных трасс

Геотекстиль

Георешетки

Их используют при изготовлении вертикальных дренажей дорог и подпорных стен. Они отлично себя зарекомендовали при дренаже и фильтрации. Геотекстиль – гибкий, прочный и водонепроницаемый материал из полиэфира или полипропилена.

Он необходим для фильтрации влаги и отделения щебня от грунта, чтобы дорожное полотно не деформировалось. Уже есть техническое заключение, что дороги, в основе которых присутствует геотекстиль, трескаются в три раза реже.

Для разграничения слоев дорожного полотна дорожники прокладывают геомембраны – сплошное синтетическое влагостойкое волокно толщиной 1-4 мм. Данный материал имеет устойчивость к растяжениям более 600%.

Основные места укладки мембран – мосты, тоннели, участки дорог с повышенной влажностью, почвы с подземными реками. Мембрана при резком понижении температуры воздуха до морозов не позволит асфальту деформироваться.

Росавтодор с недавних пор стал применять холодный ресайклинг – технологию регенерации и стабилизации асфальтобетонных покрытий. Это способ восстановления дорожного покрытия, при котором старый асфальтовый материал соединяется со смесью вяжущих компонентов. В результате образуется монолитный и прочный материал.

Можно с уверенностью сказать, что предприятия химической промышленности России вооружены инновационными разработками и готовы удовлетворять потребности дорожной отрасли. Был бы спрос, а он, разумеется, имеется. Со стороны водителей – абсолютно точно.

## Цифровая трансформация трасс

Интеллектуальная транспортная система – ИТС. Это масштабная цифровая платформа, которая объединяет всю дорожную инфраструктуру страны. Автомобилисты давно уже привыкли к камерам фото- и видеофиксации нарушений на дорогах. Помимо этого, ИТС включает в себя также дистанционный мониторинг транспортных потоков, внедрение электронных платежей, мониторинг погодных условий, экологической обстановки и многое другое – это стало возможным после интеграции передовых информационных, телематических и транспортных технологий. В российских регионах сейчас активно внедряются подсистемы ИТС, с учетом местных транспортных проблем. С помощью подсистем ИТС в региональные центры организации дорожного движения поступит точная оперативная информация о дорожно-транспортной ситуации и прогноз, как она будет развиваться. Это дает возможность автоматизировать работу диспетчерских служб и снизить перегрузки на проблемных участках дорог.

**Григорий Волков,** директор Департамента государственной политики в области дорожного хозяйства Министерства транспорта России:

*«Региональная составляющая объединяет обязательный набор подсистем ИТС. Это подсистемы светофорного управления, информирования участников дорожного движения, управления состоянием дорог, метеомониторинга, мониторинга параметров транспортного потока и другие. Отмечу, что предложенные субъектами федерации проекты развития ИТС в городских агломерациях, мы их называем локальные проекты, проходят тщательный отбор с оценкой технической и организационной готовности органов исполнительной власти и органов местного самоуправления к реализации данных проектов. На реализацию мероприятия по внедрению ИТС в городских агломерациях с численностью населения более 300 тысяч человек предусмотрено 42 млрд рублей на пятилетний период в виде межбюджетных трансфертов субъектам Российской Федерации, в том числе 8,4 млрд рублей ежегодно.»*

Кстати говоря, в середине сентября в Сочи прошел Форум «Инновационные технологии и интеллектуальные транспортные системы в дорожном строительстве». И там детально говорили о необходимости объединения в единую среду информационной инфраструктуры дороги и машины.

Мировой опыт создания ИТС подтвердил их высокую эффективность в повышении безопасности дорожного движения и одновременно в повышении качества функционирования региональных дорожно-транспортных систем и работы автомобильного транспорта. Такой результат достигается за счет расширения возможностей контроля за соблюдением правил дорожного движения, своевременного и качественного информирования участников дорожного движения, оптимизации процессов перевозок, распределения нагрузок на транспортную инфраструктуру, решения транспортных проблем городов, внедрения электронных платежей, снижения загрязнения окружающей среды. ■

**По материалам Росавтодора и Министерства транспорта РФ**

На следующей странице дороги приведут в Удмуртию, где вас ждет интервью с человеком, который знает о дорожном хозяйстве региона абсолютно все! Рекомендуем к прочтению.

# Удмуртия дорожная

О ходе работ в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» (БКД) на территории Удмуртии проинформировал министр транспорта и дорожного хозяйства УР **Алексей Горбачев.**

**– Алексей Викторович, поделитесь, пожалуйста, как реализуется в регионе важный федеральный проект – БКД?**

– Хорошие погодные условия позволили нам начать дорожный сезон не первого мая, как было запланировано, а несколько раньше — 22 апреля. Поскольку объем работ большой, то важно было скоординировать все планы, графики, учесть множество факторов. Всего в рамках нацпроекта БКД в 2021 году планируется отремонтировать 111 объектов – это свыше 139 км региональных и межмуниципальных дорог, а также улично-дорожной сети городов. Все основные работы мы завершим к первому ноября. Важной особенностью этого года является то, что нацпроект «ушел» в районы. Глава Удмуртии объявил 2021 год Годом села. В связи с этим внимание сместилось в сторону муниципальных образований, сельских поселений. Из 111 объектов в сельских территориях реализуются 72. Будут отремонтированы не только дороги, связывающие населенные пункты, но и непосредственно улицы в селах и деревнях. Многие десятилетия они оставались без должного внимания.

**– К вопросу качества дорог и соблюдения технологии при строительстве. Как контролируете подрядчиков и субподрядчиков?**

– Контроль за дорогами ведется серьезный. Начиная с проверок технической документации и заканчивая проверкой материалов и кернов со всех дорожных объектов в трех независимых лабораториях. Все это пятиступенчатая система контроля. Эта система была нами разработана четыре года назад. Она объединяет заказчика, подрядчика, независимый строительный контроль, независимые лаборатории и общественные организации. Каждая ступень выполняет свою задачу независимо друг от друга. Но в целом это работает как единый механизм. К примеру, заказчики, подрядчики и независимый стройконтроль в своих лабораториях проверяют как качество применяемых на объектах материалов, так и керны, которые берут на объектах. Пока во всех лабораториях не будет получено положительное заключение, объект не принимается. Если лаборатория показывает брак, такой участок полностью переделывается.

Нельзя не сказать об общественниках, которые в обязательном порядке входят в пятиступенчатую систему контроля. Их задача – выезжать на рабочие и приемочные комиссии, проверять объекты, подписывать акты. Рабочие комиссии оценивают качество работ при готовности объекта на 70-80%. Если на объекте назначили приемку, это значит, что все материалы, керны прошли лабораторный контроль. Сегодня мы работаем с четырьмя общественными организациями – ОНФ, «Автомобилисты Удмуртии», организация инвалидов-колясочников «Благо» и Всероссийское общество слепых.

Эффективность мы видим на деле. К примеру, при производстве работ в 2019 году, по отношению к 2018-му, процент брака подрядчиков снизился на 13%, в 2020 году – на 28%, а уже в 2021 году – порядка 33%. Почему? Потому что подрядчику теперь невыгодно выполнять работу некачественно. В случае если объект не проходит лабораторный контроль, если много замечаний, его попросту не принимают, и все работы по исправлению дефектов подрядная организация выполняет за свой счет.

И еще одной ступенью можно назвать наших федеральных коллег из РОСДОРНИИ. В этом дорожном сезоне специалисты приезжали к нам трижды. Под особым контролем были такие объекты, как объездная города Ижевска от автодороги Ижевск – Аэропорт до Ижевск – Воткинск, автодорога (Ижевск – Ува) – Капустино. Были проверки и на ижевских объектах ремонта. Со стороны этого ведомства особых замечаний к проведению работ нет.

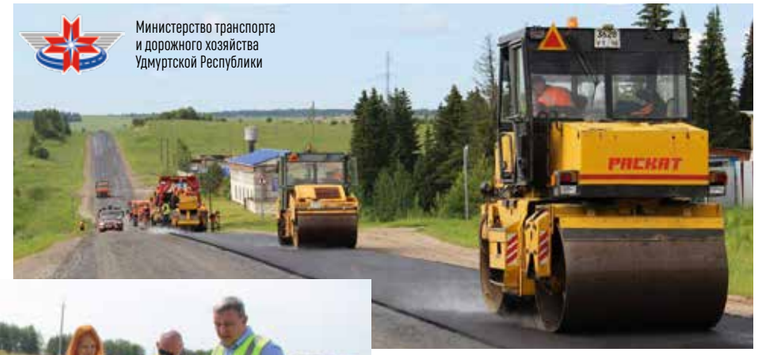
**– В этом году особое внимание властей уделяется пешеходным зонам и строительству тротуаров. По крайней мере, в Ижевске заметна эта работа. В других городах появятся новые тротуары?**

– Действительно, ремонт дорожной сети нами осуществляется комплексно – ремонтируется не только проезжая часть, но и тротуары. Эта работа была начата год назад. В 2021 году мы ее продолжили. И только в рамках нацпроекта будет обновлено более 34 км тротуаров в Ижевске, Сарапуле, Воткинске, а также в районах республики.

Особое внимание при ремонте пешеходных дорожек мы уделяем их соответствию доступной среде. При ремонте занижаются бортовые камни в местах пересечения тротуаров и проезжей части. Для контроля в Ижевске в приемочных комиссиях участвуют представители общественной организации «Благо». С этого года к общественным проверкам присоединились и люди с проблемами по зрению, поскольку на городских тротуарах впервые укладывается тактильная плитка. У дорожников возникали проблемы с правильностью ее укладки, например, на пересечении улиц Красной и Ленина. Перекрестки там нестандартные, поэтому вместе с представителями ВОС продумали, как уложить тактильную плитку, чтобы незрячие и слабовидящие люди считывали верное направление движения. Сейчас по этому образцу выполняются работы на всех остальных объектах. Если есть замечания по укладке тактильной плитки, по сигнальной разметке, по планировке газона вдоль бортового камня – общественники тут же на месте сообщают. Все недочеты устраняются подрядчиками до дня приемочной комиссии.

**– По данным статистики, на тысячу жителей нашей республики приходится 302 автомобиля, мы на 10-м месте среди регионов ПФО по уровню автомобилизации населения. С ростом числа машин потенциально растет и аварийность на дорогах. Какие меры предпринимаются для повышения безопасности?**

– По очагам аварийности ГИБДД направляет в министерство свои предложения, которые мы включаем либо в нацпроект, либо в свои региональные программы и работы за счет средств республики. К примеру, практикуем установку тросовых ограждений, предотвращающих выезд на встречную полосу движения. Ранее мы и в Ижевске это делали, и в Завьяловском районе, и на региональных дорогах, например, на автотрассе Ижевск – Воткинск. Недавно установили тросовое ограждение на дороге Ижевск – Аэропорт в районе поселка Октябрьский.



В Федеральное дорожное агентство направлены рекомендации для принятия мер безопасности на реконструируемых участках, которые планируется сделать с 2022 по 2025 год на федеральной трассе М-7 «Волга». Это уширения до четырех полос, съезды, полоса разгона/торможения, ограждения, знаки, камеры фото- и видеофиксации нарушения ПДД, светофорные объекты, а также съезды для отдыха большегрузов.

По интеллектуальной транспортной системе – ИТС. Ее мы начнем внедрять в Ижевске с 2022 года. В первую очередь, это умные светофоры и технология «зеленая волна». Интеллект, который станет управлять транспортными потоками, будет повсеместно «видеть» ситуацию. Если где-то происходит авария, он перенаправит движение на свободные дороги. В этом будут участвовать в том числе и те камеры, которые уже сегодня устанавливаются в столице Удмуртии. Кроме того, мы должны оснастить все дороги датчиками интенсивности движения, чтобы система могла понимать, где какая складывается ситуация. Свою заявку по ИТС Удмуртия защитила в Росавтодоре. И со следующего года федерация планирует выделять нам на эти работы деньги.

**– Город расширяется, число автомобилей растет. Требуются новые дороги и развязки. Какие перспективные дорожно-строительные проекты имеются в планах Миндортранса?**

– Для себя мы ставим задачу-максимум – разгрузить дорогу Ижевск – Аэропорт. Сегодня трафик движения на этом направлении составляет более 18 тысяч автомобилей в сутки. Поэтому первый этап работы – это строительство путепровода на дороге Ижевск – Аэропорт.

Второй этап – реконструкция за железной дорогой моста через реку Позимь. Там будем либо расширять его до четырех полос, либо рядом строить еще один мост, чтобы транспорт не собирался в этом месте, как в бутылочном горлышке. И, естественно, добавим полосу на дороге, идущей в аэропорт. Также рассматриваем реконструкцию дороги Ижевск – Воткинск. Будем делать уширения проезжей части до четырех полос, где это возможно. На перекрестках нужна полоса для левого поворота, полоса разгона и торможения для правого поворота и центральная полоса движения для проезда прямо.

Что касается Ижевска, то здесь можно выделить два основных направления работы: продление и выведение улицы 10 лет Октября на улицу Студенческую, чтобы появился выход на Якшур-Бодьинский тракт. Сумма, которая потребуется для реализации проекта, – более 1 млрд рублей. И строительство проспекта Калашникова, на который необходимо около 9 млрд рублей. Без финансовой поддержки такую работу сложно выполнить.

Мы рассматриваем возможность включения наших задач в один из федеральных разделов нацпроекта БКД. Но чтобы в него войти, должна быть готова вся проектная документация на объекты. Первым объектом был выбран проспект Калашникова – строительство участка от улицы Союзной до улицы 40 лет Победы. По нашим подсчетам, для строительства новой дороги по две полосы движения в каждом направлении, оставив посередине место для трамвайных путей, на этот участок понадобится 3 млрд рублей. Сейчас задача – подготовить проект и постараться войти в данную программу в 2025 году.

**– И в завершение нашего разговора у вас есть возможность поздравить коллег, да и всех автомобилистов с профессиональным праздником.**

– Сегодня праздник тех, кто своим трудом прокладывает, обустраивает и содержит в порядке дороги, мосты и объекты уличной дорожной сети.

В любых погодных условиях вы стараетесь делать нашу республику безопаснее и комфортнее, ведь успешная жизнь невозможна без четкого и надежного функционирования системы транспорта!

Благодарю всех вас за ответственность, профессионализм, добросовестный труд и верность своему делу. Уважаемые коллеги, поздравляю вас с профессиональным праздником – Днем работников дорожного хозяйства! ■

# «Удмуртавтодор» завершает строительный сезон

Крупнейшее в республике автодорожное предприятие переживает сейчас не лучшие времена, но даже в кризисных условиях на 100% выполняет государственный заказ в рамках нацпроекта БКД. Дорожно-строительный сезон подходит к концу, основные работы позади, самое время подвести предварительные итоги. Генеральный директор АО «Удмуртавтодор» и АО ДП «Ижевское» **Андрей Жиренкин** откликнулся на предложение «ДК» обсудить положение и перспективы ключевого исполнителя на рынке госконтрактов по ремонту дорог.

**– Андрей Васильевич, как в текущем году идет реализация нацпроекта БКД на примере «Удмуртавтодора»?**

– Полномасштабно. Национальный проект – приоритетная задача, и мы ее выполняем безоговорочно. Большинство объектов, а это примерно 70%, в рамках БКД на территории Удмуртии выполняются силами двух наших предприятий – АО «Удмуртавтодор» и АО ДП «Ижевское». Финансирование происходит своевременно, и строительство дорог тоже идет по согласованному графику. Удмуртия уже традиционно находится в лидерах, на федеральном уровне подчеркиваются наши успехи. Мы гордимся такой оценкой. Со своей стороны хочу отметить, я много где поработал в дорожной сфере по всей стране, есть с чем сравнивать – в республике сейчас дороги хорошего качества. Есть, конечно, над чем работать, дорожный ремонт – процесс непрерывный.

**– Какие инновационные технологии применяет «Удмуртавтодор» при укладке дорожного полотна?**

– Мы продолжаем переход на новые инертные материалы – так называемые узкие фракции, чтобы производить асфальтобетонные смеси (АБС) по евростандарту. Если раньше АБС состояли из ингредиентов – щебня, крупных фракций, минерального порошка и битума, то сейчас щебни разделяют на мелкие фракции, чтобы общий каркас смеси был более плотным и износостойким. Это важно с учетом региональных климатических условий – температурного перехода через 0 градусов в межсезонье. Активно применяем также щебне-мастичные асфальтобетоны. Для пластичности добавляются полимерно-битумные вяжущие – добавка ПБВ, чтобы асфальтобетон меньше трескался и реагировал на температурные перепады, как упругая резина. Для внедрения данных технологий нам требуется модернизация производственного комплекса. «Удмуртавтодор» на всей территории имеет свои асфальтобетонные установки для приготовления смеси, но не все из них отвечают новым требованиям. В силу возможностей мы проводим техническое перевооружение. Контракты предприятия на 99% государственные, в которых заказчики предусматривают применение новых технологий. Поэтому заключая контракты, мы подтверждаем заказчику, что готовы к новым реалиям. В 2019 году мы приобрели и запустили в Игринском районе новую асфальтосмесительную установку, которая полностью обеспечивает АБС центральные районы республики. В теплое время года мы можем доставлять смесь в радиусе 100 км и более без потери температурных характеристик и сегрегации. Асфальтобетонный завод производительностью от 100 тонн/час закрывает потребности 2-3 районов. Эти мощности у «Удмуртавтодора» имеются. Но процент износа очень большой, некоторые установки еще 1980-х годов выпуска. Часть из них мы реализуем за ненадобностью, так как капитальные вложения в них уже не отправданы.

Реклама

**– Какие планы у предприятия до конца текущего года?**

– Нам осталось произвести и уложить около 50 тысяч тонн смеси. В ноябре мы завершаем сезон 2021 года и все установки закрываем на консервацию и техническое обслуживание. Планируем переброски. Допустим, в Алнашском районе завод, выдающий 100 тонн смеси в час, переводим в Воткинск, потому что там две установки технически выходят из строя. Потребности Алнашского района будем закрывать за счет ближайшего соседа – Можги. В любом случае ни один район не останется без внимания. Везде, где потребуется, мы дорогу отремонтируем.

**– Впереди подготовка к зимнему сезону. В функционал вашего предприятия входит содержание автодорог зимой. Как ухаживаете за ними?**

– Первый момент – часть техники, которая задействована на летних ремонтных работах, трансформируем к зимнему сезону. Самосвалы оснащаем пескоразбрасывателями, и они превращаются в КДМ – комбинированные дорожные машины. На тракторную технику и самосвалы добавляем щетки-снегоочистители, отвалы разного рода. Сотрудников мы тоже переводим на зимний режим, возвращаем с летних объектов на базы в районы.

Второй момент – это заготовка материалов для борьбы с зимней скользкостью. Сейчас мы ведем активную заготовку ПСС – песчано-соляной смеси. Отдельно закупаем соль и песок, на своих базах перемешиваем, загружаем в КДМ. Торги по приобретению материалов состоялись, победители определены, договоры поставок заключены, сейчас по ним идет работа.

**– Можете рассказать нашим читателям о ближайших перспективах? С учетом сообщений о возможной продаже пакета акций государственного предприятия.**

– Спасибо Правительству УР и Минтрансу за активную поддержку АО «Удмуртавтодор» и ДП «Ижевское» в сложное кризисное время. Мы продолжаем участие в аукционах на последующие периоды, благодаря большому опыту и технической оснащенности нам удается в них побеждать. В наших организациях трудятся 2 400 человек, их нужно обеспечивать работой. Мы с оптимизмом смотрим в будущее, сегодня на 4 миллиарда рублей мы уже заключили контракты на следующий год. Так что в 2022 году мы еще поработаем, иначе не стали бы заключать госконтракты, в том числе с федеральным финансированием, чтобы потом просто извиниться перед заказчиками и населением за неисполнение. И дальше планируем участвовать в торгах.

По поводу возможной продажи скажу, что при любом варианте развития событий оба предприятия готовы к исполнению решений Правительства УР. Конечно, финансовая поддержка нам сейчас очень необходима. Не секрет, что мы находимся в кризисном положении, и тому много объективных причин. Усугубил трудное положение резкий скачок цен на строительные материалы. В течение всего сезона очень хорошим подспорьем стали приобретенный в позапрошлом году асфальтобетонный завод и около 100 единиц техники. Еще одно такое вложение в виде новой техники и пары асфальтосмесительных установок, и мы сделаем качественный рывок. У нас, кроме «Управтодора», есть еще один крупный заказчик – ФКУ «Прикамье». Руководство данного федерального учреждения подтвердило мне, что они готовы продолжать сотрудничество с нашей организацией, видят в нас ответственного исполнительного подрядчика. Мы сейчас завершаем реализацию очередного контракта с ними на 500 миллионов рублей. И планируем участвовать в реализации проектов, связанных с реконструкцией федеральной трассы на территории Удмуртской Республики. Перспективы в этом направлении есть.

**– Я правильно понял вашу позицию, что «Удмуртавтодору» нужен инвестор, а не смена собственника?**

– Я бы сказал, с поддержкой Правительства УР мы чувствуем себя увереннее. В любом случае финансовая помощь нужна, независимо от того, откуда она придет. Коллектив сейчас состоит из проверенных людей, которые готовы и дальше выполнять серьезные задачи. Технический опыт позволяет конкурентно участвовать в аукционах и выполнять объемы любой сложности.

Всему коллективу, пережившему с нами этот непростой год, огромное спасибо за труд и поддержку. Искренне поздравляю всех, имеющих причастность к дорожному хозяйству, с профессиональным праздником!

Главное: мы хотим и можем сделать так, чтобы жители республики гордились своими дорогами. ■

## Вопрос министру

**– Если говорить о перспективах «Удмуртавтодора», какие видите варианты выхода из кризиса, если предприятие никто не купит?**

**Алексей Горбачев,**
министр транспорта
и дорожного хозяйства УР:

– На сегодня есть два вида процедур, которые предусмотрены законом. Первая – стараться самостоятельно искать выходы из ситуации. Это значит эффективно работать с портфелем контрактов на проведение дорожных работ, оптимизировать расходы и логистику, избавиться от убыточных неликвидных активов. Допустим, нам не надо, чтобы в одном кусте было несколько асфальтобетонных заводов, которые не будут работать на полную мощность. Свои АБЗ у нас есть в Можге и Алнашах. При этом в Можге завод современный, куплен недавно специально для выпуска асфальтобетона по новым ГОСТам. Он рассчитан на выпуск более 180 тонн асфальтобетона в час. На сегодня оба завода на полную мощность не вышли. Если же брать тот же Балезинский район, север Удмуртии, там таких заводов не хватает. Это всего лишь пример, но ситуация понятна, что оттуда, где избыток, надо переносить туда, где не хватает, тем самым у нас будет рациональная себестоимость материала за счет снижения как раз дополнительных расходов. Надо сказать, что оптимизация расходов на предприятии идет уже второй год. Но в целом этот результат будет ощутим лишь спустя некоторое время. Кроме того, со стороны республики также ощутима помощь в поиске дополнительных источников получения кредитных линий для пополнения оборотных средств, особенно остро требующихся дорожному предприятию не в сезон.

Но подчеркну, «Удмуртавтодору», помимо покрытия убытков, нужна еще и масштабная модернизация оборудования и техники. Таких средств у республики, конечно, нет.

Второй вариант – банкротство предприятия. Но если вспомнить 2013 год, то у нас «Удмуртавтодор» уже находился в предбанкротном состоянии, была назначена процедура наблюдения. При этом внешний управляющий изучает всю ситуацию, принимает решение о дальнейшей деятельности. Ситуация в «Удмуртавтодоре» действительно непростая, но на сегодня он работает, поставленные задачи выполняет. Поэтому республика будет использовать все возможности, чтобы это дорожное предприятие и дальше могло существовать.

# Философия счастья **от «АС-Проект»**

**Елена Шикалова,**
руководитель ООО «АС-Проект»

Если попробовать составить частотный словарь речи сотрудников ООО «АС-Проект», то наиболее часто повторяющимися (естественно, кроме профессиональной терминологии) в нем будут слова «коллектив», «творчество», «ответственность» и «развитие». Они точно диагностируют ситуацию: за 10 лет работы компания накопила огромный опыт и добилась серьезных результатов, но не растеряла ни вкуса к творческим экспериментам и смелым решениям, ни желания постоянно обновляться и расширять сферу своей деятельности.

Создавая в 2011 г. собственное проектное подразделение, руководство ГК «АССО-Строй» решало сугубо корпоративные задачи. Но в подразделении сформировался настолько слаженный, сбалансированный и работоспособный коллектив, который работал настолько эффективно, что уже через 4 года всем стало очевидно: подразделению тесно в заданных границах. И «родители» приняли нелегкое, но правильное решение: дать родному детищу новое имя – ООО «АС-Проект» – и отправить его в самостоятельный полет. Разумеется, оставаясь надежными партнерами. Но во всем остальном «АС-Проект» должен был рассчитывать только на свои силы и самостоятельно справляться со всеми возникающими проблемами.

Рынок проектных работ в нашей республике, да и в любом другом регионе страны, тесен, отношения в треугольнике «застройщик – проектировщик – генподрядчик» давно сложились, здесь все всех знают и четко представляют возможности каждого игрока. Поэтому новой проектной организации поначалу пришлось непросто: потенциально лояльные застройщики какое-то время просто ждали первых результатов работы «новичка». Они оказались впечатляющими, и на текущий момент «АС-Проект» прочно утвердился в первой тройке архитектурных и проектных компаний, с которыми работают крупные застройщики Удмуртии. Более того, «АС-Проект» за это время успел заявить о себе проектами нежилых помещений и жилых домов в С.-Петербурге и Ленинградской области, Крыму, Якутске.

В чем причины такого резкого взлета? Дело в том, что в 2015 году на рынок вышла организация, в которой за 4 предыдущих года сработался, притерся, сформировал свою систему профессиональных ценностей и межличностных отношений небольшой (25 сотрудников), но удивительно эффективный коллектив профессионалов. Многие из них уже прошли школу АО «Прикампромпроект» и ООО «Титан-Проект», да и в структуре ГК «АССО-Строй» работали далеко не в тепличных условиях. «Новичок» оказался командой закаленных бойцов, вышедших на желанный оперативный простор.

При этом Елена Шикалова, руководитель этой команды, прекрасно понимала, что ее конкуренты тоже хорошие профессионалы, и сделала ставку на то, в чем сильны ее сотрудники. «АС-Проект» предложил заказчикам проектные работы очень высокого качества.

Кому-то может показаться, что для проектировщика это слишком трудозатратный подход. Возможно, для кого-то это и так. А для специалистов «АС-Проект» естественный, потому что они не работают, а живут своей профессией, творчески относятся даже к самым рутинным процедурам и лично – как настоящие профессионалы – заинтересованы в общем результате. Который (и это их общая позиция) каждый раз должен быть оригинальным, функциональным, комфортным, долговечным и безопасным. По мнению сотрудников «АС-Проект», это и есть обязательные элементы «философии счастья» жителя современного города.

**Редакция «Делового квадрата» с удовольствием поздравляет Елену Александровну Шикалову и ее замечательный коллектив с 10-летием и искренне желает им здоровья, благополучия, неиссякаемой энергии творчества и свободного полета только вперед и вверх.**

Реклама

**Сергей Анатольевич Кощеев,** главный конструктор – руководитель архитектурно-строительного отдела, в компании с 2011 г.:

– Мне всегда везло на интеллигентных и квалифицированных коллег. Представитель АО «Прикампромпроект» присутствовал на защите моей дипломной работы и пригласил меня в эту компанию. За 12 лет работы в ней я прошел путь от инженера до начальника отдела. Потом была работа в ООО «Титан-Проект». И вот уже 10 лет работаю в «АС-Проекте». Здесь главное – очень сильный и дружный коллектив и хорошее руководство. Все заинтересованы в общем результате и работают на него. Иначе в нашем деле успеха не добиться. Работа у нас сложная, требует терпения, усидчивости и интереса к ней. Она отвечает взаимностью только тем, кто ее любит. И требует от каждого большой ответственности за свои решения. Прежде всего – за безопасность людей.

Я от всей души желаю нашей компании экономически выгодных объектов и побольше хороших заказчиков, и дальше поддерживать свою марку, уважение и авторитет. Нас ценят за высокое качество работ, за то, что мы очень ответственно ведем авторский надзор. А коллективу желаю расти и молодеть.

**Юлия Анатольевна Мухина**, главный специалист отдела отопления и вентиляции, в компании с 2019 г.:

– Проектированием систем отопления и вентиляции я занимаюсь всю жизнь, а последние два года в «АС-Проекте». Здесь работают очень хорошие специалисты-конструкторы, очень глубоко вникающий во все вопросы главный конструктор С.А. Кощеев. Он всех молодых ребят берет под свое крыло и учит уму-разуму. Считаю, что конек нашей компании – это очень сильный конструкторский отдел.

Желаю компании больше интересных объектов, связанных не только с жильем, но и с промышленными зданиями. А всем коллегам – здоровья, хорошего настроения и успехов в работе.

**Григорий Леонидович Сморчков,** главный инженер проекта, в компании с 2011 г.:

– Для меня «АС-Проект» – это 10 лет стабильной и очень интересной работы в коллективе настоящих профессионалов, честных, ответственных и порядочных людей.

Желаю всем нам высокого качества проектной документации, скорости выполнения работ. Здоровья всем и, конечно, чтобы в личном и семейном плане все было хорошо.

**Николай Евгеньевич Вишняков**, инженер-конструктор 1-й категории, в компании с 2018 г., пришел на работу до окончания ИжГТУ:

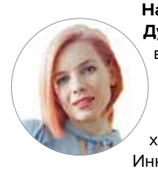
– Мне повезло – еще студентом ИжГТУ я обратился в кадровое агентство, и оно направило меня именно в «АС-Проект». Во время испытательного срока изучил компьютерную программу и сегодня уже самостоятельно работаю в должности инженера-конструктора. Мне моя работа очень нравится – интересно изучать новые нормы, программы, моделирование в 3D. Коллектив здесь дружный, никто не откажет в помощи.

Желаю всем нам активнее изучать новые технологии, переходить в 3D, расти в профессиональном плане. И, разумеется, побольше интересных объектов.

**Нина Ивановна Обухова,** главный специалист по генплану, в компании с 2011 г.:

– Я пришла в «АС-Проект» в момент его создания. До этого работала в ООО «Титан-Проект». И за 10 лет работы ни разу не пожалела о своем выборе. Работать здесь очень интересно, атмосфера в компании творческая. Коллектив постепенно омолаживается, и ребята приходят талантливые, интересные, со свежими идеями.

Желаю всем коллегам здоровья и процветания. Главное – подольше сохранить ту замечательную атмосферу, которая сформировалась в компании за 10 лет.



**Наталья Викторовна Дудырева**, архитектор, в компании с 2019 г.:

– Я занимаюсь эскизными проектами под руководством главного архитектора нашей компании Инны Георгиевны Стерховой. В «АС-Проекте» идет слаженная работа, есть пространство для развития, много хороших специалистов, у которых можно многому научиться.

Желаю всем развиваться, осваивать новые технологии проектирования, новые программы и выходить на проекты для крупных городов России и зарубежья. ■

**Уважаемая Елена Александровна!**

Искренне поздравляю Вас и замечательный коллектив ООО «АС-Проект» с десятилетием со дня рождения вашей архитектурно-проектной организации.

Уверен, что выражу общее мнение большинства застройщиков и подрядчиков, если скажу, что сегодня «АС-Проект» является одной из самых профессиональных, творческих и успешных проектных организаций в нашей республике. Работать с Вами и вашим коллективом легко, потому что ваши проекты проработаны во всех деталях, неизменно технологичны, функциональны и исключительно надежны. Завоевав свое место на рынке, вы продолжаете успешно штурмовать новые высоты профессионального мастерства: жилые дома и комплексы, построенные по вашим проектам и под вашим авторским надзором, украшают Ижевск, создают в нем атмосферу современного столичного города и задают вектор его архитектурного развития на десятилетия вперед.

Уверен, что у «АС-Проект» большое будущее, что ваше портфолио обязательно пополнится новыми оригинальными проектами, которые будут реализованы и в Удмуртии, и за ее пределами.

От всей души желаю каждому из вас здоровья, благополучия, новых сил и вдохновения для новых творческих побед.

**С уважением, Рустам Махмутович Хабибуллин, учредитель ООО «АССО-Строй»**

Реклама

ИП Вылегжанин С.А. ИНН 183301323808, ОГРН 315182835100028. Реклама.




# TOP TEN
## Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

**1**

### На 449 млрд рублей

**отгружено товаров в Удмуртии за восемь месяцев 2021 года, по сравнению с аналогичным периодом 2020 года увеличение составило 31,6%.**

**2**

### Почти 5,5 млрд рублей

**было вложено в Удмуртии в инновации в 2020 году. Это на 5,7% превышает уровень 2019 года, когда совокупные вложения в инновации составили 5,2 млрд рублей.**

**3**

### 190 млн рублей составил

**общий объем продаж на маркетплейсе Удмуртии UDM.MARKET. За 12 месяцев на данной площадке совершили покупки жители 29 стран ближнего зарубежья, Европы, Азии и Америки.**

**4**

### Более 145 млн рублей

**направят в Удмуртии на развитие семейных ферм и сельхозкооперативов. По итогам защиты бизнес-проектов конкурсная комиссия решила оказать поддержку 10 фермерам. Суммы выделяемых грантов составят до 20 млн рублей.**

**5**

### На 20 млн рублей получат

**гранты 18 социально ориентированных организаций Удмуртии. Средства на реализацию предложенных ими проектов выделяют Фонд президентских грантов и правительство республики.**

**6**

### На 1,5 млн рублей грантов

**получили представители Удмуртии по итогам арт-кластера «Таврида» в разделе «Город. Точка роста». На полученные средства в республике пройдет фестиваль уличных танцев и будет организован эфир 24-часового радио на удмуртском языке.**

**7**

### По 100 тыс. рублей

**с начала года получили 94 студенческие семьи Удмуртии в рамках национального проекта «Демография». Начиная с 2019 года, студенческим семьям, находящимся в трудной жизненной ситуации, оказывается такая единовременная матпомощь при рождении ребенка.**

**8**

### 36,8 тыс. рублей составила

**средняя номинальная заработная плата в Удмуртии за июль 2021 года. В реальном выражении это на 0,6% меньше, чем год назад. А в среднем за 7 месяцев текущего года – на 0,4% больше, чем за аналогичный период 2020 года.**

**9**

### До 290 рублей с 1 ноября

**подорожает проезд по мосту через реку Каму в Удмуртии. Ранее стоимость проезда через это сооружение составляла 270 рублей, она оставалась неизменной с 2019 года**

**10**

### 8 рублей за 1 кв. метр –

**такой размер минимального взноса на капитальный ремонт в 2022 году установило Правительство Удмуртии. Его величина останется такой же, как в нынешнем году. Напомним, до 1 января 2020 года размер минимального взноса составлял 6 рублей 70 копеек.**

# **Деньги есть,** но вы держитесь!

## Электронные платежи в России попадут под усиленный контроль

Весной нынешнего года на территории России начали действовать ограничения, запрещающие внесение наличных на электронные кошельки. Это означает, что пользователи сервисов QIWI-Кошелек, WebMoney, PayPal и других аналогов больше не могут анонимно пополнять свои счета через терминалы и офисы операторов связи. Теперь для внесения денег в платежные системы им необходимо пройти идентификацию и привязать к кошельку банковский счет.

Инициатива по усилению контроля в сфере электронных денег поступила от Росфинмониторинга – незаметной, но крайне могущественной государственной службы. Эту государственную финансовую разведку возглавляет прослуживший около двадцати лет в органах госбезопасности Юрий Чиханчин, мало известный широкому кругу лиц. Но Чиханчина хорошо знают и уважают в профильных ведомствах и организациях. В финансовой разведке посчитали, что такой подход поможет выявить и идентифицировать людей, использующих подобные сервисы для незаконной деятельности, в том числе финансирования терроризма.

### Открытый расчет

По данным Центрального банка РФ, за последние семь лет число операций с использованием электронных кошельков в нашей стране выросло в пять раз, а общая сумма таких транзакций увеличилась почти втрое. Если в 2013 году россияне провели менее 595 миллионов таких транзакций, то уже по итогам 2020 года показатель практически достиг 3,12 миллиарда. По подсчетам российского финансового регулятора, за этот срок общая сумма проводимых за год платежей через интернет-кошельки в стране увеличилась почти втрое: с 661,5 миллиарда рублей в 2013 году до 1,83 триллиона в 2020-м. При этом в 2019 году показатель вплотную приближался к отметке 2 триллиона рублей. Высокую популярность цифровых платежных систем банкиры связывают с многозадачностью сервисов и ростом рынка интернет-торговли.

Если цель российской экономики – стать как можно более цифровой, что провозгласил Президент РФ Владимир Путин в 2017 году, то развитие отрасли электронных платежей – одно из главных направлений развития. Завести цифровой кошелек должно быть делом нескольких минут, и таким образом в новую цифровую экономику вовлекались бы новые пользователи. Создать кошелек в Qiwi или ЮMoney и теперь можно в два клика. Однако функциональность этих и подобных им финансовых сервисов в России становится весьма сомнительной после того, как Советом Федерации РФ два года назад были приняты поправки к закону об электронных платежах. Они запрещают анонимное пополнение кошельков в системах электронных денег, действующих на территории страны.

Отметим, что поправки к Федеральному закону № 161-ФЗ от 27.06.2011 «О национальной платежной системе» были приняты еще летом 2019 года, но участники рынка получили отсрочку в 12 месяцев для адаптации бизнес-процессов к новым требованиям. В 2020 году поправки также не вступили в силу из-за просьбы национальной банковской ассоциации о переносе даты начала их действия. Изначально Банк России не поддержал перенос сроков, указывая на то, что времени выделено достаточно, в том числе с учетом распространения коронавирусной инфекции. Однако в сентябре 2020 года ЦБ все же предоставил отсрочку на введение запрета пополнения анонимных электронных кошельков наличными. В итоге поправки все-таки вступили в силу с 1 апреля нынешнего года.

При этом ранее электронные деньги в России и без того были зарегулированы дальше некуда. Уже давно нельзя ни снимать наличные с анонимных кошельков, ни держать на них единовременно более 15 тысяч рублей. С подобных сервисов также нельзя переводить деньги на банковские счета, карты и другие кошельки, запрещено расплачиваться за границей. Все, что можно сделать при помощи такого анонимного кошелька в России сегодня, – это оплачивать товары и услуги российских компаний на сумму, не превышающую 40 тысяч рублей в месяц.

Перечисленные выше меры законодателям показались недостаточными, и вот, начиная с апреля нынешнего года, анонимные кошельки стали фактически бесполезными. Не идентифицированные пользователи не могут больше их пополнять. Если раньше это можно было делать с помощью терминалов или наличными в офисах операторов мобильной связи, то теперь вносить средства на кошельки можно лишь с банковского счета. Во-первых, это уже никак не тянет на анонимность. Во-вторых, подобная операция нередко теряет всякий смысл, поскольку оплатить многие покупки можно и с помощью привязанной к счету банковской карты.





Главное отличие кошелька от банковской карты в том, что его можно мгновенно создать из любой точки мира, где есть Интернет, и сразу пользоваться без посещения офиса и подписания договора. При этом, заведя себе интернет-кошелек за пару минут, можно воспользоваться им по назначению и отправить в «спящее» состояние. Так обычно делают пользователи, которые не доверяют онлайн-площадке, где собираются купить какой-либо товар, и не хотят сообщать туда данные своей банковской карты. Еще одно важное преимущество электронного кошелька перед банковским пластиком в том, что первый годится для международных выплат и переводов в иностранной валюте, если вы, к примеру, фрилансер, а вот со вторым могут в данной ситуации возникнуть проблемы.

### Трудности перевода

В новой редакции закона есть некий парадокс. Потому что открыть анонимный кошелек вы все же сможете, а вот пополнить без банковского счета – нет. Но идентифицированный кошелек можно пополнить и через терминал, то есть фактически анонимно. Вместе с тем запрет пополнения анонимных кошельков существенно усложнит использование электронных денег. Это не только ущемляет интересы миллионов пользователей, лишающихся возможности иметь удобный инструмент для небольших расчетов, но и создает препятствия для достижения целей государственной стратегии по повышению доступности финансовых услуг. Кроме того, изменения негативно скажутся на доходах операторов электронных денег, которые наравне с банками инвестируют в стимулирование безналичных платежей, а значит и в рост прозрачного денежного рынка и цифровой экономики.

Крупнейшие операторы электронных платежных систем недовольны сложившейся ситуацией. По словам представителей компаний, ужесточение мер в отношении вновь создаваемых кошельков приведет только к одному – критическому снижению интереса к такой финансовой услуге со стороны новых пользователей. В заявлении, где в 25 пунктах сервисы описывают свои претензии к власти, в частности говорится о том, что переводы между физическими лицами – самая востребованная услуга в отрасли электронных денег. Обязательная идентификация отправителя фактически перечеркивает легкость и непосредственность этого процесса.

До введения новых ограничений переводы могли совершаться из областей, где фактически отсутствует банковское обслуживание. Кроме того, в переводах между физическими лицами важна быстрота и возможность совершить платеж в течение нескольких секунд. Ради совершения разового онлайн-платежа многие не захотят проходить процедуру идентификации: присылать фото документов, ждать одобрения. Кроме того, сами фотографии должны быть надлежащего качества, что не каждый пользователь способен осуществить. Известно, что зачастую сервисы не принимают в зачет совершенно нормальные документы по причине того, что фотография недостаточно четкая или слишком темная. После одной-двух попыток пользователь может навсегда отказаться от желания идентифицировать кошелек в конкретной системе.

Наконец, запрет анонимного пополнения электронного средства платежа наличными может поставить крест на целом ряде бизнес-моделей, для которых такое пополнение было единственным приемлемым способом работы с клиентами. И речь вовсе не о торговле наркотиками или незаконных азартных играх. Подобным образом работают, например, транспортные и подарочные карты. В любом случае использование анонимного кошелька для государства гораздо более прозрачно, чем использование наличных. Поэтому новые ограничения могут привести только к тому, что оборот наличных, который по определению анонимен, значительно возрастет, а финансовые операции вернутся обратно в «серую» зону.

Еще одна проблема, которую, похоже, не учитывают власти, – возможное нежелание пользователя кошелька всюду вводить данные своих важнейших документов: ИНН, СНИЛС, паспорта. Для того и существуют анонимные кошельки, чтобы совершать по ним мелкие платежи и не связываться с идентификацией. В конце концов, многим людям просто не хочется светить свои траты на некоторых площадках, и речь опять-таки вовсе не о даркнет-ресурсах. Речь идет об обычном праве людей на частную интимную жизнь, про которое финансовые регуляторы, кажется, позабыли.

Сегодня в стране сложился огромный растущий рынок потребителей электронных денежных переводов, у которых в течение последних лет отбирают все больше прав. Решение должно найтись, и многие уже перешли на него. Сами операторы электронных денег прямо указывают на это решение в своем протестном заявлении к властям. Зажатые в тиски со всех сторон, они боятся полного ухода своих клиентов в область криптовалют. Поправки в законодательство принимались без обсуждения с участниками рынка. А те, против кого новые ограничения, собственно, и направлены, легко воспользуются другими инструментами, повлиять на которые законодатели сейчас не в силах.

Вместе с тем существенно сократится доступность финансовых услуг для подростков и других граждан, не имеющих паспорта или банковского счета. Эти люди будут фактически вытеснены с регулируемого рынка электронных денег и перейдут на расчеты криптовалютами и другими инструментами.

### Биткоин любит тишину

Криптовалюты могут выйти на замену традиционным системам электронных платежей главным образом благодаря своей анонимности. Это и есть базовая характеристика цифровых виртуальных денег. Биткоин, как и тысячи его менее известных аналогов, изначально создавались с целью передачи контроля за деньгами в руки их владельца. Для того чтобы совершить транзакцию на блокчейне, не нужно предоставлять персональных данных. Записи о финансовых операциях содержат лишь ряды символов – номера кошельков и платежных сумм. Криптовалюта не имеет единого управляющего центра, а всем участникам дает равные права. Системой управляет математический код. Никто не может отдать приказ напечатать «лишние монеты» или изъять их из оборота.

Криптовалюты лишь немного напоминают безналичные деньги на карте или электронном кошельке. Информация о том, что у пользователя есть определенная сумма, записана в специальном реестре, и человек может распоряжаться этими деньгами без необходимости физически держать их в руках. При переводе деньги списываются с его счета и зачисляются на счет получателя. Разница в том, что для обычных переводов есть посредники – банки или платежные провайдеры – которые записывают эту информацию в свой централизованный реестр и при определенных обстоятельствах могут отменить транзакцию или заблокировать счет.

В криптовалютных сетях операции совершаются напрямую и записываются в децентрализованном реестре под названием блокчейн. Сведения обо всех транзакциях в блокчейне хранятся не в одном месте, а на всех устройствах, подключенных к этой сети. Любой пользователь может посмотреть информацию о любой транзакции с момента запуска системы, но если платеж уже принят, никто не может его отменить и изменить цепочку транзакций. В этой системе каждый пользователь сам себе банк. Здесь ни государство,

ни корпорации не имеют исключительного права эмиссии и доступа к счетам пользователей. Вывести средства нельзя без приватных ключей. Заблокировать транзакции конкретного пользователя не получится, потому что система не предусматривает никаких черных списков.

Теоретически принцип децентрализации предполагает рост доверия пользователей к цифровым активам. Но и у криптовалют есть несколько недостатков, из-за которых они до сих пор не вытеснили из оборота морально устаревшие разноцветные бумажки и металлические кружочки. В частности, использовать криптовалюты как обычные деньги мешает как раз невозможность обратиться в некую службу поддержки и отменить операцию. Банковская система может вернуть ошибочный перевод, но если вы отправили биткоины не тому адресату, то вы потеряли их навсегда. То же самое произойдет, если вы забыли, потеряли или у вас украли приватный ключ кошелька.

Еще один недостаток – нестабильность курса цифровых денег. Представьте, что сегодня за один и тот же набор продуктов в супермаркете вы заплатили 1000 рублей, завтра – 1400, а послезавтра – 700. С классическими деньгами такое бывает только в моменты страшных финансовых потрясений и кризисов, а для криптовалют это обычная практика. Очень сложно воспринимать в качестве платежного инструмента актив, который за день может вырасти или упасть на 30-40 процентов. Те, кто помнит август 1998 года, хорошо это понимают.

Биткоин и его аналоги имеют очень низкую масштабируемость. Другими словами, сама система блокчейна не может осилить сколько-нибудь значительное количество транзакций, сопоставимое с масштабами деятельности крупнейших межбанковских платежных систем. Для сравнения, Visa проводит 65 тысяч операций в секунду, а с биткоином за это же время совершается не более семи транзакций. Данную проблему сейчас решают с помощью протокола Lightning Network. Это надстройка для блокчейна биткоина, где пользователи

могут проводить платежи, не нагружая сам реестр. Туда должен заноситься только итоговый баланс. Говорят, что с Lightning Network будет удобнее оплачивать мелкие покупки, но пока новый протокол, по версии нашего журнала, еще далек от совершенства.

Наконец, у криптовалют слишком низкая капитализация. Это количество монет в обороте, умноженное на курс каждой из них. Капитализация показывает удельный вес актива в масштабах мировой экономики. Капитализация рынка всех мировых криптовалют к середине сентября нынешнего года перевалила за 2 триллиона долларов США. Капитализация биткоина на момент подготовки этого материала достигла 890 миллиардов долларов благодаря трехкратному скачку курса этой криптовалюты в первом квартале нынешнего года. Для актива, который 10 лет назад ничего не стоил, это очень много. Но по сравнению со всеми деньгами, которые есть в мире, это менее одного процента.

Впрочем, это решаемая проблема. Как известно, биткоин имеет ограниченный запас в 21 миллион денежных единиц. Количество добытых за всю историю биткоинов год назад перешагнуло важную отметку в 18,5 миллиона. Именно столько монет в качестве вознаграждения получили майнеры с момента первого блока создателя проекта Сатоши Накамото. Это означает, что уже добыто более 88 процентов всех биткоинов, которые когда-либо будут существовать. Однако получение оставшихся монет, утверждают эксперты, займет у майнеров не менее одного столетия.

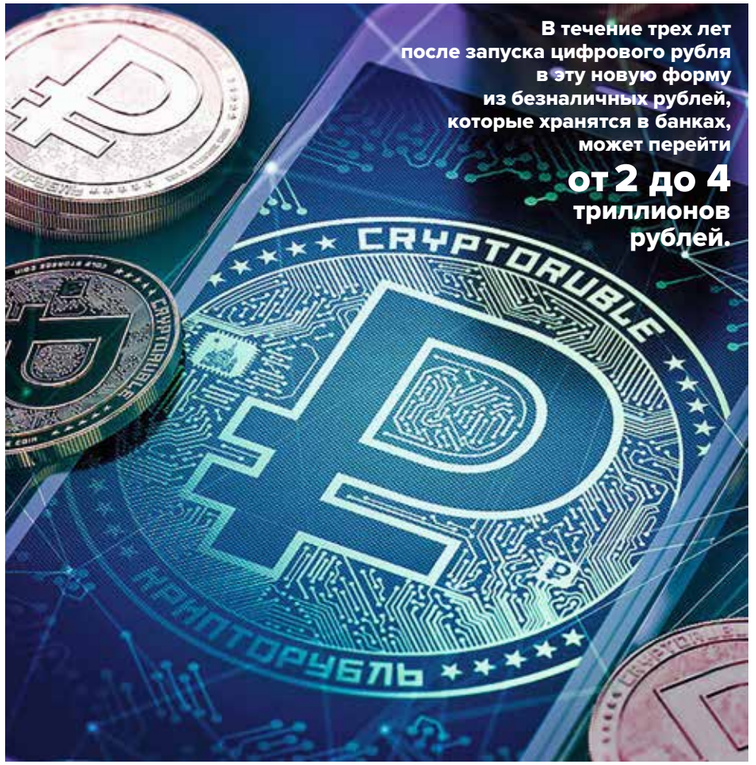
Протокол биткоина устроен таким образом, что не поощряет относительный рост майнинга: награда за блок уменьшается

со временем. Кроме того, сложность майнинга возрастает. Большинство участников рынка криптовалют полагают, что исчерпание запаса приведет к значительному скачку цены биткоина, а стоимость транзакций вырастет. Собственно, уже сейчас относительно небольшой остаток бесхозных пока монет является одним из существенных факторов, влияющих на стремительный рост курса биткоина.

Главный же недостаток криптовалют заключается именно в том, с чем ведет беспощадную борьбу Росфинмониторинг. Это доступность биткоина и ему подобных для незаконных операций на черных рынках. Согласно ежегодному отчету Интерпола «Оценка угроз, организованных через Интернет», биткоин остается самой распространенной криптовалютой среди преступников всех мастей. Хотя, согласно документу международной полиции, криптовалюты в их нынешнем виде не несут глобальной угрозы в качестве инструмента финансирования мирового терроризма, не исключено появление новой анонимной криптовалюты, которая лучше подойдет для этих целей. Поэтому криптовалютная индустрия нуждается в регулировании.

В принципе, в последнее время много говорят о том, что криптовалюты не так уж и анонимны. Дескать, свойства блокчейна таковы, что все сделки в нем прозрачны и доступны к просмотру любым участником сети. Действительно, повторяющиеся транзакции с одного кошелька можно отследить и при желании идентифицировать их владельца. Однако это сложный процесс, и запускают его спецслужбы только ради по-настоящему интересных персонажей, вроде лидеров крупных транснациональных террористических организаций. А рядовые мелкие мошенники всех мастей, наркодилеры, люди, сочувствующие экстремистам, но не участвующие напрямую в деятельности запрещенных организаций, и прочие преступные элементы пока остаются в тени.

Каждый год появляются новые криптовалюты и новые способы их использования. Несмотря на настороженное отношение к биткоину со стороны большинства государств, некоторые правительства изучают варианты создания собственных криптовалют. Преуспели в этом в Венесуэле, национальную криптовалюту разрабатывает Китай. Российские власти тоже не остаются в стороне, но пока, кажется, лишь на словах.




## «Крипторубль» против наличных

В конце прошлого года Россия включилась в мировую гонку и решила создать собственную цифровую валюту. «Крипторубль» собираются приравнять к наличным и безналичным деньгам и разработать под него отдельную систему. Банки отнеслись к инициативе скептически: они не готовы к непомерным тратам, предупреждают о массовом оттоке денег со счетов и росте кредитных ставок. Но в цифровом рубле власти видят множество плюсов: от укрепления финансовой системы страны в целом до ухода от западных санкций.

Цифровой рубль как третья форма денег может быть запущена в России наряду с наличными и безналичными денежными средствами. Эмитентом «крипторублей» будет Центробанк. Предполагается, что новый вид денег будет выпускаться в виде цифрового кода и храниться на электронных кошельках в Банке России, в отличие от безналичных денег, которые лежат на счетах в коммерческих банках.

Банк России начал обсуждать возможность появления в России цифрового рубля в конце 2020 года, когда выпустил консультационный доклад для общественных обсуждений с участниками финансового и платежного рынков. В частности, в нем ЦБ объяснял необходимость внедрения цифрового рубля несколькими причинами. Якобы, с помощью «крипторубля» можно будет сделать платежи еще быстрее, проще и безопаснее. Развитие цифровых платежей, равный доступ к цифровому рублю для всех участников экономической деятельности приведут к снижению стоимости платежных услуг, денежных переводов и к росту конкуренции среди финансовых организаций. Это послужит стимулом для инноваций как в сфере розничных платежей, так и в других сферах и поддержит развитие цифровой экономики. В конце концов, по замыслу Центрального банка РФ, проект цифрового рубля приведет к дальнейшему сокращению в обороте доли наличных денег.

Подробностей того, как именно будет реализована технология, еще нет. Прототип платформы цифрового рубля начнет создаваться только в декабре 2021 года. Тестирование самого проекта намечено на 2022 год, тогда же будет начата работа над изменениями в законодательстве, необходимыми для запуска цифрового рубля. По итогам тестирования будет сформирована дорожная карта внедрения платформы национальной криптовалюты.

Впрочем, формат работы цифрового рубля Банк России уже определил.

Цифровым рублем смогут пользоваться банковские клиенты (физические и юридические лица) через свои кредитные организации. «Крипторубли» будут храниться на специальном кошельке в ЦБ, а коммерческие банки выступят посредниками. Они будут привлекать клиентов и взаимодействовать с ними, открывать и пополнять частные кошельки, исполнять поручения на переводы и проводить процедуры проверки для противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма.

Цифровым рублем можно будет рассчитываться онлайн (через мобильное приложение банка) и офлайн. В последнем случае на мобильном устройстве клиента будет создан второй цифровой кошелек. Чтобы его пополнить, необходимо перевести цифровые деньги с кошелька в банковском приложении и затем расплатиться. Более подробный механизм оплаты Банк России представит позже. При этом Банк России не планирует начислять проценты на остаток на счетах с цифровым рублем, как это делают коммерческие банки в отношении безналичных рублей.

Конечный срок обсуждения инициативы истекает 31 декабря, и с приближением этого срока позиция кредитных организаций по данному вопросу становится все более негативной. В кредитно-финансовых учреждениях к идее Центробанка отнеслись, мягко говоря, скептически. Затраты и риски, связанные с внедрением нового типа валюты, вряд ли окупятся достаточно быстро. Расходы банковского сектора на создание безопасной от кибергроз системы под цифровую валюту оценили в 20-25 миллиардов рублей. К таким затратам банкиры пока не готовы. Иначе говоря, для коммерческих банков внедрение цифрового рубля сродни прикреплению пятого колеса к телеге, которая и так неплохо едет.

Банки боятся еще и оттока средств со счетов. Так, по оценкам Сбербанка, в течение трех лет после запуска цифрового рубля в эту новую форму из безналичных рублей, которые хранятся в банках, может перейти от двух до четырех триллионов рублей. А это чревато дефицитом ликвидности и ростом кредитных ставок. Сейчас, по данным ЦБ, россияне хранят в банках 32,5 триллиона рублей, из них 10,8 триллиона – на расчетных и текущих счетах.

Впрочем, о полном упразднении фактически анонимных наличных денег в России речи пока не идет. Безналом у нас пользуются в основном жители больших городов, а на периферии по-прежнему расплачиваются хрустящими купюрами и звонкой монетой.

И это, похоже, надолго. ■

# **Билет в будущее –** ориентир на профессию

По всей России педагоги принимают поздравления в свой профессиональный праздник 5 октября. Но, как говорят сами учителя, образование – процесс перманентный, то есть постоянный, и даже праздничный день – это трудовые будни вперемежку с поздравлениями и букетами. К примеру, в системе образования Удмуртии трудятся 28 тысяч человек. В школах из этого числа работают 12 тысяч. А сколько из них наставников по выбору будущей профессии, статистика вряд ли подскажет. В канун календарного повода «ДК» решил погрузиться в раздел ранней профессиональной ориентации школьников и поговорить об учителях-навигаторах в мире профессий. Беседу на востребованную тему поддержала министр образования и науки УР **Светлана Болотникова.**

**– Начался Всероссийский проект профориентации «Билет в будущее». По замыслу организаторов, пять тысяч педагогов из всех регионов России пройдут обучение по специальной программе, которая поможет им определять профессиональные наклонности детей. Светлана Михайловна, как у нас будет выстроена наставническая работа? Как отбирают учителей на специализацию навигатора?**

– Начнем с того, что Министерство просвещения России совместно с Фондом гуманитарных проектов дали новый импульс проекту «Билет в будущее», главная цель которого – помочь школьникам 6-11-х классов выбрать профессию. Для этого необходимо построить и предоставить школьникам системную модель взаимодействия в профессиональном самоопределении. И в первую очередь нужно подготовить наших специалистов по профобразованию. Центр опережающей профессиональной подготовки (ЦОПП) Удмуртской Республики в 2021 году стал региональным оператором реализации проекта «Билет в будущее». И с середины сентября более 70 педагогов из нашего региона уже приступили к обучению. Учителя осваивают новую образовательную программу повышения квалификации, которая поможет им работать с подопечными учениками по формированию их будущей профессии. После полуторамесячных курсов они получат статус педагога-навигатора.

А на новой цифровой платформе школьники смогут пройти профориентационные диагностики и пробы, чтобы определить свою профессиональную траекторию. Регистрация начнется в ближайшее время, дети также могут ознакомиться с востребованными профессиями, а их в списке 95. К тому же проект предполагает участие родителей. Они имеют возможность пройти битесты и проверить, совпадают ли их ожидания с устремлениями детей. Обучение школьников на платформе будут внимательно сопровождать педагоги-навигаторы.

**– Как лично вы относитесь к тестированию на профессиональную предрасположенность? Одно дело, когда ученик определяется по типу технарь/гуманитарий. Другое дело, когда результат теста указывает на конкретную профессию.**

– Безусловно, выбор профессии – один из самых важных этапов в жизни каждого человека, ведь значительную часть времени мы проводим именно на рабочем месте. Зачастую от работы зависит и наше окружение, хороший коллектив чаще всего способствует развитию личности. Выбрать направление будущей деятельности можно с помощью тестирования, но особо хочу отметить, что никакой тест не заставит вас обучаться нелюбимому делу. Тест лишь помогает понять и раскрыть свой потенциал и указывает возможный вектор профессионального развития.

**– Приведите, пожалуйста, примеры, где налажены и уже работают вертикальные связи в системе «школа – колледж – вуз – предприятие»?**

– Я уже упоминала в начале разговора про открывшийся в Ижевске Центр опережающей профессиональной подготовки. Он тоже нацелен на решение современной задачи по формированию эффективных связей в системе «школа – колледж – вуз», ускоренное профессиональное обучение, настройку коммуникаций учреждений среднего профессионального образования (СПО) с реальным сектором экономики. Все это делается в рамках реализации национального проекта «Образование». Работа центра направлена, главным образом, на профориентацию, ускоренное профессиональное обучение, переподготовку, повышение квалификации по наиболее востребованным на рынке труда профессиям. Там можно пройти ускоренное профессиональное обучение по самым перспективным профессиям и компетенциям на уровне, соответствующем лучшим мировым стандартам и практикам, в том числе по стандартам WorldSkills. ЦОПП уже подписал соглашение о взаимодействии с Удмуртским государственным университетом, Ижевским государственным техническим университетом, Удмуртским филиалом Института экономики Уро РАН.

Встреча Главы Удмуртии Александра Бречалова со школьниками на торжественном открытии первых агроклассов на производственных площадях Тепличного комбината «Завьяловский».

Наш центр оснащается интерактивным, презентационным оборудованием, средствами вычислительной техники, программным обеспечением. Создается цифровая платформа для участников образовательных программ.

**– И в завершение интервью немного о планах. 2022 год объявлен в Удмуртии Годом образования. Что ожидает учителей, школьников и их родителей? Дорожная карта имеется, можете озвучить основные пункты?**

– На данном этапе идет проработка всех аспектов и вопросов, дорожная карта Года образования находится в режиме активной разработки, о ключевых моментах можно поговорить ближе к концу этого года.

От редакции «ДК» добавим, что одна из ключевых задач национального проекта «Образование» – заинтересовать нынешних школьников в дальнейшем обучении профессиям, которые в кризисное время были в разряде мало престижных. Сейчас это весьма высокооплачиваемые рабочие места, и наблюдается заметный разворот общественного мнения в сторону высокотехнологичных производственных специальностей. В частности, Министерство сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии разработало образовательный проект **«Кадры для АПК – со школьной скамьи»**. Для примера: ижевские школьники изучают в профильных классах ситифермерство, сельскохозяйственные биотехнологии, тепличное производство, ветеринарию, садоводство, эксплуатацию сельхозмашин. В сельских школах преподают животноводство, растениеводство, механизацию сельского хозяйства. Наставниками агроклассов становятся специалисты предприятий АПК.

Три года назад несколько школ и лицеев Ижевска вошли в проект **«Медицинский класс»**. Это практикоориентированные профильные классы на базе Ижевской государственной медицинской академии, Республиканского медицинского колледжа под руководством преподавателей и практикующих врачей. В данном случае помог еще один национальный проект «Здравоохранение», благодаря которому был открыт Симуляционно-аттестационный центр, где практические занятия организованы и для школьников. Программа обучения включает предметы: «Основы медицинских знаний», «Практикум по микробиологии», «Основы физиологии и анатомии», «Функциональные системы человека», «Оказание первой помощи». Проект нацелен на формирование предпрофессиональных умений и навыков нынешних школьников – будущих медработников. И самое важное, что таким образом происходит осознанный выбор медицинской профессии.

Проект **«Инженерный класс»** Центра образовательных инноваций совместно с Республиканским детским технопарком «Кванториум» также проверен временем – он был успешно апробирован в 2018 году. Обучение в таких классах направлено на развитие инженерного мышления и погружение детей в современный технический мир в условиях дополнительного образования. Ученики знакомятся с будущей профессиональной деятельностью, информационными технологиями, нанотехнологиями, машиностроением, робототехникой. Они занимаются проектными работами, которые уже в школе позволяют определить направление будущей профессии.

**«IT-вектор образования»** – межшкольный проект предпрофильной подготовки будущих специалистов в сфере информационных технологий. Программа рассчитана на долгосрочный период. На базе пилотных школ проводятся профориентационные мероприятия с привлечением сотрудников IT-компаний и представителей высших учебных заведений. Первая ступень проекта – обучение в IT-классе с программой углубленного изучения математики и информатики. Вторая ступень – открытие новых IT-специальностей на базе профессиональных образовательных организаций. В качестве примера, Ижевский промышленно-экономический колледж лицензировал специальность «тестировщик» под выпускников 9-х классов – участников проекта «IT-вектор образования». Третий уровень – работа базовых кафедр на базе УдГУ и ИжГТУ, где осуществляется обучение по дополнительным программам, разработанным совместно с IT-компаниями. Особенность состоит в том, что обучение включает изучение актуальных программных сред и информационных ресурсов, использующихся в ведущих IT-компаниях республики. ■

# Профессиональный подход

Ижевская многопрофильная школа № 74 – самая крупная в республике по числу обучающихся: в этом учебном году открыт второй, технически оснащенный корпус школы. В начале сентября там побывал министр просвещения РФ Сергей Кравцов. МАОУ СОШ № 74 – одно из немногих образовательных учреждений в Удмуртии, где эффективно реализуется проект ранней профессиональной ориентации учащихся. Деятельность таких профильных классов курирует директор **Надежда Онищенко.**

**– Надежда Эмильевна, 2 340 школьников под одной крышей! Как справляетесь с таким количеством?**

– У нас теперь, образно выражаясь, не одна, а две крыши! Продолжаем учиться в старом корпусе на улице Ленина, 168, и появился второй дом здесь, на улице Ильфата Закирова, 26. Количество учеников, конечно, впечатляет, и это обязывает нас «держать» качество образовательного процесса на должном уровне. Но педагогический коллектив у нас опытный, командная работа – на «5» баллов, так что с поставленной задачей будем справляться! Убеждена, добиться желаемого результата гораздо проще, когда существует доверие к сотрудникам. Победить в общем деле можно только командой, это понимают все, поэтому в моем коллективе любимый вопрос: «Чем помочь?».

**– Сейчас крайне актуальна ранняя профессиональная ориентация школьников. И ваша многопрофильная школа предлагает сразу несколько направлений развития профессиональных интересов. Как помогаете своим ученикам в выборе профессии?**

– Пять лет назад руководство Удмуртии обозначило проблему: дефицит кадров в медицинской сфере. Была поставлена задача – сориентировать выпускников школ на наши образовательные учреж-

дения: Ижевскую государственную медицинскую академию и медколледжи в разных городах республики, чтобы после получения дипломов молодые специалисты оставались работать в родном регионе. Но решать кадровый вопрос нужно еще со школьной скамьи! Для этого запустили пилотный проект «Медицинский класс» в рамках развития предпрофессионального образования. Обучаясь в этом классе, школьники на деле понимают, какие знания и личностные качества нужны, сколько времени потребуется на приобретение профессиональных навыков. Была создана целая сеть таких классов. Учащиеся нашей школы на протяжении двух лет посещали занятия в Ижевском медицинском колледже и регулярно обучались в Симуляционно-аттестационном центре на базе 1-й РКБ. Кстати, там проходят курсы повышения квалификации практикующие врачи! Представьте, насколько высок уровень оснащения этого центра! Затем, уже в 10-11-х классах, получив полезный практический опыт, часть старшеклассников уверенно стала готовиться к поступлению в медицинский вуз. Участвуя в проекте, мы заключили договор с ИГМА на целевую подготовку специалистов, была разработана программа учебной и внеурочной деятельности. Лекции школьникам читает профессорский состав, это совершенно другой уровень. Обучающимся предложено участвовать в научных конференциях, онлайн-семинарах. Кроме того, организована практика в реальных условиях медучреждения, где ребята ознакомились с работой врачей. И еще важный момент – пройдя обучение в медколледже, школьники получают свидетельство о профессиональном обучении «Младшая медицинская сестра по уходу за больным».

**– При формировании IT-классов используете такой же системный подход?**

– Здесь партнером выступил ИжГТУ, где предъявляют высокие требования к уровню владения физикой и математикой будущих абитуриентов. Преподаватели Технического университета совместно со школьными учителями написали специальные программы именно для IT-классов. Началось углубленное изучение физики, математики, информатики и программирования. Благодаря чему наши школьники серьезно повышают уровень базовых знаний по этим предметам. Еще одним направлением развития информационно-технологического профиля является участие в проекте «IT-вектор образования». Проект решает важную задачу по подготовке квалифицированных кадров в ИТ-отрасли.

**– Надежда Эмильевна, получается, многопрофильная школа № 74, таким образом, встроена в вертикальную систему «школа – колледж – вуз – предприятие»?**

– Абсолютно точно. И радует, что власти города и республики «протягивают руку помощи», потому что концепция профильного обучения была принята еще в 1998 году.

**– Как ваши достижения в этих направлениях деятельности сочетаются с федеральным проектом «Билет в будущее»?**

– Удачно сочетаются. «Билет в будущее» и «ПроеКТОриЯ» дополняют друг друга. Во-первых, дети получают представление о мире профессий и их востребованности. Во-вторых, систематизировано посещение учреждений СПО, чтобы понять, насколько это близко школьнику и где он сможет обучиться условной специальности. И очень помогает организованное тестирование. Для меня как руководителя это важно, потому что проекты скорректировали профориентационную работу. А если вообще размышлять о подобной деятельности, то можно сказать однозначно: дети – самый надежный банк в мире, что вложили, то и получим! Так что мы уверенно творим будущее! ■

Реклама





# Школа мужества

## Как погоны на плечах формируют личность

В Ижевской школе кадетского движения каждый учебный день начинается с подъема государственного флага. Ученики носят почти военную форму с погонами и знаками различия. В распорядке особое место занимают занятия по строевой и физической подготовке. У некоторых рафинированных родителей все это вызывает неоднозначную реакцию. Дескать, «онижедети», зачем школьникам все эти тяготы и лишения?! Но директор кадетской школы **Надежда Александровна Горяйнова** убеждена: именно кадетов отличают дисциплина, самостоятельность, взаимовыручка и ответственность за свои слова и поступки.

– Задача педагогов нашей школы – воспитать и сохранить личность ребенка, – рассказывает Надежда Горяйнова. – Нам удается не только дать детям знания в рамках Федеральных государственных образовательных стандартов, но и сохранить индивидуальность каждого ученика. В результате наши выпускники имеют хорошие знания и оценки в аттестатах, любой из них является личностью и четко представляет себе свой дальнейший жизненный путь. Кроме того, те, кто заканчивает нашу школу, как правило, остаются в Удмуртии, потому что патриотизм для нас не пустой звук.

Наиболее тесно кадетская школа сотрудничает с Управлением федеральной службы войск Национальной гвардии РФ по Удмуртской Республике. Иначе, наверное, и быть не могло. Ведь командир удмуртского ОМОНа, полковник полиции Олег Матвеев сам когда-то окончил эту школу. Лучшего примера для воспитания сегодняшних школьников, пожалуй, не найти. Полковник Матвеев – кавалер трех орденов Мужества, медалей ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, трижды награжденный медалями «За отвагу» – настоящая легенда правоохранительных органов республики. В августе нынешнего года кадетской школе было присвоено имя Олега Матвеева. Эту инициативу одобрила муниципальная комиссия содействия охране памятников истории и культуры, наименованию и переименованию, после чего глава города Олег Бекмеметьев подписал соответствующее постановление.

Военно-спортивные компоненты, занимающие приоритетное место в учебном процессе кадетской школы, только способствуют повышению качества знаний. В педагогическом коллективе – сплав молодости и опыта. Применяются как традиционные методы обучения, так и принципиально новый подход. Не случайно Надежда Горяйнова называет свой коллектив «командой развития». Но без военной терминологии не обходится и здесь.

В нынешнем году в кадетской школе сформирована «научная рота», объединяющая педагогов и старшеклассников. Возглавляет это подразделение заместитель директора по научно-методической работе Роман Санников. Активный и неравнодушный молодой педагог, помимо работы в школе возглавляет молодежный парламент при Городской думе Ижевска, а также руководит региональным штабом Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы». Задача «научной роты» – разработать программу развития школы. Консультирует роту Эдуард Бурганов, менеджер просветительского образовательного проекта «Семья – основа воспитания гармоничной личности ребенка». Во многом благодаря его помощи школьная «научная рота» только в нынешнем сентябре выиграла два гранта для реализации принципиально новых образовательных проектов.

– То, что в нашей «научной роте» ученики работают над проектами вместе с учителями, дает особый эффект, – говорит Роман Санников. – Мышление у детей не имеет искусственных ограничений, оно не зашоренное. Именно ученики подсказывают нам много свежих идей, которые мы потом воплощаем в жизнь. С другой стороны, сами дети привыкают к тому, что вся их жизнь в дальнейшем будет состоять из постоянных проектов, требующих планирования.

Предполагается, в частности, что через пять лет уже к восьмому классу все ученики смогут определиться с дальнейшим профилем своего обучения, и будут углубленно изучать те предметы, которые пригодятся им в выбранной профессии. Сейчас в школе 10 старших классов работают по четырем профильным направлениям: химико-биологическому, физико-математическому, юридически-правовому и военному. Фактически это подготовка к поступлению в соответствующие вузы. Курирует классы молодой педагог, заместитель директора по учебно-воспитательной работе Алия Каюмова.

– Раньше даже в девятом классе, когда перед учениками встает первый выбор дальнейшего жизненного пути, они не знали, как себя реализовать, – говорит Алия Каюмова. – Теперь мы даем каждому школьнику возможность выбрать направления для самореализации. При этом попробовать разные направления дети могут, начиная с пятого класса, и к моменту окончательного выбора они уже отчетливо представляют собственные желания и возможности.

Директор школы Надежда Горяйнова подчеркивает, что получение образования в кадетской школе дает выпускникам отличную возможность в будущем выбрать профессию офицера Росгвардии. Но главная миссия кадетской школы, конечно, не в пополнении личного состава правоохранительных органов. У тех, кто учился здесь, навсегда останутся заложенные в стенах школы нравственные основы кадетского товарищества и воинского братства. Не все станут военными, но сильными, выносливыми, грамотными и культурными гражданами в кадетском учебном заведении стараются сделать всех. ■

Реклама

# Наталья Красноперова:
## Главная задача – модернизация образования

Учебные заведения Завьяловского района Удмуртии работают в особых условиях. С одной стороны, это обычные сельские школы и детские сады со всеми присущими им проблемами. С другой стороны, район фактически является пригородом Ижевска, и количество учащихся и воспитанников здесь растет с каждым годом. О том, как развивается и модернизируется районная система образования, «Деловому квадрату» рассказала начальник управления образования Администрации муниципального образования «Завьяловский район» **Наталья Геннадьевна Красноперова.**

**– Наталья Геннадьевна, новый учебный год начался совсем недавно. Каковы ваши планы на ближайшие девять месяцев напряженной работы, и каких результатов вы рассчитываете достичь?**

– От каждого учебного года мы всегда ждем чего-то нового. Лучшего, чем было в прошлом году. Меняются условия образования, развивается материально-техническая база школ, открываются новые образовательные организации. Последнее особенно важно, поскольку основная проблема Завьяловского района – это нехватка мест в школах и дошкольных учреждениях. В наших учреждениях образования сегодня занимаются более 14 тысяч учащихся и воспитанников. В районе 23 школы и 14 из них – больше половины – работают в режиме переуплотнения. Уроки идут в две смены. Особенно перегружены пригородные школы. Шесть из них – Завьяловская, Октябрьская, Ягульская, Хохряковская, Первомайская и Каменская – переуплотнены в два раза и более. Трудно представить, как можно работать в таких условиях, но наши педагоги – спасибо им огромное! – справляются со своими задачами и показывают отличные результаты. А наша главная задача – модернизация образовательного процесса.

**– В районе постоянно идет строительство новых школ. Какие объекты уже введены в эксплуатацию и где учеников и учителей ждет новоселье в ближайшее время?**

– В прошлом году мы открыли новую школу на 160 мест в селе Постол. Для нас это не просто очередная сельская школа, а выстраданный объект. До этого ребята там обучались в старом деревянном здании, которое больше нельзя было эксплуатировать. Когда год назад ученики, их родители и учителя вошли, наконец, в новое здание, это вдохновило всех. Школа не только была построена с учетом всех самых современных требований, но и укомплектована по последнему слову техники. Преподаватели, готовясь к открытию, прошли переобучение, повысили свою квалификацию. Теперь они готовы работать и с наборами по робототехнике, и с новыми станками, и с вышивальными машинами. Не говоря уже об интерактивных досках и компьютерной технике. Разве это может не радовать!? Сейчас строятся еще две школы: в Пычанках на 825 мест и в селе Ягул на 500 мест. Их сдача в эксплуатацию запланирована на 2022 год. Оборудование для этих школ мы закупим заранее, чтобы открыть их как можно скорее после завершения строительства.

**– Какова ситуация с вводом в строй новых дошкольных учреждений?**

– Детские сады у нас открываются ежегодно. В 2019 году построено 7 яслей. Создано 530 новых мест для дошкольников. В нынешнем году строятся 5 яслей общей вместимостью 520 мест.

В этом году мы ждем открытия сразу нескольких дошкольных учреждений. Завершается возведение яслей в Люкшудье, Постоле, Лудорвае и Юськах, а также детского сада на 220 мест в Хохряках. В начале следующего года эти учреждения должны открыть свои двери для воспитанников. Полностью решить проблему обеспеченности местами в детских садах в районе позволит строительство еще нескольких больших детских садов в общей сложности на 780 мест в Завьялово, Первомайском, Пирогово, Октябрьском и Ягуле.

**– Уже второй год подряд в школах района создаются «Точки роста», предусмотренные нацпроектом «Образование». Какие перспективы открываются в связи с этим перед сельскими школами?**

– В проекте открытия «Точек роста» в рамках нацпроекта «Образование» мы участвуем вместе со всей республикой. В прошлом году у нас в Первомайской, Ягульской и Юбилейной школах были открыты три образовательных центра цифрового и гуманитарного профилей, направленных на повышение качества дополнительного образования, а также на более эффективное преподавание ОБЖ и технологии. В нынешнем сентябре мы открыли еще три «Точки роста» в Совхозной, Подшиваловской и Завьяловской школах. На этот раз они ориентированы на естественнонаучное и технологическое направления. Основная цель таких центров не только повысить качество обучения в тех школах, где они открыты, но и наладить сетевое взаимодействие с другими учебными заведениями района. Отработать такое сотрудничество между общеобразовательными школами, приобрести опыт – это сегодня наша стратегическая задача.

**– Видны ли уже первые результаты работы, нацеленной на повышение качества образования? Каковы успехи выпускников сельских школ?**

– Минувший учебный год мы завершили неплохо. Школы района выпустили 17 медалистов. Для получения золотой медали «За особые успехи в учении» необходимо было на ЕГЭ по русскому языку набрать не менее 70 баллов. Среди медалистов не только победители районных и республиканских олимпиад, конкурсов, научно-практических конференций, но и спортсмены, участники художественной самодеятельности, начинающие художники и поэты, лидеры ученического самоуправления, инициативные и творческие личности.

В основном самые высокие результаты по ЕГЭ продемонстрировали именно медалисты: Виктория Кабанова, выпускница Казмасской школы, набрала 100 баллов на ЕГЭ по географии и самый высокий балл в районе по русскому языку – 96. Сейчас она уже студентка Высшей школы экономики – одного из самых престижных российских вузов.

**– Так повелось, что День учителя у нас в стране давно перестал быть сугубо профессиональным праздником. Ведь каждый из нас – это и родитель школьника, и сам бывший ученик. Что вы могли бы пожелать своим коллегам в канун этого всеобщего торжества?**

– Труд учителя – это больше, чем работа. Это служение. Учительский труд требует столько любви, мудрости, преданности и терпения, чтобы их хватило на несколько поколений учеников. Педагог – это тот, кто обладает душевной щедростью и способностью передавать свои глубокие знания молодому поколению. Пусть этот праздничный день подарит вам любовь и признание учеников и их родителей, одобрение коллег и ощущение счастья от своей профессии! ■





# Дотянуться до звезд
## Как молодая сельская школа стала уникальной

Италмасовскую среднюю общеобразовательную школу в Завьяловском районе называют особенной. Открывшись в 1987 году, она стала самой молодой школой в окрестностях Ижевска. Именно тогда в школу пришли мотивированные на результат, творческие учителя. Удивительно, но, несмотря на то, что первые годы становления школы пришлись на постперестроечную разруху, здесь удалось сформировать крепкую материально-техническую базу и дружный, высококвалифицированный коллектив.

В школе были созданы прекрасные условия для получения образования, в том числе дополнительного. Как результат – победы во Всероссийских соревнованиях школьных команд чирлидеров под руководством Ирины Юрьевны Килиной, множество чемпионов района в гиревом и армспорте из числа выпускников Италмасовской СОШ.

Директор школы **Дмитрий Вячеславович Морозов** возглавил коллектив, когда ему не было еще 40 лет. Прежде Дмитрий Морозов успешно работал заместителем директора по учебно-воспитательной работе в Якшурской средней школе. Сегодня он разносторонний специалист – преподаватель истории и физкультуры, профессиональный детский футбольный тренер. Своей задачей молодой директор поставил сохранение в образовательном учреждении старых добрых традиций и приумножение новых.

На сегодня школой апробирован уникальный для Удмуртии опыт – профориентационный проект «Поколение АГРО», главная цель которого – мотивировать школьников работать на селе, выбирая профессии в агропромышленной отрасли. Много лет при школе успешно обучаются дети художественного отделения Завьяловской детской школы искусств. С прошлого года здесь удалось открыть музыкальное отделение.

Особое внимание в Италмасовской школе уделяют изучению удмуртского языка. Эта традиция была заложена еще много лет назад. В нынешнем учебном году здесь в очередной раз открылся первый класс с изучением удмуртского языка под руководством педагога Ирины Михайловны Перевощиковой.

– Наша школа может гордиться своими учениками, которые достойно представляют ее на республиканских и всероссийских конкурсах, – рассказывает Дмитрий Морозов. – Ученица седьмого класса Евгения Смолина вошла в сборную республики и стала бронзовым призером Всероссийских юношеских игр боевых искусств. Еще одна семиклассница, Ульяна Петрова, годом ранее заняла призовое место на Всероссийской научной конференции им. Н.И. Лобачевского в Казани. Ученик третьего класса Игорь Русских победил в Межрегиональном смотре-конкурсе сельскохозяйственных животных и птиц «Детский ринг». Это показатель работы не только наших педагогов, но и родителей, которые помогают материально и вдохновляют детей на новые победы.

В нашем коллективе трудится немало членов педагогических династий. В этом году два педагога, Татьяна Леонидовна Рысаева и Елена Сергеевна Дмитриева, стали победителями районного этапа республиканского конкурса трудовых династий. Педагогическая династия Заитовых – Тихоновых – Рысаевых, два представителя которой трудятся в нашей школе, стала победителем республиканского этапа конкурса в номинации «За эффективную работу». Учитель удмуртского и русского языка и литературы Татьяна Леонидовна Рысаева начала свою трудовую деятельность в Италмасовской школе в 1995 году, а в 2016 году в школу пришла молодой педагог Татьяна Анатольевна Рысаева.

В конце прошлого учебного года в школе изменился подход к организации

питания школьников. Оно было передано на аутсорсинг надежному партнеру – компании «Домашняя кухня». При этом персонал школьной столовой и поставщики продуктов остались теми же, но организация процесса стала гораздо профессиональнее. Это подтверждает и родительский контроль качества школьных завтраков и обедов.

Очень популярен в школе баскетбол. Для его развития созданы все условия. Работают две секции. Учащиеся Италмасовской школы неоднократно являлись призерами и победителями районных соревнований. Поэтому одним из ярчайших событий всех школьных лет для ребят стал недавний визит Андрея Кириленко, величайшего российского баскетболиста всех времен. Лидер ЦСКА, впоследствии более десяти лет выступавший в лучших заокеанских клубах, приезжал в Италмас не просто так, а по делу. Оценив школьный спортзал, знаменитый спортсмен от имени РФБ признал его пригодным для проведения республиканских соревнований самого высокого уровня.

Если со звездой отечественного спорта ребятам уже удалось и поговорить, и сфотографироваться, то близкое знакомство с настоящими звездами – небесными светилами – пока немного откладывается. Дело в том, что проектом школы предусматривалась обсерватория, оснащенная профессиональным телескопом. Башню для нее возвели вместе со зданием, но тогда, на рубеже 1990-2000 годов прошлого века, из-за экономических изменений в стране дело застопорилось.

Директор Дмитрий Морозов твердо намерен открыть обсерваторию. В районном бюджете на следующий год будут заложены средства на подготовку новой проектно-сметной документации. А на завершение строительства и оборудование обсерватории потребуется около 10 миллионов рублей. Их руководство школы планирует привлечь в виде грантов и спонсорских средств. И тогда Италмасовской СОШ удастся дотянуться до звезд не только в переносном, но и в прямом смысле слова. ■

Реклама

# **Любить** каждого ребенка

## Главное правило педагогов Завьяловской школы

Нынешний учебный год для педагогов и учителей Завьяловской средней школы начался со знаменательного события. Здесь 15 сентября состоялось торжественное открытие «Точки роста» – принципиально нового центра образования естественнонаучной и технологической направленности.

Оборудование, которое поступило в школу, предназначено для преподавания учебных предметов из предметных областей «Естественнонаучные предметы», «Естественные науки», «Обществознание и естествознание», «Математика и информатика», «Технология». В церемонии открытия приняли участие председатель районного Совета депутатов Татьяна Дудырева, начальник управления образования администрации района Наталья Красноперова, заместитель главы районной администрации по социальному комплексу Гульнара Шнейдер и глава МО «Завьяловское» Анатолий Усманов. Ремонт, новая мебель и, конечно же, цифровые лаборатории, наборы для практических занятий, конструкторы, микроскопы, демонстрационные материалы – все это стало возможным благодаря федеральному проекту «Современная школа» национального проекта «Образование».

– Естественнонаучное направление нового центра повысит качество образования преподаваемых предметов, – говорит директор школы **Надежда Анатольевна Мокрушина.** – Помимо основных уроков, будут проводиться дополнительные занятия, углубляющие знания школьников по физике, химии и биологии. В рамках этого проекта в школе были отремонтированы кабинеты химии и физики, химическая и физическая лаборатории, а также класс под цифровую образовательную среду. Также в рамках «Точки роста» мы начинаем реализовывать дополнительные общеобразовательные программы, внеурочную деятельность.

Основная цель таких центров – предоставление качественного современного образования школьникам, проживающим в сельской местности либо малых городах. Поэтому особенностью «Точек роста», одна из которых открылась в Завьяловской школе, являются сетевые формы реализации образовательных программ. Другими словами, воспользоваться новыми возможностями школы в районном центре смогут не только ее ученики, но и ребята из других сельских школ. Это касается как обычных уроков, так и различных кружков и секций дополнительного образования. Завьяловская школа сейчас заключает договоры о взаимодействии с другими школами района, где еще нет таких условий для обучения.

Впрочем, название нового образовательного центра «Точка роста» применительно к Завьяловской школе имеет некоторый оттенок иронии. Потому что вырасти тут могут лишь качественные показатели обучения. Расширяться школе уже практически некуда. В образовательном учреждении, рассчитанном на 800 мест, насчитывается сегодня 1869 учащихся. Село Завьялово уже сейчас многие называют фактически одним из районов Ижевска. Горожане охотно покупают в райцентре земельные участки и переезжают сюда жить, отдавая детей в местную школу. Ведь по уровню образования она не уступает учебным заведениям республиканской столицы.

В школьном коллективе 189 сотрудников. Из них 140 – это педагоги. Ежегодно школа пополняется молодыми учителями. Коллектив молодеет, в этом году в школу со студенческой скамьи пришли еще шестеро начинающих педагогов. К каждому из них прикреплен опытный наставник, который до самых летних каникул будет помогать молодому коллеге.

Когда в здании одновременно находится больше двух тысяч учителей и учеников, вопрос о том, как накормить их всех в школьной столовой становится весьма актуальным. В нынешнем году завтраки и обеды организует компания «Домашняя кухня» под руководством Андрея Геннадьевича Фефилова. Родительский контроль сообщает, что предприятие со своими функциями правляется успешно. «Порции достаточно большие, по вкусовым качествам – сытные и вкусные», – говорится в последнем акте проверки.

Завьяловская школа, по образному сравнению директора, это огромный корабль, состоящий из различных механизмов, которые работают слаженно. Директор школы, как капитан корабля. Нужно быть в курсе всего, лавировать и уметь быстро реагировать на любую ситуацию. Глядя на то, как организован в Завьяловской школе образовательный процесс, трудно поверить, что Надежда Мокрушина руководит большим школьным коллективом всего два года. Но у нее – педагога по призванию – даже сомнений в выборе профессии никогда не возникало.

– Тяга к преподаванию у нас семейная, – рассказывает Надежда Анатольевна. – Основательницей династии является бабушка, Екатерина Ивановна Баймачева, учитель удмуртского языка и литературы. До назначения директором целый год я перенимала опыт своей предшественницы Эльвиры Сафиулловны Дудыревой. Она стала моим настоящим наставником – помогала, направляла, поддерживала. Поначалу было сложно. Мне очень повезло, ведь такой опыт ведения наставничества был применен в истории системы образования района впервые.

Главный принцип работы Надежды Мокрушиной и ее коллег – любить каждого ребенка, относиться к нему как к личности, уметь вести конструктивный диалог с родителями, чтобы в школу шли с радостью и учителя, и дети. Тем более «Точка роста» открывает перед школой новые перспективы, и сегодня все здесь предвкушают интересную работу и насыщенную программу. ■

Реклама





# Конца урокам нет

## Школа, с которой трудно расстаться

Юбилейную среднюю общеобразовательную школу в деревне Пирогово возглавляет уникальный директор. Придя сюда в третий класс 45 лет назад, **Елена Александровна Низамиева** после выпускного бала вначале осталась работать в школе старшей пионервожатой, затем, окончив заочно университет, стала преподавать, а 20 лет назад возглавила учительский коллектив.

Весь путь – от милой девчушки с бантами ослепительной белизны до строгого директора – она прошла в стенах одного учебного заведения, с единственной записью в трудовой книжке. Пример оказался заразительным. Теперь из 46 педагогов в Юбилейной школе 20 – ее выпускники!

– Это потому что школа у нас замечательная, и мы все ее очень любим, – смеется Елена Низамиева. – Со многими мы вместе выросли, участвовали в пионерской и комсомольской жизни. И атмосфера творческой активности сохранилась у нас до сих пор. Теперь и молодежь, окончив школу, не хочет ее покидать. Значит, здесь их учительское призвание. Отсюда и замечательные результаты, которые показывают наши учителя. 32 преподавателя имеют первую и высшую квалификационную категорию.

Успехи и достижения школьного педагогического коллектива налицо. За подтверждениями далеко ходить не надо. Достаточно взглянуть на результаты районных и республиканских предметных олимпиад по русскому и английскому языку, литературе, технологии, биологии, истории, ОБЖ. На них школьники из Пирогово регулярно занимают призовые места. Как и в различных конкурсах, конференциях, чтениях, смотрах художественной самодеятельности и спортивных соревнованиях.

Опыт, накопленный педагогами Юбилейной школы, широко используется в Удмуртии. В образовательной организации функционируют сразу несколько республиканских инновационных площадок по самой разнообразной тематике. Сегодня школа участвует в реализации трех сетевых проектов Института развития образования УР. Это разработка моделей интеграции урочной, внеурочной и воспитательной деятельности, модернизация школьных библиотек и повышение качества образования в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.

В прошлом году Юбилейная школа стала центром образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста». Эта программа в рамках нацпроекта «Образование» позволяет значительно обновить материально-техническую базу образовательных организаций.

Основная задача проекта – развитие сельских школ и обеспечение доступности качественного образования детям вне зависимости от места их проживания. На уроках школьники обучаются на новом оборудовании, а после уроков посещают занятия цифрового и гуманитарного профилей, а также учатся играть в шахматы в кружке «Шахматное королевство».

С помощью «Точки роста» можно не только выявить талантливых детей, но и позволить каждому из них выбрать интересующее направление и реализовать на практике свои способности. На занятиях все дети не просто получают определенные компетенции по тому или иному направлению, а двигаются по собственной индивидуальной траектории в соответствии с личными предпочтениями. Новая модель образования повышает мотивацию ребят, учит их работать в команде и идти к своей цели до конца.

Одна из давних традиций Юбилейной СОШ – великолепное качество школьного питания. Своей столовой школа по праву гордится. Еще в 2011 году она стала победителем республиканского конкурса «Лучшая столовая сельской школы» в номинации «Здоровое питание». Сегодня организацией завтраков и обедов здесь занимается компания «Домашняя кухня» под руководством Андрея Геннадьевича Фефилова. И действительно, готовят для учеников вкусно, как дома. В разнообразном меню, кроме обычных блюд, чай с лимоном и фрукты.

Новым вызовом, с которым успешно справилась школа, стал вынужденный переход в прошлом учебном году на дистанционное обучение. Более того, учителя открыли для себя новые возможности. Технология онлайн-преподавания помогает найти свой подход к каждому ученику. Бывает, что робкий ребенок стесняется активно работать в классе, где на него устремлены взгляды двух десятков сверстников. На удаленке такой тихоня чувствует себя свободнее, задает педагогу вопросы в чате и успешно выполняет задания.
А у учителя, в свою очередь, появляется возможность широко использовать новые формы работы с учениками: онлайн-игры, викторины, интерактивные задачки на сообразительность.

– Педагог должен любить детей и владеть современными технологиями образования, – говорит Елена Низамиева. – Наши учителя постоянно обучаются, они всегда в поиске. Я горжусь своим очень мобильным, творческим коллективом. Недаром великий педагог Антон Семенович Макаренко говорил, что рай – это когда работаешь по призванию.

Мы, в свою очередь, вспомнили еще одно высказывание великого педагога: «Чтобы сохранить коллектив, сохраняйте его живое ядро, следите, чтобы всегда поколение сменялось при наличии подготовленного поколения, сберегайте правила и традиции». Слова Макаренко как будто о пироговской Юбилейной школе, где почти каждый второй преподаватель когда-то учился сам. Нет никаких сомнений, что через несколько лет Елена Александровна Низамиева назовет своими коллегами кого-то из тех, кто сегодня пока только сидит за партой. Такова традиция в этой школе, из которой даже с последним звонком трудно уйти навсегда. ■

Реклама

# **Школа** как семья

В следующем году в селе Ягул планируется открытие нового школьного здания, которое здесь ждут с нетерпением. Сегодня в школе, рассчитанной на 390 мест, втрое больше учеников. Занятия идут в две смены, под учебные классы отданы все подходящие помещения. Ягул фактически давно уже стал спальным районом Ижевска. На территории сельского поселения расположились 32 коттеджных поселка, а население здесь, по прогнозам, в ближайшие четыре года вырастет с 9 до 20 тысяч человек. Несмотря на перенаселенность школы, ее любят и ученики, и их родители. В Завьяловском районе Ягульская СОШ одна из лучших.

## Ни дня без инноваций

Директор школы **Ирина Сергеевна Ларионова** называет свое учебное заведение уникальным. В его структуре, кроме самой школы, еще четыре детских сада. В школе 78 учителей, больше половины которых аттестованы на высшую и первую квалификационные категории. Руководить таким хозяйством непросто. Административная команда школы – предмет особой гордости директора.

– Наши учителя и ученики, как одна большая семья, но и в семье кто-то должен принимать ключевые решения и брать на себя ответственность, – рассказывает Ирина Ларионова. – Чтобы управлять нашей семьей, мы сформировали команду единомышленников, где каждый по крупицам вносит свой вклад как в развитие школы, так и в сохранение ее традиций. Сейчас в управленческой команде семь моих заместителей, и каждый из них профессионал, полностью отдающий себя общему делу. Особую благодарность хотелось бы выразить нашим спонсорам Сергею Александровичу Вылегжанину и Виктору Николаевичу Ильину. Без их поддержки было бы гораздо сложнее реализовать многие наши идеи.

Сформировалась команда еще 15 лет назад, когда Ягульская СОШ стала участником республиканского проекта «Мультикультурное образование». В 2006 году это был первый опыт инновационной деятельности, и он стал успешным. С тех пор без инноваций здесь не проходит ни одной учебной четверти. В 2011 году эксперимент по многонациональному образованию перерос в углубленное изучение удмуртской культуры. Теперь в школе не только учат язык, но и знакомятся с историей, обычаями, литературой, песнями и танцами удмуртского народа.

Внедряются в образовательный процесс и другие новшества: здесь раньше других стали осваивать новые Федеральные государственные образовательные стандарты, создана родительская организация с правом юридического лица, родители ежегодно участвуют в фестивале родительских коллективов «Я рядом», введено тьюторское сопровождение проектной деятельности старшеклассников.

С 2020 года школа стала участником проекта благотворительного фонда Сбербанка «Вклад в будущее» – формирование развивающей образовательной среды для развития личностного потенциала участников образовательных отношений.

## Детство в погонах

С 2008 года в Ягульской СОШ развивается кадетское движение. Начинали с одного кадетского класса, теперь их 11. Возглавляет кадетское движение Сергей Копотев – в недавнем прошлом выпускник этой школы и ее первый президент. При этом кадетские классы имеют различную специализацию: учебное заведение тесно сотрудничает с региональными управлениями Росгвардии, МЧС и УФСИН. Набирают в кадеты с первого класса, при этом существует строгий отбор. Главный критерий – сдача норм ГТО первой ступени для детей 6-8 лет.

– Все занятия у кадетов направлены на формирование навыков, которые в дальнейшем пригодятся в военной службе, – говорит Ирина Ларионова. – Юноши после кадетских классов выходят из школы полностью готовыми к призыву. Они знают, что такое дисциплина, освоили строевую подготовку. Потом мы часто получаем благодарственные письма от командиров воинских частей, где служат наши выпускники. Школьная подготовка получает высокую оценку у профессиональных военных.

Впрочем, учеба в кадетском классе не предполагает автоматически дальнейшую военную службу. Цель кадетского образования – подготовка ребят к служению отечеству как на гражданском, так и на военном поприще. В военные вузы в среднем поступает каждый пятый выпускник. Но остальные на всю жизнь сохраняют черты характера, воспитанные в кадетском классе.

## «Точка роста» сельской школы

Определиться с выбором будущей профессии, посещать дополнительные занятия и учиться на современном оборудовании дети в Ягульской школе теперь могут благодаря проекту «Точка роста». Открытый здесь в прошлом году новый образовательный центр изменил жизнь не только учителей и учеников, но и всего села. Современные гаджеты изменили саму методику и содержание таких предметов, как ОБЖ, информатика и технология.

Силами педагогического состава здесь создана абсолютно дружественная, комфортная среда для всех, кто находится в помещении. Мало что осталось от традиционного школьного кабинета технологии, скорее это коворкинг. Его официальное название – кабинет цифровых и гуманитарных компетенций центра «Точка роста». В глаза бросаются необычные столы, которые можно устанавливать, как хочешь – хоть в круг, хоть в ряд, хоть друг за другом, создавая максимально удобное для всех пространство. Яркий, позитивный дизайн, зонирование и удобная мебель настраивают на рабочий лад, творческую самореализацию и дружеское общение.

– Технические новшества очень важны, ведь повышается не только качество знаний, но и мотивация школьников, их интерес к учебе, – подчеркивает Ирина Ларионова. – Но еще один результат инноваций – изменения в психологии педагогов, которые начинают мыслить по-новому. С этого и начинается школа завтрашнего дня. И это уже абсолютно другой, современный подход к образовательному процессу. ■

Реклама





# **Людмила Агеева:** Научить ребенка учиться!

АБВГД дошкольная студия Людмилы Агеевой

Насколько уверенно ваш ребенок будет ощущать себя в начальной школе, во многом зависит от его подготовки в системе дошкольного образования, проще говоря, – в детском саду. Зачастую этого недостаточно, и родители обращаются на курсы, где будущего первоклассника научат не только читать и писать, а еще анализировать информацию, сопоставлять данные, логически рассуждать. Предложений на рынке образовательных услуг достаточно. Главное, не ошибиться с выбором – именно в дошкольном возрасте формируются задатки успешной творческой личности.

Современная образовательная система требует от первоклассника серьезной подготовки и целого ряда навыков, ответственность за приобретение которых ложится на родителей. За консультацией «ДК» обратился к **Людмиле Агеевой,** автору образовательной программы «АБВГДейка» для детей 4-7 лет, основателю студии профессиональной дошкольной подготовки.

**– Людмила Николаевна, вашей легендарной студии скоро 30 лет. Информация о высоком уровне подготовки дошкольников расходится из уст в уста. Многие учителя ижевских школ подтверждают качественное отличие выпускников именно вашей студии. Поделитесь, пожалуйста, в чем секрет успеха образовательной методики Людмилы Агеевой?**

– В нашей студии делается упор на вовлечение самого ребенка в образовательный процесс. Главное – вовремя заметить направление его развития, и наша совместная с родителями задача – раскрыть потенциал юного человека. Трехступенчатая комплексная программа подготовки рассчитана на три года и представляет собой логичную последовательную систему уроков с учетом возрастной психологии детей с 4 до 7 лет. Мы не просто учим читать и считать, а формируем все мыслительные способности, развиваем понятийное мышление.

Мною было создано 6 пособий, включающих в себя задания различной степени сложности по развитию речи, обогащению словарного запаса дошкольника, развитию фонематического слуха, логического мышления, зрительного и слухового восприятия. Детей увлекает процесс приобретения знаний, они получают мощную мотивацию к обучению.

Выпускники «АБВГДейки» отличаются широким кругозором, способностью решать логические и математические задачи, вдумчивым чтением и подготовленной к письму рукой, желанием узнавать новое и добиваться успеха. Главный результатом к моменту перехода в начальную школу становится мотивация и готовность к обучению, в том числе психологическая. Первоочередная задача – привить ребенку любовь к обучению, чтобы ему в радость был сам учебный процесс. Поддержать интерес и дать почувствовать успех – задача номер один!

**– Какие стандарты при приеме преподавателей на работу? Какие профессиональные критерии вы принимаете во внимание?**

– Для нас приоритет – дети. Поэтому мы очень тщательно подходим к подбору педагогов. У нас работают профессионалы, яркие личности, умеющие грамотно выстраивать процесс обучения, внимательные к потребностям и интересам ребенка. Я больше ориентирована на сотрудников, которые знают психологию дошкольника, потому что это крайне важно. Работа в студии требует самоотдачи, поэтому без трудолюбия у нас никак не обойтись. Способность подходить к каждому ученику индивидуально – тоже безусловное требование. Кроме того, мне важно, как человек говорит о своем прошлом опыте, как рассказывает о детях, их результатах. Смотрю, горят ли глаза.

**– Как проходят групповые занятия дошкольников? Насколько удобно выстроен график для детей и их родителей?**

– Занимаемся в вечернее время. Урок длится 40 минут, после каждого занятия обязательная обратная связь и ответы педагога на вопросы родителя. Каждое занятие посвящено определенной теме и раскрывается сразу в нескольких дисциплинах – чтении, письме, математике, логике. Включены элементы информатики, развития речи, обширные знания об окружающем мире. Урок интерактивный, умственная деятельность чередуется с играми и динамическими упражнениями, нагрузка дозирована и разнообразна. Почему дети бегут в «АБВГДейку»? Потому что им нравится, что здесь разговаривают на их языке и учитывают все их возрастные особенности. Дети у нас не просто слушатели, а участники.

**– Каковы планы по развитию студии?**

– Мы активно работаем над внедрением собственной образовательной онлайн-платформы, разрабатываем новые обучающие программы, по многочисленным просьбам родителей планируем расширять филиальную сеть студии и открывать новые классы, продолжаем работу над развитием бренда студии. Сегодня в Ижевске работают три филиала дошкольной студии по следующим адресам: **Бизнес-центр «Эльгрин», ул. 10 лет Октября, 53, каб. 411, 477; ул. 30 лет Победы, 6,** и **ул. Карла Либкнехта, 60**. Педагоги прошли обучение и работают по единой авторской программе. Поэтому я гарантирую высокое качество обучения во всех филиалах дошкольной студии.

Мы объявили очередной набор в студию и приглашаем всех заинтересованных в качественной подготовке к начальной школе!

Получить информацию о программе обучения и записаться на занятия в дошкольную студию «АБВГДейка» можно по номеру телефона **+7 (950) 812-91-91** и в социальных сетях студии. ■

**abvgdeika_izh**
официальный сайт
**ageeva-school.ru**

Реклама

# Ольга Абрамова
## об экспорте, господдержке АПК и будущем сельских территорий

Стартовавший в республике Год села близится к завершению. За прошедшие 9 месяцев профильному министерству удалось усилить работу по поддержке сельхозпроизводителей, выйти на новые рынки и направления экспорта. В рамках проекта «Деревня будущего» и других федеральных и региональных программ в сельских населенных пунктах началась масштабная реконструкция объектов социальной инфраструктуры: школ, детских садов и домов культуры. Новые дороги, ФАПы, вышки связи, общественные пространства, культурные и туристические точки притяжения – развитие села действительно приобрело всеобъемлющий, комплексный характер. К сожалению, наш регион не обошли стороной и негативные факторы, главным из которых для аграрного сектора стала засуха. И все же в целом сельское хозяйство республики остается одной из самых динамично развивающихся отраслей.

В преддверии профессионального праздника работников аграрного сектора мы подводим итоги года, делимся главными достижениями отрасли и отвечаем на вопросы, волнующие жителей села и руководителей сельхозпредприятий, вместе с министром сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии Ольгой Абрамовой.

**– Ольга Викторовна, расскажите, пожалуйста, оправдала ли себя для республики эта масштабная акция – Год села?**

– Для региона Год села – это не только господдержка, это еще и социальная сфера, инфраструктура, то есть та база, которая должна сделать село привлекательным и конкурентоспособным. И я хочу верить, что это стартовая точка для новых достижений в развитии аграрного сектора республики.

В этом году на АПК с учетом инфраструктурных изменений было направлено 7 миллиардов рублей. Для сравнения, в 2020-м – только 4 миллиарда. При этом на государственную поддержку, именно на прямые субсидии, гранты, выплаты сельхозтоваропроизводителям нам удалось заложить 2 млрд 700 млн рублей. Большая часть этой суммы уже доведена до получателей. В прошлом году она составляла у нас 2 млрд, точнее, 2 млрд 600 млн рублей – это если с учетом ковидных выплат. А в 2019 году объем прямой поддержки АПК составлял не более 2 млрд 300 млн руб.

На строительство и реконструкцию объектов социальной сферы в этом году в республике было направлено порядка 4 млрд руб. В частности, это 6 новых домов культуры в сельских населенных пунктах с привязкой к производствам, к точкам экономики. Наряду с появлением новых стартовала масштабная реконструкция уже существующих на селе социальных объектов, в том числе образовательных учреждений. И речь здесь идет не о косметическом обновлении. Например, к началу сентября завершился капитальный ремонт школы в Кизнерском районе стоимостью более 150 млн руб.

Новым для нас направлением стало создание многофункциональных центров. Здесь приведу в пример Граховский район, деревни Старая Игра и Верхняя Игра. Это объекты, финансируемые на дополнительные средства, которые нам удалось привлечь в середине года по нацпроекту «Комплексное развитие сельских территорий» (КРСТ).

Отдельно следует выделить строительство и реконструкцию дорог, без преувеличения, никогда сельские территории не получали такой поддержки – 2 млрд 400 млн рублей. Реконструкции подверглись как межмуниципальные, так и дороги внутри населенных пунктов. 700 млн было направлено на строительство участков дорожного покрытия непосредственно до объектов сельскохозяйственного назначения. В эту программу попало 19 районов. Мы строим и уже фактически завершили дороги до ферм, зерносушильных комплексов, до тех объектов, которые вносят существенный вклад в экономику конкретной территории.

**– Вы не раз отмечали, что только инфраструктурных изменений для развития села недостаточно.**

– Действительно, сейчас главный вызов для нас и главный интерес сельских жителей – эмоциональная составляющая села. Поэтому в этом году мы уделили максимум внимания вопросу благоустройства территорий и создания точек притяжения. Для реализации проектов в данном направлении были разработаны новые форматы работы. Так, 130 млн рублей направлено на грантовые выплаты муниципальным образованиям, для того чтобы они воплощали в жизнь инициативы жителей. Не следует путать с инициативным бюджетированием. Здесь мы рассматриваем проект в целом, и большая часть средств направляется из федерального и республиканского бюджета. Например, в Завьяловском районе нам удалось профинансировать строительство парка – это общественная территория, где каждый житель и гость села сможет найти для себя какие-то интересные активности.

Один из главных проектов, стартовавших в этом году, – «Деревня будущего», целью которого было изменение взглядов самих сельских жителей на свою территорию. Проект реализуется по всей Удмуртской Республике, но показательным примером стала деревня Пихтовка, на которой мы сконцентрировались во втором полугодии. Это наш пробный шар, посмотрим, насколько успешно покажет себя такой формат. Небольшой населенный пункт, чуть больше 400 человек населения, но при этом на территории серьезно изменилась инфраструктура, стали доступны цифровые сервисы. Сердцем «Деревни будущего» станет новое общественное пространство. В середине октября в Пихтовке откроется прекрасный бульвар.

И если данный проект окажется успешным и в глазах самих жителей, то полагаю, что на будущий год нам удастся воплотить идею «Деревни будущего» уже на других территориях. Опять же с упором на производства, на точки экономики.

**– Не боитесь, что, узнав о таких масштабных переменах, горожане ринутся в село?**

– Нет, нам не страшно. Потому что в сельских населенных пунктах республики достаточно много места для того, чтобы принять часть тех людей, кто хотел бы связать свою жизнь с аграрным сектором. А село – это действительно место для комфортной жизни.

**– Какие еще направления госинвестиций в аграрный сектор в этом году можно выделить в качестве основных?**

– Отмечу поддержку наших малых сельхозтоваропроизводителей. Для сельского хозяйства Удмуртской Республики 2021 год стал действительно непростым – чрезвычайная ситуация, засуха. В этом году сельскохозяйственные предприятия республики собрали почти в два раза меньше зерна, чем в прошлом.

**– Сразу встречный вопрос: засуха и ЧС – это официально принятые обозначения неблагоприятной погоды?**

– Да, конечно. Еще 23 июля мы официально объявили об этом. И отменили режим ЧС только в сентябре. Признание ситуации чрезвычайной – это тоже важное решение с точки зрения последующей помощи. Мы понимаем, что, например, такие зерновые территории, как Можгинский район, собрали только 50 процентов от традиционного урожая.

Для предприятий АПК это большая нагрузка и с точки зрения обеспечения животных кормами. И все это на фоне того, что ряд ресурсов подрастает в стоимости, это и строительные материалы, и кормовые добавки достаточно дорого сегодня стоят. В целом, конечно, это оказывает не самое лучшее влияние на экономику АПК. И расширение господдержки здесь стало очень своевременным решением, позволившим хотя бы частично компенсировать те расходы, которые сегодня несут аграрии.

**– То есть уже сейчас можно озвучить конкретные цифры компенсаций по засухе?**

– Пока не готова сказать, информация появится в ближайшее время. Те компенсации, что уже заложены в федеральном и региональном бюджете, я бы не связывала с засухой. Но очень удачно, что они стали доступны. Прежде всего, это поддержка из федерального бюджета – на сегодня суммой в 129 млн рублей. Это дополнительная мера, которой никогда не было и которая, я надеюсь, поддержит наши хозяйства. Средства будут направлены предприятиям, занимавшимся производством и реализацией с начала 2021 года.

**– Говоря о поддержке тружеников села, хотелось бы отдельно выделить фермерские хозяйства. Не будет преувеличением сказать, что, несмотря на природные катаклизмы, фермерство в Удмуртии развивается. А какие меры господдержки способствовали этому?**

– Фермеры действительно занимают отдельную статью в наших мерах поддержки. Мы стремимся поддерживать малые фермерские хозяйства, поскольку придаем им значимую роль в дальнейшем развитии сельских территорий. Они не только создают рабочие места, но и, например, обрабатывают те земли, которые сегодня не интересны более крупным предприятиям.

О важности поддержки фермерства мы говорим не только в Год села, с 2018 года на это направление было выделено более миллиарда рублей. В пределах 250-270 миллионов рублей мы ежегодно стабильно направляем исключительно на поддержку начинающих фермеров, семейных ферм. Наряду с этим фермеры имеют возможность получать полный перечень мер господдержки, доступных для всех наших предприятий аграрного сектора. В этом году предусмотрены гранты для поддержки шести семейных ферм. Это малые сельхозпредприятия, связанные со строительством новых объектов, развитием мясного и молочного скотоводства.

Кроме того, у нас будет поддержано 33 агростартапа. Это история про то, что у будущего фермера в голове родилась идея, и если он успешно защитил этот проект, то сможет получить данный грант. Предусмотрены суммы от 3 до 5 млн руб. А самому молодому получателю гранта в 2020 году было 19 лет. Радует, что на «Агростартап» подаются с абсолютно разными направлениями, люди не концентрируются исключительно на молочном животноводстве. В этом году у нас были заявки по предоставлению грантов на развитие органического земледелия, рыболовства, переработки сельхозпродукции.

Кстати, органика, экологически чистая продукция – это один из трендов, которые мы будем развивать в ближайшей перспективе. И будет нами поддерживаться не только с точки зрения финансовой, но и акселерационной помощи. Для небольших хозяйств это направление должно быть особенно интересным.

**– Фермеры Удмуртии все чаще нацелены на производство не просто экологической, а деликатесной продукции.**

– Это правда. Например, у нас практически во всех районах, как в северной, так и в южной части республики, есть активные люди, которые производят настоящие крафтовые сыры. Это не подпольное производство и уличные прилавки, речь идет о совершенно ином уровне продукции, о высочайшем качестве. Наши фермеры успешно сертифицируют свою продукцию и выходят в магазины. В частности, в Ижевске можно приобрести крафтовый сыр и другие товары от фермеров на экорынках.

Кстати, вчера у нас были гости из Федерального института питания. Мы с ними стараемся отрабатывать историю по поставке нашей продукции, продукции сельского хозяйства в систему социального питания, в школы и детские сады. Они попробовали сыры местного производства, сделанные по итальянским технологиям, и дали самую высокую оценку

с точки зрения органолептики и вкусовых качеств, с точки зрения того, чему должен соответствовать сыр.

**– А в чем вы сами измеряете успешность работы с фермерскими хозяйствами – в деньгах, налогах, рабочих местах?**

– На мой взгляд, налоги не самое главное в развитии фермерства. Прежде всего, это разработка территорий, создание новых рабочих мест и развитие новых отраслей сельского хозяйства. Последнее, пожалуй, особенно важно. Ранее мы не рассматривали в качестве отдельных значимых для региона отраслей пчеловодство, козоводство или крафтовое сыроделие. Грантовая поддержка, в целом более плотная работа с малыми хозяйствами и, конечно, инициативность самих фермеров позволили перевести все эти направления в разряд перспективных.

**– Еще одним направлением развития АПК, в котором наметились положительные тенденции, стал экспорт. Расскажите, пожалуйста, с какими итогами мы подходим к 2022 году?**

– Для нас это не только перспективное, но и абсолютно новое направление развития. Несмотря на положительную динамику, я не устаю себе напоминать, что мы находимся на 14-м месте из 14 регионов Приволжского федерального округа по объемам экспорта. Долгое время экспортному потенциалу АПК региона уделялось очень мало внимания. Переломным стал 2017-й, когда мы пришли с экспортом в 1 млн 700 тысяч долларов. 2021 год мы должны закончить с показателем уже в 6 млн долларов. И отставание по объемам здесь на самом деле можно расценить и как положительную тенденцию. Дело в том, что уникальность нашего региона заключается в том, что мы осуществляем поставки на экспорт в первую очередь не сырья, а продукции глубокой переработки. Сюда относятся, в том числе, молочные и мясные продукты.

В 2021 году мы открываем новые направления для нашего региона – это и Объединенные Арабские Эмираты, и Соединённые Штаты Америки. При этом расширилась не только география поставок, но и виды продукции. Например, в этом году планируется первая поставка грибницы – рассады для выращивания грибов за пределы Российской Федерации. Экспортером станет предприятие из Увинского района Удмуртии. А государственное предприятие «Можгаплем» в этом году впервые поставило генетический материал в Казахстан, на очереди – контракт с Узбекистаном. Уже сегодня сельхозпроизводители республики вышли на поставки семян льна и меда, на очереди кофе и сухие мясные снеки.

**– Среди прочего вы упомянули лен, а ведь у нас очень неплохие показатели по выращиванию данной культуры?**

– Держите пальчики. Это правда – 7 тысяч гектаров. Первое место в стране. Если честно, для нас это тоже неожиданность, мы были нацелены на площадь в 6 тысяч гектаров. Это очень интересный экспортный товар, как с точки зрения производства ткани, котонина, так и семян льна. И самое главное, что сами сельхозтоваропроизводители видят в этом направлении перспективу. Так, например, сейчас ведется обустройство цеха для переработки льна в Малопургинском районе.

В этом году нам удалось предусмотреть пусть и небольшую сумму на модернизацию льноводческих предприятий – это первое направление, по которому можно получить поддержку. Второе направление – это создание экспортоориентированных производств, там, наши льноперерабатывающие предприятия также могут получить гранты до 20 млн рублей. Плюс 10 тысяч рублей на один гектар – это уже традиционное направление поддержки, которое мы не сокращаем.

Я очень надеюсь, что благодаря этим мерам мы не сбавим темпы, а будем увеличивать посевные площади культуры в республике. Тем более что природно-климатические условия нашего региона благоприятны для ее выращивания. И я думаю, что мы должны все-таки перешагнуть за историческую цифру, когда в УАССР посевная площадь льна была равна 16 тысячам гектаров.

**– Одной из мер поддержки развития экспорта стал одноименный акселератор. Сколько было участников и с какими итогами завершилась программа?**

– Данную программу курировал Региональный экспортный центр. У нас было 12 участников. Среди них и «Можгаплем», которые уже сделали первую поставку продукции за рубеж. Остальные готовятся. Разумеется, не факт, что все 12 предприятий АПК выйдут на экспорт – это был бы слишком оптимистичный прогноз. Но мы рассчитываем, что как минимум 4-5 наших участников акселератора должны пополнить список экспортеров в 2021-2022 году.

**– Раз уж мы заговорили о будущем, то какие новые высокие технологии планируется освоить в АПК республики в ближайшее время?**

– Я убеждена, что сельское хозяйство – это самый высокотехнологичный сектор, потому что здесь применяются абсолютно все технологии, которые можно адаптировать под АПК из других отраслей: цифровые, производственные, системные решения и так далее.

Наши планы неизменны, мы продолжим работу по генетическому проекту. Сейчас уже сформирована база, определены топ-100 лучших животных. Работа продолжится как по генетическому материалу, так и с эмбрионами. Ближайшая цель – войти в Федеральную программу научно-технического развития Российской Федерации с данным проектом.

Параллельно с этим ведем разработку программы развития селекции и семеноводства Удмуртской Республики. У нас для этого есть все условия и ресурсы. В Удмуртии научная деятельность в сфере АПК сегодня ведется в Сельхозакадемии и региональном НИИСХ (сейчас он перешел в ведомство Российской академии наук). Проект подразумевает, что в республике будут не просто отбираться лучшие сорта, а создаваться новые под свои задачи. Конечно, это перспектива не будущего года, а как минимум 5-летнего периода, чтобы мы получили какие-то первые результаты. И мы, безусловно, будем работать в этом направлении.

Еще одна важная задача – это работа в направлении органического производства, уже не на уровне частных инициатив, а в масштабах республики. Выработка стандартов по органике значима, в том числе, с точки зрения сохранения здоровья населения, будущего поколения Удмуртии. И здесь тоже есть свои высокотехнологичные нюансы, которые мы не можем не учитывать. Например, с точки зрения обработки сельскохозяйственных растений – отказа от пестицидов, ядохимикатов и удобрений. Кроме того, мы бы очень хотели выйти на производство функциональных продуктов питания, обогащенных витаминами и минералами. Всем тем, чего недостает современному человеку.

**– Удачи! Темпы развития АПК республики говорят о том, что у вас все должно получиться. А что бы вам хотелось, в свою очередь, пожелать труженикам села в преддверии профессионального праздника?**

– Здоровья – это самое главное! И не только труженикам, но и семьям, всем людям, кто близок и дорог сердцу наших сельхозтоваропроизводителей. Семейного уюта, семейной доброты, душевного спокойствия! Если на душе и в семье все в порядке, то я думаю, что и работа будет спориться. А высоких результатов мы с вами, имея здоровье и семейное благополучие, обязательно достигнем! В нашей отрасли для развития нет никаких преград!

**– Спасибо вам большое за то, что уделили нам время!**

– Спасибо! Я очень признательна за такое душевное, теплое отношение к сельскому хозяйству. Для нас это очень важно, чтобы отрасль была оценена по достоинству! ■

Обращаем ваше внимание, что данный материал является журнальной адаптацией, с оригинальным интервью вы сможете ознакомиться на YouTube-канале «Секрет успеха с Натальей Кондратьевой», воспользовавшись ссылкой по QR-коду.





# **Льняной бренд** Удмуртии

Лен возделывают в Удмуртской Республике испокон веков. Одним из старейших в регионе предприятий по первичной переработке льна-долгунца является ООО «Шарканский льнозавод».

Возглавляет его **Николай Григорьевич Коровкин**. В 2021 году в Удмуртской Республике площадь посевов льна составила семь тысяч гектаров. Это самый высокий показатель в Российской Федерации. На долю Шарканского льнозавода приходятся в нынешнем году посевы льна-долгунца на площади 1174 гектара. В следующем году планируется увеличение посевов еще на сто гектаров.

## Успех начинается в поле

В 2019 году на предприятии была запущена китайская линия по производству котонизированного волокна. Котонин глубокой переработки льна-долгунца – это абсолютно новое направление деятельности удмуртского льноводства, которое уже в ближайшее время должно стать еще одним экспортным брендом республики. Первые образцы новой продукции, отправленные в Китай, получили положительную оценку и заинтересовали потенциальных покупателей.

Котонизированное волокно используется для производства пороха, целлюлозы, утеплительных материалов и как альтернатива хлопку для получения пряжи и текстильных тканей из натуральных природных волокон. Кроме того, такой лен может использоваться и на других производствах, например, в химической промышленности, машиностроении, строительной отрасли и в производстве медицинской и технической ваты.

– Наше котонизированное волокно значительно отличается от продукции других производителей, – говорит Николай Коровкин. – Мы требовательно относимся к качеству подготовки сырья для производства котонина, что позволяет продавать волокно по ценам мирового рынка – 2,2 доллара США за килограмм.

Но основной готовой продукцией Николай Григорьевич считает длинное волокно, которое пользуется большим спросом у зарубежных текстильщиков.

– Успех в льноводстве зависит, прежде всего, от качества тресты и семян, – убежден Николай Григорьевич. – Самое главное для нас – это работа в поле. Мы работаем от семечка до волокна, сто процентов сырья готовим себе сами. Но первичная переработка льна даже с использованием самых передовых технологий была бы убыточной без поддержки государства. И наше предприятие эту поддержку чувствует, за что мы очень благодарны республиканскому Минсельхозу и его руководителю Ольге Викторовне Абрамовой.

## Лен – дело государственное

На поддержку льноводов республики в этом году было направлено 89,8 миллиона рублей бюджетных субсидий – это на 29,6 миллиона больше, чем в 2020 году. Средства, как и в прошлом году, выделялись по двум направлениям – на проведение агротехнических работ и модернизацию льноперерабатывающих предприятий. С прошлого года льноводческим предприятиям республики стали доступны новые субсидии Минсельхоза Удмуртии на обустройство экспортно-ориентированных площадок.

Необходимость государственной поддержки связана с тем, что качество получаемого сырья напрямую зависит от своевременно проведенной уборки урожая. Оснащение техникой (которая, к слову, работает лишь пару месяцев в году и для других целей не используется) и грамотное ее применение в льноводстве играют решающую роль. А на какие средства ее приобрести – вопрос совсем не праздный. Как следствие – конкурентное преимущество на российском рынке у белорусских льноводов, которые после прошлогодней приостановки поставок льна в Китай переориентировались на Россию и обрушили цены на рынке.

– У них продукция дешевле, потому что поддержка государства, научное и техническое обеспечение, уровень семеноводства, компенсации на приобретение льноуборочной техники и оборудования в Белоруссии значительно выше, чем у нас, – рассказывает Николай Коровкин. – Поэтому с ними сложно конкурировать. Нам тоже надо все это восстанавливать. Потому что хорошее качество льняного волокна начинается с поля.

## Путь на мировые рынки

Шарканскую льнопродукцию до конца года планируют поставить не только в Китай, но и в Литву, Казахстан и Узбекистан, а также на текстильные предприятия Москвы, Санкт-Петербурга, Иваново и Костромы.

Николай Коровкин убежден, что Удмуртия, как он сам говорит, «обречена на производство льна». Здесь все природные факторы благоприятны для этой сельскохозяйственной культуры: и климат, и качество воды родникового края, и плодородная почва. Льноводство при поддержке республиканского правительства возрождается. Главная цель – начать зарабатывать на продукции с добавленной стоимостью и выйти на рентабельный уровень производства льна. ■

### Контакты

**ООО «Шарканский льнозавод»**

427070 Россия, Республика Удмуртия, с. Шаркан, ул. Заводская, 2

+73413632530, +73413632369

shar-zavod@udmnet.ru

lenzavod.ru

Реклама

Дмитрий Горбунов

# Быстрее, больше, вкуснее

## Переработка сельхозпродукции в Удмуртии

Одним из ключевых направлений в аграрном секторе Удмуртии является создание и развитие собственных перерабатывающих производств. Что подтверждается как разработкой комплексных мер поддержки для предприятий-переработчиков, так и участием в церемониях открытия новых комплексов первых лиц республики.

В Правительстве и Минсельхозе УР хорошо понимают, что оставаться лишь поставщиком сельхозсырья – заведомо проигрышная позиция. Тем более что общемировые тенденции, включающие коронавирусные ограничения, санкционную политику, развитие онлайн-торговли и спрос на экологичные продукты питания, как никогда располагают к развитию отечественных производств в аграрном секторе.

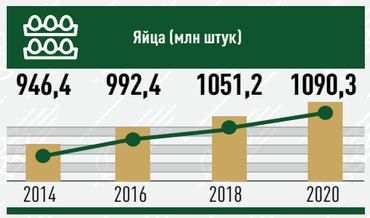
Переработка сельхозпродукции в республике – это рабочие места, развитие инфраструктуры сельских районов, федеральные и частные инвестиции, производственная и экономическая безопасность Удмуртии и России, повышение узнаваемости республики и возможность выбрать качественную местную продукцию в супермаркетах. Но все это возможно лишь при оперативности решений и нацеленности на лидерские позиции, поскольку сильных конкурентов на аграрном рынке достаточно и в соседних регионах.

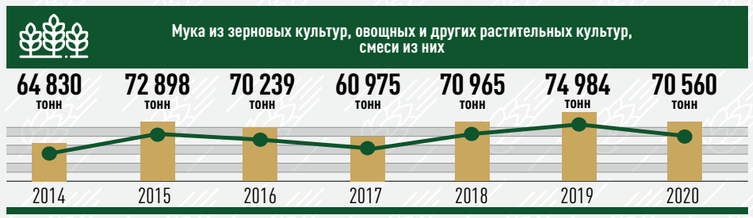
## Не вопреки, а благодаря

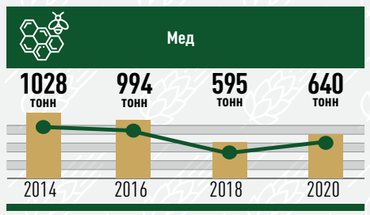
Согласно данным Минсельхоза УР, индекс производства пищевых продуктов в январе-декабре пандемийного 2020 года достиг 101,9%. Предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности региона произвели продукции на общую сумму 59,5 млрд руб. Значительно нарастили переработчики производство мясных консервов – на 23,1%, творога – на 20,5%, хлебобулочных изделий длительного хранения – на 15,8%. Положительная динамика была зафиксирована и по итогам всего года – производство пищевых продуктов в республике в целом выросло на 2%. Это соответствовало общероссийской тенденции – рост 3,5%.

**Ольга Абрамова,**
министр сельского хозяйства
и продовольствия УР

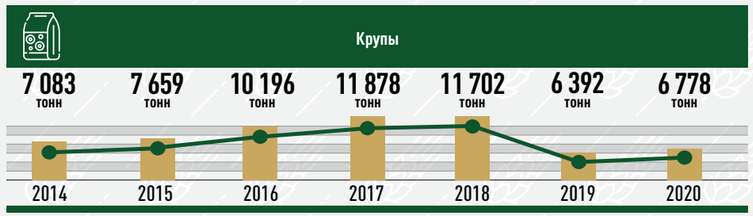
*«На сегодня наша республика обеспечена продовольствием, и это касается продуктов как первой необходимости, так и длительного хранения. Напомню, Удмуртия остается самодостаточной территорией с серьезным потенциалом в области АПК. Уровень продовольственной безопасности один из самых высоких среди регионов страны. Для примера: обеспеченность молоком и молочными продуктами собственного производства в республике приближается к 150%, мясом и мясопродуктами – 111%, а яйцом и вовсе достигает 206%.»*



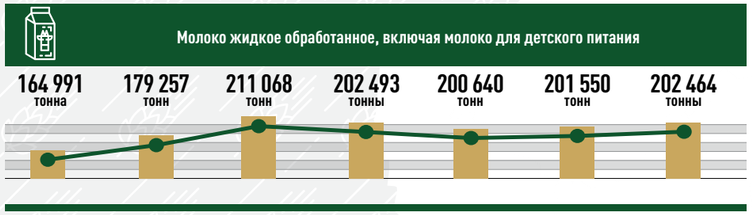




На фоне общей тенденции есть как явные фавориты, так и направления-аутсайдеры. Так, по объему производства круп республика вернулась к уровню 2014 года. А вот еще одно направление переработки сельхозпродукции – производство комбикормов, напротив, показывает стремительный прирост.



При этом одной из главных причин общей положительной динамики в сфере переработки сельхозпродукции в регионе, безусловно, стало расширение мер господдержки как федерального, так и регионального уровня. Это наглядно прослеживается на примере ведущей отрасли АПК Удмуртии – производстве молока.




**Региональная государственная поддержка производства молока в Удмуртии**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Господдержка молочного животноводства (млн рублей) | 1130.86 | 995,66 | 1164,88 | 1567,96 | 1461,81 |
| Финансирование региональных программ (млн рублей) | 587.47 | 465,51 | 485,59 | 520,37 | 687,92 |
| Объем производства СХО+КФХ (тыс. тонн) | 681.2 | 703,8 | 753,9 | 800,4 | 437,0 |
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 (6 мес.) |

## Первые итоги 2021 года

В начале года общая положительная тенденция в сфере переработки сельхозпродукции сохранилась. Однако продолжительная аномально теплая погода без осадков, почти все лето продержавшаяся на территории Удмуртии и уже отразившаяся на результатах возделывания зерновых культур, может негативно сказаться и на показателях переработки сельхозпродукции и аграрного сектора в целом.

**94 334 тонны** – Молоко жидкое обработанное, включая молоко для детского питания.

**18 548 тонн** – Мясо парное, замороженное и охлажденное (говядина, свинина, конина).

**35 355 тонн** – Мука из зерновых культур, овощных и других растительных культур, смеси из них.

**242 080 тонн** – Комбикорма.

**3608 тонн** – Крупы.

При этом по ряду направлений определенный спад можно отметить уже сейчас.

**Хлебобулочные изделия недлительного хранения**

26 762 тонны – Январь-июнь 2020 года

24 432 тонны – Январь-июнь 2021 года

**Сыры и творог**

21 332 тонны – Январь-июнь 2020 года

17 756 тонн – Январь-июнь 2021 года

В этой связи особенно важным представляется комплекс мер, разработанных Минсельхозом УР, включая запрос о предоставлении семенного материала в другие аграрные регионы страны.

## От количества к качеству

Общее число предприятий, действующих на территории республики и указавших основным видом деятельности обрабатывающую промышленность и производство пищевых продуктов, согласно Статрегистру Росстата на 1 сентября 2021 года составило 322 компании, на которых в совокупности трудится 11 177 человек. Что сопоставимо с уровнем 2018 года – 329 предприятий.

Вместе с тем в Год села благодаря грантам, субсидиям и иным формам господдержки был дан старт сразу нескольким проектам в области переработки сельхозпродукции. Речь идет как о появлении новых представителей малого бизнеса, так и расширении производств на уже действующих предприятиях. Охвачены практически все направления сельхозпереработки.

Так, в 2021 году начато возведение пункта убоя и переработки птицы на 1000 голов в час на базе птицекомплекса «Феникс» в деревне Сизяшур. В июне в дер. Мувыр Игринского района начал функционировать мини-молокозавод при КФХ под руководством Александра Корепанова. В Селтинском районе 26 августа торжественно открыли новый цех по переработке меда под маркой MOOSH.

Предприятия, задействованные в производстве пищевых продуктов, сегодня активно брендируются и осваивают онлайн маркет-плейсы. Повышению узнаваемости республиканских производителей способствует и участие в конкурсных программах. Так, во втором национальном конкурсе «Вкусы России» Удмуртия в этом году будет презентовать 13 уникальных гастрономических брендов, включая ижевские овощные чипсы (ООО «БИО ТЕРРА»), козий сыр Турынгурт (ИП Атаева Е.А., Завьяловский район), сарапульскую копченую стерлядь (ООО «Рыбный край»), каракулинскую пастилу-пластинку (ООО «Пасека Юньга») и другие.

Что касается экспорта продукции АПК, то, по предварительным расчетам, в 2021 году он должен достигнуть 8,45 млн долл. Такая продукция, как молоко, яйцо куриное, мясо домашней птицы, сыры, мед, мучные кондитерские изделия, будут экспортироваться в страны Таможенного союза, СНГ и ЕС, Китай, США, Арабские Эмираты и т.д. При этом, например, на рынок Китая Удмуртия вышла еще в 2019 году, первой из всех российских аграрных регионов. И уже в прошлом году в Поднебесную было экспортировано около 90 тонн удмуртской «молочки».

И, наверное, именно это одно из главных достижений последних лет. Продукцию наших предприятий узнают, готовы покупать как в России, так и за рубежом. А это свидетельствует о том, что, несмотря на природные катаклизмы и какие-то другие объективные факторы, аграрный сектор республики развивается в правильном направлении. ■

# УВАжаемый район

Среди лидеров муниципальных образований Удмуртской Республики выделяется Увинский район. Его экономический потенциал и инвестиционная привлекательность позволяют активно развиваться и быть локальным центром притяжения ресурсов – трудовой агломерацией для соседних территорий. И это не краткосрочный фактор, а стабильная тенденция на повышение. Перспектива роста обоснована показателями социально-экономического состояния и планами дальнейшего развития. О них в интервью «ДК» рассказал глава МО «Увинский район» **Владимир Головин.**

**– Владимир Анатольевич, лесопромышленный кластер с деревообработкой наиболее доходный в плане налоговых поступлений? Какие еще отрасли представлены в экономике района?**

– Деревообработка, разумеется, занимает наибольшую долю в общем объеме производимой продукции – порядка 53% в общей структуре района. Пищевая промышленность также имеет значительный вес. Данная отрасль представлена такими предприятиями, как «Ува-молоко», одним из крупнейших переработчиков молока в России, Увинский мясокомбинат и завод по производству минеральной воды «Увинская жемчужина» – вместе они дают около 37% объема товаров собственного производства.

**– Промышленный потенциал района абсолютно точно привлекателен для инвесторов. Можете привести примеры успешного инвестирования?**

– На примере деревообрабатывающей отрасли могу сказать, что сами собственники инвестируют в свое производство. Это крупнейшие предприятия «Увадрев-Холдинг», «Восток-Ресурс» и «Орион». Внешние инвестиции тоже имеются, но в основном используют собственные финансовые ресурсы и банковские кредиты. Более того, наши бизнесмены инвестируют в предприятия соседних районов. В Селтах есть подразделение «Восток-Ресурс», имеется также небольшое сельхозпредприятие по мясному животноводству. Группа компаний «Орион» вкладывает средства в развитие пчеловодства на территории Селтинского района. Интерес инвесторов также имеется к молочному животноводству и выращиванию зерновых культур – сельское хозяйство у нас на подъеме.

**– А какие в Увинском районе показатели в агропромышленном комплексе по итогам уборочной кампании?**

– Это лето было не очень благоприятное для ведения сельского хозяйства. Тем не менее результат хороший. По объему производства молока мы пока на 5-й позиции. Урожайность зерна около 20 центнеров с гектара, и это нормальный объем с учетом того, что у нас не самые плодородные земли в республике. При таких погодных условиях, а у нас лето тоже было засушливым, грех жаловаться. Благодаря профессионализму наших агрономов посевную кампанию удалось провести в сжатые агротехнические сроки. Но с кормами наверняка будут проблемы, докупать придется.

**– Владимир Анатольевич, Увинский район, насколько известно, активно принимает участие в госпрограммах поддержки сельского хозяйства и различных проектах по субсидированию.**

– Именно так. В этом году мы вошли в программу «Комплексное развитие сельских территорий», которая финансируется через Министерство сельского хозяйства РФ, за счет чего более 160 миллионов рублей будет вложено в социальные объекты Увинского района. Это культурно-досуговый центр в селе Ныльга. Он включает в себя клуб на 250 мест, библиотеку, помещение сельской администрации, опорный пункт полиции. В 150 миллионов рублей оценивается этот комплексный объект. Еще три учреждения культуры планируется отремонтировать – СДК в Поршур-Тукле и Уве, а также спортзал в Жужгесе при местном Доме культуры. Кроме того, несколько проектов выиграли в рамках подпрограммы по благоустройству – значит, сделаем дороги внутри населенных пунктов, установим детские игровые комплексы, создадим новые общественные пространства. В рамках Года села нам выделены деньги из республиканского бюджета на ремонт сельских дорог и газификацию нового микрорайона.

**– Увинский район граничит с семью районами, и к вам стремятся на заработки жители близлежащих территорий. Как происходит экономическое взаимодействие с соседями?**

– У нас есть потребность в трудовых ресурсах, прежде всего, в квалифицированных специалистах. Приезжают трудиться соседи из Селтинского, Сюмсинского, Вавожского районов. В Уве один из самых низких показателей по безработице. Это связано с тем, что успешно реализуются проекты, связанные с нашими крупными предприятиями. Чтобы решить кадровый вопрос, наши бизнесмены пытаются наладить регулярные рейсы автобусов в соседние районы.

**– Как чувствует себя малый бизнес в Увинском районе? По статистике, у вас один из самых высоких в республике показатель зарегистрированных малых предприятий и ИП.**

– Малый бизнес тоже развивается. Сложнее с торговлей, потому что сейчас непросто конкурировать с сетевыми федеральными компаниями. С другой стороны, население имеет выбор – по какой цене покупать продукты. Предприниматели прежде всего развивают рынок бытовых услуг: парикмахерские, салоны красоты, занимаются строительно-отделочными работами, грузопассажирскими перевозками, деревообработкой опять же. Есть предприятие по производству бетона. Все желающие зарабатывать находят свое место, и возможности для развития малого бизнеса есть.

**– Одна из ключевых проблем – строительство или модернизация очистных сооружений как-то решается?**

– Проблемный вопрос. На сегодня введена механическая очистка. Вместо биологической очистки пока используется биопруд. Был проект строительства очистных сооружений, но он устарел, так как появились новые технологии. Сделаем новый проект на основе предыдущего с учетом нового оборудования по биоочистке и отправим на экспертизу. Постараемся на 2023 год войти в федеральную программу развития сельских территорий. Стоимость всего проекта более 400 млн рублей. Республике сложно реализовать его без поддержки.

**– Чего не хватает районному центру, и что нужно сделать в самой Уве?**

– В первую очередь, стоит задача уйти от режима второй смены в школе. Сейчас 1 600 детей обучаются во второй половине дня. Режим неудобный, от него зависит посещаемость кружков дополнительного образования и спортивных секций. Проблему решит новая школа в Уве. Министерство образования и науки республики запланировало ее строительство на 2023-2024 годы. Второй момент: школа искусств у нас разрозненная, состоит из разных объектов. Хотим объединить в одном месте. Также из насущного – жители Увы регулярно задают вопрос: когда будет плавательный бассейн и крытый лед? Объекты культурного и спортивного назначения необходимо вводить и в других населенных пунктах района. Те же хоккейные коробки и стадионы нужно строить. Кроме того, надо проводить капитальный ремонт в школах и детских садах.

**– Как молодежь себя ощущает? Имеется востребованность на селе? После получения профессионального образования молодые люди возвращаются обратно из городов?**

– Руководители промышленных предприятий, кто заинтересован в привлечении специалистов, создают условия, жилищные, прежде всего. Такие примеры имеются. Задача районной администрации – привлечь работников бюджетной сферы. У нас наблюдается дефицит кадров в медицине – требуется в основном средний медперсонал для ФАПов. По 1-2 квартиры стараемся им выделять. Для работников сельхозпредприятий решаем вопрос с выделением земельных участков. В целом, молодежь проявляет интерес к работе на селе, не сказать, что большой поток идет, но происходит постепенное омоложение кадров.

**– Куда к вам едут туристы? На что можно посмотреть, какие объекты рекомендуете? Все знают, разумеется, одноименную здравницу в Уве.**

– Санаторий «Ува» – визитная карточка района, многие постоянно сюда приезжают укрепить здоровье! Недавно мы разработали маршрут одного дня от Увы до Удугучина и предлагаем туроператорам включать его в свои туристические программы. У нас расположено несколько самобытных объектов. В Узей-Тукле, например, известный дом ремесел есть. В Поршуре – свадебная роща, где покажут, как проходят обряды молодоженов. В старинном селе Мултан воссоздают обстановку XVIII века, занимаются реконструкцией исторических событий. Конечная точка – село Удугучин, где возвышается старейшая деревянная церковь – действующий Александро-Невский храм, ему 125 лет. Есть туристическое направление на Булай – там в местной усадьбе погружают в обрядовую атмосферу удмуртского быта.

А еще на нашей территории находится географический центр Удмуртии Эрестемский мыс, его высота почти 300 метров над уровнем моря. За этой возвышенностью закрепилось народное название – «крыша» Удмуртии, оттуда в ночное время видны даже огни Ижевска. Это гора с семью источниками, откуда речки Ува и Ныльга берут начало. Пока слабо раскручен этот туристический маршрут. Но потенциал для развития внутреннего туризма в Увинском районе однозначно имеется. Конечно, нужно развивать транспортную доступность или организовывать туры на квадроциклах и снегоходах. Можно долго говорить на эту перспективную тему, но лучше один раз увидеть! Приезжайте к нам, а мы покажем вам множество прекрасных уголков нашего любимого и гостеприимного Увинского района! Добро пожаловать! ■

Молодежный парк в поселке Ува. На его территории разместились скейт-парк, детская площадка, зона для воркаута и футбольное поле. Новое пространство построили в рамках реализации программ «Устойчивое развитие сельских территорий», «Лучшая муниципальная практика» и «Формирование комфортной городской среды».

**Проектная деятельность в Увинском районе 2016-2021 гг.**

| | | |
|---|---|---|
| Различные фонды, ГЧП, внутренние конкурсы | 45 проектов | 20,4 млн ₽ |
| Комплексное развитие сельских территорий | 36 проектов | 197,6 млн ₽ |
| Инициативное бюджетирование | 43 проекта | 18,2 млн ₽ |
| Конкурс «Лучший муниципальный проект» | 12 проектов | 3,1 млн ₽ |
| «Комфортная городская среда» | 13 проектов | 41,1 млн ₽ |

Реклама

# Третий председатель

Теорию пассионарности трудно доказать, но она легко подтверждается конкретными примерами. Для нашей республики одним из самых ярких является пример братьев Павла и Аркадия Вершининых. О Павле Николаевиче мы еще найдем повод рассказать, а в канун Дня работников сельского хозяйства обойти вниманием жизнь и судьбу Аркадия Николаевича было бы грубой ошибкой.

Пассионарий – это человек с врожденной способностью вбирать в себя энергию окружающей среды и направлять ее на изменение мира. Просто энергии пассионарий вбирает неизмеримо больше, чем все остальные, а результаты совершенных им изменений неизмеримо масштабнее. В былые времена власть отбирала таких людей и выдвигала на ответственные должности. Так, Аркадий Вершинин, который в 1981 г. вернулся на малую родину мастером Большеучинского участка Можгинского РЭС «Южные электросети», в 1983 г. стал сначала вторым, а потом и первым секретарем Можгинского ГК комсомола, а в 1985-м был избран вторым секретарем Удмуртского обкома ВЛКСМ. Ответственная и интересная работа, квартира в Ижевске, любимая жена, ребенок родился – живи, радуйся и мечтай о новой ступени в стремительной карьере… Ан, нет. Не все просто с такими, как Аркадий Вершинин.

## Партия сказала «надо», а он сделал по-своему

**А.В.:** Я должен был стать первым секретарем, но отбивался как мог. Сватали меня тогдашний второй секретарь ОК КПСС Л.Н. Булгаков и заворг В.И. Катков, даже в ЦК КПСС отправили: дескать, там тебя убедят. А я и там категорически отказался. Ох, и попало им за меня! Молодой был, не понимал. Но на второго секретаря пришлось согласиться. Работал под началом С.В. Артахова, будущего управделами ЦК ВЛКСМ.

**«ДК»: А могли стать и вы.**

**А.В.** Вряд ли. Работа была интересная, объездил всю республику, много чего увидел и понял. Но угнетала она меня: семья меня забывать начала, потому что вечно в командировках. А главное – на родину сильно тянуло. Осенью 1988 года поздно вечером появился в моем кабинете первый секретарь Можгинского ГК партии Г.Г. Оревков: «Собирайся, в «России» правление сместило председателя, и люди назвали твое имя. Завтра снова заседать будут, тебя ждут». Какой из меня председатель? Я в колхозе ни дня не работал, по специальности инженер-электрик. А колхоз самый крупный в Удмуртии, 1130 работающих, 500 пенсионеров, 130 бывших фронтовиков. Это ж какая ответственность! Позвонил брату Павлу (он тогда в «Ленинском пути» председательствовал), он тоже засомневался – потяну ли. Но мне так хотелось вернуться, что я решил – еду. И стал третьим по счету председателем за 62 года существования колхоза «Россия». Так и работаю здесь уже 33 года. За вычетом пяти лет муниципального стажа.

**«ДК»: Потом не пожалели о своем выборе?**

**А.В.:** Ни разу.

## Экономика – штука нужная, но и о душе забывать нельзя

Многое подкупает в Аркадии Николаевиче, но прежде всего – его искренность. Вот и на том судьбоносном собрании на вопрос о программе (в перестройку это было модно) он откровенно ответил: «Да вы что, какая программа?! Мне вчера вечером как ударили по башке вашим предложением, так я до сих пор отойти не могу». Честно ответил. Может, еще и поэтому проголосовали за нового председателя?

**«ДК»: С чего начали?**

**А.В.**: Пошел к своему предшественнику, поблагодарил за хорошее состояние колхоза. Это был грамотный руководитель.

А по работе начал с того, что каждый вечер документы в охапку и к брату Павлу. Сидим до ночи, разбираемся. Брат мне очень сильно помог встать на ноги. Первые 3-4 месяца были очень трудными, потом семью перевез и полегче стало. Из радикальных мер назову газификацию и дорожное строительство. С дорогами мне очень помог руководитель «Удмуртавтодора» А.В. Юдин – мы протянули гравийки ко всем, даже самым дальним деревням. Потом при А.В. Соловьеве их переделывали, мосты строили. Потом школьные автобусы пустили и позакрывали те школы и детсады, в которых уже не было необходимости. Экономия.

**«ДК»: Говорят, вы уже тогда газифицировали все свои населенные пункты.**

**А.В.:** Так и было. Вот сейчас люди радуются, что газ в райцентры, в деревни пришел. А у нас в самой отдаленной деревне, где 12 домов, газу уже 25 лет. Это было волевое решение, и газификацию мы проводили за счет колхоза. И опять облегчение – дрова не надо заготавливать и развозить. Этим всю зиму занималась целая бригада трактористов и лесорубов. Трактора ломались, дрова привез – тебя обязательно угостить норовят. Избавились мы от этих бед. Потом народ начал ставить газовые котлы, в ход пошли горячая вода, душ, ванные. А потом и теплые туалеты. И у нас в каждой деревушке в домах давно теплые туалеты. Чего, кстати, нет сегодня в райцентрах.

**…наши мясные изделия (более 50 наименований) хорошо расходятся и в республике, и за ее пределами. Нашу колбасу даже фальсифицировать начали!**

**«ДК»: На газификацию сильно потратились?**

**А.В.:** Как сказать? Мне, конечно, бюджет через год вернул эти деньги, но инфляция тогда доходила до 130%. Так что получается, газифицировали практически за свои деньги.

**«ДК»: Вы все экономически просчитываете?**

**А.В.:** И не по разу. Только из этих соображений 25 лет назад открыл колбасный цех (живые деньги нужны были позарез), а мини-завод по переработке молока, наоборот, недавно закрыл. Сейчас строим новую современную ферму на 1200 голов с доильным залом, и это стало одной из причин того, что в прошлом году – ну, не дурак ли? – избрался председателем еще одного хозяйства, у которого 40 млн долгу. Зато теперь 3 тыс. га земли у нас появилось. Будем развивать кормовую базу. Начинаю упрощать варианты торгового дома. Просто сдаю помещения в аренду – пусть знающие люди занимаются.

Но жизнь очень тонкая штука. В 1988 г. в «России» работало 1130 человек. Сегодня – 450. И еще можно сократить человек 60-70. Но держу, потому что если и увольнять, то людей из отдаленной деревни – там ферма убыточная. Это по экономике. А по совести… Они же лучшей жизни не видели, брошу – пропадут. Рука не поднимается.

Другой пример: А.А. Юферев в Дебесском районе разводил вятскую породу лошадей. А когда его колхоз развалился, он позвонил мне: «Возьми, сохрани». Взял, держал большой табун, один в республике вятской породой занимался. А спроса на лошадей нет. 61 голову продал куда-то в Чувашию, даже не стал смотреть, как увозят. Но 24 лошади оставил. Тройка у меня есть, единственная в республике. Каждый год завод «Аксион» берет ее на парад 9 Мая, в тачанку с пулеметом запрягают. Зимой на этой тройке дети с родителями катаются. Специально приезжают. Так что голов 20 держать буду. Просто так – для души. Мы в детстве постоянно с лошадьми были, пусть и нынешние дети не забывают, что такое лошадь.

## Умом Россию не понять…

С тех времен, как Аркадий Вершинин возглавил «Россию», сильных игроков на республиканском рынке сельскохозяйственной продукции заметно прибавилось, конкуренция стала жестче. Но спрос на молоко и мясные изделия «от Вершинина» постоянно растет.

**«ДК»: За счет чего?**

**А.В.:** Только за счет качества. Почему у частника самое вкусное мясо? А потому что он и крапивой свинью подкормит, и травы ей нарубит и заварит. Мы с частником, разумеется, не тягаемся, но и стимуляторами свиней не накачиваем, а своим хлебом кормим. Такой свинины больше нигде в республике нет. И сою в свою колбасу не добавляем. Поэтому наши мясные изделия (более 50 наименований) хорошо расходятся и в республике, и за ее пределами. Нашу колбасу даже фальсифицировать начали! Плохо, конечно. Но, значит, пользуется спросом. Кстати, держал на паях в Ижевске кафе, так мы в свое время там Б.Н. Ельцина своим угощали!

За качество молока (доим до 50 тонн в сутки) бьемся постоянно. Каждая партия полностью исследуется. Ни один молоковоз не уйдет с фермы, пока система «Меркурий» не получит все сведения о молоке. Если корове укол антибиотика поставили, то 9 дней ее молоко в общую бочку не идет. Но если оно каким-то чудом туда попадет, то все потери в цене работники фермы должны будут вернуть хозяйству из своей зарплаты. Суммы большие, и никто не хочет рисковать. Сегодня за наше молоко борются многие перерабатывающие заводы республики и России.

**«ДК»: Нынешняя засуха сделала эту борьбу еще жестче?**

**А.В.:** Борьба за цену молока – дело постоянное и нормальное. Меня больше беспокоит другое. Да, нынешний год будет тяжелым. У меня не хватает зерна и силоса, буду у соседей покупать. Подали данные по недобору урожая – молчание. И вдруг выясняется, что в республику пришли федеральные деньги, и их получат те хозяйства, которые продали зерно урожая 2020 и 2021 годов. Зерна в 2020 году было море, я продавал, и мне же за это еще заплатят? А сейчас недобор, но субсидий не будет. Другой пример. Говорят – надо было застраховать урожай. Понимаю. Готов был весной отдать на это миллионов 5-6. Но страховая компания заявила: «Пришла команда из Москвы – страховки не принимать». А сейчас мы виноваты, что у нас страховки нет. Умом Россию не понять.

За рамками этого интервью остался показательный эпизод. Вечером перед собранием 1988 года в родном доме его встретили не очень радостно. Родители всю жизнь проработали в «России» и очень переживали и боялись за сына – вдруг не справится. Справился, и еще как!

**С праздником Вас, дорогой Аркадий Николаевич!**

**С Днем работников сельского хозяйства! Здоровья Вам и неисчерпаемой энергии для новых преобразований.**

**Коллектив «ДК»**

Реклама

# Андрей Куспиц: Сосиска как искусство

Есть люди, каждый новый проект которых или даже простое появление на публике сами по себе становятся поводом для новости. Таким харизматичным ньюсмейкером, безусловно, является и наш собеседник. Специалист по ремесленным колбасам, русско-французский гастроном, бренд-шеф повар, автор книги «Колбасология» и постоянный эксперт тематических изданий **Андрей Куспиц** уже не раз появлялся на страницах «ДК».

Сегодня предложить вкусную экологически чистую мясную продукцию готовы и производители Удмуртии, причем как для внутреннего рынка, так и на экспорт. А вот правильно преподнести ее покупателю способен далеко не каждый фермер или владелец небольшого фирменного магазина. И здесь есть чему поучиться у известного «колбасоведа». В канун Дня работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Андрей Куспиц поделился с нами опытом открытия на одном из московских рынков эксклюзивного отдела по производству и продаже мясных деликатесов.

**– Андрей, ваша новая мясная лавка носит гордое название «Гаргантюа» – здесь понятна отсылка к Франции, где вы обучались секретам кулинарных изысков. А вот формат самого отдела несколько необычен – прозрачный стеклянный куб. Почему вы решили не ограничиваться витриной с готовыми деликатесами, но разместили за стеклом и само производство?**

– Дело в том, что публика сегодня, и не без оснований, запугана тем, как и из чего делаются сосиска, колбаса или паштет. Мы же создаем ремесленную деликатесную продукцию, у нас такое нано-колбасное производство, миниатюрное. Здесь все должно быть максимально прозрачно. А еще у меня есть лозунг: «Сосиска как искусство», поэтому для меня важно показать, как получаются наши деликатесы. Когда все на виду, и все вокруг могут наблюдать, как натуральное сырье и специи превращаются во вкуснейшую сосиску, а затем тут же ее купить – это снимает все вопросы доверия.

**– «Гаргантюа» – это не только громкое название и прозрачные стены, но и продуманный антураж: камзолы с буфами на рукавах и береты, украшенные перьями. Обязательно ли отделу с деликатесами столь серьезно брендироваться, и как обстоит дело с экономикой?**

– Совершенно не обязательно, но просто я очень это люблю. Весь этот проект – он мне, если честно, приснился 7 лет назад. Что касается экономики, то «Гаргантюа» на сегодня, когда вы к нам приехали, существует всего 18 дней, то есть мы только рождены. А экономика может быть любой, но должно быть понимание того, что для успеха в сфере питания все должно быть максимально вкусно, красиво и доказуемо хорошо сделано. Доставки у нас пока нет, но даже при этом нам не хватает еще сотрудников, потому что, что бы мы ни сделали, все скупают. Сразу.

**– А уже есть понимание, что лучше идет, что хуже? Какая у «Гаргантюа» ассортиментная политика?**

– Никакой политики, просто делаем то, что вкусно, то, что нравится, и с любовью. Все уходит отлично. Подчеркну, что у нас НЕ супермаркетовый формат, нам не нужно, чтобы сосиска или колбаса вылеживала 21 день. Соответственно нет необходимости прибегать к современным достижениям пищевкусовой науки, потому что нам не нужно перевозить наши деликатесы из пункта А в пункт Б, не нужно их долго хранить. Сделали, съели – сделали снова.

Все, что здесь представлено, мы делаем по старым рецептам. Иногда разрабатываем и собственные авторские решения. Например, телячью колбасу мы создаем, опираясь на сборник 1938 года. Я лишь чуть-чуть изменил соотношение ингредиентов – увеличил долю языка и фисташек. Иногда, как и в данном случае, возникают трудности с поиском качественного сырья. Фисташки подбирали долго, самые лучшие, которые удалось найти, – это мягкие иранские. Но это того стоило, в результате получается феноменально вкусная вещь. Правда, «живет» она недолго, срок годности всего 7 дней.

Вся наша продукция – это вот такие «живые» продукты, именно поэтому мы делаем все в малых количествах и ассортимент витрин небольшой. Зато благодаря такому миниатюрному формату мы можем делать здесь для людей изделия согласно их пожеланиям, своего рода колбасное ателье.

Конечно, следует учесть, что приготовление некоторых продуктов занимает длительное время, например, йоркский окорок готовится 8 дней. Вначале мы закладываем в посол по две штуки, их тут же раскупали, теперь закладываем по четыре, но и они тут же уходят. А вот до шести мы еще не дошли, просто потому, что существуем всего пару недель. За это время многие люди, кто живет рядом, уже стали постоянными клиентами. Покупают один раз, затем возвращаются уже с пониманием, как нужно работать с нашими продуктами.

**– Предположу, что здесь, на рынке Москвы, достаточно дорогая аренда, вы ее окупаете?**

– Да. Текущих расходов много: аренда, зарплаты, сырье, поддержание чистоты, включая обработку поверхностей специальными средствами, но на сегодня мы в маленьком плюсе. А дальше я рассчитываю, что будет еще лучше, потому что первоначальные инвестиции тоже нужно отбивать, а они относительно немаленькие для такого небольшого проекта. В нашем стеклянном кубе поддерживается постоянная температура, налажена автоматизированная обработка – по ночам здесь включается ультрафиолет и озон. А поскольку мы все готовим прямо здесь, то потребовалось не только оборудование для готовки, но и система вытяжки дыма. Плюс к этому, в подвале под зданием рынка у нас находятся два холодильника для сырья.

**– По секрету для наших читателей, сколько же инвестиций потребовалось для организации такого производства?**

– Мы потратили на создание этого куба с поддерживаемой атмосферой и оборудованием в районе 18 миллионов. И планируем, ориентировочно, окупить его за 1,5-2 года.

**– Это совсем небольшой срок для окупаемости бизнеса. А где вы берете сырье для своих изделий? У «Гаргантюа» какие-то особенные поставщики или, может быть, у вас есть и собственные фермы?**

– Мы не производим сырье, из которого делаем колбасу, мы не производим специи, мы не производим соль. Но, естественно, мы стараемся найти ингредиенты, которые бы соответствовали нашим пожеланиям и требованиям. В частности, по индейке, утке – это продукция от крупного производителя, представленного и в российских супермаркетах. Качество того сырья, которое поступает к нам, меня вполне устраивает. Что касается свинины, то ее нам поставляет крупная ферма из Смоленской области. Их я тоже смело могу рекомендовать. Наверное, дело в правильном подходе к питанию, у мяса нет комбикормового привкуса и запаха. По говядине сейчас у нас сразу два поставщика – выбираем, кто лучше. И так далее.

**– Мясо приобретается в замороженном или охлажденном виде?**

– Мы предпочитаем брать охлажденное. Нам проще делать заказы чаще и получать свежую продукцию. А так, в большинстве предлагаемых нами деликатесных продуктов можно использовать как замороженное сырье, так и охлажденное. Никаких ограничений при производстве, например, полукопченых колбас здесь нет.

**– Планируется ли в дальнейшем какое-то расширение отдела «Гаргантюа»?**

– Здесь нам расширяться попросту некуда и незачем. Но если проект будет любопытен и интересен регионам, то он может развиваться в формате франшизы. Тогда доступ к высококачественной мясной продукции мы сможем гарантировать и в других городах. Я уверен, что сегодня в региональных центрах есть не меньший спрос на колбасы и сосиски высокого качества.

Но, конечно, в сфере деликатесов речь не идет о тоннах и тоннах продукции, мы будем предлагать именно такой миниатюрный формат. Это действительно искусство – делать немножко самого лучшего задорого. Почему задорого? Создание ремесленных колбас предполагает профессиональный ручной труд, много труда и только качественное сырье.

Я считаю, что именно ремесленники должны задавать колбасную моду, но и массовый продукт всегда должен существовать. Может быть, нам удастся способствовать общему повышению качества, повлиять на какие-то вкусы и виды продукции, которые будут изготавливать крупные производители. Возможно. И тем не менее мы такие маленькие колбасные художники, а крупные малярные работы – это совсем другое. Я хочу оживлять натюрморты старых голландцев, так чтобы это было видно, красиво, аппетитно.

Для меня этот проект еще имеет дополнительный смысл – это своего рода шоурум, театр сосиски. Люди подолгу останавливаются, смотрят, как мы делаем сосиску, колбасу. А мы им еще и подмигиваем. Здесь же в «Гаргантюа» можно купить и мою книгу «Колбасология», где любители домашних ремесленных колбас найдут много интересных рецептов.

А в ближайшее время обязательно начну и проведение различных мастер-классов. То есть покупатель сразу понимает: вот специалист, который написал книжку про колбасу, который делал другие проекты «в колбасе», и вот он стоит прямо здесь и у всех на глазах делает свою кулинарную магию.

**– В Facebook у тебя огромное число отзывов и комментариев. А прямо здесь, в «Гаргантюа», вы обратную связь от покупателей получаете?**

– Да, все время, здесь же прямое общение. Люди подходят, спрашивают, говорят: «Вот это колбаса. А это что?». И мы всем даем попробовать. Кто-то сразу говорит: «Это идеально», другие: «Слушайте, вроде бы вкусно: и солено, и перчено, но чего-то не хватает». А мы отвечаем: «Вам не хватает е621 – усилителя вкуса, к которому вы привыкли».

**– Неудивительно, что деликатесы «Гарагантюа» находят у людей столь живой отклик. Если аппетит просыпается даже при разговоре о твоих колбасах и муссах, то какое же удовольствие их попробовать. Большое спасибо за интервью и новых успехов!** ■

Обращаем ваше внимание, что данный материал является журнальной адаптацией, с оригинальным интервью вы сможете ознакомиться на YouTube-канале «Секрет успеха с Натальей Кондратьевой», воспользовавшись ссылкой по QR-коду.

**Уважаемые работники сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности!**

**Примите самые искренние поздравления с профессиональным праздником.**

Сегодня впервые с советского времени можно с уверенностью говорить о возрождении сельского хозяйства республики. Это стало возможным не только благодаря усилиям Минсельхоза УР, но и, безусловно, личной инициативе предпринимателей и простых тружеников села.

Расширение действующих КФХ и агрохолдингов, появление новых крупных фермерских хозяйств, успешный выход на экспортные поставки продукции – все это важно не только в текущем моменте, но и способствует стабильности и процветанию региона в будущем.

Как предприятие, уже много лет задействованное в сфере строительства и реконструкции животноводческих комплексов и поставке специализированного оборудования, мы искренне радуемся каждому новому успешному проекту в агросекторе. В свою очередь, ООО «Ижагротехстрой» всегда готово оказать помощь начинающим и уже действующим сельхозпредприятиям в обеспечении комфортных условий для содержания КРС и птицы.

И предлагаем нашим давним партнерам и начинающим аграриям вместе двигаться к новым достижениям.

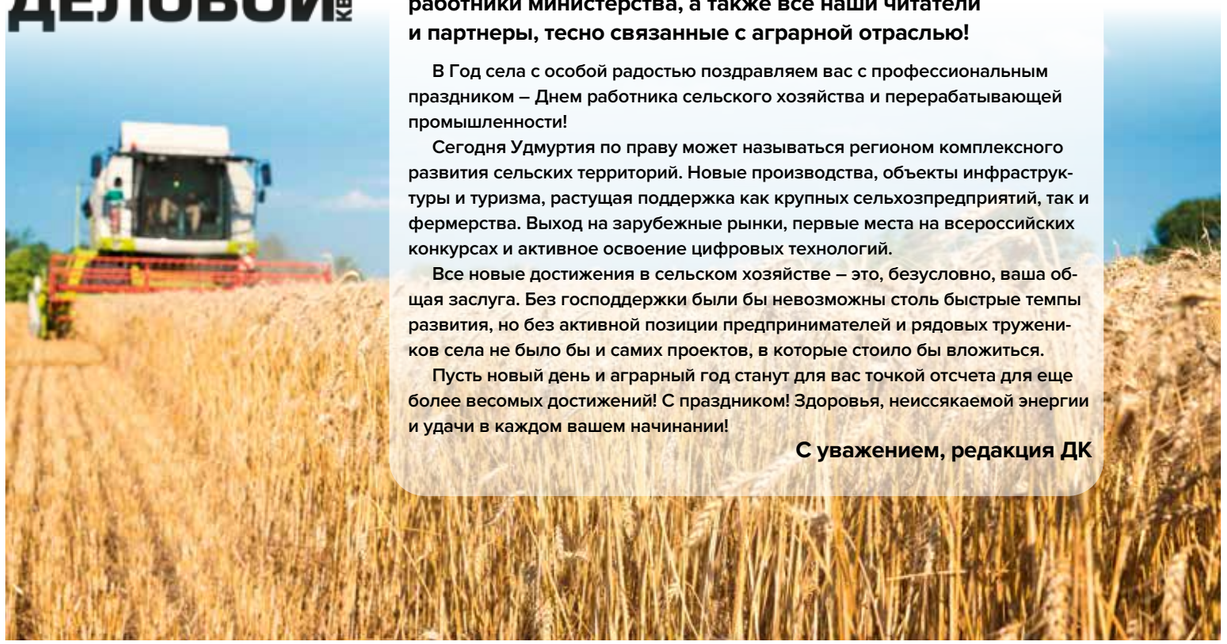
В этот прекрасный праздник от всей души хотим вам пожелать крепкого, богатырского здоровья, финансового благополучия 87777и прекрасного настроения!

**С уважением, Юрий Ипполитович Иванов, зам. директора ООО «ИжАгроТехСтрой»**

Реклама



журнал для лидеров ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ



**Дорогие фермеры, сельхозпроизводители, работники министерства, а также все наши читатели и партнеры, тесно связанные с аграрной отраслью!**

**В Год села с особой радостью поздравляем вас с профессиональным праздником – Днем работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности!**

**Сегодня Удмуртия по праву может называться регионом комплексного развития сельских территорий. Новые производства, объекты инфраструктуры и туризма, растущая поддержка как крупных сельхозпредприятий, так и фермерства. Выход на зарубежные рынки, первые места на всероссийских конкурсах и активное освоение цифровых технологий.**

**Все новые достижения в сельском хозяйстве – это, безусловно, ваша общая заслуга. Без господдержки были бы невозможны столь быстрые темпы развития, но без активной позиции предпринимателей и рядовых тружеников села не было бы и самих проектов, в которые стоило бы вложиться.**

**Пусть новый день и аграрный год станут для вас точкой отсчета для еще более весомых достижений! С праздником! Здоровья, неиссякаемой энергии и удачи в каждом вашем начинании!**

**С уважением, редакция ДК**


# ДЕЛОВОЙ ЛЕКСИКОН

В данной рубрике продолжаем описывать значение и происхождение заимствованных слов из раздела экономической и банковской деятельности. Большинство терминов имеют латинские и английские корни, поэтому в скобках прямой перевод слова.

***Акцепт*** (лат. **acceptus – принятый**). Согласие обязанного лица оплатить платежное требование и таким образом произвести предусмотренные контрактом расчеты с поставщиком продукции. Акцептная форма расчетов предполагает предъявление к оплате за поставляемую продукцию платежного требования, выписанного поставщиком товаров.

***Акциз*** (лат. **accido – обрезаю**). Косвенный налог, включаемый в цену товара и оплачиваемый покупателем. Законом РФ установлен порядок обложения акцизами винно-водочных изделий, этилового спирта и пищевого сырья.

***Консигнация*** (лат. **consignatio – письменное доказательство**). Способ кредитования, при котором розничный торговец может просто получить товарно-материальные ценности без обязательства. Если товары будут проданы, то будет осуществлен и платеж производителю, а если нет, то розничный торговец может вернуть товар производителю без выплаты неустойки. Консигнация обычно применяется при реализации новых, нетипичных товаров, спрос на которые трудно предположить.

***Лизинг*** (англ. **to lease – сдать в аренду**). Специальная форма финансовых вложений на приобретение оборудования, товаров длительного пользования или недвижимого имущества. Участниками лизинговых операций являются, как правило, три стороны: предприятие – производитель объекта лизинга; лизинговая компания – арендодатель; а также предприятие – арендатор (лизингополучатель).

***Маклер*** (нем. – **makler**). Посредник при заключении сделок на фондовых и товарных биржах, который действует по поручению клиентов и за их счет.

***Облигация*** (лат. **obligatio – обязательство**). Ценная бумага, удостоверяющая право ее держателя на получение от лица, выпустившего облигацию, в предусмотренный ею срок номинальной стоимости облигации или иного имущественного эквивалента. Облигация предоставляет держателю также право на получение фиксированного в ней процента от номинальной стоимости облигации либо иные имущественные права.

***Опцион*** (лат. **optio – выбор, возможность**). Право выбора способа исполнения обязательства, предоставляемое одной из сторон договора, его условиями или право отказа от исполнения обязательства при определенных условиях.

***Оферта*** (лат. о**ffero – предлагаю**). Формальное предложение определенному лицу заключить сделку с указанием всех необходимых для ее заключения условий.

***Форфейтинг*** (англ. **forfaiting от фр. à forfait – целиком, общей суммой**). Кредитная операция, при которой экспортер, получив от импортера акцептованные последним тратты (переводные векселя), продает их со скидкой банку или специализированной финансовой фирме. Прибегая к форфейтингу, экспортер получает возможность дополнительно мобилизовать средства и сократить дебиторскую задолженность.

***Фьючерс*** (англ. **future – будущее**) или фьючерсный контракт. Стандартный договор на поставку товара в будущем по цене, определенной и зафиксированной сторонами при совершении сделки.

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ Новости Политика Экономика Общество Контакты Журнал Партнерские материалы

Представляем вам анонс серии публикаций нашего сайта в октябре. Подробности всех этих историй вы можете найти по адресу **https://www.d-kvadrat.ru/** в разделе «Другие новости» и в ленте новостей.

**1** октября 1960 года Запорожский автозавод «Коммунар» приступил к серийному выпуску микролитражки ЗАЗ-965, которая вскоре получила прозвище «горбатый».

**2** октября жители Финляндии отмечают День сельди. Рассказываем об этой замечательной рыбе, ее ближайших родственниках, а также многочисленных блюдах из них.

**3** октября 1910 года на Ходынском поле в Москве открыли аэропорт. Именно здесь в 1922-м испытывали созданный в Сарапуле самый первый советский самолет «КОМТА».

**4** октября 1957 года в СССР состоялся запуск первого искусственного спутника Земли (ИСЗ), который стал причиной настоящей паники среди большинства американцев.

**5** октября 1943 года в блокадном Ленинграде скульптор-монументалист Вера Мухина разработала дизайн знаменитого граненого стакана.

**6** октября 2010 года был создан Instagram. За это время эта социальная сеть стала для многих людей целым миром с миллионами селфи и коротких видео.

**7** октября 1952 года в Ленинграде родился нынешний Президент России Владимир Путин. Многие пункты и даты его биографии неразрывно связаны с Германией.

**8** октября 1967 года в Боливии был взят в плен и вскоре казнен уроженец Аргентины, врач-дерматолог, политик и просто всемирно известный революционер Эрнесто Че Гевара.

**9** октября 1937 года американский летчик Джеймс Эйнджел открыл самый высокий водопад в мире «Salto Angel», чье название никак не связано с ангелами.

**10** октября 1933 года в США поступил в продажу первый в мире стиральный порошок. Его создала всемирно известная компания Procter & Gamble.

**11** октября 1552 года войска Ивана Грозного овладели Казанью и присоединили Казанское ханство к России.

**12** октября 1492 года итальянец Христофор Колумб «случайно» открыл Америку. Великий мореплаватель искал новый путь в Индию, а вместо нее приплыл в Новый Свет.

**13** октября 1884 года на Международной конференции в Вашингтоне лондонский пригород Гринвич был утвержден как место прохождения нулевого меридиана.

**14** октября 1843 года в Потсдаме на премьере спектакля «Сон в летнюю ночь» по одноименной пьесе Шекспира впервые прозвучал свадебный марш Мендельсона.

**15** октября 1582 года после 4 октября в католических странах наступило сразу 15-е число. Так был введен ныне принятый во всем мире Григорианский календарь.

**16** октября 1941 года – единственный день в истории, когда не работал Московский метрополитен.

**17** октября 1740 года основан Петропавловск-Камчатский – город, в котором «всегда полночь».

**18** октября 1867 года проданная американцам Аляска была передана новому владельцу. Однако императрица Екатерина II не имеет никакого отношения к ее продаже.

**19** октября 1901 года бразилец Альберто Сантос-Дюмон обогнул на дирижабле Эйфелеву башню, продемонстрировав управляемый полет на аппарате легче воздуха.

**20** октября 1714 года – Петр Первый издал указ о запрете каменного строительства в России, кроме Санкт-Петербурга.

**21** октября 1997 года Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев подписал указ о переносе столицы страны из Алма-Аты в Акмолу.

**22** октября 1938 года в Нью-Йорке была сделана первая в истории ксерокопия, которая в то время называлась «электрофотографией».

**23** октября 1896 года открыта 19-километровая железная дорога «Воткинск – Галево». Железные дороги Удмуртии тихо и незаметно отмечают свой 125-летний юбилей.

**24** октября – День тишины на космодромах и стартовых площадках РВСН. Запрет на пуски в этот день введен после двух катастроф на стартах, в которых погибли 134 человека.

**25** октября 1955 года американская фирма «Tappan Company» впервые представила бытовую микроволновую (СВЧ) печь.

**26** октября 1938 года фирма DuPont разработала новый синтетический материал – нейлон. Красивая легенда гласит, что его название призвано напоминать о двух городах мира.

**27** октября 1829 года в США была запатентована столь необходимая каждой молодой семье детская коляска.

**28** октября 1886 года в бухте Нью-Йорка был открыт монументальный подарок Франции – Статуя Свободы.

**29** октября 1929 года из-за обвала котировок акций произошла биржевая паника в США. Журналисты и брокеры окрестили этот день «Черным вторником».

**30** октября в России отмечается День памяти жертв политических репрессий. Историки до сих пор не знают количество репрессированных граждан СССР.

**31** октября 1973 года один из японских министров по ТВ попросил сограждан экономнее использовать туалетную бумагу. Выступление привело к панике в Японии, а затем и в США.

12+



# С днем рождения!

*Редакция «ДК» искренне поздравляет именинников октября! Желаем крепкого здоровья и прекрасного самочувствия, неизменной удачи, новых личных и профессиональных свершений!*

**БАБИКОВ Андрей Викторович**
(ОАО «Удмуртагроснаб»)

**БУНИАТЯН Лиана Аркадьевна**
(ООО «Гопгурт», Селтинский район)

**ВАЛЕЕВ Александр Николаевич**
(ООО «Батыр», Селтинский район)

**ВЛАДИМИРОВ Валентин Спиридонович**
(СПК колхоз «Заря», Можгинский район)

**ВЫЛЕГЖАНИН Максим Михайлович**
(вице-чемпион мира по лыжным гонкам)

**ГАРИПОВ Нагимьян Рахимьянович**
(ООО «Завод вентиляционных заготовок «Грин»)

**КАЮМОВ Нагим Баянович**
(ООО «Корпорация «Альтон»)

**КЛЕКОВКИН Виктор Иванович**
(СПК колхоз «Восход», Малопургинский район)

**КНЯЗЕВ Василий Леонидович**
(ООО «Орловское», Балезинский район)

**КОЗЁННОВ Сергей Михайлович**
(ОАО «Ижсталь»)

**КОРОБЕЙНИКОВ Александр Георгиевич**
(ООО «КОМОС ГРУПП»)

**КРЕСТЬЯНИНОВ Виктор Николаевич**
(ООО «Молочные Системы»)

**КРЕСТЬЯНИНОВ Михаил Арсентьевич**
(Совет депутатов МО «Граховский район»)

**КУРЫЛЕВ Артур Васильевич**
(ГК «Компак»)

**ЛЕКОМЦЕВ Василий Анатольевич**
(ООО «Родина», Игринский район)

**ЛЕЩИНСКИЙ Андрей Сергеевич**
(АУК УР «Государственный цирк Удмуртской Республики»)

**МУСИНОВ Сергей Васильевич**

**НОХРИН Сергей Николаевич**
(ООО «Красногорское», Красногорский район)

**ПАРАМОНОВ Юрий Николаевич**
(ООО «Завод нефтегазового оборудования «ТЕХНОВЕК»)

**ПОГРЕБНЯК Ярослава Ивановна**
(Ижевский филиал ФГБУ «ВНИГНИ»)

**ПОНОМАРЕВ Андрей Юрьевич**
(АКБ «Ижкомбанк» (ПАО)

**САВЕЛЬЕВ Валерий Семенович**
(БУЗ УР «Вавожская РБ МЗ УР»)

**САЯПОВ Роман Альбертович**
(ООО КЦ «Оружейный град»)

**СОРОКИН Николай Борисович**
(ОАО «Удмуртспиртпром»)

**СУНЦОВА Ламия Сулеймановна**
(«Миладо Интериорз»)

**ТЕТЕЛЮТИН Антон Олегович**
(БУЗ УР «Республиканский врачебно-физкультурный диспансер МЗ УР»)

**ТОЙКИНА Наталья Владимировна**
(Комитет по делам архивов при Правительстве УР)

**ТЮЛЬКИНА Екатерина Анатольевна**
(БУЗ УР «Республиканская клиническая туберкулезная больница МЗ УР»)

**УСАТОВ Роман Владимирович**
(Управление ГИБДД МВД по УР)

**ФАИЗОВ Ильсур Мансурович**
(ООО «Петухово», Можгинский район)

**ЦЫПЛЕНКОВ Александр Иванович**
(ООО «ЗЭТО «ЭНКО»)

**ЮСИМ Елена Владимировна**
(Гостиничный комплекс «Парк-Отель» АО «ИЭМЗ «Купол»)

Анаконда тур
туристическое агентство
Поздравляем всех с Всемирным днем Туризма
Путешествуйте с удовольствием!
Корпоративный отдых, тренинги.
Самые интересные и выгодные туры по России и всем открытым странам с оформлением виз.
Семейный отдых.
Консультации, оплата, оформление документов, как в офисе, так и онлайн.
Работаем только с проверенными туроператорами.
ТРЦ «ИТАЛМАС»
(цокольный этаж)
г. Ижевск,
ул. Автозаводская, 2а.
+7 (3412) 56-90-18,
+7-912-461-49-97.
anakondatur@yandex.ru
ANAKONDATUR.COM
Реклама