

№ 3 [157] март 2019

журнал для лидеров

# ДЕЛОВОЙ

КВАДРАТ®

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

16+



**ARMY**

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ «АРМИЯ-2019»**

**25-30 ИЮНЯ, ПАТРИОТ ЭКСПО**

**[WWW.RUSARMYEXPO.RU](http://WWW.RUSARMYEXPO.RU)**

# С Днем работника коммунального хозяйства!



Скульптурная композиция «Кочегар коммунального хозяйства»

Скульптурная композиция, посвященная уходящей в прошлое профессии кочегара, установлена в селе Якшур-Бодья в 2018 году по инициативе Петра Сидоровича Дедюхина, руководителя Группы компаний «Коммунальный комплекс». Это многоплановый объемно-пространственный арт-объект, чье предназначение – сохранение памяти об одной из важнейших страниц в истории жилищно-коммунального хозяйства, воссоздание атмосферы и ощущения того времени, когда отопление домов производилось вручную. Центральный компонент композиции – фигура кочегара. Она идейно и по смыслу объединяет собой две сценические проекции: его рабочее место у топки в котельной и художественный образ тепла и домашнего уюта в виде скульптурной зарисовки из чуть занавешенного окна, старинной чугунной батареи и кошки, пригревшейся на подоконнике.

## Необычный подарок к двойному юбилею!

К своему 90-летию Якшур-Бодьинский район стремительно хорошеет, становясь все более современным и благоустроенным. Обновленный сквер и площадки для отдыха с авторскими арт-объектами украсили его райцентр, придав неповторимую индивидуальность и запоминающийся облик. Огромная заслуга в этом принадлежит в том числе и работникам жилищно-коммунального хозяйства района, отмечающим в этом году 80-летие своей отрасли. Петр Дедюхин, руководитель Группы компаний «Коммунальный комплекс», рассказал журналу «Деловой квадрат» о том, когда зародилась традиция украшать родное село скульптурными композициями и как появилась идея сделать к двойному юбилею района необычный подарок – скульптуру кочегара.

– Петр Сидорович, под вашим руководством Группа компаний «Коммунальный комплекс» обеспечивает стабильную работу ЖКХ района, в течение многих лет выводя его в число лучших в Удмуртии по подготовке к отопительному сезону. Тем не менее вы сумели найти в себе силы еще и на заботу о внешнем облике родного села. Что вдохновило вас на это?

– Я очень рад, что смог внести свой скромный вклад в развитие района и был причастен к зарождению традиций, помогающих сохранить наше культурное наследие. Все началось с вопроса благоустройства ее центральной площади, где в 90-е годы появился так называемый «Колхозный рынок» с самодельными торговыми палатками и прочими «прелестями» того времени – и все это рядом с федеральной трассой! Занимая должность главы района, я не мог спокойно смотреть, как лицо нашего райцентра превратилось в обычный вещевой рынок, и приложил все силы, чтобы здесь был установлен архитектурно-скульптурный комплекс «Якшур-Бодья – Открытый дом». Одной из самых узнаваемых стала статуя женщины-удмуртки, основательницы рода Бодья. Очень полюбились жителям и гостям нашего райцентра карета – пожелание счастливой дороги в новую жизнь; поросенок – символ крепкого крестьянского хозяйства, и монета – знак материального благополучия. В результате на сегодня центральная площадь стала настоящей точкой туристического притяжения и самым популярным местом для фотографирования свадебных процессов в Якшур-Бодье.

– Как появилась идея установки скульптуры кочегара? Почему для увековечения памяти была выбрана именно эта профессия?

– Идею этой скульптуры я вынашивал давно. Изучая всю доступную информацию в Интернете и путешествуя по России от Карелии до Байкала, выяснил, что, например, сантехнику у нас в стране установлено три скульптурные композиции, электрику только в Ижевске уже две, даже дорожнику есть – на Алтае, а вот кочегару нет нигде. И это несправедливо, потому что это не просто профессия, это целая эпоха в жилищно-коммунальном хозяйстве! Эпоха, которая под давлением научно-промышленного прогресса безвозвратно уходит в прошлое. Раньше в нашей группе предприятий работало свыше ста кочегаров, а сегодня только четыре! Когда переведем последнюю оставшуюся в районе угольную котельную на газ, вообще ни одного не останется. Еще немного, и в России эта профессия совсем исчезнет.

Потому, когда судьба меня снова свела с творческой группой, работавшей над проектом архитектурно-скульптурного комплекса «Якшур-Бодья – Открытый дом», я не стал медлить – приближалось 80-летие ЖКХ Якшур-Бодьинского района. Вместе с Иваном Сорокиным, архитектором, заслуженным деятелем искусств УР, коллективом научно-творческой мастерской «ИКАСо», профессионалами из ООО «ЛИТ» и Денисом Никоновым, молодым и талантливым скульптором, мы проработали предложенную мной идею скульптуры и затем воплотили ее в металле в виде объемной многоплановой скульптурной композиции.

Когда Андрей Леконцев, глава Якшур-Бодьинского района, на торжественном открытии скульптуры кочегара коммунального хозяйства в своем приветственном слове от лица жителей искренне поблагодарил нас за такой ценный подарок, стало ясно – нам удалось добиться поставленных перед собой целей. Память об исчезающей профессии сохранена, и в Якшур-Бодье стало еще на один запоминающийся арт-объект больше.

– Что в планах на будущее, чем собираетесь удивить односельчан?

– Если говорить о рабочих моментах, то тут чем меньше сюрпризов, тем лучше. Наше предприятие – одно из самых устойчивых в республиканском ЖКХ. Основное направление деятельности – оказание услуг по тепло- и водоснабжению юридическим лицам и населению. У нас на несколько лет вперед размечено, что и как мы будем делать, если ничего экстраординарного не случится в системе ценообразования. В ближайших планах – реализация инвестпрограммы 2017-2025 годов. Будет произведена полная замена водопроводных сетей в селе Лынга, внедрены энергосберегающие технологии. В более отдаленной перспективе – модернизация котельной спецшколы.

Если говорить о социальной нагрузке, то основное внимание теперь планируем уделять меценатской поддержке нашей районной молодежной команды «Энергия» и ее участию в «Ночной хоккейной лиге». В прошлом году на новогодние праздники играли у нас в райцентре, в этом сезоне – выезжали в Балезино. Плюс начали проводить аналогичные соревнования для детских команд. Мечта – стать чемпионом республики и получить путевку на финальные игры НХЛ в Сочи, потому что победителю этих соревнований, по условиям организаторов, в качестве главного приза строят новый ледовый дворец. Есть к чему стремиться!



Петр Дедюхин, руководитель Группы компаний «Коммунальный комплекс»

*От всего сердца поздравляю всех работников жилищно-коммунального хозяйства с профессиональным праздником!*

*Отрасль ЖКХ – одна из самых сложных, но ваш ежедневный нелегкий труд всегда будет значим и востребован.*

*Желаю вам крепкого здоровья, терпения, успехов в работе и семейного благополучия.*

*Особые слова благодарности – ветеранам отрасли.*

*А всем нашим женщинам – безмерное восхищение и признание в любви. Пусть наступившая весна вместе с самым прекрасным праздником года – 8 Марта – подарит вам свет, радость и счастье!*



# С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!

## МАРТ

**АБАШЕВ Марат Исмагилович** (ООО «Спецэнергомонтаж»)  
**АЛЬБЕС Михаил Юрьевич** (Удмуртский федеральный исследовательский центр Уро РАН)  
**АНТОНЕВИЧ Алексей Валерьевич** (ООО Научно-производственная фирма «АВИС»)  
**АХМЕТШИН Азат Ильгизович** (ППК АО «Содружество»)  
**БАТАЛОВА Валентина Николаевна** (Бутик букетов «Крона»)  
**БАТОВ Андрей Александрович** (МУП «Ижгорэлектротранс» г. Ижевска)  
**БЕКМЕТЕВ Олег Николаевич** (МО «Город Ижевск»)  
**ВЯТЧАНИН Андрей Александрович** (Автосалон «Субару», ООО «Формула»)  
**ГИЛЯЗЕТИНОВ Ильдус Марваретдинович** (ООО «БЛОКТРУБОПРОВОДСТРОЙ»)  
**ГОРЯЙНОВА Надежда Александровна** (МБОУ Школа кадетского движения города Ижевска)  
**ДРЯГАЛОВ Константин Михайлович** (ООО «УралСпецМонтаж»)  
**ЕССЕН Александр Александрович** (МО «Город Сарапул»)  
**ЗАРУБЕЙ Александр Николаевич** (ПАО АКБ «Газпромбанк»)  
**ЗАХИДОВА Елена Николаевна** (Удмуртский РО РСТ, компания «Лина Тур»)  
**ЗОРИН Алексей Георгиевич** (ГК «Полюс»)  
**ЗЮДИН Владимир Геннадьевич** (ООО «РЕМАС»)  
**КАЗАКОВ Сергей Михайлович** (ООО «РСУ-СЕРВИС»)  
**КАЛИНИН Валентин Егорович** (Вавожский район)  
**КАРЛОВА Татьяна Борисовна** (БУЗ УР «Республиканский наркологический диспансер МЗ УР»)  
**КЛИМОВСКИХ Лариса Николаевна** (Медицинский центр «Линия Жизни»)  
**КОВАЛЕВСКАЯ Людмила Викентьевна** (ТД «БЕЛАРУСЬ»)  
**КОСТИЦЫН Константин Витальевич** (ОАО АКБ «ПРОБИЗНЕСБАНК»)  
**КОЧЕШКОВ Алексей Михайлович** (ООО «СОТБИ»)  
**КРОВОВА Вера Александровна** (ООО «Спецэнергомонтаж»)  
**КУЗНЕЦОВ Андрей Леонидович** (ФБГОУ ВО «ИЖГТУ имени М.Т. Калашникова»)  
**КУЛЯБИН Игорь Анатольевич** (ОАО «Чепца»)  
**ЛИПАНОВ Алексей Матвеевич** (Удмуртский федеральный исследовательский центр Уро РАН)  
**МАКАРОВ Евгений Николаевич** (Филиал «СУ № 8114» ФГУП «ГВСУ № 8»)  
**МАСАЛЬСКИХ Сергей Петрович** (БПОУ УР «Ижевский машиностроительный техникум им. С. Н. Борина»)  
**МУЗЛОВ Владимир Михайлович** (БУЗ УР «РОКБ МЗ УР»)  
**МУХИНА Анна Генриховна** (Студия «MUNINA DESIGN»)  
**ПЕТРОВ Александр Петрович** (Стоматология «Артес»)  
**ПОПОВ Алексей Николаевич** ПАО «Промсвязьбанк»  
**ПРОТОПОПОВ Василий Андреевич** (МО «Селтинский район»)  
**РУСИНОВ Константин Николаевич** (СК «ВТБ-страхование»)  
**СИТДИКОВ Марат Мидхатович** (МСПФ «АРГО»)  
**СТЫЦЕНКО Сергей Игоревич** (ОАО НИТИ «Прогресс»)  
**ХАЛИМОВ Эдуард Вагизович** (ФБГОУ ВО «ИГМА» Минздрава России)  
**ХАННАНОВ Ильяс Наильевич** (Управление Росгвардии по Удмуртской Республике)  
**ЧЕРНЫХ Александр Геннадьевич** (АО «Сарапульский электрогенераторный завод»)  
**ШАБАН Лидия Федоровна** (бутик «La Scala»)

## № 3 / март 2019

Мы так устали от зимы. Она принесла нам огромное количество снега, с которым героически сражались коммунальные службы. Я даже боюсь подумать о том, как справлялись со снегом на селе, в частных домах. Крыши прогибались под его тяжестью, а когда начало теплеть, все неожиданно стало протекать внутрь. Смена климата дает о себе знать. Поэтому всех с началом весны, когда просыпается не только природа. Активность в Удмуртии нарастала, и к началу марта все так ускорило, что не знаешь, как все успеть. Лично я имею в виду себя. Совершенно неожиданно для себя стала участником бизнес-акселератора, и загруженность возросла в разы.

Тем не менее... Хочу представить вам очередной номер. В нем мы впервые коснулись каких-то тем. Не могли не уделить внимание результатам Сочинского форума, где Удмуртия приложила все усилия, чтобы максимально представить себя. В продолжение темы форума в этом номере мы поднимаем такую актуальную и новую тему для российского здравоохранения, как «Жить 80 лет +». Скептики ухмыльнутся. А те, кто владеет современными методами профилактики и лечения, нисколько не удивляются – сегодня достичь этой задачи вполне реально. И общение с нашими уважаемыми рекламодателями-медиками лишь подтвердило это.

Традиционно в апрельском номере мы даем обзор авторынки, уверена, что информация заинтересует многих, ведь Ижевск не только потребитель большого количества автомобилей, но и серьезный производитель авто.

Материалы по сельскому хозяйству включают в себя и актуальные вопросы фермерства. Фермеров мы считаем теми «стойкими солдатами», кто собственными силами поднимает свои хозяйства, пытается наладить личный бизнес и остается в числе немногих, но самых сильных, кто развивает село.

Ну, и, конечно, очередной материал из цикла к 100-летию Калашникова.

Читайте нас не только в журнале, но и на нашем сайте. Кстати, совсем скоро выйдет совершенно новая версия нашего сайта. Надеюсь, она будет не только интересной, но и полезной для наших клиентов.

Всего вам самого позитивного.

С уважением,  
**Наталья Кондратьева**, издатель



Журнал

**ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ**

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

### УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

С.М. Савинов

### ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Светлана Микрюкова

Кристина Чиркова

### ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «Издательский дом «Премиум»

Людмила Иванова

Елена Санникова

Марина Пилина

Юлия Сахипова

### ФОТО

Федор Егоров, Евгений Аксенов,

Николай Глухов, Эдуард Карипов

### КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

### АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

### ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60,

(3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.

delovoykvadrat@udm.net.ru

www.d-kvadrat.ru

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г. Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. ©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 0012. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода в свет 22 марта 2019 года.



- ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ**  
6-13 Тренды/Календарь/События/Назначения/  
Рейтинги

- ФОРУМ**  
14/ Три дня в Сочи



- ГОРОД**  
16/ Ижевск в 2018 году  
Итоги социально-экономического  
развития



- ПРОИЗВОДСТВО**  
18 **ЧМЗ:**  
Развивая бизнес и город
- 20 **ИЭМЗ «Купол».**  
В ногу со временем
- 22 **СЭГЗ.**  
На мирные рельсы

- ЗДОРОВОЕ ОБЩЕСТВО**  
24/ Дольше жить –  
не по приказу, а по выбору



- ЗДРАВООХРАНЕНИЕ**  
29 **ФБУЗ МСЧ № 41 ФМБА России.**  
Советский путь к долголетию

- 30 **Первая РКБ.**  
Эндокринологическое отделение
- 32 **Точки опоры**  
для современной поликлиники
- 34 **Республиканская стоматологическая  
поликлиника.**  
Главное учреждение
- 35 **Елена Садовникова:**  
Диагностика – лучшая профилактика

- ЛЮДИ ДЕЛА**  
36 **Ольга Жаркова:**  
Не надо бороться – надо обладать  
компетенциями

- 38 **Центр развития самозанятых.**  
Новые возможности
- 39 **Феномен женского  
предпринимательства**



- 24/ **Вероника Скворцова:**  
– Увеличение продолжительности  
жизни – важная инвестиция  
в развитие страны.



- 27/ **Александр Бречалов:**  
– Мы прекрасно понимаем, что  
прорыв способны совершить  
только здоровые люди.



- 48/ **Ольга Абрамова:**  
– Сельское хозяйство будет  
переходить с компенсационной  
формы предоставления  
субсидий на стимулирующую.

- ОТРАСЛЬ**  
40/ Дорогу нацпроекту



- СТАТИСТИКА**  
44 **Российский авторынок.**  
Рост и смена лидера

- СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**  
48 **Ольга Абрамова:**  
Систему господдержки АПК ждет  
трансформация

- 51 **Юбилейный съезд АККОР**

- 52 **Галина Белозерова:**  
Государство должно вернуться к  
фермерам лицом!

- ПЕРСПЕКТИВА**  
53 **Поддержка для концессии**

- ГОД СТОЛЕТИЯ**  
54/ **К юбилею М.Т. Калашникова**  
Русский с китайцем братья вовек...



- БЫЛО – СТАЛО**  
58 **Без символа?**

## ИНДЕКСАЦИЯ



С 1 февраля 2019 года в России на 4,3% проиндексирована ежемесячная денежная выплата (ЕДВ), которую получают более 130 тыс. федеральных льготников, включая инвалидов, ветеранов боевых действий, граждан, подвергшихся воздействию радиации, Героев Советского Союза и России, Героев Социалистического Труда и других граждан (всего 60 категорий). На 4,3% также проиндексирован входящий в состав ЕДВ набор социальных услуг. Помимо этого, увеличилось пособие на погребение, которое Пенсионный фонд выплачивает родственникам умершего неработающего пенсионера. С 1 февраля размер пособия составляет 6 838 рублей.

## ИТ



здравоохранение, образование, кадастровый учет, туризм и культура, сельское хозяйство, социальная сфера, городская среда. Лучшие решения получают премии и гранты, а также будут тиражированы по всей стране.

*В совокупности сделан примерный расчет финансовых потребностей для реализации тех задач, которые были поставлены в послании (Президента РФ Владимира Путина Федеральному собранию от 20 февраля 2019 года. – Ред.). Это более 900 млрд рублей на промежутке от 2019 до 2024 года. Мы заложим в планы на предстоящий год при уточнении бюджета необходимые ресурсы. При подготовке бюджетов на предстоящую трехлетку эти средства также будут изысканы.*

**Министр финансов РФ Антон Силуанов**

*Сегодня нам предлагают валюту. Он (Президент РФ Владимир Путин. – Ред.) мне риторически говорит, конечно же, это будет рубль. Я говорю, конечно, рубль. И у вас рубль, и у нас рубль. Зачем нам талер? Вопрос не в этом. Это будет не российский или белорусский рубль, это будет наш общий рубль, если он будет.*

**Президент Белоруссии Александр Лукашенко**

**430 человек**  
выбыли в 2018 году  
из мирового списка  
миллиардеров.

## ЖИЛЬЕ



В 2018 году в России впервые за четыре года увеличились цены на вторичное жилье. В среднем рост составил 5%. Цены росли в течение всего года, но самый резкий скачок произошел в ноябре, после повышения ипотечных ставок. Средняя цена вторичного жилья на конец 2018 года составила 54,9 тыс. рублей за 1 кв. м. По итогам прошлого года больше всего выросли в цене двухкомнатные квартиры — на 6,5%, трехкомнатные подорожали на 5,8%, стоимость однокомнатных увеличилась на 5%.

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ



В 2018 году в России было зарегистрировано 617 тыс. новых случаев раковых заболеваний, что на 20 тыс. больше, чем в 2017 году. Всего на онкологическом учете в нашей стране состоит 3,63 миллиона человек. Согласно мировой статистике, в 2018 году врачи диагностировали более 18 млн новых случаев онкологических заболеваний, около 9,6 млн человек скончались от рака.

**74,9 млрд рублей**  
будет направлено на  
развитие оборонно-  
промышленного комплекса  
РФ до 2027 года.

## САНКЦИИ



Президент США Дональд Трамп на год продлил действие санкций в отношении России, введенных прежней администрацией в 2014 году, а также нынешним руководством Белого дома в 2018 году. Формальной причиной ограничительных мер является ситуация на Украине.

«Действия и политика лиц, подрывающих демократические процессы и институты на Украине, угрожают миру в стране, ее стабильности, суверенитету и территориальной целостности, способствуют незаконному присвоению ее активов, а также действия Российской Федерации, включая аннексию Крыма и применение силы на Украине, продолжают представлять повышенную угрозу национальной безопасности США», — говорится в послании президента США, направленном главам обеих палат американского Конгресса.

*Постоянное извлечение прибыли перестает быть интересным. Люди, которые давно бизнесом занимаются, знают, это не может быть основной целью. Сама прибыль важна только с той точки зрения, что она дает возможность дальнейшему развитию. Быть самым богатым парнем на кладбище — это не самая веселая история. Самореализация в жизни — это вообще самое важное, самое основное, самое главное, то, что приносит удовлетворение от жизни.*

**Президент РФ Владимир Путин на встрече с победителями национальной премии для молодых предпринимателей «Немалый бизнес – 2019»**

## МЕДИЦИНА



Совет Федерации одобрил закон об оказании медицинской помощи в РФ. В соответствии с документом «паллиативная медицинская помощь представляет собой комплекс мероприятий, включающих медицинские вмешательства, мероприятия психологического характера и уход, осуществляемые в целях улучшения качества жизни неизлечимо больных граждан и направленные на облегчение боли, других тяжелых проявлений заболевания». Такая помощь будет оказываться прошедшими специальную подготовку медицинскими работниками как в амбулаторных условиях, в том числе на дому, так и в условиях стационара.

**177,61 млрд долларов**  
составят расходы Китая на национальную оборону в 2019 году.

## КИНО



Премия «Оскар» в номинации «Лучший фильм» получила картина «Зеленая книга» (Green Book) режиссера Питера Фаррелли. Фильм рассказывает о реальной истории путешествия джазового пианиста Дона Ширли и его водителя и охранника Тони Липа по США в 1962 году. В дороге они пользуются справочником «Зеленая книга», где указаны безопасные места для афроамериканцев.

## ТОРГОВЛЯ



Китайская торговая площадка AliExpress запускает в России онлайн-продажу автомобилей. Первым партнером площадки в этой нише станет китайский бренд Chery, в дальнейшем маркетплейс планирует расширить перечень автопроизводителей.

## ДЕНЬГИ



Владелица крупнейшего российского интернет-магазина Wildberries Татьяна Бакальчук стала второй женщиной-миллиардером России. Журнал Forbes оценил стоимость ее бизнеса в 1,2 млрд долларов. До этого единственной российской женщиной-миллиардером была Елена Батурина, супруга бывшего мэра Москвы Юрия Лужкова.

**17,595 трлн рублей**  
— инвестиции в основной капитал  
России в 2018 году.

## ФЕВРАЛЬ 2019

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28			

83

мероприятия вошло в региональный план празднования 100-летия со дня рождения М.Т. Калашникова.

10,4%

составил годовой прирост инвестиций в основной капитал Удмуртии за 2018 год.

37%

На вырос объем выданных кредитов жителям Удмуртии в 2018 году по сравнению с 2017 годом.

367

тыс. дел рассмотрено федеральными и мировыми судьями Удмуртии в 2018 году.

174

В семьях Удмуртии зарегистрировано рождение «двойни» в 2018 году.

## 4 февраля

в Ижевске состоялось торжественное открытие зала бокса «Золотая перчатка» имени **Андрея Абрамова**. В церемонии принял участие российский боксер-профессионал **Александр Поветкин**.

## 2-5 февраля

в Ижевске прошли Всероссийские соревнования по бочка лиц с поражением опорно-двигательного аппарата. По итогам соревнований команда из Удмуртии заняла 1-е место.

## 9 февраля

в деревне Пирогово Завьяловского района состоялось торжественное открытие спортивного комплекса «Заря» с 25-метровым плавательным бассейном. Объект построен в рамках государственно-частного партнерства. Объем частных инвестиций составил более 200 млн рублей.

## 9 февраля

в Удмуртии в рамках Года здоровья прошла традиционная массовая лыжная гонка «Лыжня России». Главной площадкой акции в регионе стал спортивно-оздоровительный лыжный комплекс имени Галины Кулаковой, где собрались сотни профессиональных спортсменов и любителей.

## 15 февраля

во всех муниципальных образованиях Удмуртии прошли торжественные мероприятия, посвященные 30-й годовщине со дня вывода Советских войск из Афганистана. В Ижевске торжества начались с шествия от Вечного огня. В акции «Бессмертный полк» приняли участие более 200 горожан: участники локальных войн, воины-интернационалисты, воспитанники кадетских школ, представители общественных организаций.

## ФОТОФАКТ



В акции «Бессмертный полк», посвященной 30-й годовщине со дня вывода Советских войск из Афганистана, приняли участие более 200 жителей Ижевска

(фото: пресс-служба Главы и Правительства УР).

## 19 февраля

в Ижевске была презентована акселерационная программа для бизнесменов республики. Она включает в себя три акселератора: бизнес-акселератор, экспортный акселератор и акселератор для сельскохозяйственных предприятий «Я – Фермер». Первые два разработала АО «Корпорация развития УР». Разработкой сельскохозяйственного акселератора занималось Министерство сельского хозяйства республики.

## 21-23 февраля

в селе Алнаши прошли юбилейные XXV Республиканские зимние сельские спортивные игры. В соревнованиях приняло участие более 1000 спортсменов из 25 районов Удмуртии. В финале было разыграно 26 комплектов наград по 10 видам спорта: лыжные гонки (спринт и эстафеты), зимнее троеборье (полиатлон), хоккей с шайбой, баскетбол, соревнования спортивных семей, шахматы, шашки.

## Глава Удмуртии

## Александр Бречалов:

*«Когда-то боялись братья за программу строительства и ремонта дорог, но ведь получилось. Сегодня к нам обращаются за опытом из всех регионов, пытаются понять, как нам удалось организовать пятиступенчатую систему контроля, навести порядок в дорожном хозяйстве».*



## В Удмуртии прошел IV Региональный чемпионат «Молодые профессионалы» WorldSkills Russia – 2019

Со 2 по 5 марта в Удмуртии прошел IV Региональный чемпионат «Молодые профессионалы» WorldSkills Russia – 2019. Победителями в трех номинациях – «Графический дизайн», «Токарные работы на станках с ЧПУ», «Ювелирное дело» – стали студенты Ижевского машиностроительного техникума им. С.Н. Борина и их наставники, мастера производственного обучения.

В этом году чемпионат проходил на 16 площадках в Ижевске, Сарапуле, Можге и Уве. В мероприятии принимали участие представители Удмуртии, Башкортостана, Татарстана, Пермского края, Липецкой и Московской областей и др. 297 конкурсантов соревновались по 35 компетенциям.



## 11 работников ИЭМЗ «Купол» награждены медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени

За значительный личный вклад в создание радиоэлектронной аппаратуры специального назначения и многолетний добросовестный труд Указом Президента РФ 11 работников Ижевского электромеханического завода «Купол» награждены медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Награды специалистам завода в торжественной обстановке вручил Глава Удмуртии Александр Бречалов. Представители заводской династии Шарниных-Антипиных-Сергеевых, стаж которой на предприятии более 300 лет, получили специальный подарок от руководителя региона.



## «Ижавиа» расширяет возможности

Теперь пассажиры «Ижавиа», которые приобрели билеты по тарифу «Эконом Плюс», могут выбрать комфортные места в салоне эконом-класса. Также на маршруте «Ижевск-Москва-Ижевск», пассажиры, купившие билет по данному тарифу, могут полететь в бизнес-классе\*.

\* Услуга предоставляется бесплатно во время регистрации на рейс только при наличии свободных мест. Привилегии при обслуживании в аэропорту не предоставляются.

## В Ижевске открылась выставка акварели и скульптуры XIX-XX веков

15 марта в Удмуртском республиканском музее изобразительных искусств открылась выставка «Лицом к лицу», которая объединила около 60 лучших произведений отечественной акварели и скульптуры XIX-XX века из собрания Музея изобразительных искусств и частной коллекции Дмитрия Тетерина. Акварельная тематика представлена работами Петра Соколова, Альберта Бенуа, Дмитрия Дервиза и Максимилиана Волошина, Владимира Козлинского, Ивана Малютина, Константина Рудакова, Евгения Кибрика и Владимира Милашевского. Среди скульптурных изображений посетители выставки увидят барельефы Федора Толстого, посвященные военным событиям 1812-1815 годов, работы скульпторов советского периода Бориса Козлова и Анатолия Аникина. Выставка продлится до 16 июня 2019 года.



# Назначения

В алфавитном порядке



## Константин Бельтюков

избран главой Юкаменского района. Родился в июле 1976 г. в с. Пышкет Юкаменского района. Окончил Казанскую государственную академию ветеринарной медицины. Работал ветврачом Юкаменской районной станции по борьбе с болезнями животных. В 2001-2015 гг. возглавлял это учреждение. 2015-2019 гг. – зам. главы Администрации Юкаменского района.



## Андрей Кузнецов

назначен проректором по качеству образования и аккредитации ИЖГТУ имени М.Т. Калашникова. Родился 4 марта 1963 г. в Ижевске. Окончил ИМИ («инженер-экономист»). Д.э.н., профессор. 1982 г. – наладчик агрегатных и специальных станков, «Ижмаш». 1982-1987 гг. – студент, ассистент кафедры «Экономика предприятия» ИМИ. 1987-1991 гг. – стажер-исследователь, аспирант МИНХ им. Г.В. Плеханова. 1991-2000 гг. – ст. преподаватель, декан факультета «Менеджмент и маркетинг» ИЖГТУ.

2000-2001 гг. – директор Института экономики, управления и финансов ИЖГТУ. 2001-2004 гг. – проректор по стратегическому планированию ИЖГТУ. 2004-2014 гг. – министр образования и науки УР. 2014-2016 гг. – зам. Председателя Правительства УР.



## Дмитрий Потапов

назначен заместителем руководителя администрации Главы и Правительства УР – начальником управления по внутренней политике. Родился 22 марта 1986 г. в г. Лыткарино Московской области. Окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана («радиоэлектроника и лазерная техника»); Финансовый университет при Правительстве РФ («финансовый менеджмент»). 2010-2014 гг. – зам. директора

МАУ «Дом культуры «Центр молодежи». 2014 г. – член КС ВОО «Молодая гвардия Единой России». 2016-2017 гг. – руководитель Федерального молодежного избирательного штаба, координатор региональной политики ВОО МГЕР. 2017-2019 гг. – зам. начальника управления по внутренней политике администрации Главы и Правительства УР – начальник отдела информационной политики.



## Игорь Сальников

назначен заместителем главы Администрации Ижевска по ЖКХ и строительству. Родился 14 ноября 1977 г. в Перми. Окончил Пермское ВВКИУРВ им. Маршала Советского Союза В.И. Чуйкова; Современный гуманитарный институт; Финансовую академию при Правительстве РФ. 2002-2003 гг. – работал в коммерческих организациях Перми.

2003-2004 гг. – зам. гендиректора по экономике и финансам ЗАО «Национальный продукт», Москва. 2004-2007 гг. – ассистент аудитора, эксперт, ведущий эксперт в ООО «Аудиторская компания «Налоговое бюро», Москва. 2007-2011 гг. – зам. гендиректора ОАО «Электромеханический завод «Пегас», Кострома. 2011-2013 гг. – директор МУП г. Ижевска «Горсвет». 2013-2015 гг. – гендиректор ОАО «Ижевские электрические сети». 2016-2017 гг. – директор Тюменского МУП «Управляющая компания по ЖКХ «Север». 2017-2019 гг. – зам. гендиректора ООО «Региональная инвестиционная компания».



## Наталья Сударикова

назначена директором АОУ ДПО УР «Институт развития образования». Родилась 16 декабря 1954 г. Окончила УдГУ («учитель русского языка и литературы»); Уральскую академию госслужбы («государственное и муниципальное управление»). К. п. н., доцент. 1977-1980 гг. – учитель русского языка и литературы средней школы № 38. 1980-1982 гг. – методист по пионерской работе Первомайского дома пионеров и школьников.

1982-1999 гг. – учитель русского языка и литературы, зам. директора по УВР, директор средней школы № 50. 1999-2004 гг. – первый зам. министра народного образования УР. 2004-2007 гг. – первый зам. министра образования и науки УР. 2008-2016 гг. – председатель постоянной комиссии Госсовета УР по науке, образованию, культуре и молодежной политике. 2016-2017 гг. – зам. Председателя Правительства УР. 2017-2019 гг. – советник Главы УР.



## Ольга Удалова

назначена начальником Управления благоустройства и транспорта Администрации г. Ижевска. Родилась 5 августа 1985 г. в Красноярске. Окончила Сибирский ГТУ. 2005-2006 гг. – директор ООО «ЮВЕКС», Красноярск. 2010-2015 гг. – ведущий инженер, начальник ПТО, руководитель учреждения в Кежемском МУ «Служба муниципального заказа», г. Козьмодемьянский край. 2015-2016 гг. – советник руководителя Агентства лесного хозяйства Иркутской области. 2016-2019 гг. – зам. директора ООО «ЖЭК», г. Козьмодемьянский край.

2016-2019 гг. – зам. директора ООО «ЖЭК», г. Козьмодемьянский край.



## Александр Чураков

возглавил Удмуртский филиал АО «Россельхозбанк». Родился в 1979 г. в Ижевске. Окончил УдГУ («юриспруденция»); ИЖГСХА («бухгалтерский учет, анализ и аудит»). С 2001 г. работает в АО «Россельхозбанк» (юрист, зам. начальника отдела кредитования и инвестиций). 2007-2017 гг. – зам. директора Удмуртского РФ АО «Россельхозбанк»,

курирующий блок розничного бизнеса. 2017-2019 гг. – директор Оренбургского РФ АО «Россельхозбанк».



## Иван Ястреб

возглавил ГУП «Территориальное производственное объединение ЖКХ». Родился 29 сентября 1988 г. в Алма-Ате. Окончил Белгородский ГТУ им. В.Г. Шухова («промышленное и гражданское строительство»). 2008-2011 гг. – исполнительный директор ООО «Хоук Корп», г. Белгород. 2011-2014 гг. – зам. руководителя проектного отдела ООО «Инжстрой-2», Московская область. 2014-2015 гг. – зам. руководителя проектного отдела ООО «Инжстрой». 2015-2017 гг. – вед. специалист отдела регионального развития, вед. специалист экспертно-аналитического отдела, зам. исполнительного директора по экспертно-аналитической работе Фонда мониторинга государственных закупок и торгов «За честные закупки». 2017 г. – руководитель АУ УР «Управление госэкспертизы». 2017-2019 гг. – министр строительства, ЖКХ и энергетики УР.

2017-2019 гг. – министр строительства, ЖКХ и энергетики УР.

# «Армия-2019». Что будет интересного?



В Министерстве обороны Российской Федерации обсудили специфику Международного военно-технического форума «Армия-2019».

Одной из особенностей форума станет специализированная выставка «Диверсификация», на которой будет представлена продукция оборонных предприятий, осваиваемая по программе диверсификации производства. В организации выставки задействованы Минпромторг России и предприятия ОПК.

Под эгидой Военного инновационного технополиса «ЭРА» формируется экспозиция «День инноваций Министерства обороны Российской Федерации» с привлечением военных и гражданских вузов, научно-исследовательских организаций и предприятий промышленности. В частности, будут представлены инновационные проекты, отобранные по результатам «Дней инноваций» военных округов, центральных органов военного управления, вузов и НИО Минобороны России.

Совместно с Государственной корпорацией «Росатом» формируется тематическая экспозиция, посвященная 70-летию со дня первого испытания советского атомного заряда. Также организована работа по размещению экспозиций к 60-летию Ракетных войск стратегического назначения.

Особенностью экспозиций на уличных площадках Конгрессно-выставочного центра «Патриот» станет расширенная почти в два раза выставка «Армия России – завтра». Уже отобрано 20 современных и перспективных образцов вооружения и техники, из которых 14 будут представлены впервые.

Помимо этого, в рамках форума будет продемонстрирована линейка современных и перспективных средств инженерной разведки, в том числе тех, чья работа основана на комплексировании физических принципов поиска, обнаружения и идентификации взрывоопасных предметов в различных укрывающих

средах. Все средства прошли апробацию в ходе выполнения задач на территории Сирийской Арабской Республики. В частности, специалисты инженерных войск представят:

- подповерхностный обнаружитель ППО-2И, позволяющий находить мины и самодельные взрывные устройства;
- глубинный металлодетектор МГ-1И, предназначенный для обнаружения боеприпасов на глубинах до пяти метров;
- перспективный индукционный миноискатель ИМП-3, позволяющий обнаруживать взрывные устройства в водной среде на глубинах до 10 метров;
- переносной магнитометрический бомбоискатель МБИ-П2, предназначенный для обнаружения ферромагнитных объектов типа невзорвавшихся боеприпасов и других взрывоопасных предметов в земле, воде и под водой;
- конденсаторный взрывной прибор ТПКВ-43, предназначенный для взрывания электрическим способом противопехотных осколочных мин и зарядов взрывчатых веществ.

Перспективные образцы техники готовятся представить и войска радиационной, химической и биологической защиты. Например, в рамках экспозиции «Армия России – завтра» будет продемонстрирована новейшая машина РХБ разведки РХМ-8, использование которой существенно ускорит ведение РХБ разведки, сбор, обработку и передачу данных в реальном режиме времени в систему управления войсками, повысит оперативность, достоверность и полноту выявления РХБ обстановки, точность прогнозов.

Пятый юбилейный Международный военно-технический форум «Армия» пройдет с 25 по 30 июня на территории Конгрессно-выставочного центра «Патриот».

## 6 филиалов парка «Патриот» будут созданы на территории ЦВО

В 16 регионах, где дислоцируются соединения и воинские части Центрального военного округа (ЦВО), будут созданы филиалы военно-патриотического парка «Патриот».

Парки разместят в Свердловской, Саратовской, Тюменской, Иркутской, Самарской, Оренбургской, Кемеровской, Ульяновской областях, в столицах республик Хакасия, Тува, Марий Эл, Чувашия, Мордовия, Татарстан, Башкортостан, а также в Алтайском крае.

Для оснащения парков с баз хранения выделены демилитаризованные исторические образцы вооружения и военной техники. Открытие филиалов парка «Патриот» запланировано до конца года.



rusarmyexpo.ru

# Быть в центре событий

Удмуртия заняла 34-е место в рейтинге событийного потенциала регионов, представленного на Российском инвестиционном форуме – 2019 в Сочи.

Рейтинг событийного потенциала российских регионов составляет уже на протяжении пяти лет, но в этом году он впервые был представлен ассоциацией «Национальное конгресс-бюро», которая была создана в конце 2017 года при поддержке Правительства РФ для эффективного развития событийной отрасли страны и ее интеграции в мировую индустрию встреч. Также в него впервые вошли все регионы РФ, за исключением Москвы и Московской области, которые традиционно не рейтинговятся, поскольку их показатели, включая уровень развития событийной инфраструктуры, настолько высоки, что на этом фоне вся остальная страна выглядит слишком бледно – в одной только Москве проводится около трети всех деловых мероприятий в России.

Сегодня Россия стремится сформировать свой имидж на мировом ивент рынке, который сделает ее привлекательной для проведения международных мероприятий. И здесь важно, как поставлена работа в регионах, где событийный рынок еще только проходит начальные этапы развития, а таких большинство. Рейтинг позволяет отслеживать изменения, которые влияют на его становление.

Анализ проводится по пяти группам показателей: наличие специальной инфраструктуры и программы продвижения региона, политика в области ивент индустрии, опыт проведения крупных

международных событий и туристическая привлекательность. Вес каждого критерия рассчитывается с учетом степени его влияния на событийный потенциал. Также учитывается транспортная доступность, которая имеет особое значение при организации международных мероприятий.

Первая тройка на протяжении последних трех лет остается неизменной – Санкт-Петербург, Екатеринбург и Сочи. Далее идут сразу три столицы регионов ПФО – Казань, Нижний Новгород и Уфа, причем все они улучшили свои позиции. Самый высокий рост в первой десятке продемонстрировал Калининград, чему способствовало проведение чемпионата мира по футболу, а также активное продвижение его потенциала как на российскую, так и на зарубежную аудиторию. А сильнее всех упал Владивосток из-за уже недостаточной на сегодня материально-технической базы.

Удмуртская Республика рейтингуется с 2016 года. Изначально она была 28-й, затем стала 40-й (в 2016-2017 гг. в рейтинг были включены 50 регионов). А сейчас снова начала двигаться вверх. При этом ее обошли прежде не рейтинговывшиеся Хабаровский и Камчатский края, Волгоградская, Архангельская и Владимирская области, Республики Саха (Якутия) и Бурятия, а также ХМАО-Югра. Зато Удмуртия удержалась по сравнению с Тулой, Астраханью, Кировом, Рязанью,



Калугой, Томском, Липецком, Вологодой, Пензой и Тамбовом, которые в прошлом году стояли выше нее, а сейчас потеряли свои позиции. Такие резкие перемены не в последнюю очередь связаны с уточнением методики составления рейтинга.

Из четырнадцати регионов ПФО рост продемонстрировали восемь (наибольший у Саратовской области – 22 позиции). Падение зафиксировано у трех регионов (антилидер – Пензенская область, 30 позиций). Впервые участвуют в рейтинге три региона.

В целом же положение региона зависит от активности в продвижении своего событийного потенциала на российском и зарубежном рынках, участии в крупнейших специализированных мероприятиях, а также наличия узнаваемого территориального бренда.

По оценкам экспертов, инвестиции в ивент индустрию дают 5-7-кратный экономический эффект в смежных секторах: транспорт, торговля, рестораны, гостиницы, полиграфия, реклама. А деловые мероприятия приносят крупным городам в 4 раза больше средств, чем организация других массовых мероприятий.

## Регионы ПФО в рейтинге событийного потенциала

Регион	Город	2018	2017
Республика Татарстан	Казань	4	5
Нижегородская область	Нижний Новгород	5	7
Республика Башкортостан	Уфа	6	8
Самарская область	Самара	16	18
Пермский край	Пермь	18	19
Саратовская область	Саратов	22	44
Ульяновская область	Ульяновск	33	32
<b>Удмуртская Республика</b>	<b>Ижевск</b>	<b>34</b>	<b>40</b>
Оренбургская область	Оренбург	38	41
Кировская область	Киров	45	32
Республика Мордовия	Саранск	46	-
Республика Марий Эл	Йошкар-Ола	61	-
Пензенская область	Пенза	67	37
Чувашская Республика	Чебоксары	71	-

## Рейтинг событийного потенциала российских регионов, топ-10

- 1 Санкт-Петербург и Ленинградская область
- 2 Свердловская область (Екатеринбург)
- 3 Краснодарский край (Сочи)
- 4 Республика Татарстан (Казань)
- 5 Нижегородская область (Нижний Новгород)
- 6 Республика Башкортостан (Уфа)
- 7 Краснодарский край (Краснодар)
- 8 Калининградская область (Калининград)
- 9 Мурманская область (Мурманск)
- 10 Приморский край (Владивосток)

# Пять отличников Удмуртии



# 1

Первое место в рейтинге занимает Глава Удмуртии **Александр БРЕЧАЛОВ** за активное продвижение Удмуртии на Российском инвестиционном форуме в Сочи. В частности, глава республики на специально организованной пресс-конференции представил главные мероприятия по празднованию 100-летия со дня рождения М.Т. Калашникова. Были названы и имена послов 100-летия, которые намерены участвовать в организации и проведении юбилейных инициатив. Среди них такие «тяжеловесы», как министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров, министр иностранных дел Сергей Лавров, замминистра обороны РФ Алексей Криворучко, директор Федеральной службы войск национальной гвардии Виктор Золотов, индустриальный директор по обычным вооружениям, боеприпасам и спецхимии «Ростех» Сергей Абрамов, генеральный директор Концерна «Калашников» Владимир Дмитриев, советник генерального директора ФГБУ «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» Иван Бортник.



# 2

На второй позиции – генеральный директор АО «ИЭМЗ «Купол» **Фанил ЗИЯТДИНОВ**, которому Глава Удмуртии Александр Бречалов в торжественной обстановке вручил высокую государственную награду – орден Дружбы. Глава республики отметил, что относится к нему с теплым чувством и огромным уважением. Фанил Зиятдинов в ответ поблагодарил за поддержку предприятия и пообещал по-прежнему работать высокоэффективно и инвестировать в экономику региона. Финансовые результаты ИЭМЗ «Купол», в 2018 году полностью выполнившего текущие обязательства перед заказчиками и досрочно отгрузившего продукцию по госзаказу, свидетельствуют об экономической устойчивости предприятия.



# 3

Третьим стал первый заместитель Председателя Правительства УР **Александр СВИНИН**, который вместе с генеральным директором АО «Корпорация развития Удмуртской Республики» Константином Сунцовым успешно запустил первый этап «Бизнес-акселератора» для предпринимателей региона. Задача этого механизма – стимулировать рост бизнес активности. Александр Свинин отметил, что правительство ждет увеличения выручки от 300 предпринимателей, которые в этом году пройдут три волны бизнес-акселератора. Бизнес-акселератор включает в себя три цикла обучения, каждый по четыре месяца. Участников ждут 13 практических сессий, 10 заданий и 120 дней работы с трекерами. Лучшие будут поощрены.



# 4

На четвертом месте – генеральный директор Концерна «Калашников» **Владимир ДМИТРИЕВ**, подписавший вместе с Александром Бречаловым документ о создании оператора спортивных любительских стартов «Калашников спорт». Помимо организации и проведения различных стартов, «Калашников спорт» будет помогать спортсменам в подготовительном процессе: вести статистику, привлекать экспертов, проводить мастер-классы, тренировочные забеги и т.д. Для всех желающих будет доступен общий календарь турниров с полной и актуальной информацией, предварительной онлайн-регистрацией, прямыми трансляциями с мест проведения соревнований. Сотрудничество концерна с республикой усилит работу по инвестиционному развитию региона, популяризации физической культуры и массового спорта.



# 5

Замыкает пятерку лыжник **Максим ВЫЛЕГЖАНИН**, который завершил международную спортивную карьеру, выиграв серебряную медаль в лыжной гонке на 50 километров на этапе Кубка мира в Осло. Максим Вылегжанин – трехкратный вице-чемпион зимних Олимпийских игр 2014 года в эстафете, командном спринте и лыжном марафоне. Чемпион мира 2015 года в скиатлоне. Трехкратный вице-чемпион мира, победитель зимней Универсиады 2007 года, бронзовый призер многодневной лыжной гонки Тур-де-Ски 2013 года, многократный чемпион России. Заслуженный мастер спорта России. С 2018 года – председатель Федерации лыжных гонок Удмуртии. В республике принято решение присвоить имя Максима Вылегжанина строящемуся в Шаркане лыжному центру, который откроется в третьем квартале 2019 года.



# Три дня в Сочи

С 13 по 15 февраля в Сочи прошел Российский инвестиционный форум – 2019, центральной темой которого стали национальные проекты.



**Дмитрий Медведев,**  
Председатель Правительства РФ:

– Национальные проекты – это единая матрица, в которую мы постарались уложить жизнь всей страны. Скажем прямо, никогда за историю современной России ничего подобного не делалось, такого сложного, масштабного, амбициозного. Все, что нам предстоит сделать для улучшения жизни людей, для обеспечения стратегического роста и развития страны в ближайшие шесть лет, сведено в показатели национальных проектов. Именно этим вопросам и посвящен наш форум.



## Удмуртия на форуме

**На выставке инвестиционных проектов** было представлено 43 стенда (28 от субъектов РФ и 15 от организаций), в том числе стенд Удмуртской Республики.

**На встрече с руководителями регионов** премьер-министр РФ Дмитрий Медведев сообщил, что подписал постановление о создании 14 территорий опережающего социально-экономического развития. В их число вошел Глазов. Глава Удмуртии Александр Бречалов отметил, что «на территории ТОР «Глазов» планируется создать не менее 2590 новых рабочих мест и привлечь свыше 13 млрд руб. инвестиций».

**На пресс-конференции,** посвященной празднованию 100-летия со дня рождения М.Т. Калашникова, Глава Удмуртии Александр Бречалов, генеральный директор Концерна «Калашников» Владимир Дмитриев, председатель Федерации биатлона Удмуртии Иван Черезов и губернатор Алтайского края Виктор Томенко рассказали о проектах и мероприятиях, приуроченных к памятной дате.

### Спортивную программу

форума открыл забег Roscongress Cup по трассе Формулы-1 «Сочи Автодром». Более 400 его участников возглавили врио губернатора Курской области Роман Старовойт, врио губернатора Липецкой области Игорь Артамонов и Глава Удмуртии Александр Бречалов.



## Форум-2019 в цифрах

(в скобках – в сравнении с 2018 годом)

Более **8** тыс. участников (+30%)

**71** деловое мероприятие (55)

**468** глав российских компаний (308)

**65** зарубежных стран, самая крупная делегация – США

**530** спикеров, экспертов и модераторов

более **120** встреч в Гостининой губернаторов (в 3 раза больше).



### Правительство Удмуртии заключило соглашения:

- с **ВФСО «Трудовые резервы»** – о совместной работе по вовлечению населения республики в занятия спортом, активизации деятельности регионального отделения «Трудовых резервов» и создании единой системы соревнований в корпоративной среде;
- с **Госкорпорацией «Росатом»** – о внедрении наилучших доступных технологий и технических решений в сфере ЖКХ;
- со **Сбербанком** – о внедрении интеллектуальных систем управления и развитии безналичных расчетов в рамках нацпроекта «Цифровая экономика»;
- с **банком «Открытие»** – об укреплении деловых связей и реализации совместных проектов в экономической, инвестиционной и социальной сферах;
- с **ВТБ** – о поддержке в реализации приоритетных программ и проектов, в том числе в сфере развития предпринимательства и содействия малому и среднему бизнесу;
- с **АНО «Национальный центр развития государственно-частного партнерства»** – об экспертной поддержке приоритетных инфраструктурных проектов, что позволит сформировать план развития инфраструктуры республики с применением механизмов ГЧП и поможет привлечь потенциальных инвесторов;
- с **Фондом «Институт ускорения экономического развития» («Рыбаков Фонд»)** – о реализации социально-образовательных проектов и инициатив, которые поддерживает фонд, в частности – федеральных конкурсов ТОП-Школа и iУчитель, где Удмуртия вот уже второй год – регион-лидер по числу заявок и количеству победителей;
- с **Концерном «Калашников»** – о создании оператора спортивных любительских стартов «Калашников Спорт»;
- с **Республикой Марий Эл** – о сотрудничестве в реализации совместных проектов в промышленности (в формате кооперации и в сфере взаимных поставок), а также совместных инициатив в области образования, культуры и творчества;
- с **Республикой Крым** – о привлечении инвестиций в сферу туризма, совместной разработке туристических продуктов, подготовке кадров для отрасли.

### Корпорация развития Удмуртской Республики

подписала меморандум о намерениях с Национальной ассоциацией агентств инвестиций и развития, сотрудничество с которой позволит представлять инвестпроекты республики на пяти крупнейших деловых форумах и при этом сократить расходы на участие (экономия – до 1 млн руб. в год).

### «Калашников спорт» и «Архитектура спорта» (IRONSTAR)

заключили соглашение о сотрудничестве в развитии и популяризации физкультуры и спорта, совместной работе по повышению профессионального уровня судейского корпуса, организации массовых стартов и стартов менеджерского состава, проведении маркетинговых акций.

Фото с сайта udmurt.ru



# Ижевск в 2018 году. Итоги социально-экономического развития

13 марта глава столицы Удмуртии Олег Бекмеметьев доложил депутатам Гордумы об итогах развития города за прошлый год.



## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

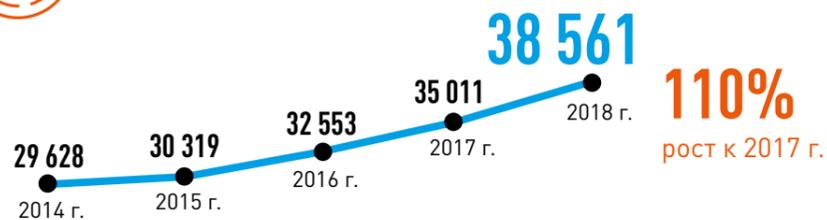
**313,4** млрд руб. – объем отгруженных товаров собственного производства, в т.ч. **188,7** млрд руб. – по предприятиям обрабатывающих производств.  
**126,8%** – темп роста к 2017 году.

### Основная доля в объеме производства:

«ЛАДА Ижевский автозавод»;  
АО «ИЭМЗ «Купол»,  
ПАО «Ижсталь»;  
АО «Концерн «Калашников»;  
АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»;  
АО «Ижевский радиозавод»;  
АО «Ижевский механический завод».



## ЗАРПЛАТА ПО КРУПНЫМ И СРЕДНИМ ОРГАНИЗАЦИЯМ (тыс. руб.)



## БЮДЖЕТ

ДОХОДЫ – **13,939** млрд руб.  
Собственные доходы – **5,262** млрд руб., **112,8%** рост к 2017 г.  
РАСХОДЫ – **14,183** млрд руб., в т.ч. на социальную политику, образование, культуру, спорт – **71,1%**.

## МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДОЛГ

ОБЩАЯ СУММА – **5,372** млрд руб., из них:  
КОММЕРЧЕСКИЕ КРЕДИТЫ – **4,6** млрд руб.;  
БЮДЖЕТНЫЕ КРЕДИТЫ – **772** млн руб.



## БЛАГОУСТРОЙСТВО И ДОРОЖНОЕ ХОЗЯЙСТВО

ОТРЕМОНТИРОВАНО **66** км дорог.  
БЛАГОУСТРОЕНО **36** дворовых территорий.  
УСТАНОВЛЕННЫ **1767** пог. м ограждений, **3** светофора, **9** навесов на остановках общественного транспорта.



## ВВОД ЖИЛЬЯ (тыс. кв. м)



**114** семей улучшили жилищные условия,

в т.ч. **23** семьи расселены из аварийного жилого фонда.

**33** семьи получили льготное жилье по программе «Молодежная квартира».

**Олег Бекмеметьев:**  
«Мы пытаемся быть доступными в формате 24/7».



## ЖКХ, ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

**3416** МКД  
**72** УК  
**216** ТСЖ

ОТРЕМОНТИРОВАНЫ **211** МКД.

ЗАМЕНЕНО **26,6** км внутриквартальных сетей отопления и ГВС.

РЕКОНСТРУИРОВАНЫ **2** ЦТП.

ЗАМЕНЕНО **128** светильников сетей уличного освещения на энергоэффективные.



## ОБРАЗОВАНИЕ

**89** млн руб. – подготовка школ к учебному году.

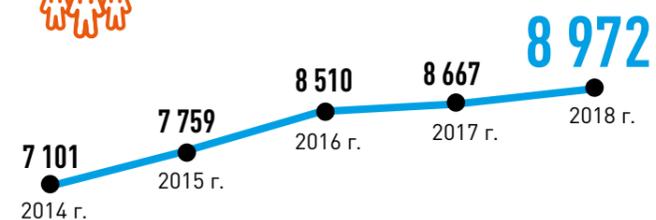
**15** тыс. учащихся школ учатся во 2-ю смену.

**270** дополнительных мест введено в 60 детских садах.

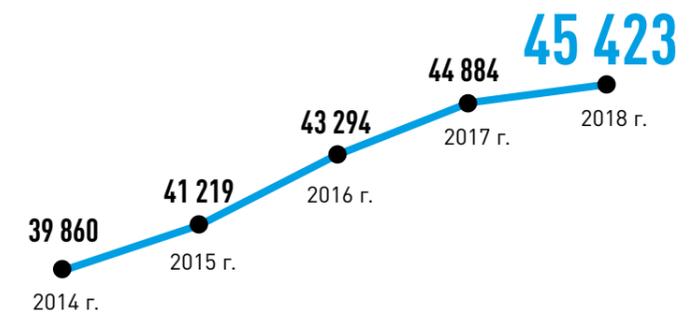
**6,5** тыс. мест – очередь в ясельные группы.



## КОЛИЧЕСТВО ПЕРВОКЛАССНИКОВ НА НАЧАЛО УЧЕБНОГО ГОДА (чел.)



## ЧИСЛЕННОСТЬ ДЕТЕЙ В ДОШКОЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ (чел.)





# ЧМЗ: развивая бизнес и город



**Денис Анищук,**  
генеральный директор  
АО «Чепецкий механический завод»

Итоги работы Чепецкого механического завода всегда важны. И не только потому, что это градообразующее предприятие Глазова, но еще и потому, что это ведущее промышленное предприятие Удмуртии, крупнейший налогоплательщик, на котором лежит огромная социальная нагрузка и ответственность. Генеральный директор АО «Чепецкий механический завод» Денис Анищук рассказал о работе предприятия в 2018 году и планах на ближайшую и среднесрочную перспективу. В разговоре были затронуты различные вопросы – от развития бизнеса до создания комфортной городской инфраструктуры.

**– Можете ли вы назвать новые продукты, которые завод освоил в 2018 году, и те, что предстоит освоить в текущем?**

**– Сегодня ведем активную работу по расширению нашего портфеля зарубежных заказов. В течение года по требованиям потребителя изготовили демонстрационные партии разных номенклатур продукции.**

Также мы разработали и испытали две новые конструкции кальциевой проволоки, работаем над их выводом на рынок. Впервые изготовили танталовый металлургический порошок. Контракт был реализован в течение года. И это несомненный успех. В прошлом году запустили участок йодидного гафния, а в этом планируем продать первую тонну. С точки зрения маржинальности, данный продукт наиболее прибылен для предприятия. Кроме того, в 2019 году планируем поставить на производство широкий спектр новой продукции из титана, например, проволока для аддитивных технологий, трубы, позволяющие увеличить ресурс и характеристики выпускаемой продукции. Основная задача «титанового проекта» – освоение продуктов более высокого передела и, соответственно, с большой добавленной стоимостью.

**– Завод продолжает участвовать в крупных международных и российских проектах?**

Конечно. После ITER еще одним проектом мирового масштаба является создание Кольцевого коллайдера будущего (FCC). И мы стали его участником. В такого рода проектах требования к продукции и перечень необходимых параметров определяют физики. А затем уже производственники начинают думать, смогут ли они все их запросы воплотить в жизнь. Участники одной научно-технической конференции визуализировали свое восприятие характеристик сверхпроводников. Получилось что-то вроде белки с рогами оленя, утиными крыльями и лапами. То есть производственники ясно дали понять физикам, что их запросы невыполнимы. Но мы в прошлом году изготовили экспериментальный образец по этим параметрам! И сейчас переходим на следующую ступень – изготовление опытных образцов. Это большая заслуга научно-технического коллектива головного института и нашего предприятия. Стать участником такого проекта очень престижно. К тому же это большой объем продукции, который позволит загрузить мощности сверхпроводникового производства. Создаем технологию изготовления провода для сверхскоростных магистралей. Провели испытания опытных образцов, получено положительное заключение. В этом году будем делать провод, который пройдет испытания на анкерном участке магистрали.

реклама



**– Топливная компания «ТВЭЛ» подписала с рядом предприятий республики договоры о сотрудничестве. ЧМЗ в них присутствует?**

То, что такое сотрудничество необходимо, – очевидный факт. С участниками Ассоциации «Развитие» обсуждаем возможные кооперационные связи. Сотрудничает с сарапульским заводом «Элеконд» по созданию танталовых порошков конденсаторного класса и накопителей в виде ванадиевых проточных батарей, но этот проект еще требует проработки. С АО «ИЭМЗ «Купол», точнее с одним из его дочерних предприятий, прорабатываем технологию производства новых номенклатур комплектующих для атомной отрасли.

**– Глазов стал территорией опережающего развития. ЧМЗ участвует в проектах ТОСЭР?**

ТОСЭР, как и кооперация с предприятиями республики, создают условия для развития Глазова и республики. Но тут нужно учитывать одно обстоятельство: сам ЧМЗ участником ТОСЭР быть не может. А вот компании, созданные нашими усилиями, с нашим участием и участием сторонних инвесторов, – могут.

**– Что необходимо для создания таких компаний?**

Идеи и команды, способные их реализовать. За год у нас прорабатывается более 100 новых идей, а «выстреливают» всего одна-две. В современном

мире успешен тот, кто умеет работать с рынком и быстро «раскручивает» проекты. Специально для этого в Топливной компании создан бизнес-акселератор. Он позволяет ускорить цикл изготовления опытных образцов и вывода на рынок новых продуктов. Причем акселератор позволяет определить жизнеспособность продуктов, чтобы инвестировать в них в дальнейшем. Перед подачей заявок мы на заводе провели свой конкурс идей. От сотрудников поступило порядка 50 предложений. Выделили наиболее интересные и попытались создать под них команды. Апробировали новый подход – к нашим техническим специалистам пригласили экспертов вне контура, имеющих опыт продвижения проектов, из республики, из Москвы, готовых довести наши идеи до опытного образца и протестировать у клиента. В ближайшее время пройдет защита, и мы узнаем, какие из проектов Чепецкого механического завода попали в бизнес-акселератор Топливной компании.

Второе направление – сотрудничество с бизнес-интегратором ТК «ТВЭЛ», который концентрирует усилия по разработке новых продуктов сразу нескольких предприятий или команд. Надеюсь, что результатом приложения наших усилий станет создание новых производств в доле с инвесторами. Плюс мы прорабатываем ряд идей по созданию совместных предприятий с нашими зарубежными партнерами. Все они потенциальные резиденты ТОСЭР Глазова.

**– Вы говорили о формировании производственной и технологической инфраструктуры. Над социальной тоже продолжите работать?**

Разумеется. В прошлом году в Глазове совершили настоящий прорыв в ремонте городских дорог, средства на который поступили в рамках соглашения между ГК «Росатом» и Правительством Удмуртии. Совместно с городом наметили ряд важных проектов 2019 года, которые могли бы быть профинансированы в рамках соглашения. Помимо традиционной поддержки школ и детских садов – это около 50 миллионов, – планируем направить средства на ремонт двух улиц города и тротуаров, которые не удалось привести в порядок в прошлом году. На повестке – строительство перехода между зданиями физико-математического лицея, стадионов для гимназии № 8 и школы № 15. Есть еще медицинский колледж. С министром здравоохранения республики обсуждали, что это учебное заведение очень важно для региона. Колледж дает системное образование, его выпускники востребованы, но условия, в которых они учатся и живут, совсем скудные. Требуется обновить учебную базу и социальную инфраструктуру.

**– Как строится работа с новым главой города? В администрации кадровый голод. Поможете?**

Пока глава города «мобилизации» кадров не объявлял (улыбается). Я был членом конкурсной комиссии, мог сравнивать, и, с моей точки зрения, программа Сергея Николаевича Коновалова была самой проработанной. Обсуждая ее, говорили с ним о повышении эффективности Соглашения между Правительством УР и ГК «Росатом». Этот вопрос ежегодно проговаривается, а в нем четвертая часть бюджета города. Существующий механизм оптимизации финансирования в рамках соглашения требует доработки (он зависит от налоговых отчислений компаний контура Госкорпорации). Сейчас сумма налога, а значит и дополнительные отчисления в городскую казну, определяется прогнозно. Однако фактически мы направляем в бюджет гораздо больше. Есть предложение в основу положить не прогноз, а объем дополнительных налогов предыдущего года. Также в своей программе Сергей Коновалов говорил о концессионном соглашении с АО «ОТЭК» и важности его скорейшей реализации. Говорил о ТОСЭР. И самое главное – сегодня глава Глазова движется в строгом соответствии со своей программой. А мы ему помогаем.

[www.chmz.net](http://www.chmz.net)



# В ногу со временем

1 января 2019 года вступил в силу новый федеральный правовой акт, регулирующий негативное воздействие на окружающую среду, – Закон № 219-ФЗ. Он вводит современную систему технологического нормирования выбросов и сбросов загрязняющих веществ, которая базируется на последних достижениях науки и техники, реализованных на практике и отнесенных к наилучшим доступным технологиям (НДТ).

Более жесткие нормативы потребуют нового подхода к решению проблем охраны окружающей среды, что невозможно без внедрения современных и высокоэффективных методов защиты от загрязнений. В рамках национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации на период до 2024 года (национальный проект «Экология» 2018-2024 годы) планируется, в частности, значительное сокращение отведения в водные объекты неочищенных сточных вод за счет модернизации старых или строительства новых очистных сооружений на предприятиях.

Ижевский электромеханический завод «Купол» вносит свой вклад в улучшение экологической ситуации, предлагая услуги по внедрению НДТ в процесс очистки промышленных стоков предприятий. Под «внедрением НДТ» подразумевается процесс проектирования, реконструкции, технического перевооружения объектов, наносящих вред окружающей среде, установки оборудования, а также применения технологий, которые описаны в опубликованных справочниках. Системы биохимической очистки, спроектированные «Куполом», включены в производственный цикл целого ряда крупных промышленных предприятий, где показали себя с наилучшей стороны. Они не только эффективно очищают стоки, но и экономичны в эксплуатации. Очистные сооружения на основе предлагаемой нами технологии успешно функционируют на предприятии ФГУП НИИ «Полюс» (г. Москва) с 2009 года. Эффективность очистки от ионов тяжелых металлов здесь составляет 97-99%. На очистных сооружениях, введенных в эксплуатацию на судоремонтном заводе «Нерпа» (г. Снежногорск), качество очистки сточных вод с использованием биохимической технологии соответствует требованиям ПДК для рыбохозяйственного водоема 1-й категории.



О технологиях очистки стоков, предлагаемых «Куполом», мы беседуем с директором по гражданской продукции **Алексеем Злобиным**.

– **Алексей Петрович, для каких производств предназначена предлагаемая «Куполом» технология?**

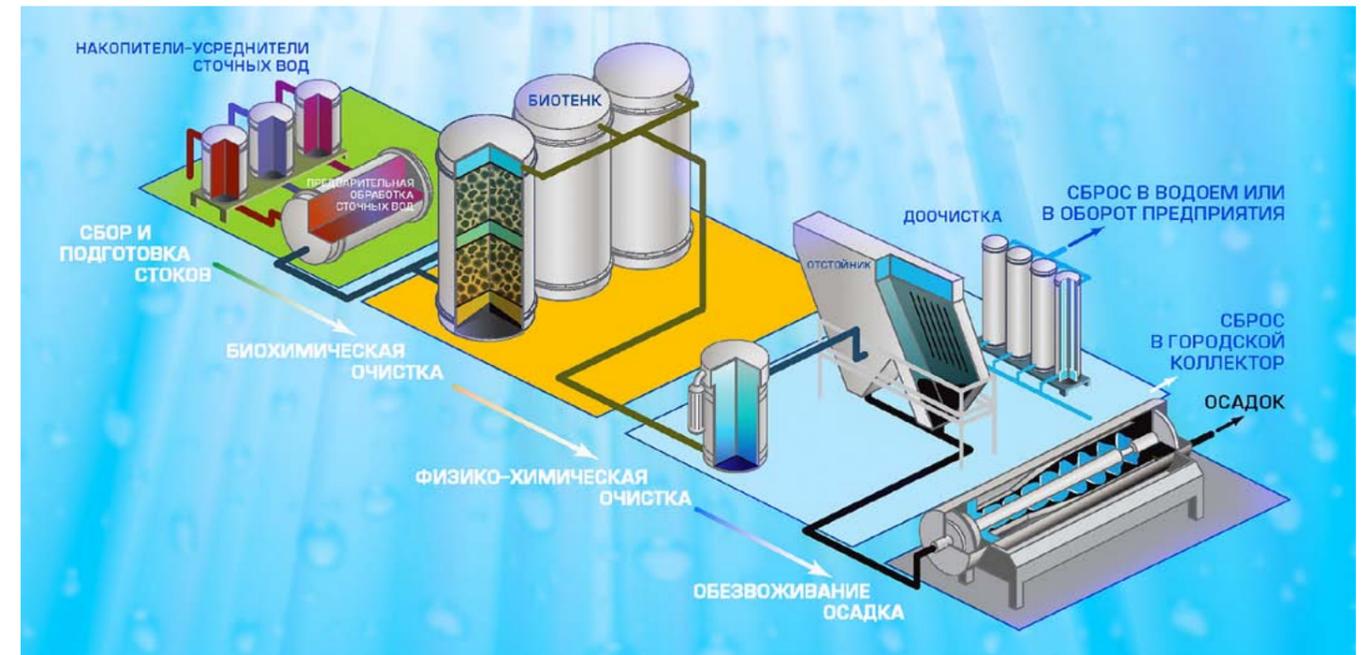
– В первую очередь, это предприятия, в результате деятельности которых образуются сточные воды, содержащие ионы тяжелых металлов и сульфат-ионы (цеха гальванических покрытий, травления и т.п.).

В последнее время мы расширяем область применения наших интересов – в рамках научно-исследовательской работы занимаемся очисткой сточных вод, содержащих нефтепродукты, и высококонцентрированных стоков молочных предприятий.

– **Какие услуги вы можете оказать?**

– Мы предлагаем весь комплекс услуг, начиная с обследования объекта, заканчивая пусконаладочными работами на новом комплексе очистных сооружений. Также наши специалисты в целях решения сложных технологических задач могут провести НИР (научно-исследовательскую работу) для определения оптимального способа нейтрализации загрязнений как в сточной, так и в питьевой воде.

реклама



– **Какими ресурсами располагает предприятие в этой сфере?**

– На нашем предприятии непосредственно этими вопросами (разработкой технологии, проектированием, инжинирингом и пуско-наладкой) занимается Центр биохимических технологий (ранее – Научно-инновационный центр). Для моделирования процессов очистки воды мы имеем свою хорошо оборудованную технологическую лабораторию. В центре работают опытные конструкторы и проектировщики, технологи и химики, каждый вопрос рассматривается в комплексе, оценивается экономика технологии очистки сточных вод.

– **Насколько перспективно это направление? Какие позиции на рынке планируете занять в ближайшее время и в долгосрочной перспективе?**

– Наше предприятие входит в Концерн ВКО «Алмаз-Антей», на многих предприятиях концерна проводится модернизация очистных сооружений, поэтому нам предоставляются большие возможности проявить себя и занять ведущее положение в этом направлении.

В сферу наших интересов в области очистки сточных вод входят очистные сооружения для промышленных предприятий, а также малые очистные сооружения для очистки хозяйственно-бытовых сточных вод (базы, лагеря, коттеджные поселки и т.п.).

– **Заполнен ли рынок услуг подобными предложениями?**

– Конечно, в настоящее время существует много серьезных компаний,

занимающихся очисткой промышленных стоков, у каждой компании есть свой «кодек», своя особенность.

– **А в чем особенность ваших технологий и оборудования?**

– Первая особенность – это применение биохимической технологии для очистки сточных вод, насыщенных ионами тяжелых металлов. Суть технологии сводится к применению в процессе очистки промстоков специальных микроорганизмов, которые в результате своей жизнедеятельности выделяют сероводород, обеспечивающий удаление из сточной воды тяжелых металлов. Таким образом, мы уходим от использования большого количества химических реагентов, которые применяются для удаления металлов из воды при классическом реагентном методе. Вторая особенность заключается в том, что вне зависимости от применяемых нами технологий в основу проектных решений для каждого конкретного заказчика ложатся только те методы очистки сточной воды, которые доказали состоятельность в нашей лаборатории.

– **А вы можете спроектировать и построить очистные сооружения, например, для населенных пунктов?**

– В настоящее время мы занимаемся локальными очистными сооружениями. На наш взгляд, невозможно обеспечить достаточную компетентность абсолютно во всех областях. Нужно выбирать свою нишу, свои задачи и решать их на высоком уровне, отвечая за результат. Наш девиз – «работай там, где ты компетентен,

но не забывай о расширении своих возможностей».

– **Какие принципы учитываются при проектировании ОС вашими специалистами?**

– **Экологичность, экономичность, наилучшие доступные технологии, а также:**

– **обязательные предварительные лабораторные предпроектные работы (отработка технологии очистки сточной воды в лабораторных условиях);**

– **применение комплексного, экономически взвешенного подхода к очистке сточной воды, т.е. использование многостадийной обработки (реагентной, биохимической, физико-химической, сорбционной, ионообменной) для достижения установленного норматива.**

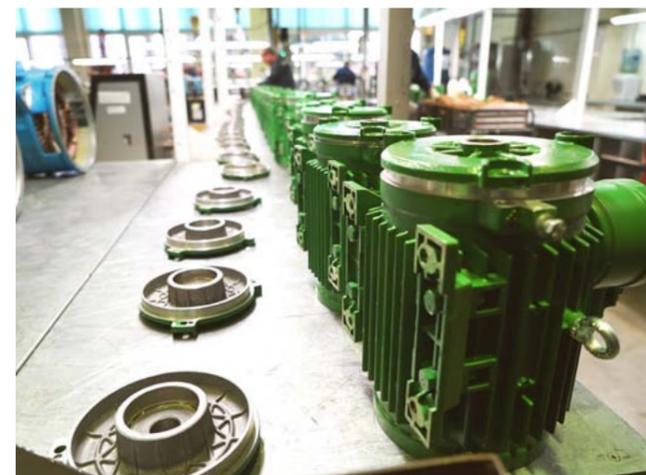
Эти принципы лежат в основе всех наших разработок и предложений. Мы считаем, что благодаря им нам удастся держать планку достаточно высоко, на уровне современных научных и технических достижений, а также требований законодательства.



# На мирные рельсы



В 2018 году перед предприятиями оборонно-промышленного комплекса Президентом РФ Владимиром Путиным была поставлена задача по диверсификации производства. Общими усилиями заводам страны предстоит к 2020 году довести долю выпускаемой гражданской продукции не менее чем до 17% от общего объема производства российского ОПК. В дальнейших планах к 2025 году дойти до 30%, а к 2030 году – до 50%. Связано это с завершением планового переоснащения армии и флота, что ведет к сокращению гособоронзаказа, который долгое время был основным источником доходов для предприятий ОПК. Производства, которые создавались под военные задачи, теперь плавно переходят на мирные рельсы, что позволяет им не только сохранять кадровый потенциал, но и осваивать новые рынки, а также совершенствовать свою научно-техническую базу. Предприятия Удмуртии усиленно занимаются реализацией поставленной задачи. И одним из числа вносящих свой вклад в общее дело является Сарapulский электрогенераторный завод. Генеральный директор **Сергей Мусинов** рассказал о работе по диверсификации производственного комплекса АО «СЭГЗ».



В этом направлении у нас, как и у многих других предприятий, уже сделаны определенные шаги.

Например, на предприятии освоен выпуск лифтового оборудования: редукторных лифтовых лебедок, двигателей для редукторных лифтовых лебедок, компонентов лифтового оборудования. А в 2018 году завод реализовал инвестиционный проект по расширению производства лифтового оборудования, мы первые, и пока единственные в России, смогли локализовать производство отечественных лифтовых лебедок на 100%, запустив участок по изготовлению червячной пары, используемой в редукторных лифтовых лебедках.

В этом проекте стоимостью в 500 млн рублей принял участие Российский фонд развития промышленности, предоставив предприятию льготный кредит в 250 млн рублей. Сегодня специалисты предприятия занимаются подготовкой серийного выпуска безредукторных лифтовых лебедок. Спрос на них растет как на внутреннем, так и на международном рынке.

Также в прошлом году на предприятии был реализован еще один инвестиционный проект по расширению производства гражданской продукции: это производство встраиваемых электродвигателей для приводов трубопроводной арматуры нефтегазопроводов. Льготные кредиты на покупку оборудования предприятием получены от Фонда развития промышленности (70 млн рублей) и Удмуртского фонда развития предпринимательства (30 млн рублей). Общая сумма льготного кредита составила 100 млн рублей, а общая стоимость проекта – 143,9 млн рублей.

Потребность сервисных компаний во встраиваемых электродвигателях трубопроводной арматуры постоянно растет за счет строительства новых нефтегазопроводов и модернизации существующих. По данным ФРП, сегодня при производстве большинства отечественных приводов используются импортные электродвигатели. В результате реализации проекта планируется уменьшить зависимость отечественных производителей от импортных электродвигателей за счет снижения доли импорта в 1,5 раза, с 62% до 40%.

Завод успешно развивает и свои традиционные направления гражданской продукции. В частности, на производственной базе по выпуску промышленного электротранспорта Сарapulский электрогенераторный завод и Ижевский государственный технический университет (ИжГТУ) имени М.Т. Калашникова завершили приемочные испытания совместно созданной унифицированной машины технологического электротранспорта (УМТЭТ).

Из характеристик машины можно отметить, что новая совместная разработка ИжГТУ и СЭГЗ предназначена для перевозки и транспортировки различных грузов и выполнения коммунальных работ. За счет того, что электротележка сконструирована на базе унифицированного шасси, на нее могут быть установлены отвал для уборки снега, щетка для подметания, поливочная система и другие навесные агрегаты.

УМТЭТ станет новым отечественным специализированным электромобилем для сферы ЖКХ, для аэропортов, железнодорожных вокзалов, а также для тех территорий, где требуется экономичный, неприхотливый в обслуживании, тихий и экологически безопасный транспорт.

Сейчас доля выпускаемой гражданской продукции на Сарapulском электрогенераторном заводе близка к 20%, и в планах на 2019 год вновь намечен рост по всем нашим гражданским направлениям: производство лифтового оборудования, промышленный напольный электротранспорт, электрооборудование для автомобилей, электродвигатели во взрывозащищенном исполнении и тесломесильные машины.

**Ежегодно проводя техническое перевооружение основного производства, в соответствии с пятилетними программами развития, начиная с 2011 года предприятие вложило в модернизацию производства более трёх миллиардов рублей, что расширило возможности электрогенераторного завода по увеличению объема выпуска гражданской продукции.**

Реализация задачи по диверсификации требует опыта и компетенций, которые у специалистов Сарapulского электрогенераторного завода есть. В том числе когда в экстремальных экономических условиях девяностых годов приходилось осваивать и выпускать те изделия, на которые резко возник спрос. Мы производили стеклоподъемники, купюросчетные машины, мебельную фурнитуру, ручной деревообрабатывающий электроинструмент и многое другое.

Быстро ориентироваться в обстановке на рынке гражданской продукции наши специалисты умеют.

Отчасти благодаря такому подходу предприятию удалось не только сохранить свою социальную сферу в те годы, но и продолжить ее развитие после стабилизации экономической обстановки в стране.

Например, наш заводской санаторий-профилакторий «Озон», который работал даже в самое трудное время, и теперь, после обновления, пользуется популярностью не только у жителей города Сарапупа и республики, но и у гостей из других регионов, желающих получить качественные услуги санаторно-профилактического лечения.

Также большой интерес проявляется к недавно открытому спортивно-оздоровительному центру «Озон», где есть отлично оснащенный тренажерный зал, бассейн и многое другое, что позволяет заводчанам и жителям города Сарапупа регулярно заниматься спортом и следить за своим здоровьем.

Не забыли мы и о базе отдыха «Чайка», которая находится на живописном берегу реки Камы. Теперь на «Чайке» проходят даже всероссийские турниры по рыбной ловле, а это уже говорит о высоком уровне и профессиональном подходе к организации отдыха, как для заводчан, так и для всех желающих.

Для расширения номенклатуры конкурентоспособной гражданской продукции на предприятии ведется опытно-конструкторские работы, результаты которых положительно отразятся на решении поставленной задачи. При этом завод не только сохранит производственный потенциал, но и нарастит его.

Уверен, что коллектив Сарapulского электрогенераторного завода выполнит планы по диверсификации производства и внесет свой вклад в общее, государственно-важное дело.



# Дольше жить – не по приказу, а по выбору

Российский инвестиционный форум – 2019 начался с темы «Здоровое общество. На пути к цели 80+». Обсуждение вопросов укрепления здоровья, повышения качества и продолжительности жизни было вынесено на такой уровень впервые. Причина лежит на поверхности – увеличение продолжительности жизни стало основным показателем для всех 12 нацпроектов, которые реализуются в соответствии с майским указом Президента России Владимира Путина. И то, что эти темы заняли первое место в повестке инвестиционного форума, говорит об одном: расходы на здоровье начали рассматриваться не как затраты, а как инвестиции.

## Задача не для слабых

– Важнейшая инвестиция в развитие страны – это развитие человеческого потенциала, увеличение продолжительности жизни, улучшение качества жизни и сохранение здоровья населения, – начала свое выступление министр здравоохранения РФ **Вероника Скворцова**, главный спикер пленарного заседания, которым завершилась программа форума.

Глава ведомства отметила, что перед Российской Федерацией поставлена задача – достичь средней продолжительности жизни населения 80 лет и более к 2030 году. К 2024 году этот показатель должен составить 78 лет (сегодня, по данным Росстата, он составляет 72-73 года).

Россия идет по пути, которым уже прошли другие страны. Первой задачу выполнила Япония в 1986 году, на что ей потребовалось 15 лет. У США на это ушел 31 год, у Швеции и Дании – 36-38 лет. Быстрее всех получилось у Эстонии, которая вышла на требуемый показатель примерно за 10 лет. Согласно статистике, средний прирост продолжительности жизни в мире составил 0,15-0,25 года. У стран-лидеров – Японии и Эстонии – 0,36 и 0,45. А Россия, чтобы уложиться в отведенный период, должна прибавлять в год по 0,8 года.

Казалось бы, это невозможно. Но возможности, как ни удивительно, есть. Если наложить повозрастные коэффициенты смертности в РФ на усредненный показатель тех стран, которые уже достигли 78-летней средней продолжительности жизни, то станет очевидным, что мы расходимся не в возрасте 60-65 лет, а в так называемом трудоспособном возрасте – от 20 до 55 лет. Причем наиболее значимые расхождения касаются мужчин в возрасте от 25 до 45 лет, что и рассматривается в качестве основного ресурса для перехода на этап более длительной жизни. Сегодня в России люди, которые доживают до 55 лет, живут, как правило, еще 24 года и более, то есть доживают как минимум до 79 – таковы официальные данные Минздрава РФ. Поэтому в программы, которые сегодня реализует ведомство, закладывается увеличение продолжительности жизни во всех возрастных категориях.

– Что же надо делать для того, чтобы мы могли пройти этот путь, и пройти его достаточно быстро? – задается вопросом Вероника Скворцова. – Для этого надо понимать, какие факторы вообще влияют на здоровье. Всего 15% – это влияние генома человека, его наследственности. 85% – средовые факторы, из которых 15-25% – это экология, и 60% – условия и образ жизни. Таким образом, максимальный вклад в сохранение здоровья может внести только сам человек. И для этого он должен быть информирован и мотивирован, у него должна сформироваться эмоционально-волевая установка, а кроме того, должны быть условия, чтобы следовать правильно, здоровому образу жизни. Поэтому основной парадигмой современного здравоохранения является перевод каждого человека из пассивного участника в активного партнера процесса по сохранению здоровья. При этом опираться мы должны на создание проактивных сообществ, которые поддерживают человека в его стремлении следовать здоровому образу жизни. Именно поэтому проект по укреплению общественного здоровья, развитию здорового образа жизни – один из важнейших федеральных проектов. Среди основных его компонентов – создание нормативных условий для формирования среды, свободной от табака и алкоголя, системы здорового питания, развития инфраструктуры спорта и массовой физкультуры и т.д. Кроме того, важны процессы информирования и мотивирования людей через все возможные каналы, включая СМИ и соцсети.

Для формирования системы общественного здоровья необходимо, чтобы любой процесс, который проходит в муниципалитете, имел задачи по здоровьесбережению. С этой целью Минздрав планирует реформировать деятельность всех 850 центров здоровья, преобразовав их в центры общественного здоровья. В течение года будет скомпонована библиотека лучших практик и межведомственных программ по развитию территориального здоровья: «Здоровое село», «Здоровый муниципалитет» и т.д. Кроме того, создается блок корпоративных программ по формированию здоровья на рабочем месте. При каждом центре здоровья сформируют мобильные группы поддержки, которые будут опираться на волонтерство. Задача – найти в каждом населенном пункте людей, заинтересованных в формировании проактивного здорового сообщества, выйти с ними на связь и помочь им с помощью модельных программ сформировать те виды активности, которые позволяют людям вести здоровый образ жизни. Поскольку в регионах ситуация с состоянием здоровья в разных муниципалитетах неравномерна, в том числе

по выраженности вредных привычек и уровню деструктивного поведения, концентрация усилий центров здоровья будет адресной, то есть направленной на те муниципалитеты, где проблему нужно решать прежде всего.

И, конечно, большое внимание уделяется детям. В настоящее время Министерство здравоохранения и Министерство просвещения завершают подготовку специальной программы обучения и воспитания детей с 3-летнего возраста. Над ней работают лучшие детские психологи и психиатры, поскольку важно не только содержание, но и психологические вектора – каким образом давать информацию, чтобы она была не отторгнута, а воспринята и перешла на подкорковый уровень.

## Как сохранить здоровье

Если прошлое медицины связано с лечением запущенных заболеваний, проявившихся, как правило, в сложных фазах, сегодняшняя медицина – с выявлением заболеваний на ранних фазах на основе скринингов здоровья и эффективным лечением, то будущее связано с постоянным мониторингом здоровья, сопровождением здоровых, прогнозированием и профилактикой, также в целом здоровым образом жизни.



– Что нужно человеку, чтобы его здоровье сохранялось? Всего четыре комплекса мероприятий, – отмечает Вероника Скворцова. – Первый и главный – это комплексная профилактика, которая включает популяционные меры, регулярные скрининги здоровья, профилактические осмотры, диспансеризацию, коррекцию факторов риска, специфическую профилактику (вакцинацию) и вторичную профилактику в рамках диспансерного наблюдения для людей, которые имеют факторы риска и хронические заболевания. Этот блок должен быть в шаговой доступности – не более часа пешком, 30 минут общественным транспортом. Его вклад в сохранение здоровья – 60%, а доля в финансировании – 12%, причем 4% – на медицинскую профилактику и 8% – на создание условий для здорового образа жизни.

Второй блок – это тоже помощь в шаговой доступности. Это лечение самых распространенных, не угрожающих жизни человека заболеваний. В течение так называемого «золотого часа» каждый человек должен получить помощь в специализированных центрах, хорошо оснащенных и имеющих хорошую кадровую составляющую, – сосудистых, травматологических и т.д. И каждый человек имеет право на плановую высокотехнологичную помощь, которая должна проводиться в течение 14-30 дней с момента ее назначения. Каждый регион, опираясь на геоинформационную систему, на понимание, где расположены населенные пункты и сколько

**Основной парадигмой современного здравоохранения является перевод каждого человека из пассивного участника в активного партнера процесса по сохранению здоровья.**

людей в них проживает, на наличие транспортной инфраструктуры должен сложить этот конструктор, чтобы жители каждого населенного пункта имели возможность доступа к этим блокам. Для территорий, где плотность населения низка (а у нас более 80 тыс. населенных пунктов с численностью населения менее 100 человек) и не может быть никакой инфраструктуры, необходимо развивать выездные формы работы.

Еще одним условием является достаточное число хорошо подготовленных кадров, как с высшим, так и со средним специальным образованием.

Следующий блок – развитие цифровых технологий для управления ресурсами и процессами, ведения электронного документооборота, телемедицины, развитие современных диагностических, лечебных, реабилитационных технологий. Для этого уже создана единая база на территории всей страны.

Хотелось бы отметить, что сегодня все соглашения с регионами уже подписаны, с каждым регионом все проработано. Это 85 совершенно разных региональных сегментов нацпроекта. Но их объединяет единая нормативная и методологическая скрепа. Это единая программа государственных гарантий, программа ОМС, единые требования к подготовке и аккредитации медицинских кадров, единая методология расчета потребности в медицинских кадрах, единые требования к информационным системам и т.д. При всей мобильности устройства трехуровневой системы здравоохранения внутри каждого региона существует единый стержень, которому должны удовлетворять все региональные системы здравоохранения.

Таким образом, основной вектор, который позволит вести популяционные меры и увеличить число сохраненных жизней, связан с формированием платформы популяционной профилактики, формированием здорового образа жизни и сопровождением здоровых людей с детства.

### 230 тысяч сохраненных жизней

Для того чтобы достичь к 2030 году продолжительности жизни 80+, в 2024 году необходимо дополнительно сохранить 230 тыс. жизней. Это в 40 раз больше, чем в 2017 году.

– В этой связи базовыми являются тотальные популяционные технологии, – говорит Вероника Скворцова. – Кроме того, безусловно – развитие медицинской помощи. 203 тыс. из 230 – это борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями, 23 тыс. – развитие антионкологической программы, 3 тыс. – развитие детского здравоохранения. 50% в успехе этих трех направлений составляет первичная медико-санитарная помощь. И конечно, смысловые составляющие нацпроекта зависят от того, насколько регионы будут следовать единым требованиям к качеству медицинской помощи.

Хотелось бы отметить, что все эти компоненты сквозные и взаимозависимые. Когда мы проводим встречи с руководителями регионов, мы говорим, что для того, чтобы победить сердечно-сосудистые заболевания, нужна первичная медико-санитарная помощь, первичная и вторичная профилактика, нужны кадры, нужен цифровой контур, и при этом нужно дооснастить и переоснастить сосудистые центры. Но финансирование идет только на одно мероприятие – на переоснащение сосудистых центров. И нельзя считать, что освоение финансового ресурса, который идет на нацпроект, тождественно его выполнению. Это комплексная, сложная интеллектуальная задача, которую нам нужно решать всем вместе.

Завершая, хочу сказать, что развитие не закончится в 2024 году. Мы находимся в стадии, на которой должны сформировать новую платформу для следующего качественного рывка. И этот рывок будет возможен в том случае, если мы выполним задачу и переведем каждого человека в активное, замотивированное состояние по охране своего здоровья, если мы разовьем цифровые технологии, фактически создав большие облачные деперсонализированные структуры с интеллектуальными программами, которые будут помогать человеку корректировать свой образ жизни и состояние здоровья.

Фактически предстоящие шесть лет позволят нам изменить архитектуру инфраструктуры здравоохранения и сконцентрироваться на высоких технологиях, которые сейчас активно нарабатываются. И это позволит выйти на принципиально иной подход – синусоида жизни будет существенно удлинена, но обязательными условиями этого удлинения являются воспитание и образование, формирование высокого уровня эмпатии и ответственности за свое здоровье с того момента, когда человек начинает себя осознавать.

Только формирование здорового образа жизни и популяционные методы, плюс эффективное здравоохранение, плюс наука и инновации позволят россиянам добиться максимально возможной продолжительности жизни. Причем эта жизнь должна быть здоровой, необременительной ни для самого человека, ни для его близких.

### Вот оно, зло

Поскольку победа над сердечно-сосудистыми заболеваниями – одно из условий достижения поставленной цели, слово было предоставлено **Лео Бокерии**, директору ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр сердечно-сосудистой хирургии им. А.Н. Бакулева». Он начал с того, что задача поставлена очень амбициозная, но решаемая, и заострил внимание на том, что эту проблему невозможно решить, если не защитить детство, поскольку «из детей вырастают взрослые люди, которые рано умирают или, наоборот, проживают длительную жизнь». А затем высказал свое мнение по двум ключевым вопросам, которые кардинально влияют на состояние здоровья человека.

– Первое – курение. Это очень серьезная угроза для продолжительности жизни. Второй вопрос – алкоголь. Некоторые говорят, что за ужином можно выпить бокал вина для хорошего пищеварения. Хотел бы сказать, что я был и винистом, и коньякистом, и шампанкистом, но был только водкистом и пивнистом, но последние восемь лет вообще не употребляю алкоголь. Почему я на этом заостряю внимание? Врачи прекрасно знают, что [алкоголь активирует секрецию соляной кислоты], а это самый большой повреждитель нервных окончаний желудка. Кто постарше, помнят – когда с человеком было как-то непонятно, говорили: ну, что вы хотите, это же язвенник. И этот элемент мы должны держать в голове. Если человек осведомлен, если он понимает, то он хотя бы прислушивается к этому. Помимо глобальных задач, которые будет решать государство совместно с бизнесом, нужно поставить на необходимый уровень доведение сведений до каждого человека. Сегодня это нетрудно сделать. У нас очень благоприятная обстановка. Руководитель нашего государства – лучший образец здорового образа жизни. И мы должны суметь изменить настроение



**Руководитель  
нашего  
государства –  
лучший образец  
здорового образа  
жизни.**

населения. Хотя мой любимый учитель, великий советский хирург Владимир Иванович Бураковский всегда говорил, что в России невозможно сделать хорошие дороги и победить алкоголь. Но мы должны себе эту задачу поставить. И я думаю, что у нас получится.

### Мы верим твердо в героев спорта

В деле увеличения продолжительности жизни большая роль отводится физической активности, занятиям физкультурой и спортом. На пленарном заседании этот аспект поручили осветить депутату Госдумы РФ, трехкратному олимпийскому чемпиону по греко-римской борьбе **Александр Карелину**. И надо сказать, справился он с этим в неподражаемой манере.

– Мы все – пациенты. Скажу даже так: чемпионом можешь ты не быть, но пациентом быть обязан. И не только при прохождении диспансеризации – такова проза жизни.

Мы только что обсудили тему спорта на сессии «Спорт для всех: как реализовать поставленную цель?». Остановлюсь на некоторых подробностях. Первое – это упаковка идеи. Мы начали с того, что это должно быть модно и прикольно – быть спортивным, быть упругим, быть готовым к вызовам времени. Прозвучала замечательная статистика о том, что 86% опрошенных хотят, точнее, предполагают заниматься физическими активностями и 68% из тех же опрошенных не делают этого, когда им предоставлена возможность. Из чего мы заключили, что очень важно упаковывать идею, правильно ее подавать и создавать из этого ценность. Именно ценность, потому что проблема здесь мировоззренческая.

Продвигающий эту идею в Удмуртии Александр Бречалов продемонстрировал нам снимок людей, увлеченных скандинавской ходьбой, но оговорился – всем за 70, но пока их не «тряхнуло» – инсульт, инфаркт – никто за палки не взялся и к здоровью не пошел. Поэтому надо заниматься этим с самого начала, и здесь важна педагогика на семейном уровне. Предоставление детям в раннем возрасте возможности быть одним на один с пластмассовыми устройствами для погружения в мировую информационную среду побуждает их к праздному времяпрепровождению. А у них должен быть организованный, насыщенный физкультурой, начиная с детского сада, график жизни. Чтобы по достижении школьного возраста никто не предполагал, что у него есть время, свободное от физических активностей, от общения с книгой. И то, и другое – нагрузка, одно изнуряет тело, второе заставляет мозг развиваться.

У нас Министерство образования сделало замечательное включение – при формировании балла для поступления в вузы оно учитывает обладание нормативом ГТО либо спортивным разрядом. Но эти униженно малые оценки не сильно изменяют отношение к этому баллу. Эту историю нужно пересмотреть, что вполне достижимо – молодые люди хотят быть сильными, ловкими, многие из них отказываются от порицаемого Лео Антоновичем Бокерия пристрастия к табакокурению и алкоголю. Но мы говорим не только о диетарных ограничениях и следовании правильным пищевым стереотипам. Мы сейчас должны говорить о том, чтобы каждый из участников понимал для себя, что это выгодно. И еще то, о чем сказал предводитель Удмуртии, – очень важно личным примером заражать и вести за собой.

У нас очень спортивный президент. Лео Антонович об этом сказал, но тезис до конца не завершил. Жить в таком напряжении и при этом обладать первичными навыками самбиста – это не взаимоисключающие,



а очевидно, последующие друг за другом подробности. Поэтому личный пример, спортивность – это самое главное, на мой взгляд. Надо научить тому, что мы должны расчетливо относиться к своему здоровью, потому что это выгодно, потому что ты будешь по-настоящему способен справляться с вызовами времени, с тяжелой работой, и, конечно, это пригодится в старости – если организм не изнуряет, мышцы не напрягать, кости ослабеют, и ты будешь с трудом ходить.

Поэтому спортивность выгодна. Она является прямым вложением в свой жизненный капитал. И поэтому у нас должны появиться пропагандисты, физкультурные организаторы, которые будут даже не заражать, а заколдовывать тех, кто еще сомневается, что спорт – это вложения в самого себя и только потом – в государство.

Ведущая пленарного заседания, главный редактор телеканала «Доктор» Эвелина Закамская тут же предложила выступить в роли пропагандиста-физкультурника и составить компанию Александру Карелину Главе Удмуртии Александру Бречалову.

– Во-первых, хочу сказать, что наконец-то наши важные ключевые деловые форумы начинаются с главного, – заявил **Александр Бречалов**. – Владимир Владимирович Путин сказал, что национальные проекты, вернее, их реализация – это настоящий прорыв. Мы с вами прекрасно понимаем, что прорыв способны совершить только здоровые люди. Здоровые и головой, и телом.

Александр Карелин произнес ключевую фразу: главное всего – желание. Шесть или семь лет назад несколько чудаков-спортсменов запустили в соцсетях инициативу побегать 1 января. Утром 1 января в России – это кощунство. Я помню, что тогда был в Краснодаре, и нас бежало человек пять. Я сделал видео, разместил в соцсетях, получил десяток комментариев, из них девять в стиле «ну, и дурак, а мы доедаем оливье». А в этом году только в одном месте Краснодара бежало более 500 человек. В Удмуртии, по всей стране – десятки тысяч. Это говорит о том, что своим желанием, своим личным примером, мы можем кардинально менять ситуацию... Как глава региона хочу ответственно заявить, что инвестировать в спортивную инфраструктуру, в пропаганду здорового образа жизни элементарно выгодно в среднесрочной перспективе. Все зависит от желания и от того, что мы сделаем сегодня и сейчас. Все зависит от нас и от нашего желания пропагандировать, заражать этим классным вирусом – спортом, здоровым образом жизни.

**86% опрошенных  
хотят, точнее,  
предполагают  
заниматься  
физическими  
активностями  
и 68% из тех же  
опрошенных  
не делают  
этого, когда им  
предоставлена  
возможность.**



После этого Александр Бречалов сделал настоящий пропагандистский ход – вручил спикерам палки для скандинавской ходьбы с символикой Удмуртии и предложил им присоединиться к 70-тысячной армии скандинавских ходячих республики.

### Вопросы есть

Непосредственная связь между качеством здравоохранения, физической активностью и увеличением продолжительности жизни – факт очевидный. Но здоровое общество – это не только про вышеперечисленное.

Руководитель фонда «Талант и успех», член Совета при Президенте РФ по науке и образованию Елена Шмелева отметила определяющую роль собственно образования и культуры как таковой. По ее мнению, если есть задача воспитывать здоровых людей с детства, то этим должны заниматься активные и жизнерадостные педагоги, которые уже поставили себе цель 80+. Кроме того, с увеличением продолжительности жизни и повышением пенсионного возраста возникает проблема соответствия профессиональных знаний и навыков людей требованиям времени: «Огромное количество людей нуждаются в повышении квалификации, нуждаются в том, чтобы осваивать сложные профессии, и нельзя сказать, что они все осознают и желают этого... Мы должны говорить о масштабной программе дополнительного образования для взрослых».

Президент Российской академии наук Александр Сергеев заявил, что многие вопросы требуют дополнительного изучения: «Мы подняли на пять лет пенсионный возраст. А кто знает, как это стрельнет в продолжительность жизни? Этот вопрос не исследован». Кроме того, встает проблема снижения интеллектуальных способностей людей старшего возраста, в первую очередь, вследствие нейродегенеративных процессов. Ясность ума – это вопрос не только медицинского характера, мозг тоже нужно тренировать, и здесь уже нужно говорить об уровне образования и культуры.

Губернатор Вологодской области, председатель Ассоциации по улучшению состояния здоровья и качества жизни населения «Здоровые города, районы и поселки» Олег Кувшинников отметил, что цели ставят президент, правительство, министерства, губернаторы, а реализовывать их на местах будут главы муниципалитетов. Их роль как лидеров в сохранении и укреплении здоровья общества бесценна. Но если мэр не заинтересован в создании здоровьесберегающей среды, то ничего и не будет. Не будет никакой скандинавской

ходьбы, если пешеходные дорожки не освещены, по тротуарам не пройти, а дворы заставлены автомобилями, и там не остается места для активности. Поэтому здоровый город, здоровый муниципалитет – это стратегия, которая должна пронизывать все сферы жизни.

И конечно, огромная роль в формировании здорового общества отводится бизнесу, руководителям, которые должны заботиться о формировании здоровой инфраструктуры на предприятиях и в офисах, мотивировать работников за-

ботиться о своем здоровье, в том числе с помощью финансовых инструментов, показывать личный пример. Руководители компаний должны быть заинтересованы в этом, поскольку здоровые рабочие места – это их конкурентное преимущество на рынке труда, повышение ценности как работодателя. Об этом говорит министр труда и соцзащиты РФ Максим Топилин и управляющий партнер PwC в России Игорь Лотаков.

### Выбор должен быть легким

Реализуя проекты, направленные на увеличение продолжительности жизни, Россия догоняет другие страны. И чтобы не наделать ошибок, логично было бы воспользоваться мировым опытом. Представитель в РФ, глава офиса в РФ Всемирной организации здравоохранения Мелита Вуйнович отметила пять моментов, которые, на ее взгляд, заслуживают внимания.

– Очень важно, что инвестиционный форум занимается здоровьем. Это значит, что затраты на здоровье считаются не затратами, а инвестицией. Это большая политическая приверженность.

Второе – то, о чем сказал Олег Кувшинников, – все делается на местах. Предлагаю каждому городу посмотреть практики.

Третье – табак и алкоголь. Хочу добавить – соль. Если Россия снизит потребление соли ниже пяти граммов на человека ежедневно, то сразу снизится гипертония. Тогда диспансеризация не будет так волновать, и это разгрузит систему здравоохранения. Делать это нужно целенаправленно, подключив бизнес. Если бизнес снизит соль в продуктах, которые использует, то результат будет сразу.

Мне кажется, работодатели имеют огромный интерес и мотивацию. Их волнуют не только деньги. У них должна быть здоровая рабочая сила. И это не только диспансеризация. Это здоровое питание на рабочем месте, это возможность двигаться.

Наконец, мы говорим про осведомленных, высокообразованных. Но очень много людей просто не могут себе позволить это использовать. Давайте сделаем социально-экономический анализ и посмотрим – кто эти люди, которые болевают. Кто они – те, кто не выбирает здоровый образ жизни. И целенаправленно им поможем. Не заставлять, не карать, но только помочь. Потому что здоровый образ жизни должен быть легким выбором, а не тяжелым.



**Не заставлять, не карать, но только помочь. Потому что здоровый образ жизни должен быть легким выбором, а не тяжелым.**

# Советский путь к долголетию

Президент РФ В.В. Путин уверен, что России по силам в ближайшие годы войти в группу стран, где продолжительность жизни населения превышает 80 лет. Естественно, что каждой отрасли отечественного здравоохранения придется пройти к заявленной цели свою дистанцию. А ближе других к ней отрасль, о которой мало говорят и пишут, но результаты работы которой уже сегодня максимально приближены к планке, обозначенной главой нашего государства. О специфике «промышленного здравоохранения», его истории, организации и достижениях мы беседуем с главным врачом ФБУЗ МСЧ № 41 ФМБА России Ириной Никитиной.

**– Ирина Валентиновна, для начала давайте поточнее обозначим ведомственную принадлежность вашей медсанчасти. Далеко не все наши читатели с ходу расшифруют аббревиатуру «ФМБА».**

– ФМБА – это Федеральное медико-биологическое агентство (бывшее 3-е Главное управление Минздрава СССР), орган исполнительной власти, находящийся в ведении Министерства здравоохранения РФ. Если коротко, то это единственная в мире система промышленного здравоохранения, которая занимается медицинским обслуживанием работников предприятий и организаций с особо опасными условиями труда и населения отдельных территорий. Наша МСЧ входит в эту систему и обслуживает работников АО ЧМЗ, его дочерних предприятий. Наши специалисты занимаются медико-санитарным сопровождением персонала, участвующего в процессе уничтожения химического оружия и конверсионных мероприятиях, проводят мониторинг состояния здоровья жителей зоны защитных мероприятий вокруг этих объектов в г. Камбарке и п. Кизнер Удмуртской Республики.

**– Вы сказали: «единственная в мире система промышленного здравоохранения», работающая на всю страну, «специализация медицины». Что это за система и чем она отличается от той, которой пользуется большинство жителей республики?**

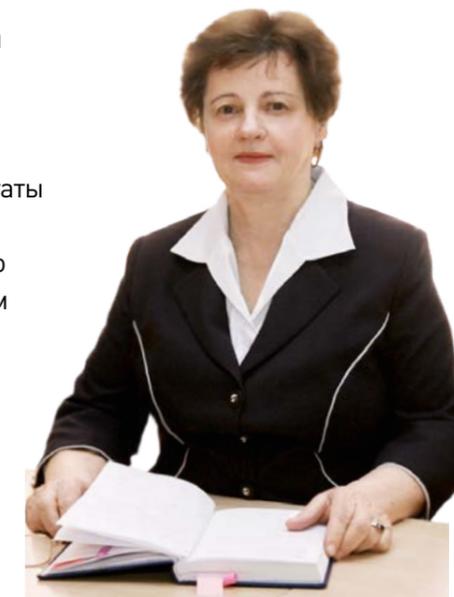
– Она сложилась еще в СССР. Люди постарше помнят, что все крупные промышленные предприятия имели собственные (или ведомственные) поликлиники, стационары, профилактории, санатории и дома отдыха, в которых обследовались, лечились и отдыхали их работники. Помнят они и цеховых врачей, которые на территории предприятия курировали своих подопечных. В 1990-е г. эта система была разрушена, заводы передали свою «социалку» муниципалитетам. Но реформа не коснулась предприятий атомной и ряда других отраслей промышленности, труд на которых потенциально является особо опасным для здоровья персонала. И сегодня ФМБА России объединяет, организует, координирует

и контролирует работу 230 учреждений здравоохранения, медицинских центров, НИИ, профилакториев и санаторно-курортных организаций, стоящих на страже здоровья персонала таких предприятий.

**– Как это выглядит применительно, допустим, к АО ЧМЗ?**

– Давайте пройдем по всей цепочке. Итак, вы решили работать на АО ЧМЗ. Первое, что вас ждет, – это входной контроль здоровья для выявления противопоказаний к работе во вредных условиях труда. Если вы приняты, то этот контроль станет для вас обязательным в форме ежегодных периодических медицинских осмотров, вплоть до выхода на пенсию. Кроме того, персонал проходит диспансеризацию по возрастам. За пациентами, имеющими хронические заболевания, цеховыми врачами ведется диспансерное наблюдение. При возникновении острых состояний или травм во время работы первую помощь оказывают фельдшера здравпунктов, расположенных на территории завода. По показаниям работники направляются на реабилитацию в санатории ФМБА России. Здесь или в стационаре вам окажут всестороннюю помощь.

Такая система позволяет нашим специалистам, с одной стороны, поддерживать общее здоровье работников, а с другой – выявлять начальные признаки неблагоприятного воздействия на организм работающих вредных производственных факторов для профилактики развития профессиональных заболеваний. И если такое случится – как можно раньше начать реабилитационные мероприятия, включающие оздоровление на здравпунктах, подразделениях поликлиники и стационара, реабилитационных базах. При выявлении необходимости к оказанию высокотехнологической помощи (операции, дорогостоящее лечение) – мы в кратчайшие сроки направляем пациента в ведущие клиники ФМБА России (Москва, Санкт-Петербург) за счет средств федерального бюджета или за счет средств ДМС в любую клинику России. В нашей



системе ФМБА России проблем с оказанием бесплатной высокотехнологичной медицинской помощи, а также реабилитации и санаторно-курортного лечения для персонала прикрепленных предприятий нет.

**– Я начал завидовать вашим пациентам... А вот вышел он на пенсию – и все, забирай карту и иди в городскую поликлинику?**

– Если он вышел на пенсию по списку № 1, то он останется на обслуживании в МСЧ по линии ОМС и продолжит наблюдаться у своего цехового врача.

**– Тогда самое время вернуться к теме нашего разговора – проекту «80 лет+». Существует устойчивое мнение, что люди, занятые на особо опасном производстве, долго не живут.**

– Судите сами. Сейчас на обслуживании в нашей МСЧ находятся 3504 пенсионера, вышедших на пенсию по списку № 1. Из них в возрасте 70-79 лет – 1251 человек, 80-89 лет – 1084, 90 лет и старше – 292 (!) человека. То есть 74,9% лиц, работающих в особо опасных условиях и находящихся под наблюдением специалистов МСЧ № 4, являются долгожителями.

**– Вы в шаге от выполнения президентского плана?**

– Можно сказать и так. Но я хочу сказать о главном: в том, что трое из четырех пенсионеров АО ЧМЗ списка № 1, наблюдающихся в медсанчасти, являются долгожителями, заслуга руководства завода, наших врачей, и ФМБА России, сохранившего и развившего лучшие качества советской системы «промышленного здравоохранения».

# Первая республиканская клиническая больница. Эндокринологическое отделение

Количество людей, у которых выявляется сахарный диабет, с каждым годом увеличивается. И это общемировая тенденция. Сегодня диабет не приговор. Все эндокринологи мира руководствуются в своей работе известными словами немецкого врача Мишеля Бергера: «Диабет не болезнь, а образ жизни. Болеть диабетом, все равно что вести машину по оживленной трассе – надо знать правила движения». То есть человек должен просто взять на себя больше ответственности за состояние своего здоровья. Диабет опасен, прежде всего, своими осложнениями. Чтобы их предотвратить, нужно постоянно контролировать и компенсировать уровень сахара в крови. Современные технологии позволяют это делать наиболее эффективно.

**Самоконтроль, дисциплина, соблюдение режима – все это остается обязанностью пациента. Настройка инсулиновой помпы под индивидуальные особенности пациента – это обязанность врача-эндокринолога.**

Сахарный диабет – это группа патологий эндокринного происхождения. При сахарном диабете 1-го типа жизненно необходима инсулинотерапия. В общепринятой практике основной способ введения инсулина – с помощью шприц-ручек. Его недостаток заключается в том, что инъекции не всегда могут обеспечить поддержание уровня сахара в целевых значениях, без резких перепадов. Обычно человек измеряет уровень сахара с помощью глюкометра 4-5 раз в день и ориентируется на эти показатели. Но при таком подходе можно пропустить скачки или ошибиться в расчете необходимой дозы инсулина. В некоторых ситуациях, связанных с особенностями организма или спецификой деятельности человека, это становится критически важным. Максимально приблизить действие вводимого инсулина к физиологическим потребностям организма и существенно улучшить гликемический профиль у пациентов с сахарным диабетом 1-го и 2-го типа позволяет использование инсулиновой помпы.

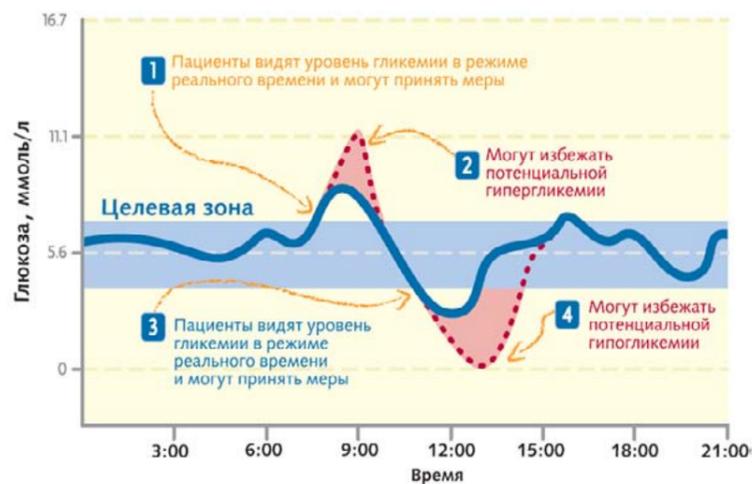
– Эндокринологическое отделение БУЗ УР «1 РКБ МЗ УР» является единственным в Удмуртии специализированным взрослым отделением, которое

осуществляет установку инсулиновых помп по программе ОМС в рамках высокотехнологичной медицинской помощи, – отмечает главный врач БУЗ УР «Первая республиканская клиническая больница МЗ УР» **Александр Шаклеин**. – Начиная с 2015 года, этими возможностями воспользовались уже более 60 пациентов.



В настоящее время в 1-й РКБ ежегодно устанавливается до десяти инсулиновых помп. Это не так много, но здесь нужно учитывать, что помпа – достаточно затратный в эксплуатации прибор. На приобретение расходных материалов к нему ежемесячно требуется 9-10 тыс. рублей. Кроме того, помпа сама по себе – всего лишь инструмент, который помогает добиться главной цели в лечении диабета – поддерживать уровень сахара в крови на значениях, близких к норме. Инсулиновая помпа позволяет сделать этот процесс комфортным и удобным для пациента. Но положительный результат не достигается автоматически, необходима совместная работа врача и пациента. Чтобы помповая инсулинотерапия принесла пользу, пациенту нужно научиться корректировать вводимую дозу, строго следуя рекомендациям врача. То есть самоконтроль, дисциплина, соблюдение режима – все это остается обязанностью пациента. Настройка инсулиновой помпы под индивидуальные особенности пациента – это обязанность врача-эндокринолога.

– Инсулиновая помпа вводит препарат дискретно, в определенные промежутки времени, доза подаваемого инсулина может меняться. Для настройки прибора используется система суточного мониторинга глюкозы. Мониторинг ведется непрерывно, показатели обновляются каждые пять минут – это 288 измерений в сутки. За период наблюдения выстраивается достаточно



точная кривая изменений уровня сахара в крови, которая позволяет составить индивидуальный профиль пациента с учетом его режима питания, физической активности, особенностей работы, – рассказывает **Ирина Маслова**, заведующая эндокринологическим отделением 1-й РКБ, кандидат медицинских наук.



Среди показаний для помповой инсулинотерапии – беременность у женщины с диабетом 1-го типа.

– Беременность сопровождается изменением потребности в инсулине, – отмечает Ирина Маслова. – Допускать больших колебаний уровня сахара при этом состоянии нельзя. И если лет десять назад никто не приветствовал беременность у женщин с таким диагнозом, то сейчас с помощью инсулиновой помпы мы можем управлять уровнем сахара в крови и добиться ровного профиля в течение всей беременности. Результат – рождение здорового ребенка. И у нас уже есть несколько примеров, когда женщины, у которых был диагностирован диабет 1-го типа еще в подростковом возрасте, стали мамами замечательных малышей.

Развитие медицинских технологий, применяемых в лечении эндокринологических заболеваний, не останавливается. И врачи 1-й РКБ их успешно осваивают. В числе современных разработок – суточное мониторирование уровня глюкозы с применением сенсора, который устанавливается на две недели в подкожно-жировую клетчатку. Главное преимущество этой методики – бесконтактный способ передачи информации. Пульс управления или мобильное устройство пациента подносится к сенсору, с помощью специального программного обеспечения составляется график, который отправляется по электронной почте или на мобильное устройство врачу. Консультации по коррекции уровня сахара можно осуществлять в режиме реального времени.

## Заболевания, подлежащие лечению в отделении:

- сахарный диабет 1-го типа, впервые выявленный;
- сахарный диабет 1-го и 2-го типа с установленным диагнозом;
- гестационный диабет;
- сахарный диабет и беременность;
- диагностика инсулиномы;
- патология гипоталамо-гипофизарной системы;
- патология щитовидной и паращитовидных желез;
- патология надпочечников и половых желез;
- неотложные состояния, требующие лечения и динамического наблюдения в ПИТ (диабетическая кетоацидотическая кома, прекома, кетоацидоз, гиперсомнолярная кома, гипогликемическая кома, острая надпочечниковая недостаточность – криз, тиреотоксический криз и другие неотложные состояния в эндокринологии и диабетологии).

– Пациенту, который приобрел прибор и еще только начал с ним работать, трудно принимать решение, он не обладает достаточным объемом необходимых знаний. И, безусловно, в первое время ему нужна помощь доктора, – говорит Ирина Маслова. – Новые технологии помогают оперативно и квалифицированно помочь пациенту принять правильное решение. Со временем пациент может делать это самостоятельно, понимая, как вести себя во время занятий спортом или при работе, связанной с частыми переездами и командировками, когда нет возможности придерживаться щадящего здорового режима. Врачи-эндокринологи 1-й РКБ полностью готовы к работе с этими методиками и технологиями.

В отделении также проводятся школы для пациентов, больных сахарным диабетом. Работает программа «Личный врач-эндокринолог» по диабетологическому и эндокринологическому профилю.

Запись по телефонам:  
**(3412) 20-47-00,  
20-48-00,  
20-55-77.**

Более подробная информация на сайте:  
**rkb1.udm.ru**

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Точки опоры для современной поликлиники

Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь, – это не просто новый принцип организации работы амбулаторно-поликлинической службы, который проявляется во внешних изменениях, а целый комплекс решений, направленных на повышение доступности и качества оказания медицинской помощи, а также улучшение условий труда медицинских работников.



**Нина Капачинская,**  
главный врач БУЗ УР  
«Городская поликлиника  
№ 2 МЗ УР»:

**– Забота о здоровье  
должна войти  
в норму для всех!**

## Бережное отношение к пациентам

В основе новой модели – технологии бережливого производства. «Бережливая поликлиника» – это открытая и вежливая регистратура, разделение и маршрутизация потоков здоровых и больных пациентов, внедрение единых стандартов, переход на электронный документооборот, поддержание обратной связи, перераспределение функций между медицинским и административным персоналом. Все направлено на то, чтобы сделать пребывание в медицинском учреждении комфортным, сократить время, проведенное человеком в поликлинике, и при этом увеличить период работы врача непосредственно с пациентом.

Как правило, очереди на прием возникают из-за того, что многие пациенты приходят без записи, чтобы «просто спросить», – после проведения хронометража выяснилось, что в Городской поликлинике № 2 таких почти 40%. Люди проводят лишнее время в очередях, а врачи перегружены работой. Из-за этого падает степень удовлетворенности и тех, и других. Возникают сложности с диспансеризацией. Эти вопросы решаются за счет разделения потоков, открытия кабинетов дежурного врача и неотложной помощи. В результате сроки прохождения I этапа диспансеризации, например, удалось сократить до 1,5-2 часов, появились дополнительные ресурсы для организации углубленного обследования, в том числе в специализированных медицинских учреждениях.

Но важны не только организационные мероприятия в самой поликлинике. Сегодня особое значение приобретает работа по информированию населения. Чем больше людей знают о преимуществах диспансеризации и ранней диагностики заболеваний, а главное – пользуются ими, тем более эффективным и менее затратным будет лечение.

## Бережное отношение к ресурсам

Профилактика и «оздоровление» нужны помещениям, коммуникациям и оборудованию не меньше, чем людям. Чем лучше налажен сервис, тем дольше сохраняется их работоспособность. Городская поликлиника № 2 заключила сервисные договоры с поставщиками и обслуживающими организациями. Целью плановых профилактических осмотров с привлечением сертифицированных специалистов является не только устранение неисправностей, но и отслеживание технического состояния. Это позволяет заранее организовать процедуру закупки расходных материалов и запасных частей и тем самым предупредить простой оборудования.

Повышение качества медицинского обслуживания происходит и за счет обновления техники. Благодаря успешной реализации проекта поликлиника получила организационную и финансовую поддержку со стороны Министерства здравоохранения УР и Территориального фонда ОМС УР. Выделенные средства были направлены на приобретение современного аппарата для



ультразвуковой диагностики и цифрового маммографа с высокой разрешающей способностью. Собственный маммограф позволил замкнуть цикл обследований по программе диспансеризации для всех категорий пациентов.

## Бережное отношение к сотрудникам

В поликлинике должно быть удобно всем – и пациентам, и сотрудникам. Поэтому в Городской поликлинике № 2 организованы служебные помещения для переодевания, отдыха и приема пищи. Есть инструменты для обмена предложениями, причем инициатива здесь поощряется, а информация о наличии и распределении ресурсов озвучивается на общих совещаниях. Администрация стимулирует участие в отраслевых и корпоративных соревнованиях и мероприятиях, направляет на обучение за счет учреждения. Сплоченность сотрудников и вовлеченность в жизнь коллектива, доброжелательность в отношениях дают положительные результаты.

Чтобы пребывание в поликлинике было комфортным, все процессы должны быть понятными, персонал – внимательным, оборудование должно работать, а пациенты – приходить в то время, на которое они записаны. Тогда человек получит максимум качественных услуг за минимум времени. В достижении этого результата и заключается суть преобразований в рамках новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь.



# www.d-kvadrat.ru

Слово редактора

Новости  
Все об Ижевске  
Деловая оперативная информация

ТОЛЬКО САМОЕ НУЖНОЕ  
Just News

Блоги Курс валют  
Реклама на сайте  
Архив журнала



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



**Дамир Камалетдинов**  
главный врач Республиканской  
стоматологической поликлиники

# Самое важное для нас – здоровье пациентов!

## Головное учреждение

В стоматологической службе Удмуртской Республики этот статус по праву принадлежит АУЗ «Республиканская стоматологическая поликлиника МЗ УР». Поликлиника задает и поддерживает самые высокие стандарты доступной и качественной стоматологической помощи взрослому населению Ижевска и республики, использует современное оборудование, апробирует расходные материалы и передовые методики профилактики и лечения. Не случайно главного врача именно этой поликлиники Дамира Камалетдинова мы попросили прокомментировать заявление В.В. Путина о том, что к концу 2020-х гг. Россия должна войти в клуб стран, где продолжительность жизни превышает 80 лет.

– **Дамир Мансурович, на ваш взгляд, какова роль стоматологии в реализации президентского проекта «80+»?**

– К долголетию можно идти разными путями. Здоровье полости рта отражается на многих значимых аспектах нашей жизни, но им часто и незаслуженно пренебрегают. А плохой уход за зубами может спровоцировать развитие множества недугов, которые, на первый взгляд, никак не связаны с ротовой полостью. Регулярная забота о гигиене полости рта помогает предотвратить болезни, сохранить здоровье на долгие годы.

– **Далеко не все следуют прописным истинам.**

– Долголетие зависит не только от возможностей системы здравоохранения, но и от самого пациента, его заботы о собственном здоровье. И только если эти два направления совпадают, мы получаем ожидаемые результаты.

– **Тогда разделим наш дальнейший разговор и начнем с возможностей, которыми располагает ваша поликлиника.**

– Республиканская стоматологическая поликлиника – государственное учреждение, и основная задача – исполнение условий Территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на территории УР.

**Количество пациентов, обращающихся к нам за помощью в рамках программы ОМС, постоянно растет. Ежегодно поликлиника выполняет государственное задание по бесплатному зубопротезированию льготных категорий граждан.**

В нашей поликлинике можно получить также широкий спектр услуг, не входящих в Территориальную программу, – по добровольному медицинскому страхованию либо на платной основе.

При этом качество и условия оказания медицинской помощи всегда неизменно высокие. Загляните на сайт Минздрава РФ: с 2017 г., по независимой оценке условий оказания услуг, поликлиника занимает первое место среди медицинских организаций Удмуртской Республики, оказывающих амбулаторную помощь в рамках ТППГ.

– **Как вы этого достигаете?**

– Мне очень нравится фраза Чарльза Дарвина: «Выживает не самый сильный, и даже не самый умный. Выживает тот, кто способен меняться». Я бы еще дополнил – перестраиваться в

соответствии с современными условиями. Предыдущие руководители АУЗ УР «РСР МЗ УР» заложили крепкий фундамент, определили стратегию деятельности учреждения, создали в поликлинике атмосферу коллективизма, ответственности, постоянного профессионального роста, внимания к пациентам. Именно поэтому в нашей поликлинике врачи работают на самом современном оборудовании и с самыми современными расходными материалами. Хотя сегодня это очень дорогое удовольствие, но мы идем на эти траты, так как это долгосрочные инвестиции в качество услуг и здоровье пациентов. Принцип – «мы должны быть лучшими» – остается непреложным по-прежнему.

У нас прочные отношения со стоматологическим факультетом ФГБОУ ВО «ИГМА» МЗ РФ. На базе Республиканской стоматологической поликлиники располагаются кафедры терапевтической стоматологии (заведующий – д.м.н., профессор Т.Л. Рединова) и ортопедической стоматологии (заведующий – д.м.н., профессор И.С. Рединов). Более 40 процентов врачей-специалистов поликлиники имеют высшую квалификационную категорию, публикации в научных печатных изданиях. Современная стоматология настолько динамична и высокотехнологична, что только союз практического опыта и научного поиска сегодня дает необходимый качественный эффект. И мы всячески этот союз поддерживаем и поощряем.

– **Тогда вернемся к пациентам. Что у них с «осознанной волей»?**

– С волей все в порядке. Быть здоровым стало модно. Здоровье сейчас – маркер социального статуса современного человека, залог успеха. Все больше людей не жалеют времени, сил и средств на то, чтобы вести здоровый образ жизни, активно проходят диспансеризацию, к врачам обращаются с целью профилактики. Мы отмечаем растущий спрос на имплантаты, виниры, коронки на основе диоксида циркония. В стоматологии эстетический фактор идет рука об руку с профилактическим и лечебным. Для удовлетворения различных потребностей всех слоев населения поликлиника предлагает большой спектр профилактических и лечебных услуг.

Чем выше будет доля пациентов, нацеленных на сохранение своего здоровья, тем ближе мы будем к цели, заявленной Президентом России.

Отделение ортопедической стоматологии АУЗ УР «РСР МЗ УР»  
426008 г. Ижевск, ул. Кирова, 111а; тел. (3412) 57-04-20  
www.rsp-udm.ru

Реклама. Лицензия ЛО-18-01-002000 от 30 сентября 2016 г., выдана Управлением по лицензированию медицинской и фармацевтической деятельности при Правительстве Удмуртской Республики (УПМД УР)

## Елена Садовникова: Диагностика – лучшая профилактика



Жизнь настойчиво учит нас истине, которая давно «овладела массами» в продвинутых странах мира, но трудно приживается на российских просторах: наше здоровье – экономическая категория. И дело не только в том, что от состояния здоровья населения зависят расходы государства на здравоохранение. Отдельный человек об этой зависимости если и задумывается, то безотносительно к себе. Но с другой стороны этой медали задуматься стоит каждому, поскольку, инвестируя в здоровье время и деньги, мы существенно повышаем свои шансы на то, чтобы жить долго, полноценно, активно и ярко. Насколько сегодня эффективны инвестиции в здоровье, с какими преградами на этом пути встречается человек и чем ему могут помочь врачи – об этом и многом другом мы беседуем с коммерческим директором Медицинский центр «МедЭСС» (г. Глазов) Еленой Садовниковой.

– **Елена Игоревна, ваш центр изначально создавался как диагностический. Чем вы при этом руководствовались?**

– Только качественная диагностика, а ее может обеспечить триада: современная аппаратура – новейшие методики – квалифицированные специалисты – позволяет врачу поставить точный диагноз и выбрать эффективный путь к излечению.



**Но по самому большому счету диагностика уже заявивших о себе болезнях должна уступить место ранней, которая способна выявить самые первые, легко устранимые проявления болезни, а в идеале – предотвратить ее. С этой мыслью создавался и работает наш центр.**

– **Можно подсчитать соотношение пациентов, которых к вам привели боль или недомогание, и тех, кто пришел, так скажем, в профилактических целях?**

– Точных цифр не назову, но первых, улы, пока гораздо больше. В сознании наших людей прочно сидит стереотип – идти к врачу, только когда припечет.

– **То есть прав глава республики, когда говорит о том, что здоровье начинается с изменения в сознании человека?**

– Абсолютно прав. Именно поэтому мы не жалеем сил и средств на то, чтобы убедить людей подходить к своему здоровью осознанно, опережать и предупреждать возможные проблемы. Для этого мы ведем группу «ВКонтакте», размещаем на своем сайте материалы просветительского характера, разговариваем с пациентами. Но ломать стереотипы очень трудно.

– **Чем продиктован набор услуг, которые предлагает ваш центр?**

– В ситуации ограниченных возможностей (они и сейчас скромнее наших желаний) мы развиваем направления, критически важные для здоровья человека. Поэтому и начали с кабинетов УЗИ и кардиолога – сердечно-сосудистые заболевания остаются проблемой номер один. У многих жителей Глазова и ближайших районов проблемы с желудочно-кишечным трактом, и мы предлагаем им несколько видов эндоскопии. Оставляет желать лучшего женское здоровье, и мы разработали несколько гинекологических программ. Лучше один раз в год потратить на себя 3 тысячи рублей (столько стоит гинекологическая программа) и спать спокойно, чем потом мучиться и платить намного больше за лечение и реабилитацию после операции. Учитывая стремительный рост онкологических заболеваний, мы проводим УЗИ различных органов на выявление объемных новообразований. Еще одна беда – геморрой и колоректальный рак. Поэтому к лету планируем открыть кабинет проктолога. Скоро предложим нашим пациентам качественную запись ЭЭГ с качественной расшифровкой биопотенциалов мозга. Эта процедура обязательна для неврологических детей, воинов, военнослужащих, сотрудников силовых структур. Наконец, мы сотрудничаем



с клинико-диагностической лабораторией СИТИЛАБ, которая проводит анализ генетической предрасположенности человека к тем или иным заболеваниям. Спектр наших услуг широк, но мы способны на большее.

– **Знаем, что развитию центра мешает дефицит площадей. Какие-то подвижки здесь намечаются?**

– Площади – самая большая проблема. Требования к медучреждениям очень жесткие, и не каждое свободное помещение нам подходит. То, что есть, требует колоссальных вложений в реконструкцию. Я очень рада тому, что глава города Сергей Николаевич Коновалов недавно побывал в нашем центре и высоко оценил нашу работу. Мы, конечно, свалили на него много своих проблем, в том числе и по площадям. Но надо отдать ему должное – он вник во все, о чем шел разговор. Я вижу, что он погружен в проблемы здравоохранения города, разбирается в них и полон желания их решать. Надеюсь, что решения будут и по нашему центру. Без качественной диагностики не может быть и речи о том, чтобы средний возраст в стране превысил 80 лет, как того требует Президент России.

– **Елена Игоревна, вы счастливый человек?**

– Да. Мое счастье – это мой муж, на которого я могу положиться; сыновья (один из них, надеюсь, продолжит семейную династию); родители, которые, слава богу, живы и здоровы; коллектив центра, который меня понимает и поддерживает; мои пациенты, которые относятся ко мне как к родной. Я бесконечно благодарна судьбе, что все сложилось именно так. Но не будем подводить итоги. Я все-таки надеюсь построить в Глазове большой многопрофильный диагностический центр и сделать его одним из лучших в республике. Вот тогда можно будет вернуться к вопросу о счастье еще раз.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Ольга Жаркова: Не надо бороться – надо обладать компетенциями

Россия – парадоксальная страна, которая часто оказывается догоняющей там, где должна была быть безусловным лидером. Вот один из множества примеров. Российские женщины первыми в мире получили право наравне с мужчинами участвовать в политической, экономической и социальной жизни страны. Эта норма была закреплена в Конституции РСФСР 100 лет назад – в 1918 г. В США это произошло в 1921 г., в Англии – в 1928-м, во Франции – в 1944-м (а право устраиваться на работу без разрешения мужа – лишь в 1965-м), в родоначальнице современной демократии Швейцарии – в 1971 году. Но на современном положении российской женщины былое первенство отражается слабо: зарабатывает она в среднем на 30% меньше мужчины, более 1 млн 800 тыс. безработных в стране – это женщины, 70% из которых живут за чертой бедности. О том, как в нынешних экономических условиях можно и нужно превратить декларативное равенство в реальное и вовлечь значительную часть женщин в активную и продуктивную жизнь, рассказывает генеральный директор ООО «УК «Промтехкомплект» и председатель регионального отделения Ассоциации женщин-предпринимателей России Ольга Жаркова.



**– Ольга Владиславовна, в чем, на ваш взгляд, причины, так скажем, не самого завидного положения женщин в современном российском обществе?**

– Думаю, мы не будем тратить время на рассуждения о том, что экономика России далека от совершенства. Ее нынешнее состояние зависит не от нас, поэтому будем принимать его как данность. Но подчеркну, что в нашей стране мужская культура, но созданная и поддерживаемая женщинами. И российской женщине очень легко оказаться в трудной жизненной ситуации: рождение ребенка-инвалида, уход из семьи мужа, необходимость заботиться о немощных или больных родителях, потеря работы – все это нередко выталкивает за черту бедности даже успешную

и благополучную женщину. А теперь обратите внимание: в подавляющем большинстве случаев источник женских проблем – это семейные катаклизмы. В этой ситуации женщине не хватает условий, сил и средств, чтобы полноценно работать и одновременно вести домашнее хозяйство. А науке уже давно известно, что «могильщиком» территории является женщина: если ей плохо там, где живут она и ее семья, она сделает все, чтобы ее дети покинули эту территорию. Именно это и происходит сейчас в стране в целом и в нашем регионе в частности.

**– И что из этого следует?**

– А следует из этого единственный вывод: нужно законодательно,

административно, организационно и финансово поддерживать самозанятость населения (это когда человек имеет возможность зарабатывать себе на жизнь, не выходя из дома или в пределах домовладения) и кооперацию самозанятых.

**– Интересно – нам все уши прожужжали разговорами про глобализацию, а вы толкуете о мелкотоварном производстве.**

– Вот не хотела говорить о макроэкономике, но придется. Все страны, которые успешно встроились в глобальную экономику, шли к ней от малой экономики локальных территорий. Основа экономики современного Китая – это 20 миллионов маленьких крестьянских кооперативов. 30 лет

назад они назывались ВПП – волостные поселковые предприятия. Индия, в которой 30 лет назад жил 1 миллиард (!) нищих людей, получала помощь от СССР. Но президент Индии объединил бедных под лозунгом «выращивайте больше, поможем продать», и фундаментом экономики этой страны стали 610 тысяч кооперативов, деньги которых обеспечивают финансовую устойчивость индийской банковской системы.

**– Погодите, но Россия конца XIX – начала XX в. шла этим же путем.**

– Совершенно верно. Поэтому и темпы развития ее экономики перед I Мировой войной были фантастическими. А созданный тогда задел стал основой для индустриализации 1930-х гг. Может быть, это нескромно, но приведу пример из истории рода Жарковых (эта фамилия досталась мне от отца). Корни рода Жарков уходят в Павловский район Нижегородской губернии. Там, в деревне Мордовское, моя прабабушка управляла артелью металлистов, входившей в Павловский МетАртельСоюз. И до 1944 г. это производство в народе так и называли – «завод Жарковых». В 1890 г. оно и другие небольшие артели объединились в Павловскую артель, и с этого момента начинается история ОАО «Павловский Почета завод художественных металлоизделий им. Кирова». Он успешно работает и по сей день.

**– Понятно, что уже поздно еще раз пройти этот путь? Что остается?**

– Возвращаюсь к началу нашего разговора: остается «достроить» нашу экономику, возродив ее локальный сегмент. Разница между «большой» и локальной экономикой очевидна: первую можно запустить и поддерживать (особенно в периоды глобальных кризисов) лишь при участии государственных ресурсов, крупных внешних инвестиций и мощных банков. Но надо понимать, что и основной доход от нее уходит туда, откуда пришли ресурсы.

**Местную (локальную) экономику люди в силах запустить сами, располагая очень ограниченными ресурсами. Зато и доходы остаются и работают здесь – на этой территории.**

– Далее. Крупное производство всегда будет идти по пути оптимизации всех процессов и сокращения рабочих мест. Мелкотоварное же либо консервирует их количество, либо наращивает. И если у нас где-то избыток рабочей силы, то там нужно создавать много маленьких производств. «Большая» и «локальная» прекрасно живут и развиваются независимо

друг от друга, а в единой системе хозяйствования дополняют друг друга.

**– Будем откровенны: слов о том, что нужно поддерживать малое предпринимательство, не произносит только ленивый, а результатов нет.**

– И не будет, пока мы поодиночке просим у государства денег и также поодиночке боремся за инвестиции. Надо объединять активных людей, которые ощущают ответственность за себя, свою семью и территорию, на которой живут.

**– И для этого вы возглавили региональное отделение Ассоциации женщин-предпринимателей России.**

– Да. Общероссийская ассоциация была создана еще в 1991 г., и тогда ее главной задачей был обмен опытом тех, кто ставил свое дело, осваивал новые виды деятельности, «челночил», словом, учился жить в тех условиях, в которых жила вся страна. А сегодня деятельность ассоциации направлена на организацию самозанятости женщин и разработку законопроектов в поддержку женщин, решивших создать собственное дело. Эту работу контролирует Председатель Совета Федерации РФ В.И. Матвиенко. Согласитесь – очень высокий уровень. Но дело в том, что 90% всех механизмов и инструментов поддержки малого предпринимательства сегодня сосредоточено в регионах. И в этом смысле у нашего отделения огромный резерв возможностей, которые предстоит реализовать.

**– С чего начнете?**

– Уже начали. Во-первых, на данный момент в республике сформирована группа самозанятых женщин, представительниц малого бизнеса и тех, кто готов заняться реальным производством. Таких более 10 тысяч человек. А это значит, что наше отделение ассоциации может выходить в Государственный Совет республики с законодательными инициативами по тем проблемам, которые являются для женщин самыми актуальными.

**– Какие законопроекты будут первыми?**

– Самая большая проблема – трудоустройство женщин с маленькими детьми. Сегодня такие женщины работодателю не нужны. Будем разрабатывать законопроект, который поможет найти компромисс между ними. Далее. Пробуем подсчитать, сколько стоит содержание ребенка в детском саду, учитывая стоимость его строительства и эксплуатации (оплата персонала, питание детей и т.д.). Подсчитаем и будем выходить с предложением ввести компенсацию матерям, готовым сидеть со своими детьми. Или бабушкам, которые согласятся сидеть со своими внуками. Со всеми вытекающими отсюда последствиями, вплоть

до включения этого времени в трудовой стаж. Они воспитают их не хуже, чем в детском саду. Тем более что мест в детских садах постоянно не хватает.

**– Согласны – это тоже форма самозанятости. Но вряд ли отделение ассоциации ограничится только законодательными инициативами.**

**– Вторая по счету, но не по важности, задача ассоциации заключается в том, чтобы помочь самозанятым и малым предприятиям (артелям, кооперативам) с производством, сертификацией и сбытом произведенной ими продукции.**

Важность этой задачи поняли и в федеральном правительстве, которое будет возвращать уличную мелкооптовую торговлю. А мы со своей стороны ведем переговоры с белорусами, которые делают хорошее оборудование для мелкосерийной переработки. Создаем производственную спецификацию для фермера – как и из чего он должен создавать свой продукт. Дальше – исследование на соответствие спецификации. И если продукция успешно прошла исследование, ассоциация подключится к организации его сбыта. Этот проект получил рабочее название «Селянка», и мы надеемся на банк ВТБ, который обещает «пристегнуть» его к своим основным программам. Если получится, то члены ассоциации – участники проекта – будут иметь преференции при финансировании своей деятельности. Допустим, каждый из 10 тыс. жителей Ижевска потратит на продукты, произведенные самозанятыми, по 6 тыс. рублей в месяц. Это значит, что они оставят сельским товаропроизводителям и территориям, на которой они живут и работают, 60 млн рублей. Дальше можете посчитать сами. Вот вам и потенциал внутреннего развития деревни, района, республики в целом. Без государственных дотаций, без крупных инвестиций и неподъемных кредитов. Если мы договорились производить и потреблять, то внутренний рынок территории – это ее гигантский актив.

**– Получится?**

– Получится. Сейчас женщин много во власти, причем на разных ее уровнях. Много компетентных женщин в бизнесе. И я глубоко убеждена, что нам необходимо начать договариваться, а не бороться за свои права на кусочек с инвестиционного стола. Не надо бороться – надо обладать компетенциями и объединяться. В этом я вижу ключевой фактор успеха.

## Центр развития самозанятых: новые возможности

С 1 января 2019 года в 4 регионах страны – Москве, Татарстане, Московской и Калужской областях – стартовал эксперимент по налогу на профессиональный доход. В соответствии с Указом Президента РФ от 07.05.2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» начинается постепенная легализация самозанятых граждан. О возможностях, которые эта инициатива федеральных властей открывает перед Удмуртией, мы беседуем с **Еленой Вербицкой**, президентом Ассоциации по подбору и обучению «Профессиональный персонал», руководителем Специализированного центра развития самозанятых.



– **Елена Валентиновна, в чем особенность статуса самозанятого?**

– Самозанятые – это физические лица, которые получают доход, но не нанимают себе сотрудников. Количество клиентов у них ограничено временем, которое требуется на исполнение заказов. Чтобы дополнительно увеличить свой доход, им приходится увеличивать стоимость услуг, а это невозможно без повышения квалификации.

На сегодня статус самозанятого, согласно Налоговому кодексу, имеют репетиторы, домработницы и те, кто осуществляет уход за детьми, больными, инвалидами и лицами старше 80 лет. По усмотрению местных органов власти каждый регион России может дополнительно расширить этот перечень профессий. Те же, кто предлагает частные услуги по шитью, изготовлению кондитерских изделий и так далее, – пока не могут зарегистрироваться в статусе самозанятого и вынуждены оставаться на нелегальном положении.

– **В Удмуртии начал действовать Специализированный центр развития самозанятых. Какие услуги он предлагает гражданам, в чем его польза?**

– Деятельность нашего центра – это ежедневный кропотливый труд по множеству направлений. Наши специалисты проводят консультации, помогают в оформлении уведомлений о постановке на учет в налоговые органы, помогают самозанятым, если те решили открыть стартап и всерьез заняться бизнесом.

На базе РАНХиГС открыты курсы, семинары и мастер-классы по повышению квалификации и профессионального мастерства. Дополнительно каждый понедельник с 16.00 до 17.00 в Штабе городских проектов «ЛИФТ» любой заинтересованный может бесплатно получить у наших специалистов ответы на вопросы, связанные с самозанятостью.

Опытные юристы и психологи НП «Межрегиональный союз медиаторов», еще одного нашего партнера, оказывают профессиональные консультации и помогают самозанятым в досудебном порядке разрешать возникающие конфликты, оказывают психологическую помощь.

Тему важности работы, проводимой центром, мы постоянно поднимаем в диалоге с республиканскими министерствами и ведомствами. Осенью этого года планируем провести в Ижевске Международный женский форум, где также будем обсуждать вопросы самозанятости. Уже сегодня можно отметить позитивные тенденции, наметившиеся в республике в этой сфере, – число обратившихся к нам за консультацией, как и количество регистраций самозанятых, начало расти.

– **Стоит ли Удмуртии присоединиться к проекту федерального закона за № 551845-7 «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима. Налог на профессиональный доход»?**

– Однозначно стоит. Чем меньше «тень», тем полнее бюджет Удмуртии. Для начала необходимо расширить список категорий самозанятых граждан. В нашей республике это позволит вывести «на свет» огромный сектор рынка труда, обещающий солидные налоговые поступления (официально зарегистрированный самозанятый отчисляет от 4 до 6% от своих доходов). Плюс это эффективный инструмент по декриминализации. В правовом поле легче контролировать исполнителя и заказчика – выполнение ими взятых на себя обязательств: по качеству и срокам исполнения, размерам и своевременности оплаты, социальным гарантиям, юридической защите и так далее.

– **Помимо Центра развития самозанятых, вы курируете еще несколько интересных проектов, пожалуйста, расскажите о них.**

– Во-первых, это общеобразовательный проект «Леди в деле», в котором успешные женщины могут найти себе компаньонов по бизнесу или поделиться своим опытом с начинающими. Есть и направление личного характера: если женщина решила найти себе спутника жизни, мы открываем перед ней возможность побывать на закрытых светских мероприятиях и балах в Москве и Санкт-Петербурге, на которых присутствуют известные артисты и деятели шоу-бизнеса, политики и предприниматели. Начиная с ноября этого года, серия таких раутов пройдет в Сарапуле. Еще одно перспективное направление – «Школа этикета», главная цель которой – совершенствование речевых и профессиональных навыков обучающихся. Своей работой мы создаем условия для равноправного участия женщин в политической, экономической и культурной жизни общества, согласно Национальной стратегии действий – приоритетным вектором государственной политики России.

**Специализированный центр развития самозанятых**

**г. Ижевск, ул. Красногеройская, 18, офис 218**

**тел. 240-039, сот. 8-950-154-4365; e-mail: iz.personal@inbox.ru**

**https://vk.com/izh\_ledy\_v\_dele; https://vk.com/club179846437**



**Максим Тенсин, и.о. директора Ижевского филиала РАНХиГС, кандидат исторических наук, доцент:**

– Новейшие изменения в законодательстве страны обязывают самозанятых граждан иметь документ, подтверждающий соответствие их знаний и навыков утвержденным профессиональным стандартам по выбранному направлению

работы. Без выполнения данного условия самозанятые не смогут оставаться в легальном правовом поле, чего требует закон. Наша академия в сотрудничестве с Ассоциацией по подбору и обучению «Профессиональный персонал» помогает заинтересованным гражданам получить необходимый уровень компетенций. Обучение ведется в очной форме, программы различаются по срокам, стоимости, учебному плану и тематике. Образовательный процесс строится на привлечении преподавателей-практиков, чей опыт гарантирует самозанятым увеличение будущего дохода за счет взрослого профмастерства. В конце обучения выдается диплом о профессиональной переподготовке. Если у самозанятого не имеется документа о среднем специальном или высшем образовании, возможна выдача документа установленного образца РАНХиГС о прохождении обучения по программе.

реклама

## Феномен женского предпринимательства

Новая экономическая реальность отодвинула в прошлое предрассудки, освободив место для нового явления – взлета популярности женского предпринимательства. За считанные годы Россия совершила настоящий рывок и вошла в число мировых лидеров в этой сфере – сегодня женщины входят в топ-менеджмент 43 процентов отечественных компаний, под их непосредственным управлением находится более четверти предприятий малого и среднего бизнеса. Удмуртия по этим показателям соответствует общероссийской динамике – о движущих мотивах этого феномена рассказываем на примере пяти историй успеха женщин-предпринимателей из Воткинска.

**Ольга Пьянкова, руководитель Группы компаний «Советник»:**

– Я занимаюсь бизнесом с 2003 года, специализируюсь на помощи предпринимателям по бухгалтерскому, кадровому сопровождению, налоговому, юридическому консультированию и другим «бумажным» вопросам. Стабильно набираем обороты, с каждым годом увеличиваем количество крупных клиентов.

По моему твердому убеждению, успех в бизнесе зависит не от того, что вы мужчина или женщина, а от профессионализма и умения держать слово. Надо двигаться вперед и четко осознавать, в чем вы сильны. Нельзя отчаиваться – за все, что вы делаете, жизнь вас обязательно наградит! Я не стремилась угнаться за модой, раскручивая бизнес, а следовала своей заветной мечте – помогать людям. На сегодня мне удалось воплотить ее в жизнь, я довольна и полностью счастлива.

**НК «Советник», г. Воткинск, ул. 1 Мая, 96. Бухгалтерский учет, налоги, право, госзакупки, ККТ – онлайн**

**Тел.: +7 (34145) 5-19-51, 5-14-76, +7 (963) 541-42-22, e-mail: sovetnik2015@yandex.ru**



**Снежана Белокрылова, директор сети кулинарии-пекарен «Русские пироги»:**

– Я с детства мечтала открыть свою пекарню. Начать бизнес меня вдохновила бабушка, которая пекла вкусные пирожки в русской печке, и мама, перенявшая у нее секреты ароматной выпечки. Большую роль сыграл отец – он научил меня быть волевой и сильной. Я осознанно и целенаправленно шла к осуществлению своей мечты: поступила в торговый техникум, получила специальность технолога общественного питания. Но одного профильного образования оказалось недостаточно – надо искренне любить свое дело. Тем женщинам, которые хотят начать свое дело, но пока не решаются, я бы посоветовала разобраться, к чему у них лежит душа. Определитесь с целями и начните настойчиво их добиваться. Будьте цветущими, любимыми и любящими, никогда не сдавайтесь!

**427440 УР, г. Воткинск, ул. 1 Мая, 86, тел. 5-10-40; ул. Пролетарская, 12а, тел. 8 (951) 204-60-04**

**ул. Энтузиастов, 23, тел. 5-93-95; ул. Дзержинского, 7, тел. +7 (950) 834-00-07, e-mail: 59395@bk.ru**



**Марианна Антошел, руководитель центра косметологии Татьяны Антошел:**

– Я пошла по стопам своей мамы, она у меня косметолог, занимается предпринимательской деятельностью с 1991 года. Решение продолжить династию ко мне пришло не сразу – поступила в УдГУ на специальность «Связи с общественностью» и лишь через пару лет решила параллельно учиться на косметолога. С 2001 года занялась предпринимательской деятельностью. На сегодня развиваю свой бизнес по трем направлениям: салон красоты, массажная студия и кофейня. Да, это отнимает много времени, зато дарит ни с чем не сравнимое чувство свободы! Просто надо уметь расставлять приоритеты: сначала семья, затем работа и другие люди. Главное, не надо бояться ошибок! И помните, что мы – женщины, наша сила в слабости. Не бойтесь менять свое мнение, надо уметь быть гибким. Мир меняется каждый день, не бойтесь передоговориться!

**Центр косметологии Татьяны Антошел, г. Воткинск, ул. Ленина, 56**



**Кира Москвина, руководитель справочной службы «18 регион»:**

– Первоначальный опыт был приобретен мною более 10 лет назад – в совместном бизнесе, но в 2015 году я рискнула начать собственное дело. Четко сформулированные идея и цель – критерии успешного стартапа – помогли мне перейти ту невидимую грань страха, которая удерживала от первого шага. Главная задача в моем бизнесе – помочь людям найти необходимую информацию, и сделать это нужно быстро и качественно, чтобы клиент был полностью удовлетворен сервисом справочной службы. Преодолеть препятствия и наладить успешные коммуникации поможет правильно подобранный коллектив, где каждый сотрудник является частью команды, твоего дела, это помогает добиться большого успеха в бизнесе. Восстановить силы и выйти из стрессовых ситуаций помогают практики саморазвития и самопознания – йога, рейки и космоэнергетика. Но семья для любой женщины – главный смысл жизни, поэтому работе – дни, вечера – родным.

**Круглосуточная справочная служба «18 регион», г. Воткинск, тел.: +7 (34145) 6-88-88, +7 (950) 81-000-88**

**г. Глазов, тел.: +7 (34141) 66-800, +7 (950) 81-000-88**

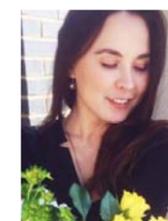


**Светлана Сентябова, директор ООО «Флора»:**

– В 2008 году мне предложили должность директора – искали креативного человека, который смог бы поднять флористику в Воткинске на новый уровень. Пришлось с нуля формировать покупательский запрос на эстетику и культуру оформления цветочных композиций, расширяя предложение от традиционных букетов и горшечных цветов до индивидуальных авторских работ. На сегодняшний день я стала полноправным совладельцем бизнеса – сети цветочных салонов в Воткинске. Активно работаю над написанием франшизы – для распространения по всей России. Опираясь на собственный опыт, могу подсказать начинающим, что главное на пути к успеху – постоянство и настойчивость. Будьте уникальными, и тогда обязательно найдутся клиенты, которые полюбят именно вас и вашу продукцию!

**www.romashka18.ru, 427430 УР, г. Воткинск, ул. Кирова, 8; ул. С. Разина, 9а; микрорайон Березовка**

**ост. «Больничный комплекс», тел. +7 (963) 482-6161**



реклама

# Дорогу нацпроекту



2018 год был объявлен в Удмуртии Годом дорог. Закончился он с результатом, отмеченным на федеральном уровне. Республика вошла в тройку лидеров среди регионов – участников приоритетного проекта «Безопасные и качественные дороги», завершив работы на объектах в числе первых. С 2019 года проект трансформируется в национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Он рассчитан на шесть лет – до конца 2024 года. За это время в Удмуртии планируется привести в нормативное состояние порядка 940 км автодорог.

## ИЖЕВСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ

Комплексная территориально-планировочная система «Ижевская агломерация» включает в себя территории **10 муниципальных образований в радиусе 100 км от Ижевска:**

- городские округа: Ижевск, Воткинск, Сарапул;
- муниципальные районы: Завьяловский, Воткинский, Сарапульский, Камбарский;
- южная часть Шарканского и Якшур-Бодьинского районов;
- восточная часть Малопургинского района.

**Общая численность населения агломерации – около 1 млн человек** (две трети жителей республики).

**Главный полюс роста – Ижевск.** Полюса роста второго порядка – Воткинск и Сарапул.

**Ижевск – столица Удмуртской Республики, входит в двадцатку крупнейших городов России. Численность населения – 643 496 человек** (на 1 января 2016 года), это 42% населения Удмуртии. Базовый уровень благоустройства улично-дорожной сети относительно низкий.

## Справились

Приоритетный проект «Безопасные и качественные дороги» был реализован в 2017-2018 гг. на территории 38 городских агломераций в 36 субъектах. В их число вошла и Ижевская агломерация.

За два года реализации проекта в Удмуртии отремонтировано более 260 км автомобильных дорог. Ликвидированы факторы аварийности на 39 очагах концентрации ДТП. Произведено устройство 5 светофорных объектов, выполнено освещение 10,8 км республиканских трасс, установлено 3 тыс. погонных метров барьерного и тросового ограждения.

По итогам 2017 года, по сумме показателей, Удмуртия была в числе «отстающих». Последний объект в Ижевске был принят 19 октября, а точка была поставлена в конце октября, после завершения работ на участке Западного обхода города.

Это заставило руководство региона перенастроить работу проектной команды, что пошло на пользу. В 2018 году устройство асфальтобетонного покрытия на всех объектах удалось завершить еще в конце августа, а последний акт приемки отремонтированных дорог Ижевской агломерации был принят в начале сентября, после устранения подрядчиком замечаний. Благодаря

этому Удмуртия вошла в тройку лидеров вместе с Саратовской и Пензенской областями.

Ускорения удалось добиться благодаря изменению регламента взаимодействия между заказчиком, подрядчиками и контролирующими организациями и намного более серьезному отношению к подготовке к дорожному сезону и организации работ. Сыграло значительную роль и установление системы пятиступенчатого контроля. **Первая ступень** – это внутренний контроль на уровне подрядчика, по его регламентам, с использованием его дорожных лабораторий. **Второй уровень** – контроль заказчика при приемке работ с участием специалистов Министерства транспорта и дорожного хозяйства УР, «Управтодора» и муниципалитета. **Третий этап** – новый для Удмуртии – внешнее сопровождение работ, когда заказчик дополнительно заключает договор на лабораторные исследования с независимой структурой: берутся новые пробы асфальта, проводятся лабораторные исследования специалистами, которые не имеют никаких контактов с подрядчиком. **Четвертый уровень** – контроль со стороны общественных организаций. **Пятый** – камеры фотовидеофиксации, установленные на асфальтоукладчиках, трансляция с которых велась в онлайн-режиме на сайте Миндортранса УР.

## ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «БЕЗОПАСНЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ» В УР

**Общая протяженность дорог в Ижевской агломерации** **1667,85 км**

### Выделенный бюджет

в 2017 году **1250** млн руб.  
в 2018 году **1460** млн руб.

### Отремонтировано

в 2017 году **145,9 км, 44 объекта**  
в 2018 году **120,23 км, 63 объекта**

### Ликвидировано

в 2017 году **16** очагов концентрации ДТП  
в 2018 году **23** очага концентрации ДТП

### В нормативном состоянии

в 2016 году **562,1 км (33,7%)**  
в 2017 году **708 км (42,4%)**  
в 2018 году **892,67 км (53,5%)**

## Один за другим

В целом, в 2018 году в Удмуртии шла работа по реализации четырех масштабных проектов: «Безопасные и качественные дороги», «Устойчивое развитие сельских территорий», проекта «Глазов» в рамках соглашений Правительства Удмуртии с Госкорпорацией «Росатом» и республиканской целевой программы «62 дороги».

В проект «Безопасные и качественные дороги» вошли 63 объекта, в том числе 8 республиканских трасс, 43 участка улиц в Ижевске и 8 участков улиц в Камбарке, которая изначально не была включена в проект и присоединилась благодаря тому, что в результате торгов на выполнение ремонта улиц Ижевска было сэкономлено 30 млн рублей.

В проект «Устойчивое развитие сельских территорий» вошли 8 объектов, работы на которых завершились в октябре. Бюджет проекта складывался из федерального и регионального софинансирования, которое в сумме составило

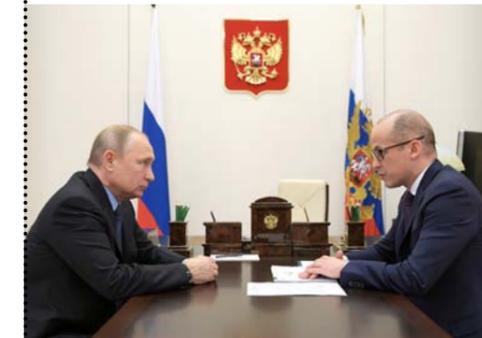
615,9 млн рублей. Изначально в рамках проекта планировалось реконструировать 7 объектов общей протяженностью более 34 км. Но благодаря экономии, полученной в результате торгов, и дополнительным средствам из бюджета республики удалось включить в программу еще один участок дороги в Красногорском районе и довести объем до 38,9 км.

Большая работа была проведена в Глазове, где отремонтировали 30% улично-дорожной сети и обновили более 37 км покрытия на 52 объектах. В рамках соглашения с Госкорпорацией «Росатом» на эти цели городу было выделено больше средств, чем за предыдущие 12 лет.

Предмет особой заботы – программа «62 дороги», направленная на ликвидацию непроезжих участков сельских дорог. Для приведения их в нормативное состояние требуется более 4 млрд рублей. В 2018 году провели ремонт на 20 таких участках, общая протяженность которых составила 80 км.

## РЫВОК ОЦЕНЕН

Выдержка из стенограммы рабочей встречи Президента России Владимира Путина с Главой Удмуртии Александром Бречаловым в январе 2019 года.



**А. Бречалов:** Большой прорыв у нас, могу сказать точно, по дорогам. У нас очень плохая была ситуация и в части качества, и освоения средств. Мы отремонтировали и реконструировали на 30 процентов больше за те же деньги. К примеру, инертные материалы завозились, якобы завозились, с Урала и в три раза дороже. Почти 360 миллионов мы сэкономили только на использовании своих инертных материалов, достаточно много пришло инвесторов, которые вложили деньги в это направление.

По федеральному проекту «Безопасные и качественные дороги» в прошлом году мы были 27-ми – в этом году мы в тройке. Но пришлось, если по-честному, ввести армейскую дисциплину, у нас камеры были на асфальтоукладчиках.

**В. Путин:** Рывок большой сделали, хороший.

**А. Бречалов:** Да. И на 30 процентов больше дорог. Знаете, какой ключевой элемент был? Это общественность. Вчерашний день, условно, – это «маргиналы, которые мешают работать». Сегодня они подписывают акты о приемке работ. Без их подписи мы не принимаем участок.

У нас этот сезон был в этом смысле очень «веселый»: 18 частных дорог пришлось переделывать. Берем керн – там 5-сантиметровый щебеночно-мастичный слой должен быть, а он 3-сантиметровый. Мы говорим: «Как?» – «Слушайте, не переживайте, мы так все время делали, и нормально, через два-три года выйдем, kolejность поправим».

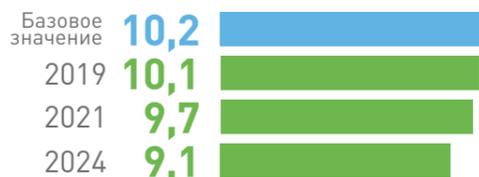
Поэтому сейчас полностью открытая процедура (повторюсь, камеры на асфальтоукладчиках) – это то, что дисциплинирует людей. Нам то же самое предстоит сделать со стройкой. Но в целом скажу, что через эти меры нам удалось справиться с текущей достаточно тяжелой ситуацией и по госдолгу, и по дефициту.

**ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «БЕЗОПАСНЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ»**

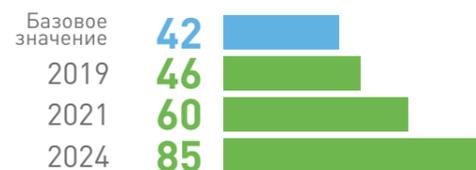
Доля автомобильных дорог регионального значения, соответствующих нормативным требованиям (%)



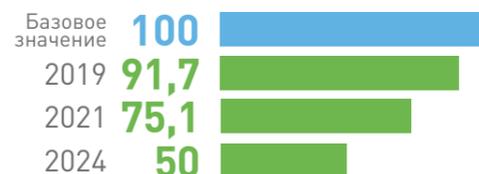
Доля автодорог федерального и регионального значения, работающих в режиме перегрузки (%)



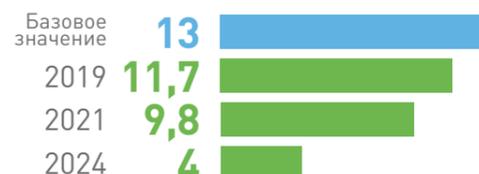
Доля дорожной сети городских агломераций, находящихся в нормативном состоянии (%)



Количество мест концентрации ДТП (аварийно-опасных участков) (%)



Количество погибших в ДТП (человек на 100 тыс. населения)



Доля контрактов, предусматривающих использование технологий и материалов, включенных в реестр новых и наилучших решений повторного применения (%)\*



Доля контрактов, предусматривающих выполнение работ на принципах контракта жизненного цикла (%)\*



**Дорожная «шестилетка»**

В начале февраля 2019 года «Росавтодор» согласовал паспорта региональных программ, которые будут реализованы в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги», пришедшего на смену приоритетному проекту «Безопасные и качественные дороги».

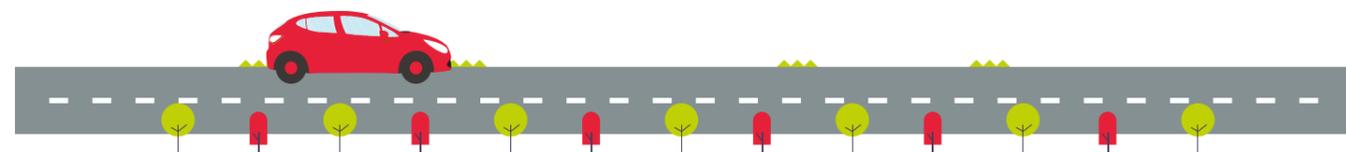
Проект был масштабирован до уровня национального во исполнение Указа Президента России от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

Количество участников проекта расширено до 104 городских агломераций в составе 83 субъектов РФ. В результате его реализации к концу 2024 года доля протяженности автодорог регионального значения в нормативном состоянии должна быть доведена до 50,9%, а количество мест концентрации ДТП снижено в два раза по сравнению с 2017 годом. Долю автодорог в нормативном состоянии в городских агломерациях планируется довести до уровня 85%.

Кроме того, предусмотрены мероприятия по обеспечению сохранности дорожной сети, в том числе за счет размещения автоматических пунктов весогабаритного контроля транспортных средств на региональной дорожной сети, внедрения интеллектуальных транспортных систем, расширения системы фотовидеофиксации нарушений ПДД.

Особое внимание – технологическому росту в отрасли. К середине 2019 года будет создан Реестр новых и наилучших технологий, материалов. В 2024 году планируется увеличить долю контрактов на осуществление дорожной деятельности, предусматривающих их использование, до 80%. Удмуртия здесь отличилась – опыт республики в ремонте дорог с применением щебеночно-мастичного асфальтобетона на полимербитуме, использованием перегружателя «Шаттл Багги» для обеспечения температурной однородности смеси, регенерацией основания методом холодного ресайклинга неоднократно отмечался в числе лучших практик на официальном сайте проекта.

В 2019 году в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» Удмуртия планирует отремонтировать 135,1 км дорог. Сумма финансирования составит 1 млрд 644 млн рублей. Как отметил председатель правительства республики Ярослав Семенов, подводя итоги работы отрасли, в заявку на участие в федеральной программе вошло 11 дорог. А в целом за 6 лет в Удмуртии планируется отремонтировать и реконструировать порядка 943,1 км автомобильных дорог.



**ТОП-5 ОБЪЕКТОВ В УДМУРТИИ (2017-2018 гг.)**

По версии Министерства транспорта и дорожного хозяйства УР

**САМЫЙ ПРОТЯЖЕННЫЙ**

**Автодорога Западный обход г. Ижевска.**

Протяженность ремонтного участка – 39,4 км.

**САМЫЙ ШИРОКИЙ**

**Улица Удмуртская в Ижевске.**

Протяженность ремонтных участков – 4,75 км.

Масштабный ремонт потребовался после изменения статуса дороги с региональной на федеральную в 2016 году. В связи с этим потребовалось привести покрытие к стандарту качества федеральных магистралей.

Дорога приведена в нормативное состояние за один сезон – лето 2017 года. Выполнены: фрезерование асфальтобетонного покрытия, замена барьерного ограждения, ремонт остановочных площадок, устройство выравнивающего слоя из горячей пористой мелкозернистой асфальтобетонной смеси и верхнего слоя из щебеночно-мастичного асфальтобетона.

Подрядчики работали двумя группами. Дорожная группа Малопургинского ДУ ГУП УР «Удмуртавтодор» шла от начала обхода до 14-го километра. Группа ДП «Ижевское» – от 14-го километра в сторону Якшур-Бодьинского тракта.

**САМЫЙ СОВРЕМЕННЫЙ**

**Автодорога Ижевск-Ува.**

Два участка протяженностью 4 и 5 км.

Трасса входит в число наиболее загруженных в Удмуртии. В составе транспортного потока значительную долю составляют большегрузные автомобили, при этом трафик растет с каждым днем.

В 2018 году в рамках проекта здесь применена технология укрепления дорожного основания методом холодной регенерации. Технология холодного ресайклинга значительно увеличивает срок службы дорожного полотна благодаря тому, что в процессе переработки старого покрытия формируется монолитная плита, которая равномерно распределяет нагрузку на дорогу.

В 2017 году в рамках проекта таким способом были выполнены участки двух других дорог – Завьялово-Каменное (5 км) и Воткинск-Кельчино (6,5 км).

закрывалась для движения. Дорожное полотно было непригодно для проезда.

Систему водоотведения было решено обустроить при ремонте дороги в 2017 году. Выбор проектного решения и сам процесс ремонта проходили в тесном взаимодействии с местными жителями. Подрядчик проводил регулярные собрания с активистами, уточняя все замечания и предложения. На приемку объекта пришли гражданские наблюдатели. Результат их полностью удовлетворил.

**САМЫЙ МАЛЕНЬКИЙ**

**Участок улицы Советской в Камбарке.**

Протяженность – 0,12 км.

Отрезок в 120 метров соединяет две городские магистрали – улицы Нагорная и Суворова. Первая ведет к другим поселениям района, пожарной части, больнице и одной из двух автозаправочных станций в городе. Вторую, которую тоже ремонтировали в 2018 году, – к густонаселенному району, детскому саду и магазину.

Администрация города настояла на включении в проект этого небольшого, но важного участка, поскольку было бы неправильным отремонтировать улицу Суворова (работы в рамках проекта проведены в 2018 году), оставив этот участок в том состоянии, в котором он находился.



Фото: bkdrf.ru

# Российский авторынок: рост и смена лидера



Российский рынок легковых автомобилей растет второй год подряд. Положительная динамика наблюдается во всех сегментах. Лучше всего продаются кроссоверы и автомобили В-класса, которые в совокупности занимают более 80% рынка. По итогам 2018 года, Россия сохранила 12-ю позицию в рейтинге крупнейших авторынков мира. Чтобы обогнать Южную Корею, ей не хватило всего 7 тыс. машин.

## Второй год в плюсе

В 2018 году российский авторынок вырос на 12,8% по сравнению с 2017-м. По данным Ассоциации европейского бизнеса, всего была продана 1 800 591 машина (с учетом легковых коммерческих автомобилей).

Лидерство в России по объему продаж удерживает АвтоВАЗ, реализовавший в прошлом году 360 204 автомобиля Lada, что на 16% выше предыдущего показателя.

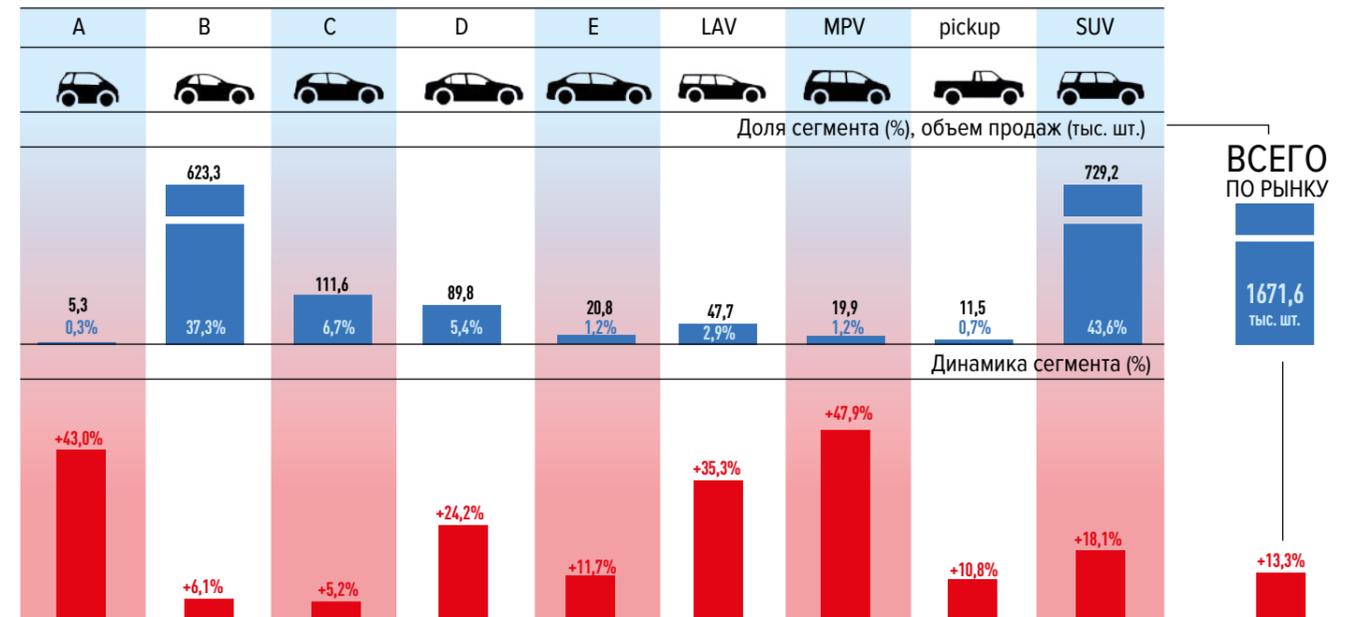
Второе место заняла KIA – 227 578 машин (+25%). Третью строчку сохраняет Hyundai с показателем 178 269 автомобилей, что на 13% больше по сравнению с 2017 годом. В сумме корейцы обогнали АвтоВАЗ на 45 643 единицы.

Следующим идет Renault – автомобили этого бренда выбрали 137 062 покупателя. Замыкает пятерку лидеров Toyota, чьи продажи составили 108 492 машины (+15%).

В топ-10 самых продаваемых марок также вошли Volkswagen (106 056 шт., +19%), Skoda (81 459 шт., +31%), Nissan (80 925 шт., +6%), ГАЗ (60 677 шт., +4%) и Ford (53 234 шт., +6%).

Список концернов возглавляет альянс Renault-Nissan-Mitsubishi, реализовавший за год 648 795 автомобилей, что соответствует 36% рынка. На втором месте – Hyundai-KIA с 407 684 экземплярами и рыночной долей 22,6%. Третью строчку занимает Volkswagen Group с объемом 211 420 автомобилей и долей 11,7%. Вместе эти группы составляют более 70% российского авторынка.

## Продажа автомобилей по сегментам в 2018 году



### ТОП-3, модель, штук (динамика к аналогичному периоду прошлого года, %)

KIA Picanto 4613 (+69,7%)	LADA Vesta 109364 (+40,2%)	Skoda Octavia 25 026 (+10,5%)	Toyota Camry 33 700 (+19,5%)	BMW 5-Series 6 653 (+35,3%)	LADA Largus 44 072 (+35,3%)	KIA Soul 17 017 (+59,8%)	УАЗ Пикап 3 799 (+1,3%)	Hyundai Creta 67 588 (+22,2%)
smart fortwo 549 (-0,9%)	LADA Granta 20 706 (+35,8%)	KIA Ceed 20 833 (+62,5%)	KIA Optima 5 724 (+15,7%)	Mercedes E 1 854 (в 33 раза)	Renault Dokker 1 320 (+32,4%)	Peugeot 3008 3 190 (+8,7%)	Toyota Hilux 41 409 (-5,5%)	Renault Duster 41 409 (-5,5%)
smart forfour 140 (-63,2%)	KIA Rio 100 148 (+3,6%)	Nissan Almera 14 925 (-5,4%)	Hyundai Sonata 6 847 (+330,4%)	Audi A6 2 092 (-30,2%)	VW Caddy 1 244 (+33,9%)	Toyota Alphard 926 (+24,5%)	Mitsubishi L200 3 028 (+84,4%)	VW Tiguan 33 530 (+21,2%)

к аналогичному периоду прошлого года

Источник: данные АЕБ, оценка АВТОСТАТ

## Vesta – лидер

Лидером среди моделей впервые стала Lada Vesta (108 364 автомобиля, включая 43 282 универсала Vesta SW и Vesta SW Cross), которая показала самую высокую в топ-20 рыночную динамику (+40,2%) и сместила с первой строчки рейтинга бестселлер 2017 года KIA Rio.

Второе место занимает Lada Granta. Третий результат показал KIA Rio. Лидерство в сегменте SUV сохраняет кроссовер Hyundai Creta, отнявший часть покупателей у седана Hyundai Solaris, продажи которого снижаются.

Кроме Solaris, в первой десятке продажи упали только у кроссовера Renault Duster. Все остальные растут. А в первой двадцатке самое большое падение продаж у Chevrolet Niva.

## Страна кроссоверов и компактных бюджетников

Самым крупным сегментом российского рынка второй год подряд остается SUV – 43,6% от общего количества реализованных автомобилей. За прошедший год было продано 729,2 тыс. кроссоверов и внедорожников (+18,1%). Лидерство удерживают Hyundai Creta, Renault Duster и Volkswagen Tiguan.

На втором месте – сегмент В с долей 37,3%. Автомобили этого класса разошлись тиражом в 623,3 тыс. экземпляров (+6,1%). Лидирует Lada Vesta. На втором месте – Lada Granta. Замыкает тройку лидеров KIA Rio.

Третий – сегмент С, на долю которого пришлось 6,7%. Реализация машин этого класса составила 111,6 тыс. единиц (+5,2%). Первую тройку образуют: Skoda Octavia, KIA Ceed и Nissan Almera.

Сегмент D, заняв 5,4% рынка, вырос на 24,2% до 89,8 тыс. штук. Доля каждого из остальных сегментов составляет менее 3%.

Самую высокую динамику показал сегмент MPV, реализация которого за год выросла почти вдвое.

## Москву не догонишь

Без учета легких коммерческих автомобилей, согласно данным аналитического агентства «Автостат», объем рынка новых легковых автомобилей за 2018 год составил 1 634,2 тыс. штук (+11,9%).

Крупнейшим региональным рынком остается Москва, показатель которой достиг 238,8 тыс. экземпляров (+12,1%). Подмосковье выросло на 15,3% до 136,3 тыс. новых автомобилей. Тройку регионов-лидеров замыкает Санкт-Петербург с результатом 112 тыс. машин (+11,2%). На долю столичных регионов приходится почти 30% всего российского рынка новых автомобилей.

Среди остальных субъектов РФ лидирует Татарстан (71,6 тыс. шт.; +1,7%), занявший четвертое место в рейтинге. Далее следуют Краснодарский край (62,1 тыс. шт.; +12,6%) и Башкортостан (58,9 тыс. шт.; +8,1%). Кроме них, в топ-10 также попадают Самарская (53,9 тыс. шт.; +10,2%), Свердловская (52,6 тыс. шт.; +18,1%), Челябинская (43,5 тыс. шт.; +15,8%) и Ростовская (42,6 тыс. шт.; +6,7%) области.

Все регионы, входящие в топ-30, по итогам 2018 года демонстрируют положительную динамику. Причем у 16 из 30 она выше среднерыночного показателя (+11,9%). Самый большой рост показывает Ханты-Мансийский АО: здесь по сравнению с 2017 годом рынок вырос на 28%. На втором месте – Тюменская область (+22,4%), за которой следует Кемеровская область (+22%).

У остальных субъектов рыночный рост находится ниже 20-процентной отметки. В их числе и Удмуртская Республика – 21,6 тыс. автомобилей, рост 15%, доля – 1,3% и итоговое 20-е место.

В целом, в 2018 году рынок новых автомобилей упал лишь в двух регионах РФ – Чеченской Республике и Ингушетии.

А вот на Дальнем Востоке рост превысил 30%. Лидером же стал Магадан (+48,6%). Связано это с тем, что в прошлом году на территории ДФО сохранились программы господдержки «Первый автомобиль» и «Семейный автомобиль», причем их условия даже были улучшены.

## Лидеры авторынка России в 2018 году

### ТОП-10 ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

группа	продажи, шт.	18/17 %	доля%
Renault-Nissan-Mitsubishi	648 795	+12,2%	36,0%
KIA-Hyundai	407 684	+19,6%	22,6%
Volkswagen Group	211 420	+20,4%	11,7%
Toyota Group	132 804	+12,6%	7,4%
GAZ LCV	60 677	+3,5%	3,4%
Ford	53 234	+5,7%	3,0%
Mercedes-Benz	44 822	+1,3%	2,5%
УАЗ	41 252	-0,9%	2,3%
BMW Group	37 949	+20,1%	2,1%
Mazda	31 683	+22,3%	1,8%

### ТОП-10 МОДЕЛЕЙ

модель	продажи, шт.	18/17%
LADA Vesta	108 364	+40,2%
LADA Granta	106 325	+13,5%
KIA Rio	100 148	+3,6%
Hyundai Creta	67 588	+22,2%
Hyundai Solaris	65 581	-4,4%
Volkswagen Polo	59 450	+22,3%
LADA Largus	44 072	+31,2%
Renault Duster	41 409	-5,5%
Skoda Rapid	35 089	+19,2%
LADA XRAY	34 807	+4,5%

ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ 2018 ГОДА



Источник: АЕБ (вкл. LCV)

№	Регион	2018 г., тыс. шт.	2017 г., тыс. шт.	Изм., %	Доля, %
1	Москва	238,8	213,1	12,1	14,6
2	Московская область	136,3	118,2	15,3	8,3
3	Санкт-Петербург	112,0	100,7	11,2	6,9
4	Республика Татарстан	71,6	70,4	1,7	4,4
5	Краснодарский край	62,1	55,2	12,6	3,8
6	Республика Башкортостан	58,9	54,5	8,1	3,6
7	Самарская область	53,9	48,9	10,2	3,3
8	Свердловская область	52,6	44,5	18,1	3,2
9	Челябинская область	43,5	37,6	15,8	2,7
10	Ростовская область	42,6	39,9	6,7	2,6
11	Нижегородская область	39,1	36,9	5,8	2,4
12	Пермский край	33,7	32,5	3,7	2,1
13	Ханты-Мансийский АО – Югра	30,3	23,7	28,0	1,9
14	Ставропольский край	29,1	26,5	9,6	1,8
15	Воронежская область	27,9	24,8	12,4	1,7
16	Волгоградская область	24,6	22,1	11,4	1,5
17	Саратовская область	23,9	21,9	9,3	1,5
18	Оренбургская область	22,3	19,6	14,1	1,4
19	Кемеровская область	21,8	17,9	22,0	1,3
20	Удмуртская Республика	21,6	18,8	15,0	1,3
21	Ленинградская область	19,1	18,0	6,0	1,2
22	Красноярский край	18,3	15,9	15,3	1,1
23	Тюменская область	18,1	14,8	22,4	1,1
24	Новосибирская область	17,5	15,0	16,9	1,1
25	Тульская область	17,3	15,1	14,1	1,1
26	Белгородская область	16,9	15,5	8,7	1,0
27	Ульяновская область	14,0	12,1	16,1	0,9
28	Рязанская область	13,9	13,2	6,0	0,9
29	Пензенская область	13,6	11,8	15,7	0,8
30	Владимирская область	13,5	12,3	10,2	0,8
	<b>ВСЕГО по России</b>	<b>1634,2</b>	<b>1459,9</b>	<b>11,9</b>	<b>100,0</b>

### Что изменилось за 10 лет

Если брать статистику за 10 лет, то по сравнению с 2008 годом, когда было продано 2,74 млн новых легковых автомобилей, российский авторынок упал на 40%. Более 1 млн экземпляров – это огромные цифры. Сейчас он снова растет, что радует, но еще интереснее наблюдать за изменением его структуры.

До памятного всем мирового кризиса в России отдавали предпочтение автомобилям сегмента С, на долю которых приходилось более 40% рынка. Среди иномарок бестселлером тогда был Ford Focus, который сейчас не попадает даже в топ-20. Сегодня «бюджетные иномарки» и «доступные кроссоверы» попросту выдавили С-класс, оставив ему всего лишь около 7% рынка.

Вот уже второй год подряд, синхронно с общим ростом, бал правят кроссоверы и внедорожники. Их доля составляет свыше 40%, причем она еще и растет: в 2017 году – 41,9%, в 2018-м – 43,6%. Сегодня в линейке каждого производителя есть не одна такая модель, а некоторые делают ставку исключительно на SUV. Да и Hyundai Creta, который на протяжении двух лет становится самым продаваемым кроссовером в стране, занимает четвертое место в общем рейтинге моделей.

При этом бюджетный сегмент В нарастил свою долю за 10 лет всего на 10%, тогда как SUV – более чем вдвое!

D-класс чуть улучшил свои позиции – ниже 5% он не опускается, но и выше 6% пока не поднялся. Резко сдал А-класс – с 2,3% в 2008-м до нынешних 0,3%. И выбора в этом сегменте тоже почти не осталось.

Рыночная доля автомобилей E-класса упала более чем в два раза (с 2,8% до 1,2%). Пикапы остались при своих 0,7%. Зато вдвое

выросла доля у сегмента LAV/MPV (минивэны, компактвэны и универсалы повышенной вместимости), который благодаря появлению Lada Largus занял 4% российского рынка.

### В мире

Мировой рынок легковых автомобилей в 2018 году сохранил положительный тренд предыдущих лет – рост составил 0,2%. По итогам года было реализовано 95,6 млн новых автомобилей.

Но рубежа в 100 млн рынок, вопреки предположениям экспертов, так и не достиг. Динамику подкосило внедрение в Европе всемирно согласованной процедуры испытаний легковых автомобилей (Worldwide Harmonized Light Vehicles Test Procedure, WLTP), из-за чего продажи в сентябре упали сразу на 10,6%. Внес свой отрицательный вклад и кризис в Китае.

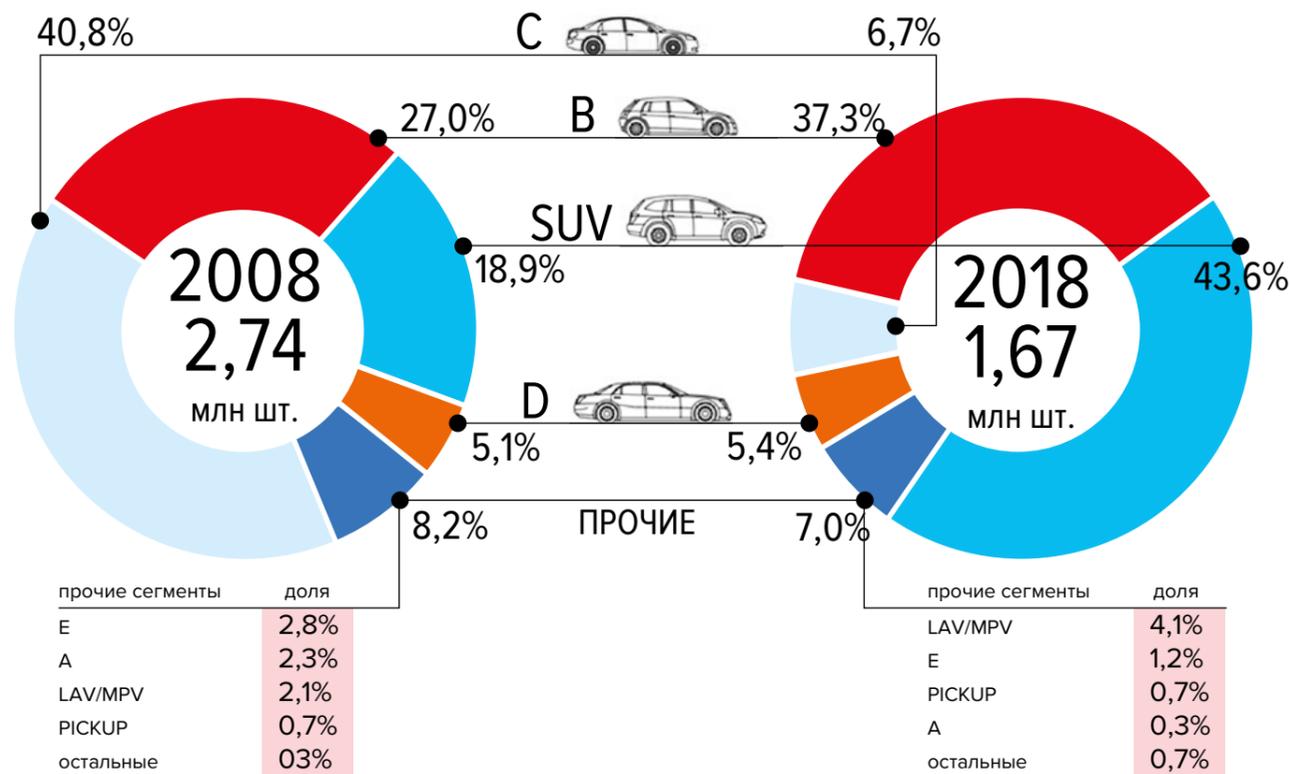
За лидерство среди автопроизводителей борются три группы, которые объединяют в общей сложности 21 бренд. На их долю приходится 33,4% мировых продаж автомобилей.

На вершине рейтинга 2018 года, как и в предыдущие два года, расположилась Volkswagen Group (Volkswagen, Audi, Skoda, Seat, Bugatti, Lamborghini, Bentley, Porsche и Bugatti) – 10,8 млн проданных автомобилей (+2,2%). Ее доля рынка составила 11,4%.

На втором месте – Toyota Motor Corporation (Toyota, Daihatsu, Lexus, Scion) с 10,5 млн проданных автомобилей (+2,2%). Это 11,1% мирового рынка.

Третью позицию занимает Renault-Nissan Alliance (Nissan, Renault, Mitsubishi, Dacia, Lada, Infiniti, Datsun, Renault Samsung, SMC, ZNA) с 10,4 млн автомобилей (+1,3%). Альянс занимает 10,9% мирового рынка, причем в начале года он даже лидировал.

### Продажи по сегментам в 2008 и 2018 годах



Источник: АЕБ, оценка АВТОСТАТ

### Иномарки – лидеры авторынка России в 2018 году

модель	2018	2017	18/17
KIA Rio	100 148	96 689	+3,6%
Hyundai Creta	67 588	55 305	+22,2%
Hyundai Solaris	65 581	68 614	-4,4%
Volkswagen Polo	59 450	48 595	+22,3%
Renault Duster	41 409	43 828	-5,5%
Skoda Rapid	35 089	29 445	+19,2%
Toyota Camry	33 700	28 199	+19,5%
Volkswagen Tiguan	33 530	27 666	+21,2%
KIA Sportage	32 667	24 611	+32,7%
Renault Sandero	31 559	30 210	+4,5%
<b>ВСЕГО иномарок</b>	<b>1 338 458</b>	<b>1 183 900</b>	<b>+13,1%</b>



Источник: АЕБ

Американцы показали провальные результаты. General Motors Corporation (Chevrolet, Buick, GMC, Cadillac, Holden, Ravon, Wuling, Baojun) снизила производство на 2%. 8,79 млн проданных автомобилей – это 9,2% мирового рынка и 4-е место. Но у Ford Motor Company (Ford, Lincoln) все еще хуже – падение на 8,9% (5,73 млн автомобилей, 6-е место в рейтинге и 6% рынка). У итало-американского производителя F.C.A. (Fiat, Chrysler, Dodge, Ram, Jeep, Alfa Romeo, Lancia, Maserati, Ferrari, Abarth, Iveco) – нулевой рост, 4,84 млн автомобилей и 8-е место.

Корейская Hyundai Group (Hyundai, KIA, Genesis) занимает пятую строчку с 7,5 млн автомобилей (+3,2%).

На седьмом месте – Honda Motor Group (Honda, Acura) с 5,27 млн экз. (-0,6%).

На девятом – французская P.S.A. (Peugeot, Citroen, Opel, Vauxhall, DS) с 4,13 млн проданных автомобилей (-2,9%).

Замыкает топ-10 Suzuki Corporation (Suzuki, Maruti) с 3,2 млн экз. (+1,2%).

Стоит отметить, что из 9 участников мирового топ-25 – китайские компании. Крупнейшая из них, Geely Group, занимает 13-ю позицию с 2,3 млн проданных автомобилей, ростом в 18,6% и 2,4% мирового рынка.

Что интересно, весь российский рынок новых легковых автомобилей практически полностью укладывается в объемы производства японской компании Mazda (1 633 977) автомобилей в 2018 году. Это четырнадцатый среди крупнейших мировых производителей. Кстати, Mazda в России показывает очень даже неплохую динамику – 22,3%. Это выше, чем все остальные в топ-10 производителей, представленных на российском рынке.

### Динамика авторынка России в 2018 году

**МАССОВЫЙ СЕГМЕНТ** | доля **91,2%** | Динамика: +13,9%  
Объем продаж: 1 572 246 шт.

бренд	штук	динамика
Zatye	3 175	+191,8%
Honda	5 113	+110,0%
Mitsubishi	45 391	+86,6%
Haval	3 213	+69,6%
Geely	3 352	+50,0%
Subaru	8 032	+32,1%
Skoda	81 459	+30,7%
KIA	227 584	+25,1%
Mazda	31 683	+22,3%
Suzuki	6 016	+20,3%
Volkswagen	106 056	+18,5%
LADA*	360 204	+15,6%
Toyota*	108 492	+15,1%
Hyundai	178 269	+12,9%
Peugeot*	55 14	+11,8%
Nissan	80 925	+6,5%
Ford*	53 234	+5,7%
Renault*	137 062	+0,3%

бренд	штук	динамика
УАЗ*	41 252	-0,9%
Chery	5 611	-5,0%
Chevrolet	30 021	-6,4%
Lifan	15 097	-11,0%
Citroen*	3 710	-15,2%
Datsun	20 559	-16,1%
Ravon	5 184	-65,6%

\* с учетом LCV

**ПРЕМИАЛЬНЫЙ СЕГМЕНТ** | доля **8,8%** | Динамика: +7,4%  
Объем продаж: 151 655 шт.

бренд	штук	динамика
Genesis	1 831	+77,6%
MINI	2 330	+47,5%
Jeep	1 773	+39,2%
BMW	35 619	+18,7%
Jaguar	2 537	+16,8%
Porsche	5 118	+11,9%
Volvo	7 772	+10,9%
Land Rover	9 840	+10,9%
Mercedes-Benz	37 788	+2,7%
Lexus	24 312	+2,6%
Audi	16 216	-3,9%
Infiniti	4 654	-6,4%
Cadillac	1 176	-13,8%
smart	689	-26,2%

Источник: Ассоциация европейского бизнеса в России (АЕБ), без учета LCV по брендам GAZ, Mercedes, Volkswagen, Hyundai и др.

# Ольга Абрамова: Систему господдержки АПК ждет трансформация



Руководство Минсельхоза России на прошедшем в Казани в конце февраля совещании, посвященном экспорту продукции АПК, заявило об изменении подхода к оказанию государственной поддержки сельского хозяйства и пополнении списка субсидируемых направлений. Об этом, а также о развитии новых направлений в АПК Удмуртии и подготовке к посевной кампании рассказала министр сельского хозяйства и продовольствия республики Ольга Абрамова.

## Стимулирование к результатам

— На совещании в Казани, где присутствовали все региональные министры сельского хозяйства, широко обсуждали трансформацию системы господдержки. Минсельхоз России заявил, что будет переходить с компенсационной формы предоставления субсидий на стимулирующую. Это значит, что если сегодня субсидии предоставляются в качестве компенсации произведенных затрат, то с 2020 года господдержка будет предоставляться за достигнутый результат. То есть при новой системе хозяйства сначала должны будут посеять и только после этого могут претендовать на получение господдержки.

Однако часть субсидий — например, по молоку — у нас уже сейчас предоставляется за результат, поскольку там есть показатель «продуктивность на одну голову». Хотя субсидии по несвязанной поддержке мы оказываем сегодня с авансированием. Но и по этому направлению господдержки ожидаются изменения. В этом году Правительство России издало новое постановление об оказании мер по несвязанной поддержке, в котором есть существенные изменения, например, по семенам сельхозкультур. Теперь они должны соответствовать ГОСТу, а в нем есть требования по репродуктивности и кондиционности семян. Репродукция

— это селекционная ценность, а кондиционность — это технические характеристики: всхожесть, засоренность. Для многих сельхозпроизводителей этот вопрос очень важен, поскольку в Удмуртии, например, кондиционность семян составляет всего 82 процента. По этой причине часть посевных площадей у нас может просто не попасть под субсидирование. Мы должны высевать 100 процентов кондиционных семян, чтобы не размножать сорные сельхозрастения.

В новом постановлении есть пункт и о страховании сельхозкультур. Сегодня эта практика в Удмуртии физически отсутствует, потому что возможность получить возмещение потерь по страховому случаю сводится к нулю: очень сложно доказать реализацию всех технологических процессов, которые предусмотрены по карте. Новые условия страхования должны будут упростить процедуру, к тому же в постановлении будут установлены повышающие коэффициенты на страховую ставку.

## Поддержка малых хозяйств

— На совещании особый упор был сделан на поддержку малых форм хозяйствования. Было заявлено, что 20 процентов льготных кредитов, предусмотренных на каждый регион, должны быть выданы малым

**Доля малых форм хозяйствования в льготном кредитовании в Удмуртии сегодня составляет 3,4 процента. Для сравнения: в Татарстане — 3,9 процента.**

хозяйствам. Таким образом, государство старается защитить интересы «малышей». Но здесь важно не переступить тонкую грань, чтобы средние предприятия не остались без льготных кредитов.

Доля малых форм хозяйствования в льготном кредитовании в Удмуртии сегодня составляет 3,4 процента. Для сравнения: в Татарстане — 3,9 процента. Есть разница в структуре сельхозтоваропроизводителей. Некоторые регионы делают упор на малые формы хозяйствования, а Удмуртия делает ставку на коллективные хозяйства, но не оставляя без внимания и малые. Минсельхоз России высказывает опасения, что все льготные кредиты достанутся крупным предприятиям (в нашем регионе речь идет об агрохолдинге «КОМОС-групп»). Но здесь надо понимать, что для регионального Минсельхоза нет никакого интереса ущемлять малые хозяйства в пользу крупных по одной простой причине — и тем, и другим надо засеять конкретные площади и содержать конкретных коров.

Сегодня вся сумма льготных кредитов, предусмотренная для Удмуртии, уже перечислена, и мы рассматриваем заявки на их получение в порядке поступления. Первый транш заявок мы уже согласовали в Минсельхозе России.

## Работа с землей

— Сегодня Правительство России делает упор на то, чтобы мы качественно и масштабно занимались землей. Речь идет об известковании почвы: в землю вносятся известь, чтобы раскислить ее. В перспективе этот метод дает увеличение урожайности до четырех центнеров с гектара с пролонгированным эффектом.

В Удмуртии мы финансировали известкование очень небольшого объема земель, не более 2,5 тыс. га. В 2018 году это направление не субсидировалось по причине того, что за счет этих лимитов мы увеличили субсидии по молоку из-за тяжелой ситуации на молочном рынке.

В этом году в федеральных правилах оказания несвязанной поддержки зафиксировано двукратное увеличение ставки субсидии на гектар земли при условии ее известкования. Сейчас Минсельхоз России разрабатывает документ о субсидировании этих затрат из федерального бюджета. Пока озвучивается цифра в 30 процентов от понесенных затрат. По данным Минсельхоза, затраты на известкование одного гектара составляют от 4 до 10 тыс. рублей в зависимости от расходов на транспортировку.

Мы очень надеемся на это решение Правительства России. Тогда мы будем известковать не 2,5, а 5 тыс. га. Хотя, конечно, и этого мало. В Удмуртии земель, требующих раскисления, 116 тыс. га. Представьте, сколько лет понадобится, если мы будем ежегодно раскислять всего 5 тыс. га. Поэтому для ускорения процесса будем подключать республиканский бюджет, но нужна активность и со стороны сельхозпроизводителей.

## Подготовка к посевной

— Сейчас сельхозпроизводители активно готовятся к началу посевной кампании. Посев озимых культур в этом году мы провели лучше, чем в прошлом: зябь готова на 80% от ярового сева. Это очень хорошо, поскольку дает возможность сократить сроки сева.

Что касается запаса семян, то по зерновым культурам у нас вообще нет проблем, и по кондиционности семян мы себе ставим цель добиться 90 процентов, сейчас этот показатель — 82 процента.

При этом не очень хорошая ситуация по удобрениям. Мы их закупает, но мало: 6,4 кг в действующем веществе на гектар. Этого недостаточно. Чтобы провести качественный сев, необходимо в разы больше.

Для проведения посевной кампании необходимо закупить 12 тыс. т дизельного топлива. Сегодня оно стоит 52 рубля за литр. Есть хозяйства, которые топливо уже закупили, но есть и те, у кого нет средств. Мы в этом году очень активно работаем с трейдерами по вопросу консолидированной закупки, потому что при таком объеме мы сможем получить солидную скидку:



даже если 10 процентов, то это уже 5 рублей с литра. Но пока идут переговоры, которые осложняются тем, что все руководство трейдеров находится далеко за пределами Удмуртии.

Мы рассчитываем, что посевная начнется в середине апреля. Все будет зависеть от того, какая случится весна. Снега выпало много, значит, и влаги должно быть много. Главное, чтобы была техника. В этом году у сельхозпроизводителей появилась хорошая возможность привлечь дополнительные единицы для проведения сезонных работ. Льготная программа по обновлению техники раньше была лимитирована по регионам. Но в текущем году «Росагролизинг» аннулировал эти лимиты и работает непосредственно с сельхозтоваропроизводителями. Компания предлагает приемлемые условия: шесть месяцев рассрочка первоначального взноса, т.е. получаешь технику, не внося взнос, 3 процента удорожания стоимости техники, и срок лизинга до 7 лет.

Чтобы помочь сельчанам в проведении посевной кампании, мы сейчас срочно перераспределяем положение об оказании господдержки, потому что головное ведомство только в двадцатых числах февраля предоставило нам последние изменения в правилах. Надеемся до начала посевной довести эти деньги до сельхозпроизводителей. По несвязанной поддержке выделено около 240 млн рублей, это чуть меньше уровня 2018 года. Сейчас объявили прием документов на получение субсидий по программе «Миллион тонн молока», на эти цели в бюджете предусмотрено 157 млн рублей. По технике, к сожалению, мы пока не можем профинансировать, потому что судимся с нашим Союзом сельхозтоваропроизводителей. Сейчас дело находится на апелляции. Пока этот вопрос не будет решен, субсидии на технику мы выдавать не можем. Суть разногласий: сельхозтоваропроизводители считают, что Минсельхоз Удмуртии ущемил их права, сократив перечень номенклатуры сельхозтехники и сузив возможность по лизинговым платежам. Но мы настаиваем на

**Для проведения посевной кампании необходимо закупить 12 тыс. т дизельного топлива. Сегодня оно стоит 52 рубля за литр. Есть хозяйства, которые топливо уже закупили, но есть и те, у кого нет средств.**

своем, потому что есть у нас болевые точки, над которыми надо очень серьезно работать, в том числе кормозаготовка – для нас это большая проблема. Именно поэтому кормозаготовительная техника вошла в список субсидируемой. Есть проблемы с обеспечением сохранности зерна: зерносушилки, сортировки – это тоже вошло в перечень субсидирования. Мы исходили из критичных потребностей, чтобы обеспечить максимальную сумму субсидий на одного заявителя.

### Льноводство

– Хуже ситуация по льну. В прошлом году мы засеяли 4,2 тыс. га и произвели 4 тыс. т льноволокна. В этом году, по несмелому прогнозу, планируем засеять 4,5 тыс. га. Ожидаем урожайность на уровне 11 ц/га. Но запас семян на сегодня – не более половины от необходимого. Мы сеем плохими семенами, эта проблема у нас каждый год, поэтому мы и не получаем высокие урожаи.



**В этом году Шарканский льнозавод попытается сделать эталонный посев – они приобретают высококачественные элитные семена льна и будут сеять по техрегламенту. По результатам этого эксперимента мы увидим, что можно вырастить в Удмуртии, соблюдая все технологии.**

Потребность во льне в азиатских странах и Европе не ограничена, поскольку там тренд на натуральность. Но то, что поставляем мы, сложно назвать качественным продуктом – по сути, мы поставляем паклю. Нам нужно производить номерное льноволокно, катонин, тогда у нас будут безлимитные возможности. Но необходима полная реконструкция льнозаводов. Например, в реконструкцию только двух заводов – Ярского и Юкаменского – нужно вложить 60 млн рублей. Пока работаем над одним проектом, по Юкаменскому заводу, поскольку наши финансовые ресурсы неограничены. У нас есть инициаторы проекта завода по глубокой переработке льна, но пока мы не видим наличия у них ресурсов.

Что касается господдержки, то в 2019 году производители льна получат то же, что и в прошлом году: это несвязанная поддержка 10 тыс. рублей на один гектар, по оборудованию предусмотрено субсидирование 30 процентов от стоимости льнозаготовительной техники по прямой покупке и 30 процентов от стоимости по лизингу.

### Не молоком единым

– Исторически сложилось, что Удмуртия – регион, где развито молочное животноводство. Но я считаю, что невозможно развивать АПК, делая ставку на одно молоко: если рынок рухнет, что тогда мы будем делать? Поэтому будем развивать все направления АПК. Сейчас начинаем активно работать с ассоциацией

пчеловодов, выясним, какая им нужна поддержка. Одна из проблем – у нас нет сервиса продвижения этого продукта. Каждый из пчеловодов сам за себя. 15 тысяч пасек республики решают собственные проблемы и формируют свою повестку самостоятельно. Хотя есть возможность объединения и создания удмуртского бренда продукции пчеловодства. Считаю, что необходимо выстроить такую структуру, в которой производитель добывает мед, переработчик его перерабатывает, а весь сервис организуют специально обученные люди. В ближайшее время совместно с пчеловодами мы сформируем видение развития этой отрасли.

Также планируем возродить в республике племенное коневодство. Но не для производства мяса и молока, это не наше направление, а для продажи живых племенных животных – это очень прибыльный бизнес. Сегодня лошадь стоит от 500 тыс. рублей. При этом если сдать животное на мясо, то цена будет не более 90 тыс. рублей. В России этот рынок активно развивается, он дорогой, и нам на него можно выйти. Мы будем предоставлять коневодам возможность проведения производственных испытаний, тренингов, заказных случных кампаний. Кроме того, на это направление предусмотрена господдержка – 500 рублей на содержание одного животного, и в этом году мы сохраним этот уровень.

Особое внимание будем уделять рыбоводству – это для нашего региона очень перспективное направление. Мы четко понимаем, какие у нас есть пруды, и пытаемся разобраться, что нам с ними делать: то ли выводить из тени, то ли сконцентрироваться на садковом рыбопроизводстве.

Сегодня у нас есть несколько проектов развития рыбоводства. Один из них – проект строительства рыбо-садкового хозяйства в Глазове по производству тысячи тонн форели, где предусмотрено обустройство садков в ангарах и устройство системы замкнутого водоснабжения. На сегодня проект находится в проработке, проектно-сметной документации пока нет.

Также есть проект по добыче рыбы и строительству рыбного завода в Караулинском районе и в Сарапуле. Напомним, что уже много лет не производится законный вылов рыбы из Камы, и ежегодно мы теряем около 400 т объема добычи. Сегодня Удмуртия производит 1300 т рыбы, 90 процентов – это карпы рыбхоза «Пихтовка».

Разумеется, развивая эти не базовые направления, мы сохраним внимание к нашей традиционной отрасли – молочному животноводству. В 2018 году республика произвела 781 тыс. т молока. Это на 24 тыс. т больше объемов 2017 года в валовом производстве и на 18 тыс. т – в товарном. На 2019 год мы ставим смелую задачу – надоить не менее 800 тыс. т. При этом нам важно сохранить продуктивное поголовье. И нам надо расти в продуктивности, по которой мы сегодня не входим даже в десятку регионов России. Продуктивность на одну голову в Удмуртии – 6 тыс. т в год, это очень мало. Задача года – повысить этот показатель, и здесь все будет зависеть от действий самих сельхозпроизводителей.



**Сегодня у нас есть несколько проектов развития рыбоводства. Один из них – проект строительства рыбо-садкового хозяйства в Глазове по производству тысячи тонн форели, где предусмотрено обустройство садков в ангарах и устройство системы замкнутого водоснабжения.**

# Юбилейный съезд АККОР

Более 900 участников из 80 регионов страны приняли участие в юбилейном XXX съезде АККОР «30 лет российского фермерства – динамика, эффективность, перспективы», проходившем в феврале этого года в Мэрии Москвы на Новом Арбате. В числе почетных гостей съезда – члены Правительства России, Совета Федерации, депутаты Государственной Думы, представители профильных министерств и ведомств, руководство Россельхозбанка и Росагролизинга. Наша республика была представлена рабочей делегацией во главе с Михаилом Лебедевым, председателем АККОР Удмуртии.



В 2019 году исполняется 30 лет со времени возникновения фермерского движения в России. За это время фермеры стали самой активной силой в отечественном АПК, их вклад в развитие и социальное обустройство сельских территорий стабильно увеличивается каждый год. 29 процентов урожая зерна в 2018 году пришлось на долю фермерских хозяйств. Сегодня они обрабатывают почти 30 процентов всей российской пашни, ежегодно увеличивая посевные площади в среднем на 1 миллион гектаров.

Удмуртия одной из первых поддержала российское фермерское движение и сегодня, по уровню производства отдельных видов сельхозпродукции, уверенно входит в число лидеров агропромышленного комплекса страны. За достигнутые результаты многие из фермеров Удмуртии отмечены медалью ученого агронома Т.С. Мальцева и почетными званиями федерального уровня. В этом году честь быть награжденным званием «Заслуженный фермер России» на сцене съезда была оказана Петру Рябову, фермеру из Увинского района. Еще двум номинантам эта награда будет вручена в июле этого года на Дне фермера в Малой Пурге.

– В настоящее время в нашей республике насчитывается 1407 крестьянских фермерских хозяйств. Они показали себя с наилучшей стороны в производстве молока, мяса и кормов для мясного скота, в выращивании овощей, картофеля, зерновых и зернобобовых культур. Фермерским движением УР освоено 210 грантов, в том числе 47 – на развитие семейных животноводческих ферм и 5 – на развитие кооперации. Выросло поголовье крупного рогатого

скота, постоянно обновляется парк сельскохозяйственной техники, создаются новые рабочие места на селе, – рассказывает о достигнутых результатах, Михаил Лебедев, председатель АККОР Удмуртии, особо подчеркнул важную роль, которую сыграла в этом Ассоциация крестьянских фермерских хозяйств и кооперативов России. – На протяжении всех этих лет АККОР активно добивается действенной поддержки фермерского движения со стороны законодательных и исполнительных ветвей власти, это грантовая поддержка фермерских хозяйств и кооперативов; программа обновления техники; льготное 5-процентное кредитование; в проекте с 2020 года – сельская ипотека по ставке не выше 1% годовых – об этом говорилось на 30-м съезде АККОР в докладе министра сельского хозяйства России Д.Н. Патрушева; введение новых направлений Государственной программы РФ по комплексному развитию сельских территорий. Общественные слушания данного законопроекта состоятся 22 марта в Общественной палате РФ, куда приглашен председатель нашего объединения. В рамках мероприятия планируется обсуждение предложений институтов гражданского общества по целевым показателям Госпрограммы, заявленных в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года», и обсуждение предложений по законодательному обеспечению развития институтов гражданского общества на сельских территориях. Мы понимаем, как сложно эффективно вести подобную работу, но это оказалось по силам Владимиру

### Участники XXX съезда АККОР от Удмуртии

Лебедев Михаил Викторович  
Киселев Михаил Павлович  
Белозерова Галина Васильевна  
Бурлаков Михаил Леонидович  
Калабухов Владимир Алексеевич  
Мельников Анатолий Геннадьевич  
Захарова Марина Яковлевна  
Емельянова Анна Николаевна  
Рябов Петр Васильевич  
Набокова Марина Владимировна  
Бобров Петр Петрович  
Степанов Петр Геннадьевич  
Степанова Раиса Иосифовна  
Юдин Михаил Владимирович

Плотникову, президенту АККОР; депутату ГД РФ, Владимиру Башмачникову, инициатору и учредителю фермерского движения России; Надежде Безбудько, председателю движения сельских женщин России, а также тем, кто все эти годы пополняет наши ряды в регионах. От имени Ассоциации крестьянских фермерских хозяйств и личных подворий УР, Министерства сельского хозяйства и продовольствия республики в честь 30-летия движения хотелось бы искренне поздравить всех фермеров Удмуртии с юбилеем и поблагодарить их за неоценимый вклад в развитие нашей страны. Мира, хлеба и добра вам и вашим семьям!



## Галина Белозерова: Государство должно повернуться к фермерам лицом!

В рамках XXX юбилейного съезда АККОР состоялась конференция Общероссийского общественного движения сельских женщин России на тему «Роль женщин в социальном развитии сельских территорий, перспективы развития». 35 делегатов приехали на это мероприятие со всех федеральных округов России, среди них – Галина Белозерова, заслуженный фермер России, индивидуальный предприниматель Можгинского района Удмуртской Республики.

**– Галина Васильевна, как вы стали участником конференции, почему пригласили именно вас?**

– Я вступила в Общероссийское общественное движение сельских женщин по собственной инициативе пять лет назад и с тех пор стараюсь участвовать во всех его мероприятиях. Надо использовать любые возможности для помощи селянам, поэтому, когда Надежда Викторовна Безбудько, председатель нашего движения, пригласила меня приехать на конференцию в рамках юбилейного съезда АККОР, я с готовностью согласилась. Вообще, надо отдать должное всем фермерам, представлявшим Удмуртию в нынешнем году, – это люди, искренне заинтересованные в успешном развитии республиканского сельского хозяйства, любящие землю и не представляющие свою жизнь без нее.

**– Насколько проблемы, поднятые на конференции, перекликались с тем, что обсуждалось на съезде АККОР?**

– Нерешенные вопросы, существенно сдерживающие развитие фермерского движения, у нас общие для всех. Обоснованное недовольство вызывает несправедливое распределение господдержки, которую большинство фермеров вообще не имеет. Например, несвязанную поддержку на 1 га земли за последние годы получало 10-15 процентов хозяйств, а субсидии на молоко и того меньше – всего 1 процент! Доля выданных фермерам субсидий на модернизацию объектов АПК в 2018 году остановилась на той же отметке – 1 процент от выделенных бюджетных средств. Льготные кредиты также труднодоступны. Только 3,3 процента крестьянско-фермерских хозяйств и сельхозкооперативов получили их в прошлом году. При этом выделенная квота в 20 процентов была выбрана лишь наполовину, а в ряде регионов составила менее 5 процентов. Это происходит

потому, что все очень бюрократизировано: независимо от величины кредита надо собрать невероятное количество различных бумаг. Еще один болезненный вопрос – увеличивающийся разрыв между ценами на промышленные товары, те же ГСМ, технику и запчасти, и на сельскохозяйственную продукцию. Соответственно, резко растет себестоимость и, как следствие, падает доходность.

**Важнейшие цели Общероссийского общественного движения сельских женщин России: развитие фермерского уклада на основе традиционных семейных ценностей, помощь в решении социальных вопросов, создание благоприятных условий для женского предпринимательства на селе.**

**– Участие в конференции и на съезде АККОР – прекрасная возможность обратить внимание на болевые точки. Как вы думаете, на этот раз удалось фермерам достучаться до властей?**

– К сожалению, организация съезда, на мой взгляд, была неудачной. Впервые, не было высших должностных лиц Российской Федерации. Во-вторых, даже те, кто был, уехали в Кремль на Обращение Президента РФ к Федеральному собранию, которое шло одновременно с нашим мероприятием. Вся активность на съезде фактически свелась к обсуждению насущных тем между самими фермерами. Очень здорово выступили представители АО «Росагролизинг» и АО «Россельхозбанк», честно заявившие, что нам не следует тратить время на решение вопросов в регионах – там мало что можно сделать, и предложили обращаться напрямую к ним, в Москву. В свою очередь, наше движение выступило с инициативой разрешить фермерам строить себе жилье на земле, где они работают. Такое предложение уже выдвигалось несколько лет назад, но где-то затерялось за давностью. Для понимания всей остроты этого вопроса приведу

в качестве примера собственную семью. В 2011 году я построила ферму для дочери. С тех пор она вынуждена каждый день ездить из села, где живет, на работу и тратить значительное время на дорогу туда и обратно. А жизнь фермера такова, что порой его присутствие на рабочем месте требуется немедленно или вообще круглосуточно. Будь дом рядом – все было бы проще, а когда живешь далеко – очень тяжело.

**– Какими видятся вам дальнейшие шаги по решению проблем, стоящих перед фермерами?**

– Государство должно повернуться к нам лицом! Поэтому необходимо активнее участвовать в деятельности АККОР, не бояться выходить на диалог с властями на местном и федеральном уровнях. Как тебя услышат, если ты сам не говоришь о том, что тебя волнует? А проблемы есть и у фермерского движения в целом, и у каждого из нас в отдельности. Например, меня крайне волнует тема субсидий и получения льготного кредитования на закупку 150 голов молочного стада – без положительного решения этих моментов зависает открытие фермы, которую я построила в прошлом году в деревне Ныша. На местном уровне понимания по этому вопросу пока не удалось найти, придется обращаться за помощью к федералам во время предстоящей конференции Движения сельских женщин России, которая состоится в апреле этого года в Москве. Так или иначе, нам, фермерам, нельзя стоять на месте, надо работать – у нас не отложишь на потом смену сезонов года, посевную и множество других забот.

реклама

## Поддержка для концессии

Водоснабжение и водоотведение в сельских районах требуют гораздо больших затрат в пересчете на одного жителя, чем в крупных городах, соответственно, и тарифы должны быть выше. Но доходы на селе ниже, чем в городе. Отсюда возникает вопрос, как сделать услугу качественной и в то же время сохранить ее доступность. Ответ есть – современные технологии и рациональное использование ресурсов, доступ к которым дает концессионное соглашение.

В 2017 году компания «Аквафонд» заключила соглашение о передаче в концессию сетей водоснабжения и водоотведения в Глазовском районе. Это 34 объекта, каждый из которых требует серьезных вложений. В 2019 году компания намерена инвестировать почти 5,5 млн рублей в замену 2,5 км сетей водоснабжения, перевод на управление через облачные сервисы 11 точек водозабора и пилотный проект по реконструкции очистных сооружений.

– На сегодня в сельских районах республики функционируют несколько десятков объектов, которые срочно требуют реконструкции либо строительства очистных сооружений, – отмечает Артем Филимонов, заместитель директора ООО «Аквафонд». – Проблема в том, что стоимость каждого из них колеблется в районе 100 млн рублей. При этом закладываемая производительность превышает реальную потребность. Строить новый объект, сохраняя старую технологию, экономически не эффективно. Кроме того, традиционный процесс сложный и энергозатратный – 80 процентов расходов на очистку сточных вод составляют расходы на электроэнергию, которая требуется для круглосуточной работы мощных насосов для аэрации. В то же время уже сегодня в России производится компактное оборудование, стоимость которого в несколько раз ниже. Его использование может дать республике хорошую экономию. Мы считаем, что такое предложение может заинтересовать многие муниципалитеты.

**– Ваш объект в селе Октябрьский, если все сложится удачно, станет первым в республике, выполненным по новой технологии. В чем ее специфика?**

– В отличие от технологий биологической очистки, здесь разрушение микроорганизмов, вредных веществ и прочих загрязнителей происходит за счет воздействия электромагнитных полей высокой частоты. А установка для обеззараживания основана на производстве хлора из поваренной соли. В природу хлорные отходы, в отличие от биологической очистки и доработки хлором, не уходят.

**– Чем обусловлена необходимость перехода на другую технологию, помимо снижения издержек? Так предусмотрено концессионным соглашением?**

– Не совсем. Изначально мы планировали только обновить оборудование, сохраняя существующую технологию. Но, как выяснилось, на его восстановление необходимо потратить в 2,5 раза больше, чем мы рассчитывали. При этом все останется старому. Поэтому мы решили, что эти деньги лучше использовать в качестве первого взноса на приобретение принципиально другого оборудования.

**– Какие цели вы преследуете? Получить больше прибыли?**

– В первую очередь, мы стремимся снизить нагрузку на население, обеспечить его качественным ресурсом и создать ЖКХ, в котором не будет пугающих тарифов. В самом ЖКХ денег не так много. И единственный способ зарабатывать на концессионных соглашениях – искать такие варианты, как локальные очистные и перевод точек водозабора на облачное управление. Автоматизация необходима, поскольку наши объекты удалены друг от друга – транспортные плечи достигают 42 километров. Мы разработали типовой проект на основе отечественного

реклама

оборудования и программных решений, стоимость которого в 2-3 раза ниже, чем у имеющихся на рынке предложений. Кстати, запуская новую технологию очистки, мы освобождаем пруды-отстойники, которые пригодны для дорасщивания рыбы, в том числе форелевых пород. И вода после очистки для этого наиболее подходит – она насыщена свободным натрием, который стимулирует очищение клеток. Когда клетка не зашламлена, она вбирает больше энергии. За счет этого регенерация происходит быстрее, и рыба растет лучше, чем в воде из артезианской скважины.



**Артем Филимонов,**  
заместитель директора  
ООО «Аквафонд»

**– Вы сами будете заниматься рыборазведением? Какая может быть взаимосвязь между рыбой и ЖКХ? Это же разные отрасли.**

– Производство пищевой продукции для нас поддерживающее направление. В концессионном соглашении изначально заложена своеобразная страховка – нам передали дополнительные площади, где мы можем развивать коммерческие направления, в частности, переработку сельхозпродукции. Это дает дополнительные средства, которые мы сможем инвестировать в ЖКХ. Сейчас мы уже занимаемся приемом и переработкой меда и дикоросов – ягод, грибов, трав и т.д. У нас действует цех для копчения мяса и есть возможность организовать такое же производство для копчения рыбы. Кроме того, развивая это направление, мы работаем с личными подсобными хозяйствами и хотим стимулировать развитие мини-ферм.

**– То есть фактически увеличивать потребность в коммунальных услугах?**

– Не только. Чем больше потребление, тем ниже себестоимость услуги – это факт. Мы стараемся сделать так, чтобы жизнь на селе становилась дешевле и появлялись новые рабочие места. Это важно, потому что если люди будут покидать деревню из-за высоких коммунальных тарифов, все наши концессионные соглашения, все наши проекты придется сворачивать – нам просто не хватит денег для их реализации и возмещения затрат на реконструкцию. С этой же целью мы поддерживаем различные муниципальные проекты и социальные инициативы, которые нам самим интересны. Сегодня мы прорабатываем вопросы заключения концессионных соглашений в нескольких районах республики. Концессионное соглашение – это важный документ, который формирует лицо компании. А человеческим его делает вовлеченность в реализацию культурных, образовательных, социальных проектов. Бизнес – это не только про деньги, но и про людей. Поэтому там, где мы работаем, мы берем на себя такие обязательства и всегда их выполняем.



# Русский с китайцем братья вовек...

Сегодня уже почти не осталось тех, кто без подсказки Интернета способен продолжить эту фразу. А в конце 1940-х – начале 1950-х гг. это мог сделать любой советский школьник – песня «Москва – Пекин» была одним из «хитов» той эпохи:

**Русский с китайцем братья вовек...  
Крепнет единство народов и рас.  
Плечи расправил простой человек,  
С песней шагает простой человек,  
Сталин и Мао слушают вас.**

А мы вспомнили об этой песне, потому что Китайская Народная Республика была первой из 18 стран, которым СССР передал лицензию на производство АК-47. И на это были очень веские причины.



## От мировой революции к мировому господству

Трудно и драматично расставались творцы Октябрьского вооруженного восстания и основатели СССР с идеей мировой революции. Лишь 21 августа 1940 года, проломив голову идеологу интернационала Л.Д. Троцкому, Рамон Меркадер поставил точку в этой истории. Но уже через 5 лет точка превратилась в запятую, поскольку с окончанием Второй Мировой войны начался новый передел мира, в котором СССР закономерно принимал самое активное участие. Оно выражалось в военной, технологической и финансовой поддержке стран и движений, вставших или заявивших о намерении встать на социалистический путь развития. И самым перспективным с этой точки зрения был Китай, Народно-освободительная армия (НОАК) которого под руководством Коммунистической партии Китая (КПК) отчаянно боролась за власть в стране.

И.В. Сталин видел в коммунистическом Китае стратегического партнера в противостоянии с США и надеялся, что он поможет распространить влияние СССР на всю Юго-Восточную Азию. Поэтому уже в 1945 году арсеналы НОАК пополнились трофейным

оружием разгромленной японской Квантунской армии, а рядом с командирами НОАК встали советские военные советники. В 1949 году в Пекине на площади Тяньаньмэнь председатель КПК Мао Цзэдун провозгласил создание КНР, а через год был подписан (есть сведения, что секретно заключен он был еще в 1945 году) Советско-китайский «Договор о дружбе, союзе и взаимной помощи». Одним из следствий этого договора и стал первый из младших «братьев» советского АК-47. Но братские отношения так и не сложились.

## Но в марте он немножко не того...

9 марта 1953 года на траурном митинге в день похорон И.В. Сталина убитый горем председатель Совета министров СССР Г.М. Маленков все же не забыл подчеркнуть: «Мы должны всемерно укреплять вечную, нерушимую братскую дружбу Советского Союза с великим китайским народом». Но Маленкову не суждено было продолжить курс «вождя и учителя» – власть в стране перехватил Н.С. Хрущев, который своим докладом о культе личности Сталина на долгие десятилетия поспорил СССР с КНР. Тем не менее Китай к этому времени уже получил лицензию, документацию и оснастку и развернул массовое производство АК-47, дав ему свое имя – Тип 56. Это была, как позже выяснилось, лучшая из множества копий советского автомата.

Первые партии Тип 56, поступившие на вооружение в НОАК, конструктивно полностью повторяли АК-47. Единственное, от чего отказались китайцы на этой стадии, экономя время и деньги, – от хромирования канала ствола, газового поршня и затворной группы. И лишь немного позже китайские специалисты внесли в конструкцию автомата небольшие изменения: перенесли заднюю антабку (приспособление для крепления ремня) с левой стороны ствольной коробки на нижнюю часть приклада и добавили автомату неотъемный игольчатый штык, который можно складывать вниз и назад под ствол. Этот штык и стал фирменным отличием Тип 56 от АК-47. Со временем в китайской армии появились автоматы Тип 56-1 (у него приклад складывается вниз, а штык всегда находится в боевом положении) и Тип 56-2 (приклад складывается вбок, а крепление для штыка отсутствует).



ТИП-03



ТИП-81



В некоторые годы китайцам удавалось выпускать до 15 миллионов Тип 56, а на вооружении китайской армии он стоял до начала 1980-х. Но хозяйственные китайцы, умеющие видеть дальние перспективы, до сих пор выпускают Тип 56 для продажи на экспорт. А поставлять его дружественным странам и режимам они научились давно. Благо, учитель был хороший.

## Семейная вражда, или I Социалистическая война

Стать хозяином Юго-Восточной Азии, а в перспективе и всего мира мечтал не только И.В. Сталин, но и его ученик и последователь «великий кормчий» Мао. Проживи советский лидер немного дольше, судьба этого региона была бы совсем иной. Но с СССР, начавшим ревизию сталинского наследия, руководство КНР не хотело иметь ничего общего, и еще в середине 1950-х поддержало Демократическую Республику Вьетнам в надежде на то, что она начнет строить коммунизм не по советской, а по китайской модели. Так Тип 56 оказался в руках бойцов армии этой страны. А после того как СССР в начале 1965 года начал оказывать Вьетнаму широкомасштабную военно-техническую помощь, у советского АК-47 и его китайского брата какое-то время был общий противник. При этом надо помнить, что как раз китайская копия АК-47 была представлена во Вьетнаме гораздо шире, чем советский оригинал. В этом смысле китайское руководство оказалось щедрее советского, да и перебрасывать оружие через общую границу гораздо легче. Поэтому когда мы говорим о том, что во Вьетнаме АК-47 завоевал славу лучшего в мире пехотного оружия, то не следует забывать, что эта слава была добыта и китайским клоном советского автомата.

Но уже в начале 1970-х Мао стал с прискорбием замечать, что вьетнамский лидер Хо Ши Мин все сильнее тяготеет не к Китаю, а к СССР, и резко ограничил помощь союзнику, обманувшему его надежды. В борьбе геополитических амбиций Мао проиграл Вьетнам и перенес свое внимание на соседнюю Камбоджу. Там он вооружил и в 1975 году привел к власти «красных кхмеров» во главе с Пол Потом. Те, в свою очередь, успешно совмещали геноцид населения своей страны с территориальными претензиями к Вьетнаму и пограничными провокациями. Логическим завершением этих событий стала интервенция Вьетнама в Камбоджу, переросшая в китайско-вьетнамскую войну. Первую в мировой истории войну социалистических стран, армии которых были вооружены автоматами АК-47 и Тип 56. Если учитывать, что по ряду причин стороны не вели военных действий на море и в воздухе,



то победа в ней была добыта и за счет того, что вьетнамские бойцы лучше владели этим грозным оружием.

Слава богу, что дело не дошло до столкновения Китая и СССР – во время китайско-вьетнамской войны части Советской армии на Дальнем Востоке и в Монголии находились в полной боевой готовности, а КНР, по некоторым данным, развернула свои войска вдоль советско-китайской границы. Но наша страна в те годы была не готова к вооруженной защите своих внешнеполитических интересов и лишь осудила китайских агрессоров.

#### Далее – везде

Начав поставлять Вьетнаму и Камбодже автоматы Тип 56, Китай уже не останавливался: этим автоматом была вооружена армия дружественной Албании, КНР активно вооружала своими автоматами моджахедов, а потом и Талибан в ходе Афганской войны 1979-1989 и 2001-2014 гг., противостоящие стороны во время распада Югославии, гражданских войн в Ливии, Сирии и Ираке, нарковойны в Мексике и т.д. Кстати, ирано-иракский конфликт стал вторым после китайско-вьетнамской войны, в котором обе стороны активно использовали наряду с АК и Тип 56. Сегодня трудно назвать более или менее крупный военный конфликт в любой точке нашей планеты, где бы не были замечены автоматы китайского производства.

При этом китайцы и всегда остаются китайцами. Оценив все достоинства своей копии АК-47 и свои возможности, они пошли самым выигранным путем – бережно дорабатывали и совершенствовали Тип 56. Так, в 1981 году в НОАК пришел автомат Тип 81. Он уже мог стрелять ружейными гранатами, получил ножевидный штык и более длинный (455 мм) ствол, а начальная скорость



пули при том же патроне 7,62x39 мм выросла с прежних 713 до 750 м/с. Первое время Китай не выпускал Тип 81 за пределы страны, но потом этот автомат все-таки появился в армиях Алжира, Бангладеш, Камбоджи, Судана и Танзании.

Для некоторых частей специального назначения был разработан вариант автомата под уменьшенный калибр (Тип 87) и оригинальный патрон калибра 5,8x42 мм. Потом были удачные опыты создания снайперской винтовки и автомата Тип 95, который почему-то попал не в НОАК, а в армию Гонконга. А сама НОАК сегодня вооружена автоматом Тип 03 с пластиковым коробчатым магазином, ствольной коробкой, которая состоит из двух штампованных из стального листа половин (верхней и нижней), соединенных поперечными штифтами. Полимерный корпус автомата Тип 95 здесь заменен на штампованный из стального листа, а приклад скелетной конструкции складывается поворотом на правую сторону оружия. Пуля массой в 4,15 грамма вылетает из ствола Тип 03 со скоростью 930 м/с.

Этот автомат, не потерявший генетической связи с изобретением М.Т. Калашникова, пусть оценят специалисты. А мы отметим, что эволюция Тип 56 кажется намного менее затратной и гораздо более эффективной, чем невероятные приключения АК, продолжающиеся уже более 20 лет. У Поднебесной свой – несопоставимый с нами – горизонт планирования, и они хорошо усвоили завет Мао: «Мы хотели бы получить помощь извне, но ставить себя в зависимость от нее мы не должны».

# TOP TEN

## Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

# 1

**155,7 млрд рублей** – задолженность жителей Удмуртии перед кредитными организациями на 1 января 2019 года.

# 2

**97,8 млрд рублей** инвестиций в основной капитал было направлено в экономику Удмуртии за 2018 год.

# 3

**25 млрд рублей** (по курсу 65,76 рубля за доллар) – объем несырьевого экспорта предприятий Удмуртии в 2018 году.

# 4

**18,8 млрд рублей** потратило население Удмуртии на приобретение алкогольной продукции в 2018 году.

# 5

**670,75 млн рублей** (по курсу 65,76 рубля за доллар) должен составить экспорт продукции АПК Удмуртии к 2024 году с учетом реализации регионального проекта «Экспорт продукции АПК».

# 6

**107 млн рублей** – инвестиции в реконструкцию будущего офисного центра, который расположится на базе бывшего инженерного корпуса завода «Буммаш» в Ижевске.

# 7

**31 млн рублей** предусмотрено в региональном и федеральном бюджетах на чрезвычайные ситуации в Удмуртии в паводковый период 2019 года.

# 8

**2,3 млн рублей** – бюджета Удмуртии от игорного бизнеса за 2018 год.

# 9

**375 тыс. рублей** штрафов выписано жителям Удмуртии за нарушение земельного законодательства в январе 2019 года.

# 10

**23 рубля** закупочная цена килограмма молока в январе 2019 года.

# Без символа?

Человек историчен по определению. Он, собственно, и стал человеком ровно в тот момент, когда начал самостоятельно, независимо от биологических циклов и мутаций, упорядочивать свое существование во времени – удерживать/хранить коллективную родовую память о предках. Культ предков преобразовывал будущую неизбежную смерть человека в воображаемое бессмертие в прошлом и стал первым плацдармом для формирования «исторического пространства», в пределах которого человек и осознает себя, совершая очередной шаг в неизвестное будущее.

Отсюда эта неотступно сопровождающая человека борьба памяти с забвением, длящейся истории [жизни] – с нерефлектирующей (внечеловеческой) вечностью (не жизнью). Именно «не жизни» мы противостоям, когда храним и передаем следующим поколениям материальные знаки былого. Они уже не имеют практического, функционального значения, но несут в себе след, отпечаток души, духа тех, кто их создал. Поэтому история – это непрерывное душевное, духовное усилие по расширению «пространства жизни», сохранению содержательно и ценностно осмысленной дистанции между «было» и «стало».

У этой дистанции нет ограничений, и в каком-то смысле наша память о событиях столетней давности равнозначна воспоминаниям о первых самостоятельных шагах годовалого ребенка. Важна не дистанция, а ее содержание и неравнодушная реакция на него. Именно этим мы займемся в нашей новой рубрике «БЫЛО – СТАЛО» и ждем от вас, уважаемые читатели, предложений по ее наполнению.

*От тизни той, что бушевала здесь,  
От крови той, что здесь рекой лилась,  
Что увидели, что дошло до нас?*

*(Р.И. Жюжель)*



Ижевск принадлежит к разряду российских городов, которые возникли по тому же алгоритму, по которому Петр I основал Санкт-Петербург: побродил император по чухонским болотам, увидел в небе парящего орла и ткнул палкой в берег Невы: «Здесь быть городу!». Через 57 лет примерно так же поступил А.С. Москвин, вбивший первый колышек в будущую плотину Ижевского пруда, а еще через 46 лет – А.Ф. Дерябин, заложивший Ижевский оружейный завод. Не знаем, летали ли над основателями Ижевска живые орлы, но бронзовый двуглавый орел в итоге увенчал триумфальную колонну, которой завершалась башня Главного заводского корпуса. И Москвин, и Дерябин, и С.Е. Дудин понимали, что строят одну из опор Российской империи.

Опора получилась надежной: ижевские оружейники успели внести свою лепту в победу России в Отечественной войне 1812 года. Лепта была малой, но здесь важно не количество выпущенного оружия, а то, о чем сказал Александр I в Манифесте от 25 декабря 1812 года: «Какой пример храбрости, мужества, благочестия, терпения и твердости показала Россия!.. Все Государственные чины и состояния, не щадя имуществ своих, ни жизни, составили единую душу, душу вместе мужественную и благочестивую, только же пылающую любовью к Отечеству, только любовью к Богу». С 1807 года ижевские мастерские участвовали в строительстве государства, чье настоящее и будущее будет зависеть не только от силы его оружия, но и от единства («единой души») его народа.

Имперского орла на триумфальной колонне сменило красное знамя, потом – российский триколор, но Главный корпус оружейного завода остался символом города, смысл и цель существования которого определили его основатели и приняли 10 поколений его жителей: быть опорой Государства Российского и делить с его народом общую судьбу.

Поколения-то приняли и поддержали, да вот государство, похоже, в очередной раз взялось перелицовывать собственную историю и ведет себя хуже, чем революционные солдаты в 1919 году. Те только свалили с триумфальной колонны и утопили в пруду имперского орла, а строители «новой России» (сказал же один из них, что «Россия – молодая страна. Ей только 20 с лишним лет») как признали в 1995 году Главный корпус Ижевского оружейного завода «памятником градостроительства и архитектуры федерального (общероссийского) значения», так и забыли про него. Вот и появился в Ижевске новый символ – символ государственного беспамьяства и неблагодарности: обезглавленная башня над корпусом, на развалинах которого лет через 10 вырастет молодая березовая роща. Здесь, на этом участке, жизнь, похоже, имеет все шансы отступить перед напором смерти: частичка «единой души» народа канет в равнодушной вечности, и еще на толику сократится наше общее «историческое пространство». «Всего на толику?» – спросит кто-то. «На целую толику», – ответим мы, потому что тут важно направление процесса. Но его в любой момент можно изменить, и недавние шаги руководства республики вселяют в жителей столицы Удмуртии новые надежды на то, что символ Ижевска вернет себе исходный смысл.



ОРГАНИЗАТОР



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ARMY

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2019»

25–30 ИЮНЯ  
ПАТРИОТ ЭКСПО

[WWW.RUSARMYEXPO.RU](http://WWW.RUSARMYEXPO.RU)

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР



МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
БАНК ФОРУМА



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
СПОНСОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ФИНАНСОВЫЙ ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
СПОНСОР



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



# РАЗГОНЯЕТ РЕАЛЬНОСТЬ.

## НОВЫЙ BMW 3 СЕРИИ. КРЕДИТ ОТ 5,4%\*



С удовольствием  
за рулем



BMW 3 серии

ИТС-Авто

Официальный дилер BMW

Ижевск

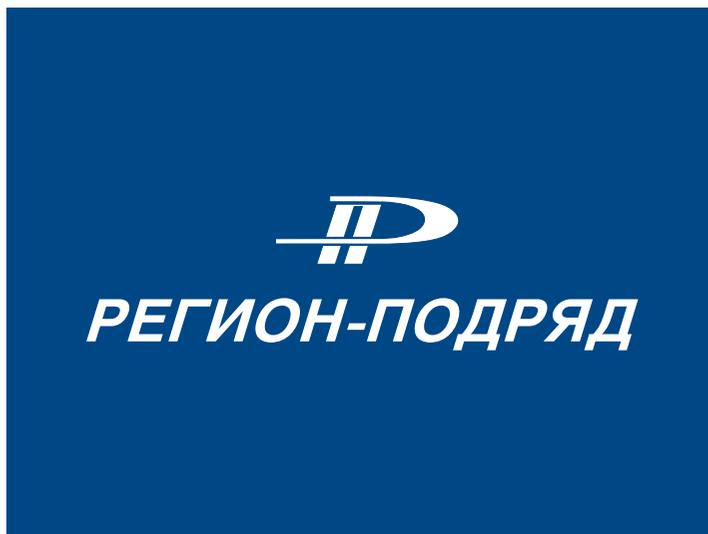
ул. Карла Маркса 55А

Тел.: (3412) 901-603

[www.bmw-its.ru](http://www.bmw-its.ru)

Реклама.

\* КРЕДИТ ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ «БМВ БАНК» ООО. ЛИЦЕНЗИЯ БАНКА РОССИИ № 3482 ОТ 10.06.2013. УСЛОВИЯ ПРОГРАММЫ КРЕДИТОВАНИЯ «СИЛА ХАРАКТЕРА»: ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЙ ВЗНОС — НЕ МЕНЕЕ 65% ОТ СТОИМОСТИ АВТОМОБИЛЯ, ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА ПО КРЕДИТУ В РУБЛЯХ РФ — 5,4% ПРИ СРОКЕ КРЕДИТА 12 МЕСЯЦЕВ; ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЙ ВЗНОС — НЕ МЕНЕЕ 15% (0% ДЛЯ BMW 1 СЕРИИ, BMW 3 СЕРИИ, BMW X1; 25% ДЛЯ BMW 7 СЕРИИ, BMW 8 СЕРИИ, BMW Z СЕРИИ, BMW X6 И M СЕРИИ) ОТ СТОИМОСТИ АВТОМОБИЛЯ (НЕ МЕНЕЕ 10% (20% ДЛЯ BMW 7 СЕРИИ, BMW 8 СЕРИИ, BMW Z СЕРИИ, BMW X6 И M СЕРИИ) ПРИ ПРИОБРЕТЕНИИ ПОЛИСА КАСКО ПО ПРОГРАММЕ «BMW СТРАХОВАНИЕ»: [WWW.BMW.BANK.RU/STRANOVANIE](http://WWW.BMW.BANK.RU/STRANOVANIE)), ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ ПО КРЕДИТУ В РУБЛЯХ РФ — 10,9% ПРИ СРОКЕ 13-36 МЕСЯЦЕВ; 11,5% ПРИ СРОКЕ КРЕДИТА 37-60 МЕСЯЦЕВ. РАЗМЕРЫ ОСТАТОЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ОТ СТОИМОСТИ АВТОМОБИЛЯ: 55% (12-24 МЕС.), 50% (36 МЕС.), 40% (48 МЕС.), 30% (60 МЕС.). МИНИМАЛЬНАЯ СУММА КРЕДИТА — 200 000 РУБЛЕЙ РФ, МАКСИМАЛЬНАЯ СУММА КРЕДИТА — 8 500 000 РУБЛЕЙ РФ. ОБЯЗАТЕЛЬНО НАЛИЧИЕ ПОЛИСА КАСКО. ПРОГРАММА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ НА НОВЫЕ АВТОМОБИЛИ BMW 1 СЕРИИ, BMW 3 СЕРИИ, BMW 4 СЕРИИ, BMW 5 СЕРИИ, BMW 6 ГРАН ТУРИЗМО, BMW 8 СЕРИИ, BMW X1, BMW X2, BMW X3, BMW X4, BMW X5, BMW X6, BMW 3 СЕРИИ ГРАН ТУРИЗМО, BMW M СЕРИИ (КРОМЕ M5). ПРОГРАММА ДЕЙСТВУЕТ С 1 МАРТА ПО 31 МАРТА 2019 ГОДА. ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА САЙТЕ [WWW.BMW.BANK.RU](http://WWW.BMW.BANK.RU). НАСТОЯЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОФЕРТОЙ К ЗАКЛЮЧЕНИЮ ДОГОВОРА.



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35**  
**ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30