

№ 06 [203] июль-август 2023

 **ARMY 2023**

ж у р н а л д л я л и д е р о в

# ДЕЛОВОЙ

 **КВАДРАТ®**

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru) 16+



АО «КБЭ XXI века»

**Виктор  
Уланов –  
созидатель  
по рождению**

ОРГАНИЗАТОР

МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР

МКВ  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ**ЖРМУ****МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ «АРМИЯ-2023»****14–20 АВГУСТА  
ПАТРИОТ ЭКСПО**[www.rusarmyexpo.ru](http://www.rusarmyexpo.ru) 12+

Реклама

№ 6 / июль-август 2023



Поездка на выставку, да еще в статусе инфопартнера, да еще когда твоё издание практически единственное региональное, – дело волнительное, эмоциональное и исключительно полезное. Приезжаешь с новыми мыслями, взглядами, с новым настроением и запалом на добрые и интересные дела.

Сборы на военно-технический форум Армия-2023 – вопрос для нашей маленькой редакции, конечно, хлопотный, но жажда нового вдохновляет и позволяет все преодолеть.

Форуму 6 лет, мы едем в пятый раз. За этот период выставка растет каждый год и постоянно удивляет новыми, невиданной красоты стендами и участниками. Особенно приятно, когда эти стенды принадлежат землякам. Встречая их там, в далекой столице, радостно жмешь всем руки, селфишься и восторженно выставляешь в соцсети.

А еще приятно, что раздаешь по всем стендам журнал и делаешь полезное всем рекламодателям 2023 года, которые успели выйти с материалами, включая и этот номер.

Про номер, который выходит ко Дню строителя. С удовольствием представляем интервью с отраслевым министром о состоянии дел в строительстве и поздравляем всех, кто имеет отношение к профессии. Строитель, проектировщик, архитектор – важные и ответственные специальности. Результаты работы этих людей видят все. Здания, сооружения, парки и прочие объекты живут очень долго, формируя окружающее пространство и наше мировоззрение. Пусть красивого вокруг нас будет больше.

Хотела бы выделить еще один материал номера – интервью с Ольгой Абрамовой о состоянии дел в сельском хозяйстве в этом году. Мы откровенно обсудили проблемы и пути их решения, достижения отрасли и задачи ближайшего дня.

И еще, вышло очередное интервью на моем ютуб-канале «Секрет успеха с Натальей Кондратьевой». На этот раз оно посвящено 60-летию СВД (снайперской винтовки Драгунова). Об истории ее создания рассказывает Михаил Драгунов, сын Евгения Драгунова, и тоже конструктор-оружейник.

Мира нам всем.

С уважением, Наталья Кондратьева, издатель

Журнал  
**ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ**Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007»  
в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

И.О. ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Д.А. Горбунов

ФОТО

Эдуард Карипов, Федор Егоров,  
Сергей Басов

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПРЕМИУМ»

Анастасия Иванова

ТЕЛЕФОН

+7 (963) 030-70-07.

news@d-kvadrat.ru

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426000 г. Ижевск,  
ул. Пушкинская, 198, офис 5

СОЦСЕТИ:

[vk.com/delovoy\\_kvadrat](https://vk.com/delovoy_kvadrat)[t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)[zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях.

За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».

426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300.

Заказ № 0171. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами.

Цена свободная. Дата выхода 4 августа 2023 года.



## ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

- 4 **Тренды**
- 6 **Назначения**
- 8 **Отличники**
- 25 **Финансовые новости России, Удмуртии и Ижевска**

## ФОРУМ

- 7 **Детали и особенности МВТФ «Армия-2023»**

## ВЫСШАЯ ШКОЛА

- 9 **ГГПИ расширяет образовательные горизонты**

## НЕБО ЗОВЕТ!

- 10 **Авиапром набирает скорость**

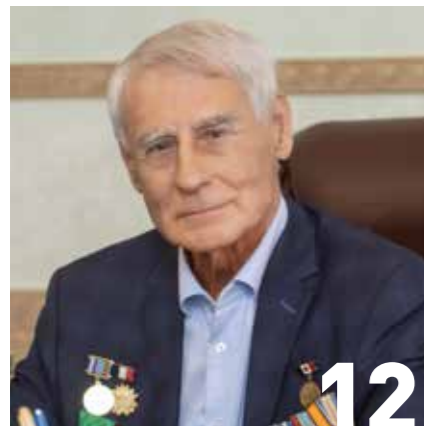
## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 12 **Виктор Уланов – созидатель по рождению**

## СТРОИТЕЛЬНАЯ ИНДУСТРИЯ

- 14 **Что нам стоит все отстроить?**
- 16 **Александр Ходырев: Союз строителей Удмуртии участвует в решении самых актуальных вопросов отрасли**

- 18 **Александр Бобров, Андрей Лебедев: Доверие клиентов, партнеров и банков трудно заработать, но это неисчерпаемый ресурс!**



www.d-kvadrat.ru



- 20 **Сергей Блинов: МУП «ЖКУ» переходит на качественно новую стратегию развития с применением цифровых технологий**

- 22 **«АССО-СТРОЙ»: форпост по надежности застройки**

## ЮБИЛЕЙ

- 24 **«Уралэнерго»: 20 лет делаем жизнь светлее**

## СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

- 26 **«Креативный капитал» – системный подход к будущему**

## АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

- 28 **Аграриям прописали чрезвычайный режим**

- 30 **Молоко как семейная ценность**

## ИСТОРИЯ

- 32 **Российская империя в первой мировой: невыученные уроки**

## ОРУЖЕЙНЫЙ МАСТЕР

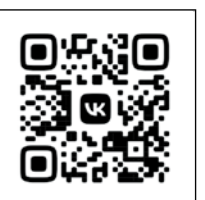
- 36 **Михаил Драгунов: оружие нужно чувствовать**

## УДМУРТИЯ СПОРТИВНАЯ

- 38 **XXXII Республиканские летние сельские спортивные игры**



delovoy\_kvadrat



## ОБЪЕДИНЯЯ УСИЛИЯ ДЛЯ МИРА

В Санкт-Петербурге с 27 по 28 июля прошел саммит «Россия – Африка». В мероприятии приняли участие делегации 49 из 53 стран, в том числе 17 лидеров африканских государств. Накануне мероприятия Президент РФ Владимир Путин анонсировал, что на саммите будет одобрен масштабный российско-африканский план действий до 2026 года.

Министр науки и высшего образования России Валерий Фальков сообщил на саммите, что Россия, африканские государства и другие страны заключили более 70 соглашений о взаимном признании дипломов и ученых степеней. В российских вузах сейчас обучаются свыше 34 тысяч студентов из стран Африки. Министр иностранных дел России Сергей Лавров сообщил, что Россия и африканские страны могут сотрудничать в медиасфере.

Главным же мероприятием первого дня стало пленарное заседание с участием Владимира Путина, Ассумани, председателя Совета директоров Африканского экспортно-импортного банка Бенедикта Орамы, президента Нового банка развития Дилмой Русеф и Патриарха



Московского и всея Руси Кирилла. На нем также шла речь о росте товарооборота России и африканских стран.

В 2022 г. показатель составил \$18 млрд, а с начала 2023 г. вырос на 35%. Владимир Путин также говорил о взаимодействии в энергетической сфере, о необходимости расчетов в национальных валютах и формирования единого информационного пространства России и Африки, планах открыть в странах Африки филиалы ведущих российских вузов и предложении создать на континенте школы, где будут изучать русский язык.

Говорил Путин и о «Зерновой сделке». Он подчеркнул, что после подписания соглашения в июле 2022 г. с Украины было

вывезено 32,8 млн т зерна, из которых более 70% поступило в страны с высоким уровнем доходов. На Эфиопию, Судан, Сомали и другие пришлось менее 3% от общего объема – меньше 1 млн т, отметил Путин. Он подчеркнул, что Россия готова как на безвозмездной, так и на коммерческой основе заместить поставки продовольствия в страны Африки.

«Чтобы быть конкретным, скажу, что мы будем готовы в ближайшие 3-4 месяца предоставить безвозмездно Буркина-Фасо, Зимбабве, Мали, Сомали, ЦАР, Эритрее по 25 000-50 000 т зерна. Обеспечим и бесплатную доставку этой продукции потребителям», – подчеркнул Президент РФ.

бронированные машины и беспилотные летательные аппараты. Внимание экспертов, анализирующих ход поездки, больше всего привлекли беспилотники самолетного типа, класса «средневысотный долготелетящий». На снимках, опубликованных государственным Центральным телеграфным агентством Кореи (ЦТАК), видны как минимум два дрона, которых ранее нигде не представляли.

По сообщению ТАСС: «Они имеют внешний дизайн, схожий с американским аппаратом MQ-9 Reaper и разведывательным беспилотником Global Hawk. Также на фотографиях запечатлены межконтинентальная баллистическая ракета «Хвасон-17» и новейшая МБР «Хвасон-18» с двигателем на твердом топливе, которую КНДР, как она сообщала, испытывала в апреле и июле текущего года. Сами ракеты установлены на многоосные мобильные пусковые установки и выкрашены в камуфляжную окраску».

Шойгу подчеркнул, что КНДР «дружественное государство» и «важный партнер России». В свою очередь, Ким Чен Ын, по сообщению «Голоса Кореи», в очередной раз выразил уверенность в том, что российская армия и народ добьются больших успехов в борьбе за построение сильного государства. Как Москва, так и Пхеньян на данном этапе заинтересованы в расширении и углублении военно-технического сотрудничества, причем обе стороны рассматривают его как взаимовыгодное.

## ДРУГ МОЕГО ДРУГА, ВРАГ МОЕГО ВРАГА



Министр обороны России Сергей Шойгу 25 июля прибыл с визитом в Пхеньян. Он принял участие в торжествах по случаю 70-летия победы корейского народа в Отечественной освободительной войне 1950-1953 годов. В Минобороны России подчеркнули, что участие российской делегации в праздновании поспособствует «укреплению российско-северокорейских военных связей».

В рамках визита Сергей Шойгу провел переговоры с министром обороны КНДР генералом армии Кан Сун Намом, а также встретился с главой Северной Кореи Ким Чен Ыном и обменялся с ним мнениями по вопросам глобальной и региональной безопасности.

Российская и китайская делегации, приглашенные на торжества, также посетили выставку, где были представлены новейшие образцы оружия, разрабатываемые Пхеньяном, в том числе межконтинентальные баллистические ракеты, боевые

## ТРАДИЦИИ БЛАГОУСТРОЙСТВА

Камбарка стала очередным победителем от Удмуртии во Всероссийском конкурсе лучших проектов по созданию комфортной городской среды «Малые города и исторические поселения». Победа означает, что в ближайшие годы в Камбарке реализуются проекты по благоустройству знаковых территорий, призванные сделать город еще привлекательнее для жителей и гостей. Об этом сообщила пресс-служба Центра территориального развития Удмуртии.

– Благодаря этой программе мы уже воплотили в жизнь проекты «Связывая времена и пространства» в Глазове, «Сила воды» и «Времена года» в Воткинске, «Музейный квартал» в Сарапуле и «Сердце Можги», – прокомментировал глава республики. – В этом году работаем над проектами «Ритм леса» в Воткинске, «Сарапульские острова» и продолжаем преобразовать глазовскую улицу Кирова.

В результате победы в конкурсе Камбарка получит около 72 миллионов рублей из федерального бюджета на реализацию проекта благоустройства района «Копани», который очень хотели преобразить жители, а также набережной Камбарского пруда.



жителями города, презентации эскизных проектов.

Необычное оформление пространств вдохновлено продукцией Камбарского машиностроительного завода. Первый дизайн-мотив – вагоны узкоколейки, в нем решены отдельные павильоны и беседки. Второй мотив – платформы. В таком стиле создаются скамейки и отдельные навесы на детской площадке. Железнодорожные линии отражены в покрытиях. Последний мотив – природный пейзаж, который нашел воплощение в пирсах, геоплатике и арт-объектах.

В районе «Копани» появятся пирсы и смотровая площадка. Дальше на набережной разместится большая детская площадка с павильоном для проведения мастер-классов. Там же появится зона для игры в настольный теннис.

Разработке концепции предшествовала активная работа с жителями. Кураторы проекта с сентября прошлого года провели соцопрос, несколько интервью, проектный семинар, экскурсию, встречи с

## ТРАДИЦИИ СПАСЕНИЯ ЖИЗНЕЙ



Нейрохирурги ГКБ № 7 Роман Пойманов и Виталий Дарховский провели ювелирную работу – удалили сложную опухоль головного мозга 60-летней пациентке. Она образовалась на глубине в два см и привела к потере речи и частично – двигательной активности. Во время операции врачам нельзя было допустить ни малейшего повреждения здоровых тканей. Вмешательство они провели на новом оборудовании – операционном микроскопе и ультразвуковым деструкторе, которые помогли докторам действовать максимально точно.

– Для нас это была непростая операция, требовавшая чрезвычайной осторожности и внимания. Опухоль располагалась на глубине два см и представляла значительный риск для функций головного мозга. Однако благодаря современному оборудованию и высокому профессионализму нашей команды мы смогли

добиться успеха и вернуть женщине возможность говорить и восстанавливать движения, – рассказал Роман Пойманов.

Пациентка сейчас находится в стадии выздоровления, и ее состояние улучшается с каждым днем. Врачи обнадеживают, что ее речь полностью восстановится, а двигательные функции вернуться в норму.

Каждый год нейрохирурги ГКБ № 7 проводят порядка 150 операций по удалению опухолей мозга. Это очень серьезное заболевание, но благодаря современным технологиям у многих пациентов есть шанс на полное выздоровление.

Глава республики отметил, что в ближайшее время врачам ГКБ № 7 поступит новый МРТ. А всего до конца года только по нацпроекту «Здравоохранение» больницы республики получат больше 80 единиц современного медоборудования.



**Ольга Абрамова**

**Назначена на пост первого вице-премьера Правительства Удмуртии.**

Родилась 23 ноября 1981 года в селе Сигаево Сарапульского района. С 2001 по 2003 год работала техником в ОАО «Сарапульский комбинат хлебопродуктов». В 2003 году стала заведующим заочным отделением ФГОУ СПО «Сарапульский аграрно-экономический колледж». С 2006 по 2008 год занимала должность главного экономиста ООО «Агропромышленная компания «Удмуртия». 2008-2009 гг. – гендиректор ООО «Агропромышленная компания «Удмуртия». С 2009 года возглавила отдел экономики Министерства сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии. В 2012 году стала руководителем секретариата заместителя Председателя Правительства Удмуртии Администрации Главы и Правительства УР. С 2014 года – руководитель проектов по АПК, заместитель начальника управления комплексного развития АПК ООО «КОМОС ГРУПП». 2016-2017 гг. – гендиректор ООО «Агрокомплекс «Бабинский». С февраля по апрель 2018 г. занимала должность исполняющего обязанности министра сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии. 2018-2020 гг. – министр сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии. С 2020 года по 2021 год – заместитель Председателя Правительства Удмуртии – министр сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии.



**Павел Волков**

**Назначен главным федеральным инспектором по Удмуртии.**

Действительный государственный советник Российской Федерации 3-го класса. Родился 12 марта 1979 года в г. Горьком. В 2001 г. окончил Волжскую государственную академию водного транспорта. Кандидат юридических наук. Работал в главном управлении Министерства юстиции по Нижегородской области, затем руководил отделом контроля и надзора регионального управления Федеральной регистрационной службы. С 2020-го занимал должность ГФИ по республике Марий Эл.



**Даниль Магсумов**

**Назначен на пост главного архитектора Удмуртии.**

Родился 10 ноября 1984 года. Окончил Казанский архитектурно-строительный университет. Последние 4 года был главным архитектором в Администрации Воткинска, а в прошлом году прошел курсы по повышению квалификации по федеральной программе для молодых лидеров России архитекторы.рф.



**Андрей Махов**

**Назначен на должность прокурора города Сарапула.**

Родился в 1973 году. Окончил Удмуртский государственный университет по юридической специальности. В органах прокуратуры служит с 1995 года. Замещал должность прокурора Каракулинского района, Воткинского межрайонного прокурора, прокурора Ленинского, Индустриального районов города Ижевска.



**Артём Николаев**

**Продлен срок полномочий прокурора Удмуртии.**

Родился в 1966 году в городе Казани. Окончил юридический факультет Казанского государственного университета. В органах прокуратуры служит с 1990 года. Работал следователем, старшим следователем прокуратуры Вахитовского района, помощником прокурора города Казани, заместителем прокурора Авиастроительного района, первым заместителем прокурора города Казани, Зеленодольским городским прокурором, первым заместителем прокурора Республики Татарстан, заместителем Волжского межрегионального природоохранного прокурора с дислокацией в городе Казани. На должность прокурора Удмуртской Республики назначен Указом Президента Российской Федерации от 05.07.2018 № 403.



**Константин Сунцов**

**Назначен постпредом Главы Удмуртии при Президенте России.**

Родился 19 июня 1981 года в Ижевске. В 2005 году окончил Ижевский государственный технический университет им. М.Т. Калашникова по специальности «Финансы и кредит». Трудовой путь начал в 2004 году с должности экономиста по финансовой работе на ОАО «Ижсталь». В 2006 году начал заниматься бизнесом – открыл две точки с услугами солярия. В 2009 году открыл парикмахерскую «Бигуди». Со временем одна точка превратилась в сеть. В 2016 году в результате ребрендинга она получила новое название «Прядки в порядке». Бизнесом Сунцов занимался до 2018 года, после чего решил попробовать себя в политике. Так, в 2018 году Константин Сунцов занял пост заместителя главы Администрации города Ижевска по инвестиционному развитию. В декабре 2018 года был назначен на пост генерального директора акционерного общества «Корпорация развития Удмуртской Республики». В декабре 2020 года указом Главы Удмуртской Республики был назначен на должность исполняющего обязанности первого заместителя Председателя Правительства Удмуртской Республики. 18 февраля 2021 года вступил в должность первого заместителя Председателя Правительства УР.



**Андрей Широков**

**Назначен прокурором Дебесского района Удмуртии.**

Родился в 1986 году в селе Шаркан. В органах прокуратуры служит с сентября 2009 года. Работал старшим помощником прокурора Шарканского района, заместителем прокурора Якшур-Бодьинского, Увинского и Шарканского районов. С 2019 года занимал должность прокурора отдела по надзору за следствием прокуратуры Удмуртии.

**Детали и особенности МВТФ «Армия-2023»**



Минобороны России подтвердило детали проведения Международного военно-технического форума «Армия-2023». О порядке и особенностях форума иностранным военным атташе рассказали на официальном брифинге Минобороны России, который состоялся в Конгрессно-выставочном центре «Патриот». В ходе встречи начальник управления (конгрессно-выставочной деятельности) Главного управления инновационного развития Минобороны России полковник Олег Кулаковский сообщил иностранным гостям, что обширная программа форума «Армия-2023», включающая в себя статический, динамический и научно-деловой разделы, будет построена с акцентом на развитие высокотехнологичных направлений отечественного оборонно-промышленного комплекса.

14 августа работа форума начнется с пленарного заседания, проводимого Правительством Российской Федерации, на которое будут приглашены делегации иностранных государств. В период с 15 по 17 августа предусмотрено время для работы специалистов и мероприятий научно-деловой программы. С 18 по 20 августа площадки форума будут открыты для массового посещения всеми желающими.

Полковник Олег Кулаковский проинформировал собравшихся, что отличительными особенностями выставочной части форума станет экспозиция разработок и технологий искусственного интеллекта, кластер разработчиков и производителей беспилотных систем и робототехнических комплексов, экспозиции, посвященные инновационному развитию в области обороны, а также выставка предприятий промышленности и организаций-разработчиков по направлениям радиоэлектронных и информационных технологий.

При этом традиционная составляющая МВТФ будет представлена экспозициями перспективных и модернизированных образцов вооружения, военной и специальной

техники (ВВСТ), «Диверсификация ОПК России», выставкой экспортных образцов вооружения и техники, сформированной Федеральной службой по военно-техническому сотрудничеству и акционерным обществом «Рособоронэкспорт», а также тематической выставкой «Военное образование».

В рамках форума ожидаются встречи и переговоры глав оборонных ведомств иностранных государств с руководством Минобороны России, других федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации и представителями российского оборонно-промышленного комплекса. Ключевыми мероприятиями научно-деловой программы станут крупные конгрессы, посвященные вопросам диверсификации отечественного ОПК и развитию технологий искусственного интеллекта, повестка которых сформирована с учетом реалий национального и глобального характера.

При этом сама деловая программа будет охватывать наиболее актуальные вопросы обеспечения комплексной международной безопасности, укрепления международного военного и военно-технического сотрудничества, а также развития перспективных военных технологий. На полигоне Алабино и аэродроме Кубинка планируется проведение тематических дней военно-технического сотрудничества для демонстрации возможностей российских экспортных образцов вооружения и техники.

В рамках подготовки к Международному военно-техническому форуму «Армия-2023» уже заявлено 128 мероприятий научно-деловой программы: 6 заседаний, 6 конференций, 101 круглый стол, брифинг, 8 секций, турнир, панельное выступление, 2 научно-деловые беседы, викторина и дискуссия. Для расширения географии участников планируется использование видеоконференц-связи с регионами России. Форум «Армия-2023» пройдет одновременно с XI Московской конференцией по международной безопасности. Это позволит обеспечить высокий представительский уровень делегаций и сделать работу участников еще более продуктивной. ■

По данным официальных ресурсов международного военно-технического форума «Армия»



# Пять отличников Удмуртии

1



На первом месте июльского рейтинга отличников зампред Правительства УР **Ольга Абрамова**. В республике прошла крупнейшая сельскохозяйственная выставка Удмуртии Агро.PRO 2023. В селе Первомайский, где проходило мероприятие, собралось 200 компаний из Удмуртии и других регионов России. Среди экспонентов 30 дилеров и производителей сельхозтехники, 34 хозяйства представили крупный рогатый скот, коз, норку, пчел и рыбу. На демонстрационной площадке фестиваля были представлены и новые сорта сельхозкультур. Кроме того, в рамках выставки состоялся 39-й Республиканский смотр-конкурс сельскохозяйственных животных. Достаточно насыщенной получилась и деловая программа фестиваля, в частности, на пленарном заседании обсуждался вопрос дальнейшего наращивания объемов производства молока с целью закрытия потребностей международного рынка.

2



На втором месте министр культуры УР **Владимир Соловьев**. Одним из главных событий этого года в культурной жизни республики уже стал Фестиваль искусств на родине Чайковского. К нам в республику приехали музыканты международного уровня – Антон Беляев, ансамбль «Солисты Москвы», Юрий Башмет. Фестиваль продолжался три дня и охватил три города. В общей сложности жители республики могли посетить восемь концертов. И число зрителей действительно установило новый рекорд – в этом году площадки фестиваля собрали 12 500 человек.

3



В середине рейтинга директор филиала ПАО «Ростелеком» в УР **Сергей Тульчинский**. В рамках федерального проекта Устранение цифрового неравенства (УЦН 2.0) «Ростелеком» построил базовые станции связи в семи удаленных населенных пунктах Удмуртской Республики. За три месяца компания проложила почти 100 километров оптики. Теперь качественная связь есть в деревнях Блаж-Юс, Большая Кизня, Малая Итча, Тум, а также в селах Валамаз, Угловая и Уть-Сюмси. Напомним, что с начала года «Ростелеком» построил в республике уже 28 базовых станций, а до конца года они должны появиться еще в 40 населенных пунктах Удмуртии.

4



Четвертую строчку занимает министр по физической культуре и спорту УР **Денис Парахин**. В республике с большим размахом прошли 32-е Республиканские летние сельские спортивные игры. Они привлекли свыше 1200 участников из всех 25 сельских районов республики. Их ждали 17 видов спортивных соревнований, в том числе новая дисциплина – спортивный туризм. В рамках мероприятия было разыграно 136 комплектов наград.

5



Замыкает рейтинг глава МО Увинский район **Владимир Головин**. В этом году Ува уже в четвертый раз принимала Республиканские сельские спортивные игры. Более того, именно здесь в конце 80-х зародилась сама идея проведения соревнований среди любителей спорта, живущих на селе. Проведение мероприятия активно поддержали администрация и предприниматели района. Выбор в качестве места проведения игр именно Увы тоже далеко не случаен, территория активно развивается, только в текущем году по федеральной программе «Комплексное развитие сельских территорий» в Увинский район привлечено более 200 млн рублей.

## ГГПИ расширяет образовательные горизонты



На современном этапе исторического пути России, в условиях информационного давления Запада, трансляция русского языка и культуры приобретает особое значение. Эту важную миссию уже много лет несет Глазовский педагогический институт имени В.Г. Короленко. В 2023 году отмечается 170-летие русского писателя, и в канун юбилея о современном этапе работы и достижениях учебного заведения рассказывает ректор ГГПИ **Янина Чиговская-Назарова**.

### Наследие Короленко

– Научная, учебная и воспитательная работа вуза традиционно носит «короленкоцентричный» характер. Творчество и биография писателя-гуманиста изучается на всех факультетах.

Среди множества научных направлений, реализуемых в институте, можно отметить, например, работу лаборатории «Короленковедение и актуальные проблемы теории и истории литературы». Ежегодно преподаватели и студенты выступают на конференциях, публикуют статьи, учебно-методические пособия и монографии. А результаты этой работы находят практическое применение в рамках учебного процесса.

В этом году практически все события в вузе проходят в рамках юбилея писателя Короленко. Так, в октябре состоится Международная научно-практическая конференция «Двенадцатые Короленковские чтения». Выйдут сборник статей, билингвальные (на русском и удмуртском языках)

тексты писателя о Глазове, альманах творческих работ молодежи «Наш Короленко».

Среди уже прошедших событий можно отметить фестиваль студенческого творчества «Весна ГГПИ», темой которого стала цитата писателя «Человек создан для счастья». Получилось очень насыщенное мероприятие, наполненное глубоким смыслом о просвещении и любви к родине.

К юбилейной дате также приурочены тематическая концертная программа, традиционная для нашего вуза олимпиада по русской словесности и еще целый ряд мероприятий. А для иностранных слушателей будет организован курс открытого образования на русском языке «Читаем В.Г. Короленко».

### Международный уровень

– Вот уже несколько лет мы активно ведем международную деятельность, включая экспорт образовательных услуг. В институте сейчас обучается порядка 350 иностранных студентов из таких стран, как Казахстан, Таджикистан, Узбекистан, Туркменистан, Азербайджан. Вуз подписал соглашения о международном сотрудничестве с 23 образовательными и иными организациями. Кроме того, в вузе был создан Центр открытого образования на русском языке. На его базе уже прошли обучение более 500 граждан из ближнего зарубежья, а также Индии и КНР.

Наши международные проекты можно перечислять очень долго, поэтому отмечу лишь несколько основных. Одним из них стала программа «Сила ума», направленная на популяризацию российского физико-математического образования и реализуемая в странах СНГ, Сербии и Турции.

Не менее важные международные проекты сегодня реализуются нашим вузом в Венесуэле, Кубе и Никарагуа – это создание Центров открытого образования на русском языке. Один из них, открывшийся при русском православном храме Казанской иконы Божией Матери в Гаване, недавно посетила российская делегация, которую возглавил вице-премьер РФ Дмитрий Чернышенко.

А уже в начале июня прошла торжественная церемония подписания соглашения о создании Межведомственной рабочей группы по сотрудничеству между Министерством просвещения РФ и Министерством образования Республики Куба, в которой приняли участие и представители нашего института. Отмечу, что аналогичную заинтересованность сегодня мы видим и по другим странам.

### Востребованные кадры

– Главной миссией вуза на протяжении почти 85 лет его истории является обеспечение республики квалифицированными кадрами. В этом вопросе важное значение имеет целевой прием, численность «целевиков» в вузе сегодня составляет 29% от общего контингента.

Практическая подготовка – еще одно важное условие формирования и совершенствования компетенций наших студентов. ГГПИ вернулся к опыту непрерывной педагогической практики, начиная с первого курса. Вуз также взял за основу и модернизировал «советскую» систему распределения кадров. Неудивительно, что процент трудоустройства в первый год после окончания института в ГГПИ свыше 90%.

Наши выпускники – главный кадровый резерв республики в области образования. Работодатели постоянно обращаются к нам в поисках специалистов в области проектной деятельности, робототехники, раннего творческого развития детей. Мы в числе немногих российских вузов, кто активно включает в подготовку студентов эти направления.

Так, с сентября 2022 года в рамках соглашения Консорциума Сбера на нашей базе стартовала сетевая образовательная программа магистратуры «Развитие личностного потенциала в образовании: персонализация и цифровизация».

Национальная республика накладывает свой отпечаток на подготовку кадров. Вуз реализует уникальные, единственные в России профили – «Удмуртский язык и Английский язык», «Удмуртский язык и Дошкольное образование». Тем самым мы способствуем сохранению и продвижению не только русского, но и удмуртского языка и культуры.

Понимание важности стоящих перед институтом задач помогает нам неуклонно двигаться вперед. Мы продолжим работу по развитию международного сотрудничества, актуализации образовательных программ, подготовке специалистов с высоким уровнем культуры и моральными принципами, продолжая дело Владимира Галактионовича Короленко. ■



Уже в момент сдачи номера стало известно о получении Глазовским педагогическим институтом статуса университета. Искренне поздравляем вуз с этим знаковым событием!

# Авиапром набирает скорость



Одной из ключевых высокотехнологичных отраслей российской экономики является авиационная промышленность. Ее усилиями в значительной мере обеспечивается транспортная доступность и экономическая связанность территорий нашей бескрайней родины. Сегодня российский авиапром стоит перед беспрецедентными вызовами и ведет масштабную работу по преодолению накопившихся за последние тридцать лет проблем.

## «Я планов наших люблю громадь!»

Согласно сформулированным в Государственной программе «Развитие авиационной промышленности» задачам, отечественному авиапрому в ближайшие годы необходимо восполнить выбывающий парк иностранных судов российских авиаперевозчиков. На начальном этапе это предполагается делать путем развертывания производства авиационной техники предыдущих поколений (Ту-214, Ил-96). Затем, после реализации программ импортозамещения, должно начаться массовое производство современных российских самолетов (SSJ-NEW, MC-21 и др.). Согласно госпрограмме, к 2030 году доля самолетов российского производства в парке крупнейших российских авиаперевозчиков должна составить не менее 50%, вертолетов – не менее 90%. Для достижения этих показателей необходимо до 2030 года произвести 1036 самолетов и 764 вертолета для нужд гражданской авиации.

В настоящее время в авиационной промышленности сохраняются компетенции по разработке и серийному выпуску гражданской продукции во всех основных подотраслях (самолетостроение, вертолетостроение, двигателестроение, приборостроение и агрегатостроение). При этом развитие авиационной промышленности оказывает мультипликативный эффект на развитие экономики в целом, создавая предпосылки для повышения эффективности целого ряда смежных отраслей

(станкостроение, металлообработка, радиоэлектроника и др.). На начало 2022 года авиационная промышленность насчитывала 268 организаций и предприятий, а общая численность работающих составляла 415,4 тыс. человек. Сегодня многие организации и предприятия отрасли активно наращивают объемы производства и ведут активный набор работников.

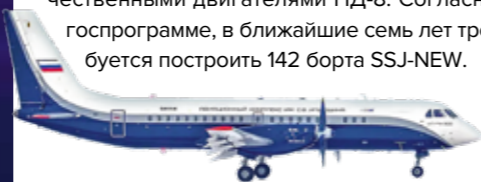
## Гражданское самолетостроение начинает разбег

Отечественное гражданское самолетостроение сейчас находится в затяжном кризисе, начало которому было положено еще реформами 90-х годов прошлого века. По опубликованным данным, в 2021 году предприятиями авиационной промышленности поставлено на внешний и внутренний рынки 32 гражданских самолета – в большинстве своем оснащенных зарубежными двигателями. В 2022 году поставки резко «просели» – санкции привели к пику кризиса. Остается надеяться, что после прохождения этого пика отрасль пойдет на поправку.

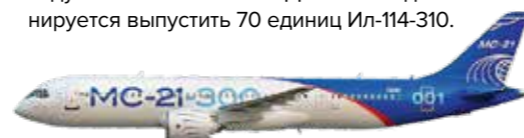


Самым известным относительно современным пассажирским самолетом, серийно выпускавшимся в России, был ближнемагистральный SSJ-100. Впрочем, с учетом того, что только американских компонентов в нем было более 10% (из-за чего Россия не

имела права продажи SSJ-100 за рубеж без согласия США), а двигатель вообще производился во Франции, назвать этот самолет российским можно было с большим трудом. Неудивительно поэтому, что после введения санкций производство данных бортов было быстро прекращено – последний SSJ-100 выпущен в ноябре 2022 года. Сегодня ведется работа по импортозамещению «Суперджета» до уровня SSJ-NEW с отечественными двигателями ПД-8. Согласно госпрограмме, в ближайшие семь лет требуется построить 142 борта SSJ-NEW.



Ближнемагистральный турбовинтовой Ил-114 имеет еще более тяжелую судьбу, чем SSJ-100. Он был создан в СССР, первый полет состоялся в 1990 году. Серийное производство предполагалось наладить на Ташкентском авиазаводе. До 2012 года в Узбекистане было построено 17 бортов Ил-114РС, большинство – с двигателем Pratt&Whitney 127Н, после чего дальнейшее производство было признано нерентабельным. В 2014 году предпринята попытка реанимировать проект, создав на его основе Ил-114-300 с новым отечественным двигателем ТВ7-117СТ. В 2020 году опытный борт совершил первый полет. Но уже в следующем году по причине возгорания двигателя разбился Ил-112В, имевший те же авиамоторы, что и Ил-114-300. Испытания были остановлены. Возможно, что уже в этом году они возобновятся. До 2030 года планируется выпустить 70 единиц Ил-114-310.



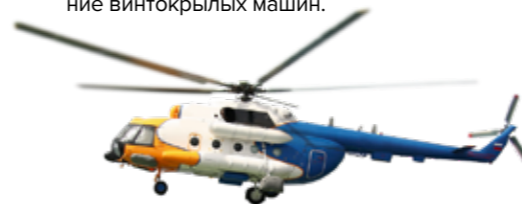
Среднемагистральный MC-21-300 – самый молодой российский проект, успевший встать на крыло к настоящему времени – его первый полет состоялся в 2017 году. До конца 2021 года было произведено шесть бортов данного типа, оснащенных, ожидаемо, зарубежным двигателем (производства американской компании Pratt&Whitney). В 2022 году было принято решение об импортозамещении, и ни один новый борт MC-21-300 в авиакомпании не поступил. Ведется подготовка производства MC-21-310 с максимальным количеством отечественных комплектующих и двигателем ПД-14 – первые борта должны быть сданы в 2024 году. На это десятилетие запланировано производство 270 единиц MC-21-300.

Как можно заметить – ситуация довольно тяжелая. Тем не менее есть серьезные подвижки в сторону ее улучшения.

В конце прошлого года было получено одобрение Росавиации главных изменений в типовой конструкции MC-21, связанных с установкой российского двигателя ПД-14 и крыла из композиционных материалов отечественного производства. Корпорация «Иркут» в 2023 году создала отечественный робот-укладчик композитного волокна, который будет использоваться при серийном производстве крыла MC-21. В июне 2023 года был направлен на летно-испытательную станцию первый опытный образец SSJ-NEW. В целом, можно сказать, что после отказа от западных помощников отечественный гражданский авиапром стал работать заметно быстрее.

## Вертолеты для любых задач

В вертолетостроении ситуация заметно лучше, чем в самолетостроении. Если в 2021 году предприятия отрасли отгрузили заказчикам 51 гражданский борт, то в 2022-м – уже свыше ста. В этом году отечественное вертолетостроение продолжает сохранять и наращивать достигнутые в 2022 году высокие темпы производства. С начала года авиакомпаниям передано значительное число новых бортов – вертолетов «Ансат», Ми-8МТВ-1 и др. При этом непрерывно продолжается совершенствование винтокрылых машин.



Сегодня вертолетостроительные предприятия России выпускают широкую номенклатуру современных вертолетов. В их числе – Ми-8АМТ. Эти машины используются как пассажирские – на 22 человека, транспортные – до 4 тонн груза, поисково-спасательные и санитарные – на 12 лежачих мест (носилки с пациентом). Интересной разработкой является Ка-32А11-М – первый в мире вертолет для тушения пожаров зимой. Машина несет 4 тонны воды и 400 литров пеноагента и благодаря системе подогрева забора и слива воды способна тушить пожары при  $-20^{\circ}$ . Для работы над морем, на удалении до 500 км от берега, создан Ми-171А3. В основном он будет использоваться для поисково-спасательных операций и обслуживания нефтяных платформ. Пассажироместимость – 24 человека, грузоподъемность – до 13 тонн.

Еще одна уникальная винтокрылая машина – Ка-226Т. Этот многоцелевой вертолет имеет модульную архитектуру и большой – до 5,7 км – потолок полета. На базе легкого вертолета Ка-226



Многоцелевой вертолет Ка-226Т

ведется создание воздушного судна, специализированного для нужд сельского хозяйства.

В целом состояние отечественного вертолетостроения может служить предметом заслуженной гордости.

## Новые российские моторы

До половины стоимости разработки нового воздушного судна составляют затраты на создание двигателя. Сегодня предприятия российского двигателестроения реализуют проекты по созданию двигателей поколений 5 и 5+ для гражданского сегмента: ПД-8, ПД-14, ПД-35 и ТВ7-117СТ-01.



Двигатель ТВ7-117СТ-01 – турбовинтовой, мощность на форсаже до 3000 л.с. Является глубокой модернизацией ТВ7-117, разработка которого началась еще в 80-е годы прошлого века.

В разработке новых моторов есть позитивная динамика. К настоящему времени полностью завершены испытания ПД-14, получено разрешение на серийное производство. В декабре 2022 года Росавиация выдала сертификат типа для двигателя ТВ7-117СТ-01, в мае 2023-го получено разрешение на его эксплуатацию в широком диапазоне высот и скоростей. Двигатель ПД-8 должен завершить все испытания в этом году. Разве что в разработке ПД-35 случилась небольшая заминка: согласно сообщением руководства предприятия-разработчика, сроки завершения работ будут сдвинуты вправо. Связано это с изменившимися приоритетами.

Итак, авиапром России сегодня ведет активное формирование оптимальной номенклатуры и облика воздушных судов, совершенствует свои изделия и наращивает их серийный выпуск. Если все пойдет по плану, к концу 20-х годов Россия вернет себе национальный суверенитет и в этой сфере. ■



Главным в линейке двигателей 5-го поколения семейства ПД («Перспективные двигатели») является ПД-14 – турбовентиляторный авиадвигатель с тягой на взлете до 14 тонн. В двигателе применены ряд инновационных решений, позволивших существенно повысить его надежность (наработка на неустраиваемое в полете выключение – 200 тысяч часов). На 10-15% снизился расход топлива, на 14-17% – эксплуатационные расходы. Уровень шума уменьшен на 15-20 Дб, что повышает комфортность полета, эмиссия оксида азота на 30% ниже нормы, что делает ПД-14 одним из самых экологических авиадвигателей.

На основе ПД-14 создается еще ряд авиадвигателей, отличающихся от прототипа

# Виктор Уланов – создатель по рождению



Генеральный директор и основатель АО «КБЭ XXI века» **Виктор Александрович Уланов** в августе 2023 года отмечает 75-летний юбилей. Многие в этом возрасте уже давно не работают, но только не он. Казалось бы, куда больше: его предприятие является одним из самых передовых в техническом отношении, экономически устойчивых и социально ориентированных в республике, тем не менее гендиректор полон самых смелых, перспективных и далеко идущих планов. Он не боится рисковать и ошибаться и призывает к тому же свою команду.

Это в его духе и стиле. Второе рождение АО «КБЭ XXI века» – его заслуга, результат его волевого и невероятно рискованного решения, воплощение умения предвосхищать будущее и уже сегодня закладывать фундамент завтрашнего дня. Будучи прирожденным испытателем и экспериментатором, он обладает еще и азартом новизны и решимостью преодолеть любые, самые сложные обстоятельства.

Именно эти качества позволили Виктору Александровичу обратить кризисные 90-е во время возможностей. Он вышел из них не беспринципным дельцом, а настоящим предпринимателем, уверенным в том, что государство и частный бизнес могут быть партнерами. И реализовал эту идею на практике. Существует миф о том, что в 2000 году он «прихватил» «Конструкторское бюро электроизделий». Тем, кто создал этот миф и поддерживает его, не дано понять, как можно продать весь успешный бизнес, почти все личное имущество и назанимать денег у друзей только для того, чтобы купить простаивающее предприятие, у которого долг по зарплате перевалили за три года. А там были еще и многомиллионные невыполненные обязательства перед налоговиками, ресурсниками и кредиторами.



качества людей. АО «КБЭ XXI века» стало территорией, на которой при всемерной поддержке генерального директора высвобождается созидательный потенциал каждого, кто готов и способен творить. Другие тут не задерживаются. Сотрудники здесь находятся в постоянном поиске новых решений и постановке небывалых задач, новых заказов, новых технологий... Словом, новых возможностей.

Так, поставленное дело, затеянное Улановым 23 года назад, постоянно наполняется новым содержанием. Сегодня продукцией, производимой в «КБЭ XXI века», оснащено большинство российских гражданских и военных вертолетов и самолетов. Развивая это направление, в Москве был открыт офис сарапульского предприятия, в котором сегодня трудятся конструкторы – выпускники Московского авиационного института, МГТУ и других ведущих технических вузов столицы нашей Родины. Сегодня они разрабатывают малогабаритные контакторы (контактор – разновидность электромагнитного реле) и светодиодные огни, которые должны заменить на вертолетах и самолетах галогеновые лампы.

А Уланову этого недостаточно, он настойчиво идет вперед: «В перспективе большая часть электрооборудования в самолетах и вертолетах должна производиться нами». И совсем недавно АО «КБЭ XXI века» поразило заказчиков чертежами новой насосной станции для узла очистки лобовых стекол самолетов и вертолетов.

Но Виктор Александрович отлично понимает, что замыкаться на ограниченной номенклатуре даже сверхкачественных и сверхактуальных изделий – вещь опасная. И он шагнул за периметр пространства авиапрома – создал ООО «Тракторный завод УЛАН», который

занимается крупноузловой сборкой, продажей и сервисным обслуживанием тракторов разной мощности и с разным навесным оборудованием. Сегодня «УЛАНы» медленно, но верно заполняют нишу, которую освободили европейские и американские производители. А специалисты завода постепенно и вдумчиво готовятся к тому, чтобы начать собственное производство некоторых комплектующих. Последнее десятилетие учит: на поставщика надеяться, да сам не плошай.

В том же русле АО «КБЭ XXI века» развивается и еще одно перспективное направление: производство и монтаж оборудования для гальванической обработки. Начали с себя – модернизировали очистные сооружения участка гальванопокрытий и реконструировали участок под установку оборудования. Первую линию участка получили в 2020 году. Ее запустили, посмотрели, что она представляет собой, и возникла идея: остальные линии сделать самим. Конструкторы разработали проект, который был смонтирован и запущен в серию. Сейчас на участке заканчивается комплектование следующей такой же линии, а специалисты КБЭ прорабатывают варианты того, как предложить российскому рынку гальваническое оборудование собственного производства. Это очень перспективная тема.

В планах Уланова и его коллег разработка и производство двигателей для малых БПЛА (надо ли говорить об актуальности проекта?) и создание контрактного производства изделий металлообработки. В последнем случае речь не о метизах, а о сложных и высокоточных корпусных изделиях и узлах по заказам предприятий гражданского и оборонного назначения. Якорная тема еще не определена, но Виктор Александрович уже строит под нее новый корпус и закупает самое передовое оборудование, чтобы быстро масштабировать производство. Он любит и умеет рисковать. Как всегда расчетливо и рационально, обеспечивая



развитие предприятия диверсификацией производства.

Социальная сфера – отдельная тема. Если «КБЭ XXI века» строит жилье, то самое современное и комфортное – с системой энергосбережения и защиты от пожаров. Если берется за детский кинотеатр, то возводит целый развлекательный комплекс для всей семьи. Недолго тот день, когда в 9 километрах от Ершовки на площади в 67 га будет восстановлен и зарыблен некогда популярный пруд. Любители комфортно отдохнуть на природе будут жить в уютных домиках из бруса с простой, но функциональной планировкой и панорамным остеклением.

Наш портрет этого удивительного человека был бы неполон без одной очень характерной черты. Зимой 2000 года, когда за душой у Уланова не было ничего, кроме долгов и безлюдных корпусов, насквозь пропахших дымом бывшего пожара, он привел на КБЭ обоих своих сыновей.



И старшего – Сергея, который занимался техническим переоснащением предприятия, и младшего – Андрея, который одним из первых в Удмуртии успешно провел компьютеризацию всего производственно-технологического процесса: от конструкторской идеи до изготовления промышленного образца. С огласится, нужно быть очень сильным и абсолютно уверенным в успехе, чтобы поставить на кон не только свою судьбу, но и судьбу своих детей. Но Уланов выиграл и тут. С блеском завершив начатое, Сергей выбрал дорогу, не связанную с КБЭ, а Андрей сегодня трудится в статусе первого заместителя генерального директора предприятия. И вовсе не потому, что Викторович, а потому, что в профессиональном отношении если и не встал вровень с отцом, то уверенно приближается к этой высокой планке.

И чуть расширив тему: АО «КБЭ XXI века» 23 года, а на нем трудится 20 династий. К родителям присоединяются дети и внуки. А совсем недавно практику на предприятии проходил правнук одного из сотрудников. Уходя, он заявил, что вернется сюда по окончании вуза. Все просто: люди верят Уланову, видят, что он никогда и никого не оставляет один на один со своей бедой, что он честен перед ними и открыт для любой инициативы. Поэтому и идут за ним. Это ли не счастье?

75 лет – красивая дата. Мы искренне рады тому, что Виктор Александрович Уланов встречает ее в добром здравии, полный энергии, планов и уверенности в себе, своей семье и своем коллективе. Всегда оставайтесь таким, какой Вы есть, уважаемый Виктор Александрович. Вы – наше общее достояние. ■



# Что нам стоит все отстроить?



Строительный сектор республики последние шесть лет стабильно наращивал обороты как в плане ввода жилья, так и социальных и инфраструктурных объектов. Что тем более показательно с учетом все новых глобальных вызовов, первым в череде которых стала пандемия Covid-19. Так, если до 2017 года госинвестиции в отрасль составляли 2,5-3 млрд, то в 2022 году на строительство и реконструкцию учреждений здравоохранения, образования, культуры и спорта из бюджетов Удмуртии и России было направлено порядка 7 млрд рублей.

Актуальное состояние сектора и перспективы его дальнейшего роста мы обсудили с министром строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики УР **Ришатом Ибрагимовым**.

## Социальные объекты и комфортная среда

– В этом году в рамках адресной инвестиционной программы Удмуртии предусмотрено 4,6 млрд рублей, в том числе 2,6 млрд из федерального бюджета. Эти средства заложены на строительство и капитальный ремонт социальных объектов, линейной и коммунальной инфраструктуры. Приоритетным является ввод ранее намеченных и строительство новых объектов, реализуемых в рамках федеральных соглашений.

Если анализировать предыдущий 5-летний период, то строительный сектор заметно окреп и материально, и кадрово. Было реализовано несколько крупных проектов, таких как строительство и реконструкция спортивных объектов в районных центрах, задействованных в частности при проведении Сельских игр, других масштабных спортивных и культурных событий. Инвестиции в отрасль – это рост объемов, зарплаты, занятости

населения. С учетом смежников в секторе на сегодня задействовано порядка 25 тысяч человек.

Перечень социальных объектов, строительство или реконструкция которых запланирована на этот год, уже неоднократно озвучивался, но вкратце напомню основные.

- Поликлиника в Сарапуле и пять врачебных амбулаторий в селах Асановский, Норья и Кигбаево, деревнях Кварса и Каменное.

- Пять школ, включая коррекционную школу на 600 мест в Ижевске, а также один образовательно-досуговый центр и один детский сад.



- Три спортивных объекта в рамках нацпроекта КРСТ. Кроме того, завершаем многофункциональный центр «Позитрон» в Сарапуле и дали старт строительству долгожданного Дворца единоборств в Ижевске общей площадью 10 тысяч квадратных метров.

- Шесть объектов культуры, в том числе Центр культурного развития в Глазове.

Отдельно останавлиюсь на объектах комфортной среды. По ФКГС – за 6 лет реализации программы мы благоустроили 498 парков, скверов и площадок и 900 дворов. В этом году сделаем еще 96 пространств и 43 двора. Активно участвуем и в грантовом конкурсе малых городов – это уровневые точки притяжения в Воткинске, Сарапуле, Глазове. Можге, в этом году направили заявку от Камбарки и победили.

Безусловно, положительной тенденцией является и то, что сегодня многие компании, ведущие свою деятельность на территории республики, показывают себя как социально ответственные, активно подключаясь к строительству объектов благоустройства и социальной сферы. Приведу в пример АО «Белкамнефть», которое участвовало в подготовке спортивной инфраструктуры для проведения Сельских игр, а сейчас частично профинансировало реконструкцию реабилитационного центра «Адели» в Глазове, инвестирует в строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в Игре. Активно подключается к социально ориентированным проектам и ПАО «Сбербанк» – это, например, реализация региональной программы «Деревня будущего» в Пихтовке и реконструкция фонтана на центральной площади Ижевска. А «Ува-молоко» (MLK Group) взяло на себя обязательства по выделению средств на строительство Дома культуры в Старых Зятцах Якшур-Бодьинского района.

Если говорить о проектах этого года, то «УралДомСтрой» не только реализует, но и частично финансирует строительство «Дворца единоборств» в Ижевске. И нельзя не отметить, что с каждым годом в процессы развития социальной инфраструктуры в республике подключается все больше компаний.

## Жилой фонд

– За 6 месяцев 2023 года объем жилищного строительства в республике составил 796 тысяч квадратных метров – это 100% к аналогичному периоду прошлого года. В том числе 469 тыс. кв. м, или 4154 объектов ИЖС, и 327 тыс. кв. м МКД, – это 35 многоквартирных домов, или 6905 квартир.

В настоящее время 86 застройщиков осуществляют строительство 154 объектов МКД площадью 1518 тыс. кв. метров. Лидерами строительства многоквартирных домов в республике на протяжении последних пяти лет остаются ГК «КомосСтрой», «УралДомСтрой», «Аспэк-ДомСтрой», «Острова» и «Талан», с 2021 года к ним прибавилась ГК «Железно».

С 2018 по 2022 год обеспеченность жильем на одного жителя увеличилась на три квадратных метра и составила по итогам прошлого года 25,5 кв. метра на человека. А ввод жилья с 2018 года (до настоящего момента) составил более 5,0 млн кв. метров. При этом к моменту ввода многоквартирных домов в эксплуатацию нереализованными остается менее 5% квартир – зачастую это жилые помещения нестандартной площади в новостройках класса комфорт-плюс и элитных комплексах.

Стабильный спрос на недвижимость обусловлен привлекательными ценами на жилье, в том числе в сравнении с другими субъектами ПФО. Кроме того, не нужно забывать, что Удмуртия – это оборонный щит страны, на предприятиях ОПК сегодня создаются новые рабочие места, активно привлекаются специалисты из других регионов. К 2027 году только в оборонке прогнозируется рост



рабочих мест на 25-30 тысяч человек. А за счет таких программ, как ТОСЭР, в республике сегодня локализуется и другой крупный бизнес. Так что перспективы по дальнейшему вводу жилья видятся достаточно позитивно.

## Санкции и поддержка сектора

– Стройка любого объекта развивается по принципу живого организма, который очень остро чувствует все изменения на рынке. Санкции, осложнение логистики, мировой рост цен на стройматериалы, конечно, отразились на строителях. И главная сложность в том, что сегодня даже крупные подрядчики не могут вести работу по госконтрактам без финансирования в моменте. Мы примерно половину контрактов пересмотрели в связи с переориентацией закупок на рынок Китая и отечественные аналоги, а также увеличением сроков поставки (по параллельному импорту) материалов и оборудования из Европы. Тренды по поддержке отрасли задаются на уровне Российской Федерации. Основное изменение, на мой взгляд, это Постановление Правительства РФ от 09.08.2021 № 1315, которое позволило пересматривать стоимость контрактов в сторону увеличения.

Тренды по поддержке отрасли задаются на уровне Российской Федерации. Основное изменение, на мой взгляд, это Постановление Правительства РФ от 09.08.2021 № 1315, которое позволило пересматривать стоимость контрактов в сторону увеличения.

## Помочь дольщикам

– Обманутые дольщики – важное направление, которое находится на

особом контроле Федерации, – это решение проблем обманутых дольщиков. В 2022 году мы исключили из единого реестра проблемных объектов 4 дома. 31 обманутый дольщик «Толстовского долгостроя» получил выплаты из регионального бюджета. 8 человек, вложивших средства в жилье в с. Первомайской Завьяловского района, восстановили права за счет выплат Фонда развития территорий и регионального бюджета. Еще один дольщик получит выплату в этом году.

Для ускорения процесса решения проблем дольщиков в прошлом году внесли изменения в 42-ФЗ, добавили возможность предоставления дольщикам денежной выплаты за счет бюджета УР. На эти цели в 2023 году выделено 25 млн рублей, за счет чего 8 обманутых дольщиков, преимущественно с Орсовской, 1а, получили выплаты.

Из бюджета Удмуртии в этом году выделены еще 37 млн рублей на выплаты, что позволит еще 9 дольщикам восстановить свои права. 12 человек из 23 решили проблему за счет застройщика, победившего в конкурсе в отношении земельного участка на ул. Тверской Ижевска, остальным 11 гражданам будут предоставлены меры поддержки до 01.09.2023. Еще 18 человек восстановлены в правах застройщиком, победившим в конкурсе в отношении земельного участка на ул. Автозаводской Ижевска. Таким образом, реестр обманутых дольщиков в Удмуртии сократится до 112 человек.

## Ко дню строителя

– Работа строителя нервная и тяжелая. Дождь, снег, холод, жара – это те условия, в которых строителям часто приходится работать, поэтому, прежде всего, хочу пожелать коллегам крепкого здоровья! Больше интересных масштабных проектов, развития, счастья и благополучия! ■



# Александр Ходырев: Союз строителей Удмуртии участвует в решении самых актуальных вопросов отрасли



9 ноября 1995 года 30 ведущих предприятий региона объединились и учредили Союз строителей Удмуртской Республики. На тот момент появление такой организации было острой необходимостью: отрасль столкнулась с переходом на рыночные условия и надо было решать вопросы координации деятельности всех участников, выходить с законодательными инициативами, оказывать поддержку предприятиям в вопросах налогообложения, кредитования и множестве других проблем, характерных для того периода и требующих незамедлительного решения. С момента создания союза прошел не один десяток лет, но это ведущее в Удмуртии профессиональное объединение по-прежнему в курсе всех актуальных вопросов отрасли и прилагает максимальные усилия, чтобы строительные предприятия работали эффективно, оставаясь в числе надежных работодателей этой важнейшей для экономики сферы.

Подробнее о деятельности союза мы беседуем с его директором **Александром Ходыревым**:

**— Александр Григорьевич, как на сегодня выстроена работа Союза строителей?**

— Прежде всего, мы занимаемся помощью в решении наиболее острых проблем строителей, к числу которых, например, относится вопрос кадрового обеспечения отрасли. Этой задачей, кстати, мы начали заниматься с момента учреждения нашей организации — изначально было предложение создать комплексную систему подготовки кадров и взаимодействовать с профильными учебными заведениями, включая ИЖТУ и колледжи. Если рассматривать проблему в целом, то на сегодня ощущается дефицит практически на всех уровнях — от квалифицированных рабочих до инженерно-технических работников. Но это еще не все. Нехватка ощущается и в образовательной сфере — техникумам, колледжам и вузам не хватает преподавателей. Не могу обойти стороной и такой важный вопрос,

как система переподготовки и повышения квалификации преподавателей, в которой также остается желать лучшего.

Причин создавшейся ситуации множество. К одной из них я бы отнес снижение престижа профессии. Со школы детей ориентируют на непроизводственные сферы деятельности. К сожалению, Минстрой РФ и УР не занимаются вопросами системы образования для отрасли.

Кроме этого, в республике не стало базовых крупных предприятий, которые были раньше кузницами кадров. В Удмуртии всегда были такие сильные строительные организации, как Спецстрой, проектные институты. В одном только «Удмуртгражданпроекте» работало 1200 человек, в «Прикампромпоекте» — 700. Там была создана четко выстроенная система подготовки кадров. Принимали молодых специалистов, которые за пять-шесть лет становились компетентными руководителями проектов. При поддержке опытных наставников мастер-строитель формировался

профессионально за 2-3 года. Отток кадров на оборонные предприятия — это еще одна из причин сегодняшнего кризиса в кадровом обеспечении строительной отрасли. Уже второй год держится такая тенденция.

Последствия всего перечисленного — невысокое качество строительных работ, срыв сроков практически по всем объектам, запредельно низкая производительность труда, удорожание.

Союз строителей обозначил эти проблемы на круглом столе, проведенном 20 июня. К участию мы пригласили Министерства образования и строительства, представителей ведущих строительных и проектных организаций, преподавателей Ижевского технического государственного университета и средних специальных учебных заведений.

На круглом столе мы, в частности, обсудили указ главы республики от 2014 года о создании отраслевых советов по кадрам. В свое время по нему началась работа, было проведено несколько заседаний, наметились задачи, но потом все прекратилось, хотя указ не был отменен, он действующий. Мы хотим его реанимировать, чтобы отраслевые советы по кадрам были созданы снова, чтобы мы работали совместно с органами власти.

Одним из результатов по работе круглого стола стало решение о сборе информации по степени удовлетворенности работодателями уровнем подготовки выпускников. При этом будет мониториться и мнение самих учебных заведений по теме. Далее, уже на следующем совещании, которое пройдет осенью и куда будут приглашены председатели государственных комиссий, состоится обмен мнениями. В результате мы сможем выработать какие-то конкретные решения.

**— А вы сами как видите решение проблемы?**

— Мое мнение, что оно лежит в политической воле. Только общественными движениями, объединениями не изменить ситуацию. Вначале необходимо реанимировать вышеупомянутый указ и создать отраслевые советы. Именно они должны четко анализировать ситуацию и предлагать решения, которые впоследствии будут приняты органами власти к реализации. Если этого не будет, то негативную ситуацию не изменить.

Кстати, с 1 сентября 2022 года введена независимая оценка квалификации специалистов в области строительства и проектирования. По всей России созданы специальные центры оценки квалификации, экзаменационные площадки или экзаменационные центры. Сейчас у каждой строительной организации должно быть как



минимум два специалиста, которые внесены в Национальный реестр специалистов. Они должны пройти независимую оценку квалификации, которая пришла на смену повышению квалификации. Если у организации нет таких специалистов, то она не имеет права работать на строительном рынке. Союз строителей совместно с саморегулируемыми организациями ведет контроль за ходом реализации этого нововведения.

**— В этом году большие изменения происходят и в таком важном вопросе, как ценообразование, насколько Союз строителей Удмуртии принимает участие в процессе?**

— С 1 января 2023 года строительная отрасль переходит на ресурсно-индексный метод ценообразования в строительстве. В настоящее время готовность субъектов РФ к этому переходу различна, но в любом случае этот переход должен быть завершён до конца текущего года.

Переход — это целый комплекс мер, и идет он очень непросто. Проблемы возникают в наполнении Федеральной государственной информационной системы ценообразования в строительстве данными о материальных ресурсах и оборудовании, которые должны вносить производители с указанием ценовых показателей. Информация эта периодически должна обновляться. Пока проблемы возникают именно на этом этапе. На сегодня система так и не стала полноценной, хотя с 2016 года было выпущено уже два постановления Правительства России. Мы совместно с АСРО «Строитель» оказываем возможное содействие АНО «Удмуртский центр ценообразования в строительстве» в этом вопросе.

**— Союз строителей, помимо актуализации проблем по кадровым и другим вопросам, занимается еще и такой важной деятельностью, как профессиональные конкурсы, что также способствует росту мастерства и престижа профессии. Расскажите об этом более детально, пожалуйста.**

— В преддверии Дня строителей ежегодно проводятся всероссийские конкурсы на лучшую строительную, проектную и изыскательскую организацию, организованные Российским союзом строителей и Минстроем России. В этом году мы также организовали участие в этих конкурсах предприятий республики. По результатам конкурсов дипломами I степени (строительство) награждены ООО «КРИСТАЛЛ-ПРОЕКТ», г. Сарапул, и



индивидуальный предприниматель Евгений Владимирович Полонянкин.

12 лет Союз строителей проводит накануне профессионального праздника конкурс детских рисунков. Дети активно в нем участвуют, рисунки присылают со всей республики и их количество каждый раз впечатляет. Приведу в пример 2021 год, когда 145 детей прислали свои работы. Ни один участник этого конкурса не остался незамеченным. Каждый получает подарки и грамоты, а победители еще и дипломы, которые вручаются в торжественной обстановке. Такое внимательное отношение к детям сделало конкурс востребованным и популярным, что в итоге способствует росту престижа строительной профессии.

Организацией участия строителей в конкурсах, проводимых Национальным объединением строителей, занимается АСРО «Строитель».

В апреле 2023 года состоялся ежегодный профессиональный конкурс «Лучший специалист по ценообразованию в строительстве». Состязание проведено Национальным объединением строителей и его партнерами при поддержке Минстроя России. За победу боролись 423 участника из разных регионов страны, 1-е место заняла Татьяна Витальевна Чайкина, ведущий инженер по проектно-сметной работе на АО «Чепецкий механический завод». По условиям конкурса она получила лицензию на сметный программный продукт. В тройке лидеров Татьяна Витальевна отправится в октябрь в Санкт-Петербург для участия в Международном строительном чемпионате. Более того, она являлась победителем окружного этапа этого конкурса в 2021 и в 2022 годах.

16-17 мая 2023 года в г. Саранске состоялся региональный этап Национального конкурса профессионального мастера «Строймастер-2023» в номинации «Лучший каменщик» Удмуртской Республики.

1-е место по Удмуртской Республике занял Алексей Федорович Найденов — каменщик ООО «АСПЭК-Интерстрой».

В общем зачете по ПФО Алексей Федорович Найденов показал третий результат.

Отдельно хочу рассказать о работе по конкурсам со средними специальными учебными заведениями. Уже несколько лет АСРО «Строитель» оказывает в этом помощь Монтажному техникуму. Только в этом году им выделили 250 тысяч рублей на поездку на отборочный этап Всероссийского чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы» в Красноярске, где наши студенты заняли 2-е место по России в компетенции «Технологии информационного моделирования BIM».

**— Александр Григорьевич, вы также ведете активную деятельность по поддержке ветеранов отрасли и помощи в СВО. В чем заключается эта работа?**

— При Союзе строителей Удмуртии действует Совет ветеранов, в задачу которого входит всесторонняя поддержка этих заслуженных работников, чьи имена связаны с возведением самых знаковых объектов в республике. Мы не только приглашаем их отметить День строителя, некоторые ветераны с удовольствием делятся опытом и воспоминаниями с молодежью. Эту бесценную информацию мы используем и в работе над вторым томом книги об истории строительства Удмуртии.

И еще одно важное мероприятие, которое заслуживает внимания. В этом году будут проведены юбилейные XX соревнования по волейболу на кубок Союза строителей Удмуртии. Это республиканский турнир, который объединяет в себе от 15 до 20 команд от строительных, проектных организаций и предприятий коммунального хозяйства.

Что касается поддержки СВО, то в этом вопросе мы совместно с АСРО «Строитель» взаимодействуем с Общероссийским народным фронтом. По решению Совета АСРО «Строитель» перечислили в общей сумме 600 тысяч рублей для поддержки наших бойцов.

Накануне профессионального праздника Дня строителя хочу пожелать всем, кто имеет отношение к этой замечательной профессии, в первую очередь, крепкого здоровья. Важность вашего труда бесценна, его плоды живут десятки лет, служат людям многих поколений. Самых вам лучших и престижных объектов! ■

# Александр Бобров, Андрей Лебедев: Доверие клиентов, партнеров и банков трудно заработать, но это неисчерпаемый ресурс!



Восемь лет на рынке превратили первое ООО двух друзей в группу компаний «СтройРесурс», которая обладает завидной деловой репутацией у клиентов, подрядчиков и банков. Компания занимается индивидуальным жилищным и промышленным строительством и входит в пул подрядчиков, работающих с Россельхозбанком по программе сельской ипотеки. Партнеры по бизнесу, соратники и друзья **Александр Бобров** и **Андрей Лебедев** вместе отвечали на вопросы «Делового квадрата».

## – Чем занимается группа компаний «СтройРесурс»?

– У нас три основных направления деятельности: индивидуальное жилое строительство (ИЖС), сельское строительство (коровники, склады и другие промышленные здания для аграрной отрасли) и подряды на ряд строительных работ при возведении многоэтажных домов.

## – Каковы составляющие стабильности фирмы и ее лидирующей позиции на рынке?

– За восемь лет работы мы поняли: стабильность заказов, рост объемов и успех на рынке зависят от главного условия – доверия. Доверия к компании со стороны застройщиков, поставщиков и банков. А оно рождается только в результате качественной работы. Если будешь ответственно и безукоризненно строить, выполнять четко и в сроки все свои обязательства, то люди будут передавать имя твоей компании друзьям, родственникам, знакомым и даже незнакомым людям. Потому что, как ни крути, но в нашем бизнесе главный источник привлечения новых клиентов – «сарафанное радио»! Строительство своего дома – это событие, это большой и важный период

в жизни человека. О нем долго мечтают вслух, потом рассказывают в подробностях о каждом этапе, обсуждают, советуются, в конце концов, готовым домом хвалятся. Это нормально. У нас среди клиентов есть уже цепочки по пять-шесть человек: сначала построили дом одному, потом первый передал нашу компанию второму – своему другу, родственнику, а тот в свою очередь – третьему, своему приятелю или хорошему знакомому, и так далее. Это нескончаемый ресурс стабильности фирмы. Ну, и еще один показатель доверия: наши



сотрудники, все, кто у нас давно работает, – себе дома тоже построили силами компании. Не зря же мы говорим клиентам: «Построим, как себе!».

## – Если к вам приходит неискушенный заказчик, ничего не знающий о строительстве, как вы с ним работаете?

– Мы продумали четкий алгоритм всех действий с клиентом. С каждым – незнающим или вполне разбирающимся в нюансах строительства. У нас в регламенте прописано, как мы работаем с заказчиком. С первого знакомства, с момента, когда человек только позвонил или пришел к нам в офис, и до того дня, как мы с ним подписываем акт выполненных работ. У нас коммуникабельные, внимательные, обученные менеджеры по продажам. На первой встрече менеджер выясняет состав семьи, пожелания клиента по планировке и бюджету. Дальше на участок возможной застройки выезжает мастер, он делает геодезическую оценку места (топографическую съемку) и создает проектный эскиз («садит» дом на участок, объясняет, как дом будет расположен по отношению к движению солнца в каждое время года). На второй встрече клиент уже с конкретными предложениями от нас и со своим пониманием будущих расходов. Даже если он медлит с решением, обращается в другие строительные фирмы, он будет оперировать полученными у нас сведениями и сравнивать. Как правило, люди возвращаются к нам и заключают договор.

## – А если пришел знающий клиент – это меняет разговор с ним?

– Это просто убыстряет процесс принятия окончательного решения. Часто бывает, что неискушенный заказчик приводит с собой того, кто хорошо знаком со спецификой ИЖС (сам уже строился или, может быть, имеет строительную

специальность). Тогда встреча с потенциальным клиентом напоминает мини-экзамен, который нам устраивают, чтобы выявить компетентность компании! Но у нас случайных людей в команде нет. Все прошли тренинги по продажам и стажировки на объектах. А во главе отдела продаж человек со строительным образованием, который начал работать в «СтройРесурсе» шесть лет назад мастером. Он многое в ходе встречи объясняет и уточняет. И у нас железное правило: мы не обсуждаем конкурентов, мы рассказываем клиенту, как мы строим. Решение – за ним.

## – С какими стройматериалами вы работаете?

– Мы принципиально не используем дешевые и некачественные материалы, а применяем газобетонные блоки хорошей геометрии, определенной марки, для укладки на специализированный клей. У нас есть деревянное строительство, но упор все-таки на каменные дома, блочные или каркасные. Мы используем привозные газоблоки. У нас сложились прочные партнерские отношения с постоянными поставщиками. Логистика продумана, все просчитано: мы возем не под один заказ, не поддоном, а фурами. Поэтому привозные стройматериалы не сильно увеличивают итоговую стоимость дома. Но гарантируют качество нашей работы.

## – Как соблюдаются стандарты качества на всех этапах строительства дома?

– Наш клиент переходит из отдела продаж в проектную службу, потом – в отдел строительства. И по регламенту все этапы сопровождает чек-лист. Вот, например, мастер приезжает на объект и не просто ходит-смотрит, а по пунктам отмечает: так, фундамент – армирование сделано? связано правильно? высота защитного слоя? опалубка правильно сделана? При таком подходе сложно что-то пропустить или допустить ошибку. Это многоступенчатый контроль. Одно из наших уникальных предложений для клиентов – альбом рабочих фотографий по всем

этапам строительства. В конце рабочего дня все, что было сделано, сфотографировано и помещено файлом в отдельную папку по объекту. Учитываются и расходы, и результат. Если возникли какие-то вопросы – поднимаем архив фотографий, просматриваем, разбираемся. Мы научились этому на практике в крупной московской строительной компании – они давно цифровизировали все этапы по договору.

## – «СтройРесурс» стал одним из ведущих партнеров Россельхозбанка в рамках программы сельской ипотеки. Как вы этого добились?

– Сельская ипотека активизировалась с 2020 года. Вышло постановление Правительства России о комплексном развитии сельских территорий. Там один из пунктов по закреплению населения на сельских территориях посвящен ипотечному строительству. Когда только эта программа появилась, мы решили аккредитоваться. Сначала не знали, как взаимодействовать с банком, как сделать так, чтобы для клиента действовал «режим одного окна». Специально консультировались с работниками регионального отделения банка. В результате теперь сделать заявку на ипотечное строительство жилья и оформить все документы можно прямо у нас в офисе. Пошел поток клиентов. Важно, что компания «СтройРесурс» входит в топ застройщиков, аккредитованных Россельхозбанком в Удмуртии. Еще мы получили аккредитацию в Сбербанке, ВТБ-24 и АК Барс банке. Пул подрядчиков банками набран. Сейчас условия получения аккредитации усложнились, большой процент отказов тем стройфирмам, у которых есть искивые заявления, судебные разбирательства с заказчиками или подрядчиками. Конечно, совсем без этого в строительстве не бывает. Но мы умеем договариваться, решаем досудебно и максимально быстро все вопросы, снимаем разногласия. Это опять вопрос доверия и репутации компании!



**Александр Чураков**, директор Удмуртского регионального филиала Россельхозбанка:

– Компания «СтройРесурс» стала одним из первых застройщиков в Удмуртской Республике, получивших аккредитацию Россельхозбанка на строительство индивидуального жилья по программе сельской ипотеки. Компанию отличают высокое качество производимых работ, соблюдение сроков и в целом добросовестный подход к выполнению взятых на себя обязательств. За период нашего взаимодействия мы не получили ни одного нарекания от наших клиентов в адрес этого подрядчика – все, кто воспользовался его услугами, остались довольны.

## – Есть ли у «СтройРесурса» амбициозные планы?

– Конечно! В планах на ближайшие два года – построить свой коттеджный поселок на 400 домов в едином архитектурном стиле и с развернутой инфраструктурой (детские площадки, пешеходные зоны, парки, центральная площадь с объектами развлечений). Это будет ближайший пригород, в пределах 7-10 км от Ижевска. Есть уже земельные участки на примете. Есть принципиальная договоренность: будем реализовывать этот большой проект в паре с еще одним застройщиком.

Мы, конечно, будем изучать практику возведения поселков такого типа региональных и российских застройщиков. Ну, и своему опыту, своим знаниям-умениям найдется в этом проекте достойное применение! ■

Компания «СтройРесурс».  
Тел.:  
+7 (3412) 77-24-40  
+7 (950) 818-44-41  
Сайт: [стройресурс18.рф](http://стройресурс18.рф)



# Сергей Блинов: МУП «ЖКУ» переходит на качественно новую стратегию развития с применением цифровых технологий



Являясь старейшим и крупнейшим предприятием в сфере жилищно-коммунального хозяйства Глазова, МУП «ЖКУ» еще совсем недавно стояло на грани банкротства. Многолетние долги поставщикам ресурсов, низкие зарплаты и дефицит квалифицированных сотрудников, безнадёжно устаревшая система управления жилым фондом и масса других нерешенных проблем тянули предприятие на дно. О сегодняшнем состоянии предприятия, антикризисных мерах и планах развития МУП «ЖКУ» мы беседуем с его новым директором **Сергеем Блиновым**.

**«ДК»:** Сергей Константинович, для начала расскажите нашим читателям о себе. Глазовчане вас хорошо знают, а для большинства наших читателей вы человек новый.

**С.Б.:** Согласен. Я коренной глазовчанин. И как многие из горожан, начал свою трудовую биографию на ЧМЗ: в 1995 году поступил на завод учеником столяра и одновременно стал студентом заочного отделения Глазовского технического колледжа по специальности «строительство и эксплуатация зданий и сооружений». Затем получил высшее образование. Отработал 10 лет в ремонтно-строительном цехе и перешел в цех № 11, где мне поручили хозяйственное обслуживание зданий

заводоуправления ЧМЗ. Потом около 10 лет занимался надзором и ремонтом зданий и сооружений в отделе главного механика завода. В 2016 году возглавил Управление капитального строительства города. Через два года был назначен заместителем главы города по строительству, архитектуре и ЖКХ. А с марта этого года я здесь – в МУП «ЖКУ».

**«ДК»:** То есть вы для глазовского ЖКХ человек не случайный.

**С.Б.:** Совсем не случайный. Работая в администрации, я курировал проекты федерального уровня, такие как «Большой ремонт дорог – 2018», ремонт улицы Кирова, выполнение программы переселения из ветхого и аварийного жилья и т.д. Без ложной скромности могу сказать, что отрасли «строительство» и «ЖКХ» я знаю изнутри.

**«ДК»:** Ситуация в МУП «ЖКУ» на момент вашего прихода была сложная. Для вас работа здесь – это вызов?

**С.Б.:** Безусловно, вызов. Вывести на новый уровень предприятие, провести полную перезагрузку. Дело в том, что МУП «ЖКУ» при всех его проблемах и недостатках остается для Глазова опорным предприятием. Достаточно сказать, что оно отвечает за нормальное функционирование 70% городского жилого фонда, значительную часть которого составляют проблемные дома старой послевоенной застройки. Их обслуживание – это социально значимый проект. А есть еще и муниципальный контракт на содержание города. Без ЖКУ в Глазове настал бы настоящий коммунальный коллапс.

**«ДК»:** В таком случае вы выступаете в роли антикризисного менеджера?

**С.Б.:** Дело не в названии. С марта этого года моя главная задача, которую ставит передо мной глава Глазова, – сделать МУП «ЖКУ» современным

предприятием, которое способно не только поддерживать порядок и комфорт в городе, но и качественно развивать и наращивать количественно сферу оказываемых услуг как населению, так и муниципалитету. Работаем по антикризисному плану. В апреле мы провели по нему первую стратегическую сессию со специалистами МУП ЖКУ, администрации города, представителями бизнеса. В последующем планируем провести решающую сессию с привлечением опытных специалистов. На ней же начнем обсуждать уже не антикризисный, а долгосрочный план развития, встроенный в план развития муниципалитета в целом.

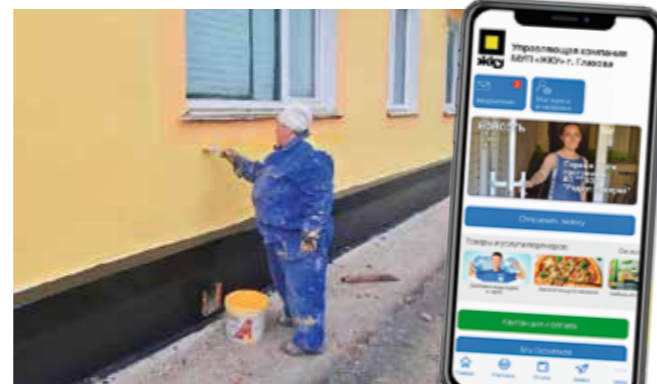
**«ДК»:** С чего вы начали эту непростую работу?

**С.Б.:** С решения самых острых проблем, первая – долги перед поставщиками ресурсов. Это застарелая проблема, долги копились много лет. Перечислять причины их появления нет смысла. Главное в том, что на сегодня мы нашли общий язык со всеми, кому должны, подписали с ними графики платежей и твердо выполняем все свои обязательства.

Вторая – качество услуг МУП «ЖКУ». Переход к современному и качественному управлению многоквартирными домами.

**«ДК»:** Как известно, на другом конце этой цепочки находится конечный потребитель ваших услуг.

**С.Б.:** Я бы сказал, что он важнейшее звено в этой цепи. Мы работаем для того, чтобы глазовчанам жилось комфортно. Это трудная задача. И прежде всего, применительно к старому фонду жилья. Безусловно, лучшим выходом из положения была бы его реновация. Но она дело будущего, требует миллиардных вложений. Пока их нет, мы продолжим поддерживать старый фонд, активно включая в эту работу самих жильцов.



**«ДК»:** Жильцов? Это как?

**С.Б.:** Приведу последний пример. В 2022 году АО «ТВЭЛ» (топливный дивизион Госкорпорации «Росатом») запустило замечательную программу «Радиус доверия». Она действует в 4 городах присутствия компании, в том числе и в Глазове, и направлена на поддержку инициатив горожан, объединенных в команды по принципу общей территории или общих интересов (соседи по дому, по двору, люди, представляющие общие увлечения, и т.д.). Лучшие идеи получили финансовую поддержку и будут реализованы уже в 2023 году. Сегодня в программе от МУП «ЖКУ» участвует 14 команд, реализующих проекты по созданию детских площадок, замене окон в подъездах, установке современных тамбурных дверей, благоустройству придомовых территорий. Это отличный инструмент самоорганизации жильцов для решения общих проблем.

Мы начинаем активно работать по капитальным ремонтам с Фондом капремонта УР, со специальными счетами МКД.

**«ДК»:** Такая работа невозможна без развернутого диалога с жильцами.

**С.Б.:** Опыт ведения такого диалога был накоплен в ходе реализации федеральных и региональных программ – «Комфортная городская среда» (в ней участвуют более 100 домов Глазова) и инициативного бюджетирования. «Радиус доверия» – качественно новый шаг в этом направлении, чтобы вести постоянный и конструктивный диалог с нашими клиентами. Открываем новый современный клиентский центр с удобными часами работы, куда можно будет прийти оставить заявку, заполнить заявку, получить консультацию по участию в проектах. Здесь помогут скачать наше мобильное приложение людям пожилого возраста и научить, как подать заявку с его приложения. С помощью специалистов АО ЧМЗ по бережливому технологиям дорабатываем проект, перераспределяем потоки обращений, которых поступает очень много. Сегодня заявки принимаем по телефону, на своем сайте и в электронном приложении. Две

недели назад у нас заработал электронный документооборот. То есть мы делаем все, чтобы решения по любой заявке, обращению принимались в максимально короткие сроки. Я сам раз в две недели собираю председателей домов по районам города. Разговор получается не всегда приятный, но всегда полезный, конструктивный.

Диспетчеры регулярно обзванивают председателей домов и выясняют, что сделано по предыдущим договоренностям, что предстоит сделать, есть ли претензии к нам. Сводка по результатам таких обзвонив ложится мне на стол. Так мы измеряем индекс удовлетворенности граждан. Он растет. Пока медленно, но растёт.

**«ДК»:** Мы тоже включимся в эту работу и зададим вам вопрос, который волнует многих глазовчан. Уже миновала середина лета. Готовится ли МУП «ЖКУ» к отопительному сезону?

**С.Б.:** Конечно, готовится. Подготовка идет полным ходом, работаем в диалоге с поставщиками тепла и администрацией города. Уверен, что зимний период мы пройдем без больших проблем.

**«ДК»:** Прежнее руководство МУП «ЖКУ» постоянно жаловалось на отсутствие денег. А где вы их берете?

**С.Б.:** За моими плечами не только колледж, но еще и Камский институт гуманитарных и инженерных технологий, который я окончил по специальности «финансы и кредит». И хорошо усвоил главное: если ты всерьез хочешь, чтобы твое предприятие успешно работало, своди к минимуму убытки и наращивай прибыль. Этим мы и занимаемся. Например, проанализировали затраты на старую технику и реализуем 30% того, что съедает больше, чем приносит. Это позволяет нам начать обновление автопарка. В прошлом году купили экскаватор с фронтальным погрузчиком и комплексную дорожную машину. Сейчас думаем о покупке еще одной, более современной и функциональной. Другой пример: мы ведем переговоры с представителями «МегаФона» по установке камер с распознаванием лиц и номеров

авто. Когда она заработает, отпадет необходимость в большом количестве сторожей. Мы вернулись к исполнению муниципального контракта по летнему и зимнему содержанию городских дорог. Зарабатываем и на том, что сдаем в аренду свою спецтехнику. Деньги приносит и наша аварийно-диспетчерская служба, которая работает и на МУП, и на другие управляющие компании. Наводим порядок в заработной плате работников ЖЭКов. Опуская детали, скажу так: за просиживание на работе никто денег получать не будет. Только за результат проделанной работы.

Это одна сторона вопроса. Другая завязана на тарифы. Мы с марта провели большую работу по ревизии тарифов. Начали с того, что внимательно просмотрели документы и выяснили, что у нас есть дома с тарифом 8 рублей за квадратный метр! Это притом что за последние два года стоимость материалов выросла более чем в два раза. По городу средний тариф – 24 рубля. Есть дома, где 30 рублей. У нас просчитано, что нужно сделать в каждом из домов, которые мы обслуживаем, сколько это стоит и с каким тарифом можно выйти на реальную работу.

Наконец, экономить, а в перспективе и зарабатывать, нам позволит введение единого стандарта работы ЖЭКов. Сегодня каждый из них живет как отдельное государство, и объединить их для решения какой-то задачи очень сложно. Мы нашли выход: будем объединять структуры. У строителей будет своя история, у сантехников – своя и т.д. У каждой структуры будет свой куратор, который будет иметь право направлять бригады в ЖЭКи по мере необходимости.

**«ДК»:** Мы правильно понимаем, что МУП «ЖКУ» начинает новый этап своего развития?

**С.Б.:** Думаю, что так оно и есть. Мы осознаем меру своей ответственности и делаем все, чтобы нашей работой были довольны горожане, а для муниципалитета МУП «ЖКУ» оставалось надежным, крепким предприятием, отвечающим вызовам времени. ■

# «АССО-Строй»: форпост по надежности застройки



**БЕРЕЗОВАЯ РОЩА**  
ЖК «АССО-Строй»

ГК «АССО-Строй» – старейшая строительная компания Удмуртии, история которой началась в 1995 году. Среди ее преимуществ не только многолетний опыт, но и неукоснительное исполнение обязательств, работа только с проверенными подрядчиками, максимальная открытость и контроль на каждом этапе строительства объекта.

Высокий уровень строящихся сегодня объектов «АССО-Строй» неоднократно получал подтверждение и на федеральном уровне. Так, в 2021 году ЖК «Настроение» был признан лучшим жилым комплексом в категории «Доступное жилье» федерального конкурса ТОП ЖК, проводимого Единим ресурсом застройщиков (ЕРЗ).

Компания следует главным мировым трендам, уделяя особое внимание обустройству придомовой территории – это многофункциональность, зонирование пространства и безбарьерная среда. Это справедливо как для ЖК «Настроение», так и другого популярного комплекса «АССО-Строй» – ЖК «Березовая роща».

Не менее важным критерием при выборе жилья, как с точки зрения комфорта, так и сохранения стоимости квартиры на вторичном рынке, является расположение дома. И это еще один аргумент – обратить внимание на актуальные жилые комплексы компании.

ЖК «Березовая роща» находится на пересечении улиц Шишкина и Серова в тихом микрорайоне «Культбаза». Это уникальная территория, комплекс находится в самом центре города и при этом в отдалении от шумных магистралей. Вся необходимая социальная и образовательная инфраструктура – в шаговой доступности, включая несколько торговых центров, школ и детских садов. А главным центром притяжения для жителей

района был и остается парк «Березовая роща» – зеленый массив площадью 9 га, который сегодня включает разнообразные развлечения для активного отдыха – от беговых дорожек до тюбингов.

ЖК «Настроение» строится вдоль улицы 40 лет Победы, в непосредственной близости от соснового бора. Его также отличает хорошая транспортная доступность – остановки автобусов и трамваев расположены в 5 минутах ходьбы, а на автомобиле до центра города всего 15 минут езды. Комплекс удачно расположен и в плане пользования инфраструктурой Устиновского района – гипермаркеты, спортивные и оздоровительные центры, больницы и школы.

При этом «АССО-строй» не ограничивается грамотным выбором территорий застройки, но и вносит активный вклад в их дальнейшее развитие, с учетом пожеланий жильцов. Компания первой начала осваивать участок, на котором ранее располагались садовые массивы. Протянула коммуникации, сделала дорогу, ставшую единственным въездом ко всем ЖК, которые сейчас строятся в этом районе. По инициативе застройщика была организована и новая парковка напротив автостоянки «Сосновая».

Неудивительно, что первые пять домов ЖК «Настроение» уже полностью заселены. Однако вниманию будущих жильцов «АССО-строй» и сегодня предлагает действительно обширный выбор квартир. Работы на всех объектах идут согласно плану. На данный момент строятся 6-, 7- и 9-й дома ЖК «Настроение» и начинается возведение дома № 2 ЖК «Березовая роща».

**Поймай удачу в Настроении!**

**А еще у будущих новоселов будет возможность испытать удачу – в грандиозной акции «АССО-Строй» «Квартира в подарок». Каждый покупатель квартиры от застройщика автоматически становится участником розыгрыша студии в ЖК «Настроение» и еще 30 дополнительных подарков.\***



**Рустам Хабибуллин,**  
руководитель ГК «АССО-Строй»:

– Искренне поздравляю всех коллег с Днем строителя!

Наша работа – делать людей счастливыми, создавать дома, в которых действительно приятно и комфортно жить! Усилиями Минстроя Удмуртии и ответственных компаний-застройщиков Ижевск сегодня меняется к лучшему – все более развитая инфраструктура, много новых, классных общественных пространств и, конечно, современные жилые комплексы, отвечающие лучшим международным стандартам.

Всем коллегам я желаю крепкого здоровья, бодрости духа и семейного благополучия, удовольствия от выбранного дела и новых креативных идей в решении рабочих вопросов. Вместе и сообща любые, даже самые амбициозные цели достижимы, и опыт нашей компании лучшее тому подтверждение!



asso-stroy.ru

Реклама



**Елена Шикалова,**  
директор ООО «АС-Проект»

## С Днем строителя!

Поздравляю с профессиональным праздником коллектив «АС-Проект» и всех наших коллег по строительной отрасли!

Городская среда и рынок новостроек Ижевска стремительно развиваются. Все большее внимание уделяется вопросу создания комфортной инфраструктуры, как общегородской, так и в пространстве жилых комплексов.

Общими усилиями правительства и строительных компаний город сегодня становится все более современным, удобным и динамичным. Свой вклад в этот процесс вносит и компания «АС-Проект», предлагая комплексные проекты домов и жилых микрорайонов с акцентом на благоустройство прилегающей территории и гармоничное включение нового объекта в уже существующую застройку. Такие жилые комплексы, как «Норвежский лес» и «Настроение», уже полюбили жители города. Безбарьерная среда, пространства для активного и спокойного отдыха, многофункциональные детские площадки, внимание не только к функциональности, но и эстетической привлекательности пространства дворов – все это теперь справедливо и для новостроек Ижевска.

А впереди нас ждет еще больше креативных и интересных проектов, поэтому всем коллегам и деловым партнерам я желаю плодотворной работы, сил для реализации задуманного, здоровья и неизменно позитивного настроения!

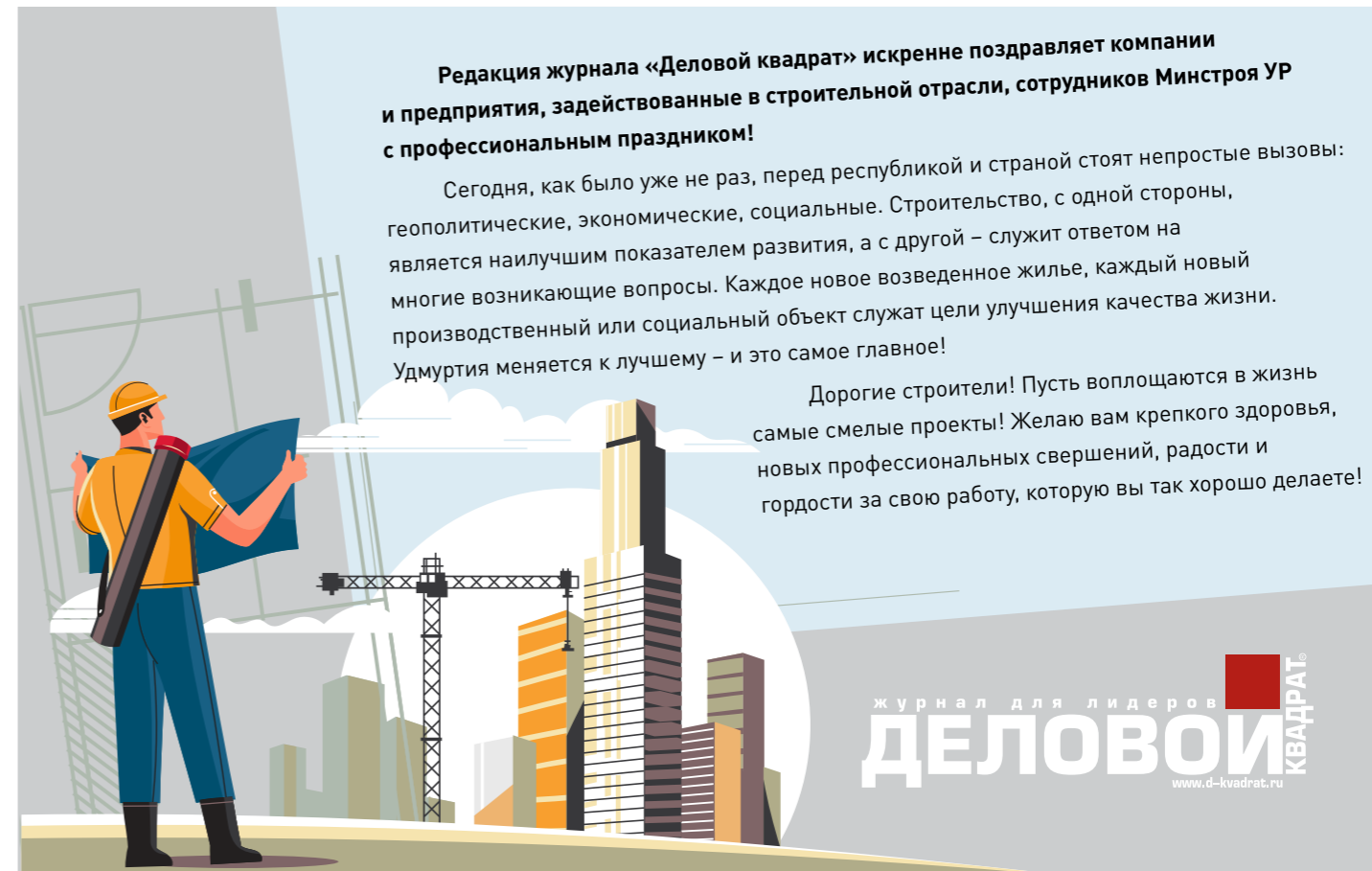
АСПРОЕКТ



**Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет компании и предприятия, задействованные в строительной отрасли, сотрудников Минстроя УР с профессиональным праздником!**

Сегодня, как было уже не раз, перед республикой и страной стоят непростые вызовы: геополитические, экономические, социальные. Строительство, с одной стороны, является наилучшим показателем развития, а с другой – служит ответом на многие возникающие вопросы. Каждое новое возведенное жилье, каждый новый производственный или социальный объект служат цели улучшения качества жизни. Удмуртия меняется к лучшему – и это самое главное!

Дорогие строители! Пусть воплощаются в жизнь самые смелые проекты! Желаю вам крепкого здоровья, новых профессиональных свершений, радости и гордости за свою работу, которую вы так хорошо делаете!



Реклама

журнал для лидеров  
**ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ**  
www.d-kvadrat.ru

# «Уралэнерго»: 20 лет делаем жизнь светлее



Юбилей одного из лидеров на рынке электротехнической продукции в России «Уралэнерго» – знаковое событие для нашего региона, российской бизнес-среды и в особенности строительной отрасли. Компания прошла путь от одного обособленного подразделения до обширной сети с представительствами в 24 городах России. О том, как в условиях глобального рынка сохранять лидирующие позиции, рассказывает руководитель «Уралэнерго» **Игорь Шадрин**:

– Начиналось все в 2003 году – стартовали с продажи электрооборудования. В 2014-м вошли в состав Российской ассоциации электротехнических компаний (РАЭК) и продолжили активно развиваться уже как часть союза независимых электротехнических дистрибьюторов.

На сегодня «Уралэнерго» – один из лидеров на рынке электротехнической продукции в Приволжском федеральном округе. При этом компания уже давно переросла позицию поставщика электротоваров, сегодня мы также готовы с помощью наших партнеров комплексно закрывать потребности клиентов по проектированию, поставке и монтажу оборудования.

При участии «Уралэнерго» уже реализовано более 10 тысяч объектов различной сложности, выполнено более 4 тысяч проектов. В числе выполненных проектов за последние несколько лет можно назвать реконструкцию электроосвещения производственных и лабораторных помещений, проектирование шинопроводов и кабеленесущих систем на крупных промышленных и оборонных предприятиях, поставку продукции для атомной электростанции и многие другие.

– На рынке электротехнического оборудования достаточно высокая конкуренция, и с развитием e-коммерции, появлением крупных маркетплейсов она только усилилась. Какие ключевые

преимущества определяют выбор заказчиков в вашу пользу?

– Мы максимально клиентоориентированы, работать с нами с каждым годом становится все более выгодно и удобно. Например, как я уже отметил, «Уралэнерго» не только поставляет электротехническую продукцию, но и благодаря своим партнерам предоставляет комплексные решения в сфере электротехники, реализует проекты под ключ. Реализацию проектов сопровождают профессионалы своего дела: инженеры-энергетики, проектировщики, сметчики-тендеристы, специалисты электротехнических расчетов.

В портфеле более 200 российских и зарубежных производителей, на сегодня «Уралэнерго» предлагает порядка миллиона наименований изделий. Ассортимент позволяет нам предложить сразу несколько решений по каждому электротехническому направлению, будь то высоковольтное оборудование или светотехника. Мы уверены в высоком качестве всей представленной продукции, что позволило нам подписать хартию о принципах работы на рынке электротехники и присоединиться к ассоциации «Честная позиция». Ассоциация была создана 8 лет назад и сегодня это крупный всероссийский проект, куда входят крупнейшие производители и дистрибьюторы, и который тесно сотрудничает с федеральными органами исполнительной власти, контрольно-надзорными ведомствами и аккредитованными лабораториями.

Конечно, современные реалии диктуют свои условия и без продаж через интернет сегодня невозможно представить ни одну успешную компанию. «Уралэнерго» постоянно развивается и улучшает свои онлайн-сервисы (Соппест для юридических лиц и u-energo.ru для частных лиц), делая их максимально комфортными и функциональными для своих клиентов. Отмечу, что наш сервис Соппест занял второе место в 2020 году в номинации «Лучший интернет-магазин» и также вторые места в 2021 и 2022 годах в номинации «Лучшая мобильная версия сайта» по итогам международного конкурса «Электросайт».

– За вашими плечами Ижевский механический институт, Московский институт экономики и статистики, степень mini

MBA. Неудивительно, что постоянное повышение уровня компетенций сотрудников стало одним из принципов работы «Уралэнерго». Расскажите, пожалуйста, о том, как выстроен данный процесс в компании?

– Над подготовкой кадров у нас трудится целый учебный центр, действуют системы наставничества и адаптации. Мы придерживаемся индивидуального подхода к развитию каждого сотрудника, основываясь на имеющихся компетенциях и развивая недостающие. Результаты достаточно прозрачны: большое количество текущих руководителей разного уровня начинали в компании с линейных должностей. При переезде сотрудника в другой город рассматриваем их в приоритетном порядке в наши подразделения, которые в этом городе представлены.

– А какие цели вы ставите перед компанией на обозримую перспективу?

– Прежде всего, это расширение сферы реализации наших комплексных решений и географии присутствия, а также ускорение всех процессов от заказа до монтажа оборудования. Продолжим работу и над нашим интернет-порталом – он будет становиться все более удобным и функциональным.

Напомним, что в канун юбилея мы провели масштабный форум партнеров «Время первых». Мероприятие привлекло более 1500 участников из Удмуртии, Татарстана, Пермского края и других регионов. Вниманию гостей была представлена насыщенная деловая программа с высоким уровнем спикеров, среди которых герой РФ, лётчик-космонавт Сергей Рязанский. Мероприятия такого формата уже стали доброй традицией в «Уралэнерго», они вызывают живой интерес у наших партнеров и сотрудников. В свою очередь клиенты компании могут в живую пообщаться с производителями, ознакомиться с новинками и задать интересующие вопросы. В будущем мы планируем проводить форумы уже на регулярной основе.

Работы предстоит много, но она интересная. У нас действительно светлый бизнес – мы помогаем освещать дома и поддерживать работу производств. А понимание важности и пользы того, что ты делаешь, и позволяет достигать все более высоких результатов! ■

**«Уралэнерго» сегодня:**

- 24 города присутствия;
- свыше 120 000 клиентов;
- 200 производителей в портфеле брендов;
- 1 000 000 позиций доступны к заказу ежедневно;
- 4 500 реализованных проектов.

u-energo.ru

## TOP TEN Финансовые новости в мире, России и Удмуртии

- 1 100 млрд рублей**  
забрали россияне из банков на фоне «марша справедливости» «Вагнера».
- 2 На 33 млрд долларов**  
снизился внешний долг России с начала года и на 1 июля составил 347,7 млрд долларов, следует из материалов Центрального банка.
- 3 До 18 трлн рублей**  
может вырасти товарооборот между Россией и Китаем к концу этого года. Об этом сообщил замминистра экономического развития Дмитрий Вольвач на форуме «Иннопром-2023».
- 4 16 млрд рублей**  
В таком размере привлечено финансирование на обновление системы теплоснабжения Ижевска по концессиям и ДПМ-2. В конце 2023 года на Ижевской ТЭЦ-2 заработает обновленный энергоблок. В настоящее время в рамках ДМП-2 ведутся работы по сборке турбоагрегата, генератора, котлоагрегата и электрооборудования.
- 5 Около 51 млн рублей**  
было направлено в Ижевске на ремонтные работы в образовательных учреждениях. Так, в шести из них проводится ремонт кровли. В пяти детских садах, двух школах и во Дворце детского (юношеского) творчества установят новое ограждение. В 68 детских садах проведены спил и кромирование аварийных деревьев.
- 6 8 млн рублей**  
направлено Горсветом на обустройство 426 светоточек на 23 участках в Ижевске. Новые сети будут введены в эксплуатацию в третьем квартале 2023 года.
- 7 7 млн рублей**  
будет направлено Минпромторгом УР в IV квартале 2023 года на предоставление субсидий на техприсоединение. Благодаря этому у всех предпринимателей, задействованных в промышленной сфере, есть возможность возместить до 80% затрат на технологическое присоединение к коммунальной инфраструктуре.
- 8 До 5 млн рублей –**  
такой штраф помимо 10 лет лишения свободы теперь получат коллекторы за угрозы и шантаж при получении долгов с граждан. По информации Центробанка, на 1 мая нынешнего года долги наших граждан только перед банками дошли до 30,22 трлн рублей.
- 9 600 тыс. рублей**  
дополнительно направлено из городского бюджета на борьбу с борщевиком в Ижевске. Основные территории, где будет удаляться борщевик, – ул. Ракетная, ул. Союзная, набережная ижевского пруда. Эти территории выбраны по обращениям граждан.
- 10 10 рублей –**  
таким номиналом Банк России выпустил в обращение памятную монету из недрагоценного металла «Работник строительной сферы».

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

# «Креативный капитал» – системный подход к будущему



Последние несколько лет Удмуртия регулярно попадает в ТОП регионов по количеству побед в грантовых программах федерального уровня. Так, в 2023 году наша республика стала одним из лидеров по количеству заявок-победителей престижных конкурсов от Фонда президентских грантов, Президентского фонда культурных инициатив и Росмолодежь.гранты.

Конечно, такая тенденция сложилась далеко не случайно. Большую работу в этом направлении вот уже 15 лет ведут энтузиасты «Креативного капитала», не только непосредственно помогая с оформлением заявок на гранты, но и обучая новых специалистов по комплексному продвижению социальных проектов. О работе организации рассказывает руководитель Общественного регионального молодежного движения «Креативный капитал» Александр Михайлов.

**– Александр Владимирович, юбилей – прекрасный повод, чтобы оглянуться назад и вспомнить то, что было сделано. И, прежде всего, хотелось бы подробнее остановиться на теме привлечения в муниципалитеты, организации и компании республики грантовых средств. Какую роль сыграло и продолжает играть в этом процессе ОРМД «Креативный капитал»?**

– В Удмуртии на сегодня сформирована очень сильная проектная школа. Только за июнь 2023 года благодаря федеральным грантовым конкурсам в республику было привлечено свыше 100 миллионов рублей под различные социальные проекты. Это видят многие, но далеко не все понимают, каких усилий потребовали

сегодняшние результаты. За лидерскими позициями республики стоит как инициатива конкретных людей и коллективов, целого ряда общественных организаций, так и работа Правительства Удмуртии. И «Креативный капитал» стал одной из первых НКО, кто включился в эту работу в республике, как и в целом на уровне регионов.

Зародилось наше движение в августе 2007 года. Мотивация тогда и сейчас была абсолютно прозрачна. Я и наша команда, сами вчерашние студенты, задались вопросом, почему наши сверстники – друзья и сокурсники – переезжают в другие регионы, что их не устраивает, чего им не хватает в Ижевске.

Проанализировав ситуацию, мы пришли к выводу, что основных причин, на которые мы могли повлиять, на тот момент было две: во-первых, очень низкий потолок роста и отсутствие потребителя на новые продукты. И во-вторых, мало возможностей для проведения досуга для молодежи, которая могла себе это позволить (IT-шники, молодые специалисты и др.).

Приведу один из показательных примеров: в Ижевске начал сниматься на «зеленку» еще в 2003 году Витя Митрофанов, но

спроса на уровне региона почти не было, и вскоре он и его команда локализовались в Москве как 1147 PRODUCTIONS и там моментально взлетели.

Когда в 2007 году мы приступили к работе, мы позиционировали себя как некий акселератор для молодых социальных предпринимателей. Мы обучали, как управлять своим делом. И главная идея была в том, что тот, кто реализует на территории свои замыслы, идеи, бизнес, здесь и останется.

С 2010 года стали работать через реализацию социальных проектов. Ребята, которые к нам приходят, либо включаются в один из проектов, либо организуют новый. У нас было 12 направлений внутри движения, порядка 60 человек основного костяка. В частности, в период с 2009 по 2012 год мы активно развивали и занимались организацией в Ижевске КВН-движения, из которого впоследствии вышло много предпринимателей.

В начале 2012 года так сложились обстоятельства, что мы вынуждены были взять паузу на 2,5 года в связи с финансовыми сложностями.

Но в 2015 году пересобрались и открылись уже как ресурсно-образовательный центр для НКО по социальному проектированию. И вместо того чтобы заниматься всем подряд, мы сосредоточились на нашей самой сильной стороне. Это большой объем знаний не только по тому, как писать проект, но и по менеджменту в организации.

Кто-то относится к НКО со скепсисом, но здесь точно такие же процессы, как и в любом бизнесе, только источники финансирования другие и результат измеряется не объемами выручки, а социально значимыми изменениями по итогам реализации проектов.

В 2016 году создали первую программу, именно по тому, как сформулировать свой проект, упаковать его в виде документации и написать на его основе грантовую заявку. Затем в 2017 году стартовал большой проект «Фаст.Революция», именно тогда резко повысился общий уровень проектирования. С этого же времени, видя первые успехи, уже глава республики Александр Бречалов дал установку муниципалитетам и организациям обратить внимание на грантовые источники финансирования.

**– И сколько всего проектов удалось реализовать при вашем участии, получить грантовое финансирование?**

– В нашей сфере сложно точно подсчитать, кому мы помогли, с 2016 года подготовку в качестве тренеров и консультантов у нас прошли более 100 человек и уже по нашей методологии работают с другими людьми, как это все теперь изменить, я не знаю. Сегодня мы реализуем несколько программ, кто-то просит обучить, другие – помочь с составлением заявки на грант. Работаем как с НКО, так и с частными заявками.

Когда мы в 2015 году обсуждали с командой источники финансирования для реализации социальных проектов, мы поняли, что именно грантовые программы имеют понятный алгоритм, который можно выполнить и которому можно обучить. И сами показали пример – первый большой грант наша организация получила в конце 2017 года – 3 миллиона рублей, как раз на программу «Фаст.Революция».

Среди недавних примеров, с кем работали, – Завьяловский район. Они обратились к нам в прошлом году. Мы с ними отработали две программы, и в итоге более чем из сорока победителей от Удмуртии по конкурсу Фонда культурных инициатив восемь из Завьяловского района, от людей, с которыми мы работали. На общую сумму порядка 6 млн рублей.

Сейчас мы работаем не только в Удмуртии. За пределами региона есть несколько субъектов, куда мы регулярно выезжаем, – это организации Владивостока, Саранска, Самары, Йошкар-Олы, недавно к ним добавился Сыктывкар. Работаем там как с НКО, так и с органами власти.

**– А можно ли выделить какие-то обязательные условия, которые нужны для**



**достижения результата при социальном проектировании?**

– Если говорить о качествах, которыми должен обладать человек, – это стратегическое видение, вера, мотивация, умение искать ресурсы в себе и в команде. Обязательным условием, и не только в плане получения грантов, является навык проектирования – необходимо видеть замысел поэтапно и уметь сформулировать его письменно. Это позволяет понять, какие задачи предстоит решить, оценить затраты и кого нужно будет привлечь в проект. Проект, по факту, – это тот язык, на котором все могут общаться, который объединяет представителей власти, бизнеса и НКО. И еще один важный навык – это презентация – умение рассказать и визуально представить проект в разных ситуациях, на различную аудиторию.

**– Какие планы вы ставите на ближайшее время, и что бы вы хотели передать и пожелать вашим партнерам и коллегам в связи с юбилеем «Креативного капитала»?**

– Прежде всего, хочу обратиться к представителям бизнеса, предприятиям республики. С одной стороны, хочется попросить поддержки – это могут быть совместные проекты, это может быть какая-то разовая помощь, но гораздо важнее сейчас просто привлечь общественное внимание к деятельности некоммерческих организаций, и к нашей тоже.

В условиях кадрового голода и отъезда молодежи из региона есть программы, которые позволяют вовлекать перспективных ребят в то, что происходит в республике, этим в Удмуртии занимается не только «Креативный капитал», но и еще ряд организаций. Предприниматель в любом случае строит свой бизнес не в вакууме, он живет и работает в той же среде, а значит, он не может быть не заинтересован в том, чтобы регион развивался, сделать и свою жизнь чуточку лучше!

До конца года мы хотим выстроить фандрайзинговое направление, наметить сетку проектных офисов по республике, увеличить штат тренеров и отправить наших специалистов на учебу по экспертизе проектов и бизнес-процессов.

Ну, а ближайшие планы – отпраздновать юбилей. И в связи с этим хочу высказать огромную благодарность всем причастным к истории «Креативного капитала», тем, кто был с нами в командах 2008, 2010 и 2015 года, тем, кто включается в наши проекты сейчас, тем, кто помогал нам финансово или идейно, и, конечно, текущему составу нашей организации! ■

# Аграриям прописали чрезвычайный режим



Нынешнее лето вновь наглядно показало, что Удмуртия – зона рискованного земледелия. В таких условиях существует немало природных рисков для получения запланированного урожая сельхозкультур. С ними аграрии республики столкнулись еще в апреле, на самом старте полевых работ. И все это время природо-матюшка продолжала испытывать их на прочность.

3 июля на всей территории Удмуртии по распоряжению главы региона Александра Бречалова введен режим ЧС в связи с погодными условиями. Действует он до особого распоряжения. В сельских районах созданы комиссии, которые ведут обследование посевов, пострадавших в результате почвенной засухи и вернувшихся в начале июня заморозков. Большой стресс испытали все виды сельхозкультур, выращиваемые на полях республики, – зерновые, кормовые, технические, овощные.

О текущей ситуации в аграрной отрасли нашему изданию рассказала **Ольга Абрамова**, заместитель Председателя Правительства УР.

**– Ольга Викторовна, насколько сильный урон нанесла погода нынешним посевам сельхозкультур? Какова их видо-вая урожайность?**

– Надо оговориться, что первые тревожные факторы для полевых работ 2023 начали наблюдаться еще в зимний период. Прежде всего, это низкий снежный покров, он составлял всего 45-50 см. Для сравнения: зимой 2022 года высота снега на полях достигала от 70 до 90 см. Малоснежная зима не способствует накоплению и сохранению продуктивной влаги в почве. И как результат, в весну мы вошли с низкими запасами почвенной влаги. Особенно это наблюдалось в южных и центральных районах республики. Более того, выдался жарким, без осадков, апрель, когда сельхозтоваропроизводители выехали на поля.

В этих условиях приоритет был один – провести предпосевную обработку почвы и посев яровых культур в максимально сжатые агротехнические сроки. Уже к 10 мая практически все районы завершили посевную кампанию. Такого никогда не было – отсырели с опережением практически на три недели. И в этом отношении был сделан хороший задел на большой урожай.

Сельхозпредприятия посеяли 350 тысяч га зерновых культур, а общая посевная площадь по республике превысила 940 тысяч га – это выше, чем в прошлом году. Надежды у наших хозяйств на текущий сезон были серьезные. Мы были вдохновлены прошлогодней урожайностью. Но в республике сразу установилась сухая и жаркая погода, тогда как май и июнь – это достаточно важные месяцы в сельхозпроизводстве. Это время, когда прорастают первые посевы и сельхозрастения вступают в вегетационный



период, то есть в период своего активного роста и развития. Дефицит влаги, естественно, приводит к угнетению и гибели растений. Более того, в таких условиях не работают минеральные удобрения и пестициды от вредителей, ухудшается фитосанитарное состояние полей.

К сожалению, на сегодня мы фиксируем проблемы с зерновыми, но больше всего беспокоит состояние кормовых культур. Однолетние и многолетние травы в структуре посевного клина занимают значительную часть – более 500 тысяч га. Именно им в мае-июне были очень необходимы влага и тепло.

**– Сейчас хозяйства ведут заготовку объемистых кормов для животноводства на предстоящий зимний период. По отрасли есть отдельные примеры уборки борщевика для кормовых целей, в частности, в Глазовском районе. Все так критично? Какой прогноз: будет ли сформирована кормовая база? И будут ли обеспечены хозяйства зерном?**

– На сегодня мы фиксируем гибель кормовых культур на 30% от общей отведенной под них посевной площади. И понимаем, что корма текущего сезона сельхозпредприятия сумеют заготовить порядка 80% от потребности. По оперативным данным на 21 июля, сена заготовлено 35% от плановых значений, в прошлом году на этот период – 68%. Запасы сенажа сформированы на 67% от потребности (79%) и силосной массы – на 34% (44%).

Отдельные хозяйства, имеющие большое поголовье крупного рогатого скота, ведут кормозаготовительные работы на севере республики, а также в соседних регионах. Также идет закупка готовых объемистых кормов. За счет этого восполняется недобор урожая зеленой массы. Но отмечу, кормозаготовительная кампания в отрасли продлится вплоть до сентября-октября, когда наступает период уборки основной силосной культуры – кукурузы. У многих остаются и переходящие запасы кормов – жить с запасом научила нас сильнейшая засуха 2010 года. Поэтому мы прогнозируем, что растениеводцами будет обеспечена стопроцентная потребность в основных кормах.

Животные в предстоящую зиму будут сыты.

Что касается валового сбора зерна, то здесь мы полагаем, что он вряд ли превысит 570-580 тысяч тонн. Без сомнения, прошлый год был рекордным – в закромам заложили 930 тысяч тонн. Из них более 200 тысяч тонн сельхозпредприятия сумели реализовать по хорошей цене, получив дополнительную прибыль от растениеводства. В этом году на это не приходится рассчитывать. Собранный урожай хватит, чтобы заложить семенной материал на новый сельскохозяйственный сезон и обеспечить нужды животноводства в зерновых кормах.

**– Как же поможет селянам введение режима ЧС в республике?**

– Нам, безусловно, еще предстоит оценить прямые потери отрасли от засухи, но целесообразность такого решения однозначна. Оно позволит сельхозпредприятиям освободиться от штрафов, в случае если они не достигнут целевых индикаторов в производстве сельхозпродукции. Объясню: вся государственная поддержка, оказываемая в отрасли АПК, предоставляется получателям в рамках соглашений. В документах прописываются целевые показатели за отчетный финансовый год. В случае их неисполнения сельхозтоваропроизводители обязаны возвращать полученные субсидии. Режим ЧС в этом случае станет своего рода страховкой текущего неблагоприятного сельхозгода.

Ведь есть районы, которые понесли серьезные потери от почвенной засухи. К примеру, Кизнерский район – по предварительной оценке, здесь гибель многолетних и однолетних кормовых трав произошла на площади около 4 тысяч га. И это при кормовом клине в 12,8 тысяч га. Аналогичная история по Сарапульскому, Можгинскому, Шарканскому районам. И хотя сейчас дожди в республику вернулись, они нас уже мало вдохновляют. Если после них установится теплая погода, то, возможно, с полей мы еще сможем получить дополнительный укос трав. Совместно со специалистами Удмуртского гидрометеоцентра мы продолжаем внимательно наблюдать за погодными условиями. Не исключаем, что в начале августа будем выходить с инициативой об отмене режима ЧС.

**– То есть речь не идет о дополнительной материальной поддержке? И даже в рамках агрострахования урожая с поддержкой?**

– Ранее наши сельхозтоваропроизводители могли рассчитывать на федеральный компенсационный фонд. Он как раз существовал для оказания финансовой поддержки регионам в случае возникновения ЧС природного характера. Но на сегодня он упразднен, средства направлены на страхование сельхозкультур с господдержкой. Ежегодно республика на



эти цели получает целевые субсидии от Минсельхоза России. В этом году общая сумма доведенных средств составляет более 1,8 млн рублей. Условия следующие: в условиях введения режима ЧС на эти компенсационные выплаты могут рассчитывать те производители, которые застраховали свои риски утраты урожая.

Но с сожалением приходится констатировать, что агрострахование сельхозкультур, начиная с 2008-2009 годов, не может вернуть доверие наших аграриев. Причина – достаточно сложная процедура доказательства наступления страхового случая, прописанная на федеральном уровне. Так, одно из правил – это получение урожайности зерновых культур на уровне 3-4 центнеров с одного гектара. Это порог утраты урожая для признания потерь страховым случаем. Но если вспомнить, даже аномально жарким летом 2010 года этот минимальный показатель на наших полях составил в пределах 8-9 ц/га. То есть наши хозяйства в нынешних страховых продуктах не видят для себя выгодных условий.

В этом году общая застрахованная площадь под сельхозкультурами составляет 23 тысячи га, и это всего 2% от общей посевной площади. Договоры страхования урожая с случаями утраты при ЧС заключили ряд сельхозпредприятий Шарканского и Кизнерского районов.

**– Ольга Викторовна, сказала ли каким-то образом летняя засуха на других отраслях сельского хозяйства, прежде всего, на производстве молока?**

– Такого отрицательного эффекта мы на сегодня не наблюдаем. Сегодняшние рационы животных в основном формируются на кормах, заготовленных в прошлом сезоне. И они полноценные, это мы видим на конечном результате – в валовых надоях молока. По оперативным данным, сейчас ежедневная продуктивность животных составляет 22,4 кг молока на одну голову. На аналогичную дату 2022 года – 20 кг. По итогам работы за первые шесть месяцев этого года сельхозорганизации и фермерские хозяйства в валовом производстве молока приросли на 8% с товарностью молока 93%. Растут практически все районы, каждый день на предприятия молочной переработки поступает более 2 тысяч тонн сырья.

Постепенно стабилизируются и закупочные цены на молоко. Они нас заставили серьезно поволноваться, начиная с апреля: снизились до 27 рублей за кг без НДС. На аналогичную дату прошлого года средневзвешенная цена закупок по республике составляла 34 рубля за кг. Но на сегодня уже есть ощущение, что молочный рынок достиг дна. В последние две недели мы наблюдаем постепенный рост закупочных цен. Эту тенденцию мы ожидали не раньше сентября.

Это возвращает уверенность продолжать реализовывать намеченные инвестиционные проекты. Хозяйства строят и реконструируют свои животноводческие объекты. Мы ожидаем, что по итогам 2023 года мы вновь отметим не менее 40 новоселий. Также ожидаем, что не случится резкого роста себестоимости производства молока. По предварительному прогнозу, год завершим с показателем не более 30 рублей за кг.

Имеют свои серьезные планы и предприятия молочной промышленности, связаны они с увеличением объемов переработки, реализации готовой молочной продукции и выходом на новые рынки сбыта. Последний наглядный пример тому – подписание соглашения между «Ува-молоко» и компанией Retaj Overseas LLC Омана о поставках молочной продукции на Аравийский полуостров. Нынешние объемы переработки молока-сырья на «Ува-молоко» составляют 900 тонн в сутки, сейчас предприятие ведет большую реконструкцию своих производственных площадок. Нацелено увеличить свои мощности до 2 тысяч тонн. То есть перспективы есть как у производителей, так и у переработчиков. И миллион тонн молока в год для нас не является красивой цифрой, мы ожидаем достигнуть этой планки уже в этом году.

Но надо быть готовым к тому, что влияние сегодняшней погоды и проблем с заготовкой кормов мы реально почувствуем уже в первой половине 2024 года. Будут расти в цене объемистые корма и традиционно концентрированные. А они в структуре себестоимости молока занимают 45%. Эти риски постараемся максимально учесть при оказании государственной поддержки в будущем году. ■



## Молоко как семейная ценность



MLK Group – один из крупнейших переработчиков молока в России. Более 20 лет компания следует семейным ценностям, сохраняя традиции молочного производства. Ее история началась с приобретения завода «Ува-молоко», основанного еще в 1936 году. С 1999 года предприятие перешло в управление семейной пары – М.М. Старовойтовой и А.В. Емшанова. Сейчас общее дело помогают развивать сыновья.

По данным Dairynews и Milknews за 2021 год, MLK Group входит в ТОП 10 компаний России по объемам переработки молока-сырья и по объемам производства сыра, а также в ТОП 20 по объемам выручки. Об актуальной ситуации в молочной отрасли мы беседуем с директором по развитию MLK Group **Светланой Кузьмичевой**.

– **Светлана Викторовна, MLK Group идет по пути активного развития как в плане расширения продуктовой линейки, так и производственных площадок. Расскажите, что собой представляет компания сегодня, с какими главными итогами вы завершили 2022 год и какие инвестпроекты актуальны для 2023 года?**

– В группу компаний MLK Group на сегодня входят завод «Ува-молоко» в Удмуртии и молочные комбинаты «Касымовский» и «Апастовский» в Татарстане. Общая мощность производственных площадок к 2024 году должна составить 1750 тонн переработки молока-сырья в сутки, 25 000 тонн

сыров в год, 24 000 тонн масложировой продукции в год, 30 000 тонн сухих продуктов в год и более 100 sku продукции под тремя брендами: «Милково», «Бэрэкэтле» и «Молочная Фамилия».

В 2022 году мы запустили нашу третью производственную площадку – молочный завод в Апастово, Республика Татарстан. Сейчас на ней производится сухое молоко, а к концу этого года планируем открыть и линию полутвердого сыра.

Среди актуальных инвестиционных проектов – соглашение с компанией «Упаковочные системы» на полную реконструкцию завода в Уве. Объем проекта порядка 8 миллионов евро. Также сейчас идет ряд реконструкций на Касымовском комбинате, которые позволят увеличить производственные мощности предприятия примерно на 30%.

При реконструкции мы стремимся к максимальной автоматизации, что в том числе позволяет создать более привлекательные условия труда. В целом в сфере пищевого, как и промышленного производства России ощущается дефицит квалифицированной рабочей силы. А в нашем холдинге уже работают порядка 1500 человек. И мы видим дальнейшее решение кадрового вопроса в том, чтобы сделать труд на предприятиях компании более интеллектуальным.

Для достижения этой цели помимо реконструкции мы сделали особый акцент на реструктуризации нашей технической службы с целью повышения качества ее работы, и в ближайшее время значительно увеличим штат техников. Все более совершенствуются и бизнес-процессы компании, чему способствует внедрение системы ERP и наше участие в программе «Бережливое производство» при тесном сотрудничестве с РЦК Удмуртии и Татарстана.

– **Завод «Ува-молоко» всегда был известен ответственным подходом к обеспечению высокого качества и экологичности продукции. Расскажите о принципах контроля, введенных на предприятиях холдинга сегодня.**

– Наши поставщики сырья славятся тем, что у них современные фермы. Наша задача в процессе обработки молока – сохранить качество и обеспечить безопасность

этой продукции. На предприятиях MLK Group была внедрена система ISO (производство продукции соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 22000, включающего принципы ХАССП), также до конца года планируем получить и международный сертификат FSSC, наши сотрудники уже прошли необходимое обучение. Кроме того, на наших заводах постоянно осуществляются аудиты крупнейших компаний-заказчиков, в том числе использующих наше сухое молоко при производстве детского питания.

– **А как вы оцениваете ситуацию в молочной отрасли по текущему году? Ожидается ли рост цен в связи с объявлением ЧП в аграрной отрасли Удмуртии и еще ряда регионов? И почему сегодня MLK Group все больше ориентируется на экспорт продукции, в частности в арабские страны?**

– Несмотря на объявление ЧП, ситуация на полях намного лучше, чем в засуху 2021 года. Мы регулярно общаемся с нашими поставщиками. По состоянию на конец июля обеспеченность кормами на фермах составляет порядка 60%, и мы надеемся, что зимний период в этом отношении пройдет достаточно легко. И серьезных скачков цен мы также не ожидаем.

Вместе с тем обеспеченность молоком рынков России и Белоруссии на сегодня составляет 98%, мы видим тренд на увеличение производства, в ближайшие годы оно достигнет 104%, что будет свидетельствовать о профиците сырья. Минсельхоз России поставил задачу перед заводами, которые производят сухое молоко, максимально ориентироваться на экспорт в целях сбалансировать внутреннюю цену на рынке молока-сырья, чтобы поддержать местных товаропроизводителей.

Поэтому на сегодня фокус внимания компании сконцентрирован на экспортных поставках, чем мы успешно занимаемся и ожидаем, что в следующем году сможем добиться достойных результатов в данном направлении. Именно комплексный подход к развитию, когда модернизация затрагивает все этапы от закупки сырья до поставок и позволяет MLK Group сохранять лидирующие позиции. ■



Реклама

# ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ

## D - K V A D R A T . R U

[vk.com/club106841870](https://vk.com/club106841870)

[t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)

[zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)



Реклама

12+



# Российская империя в первой мировой: невыученные уроки



Выходъ Его Императорскаго Величества Государя Императора на балконъ Зимняго дворца къ народу послѣ молебствія 20-го Юля 1914 г.

1 августа промелькнула на календаре дата очередной годовщины вступления России в Первую мировую войну. В следующем году исполнится уже 110-летний юбилей этого эпохального события. И готовиться к юбилею надобно загодя. Особенно учитывая тот факт, что многие уроки Первой мировой остались невыученными, как о том свидетельствуют события 1941 года.

## Крест на Святой Софии – крест на имперской стратегии

Первая мировая война была борьбой ведущих мировых держав за рынки сбыта промышленной продукции. И в связи с этим столь активное участие в войне Российской империи является загадкой – ведь она сама являлась рынком сбыта для индустриально развитых стран. У загадки есть несколько разгадок. Во-первых, Романовы всегда грезили о новой столице – Константинополе. Ради грядущего включения в состав империи бывшей Византии царь Алексей Михайлович затеял унификацию русского и греческого церковных канонных, приведшую русское общество к страшному расколу. Ради Креста над Святой Софией столетиями велись войны. Первая мировая для России стала одной из них – последней, после которой на проекте был поставлен крест. А потому без ответа остался вопрос: а что собственно стала бы делать Российская империя после присоединения столь густонаселенных враждебным населением территорий? Еще одна идея, которой увлекалось русское

высшее общество, – панславизм. Россия виделась таким защитником всех славян. Националистическая по своей сути идея панславизма сразу дала сбой при столкновении с «реалполитик»: освобожденная от турецкого гнета Болгария быстро переметнулась к врагам России. Но империя решила наступать на одни те же грабли снова и снова, на сей раз – в Сербии. Интересы России на Балканах пересеклись с интересами Германии и Австро-Венгрии, для противостояния которым империя вступила в ряды Антанты. После этого участь ее была решена: Англия и Франция взяли Россию в компанию/кампанию с той же целью, с какой матерые уголовники брали с собой глупого новичка в побег с сибирской каторги.

Таким образом, вступление России в Первую мировую войну было продиктовано абсолютно оторванными от реальности мечтами династии Романовых, на которые наложилась неразборчивость в связях: покровительство склонным к измене южным славянам и союз с Францией и Англией – «бывшими» врагами.

## Восточная Пруссия и Галиция – два кладбища кадровой армии

После вступления в Антанту военная стратегия России на «немецком» направлении претерпела кардинальные изменения. План обороны был заменен на план наступления. К наступательной стратегии Россию усиленно подталкивали союзники, предпочитавшие «таскать каштаны из огня чужими руками». Более того, руководитель русской миссии в Антанте генерал Яков Жилинский согласился на требование французского генерала Жоффра о русском наступлении до завершения мобилизации – уже на 15-й день после ее начала. Соглашательская позиция нисколько не уменьшила авторитета Жилинского в глазах высшего военного руководства страны – именно он был назначен Главнокомандующим Северо-западным фронтом, которому предписывалось сокрушить кайзеровские войска в Восточной Пруссии.

О Восточно-Прусской операции 1914 года написано достаточно, однако в описаниях по-прежнему можно встретить массу глупостей. В частности, вот уже более ста лет в поражении Северо-западного фронта регулярно обвиняют командующего 1-й армией генерала Петра Ренненкампа. Эти обвинения не имеют под собой никаких оснований. В отличие от штабиста Жилинского, Ренненкампа был одним из лучших боевых генералов, он прославился во время Пекинского похода, хорошо показал себя в Русско-японской войне. Осенью 1914-го он также действовал в целом грамотно. Начав наступление 17 августа, 1-я армия 20-го заставила немцев отступить. Ренненкампа упрекают в том, что 20 августа он позволил немцам оторваться от преследования, устроив войскам полуторадневный отдых. Но именно этот отдых позволил войскам восстановить свои силы, что впоследствии спасло их. Упрекают в том, что повернул 1-ю армию к Кенигсбергу, а не навстречу 2-й армии. Но это был прямой приказ главнокома.

По первоначальному плану операции, на соединение с 1-й армией, идущей из Прибалтики с востока на запад, с юга на север, из русской Польши должна была двигаться 2-я армия генерала Самсонова. Однако после немецкого отступления Жилинский изменил план: 1-й армии приказано было повернуть на север и осадить Кенигсберг, а 2-й – на запад и перехватить «бегущих» немцев у Вислы. Армии начали движение по расходящимся



направлениям. При этом понукаемый главкомом Самсонов двинул свои войска вперед без разведки, без передышки, без нормальной связи. Без еды. Николай Гумилев так описал этот поход:

«Та страна, что могла быть раем,  
Стала логовищем огня.  
Мы четвертый день наступаем –  
Мы не ели четыре дня...».

Отдельного упоминания заслуживает состояние связи в русских армиях. На вооружении имелись и телефоны, и радиопередатчики/приемники. Однако к телефонной связи не хватало проводов, а для радиосвязи не было подготовленных связистов-шифровальщиков. Шифровка и расшифровка занимали много времени и постоянно сопровождалась ошибками. В результате русские генералы отказались от шифра и начали вести переговоры открытым текстом. С этого момента немцы знали о русских планах все. И решили разбить русских по частям. Все наличные силы были переброшены против 2-й армии. Самсонов доложил о появлении перед фронтом его наступления крупных немецких сил. Жилинский обозвал его трусом – Главкомом из Белостока было абсолютно ясно видно, что никаких немцев перед Самсоновым нет, немцы бегут к Висле.

Закончилось все ожидаемо – передовые корпуса 2-й армии угодили в окружение, а затем в плен. Самсонов застрелился. Жилинский попытался свалить вину за неудачу на Ренненкампа. На короткой дистанции попытка оказалась неудачной (Верховный снял самого Жилинского), однако породила слухи, которые ширились и дожили до наших дней.

После разгрома 2-й армии немцы взяли за 1-ю. Жилинский попытался и ее загнать в окружение, приказав отступить по совершенно безумному маршруту. Но Ренненкампа пошел своим путем и с боями отступил к границе. В середине сентября войска Северо-Западного фронта вернулись на исходные позиции, потеряв, по русским данным, 80 тысяч человек (убитыми, ранеными и пленными), а по немецким – 240 тысяч. Помимо потерь, Восточно-прусская операция не дала ничего. Постоянно повторяемое как мантра утверждение о том, что благодаря русским было сорвано наступление немецких войск на Западном фронте, есть не что иное, как обычная французская лесть – ложь с попыткой манипуляции. Да, немцы действительно сняли с Западного фронта одну кавалерийскую и четыре пехотные дивизии (по штатному расписанию – 80 тысяч штыков и сабель). Но их общие силы только в полсе Верден – Париж составляли 900 тысяч бойцов. Французы выставили против них 1,1 млн человек. Для успеха наступления, как учил Клаузевиц, необходимо 30-процентное превосходство в силах. То есть немцам не хватало еще как минимум 30 дивизий, и пять отправленных на восток погоды не делали. Немецкое наступление на Париж, как и русское на Кенигсберг, было авантюрой, хотя и не столь провальной.

Военными причинами поражения русской императорской армии в Восточно-Прусской операции были: слабая разведка, отвратительное тыловое обеспечение, негодная связь, штабное планирование «от желаемого», а не «от

возможного», сопровождавшееся полным доверием к победным реляциям и гневным неприятием негативных донесений.

Одновременно с Восточно-Прусской русской армия вела Галицийскую операцию, которую считают успешной – как-никак взяли и Галицию, и Буковину. Вот только потери убитыми и ранеными в этой успешной операции были не меньше, чем в проигранной Восточно-Прусской: 230 тысяч человек. Только неудачный штурм Перемышля 5-7 октября – без артподготовки, одной пехотой – обошелся в 15-20 тысяч убитыми и ранеными. В боях под Перемышлем родилась самая пронзительная песня о той войне:

«Брали русские бригады  
галисийские поля  
И достались мне в награду –  
Два железных костыля.  
Из села мы трое вышли –  
Трое первых на селе.  
И остались в Перемышле  
Двое гнить в чужой земле...»  
(автор неизвестен).

Перемышль был взят только 22 марта 1915 года. 22 апреля во Львове император Николай II, обращаясь к собравшимся по этому случаю галичанам, сказал: «Да будет единая, могучая нераздельная Русь!». В составе империи Галиция оставалась недолго – весной началось «Великое отступление» русской армии. 2 июня 1915 года немцы взяли Перемышль обратно, в начале июля – очистили от русских Галицию и двинулись дальше. В конечном итоге результат в Галиции оказался тем же, что и в Восточной Пруссии, – только растянутым во времени.

## «Великое отступление»: снарядный голод 1915-1916 годов

Основной причиной «Великого отступления» называется снарядный голод русской армии, объясняемый общей экономической отсталостью Российской империи. В целом это верно, но есть нюансы.

Снарядный голод в 1915 году испытывали все воюющие державы. Быстрее других – к весне 1915-го – с ним справилась Германия. Дольше всех – до осени 1916-го – «голодала» Россия. При этом, сталелитейная и механообрабатывающая промышленность довольно быстро смогли увеличить производство снарядных корпусов – за счет отказа от другого производства. Но корпуса нечем было снаряжать – не хватало тринитротолуола, который производился из бензола и толуола. Сырьем для производства бензола был коксующийся уголь – его в России было в избытке. Технология производства также имела – в 1913 году в России производилось 7 тысяч пудов бензола. (Для сравнения, в Германии – 9 млн пудов.) Общий ввоз бензола в Россию составлял 220 тысяч пудов в год, из них 180 тысяч поставляла Германия. То есть в стране было все для собственного производства, но свой химвром не развивали, потому что дешевле было покупать у потенциального противника. С 1 августа 1914-го Германия коварно прекратила поставки, и русское снарядное производство встало. А после израсходования запасов замолчала русская артиллерия.

Основными экономическими причинами русских поражений были: рассогласованность промышленного производства (наличие «провальных» секторов) и высокая доля зависимости от импорта.



Дополнительную проблему создавала прижимистость армейского руководства. В то время как для истекающих кровью на переднем крае дивизий даже подвоз сотни снарядов был счастьем, в тыловом Новогеоргиевске без дела лежал миллион снарядов – на всякий случай. Случай представился, когда немцы подошли к Новогеоргиевску – крепость была практически без боя сдана врагу со всеми запасами.

И наконец, третьей причиной многократного превосходства немецкой артиллерии была неверная оценка русским генеральным штабом роли тяжелой артиллерии в грядущей войне. Основу полевой артиллерии русской армии составляли легкие системы – до 76 мм. Их было 6,8 тысячи. Тяжелых орудий – 107 мм и выше было только 240. У немцев легких орудий было только 4,8 тысячи, зато тяжелых – свыше 1,6 тысячи. Именно тяжелые орудия стали основой артиллерийской мощи в годы 1-й мировой. Легкие системы не могли нанести урон войскам, засевшим в окопы полного профиля, тяжелые – сравнивали их с землей. Здесь

необходимо учитывать, что при увеличении калибра на треть вес снаряда возрастает вдвое, а его поражающее воздействие – в восемь раз. Немецкое наступление в 1915 году было медленным, но неотвратимым. Сначала на линию огня подвозилась тяжелая артиллерия, которая разрушала полевые укрепления и заставляла русских отступать. По их пятам шла немецкая пехота. На таких переходах, конечно, работать могла только легкая артиллерия. Ее у русских было больше, но к ней не было снарядов. Как только русские останавливались и закреплялись на следующем рубеже – останавливались и немцы. Подтягивалась тяжелая артиллерия, и все повторялось. И так раз за разом.

### Брусиловский прорыв – «Пиррова победа»

Ситуация более-менее стабилизировалась к лету 1916 года. И тут же, по требованию союзников, Ставка начала планировать наступление. Из трех командующих фронтами лишь генерал Брусилов согласился с необходимостью и возможностью наступления – на его участке оно и было назначено. Выбор направления главного удара в соответствии с амбициями командующего фронтом – это было новое слово в военной стратегии.

«Брусиловский прорыв» был объявлен крупной победой – австро-венгерская армия была опять разгромлена. Однако немцы вновь выдержали удар и вскоре перешли в контрнаступление. Это вызвало гнетущее чувство у фронтовых офицеров и генералов – даже спустя два года боев русские не могли бить немцев. Сам Брусилов был вынужден признать: «наступление не дало никакого стратегического результата». Наступление силами фронта принесло лишь тактический успех. Зато понесенные потери имели стратегическое значение. Согласно официальным



Генерал-адъютант Алексей Алексеевич Брусилов, 1915 г.

данным, они составили 500 тысяч чел. Неофициально, «по секрету», французскому посланнику в Петрограде было доложено о миллионе убитых, раненых и плененных. Ряд современных исследователей говорят о 1,5 млн общих потерь. Косвенно это подтверждается тем, что после летнего наступления в стране было объявлено о мобилизации еще 1,5 млн человек. Это окончательно вывело народ из себя – семьи оставались без кормильцев. Крестьянский бунт проявился в нежелании продавать хлеб по государственному ценам. Царское правительство объявило о продразверстке, которую не смогло провести. Социальная ситуация приблизилась к «точке кипения».

Либеральные историки неоднократно указывали, что оснований для возмущения у русского народа не было. К концу 1916 года мобилизационная нагрузка составила менее 10%. В то время как во Франции – 16%. Как говорят в таких случаях: «есть ложь, есть большая ложь, а есть статистика». Как писал царю член Госсовета Гурков в конце 1916 года: «отвлечение у нас от производительной работы 10% населения едва ли не тяжелее отзывается на общем ходе народного хозяйства, нежели во Франции 16%». Во-первых, для Франции уровень мобилизации считается для метрополии, а в России – для всей страны. Между тем около трети населения России составляли мусульмане, которые дали лишь 10% мобилизованных и то благодаря волжским татарам. Кавказ выставил одну дивизию добровольцев. Попытка мобилизовать жителей Средней Азии, даже не на фронт, а в строительные части, вызвала массовый бунт. Имперские подданные католического вероисповедания массово переходили на сторону врага. В результате на две трети православных пришлось 90% мобилизованных, что

на 25% увеличило мобнагрузку для этой части населения. Далее – Францию и Англию кормили их колонии, Российская же империя кормила себя сама, да еще и подкармливала «порабощенные» народы. Низкий уровень механизации народного хозяйства требовал большего количества рабочих рук, чем на Западе. И наконец, меньшая продолжительность жизни компенсировалась большим количеством детей – это означало, что доля взрослого населения в России была меньше, чем в Англии и Франции. Поэтому очередная мобилизация стала для страны катастрофой.

Однако высшее общество сочло «Брусиловский прорыв» победой и пришло в дикое возбуждение. Оно решило, что Николай II вот-вот выиграет войну и тогда от него не избавиться. Случился редкий в русской истории консенсус народа и элит – все пришли к выводу, что царя нужно свергать. 3 марта 1917 года Российская империя пала (см. статью «Есть у революции начало – нет у революции конца», «ДК» № 9 за 2022 год).

### Духовная нищета империи: «С кем вы – мастера культуры?»

Какое бы значение не имели социально-экономические и военные факторы, основа любой победы или поражения коренится в духовной сфере. И здесь в Российской империи имелся самый глубокий провал.

Неоднократно обращается внимание на то, что российское общество встретило войну с небывалым воодушевлением. Депутаты Госдумы, за исключением фракции РСДРП (б) единогласно поддержали начало мировой войны. Поэты и музыканты наперебой начали сочинять стихи и песни. «Кричали женщины: «ура!» И в воздух чепчики бросали». Однако этот «патриотический подъем» имел одну особенность: сильнее всего его испытывали

те, кто сам воевать не собирался. Из всей столичной богемы добровольцем на фронт отправился лишь Николай Гумилев. Еще полудюжине лоб забрили по мобилизации. Сотни сумели «откосить». Осип Брик сел на пароход и катался по Финскому заливу пока не закончилось формирование маршевых рот. Марк Шагал запел выученную за тысячу лет песню: «Я bestолоковый, ни на что не го-жусь, и даже пушечного мяса на мне не так много», иными словами: «что вы хотите от бедного Шагала?». Все утонуло в лицемерии, вершину которого продемонстрировал Игорь Северянин в стихотворении «Еще не значит», где он объявлял о своей готовности пойти воевать, но только потом, в далеком будущем, а в настоящем же считал более важным «пить кофе с пенками и кушать за десертом крем», ибо: «война – войной, а розы – розами». Маяковский откликнулся на этот стих Северянина своим знаменитым: «Вам, проживающим за оргией оргию». Однако и он не горел желанием идти на фронт: «Вам – любящим баб да блюда – жизнь отдавать в угоду?». Редкие приступы откровенности у русской интеллигенции носили откровенно предательский характер – Марина Цветаева писала в разгар боев 1914 года: «Германия – моя любовь! Ну, как же я тебя отвергну, Мой столь гонимый Vaterland».

Лучше всех треугольник «власть – война – культура» охарактеризовала замечательно умная русская женщина – графиня Тенишева: «Сунулись воевать, а пушек нет, снарядов нет, ружей нет, да и вообще нет ни порядка, ни стойкости, ни согласованности... Впрочем, я несправедлива. Наряду с нашими давно устаревшими, инертными правительственными учреждениями ярко выделяется и процветает одно, деятельность которого доведена до полного совершенства, блестяще оправдывая затрачиваемые на него миллионы, – это балет». Далее Мария Тенишева показывает, как достижения русской предвоенной культуры вели не к духовному подъему элиты, а к ее окончательному моральному разложению, и заканчивает свой пассаж убийственной характеристикой высшего общества империи: «Родина, религия, долг давно уже сделались у нас только словесной формой. В эту торжественную одежду облачается большинство наших так называемых государственных деятелей в тех случаях, когда нужно им прикрыть свое духовное убожество или затушевать свои низменные, мелкие и эгоистические страстишки». ■



№ 78. Полевая гаубица на позиции.

# Михаил Драгунов: оружие нужно чувствовать



Укульмана Е.Ф. Драгунова в КБ-3.  
Слева направо: М.Е. Драгунов,  
Е.Ф. Драгунов и А.Н. Вознесенский.  
Фото 1972 года.



и определяла дальнейший вектор развития стрелкового оружия.

Главное ракетное артиллерийское управление объявило конкурс среди предприятий, а Министерство оборонной промышленности уже определяло, за кем закрепить разработку – на тот момент Ковров, Ижевск и КБ Симонова в Климовске.

Почему в Ижевске разработку доверили Евгению Федоровичу, в то время – 1958 год – у него уже целое семейство спортивных винтовок. И у него уже была своя философия – каким должно быть высокоточное оружие. Он понимал, в чем состояла проблема разработок Симонова



Евгений Драгунов с детских лет привил своему сыну Михаилу любовь и умение обращаться с оружием. Фото 1957 года.

Сергеевич сказал, что ствольное оружие – это каменный век, и такие специальности стали закрывать. Но через год, конечно, спохватились. А я в результате поступил на инструментальное направление. И надо сказать, что не жалею об этом. А потом, уже целенаправленно, пошел на машиностроительный факультет Механического института на специальность, которая именовалась «Полигонные установки».

## О разработке Евгения Драгунова

– Система приема на вооружение стрелкового оружия сформировалась еще в Российской Империи и была, я считаю, доведена до совершенства в советское время. Одно из нововведений СССР – система конструкторских бюро. Сначала появилось КБ Федорова в Коврове, затем КБ в Туле, и в 1933 году появилось науко-ресурсное бюро здесь, на Ижевском мехзаводе, таким образом, сформировалось три центра, конкуренция между которыми



и Токарева. Но были и определенные риски – у него не было опыта разработки самозарядного автоматического оружия под нужды армии.

Более того, это была первая в мире специально спроектированная самозарядная снайперская винтовка. До этого снайперские винтовки либо отбирались из серийных образцов по критерию кучности, либо подвергались тюнингу. Как это было с винтовкой образца 1930 года. За годы войны, с 1941 по 1945 год, их было выпущено порядка 5 млн единиц, из них примерно 330 тысяч снайперских винтовок – это и была доля серийных образцов, соответствующих требованиям к снайперскому оружию.

Стояла задача – разработать самозарядную винтовку под достаточно высокие требования, которые ранее достигались только за счет отбора. И разработка отца действительно стала первой в мире, на начало 60-х годов других таких винтовок, как СВД, по характеристике кучности не было.

Это была долгая работа – 4 года. Не вдаваясь в технические подробности, отмечу, что Евгений Драгунов сделал такую конструкцию узла ствол-целье, которая держала кучность при интенсивной стрельбе. Температура порохового газа – это примерно 3000 градусов, ствол нагревается достаточно быстро и начинает гулять,



Фото ведущих конструкторов  
КБ стрелкового вооружения  
Ижевского машиностроительного завода.

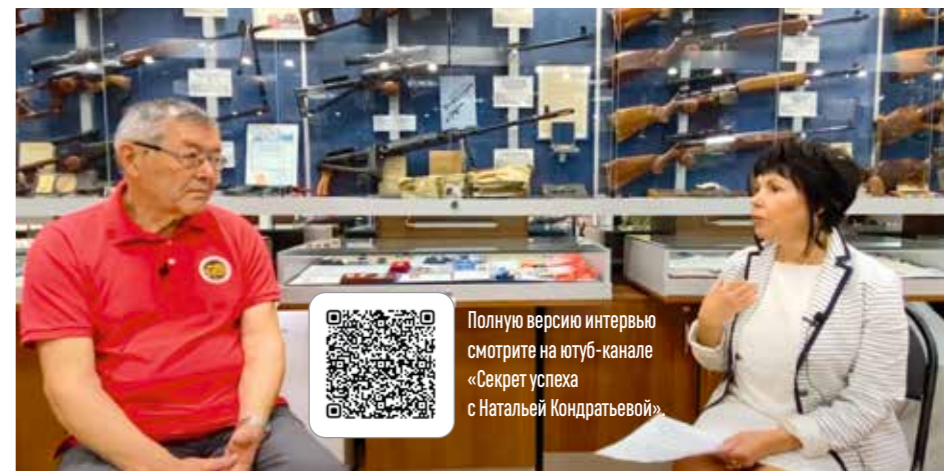
и кучность теряется. Он понял, что нужно сделать, чтобы кучность оставалась стабильной. Есть такое понятие в физике – статически-определимая система – при нагреве средняя точка попадания не смещалась. Еще один момент – он первым стал вводить в конструкцию боевого оружия элементы спортивного. Если посмотреть первый приклад СВД – то за основу взят приклад спортивной винтовки, просто до предела упрощенный.

## Об удаче

– Безусловно, были такие примеры, когда рядовой конструктор обходил именитых мастеров, – так появились пистолет Макарова, пистолет Стечкина. Это не единичная история. И наличие высшего специализированного образования здесь тоже не является показательным – у Симонова было 3 класса, у Шпагина 3 класса, Джон Мозес Браунинг после 5-го класса ушел из школы. Творческие способности и уровень образования не имеют

прямой корреляции. А оружие – это то, что ближе всего к человеку, то, что воспринимается им где-то на подсознательном уровне, как часть себя, как свое продолжение. Оно постигается через руки. И вот одна из причин, почему отец изжил победу – он был стрелок-спортсмен, практик. В армии он 6 лет был старшим оружейным мастером – видел и знал, что у солдата в руке работает, что не работает, что ломается. Он через руки все это познал. ■

В 1954 году Евгений Федорович установил рекорд УАССР в стрельбе «стоя» из малокалиберной винтовки.



Полную версию интервью  
смотрите на ютуб-канале  
«Секрет успеха  
с Натальей Кондратьевой»

# XXXII Республиканские летние сельские спортивные игры



19 июля на стадионе «Юбилейный» в поселке Ува состоялось торжественное открытие 32-х Республиканских летних сельских спортивных игр. На главной сцене участников и гостей поприветствовал Председатель Правительства УР **Ярослав Семенов:**

– Ува уже в четвертый раз принимает республиканские сельские спортивные игры. Именно здесь в конце 80-х зародилась сама идея проведения соревнований среди любителей спорта, живущих на селе. Поэтому Увинский район, пользуясь олимпийской аналогией, можно назвать Афинами наших сельских игр. То, что мы вновь проводим игры на гостеприимной увинской земле, не случайность. Район активно развивается. Это заслуга всех жителей, искренне любящих свой край, предпринимателей, поддерживающих социальные проекты и инициативы, администрации, использующей все ресурсы для того, чтобы жить здесь становилось лучше и комфортнее. Только по федеральной программе «Комплексное развитие сельских территорий» в Увинский район в этом году привлечено более 200 млн рублей.

Ярослав Семенов поблагодарил организаторов и спонсоров игр, отметив, что продвижение массового спорта и здорового образа жизни на селе способствует выполнению целей национального проекта «Демография», инициированного президентом страны Владимиром Путиным. Участникам он пожелал честной спортивной борьбы, ярких эмоций и заслуженных побед.

Увинский район воспитал не одно поколение спортсменов. Лыжница Юлия Шамшурина – участница Олимпиады в Сараево, баскетболисты Антон Квитковских и Ярослав Пислегин, юные хоккеистки из команды «Красотули» – девочки, которые выходят на лед в белых бантах.

Главным спортивным объектом Игр стал стадион «Юбилейный». В нынешнем виде стадион был реконструирован ровно 10 лет назад. Недавно здесь была обновлена разметка беговых дорожек и спортивных площадок.

В этом году Игры посвящены 100-летию государственного органа управления в сфере физической культуры и спорта в России и Удмуртии. В театрализованном представлении «Темп моей страны» организаторы отразили историю формирования системы, начиная с 1923 года.

Талисманом XXXII Республиканских летних сельских спортивных игр стал Уваныч. Он житель эко-территории, правнук первых жителей, основателей Увинского района. Сильный, выносливый, мужественный, современный. Он помнит и чтит связь поколений. Развивает свое натуральное хозяйство, занимается обработкой леса и спортом.



Благодаря его трудам Увинский район живет, развивается и прославляет республику. Уваныч уважаем среди людей. Его опора – лесные девушки Увинки. Их задача сохранять и преумножать богатства Увинского района. Также помощниками в делах Увану служат «Три капли» (триединство: голубая – вода («Увинская жемчужина»), белая – молоко («Ува-молоко»), черная – нефть (первое месторождение нефти в Увинском районе «Архангельское»).

Для зрителей выступили: учащиеся школ поселка Ува, воспитанники детских садов, обучающиеся спортивной школы, хореографический коллектив «Ингрид», хореографический образцовый коллектив «Радуга», хореографические ансамбли «Ладушки» и «Овация», активная молодежь Увинского района, танцевальная группа «Вдох-Выдох», детский вокальный ансамбль «Kids Music», солисты – Анатолий Коротков и Наталья Гулевская.

В течение дня участники соревновались в дартсе, полиатлоне, настольном теннисе, легкой атлетике, волейболе. Также на лыжной базе состоялся III Фестиваль «Команда Удмуртии», участниками которого стали члены Правительства УР, главы муниципальных и городских округов в УР, депутаты Госсовета УР. Соревновались участники в трех дисциплинах: летний биатлон, мини-лапта и дартс.

### Результаты общекомандного зачета III Фестиваля «Команда Удмуртии»:

- 1-е место** – команда «Восток»;
- 2-е место** – команда «Север»;
- 3-е место** – команда «Юг».

На протяжении четырех дней, с 19 по 22 июля, участники соревновались в 17 видах спортивной программы: армрестлинг, волейбол (мужчины), волейбол (женщины), гиревой спорт, городошный спорт, дзюдо, триатлон, легкая атлетика, лапта (мужчины), лапта (женщины), настольный теннис,

перетягивание каната, полиатлон (летнее троеборье: силовая гимнастика, бег, стрельба из пневматической винтовки), соревнования спортивных семей (легкоатлетическая эстафета, шашки, дартс, настольный теннис), соревнования руководителей (городошный спорт, стрельба из пневматической винтовки, дартс), футбол 7x7, спортивный туризм.

Впервые в рамках летних сельских спортивных игр прошли соревнования по спортивному туризму на территории туристической станции «Инвис». Испытание прошло в два этапа: квалификация и финал. Спортивный туризм – вид спорта, в котором используется альпинистское снаряжение. Участники соревнований преодолели 4 технических этапа на площадке турстанции «Инвис», оснащенной специальным оборудованием:

- «Параллельные перила»;
- «Навесная переправа»;
- «Переправа по бревну»;
- «Вертикальный маятник».

Дистанция оборудована по принципу биатлона: между этапами перебежка 150 метров. Быстрее всех турполюсу преодолела команда Увинского района. Спортсмены Жанна Кудрявцева и Александр Ачкеев показали лучший результат на испытании (5:50:00) и принесли своей команде золото.

Еще одной зрелищной дисциплиной летних сельских игр стал триатлон. Спортсменам предстояло проплыть по Пенсионерскому пруду, проехать на велосипедах 6 км и пробежать дистанцию вокруг пруда. Победителем дисциплины стал Кезский район, серебро у Селтинского района, а бронзовыми призерами стали хозяева Игр – Увинский район.

«После выступления в Уве можно смело сказать, что триатлон в очередной раз становится самым популярным видом программы. Точное количество болельщиков назвать трудно, и от их присутствия атмосфера другая – праздничная», – пишет Федерация триатлона в Удмуртии.



Министр по физической культуре и спорту Удмуртии **Денис Парахин** отметил значимость спортивного объекта:

– Туристическая станция «Инвис» – это то, что поразило меня до глубины души. Я считаю, что создание таких мест на территории республики способствует развитию спортивного туризма и привлечению населения к активному образу жизни. Если получится организовать на территории муниципальных образований такую площадку или что-то подобное, то жители точно останутся довольны.

Помимо испытаний, участников и гостей ожидала насыщенная культурная программа. Организаторы подготовили разнообразные мероприятия для всех присутствующих:

- красочное открытие и закрытие игр;
- возможность посмотреть художественный фильм на большом экране;
- выступление кавер-группы;
- дискотека «Эктоника» и праздничный фейерверк.

Также гости увинского района могли бесплатно побывать в залах историко-художественного музея, записаться на экскурсию по поселку Ува с гидом, принять участие в мастер-классах, поиграть в различные игры, приобрести памятный сувенир.

19 июля в 20 часов на стадионе «Юбилейный» прошел показ спортивной драмы 2020 года «Стрельцов» (6+) на 12-метровом экране. Фильм, основанный на реальных событиях, повествует о судьбе советского футболиста Эдуарда Стрельцова. Во второй соревновательный день,



20 июля, для участников и гостей прошел концерт от кавер-группы «The best». Молодые артисты выступили с двухчасовой программой. Сопровождение гитары, клавишных и ударных подарили присутствующим незабываемые эмоции, хорошее настроение и создали атмосферу праздника.

22 июля на увинском стадионе состоялась церемония закрытия 32-х Республиканских летних сельских спортивных игр. В этом году участниками игр стали 1200 сельских атлетов, было разыграно 136 комплектов наград в 17 видах спортивной программы.

В торжественной церемонии закрытия и награждения команд приняли участие заместитель министра по физической культуре и спорту Удмуртской Республики Дмитрий Аркалов и глава Увинского района Владимир Головин. Огласил спортивные результаты главный судья соревнований Вячеслав Вичужанин. Отметим, все 25 команд, принявших участие в сельских играх, уезжают с соревнований с медалями.

– Дорогие друзья, завершаются 32-е Республиканские летние сельские спортивные игры, которые стали невероятно жаркими по накалу страстей и испытанным эмоциям. Первые Республиканские игры прошли в Сигаево в 1992 году. С этого момента проведение игр стало доброй спортивной традицией. С каждым годом количество участников растет, появляются новые спортивные дисциплины, и 32-е Летние сельские игры тому подтверждение. В этом году участниками стали 1200 спортсменов, а также в спортивную программу был добавлен новый вид – спортивный туризм. Спасибо вам за яркие победы и красивые состязания. Спасибо всем, кто организовал этот праздник. Желаю здоровья, успехов и дальнейших побед, – прокомментировал заместитель министра по физической культуре и спорту Удмуртской Республики Дмитрий Аркалов.

### Победители и призеры 32-х Республиканских летних сельских спортивных игр

#### I группа:

- 1-е место** – Увинский район;
- 2-е место** – Завьяловский район;
- 3-е место** – Малопургинский район.

#### II группа:

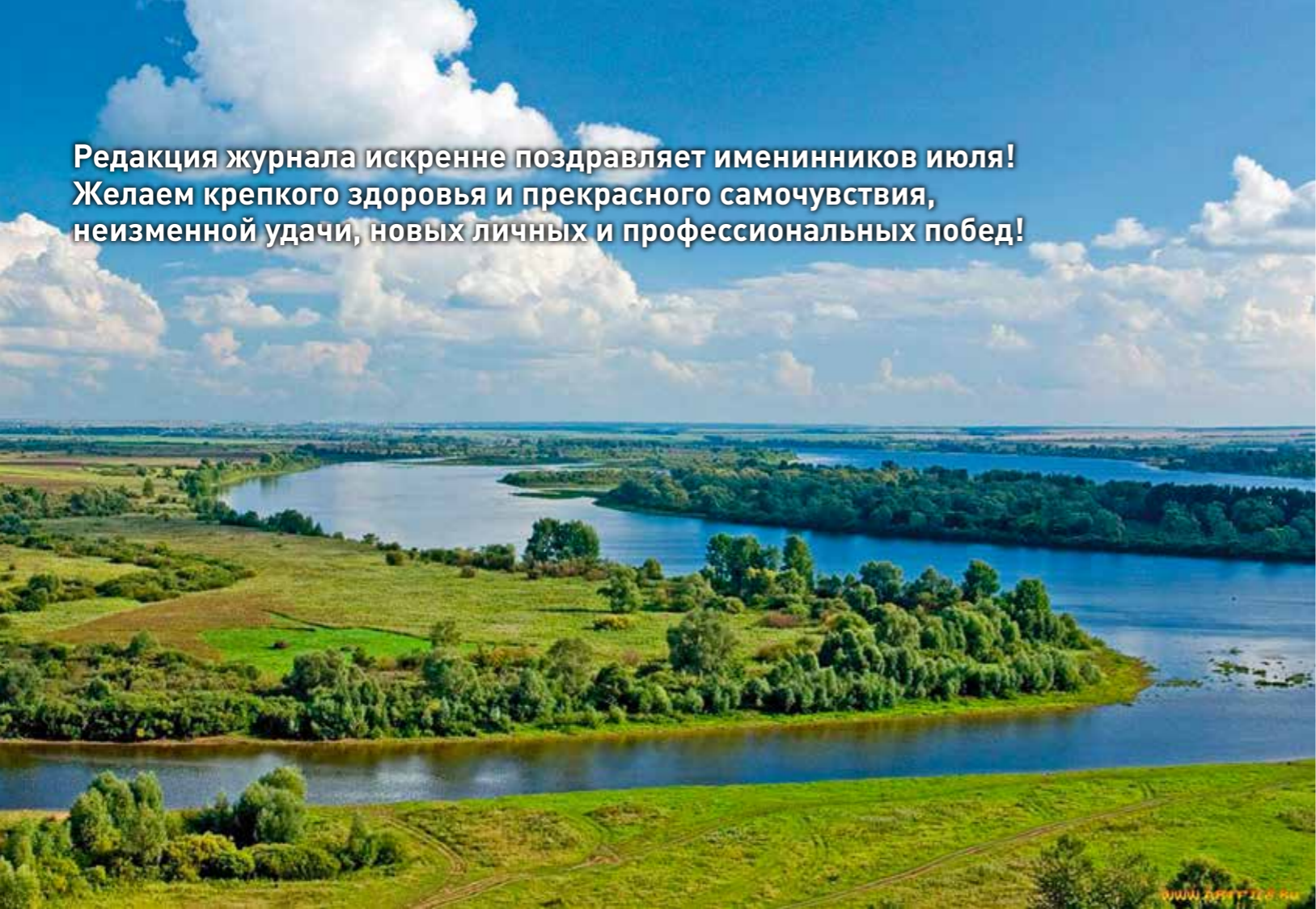
- 1-е место** – Алнашский район;
- 2-е место** – Вавожский район;
- 3-е место** – Кезский район.

#### III группа:

- 1-е место** – Селтинский район;
- 2-е место** – Юкаменский район;
- 3-е место** – Дебесский район.

Самую большую команду 32-х Республиканских летних сельских спортивных игр собрал Увинский район – 93 человека. Наибольшее количество золотых медалей завоевала команда Юкаменского района – 7 медалей высшей пробы. ■

Редакция журнала искренне поздравляет именинников июля!  
Желаем крепкого здоровья и прекрасного самочувствия,  
неизменной удачи, новых личных и профессиональных побед!



**БЕЛЬТЮКОВ Константин Николаевич**  
МО «МО Юкаменский район УР»

**БУТОРИН Сергей Викторович**  
«Парки Ижевска»

**ВЕСЛОВА Инна Викторовна**  
ООО «Санаторий «Ува»

**ГОРШКОВ Владимир Витальевич**  
СХПК «Луч»  
МО «МО Вавожский район УР»

**ГУБАЕВ Фарит Ильдусович**  
Председатель Городской думы  
г. Ижевска

**ЗАГРЕБИН Алексей Егорович**  
Государственная Дума РФ

**КАРДАПОЛОВ Олег Александрович**  
АО «ИЭМЗ «Купол»

**КОЛПАКОВ Владислав Юрьевич**  
ПАО «БыстроБанк»

**КОМЛЕВ Александр Георгиевич**  
Военный комиссариат  
Удмуртской Республики

**КУРБАТОВ Александр Павлович**  
Почетный гражданин Удмуртской  
Республики

**ЛЕКОНЦЕВ Андрей Витальевич**  
МО «МО Якшур-Бодьинский район УР»

**МАРИНИН Иван Васильевич**  
ООО «Спецавтохозяйство»

**МУХИН Анатолий Валентинович**  
Студия «Muhina-design»

**НАУМОВ Анатолий Федорович**  
ОАО «Элеконд»

**СЕЛЕЗНЕВА Катрина Валерьевна**  
Государственный совет  
Удмуртской Республики

**СЕМЕНОВ Ярослав Владимирович**  
Председатель Правительства  
Удмуртской Республики

**СТОЛБОВ Леонид Алексеевич**  
ИП, МО «МО Селтинский район УР»

**ТРЕФИЛОВ Сергей Александрович**  
ООО «ЧОП «Нефтяник»

**ШЕВКУНОВ Владимир Леонидович**  
ООО «Архитектурное бюро  
Шевкунова»

**ШЕВКУНОВ Данил Владимирович**  
ООО «Архитектурное бюро  
Шевкунова»

Абрамова Ольга . . . . . 6, 8, 28

Аркалов Дмитрий . . . . . 39

«АС-Проект» . . . . . 23

«АССО-Строй» . . . . . 22

Блинов Сергей . . . . . 20

Бобров Александр . . . . . 18

Бречалов Александр . . . . . 26

Вичужанин Вячеслав . . . . . 39

Волков Павел . . . . . 6

**Глазовский педагогический институт имени В.Г. Короленко**

. . . . . 9

Головин Владимир . . . . . 8, 39

Дарховский Виталий . . . . . 5

Драгунов Евгений . . . . . 36

Драгунов Михаил . . . . . 36

Ибрагимов Ришат . . . . . 14

**Конструкторское бюро электроизделий XXI века**

. . . . . 12

«Креативный капитал» . . . . . 26

Кузьмичева Светлана . . . . . 30

Кулаковский Олег . . . . . 7

Лебедев Андрей . . . . . 18

Магсумов Даниль . . . . . 6

Махов Андрей . . . . . 6

Михайлов Александр . . . . . 36

**MLK Group** . . . . . 30

**МУП «ЖКУ»** . . . . . 20

Николаев Артем . . . . . 6

Парахин Денис . . . . . 8, 39

Пойманов Роман . . . . . 5

Путин Владимир . . . . . 4

Россельхозбанк . . . . . 19

«Ростелеком» . . . . . 8

Семенов Ярослав . . . . . 38

Соловьев Владимир . . . . . 8

**Союз строителей Удмуртии** . . . . . 16

«СтройРесурс» . . . . . 18

Сунцов Константин . . . . . 6

Тульчинский Сергей . . . . . 8

Уланов Виктор . . . . . 12

«Уралэнерго» . . . . . 24

Хабибуллин Рустам . . . . . 22

Ходырев Александр . . . . . 16

Чиговская-Назарова Янина . . . . . 9

Чураков Александр . . . . . 19

Шадрин Игорь . . . . . 24

Шикалова Елена . . . . . 23

Широбоков Андрей . . . . . 6

Шойгу Сергей . . . . . 4

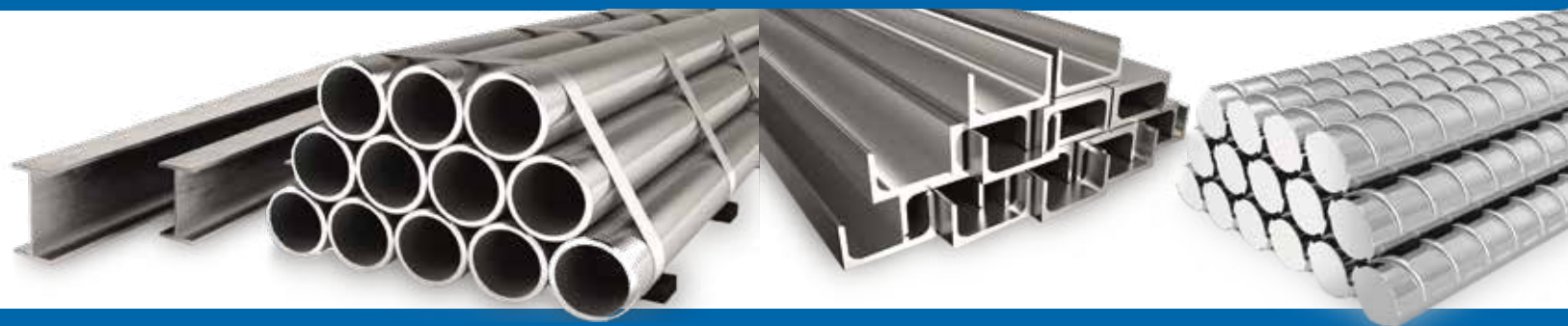
**d-kvadrat.ru**

**Деловой КВАДРАТ**  
Только актуальные новости  
Удмуртской Республики!

12+

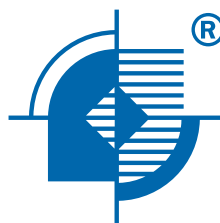
■ vk.com/club106841870  
■ t.me/delovoy\_kvadrat  
■ zen.yandex.ru/dkvadrat

# ПРЕДЛАГАЕМ: ТРУБЫ, СОРТОВОЙ И ЛИСТОВОЙ МЕТАЛЛОПРОКАТ



УР, г. Ижевск, ул. Мельничная, 46  
тел. +7 (3412) 63-23-23

[www.itm.su](http://www.itm.su)



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**

## ПОЗДРАВЛЯЕМ С ДНЕМ СТРОИТЕЛЯ!



**ПРОИЗВОДИМ:  
ПРОФНАСТИЛ,  
МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ,  
САЙДИНГ, ШТАКЕТНИК**



УР, г. Ижевск, ул. Мельничная, 1  
тел. +7 (3412) 63-64-65

[krovlya.itm.su](http://krovlya.itm.su)

