

№ 11 [197] декабрь 2022

журнал для лидеров

# ДЕЛОВОЙ

КВАДРАТ®

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

16+



**СЭГЗ:**  
от юбилейного года –  
к новым свершениям

Интервью с генеральным директором  
АО «Сарапульский электрогенераторный завод»  
Алексеем Беляевым.

Абакумов Евгений .....34	Корепанов Игорь .....26	<b>Сарапульский</b>
Абрамова Ольга .....35	Краснов Игорь .....40	<b>электрогенераторный</b>
Асабин Игорь .....6	Кудрявцев Геннадий .....14	<b>завод .....12</b>
<b>«АС-Проект» .....1</b>	Лашин Ренат .....32	Семенов Ярослав .....18
<b>Банк «Уралсиб» .....9</b>	<b>«Литум» .....21</b>	Соловьев Владимир .....8
Безделов Сергей .....32	Майер Александр .....8	Сунцов Константин .....8
Белов Артем .....36	Макаров Валентин .....33	<b>СХПК «Колос» .....39</b>
Беляев Алексей .....12	Мерзляков Владислав .....9	Трофимов Михаил .....24
Бречалов Александр .....15	Мионов Дмитрий .....5	Удалов Денис .....8
Буторин Сергей .....6, 30	Невоструев Владимир .....8	Ураськин Андрей .....7
Головин Владимир .....23	Орлов Александр .....7	Федюкин Анатолий .....40
Громцев Александр .....33	Пальчик Светлана .....7	Фрум Виктор .....16
<b>Группа компаний «АМ» .....28</b>	Парахин Денис .....7	<b>Центр территориального</b>
Зеленков Дмитрий .....34	<b>«Парки Ижевска» .....30</b>	<b>развития Удмуртии .....22</b>
Зиятдинов Фанил .....41	Правдзинский Вячеслав .....22	Чекушов Роман .....32
Ибрагимов Ришат .....6	Прозоров Илья .....22	Шестаков Виктор .....25
<b>Ижевский мотозавод</b>	<b>«Промполимер» .....1</b>	Шикалова Елена .....1
<b>«Аксион-холдинг» .....14</b>	<b>Промыленно-экономическая</b>	Штайн Илья .....28
<b>Ижевский радиозавод .....8</b>	<b>ассоциация Удмуртии</b>	Шубин Василий .....34
<b>Ижевский электромеханический</b>	<b>«Развитие» .....40</b>	Шумихин Максим .....7
<b>завод «Купол» .....40</b>	<b>«Реал-Шторм» .....18</b>	Яныкина Нина .....35
Калинин Владислав .....21	Розенская Светлана .....41	
Касперская Наталья .....32	<b>«Русатом Инфраструктурные</b>	
Колесов Сергей .....6	<b>решения .....26</b>	

Журнал

**ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ**

УЧРЕДИТЕЛЬ  
Н.П. Кондратьева  
И.О. ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА  
Д.А. Горбунов  
ФОТО  
Эдуард Карипов, Федор Егоров,  
Сергей Басов  
КОРРЕКТОР  
Ольга Шипкова  
ОТДЕЛ ПРОДАЖ  
ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПРЕМИУМ»  
Анастасия Иванова

ТЕЛЕФОНЫ:  
+7 (963) 030-70-07.  
news@d-kvadrat.ru  
www.d-kvadrat.ru  
АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:  
426000 г. Ижевск,  
ул. Пушкинская, 198, офис 5  
СОЦСЕТИ:  
vk.com/delovoy\_kvadrat  
t.me/delovoy\_kvadrat  
zen.yandex.ru/dkvadrat

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г. Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г. Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ  
Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300.  
Заказ № 0092. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами.  
Цена свободная. Дата выхода 29 декабря 2022 года.

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».



Нестандартный во всех смыслах 2022 год подходит к финалу. Встречаем новый с надеждами, смотрим прогнозы разного толка, надеемся на самое лучшее. А мы предлагаем вам наш декабрьский номер.

Конечно, он начинается с итогов года, мы постарались сделать обзор самых значимых для Удмуртии

событий. Наша жизнь складывается из бытия и того, что это бытие сопровождается, т.е. «СОбытие». Бытие, соответственно, важнее, и в этом номере мы решили посмотреть на ту его часть, которая относится к внешней среде. Есть такой нацпроект «комфортная среда», это почти про бытие. А парки, скверы и зеленые зоны, которые являются неотъемлемой частью среды, могут быть неким культурным кодом, формирующим качество жизни, бытия. Только представьте, каждый вечер вы гуляете в парке – наслаждаетесь видом деревьев, сидите на скамейке, любуетесь светом фонарей. Согласитесь, качество жизни совсем другое – позитива добавляется, настроение улучшается, гармония проникает в каждую клеточку. Отрадно, что таких мест становится больше. Именно об этом мы и пишем, читайте интервью с Председателем Правительства

Ярославом Семеновым и руководителем Центра развития территории Вячеславом Правдзинским.

Значимость информационных технологий в последнее время взлетела как никогда. О проблемах в части создания отечественного программного обеспечения мы сделали материал с форума Армия 2022. Уникальные спикеры дают анализ проблем и пути их решения.

И, наконец, еще одна ключевая отрасль – сельское хозяйство. Не так давно в Удмуртии прошла конференция производителей молока. Все самое актуальное в этом вопросе читайте в материале.

Не желая утомлять читателя длинными текстами, заканчиваю. Искренне поздравляю всех с Новым годом! Здоровья и мира вам и вашим близким!

С уважением,  
Наталья Кондратьева, издатель




**Вам обязательно повезет в Новом году!**

Наступает новый 2023 год. Важно встретить его с оптимистическим настроением. Народная мудрость гласит: как встретишь год, так его и проведешь. А еще Новый год – это новые возможности, новые знакомства и реализация новых идей и планов.

Создавать, развиваться, менять свою жизнь и мир вокруг себя к лучшему – основа подхода к жизни и к работе компании «АС-Проект». Мы проектируем современные жилые комплексы для людей, для ижевчан, для жителей и гостей нашей маленькой Удмуртии. Мы делаем мир вокруг себя лучше и красивее. А значит, еще один год нашей жизни прошел не зря – ведь мы сделали кого-то чуточку счастливее.

Коллектив «АС-Проект» желает нашим клиентам, партнерам и каждому жителю республики исполнения желаний, достижений целей, мирного неба и здоровья.

С любовью и уважением,  
Елена Шикалова  
и коллектив «АС-Проект»



**ПРОМПОЛИМЕР**  
ТОРГОВЫЙ ДОМ

**МЫ СНАБЖАЕМ – ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ**

**ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

- Текстолит
- Полиуретан
- Стеклотекстолит
- Электрокартон
- Гетинакс
- Смола эпоксидная
- Лакоткань
- Полиэтилен
- Стеклолакоткань
- Полипропилен
- Фторопласт
- Лента киперная, тафтяная, стеклянная
- Вента ФУМ
- Оргстекло
- Винипласт
- Оргстекло
- Полиамид (капролон)
- Войлок

**АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ**

- Асботкань
- Паронит
- Асбокартон
- Лента тормозная
- Асбошнур
- Сальниковая набивка
- Асбокрошка
- АЦЭИД

**РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ**

- Рукава, шланги ПВХ
- Резина губчатая, вакуумная, силиконовая
- Рукава напорно-всасывающие
- Лента конвейерная
- Рукава для газовой сварки
- Шнуры резиновые
- Техпластина ТМКШ, МБС
- Кольца, сальники, манжеты
- Ковры диэлектрические
- Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35 п,  
тел.: (3412)930-220, 56-88-61  
www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru





## ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

- 4 **Тренды**
- 6 **Назначения**
- 8 **Отличники**
- 33 **Финансовые новости России, Удмуртии и Ижевска**

## ФИНАНСОВАЯ СФЕРА

- 9 **Значительный рост: время возможностей Банка «Уралсиб»**

## ИТОГИ ГОДА

- 10 **Удмуртия 2022/23: итоги и планы**
- 12 **СЭГЗ: от юбилейного года – к новым свершениям**
- 14 **Достойные результаты «Аксиона»**

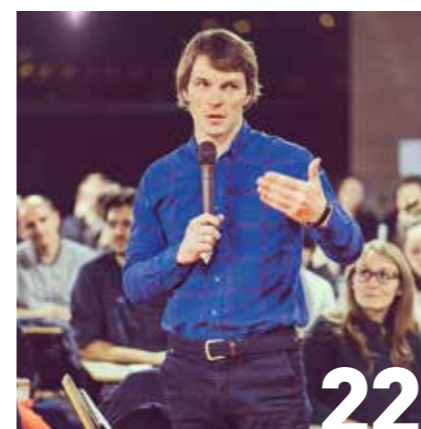
## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 16 **Виктор Фрум: Наша продукция надежна, долговечна и высокотехнологична.**

## ГОРОДСКАЯ СРЕДА

- 18 **Удмуртия – территория комфортной среды**

www.d-kvadrat.ru



## ГОРОДСКАЯ СРЕДА

- 22 **Вячеслав Правдинский: Мы думаем, как вписать культурный код**
- 24 **Щедрое и доброе «Сердце Можги»**
- 25 **На свежий воздух в город купеческий...**
- 26 **Игорь Корепанов: В Глазове сложилась команда победителей**
- 28 **Инновации – путь к лидерству  
ГК «АМ» успешно осваивает новые направления деятельности**
- 30 **«Парки Ижевска»: наполни жизнь событиями!**

## ФОРУМ

- 32 **Цифровой суверенитет  
Перспективы развития отечественного IT-сектора**

## СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

- 36 **Куда потекут молочные реки?**

## ЗАВОДСКАЯ ЖИЗНЬ

- 40 **Молодежный форум ПЗАУ «Развитие»: «Твори, выдумывай, пробуй!»**

## ИСТОРИЯ

- 42 **Украинский национализм – истоки и природа явления**

## LIFE STYLE

- 44 **Так сходятся звезды:  
астрологический прогноз на 2023 год**

- 46 **Сколько стоит приготовить настоящий салат Оливье?**

delovoy\_kvadrat





## РОССИЯ И КИТАЙ ДЕМОНСТРИРУЮТ СИЛУ. СИЛУ СИБИРИ

Посол КНР в России Чжан Ханьхуэй на форуме «Газ России 2022» заявил, что «Китай выступает против политики буллинга, проводимой некоторыми странами в энергосекторе, и никогда не позволит внешним силам вмешиваться в энергосотрудничество между Китаем и Россией».

Кроме того, Чжан Ханьхуэй подчеркнул, что Пекин решительно осуждает диверсионные действия против газопровода «Северный поток 2», отметив, что «такие умышленные действия по уничтожению гражданских объектов инфраструктуры неприемлемы». Дипломат также выразил готовность китайской стороны содействовать скорейшему достижению проектной мощности газовой перевозки восточной линии российско-китайского газопровода «Сила Сибири».



В завершение посол КНР сообщил, что Восток приветствует поставки российского газа, отметив, что мощностей рынков восточных стран будет достаточно, чтобы вместить газ из РФ, а Китай готов «укреплять интегрированное сотрудничество с российской стороной в области трубопроводного и сжиженного газа в добыче, переработке и транспортировке».

Заявление Чжан Ханьхуэя прозвучало на фоне беспрецедентного роста поставок энергоресурсов из России в Китай. Если в 2021 году по «Силе Сибири» в Китай поступило 10,39 млрд м<sup>3</sup> газа, и еще 5,68 млрд м<sup>3</sup> составили поставки российского СПГ, то в 2022 году общий объем экспорта газа в Китай составит примерно 52,6 млрд м<sup>3</sup>, – рост почти в три раза.

## ХИНДИ РУСИ БХАЙ БХАЙ

Россия и Индия начнут рассчитываться в рупиях. По сообщению индийской газеты Mint, несколько российских банков получили разрешение на открытие счетов в банках Индии в рупиях для проведения торговых операций. По информации издания, в настоящее время открыто 10-11 таких счетов, и уже с конца декабря Россия по некоторым партиям товаров начнет рассчитываться с Индией в рупиях.

Глава Федерации индийских экспортных организаций Аджай Сахай считает, что таким образом страна сможет уменьшить огромный, десятикратный, торговый дефицит с Россией. «Для увеличения индийского экспорта в эту страну есть очень хорошие шансы, если Россия будет платить рупиями за индийские товары», ведь при торговле в индийской национальной валюте у России накопится «много рупий», и ей придется либо вложить их в Индии, либо увеличить импорт из этой страны.

Ранее индийский министр иностранных дел Субрахаманьям Джаишанкар заявил, что Индия готова поставлять России запчасти для самолетов, автомобилей и поездов. Всего в списке индийских товаров приоритетных для поставок, – более 500 позиций. «Мы поставим в Россию набор товаров, который будет позитивно воспринят рынком и они будут конкурентоспособными», – утверждает Джаишанкар.

## «МЫ УЙДЕМ НА СЕВЕР!»

Спецпредставитель Президента РФ по природоохранной деятельности, экологии и транспорту Сергей Иванов на международном форуме «Арктика: настоящее и будущее» заявил, что после открытия круглогодичного хода по Северному морскому пути надобность в Суэцком канале отпадет.

Сегодня доставка грузов из Китая в Европу (и обратно) через Суэцкий канал занимает 40 дней. Севморпуть позволяет сократить этот срок до 30 дней. До Мурманска из Китая грузы добираются за 20-25 дней. Но пока только в летнюю навигацию.

Для осуществления круглогодичной навигации по Севморпути Росатом создает атомный ледокольный флот. А для обеспечения энергетических потребностей в районах СМП запланирована постройка плавучих атомных электростанций, в ближайшей перспективе – четырех. По сообщению пресс-службы машиностроительного дивизиона госкорпорации «Росатом», холдинга «Атомэнергомаш», корпус первого серийного российского плавучего атомного энергоблока заложили в этом году на верфи в Китае. Длина корпуса составит 140 метров, ширина – 30 метров, его вес без оборудования – более 9,5 тысячи тонн, с оборудованием – 19 тысяч тонн.



Решение об изготовлении корпусов для первых двух энергоблоков на зарубежной верфи было принято из-за сжатых сроков реализации проекта и в связи с высокой загрузкой отечественных судостроительных предприятий. Схема строительства и верфь-строитель корпусов третьего и четвертого ПЭБ в арктическом исполнении будут определены в четвертом квартале этого года, отмечает «Атомэнергомаш».

Верфь строит только корпуса – установка энергетического оборудования будет осуществляться в России. Поэтому параллельно в России уже идет изготовление оборудования ядерной энергетической установки для всех четырех плавучих энергоблоков.

Реакторы РИТМ-200С, которые будут на них установлены, полностью производятся на предприятиях «Атомэнергомаша». Мощность каждого атомного плавучего энергоблока составит 106 МВт.

## В УДМУРТИИ АКТИВНО РАЗВИВАЕТСЯ ИТ-ИНДУСТРИЯ

Как сообщил министр цифрового развития республики Тимур Меджитов, за последние годы Удмуртия значительно улучшила свое положение в рейтинге регионов России по уровню развития ИТ-отрасли. Если в 2019 году республика занимала 20-е место, то в 2022-м поднялась на семь пунктов выше – на 13-е место, это один из лучших показателей роста. Сегодня вошла в группу претендентов на лидерство в рейтинге.

В Удмуртии реализуются образовательные ИТ-проекты и акселерационные программы, есть уникальные региональные меры финансовой поддержки, а также сильное отраслевое комьюнити.

Уточним, что по итогам 2021 года Удмуртия находится на 9-м месте по обороту софтверных компаний – 8,23 тыс. рублей оборота на душу населения. Согласно реестру программного обеспечения Минцифры РФ, в Удмуртской Республике насчитывается 87 правообладателей ПО. Налоговые поступления в январе-сентябре 2022 года увеличились на 30,82% и составили 1,97 млрд рублей. Оборот компаний за 10 месяцев увеличился на 1,4% – 16,4 млрд рублей. Средняя зарплата за



январь-сентябрь – почти 64 тыс. рублей. В основной капитал отрасли за 9 месяцев инвестировано 1,19 млрд рублей.

Рейтинг регионов России, отражающих условия для ведения высокотехнологичного бизнеса и для жизни ИТ-специалистов, составила ассоциация «Руссофт». При его составлении учитывались совокупная выручка, совокупный экспорт по данным ЦБ РФ, совокупный штат предприятий, совокупное количество вакансий на портале hh.ru. Уровень импортнезависимости

программного обеспечения является одним из показателей цифровой трансформации региона, которая реализуется в рамках нацпроекта «Цифровая экономика РФ», инициированного Президентом России Владимиром Путиным. По уровню цифровой трансформации Удмуртия находится на 15-й позиции в стране. Здесь также оценивается перевод массовых социально значимых услуг в электронный вид – в республике к настоящему времени оцифровано более 80 услуг.

## ЦЕНТР ПОМОЖЕТ С ДОРОГАМИ

По сообщению пресс-службы Главы и Правительства Удмуртии, республика вошла в число десяти регионов России, которые получают свыше 2 млрд рублей на строительство и ремонт автомобильных дорог. Такое распоряжение подписал глава Правительства России.

Деньги пойдут на продолжение строительства и приведение в нормативное состояние дорог, а также на восстановление дорожной инфраструктуры, поврежденной в результате ЧС.

Принятое решение позволит улучшить транспортную связанность страны и повысить безопасность автомобильного сообщения.

Хотя в настоящее время дороги Удмуртии на порядок лучше того, какими они были в 70-е годы прошлого века, пределов совершенству быть не может, как об этом свидетельствует опыт соседнего Татарстана.

## ГОРОДА ОБРАЗЦОВОЙ ИСТОРИИ

Два удмуртских города, Сарапул и Воткинск, стали лучшими в конкурсе малых городов и исторических поселений. Благодаря этому они в течение двух лет получают федеральные гранты на благоустройство общественных пространств.

В Сарапуле на федеральные деньги создадут пространство «Сарапульские острова». Это будет парк возле Камы с пешеходными маршрутами 4 типов – спортивным, молодежным, детским, прогулочным, а также кафе, скейт-парком, площадкой для воркаута, амфитеатром, смотровыми площадками, музеем на воде и местами для рыбалки.

В Воткинске в Березовском лесу появится пространство «Ритм леса». Там создадут сеть пешеходных маршрутов, обустроят детскую зону, спортивные площадки, зоны для барбекю и птичью столовую. Кроме того, в планах создание лыжной базы и лыжероллерной трассы.

## НОВАЯ СПЕЦ- ТЕХНИКА

В декабре в Ижевске состоялось совещание по подведению итогов деятельности территориальных подсистем Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) субъектов РФ ПФО за 2022 год и постановка задач на 2023 год.

В ходе мероприятия личному составу ГУ МЧС РФ по УР вручили сертификаты и ключи от 4 единиц пожарно-спасательной техники, которая будет стоять на вооружении подразделений в Ижевске, Сарапуле и Можге. Кроме этого, автопарк чрезвычайного ведомства пополнят мастерская технического обслуживания на базе автомобиля КамАЗ, пассажирский автобус, бортовой и легковой автомобили.

В 2022 году на территории Приволжского федерального округа силы и средства РСЧС ликвидировали более 50 тысяч техногенных и 6 тысяч ландшафтных пожаров, а также последствия 32 чрезвычайных ситуаций, реагировали более чем на 21 тысячу ДТП.





#### **Игорь Асабин**

**Назначен на должность исполняющего обязанности заместителя Председателя Правительства Удмуртской Республики.**

Родился 14 мая 1967 года в селе Северное Оренбургской области. В 1992 году окончил Ижевский механический институт, в 2013 году – Удмуртский государственный университет. С 1994 по 2008 год работал в строительных и иных коммерческих организациях региона на различных должностях, в том числе на руководящих. Имеет многолетний опыт работы в сфере строительства и инженерных коммуникаций. В период с 2008 по 2022 год занимал пост главы Сарапульского района. Заслуженный строитель Удмуртской Республики.



#### **Сергей Бутурин**

**Избран в состав Общественной палаты Удмуртской Республики.**

Родился 26 июля 1980 года в городе Ижевске. Окончил Ижевский филиал Московского юридического института МВД России с квалификацией «юрист», затем Удмуртский государственный университет по специальности «менеджмент организации», а также Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «парламентская деятельность». С 1997 по 2004 год проходил службу в Управлении по борьбе с экономическими преступлениями МВД по УР. С 2004 по 2020 год работал в различных коммерческих и образовательных организациях, в том числе на руководящих должностях. С 2020 года по настоящее время является директором компании «Парки Ижевска». Избирался депутатом Госсовета УР шестого созыва. Член Общественной палаты Ижевска – председатель комиссии по урбанизации и развитию города. Руководитель регионального отделения в политической партии «Гражданская Платформа».



#### **Ришат Ибрагимов**

**Назначен на должность министра строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Удмуртской Республики.**

Родился 9 июня 1979 года в городе Воткинске. Окончил Воткинский филиал Ижевского государственного технического университета по специальности «экономика и социология труда». Трудовую деятельность начал в 2001 году. В 2002 году пришел в строительную сферу и посвятил работе в ней 18 лет. В 2020 году занял должность начальника Управления строительства объектов бюджетной сферы Минстроя УР. С ноября 2021 года являлся заместителем министра и исполнял обязанности руководителя данного ведомства.



#### **Сергей Колесов**

**Назначен на должность управляющего Управления федеральной почтовой связи в Удмуртской Республике.**

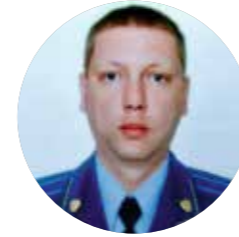
Родился 13 ноября 1988 года в селе Новоцарицыно Омской области. Окончил Сибирскую государственную автомобильно-дорожную академию. Работал на должностях заместителя директора Вологодского филиала ПАО «Ростелеком», руководителя службы продаж и сервиса ООО «Т2 Мобайл» в Сургуте, а также управляющего ЗАО «Русская Телефонная Компания» в Кемеровской области.



#### **Дмитрий Миронов**

**Назначен на должность первого заместителя руководителя Администрации Главы и Правительства Удмуртской Республики.**

Родился 31 августа 1989 года в городе Загорске Московской области. Окончил Национальный исследовательский московский государственный строительный университет с квалификацией «инженер». С 2019 по 2021 год работал в Центральном исполнительном комитете Всероссийской политической партии «Единая Россия». Являлся координатором Центра общественного мониторинга Общероссийского народного фронта по проблемам экологии и защиты леса, а также координатором проекта ОНФ «Генеральная уборка». В марте 2022 года был назначен заместителем руководителя Администрации Главы и Правительства Удмуртской Республики.



#### **Александр Орлов**

**Назначен на должность прокурора Индустриального района города Ижевска.**

Родился в 1982 году в городе Воткинске. Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики по специальности «юриспруденция». В органах прокуратуры служит с 2003 года. Работал следователем, старшим следователем межрайонной прокуратуры, заместителем руководителя межрайонного Следственного отдела следственного управления СК при Прокуратуре РФ по УР, помощником и заместителем межрайонного прокурора, старшим прокурором отдела по надзору за производством дознания и оперативно-розыскной деятельностью прокуратуры республики. Занимал должности заместителя Воткинского межрайонного прокурора, затем помощника прокурора города Сарапула. С 2018 года и до последнего назначения являлся Воткинским межрайонным прокурором.



#### **Светлана Пальчик**

**Избрана на должность председателя Центральной избирательной комиссии Удмуртской Республики.**

Родилась 2 декабря 1982 года в городе Пензе. В 2004 году окончила Тамбовский государственный технический университет по специальности «связи с общественностью». С 2002 по 2017 год работала на различных должностях в коммерческих и иных организациях Тамбовской и Ростовской областей. В 2018-2019 годах возглавляла Управление по региональным и международным связям Федерального автономного учреждения «РОСДОРНИИ» (г. Москва). С 2019 по 2020 год являлась пресс-секретарем Главы Удмуртии, заместителем руководителя Администрации – руководителем пресс-службы Администрации Главы и Правительства Удмуртии.



#### **Денис Парахин**

**Назначен на должность министра по физической культуре и спорту Удмуртской Республики.**

Родился 1 февраля 1981 года в городе Ижевске. Окончил факультет управления качеством Ижевского государственного технического университета. Трудовую деятельность начинал в различных спортивных организациях республики. В 2014 году поступил на работу в Министерство по физической культуре, спорту и туризму Удмуртской Республики. С 2019 года занимал в данном ведомстве должность первого заместителя руководителя.



#### **Андрей Ураськин**

**Избран на должность председателя Всеудмуртской ассоциации «Удмурт Кенеш».**

Родился 2 июля 1960 года в деревне Старая Бодья Кизнерского района УАССР. Окончил Уфимский государственный институт искусств по специальности «актер драматического театра и кино», а также Уральскую академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление». В период с 1981 по 2004 год работал в различных творческих коллективах республики. С 2004 года по настоящее время является директором Государственного национального театра Удмуртии. Избирался депутатом Кизнерского районного совета. Заслуженный работник культуры Российской Федерации, заслуженный артист Удмуртской Республики.



#### **Максим Шумихин**

**Назначен на должность руководителя Администрации Главы и Правительства Удмуртской Республики.**

Родился 6 марта 1973 года в Ижевске. В 1996 году окончил филологический факультет Удмуртского государственного университета. С 1996 по 2010 год работал на различных должностях на ТРК «Моя Удмуртия» и ГТРК «Удмуртия». Начиная с 2010 года, являлся помощником президента республики Александра Волкова, а затем – главы региона Александра Соловьева. В период с 2017 по 2021 год занимал должность заместителя руководителя Администрации Главы и Правительства Удмуртии. Покинув этот пост по собственному желанию, в течение года руководил Домом дружбы народов в Ижевске. С ноября текущего года вновь являлся заместителем руководителя Администрации Главы и Правительства Удмуртской Республики.

# Пять отличников Удмуртии

1



На первом месте рейтинга первый заместитель Председателя Правительства Удмуртской Республики **Константин Сунцов**. 16 ноября в Ижевске состоялся предпринимательский форум «Сделано в Удмуртии». В этом году форум проходил сразу на 6 площадках и привлек более 1 500 участников. В рамках мероприятия состоялось награждение победителей регионального этапа Национальной премии «Бизнес Успех», а также официально объявлен 100-тысячный предприниматель Удмуртии. Кроме того, в текущем году состоялось сразу несколько бизнес-миссий, в том числе в Азербайджан, Армению, Белоруссию и Казахстан.

2



На втором месте Председатель Госсовета УР **Владимир Невоструев**. Постоянная комиссия Государственного Совета по бюджету, налогам и финансам одобрила проект закона о бюджете Удмуртии на 2023 и плановый период 2024-2025 годов. Рост инвестиций в основной капитал в 2023 году составит 2 процента, на горизонте 2024-2025 годов – на уровне 4 процентов. В сельском хозяйстве с учетом сбора рекордного урожая зерна в 2022 году ожидается рост 102 процента к прошлому году в сопоставимых ценах. Строительная отрасль также вышла на рекордные показатели – введено более 1 млн кв. м. жилья. И с учетом уже выданных разрешений на строительство тенденция останется положительной. Ожидаемый рост валового регионального продукта в Удмуртии в этом году составит 100,2 процента относительно уровня 2021 года, в 2023 году этот показатель прогнозируется на уровне 100,8 процента и далее ожидается рост около 1,5 процента ежегодно.

3



В середине рейтинга министр природных ресурсов и окружающей среды УР **Денис Удалов**. В 2022 году в Удмуртии ликвидировали 49 свалок и вывезли 8,5 тыс. тонн отходов, благодаря чему в хозяйственный оборот было возвращено 34 га земли. А за четыре года было ликвидировано 243 свалки и вывезено около 42 тыс. тонн отходов. В 2023 году за счет республиканских субсидий планируется ликвидировать еще семь крупных свалок в шести муниципальных образованиях: Завьяловском, Дебесском, Игринском, Кезском, Сарапульском и Ярском районах.

4



На четвертой строчке генеральный директор Ижевского радиозавода **Александр Майер**. В ноябре 2022 года АО «ИРЗ» выиграло конкурс на поставку радиооборудования DAS для реализации проекта «Ростелеком». Ранее аналогичная договоренность уже была достигнута с компанией ООО «К-телеком». С помощью распределенной антенной системы производства ИРЗ операторы будут оказывать услуги по доставке сигналов связи в сельской местности. На счету предприятия также новые экспортные поставки – в ноябре в Узбекистан отправился современный программно-аппаратный комплекс собственного производства IRZ UNITEK для удаленного мониторинга и управления нефтедобывающими скважинами.

5



Замыкает пятерку министр культуры УР **Владимир Соловьев**. 21 декабря состоялось первое представление в новом Театре юного зрителя в Ижевске. Он открылся после реконструкции здания ДК «Ижмаш» в рамках Национального проекта «Культура», инициированного Президентом России Владимиром Путиным. Работы в помещении велись с мая 2020 года. Зрительный зал нового ТЮЗа спроектирован на 170 мест и оснащен современным сценическим и звукозаписывающим оборудованием. В здании также разместились несколько примерных комнат, столовый и бутафорский цеха. Репертуар театра будет рассчитан на юных зрителей в возрасте 10-15 лет.

# Значительный рост: время возможностей Банка «Уралсиб»



Об итогах года большого федерального банка нам рассказал территориальный директор ПАО «Банк Уралсиб» в Удмуртской Республике **Владислав Мерзляков**.

– Как бы вы охарактеризовали год, если говорить коротко и емко?

– Это момент рекордного роста. Мы использовали все возможности, чтобы нарастить доли в различных сегментах рынка.

– Даже рекорды! Это касается именно показателей региона? Или банк в целом по стране видит динамику?

– И региона, и всей нашей обширной сети. Например, только в розничном сегменте в работе с физическими лицами активная база приросла в целом на 12% по стране за неполные 9 месяцев текущего года. А если говорить о нашей республике, то прирост в 7% для нас отличный результат. Весь год банк улучшал линейку продуктов, фактически полностью ее перезапустил, развивал цифровые платформы и возможности. Мы хорошо потрудились и получили закономерный результат. Флагман нашей линейки – дебетовая карта «Прибыль». Одна из самых популярных по различным составленным продуктовым рейтингам агентств. Более 90% наших новых клиентов являются держателями такой карты.

– Оцените динамику спроса: что на первом месте по популярности среди продуктов?

– Флагманские продукты розницы – кредитные карты. После обновления условий и изменения бонусной программы продажи за текущий год выросли почти в два раза по сравнению с результатами 2021 года. И это только предварительные цифры! Мы в целом изучаем реакцию, спрос и основные запросы клиентов. Большой проект трансформации физической сети банка связан в том числе с тем вниманием, которое мы оказываем каждому сегменту аудитории.

– А что именно меняется в сети офисов банка?

– Мы открыли «лайт»-офисы, которые более компактны и удобны. Это небольшой современный формат, в котором нет прежних кассовых окошек и кабин, а создана более уютная атмосфера для общения консультанта и клиента. Не секрет, что потребность в живом общении у части аудитории достаточно велика. Наше старшее поколение порой, несмотря даже на отличное владение цифровыми инструментами, желает зайти в офис, задать вопрос, уточнить какие-то индивидуальные

моменты. Раз эта потребность есть и аудитория банка в рознице среди населения так активно растет, мы обязаны формировать удобную инфраструктуру. Мы этим и занимаемся: меняемся, открываем удобные офисы, сохраняем близость и доступность всех финансовых услуг.

– Да, кстати, про перемены! Все заметили смену визуального оформления, расскажете нашим читателям об этом?

– Мы один из старейших банков на финансовом рынке страны, и в новом 2023 году отметим уже 35 лет стабильной работы. Последние три года задали невероятный темп изменений и технологического развития. И нам пора меняться и внешне, чтобы придать банку более современный облик. Поэтому летом мы начали процесс ребрендинга, модернизировали, но при этом сохранили узнаваемый логотип и изменили основной цвет. Постепенно офисы тоже будут меняться.

– В работе с компаниями, с бизнес-сообществом тоже новые рекорды?

– Мы с большим уважением и интересом относимся к нашим клиентам из сферы малого бизнеса. Видим, что многие компании вполне справляются с различными вызовами, находя возможности для развития. Сегодня доля «Уралсиба» на этом рынке в Удмуртии составляет более 6%. Мы заметно «подросли» – каждый пятый новый зарегистрированный субъект МСБ открывает первый расчетный счет у нас. Количество заявок на продукты и обращений растет.

– А какие продукты показали самый активный интерес бизнеса?

– Всплеск интереса был почти ко всем продуктам, но особо заметные цифры среди клиентов, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность, – прирост количества открытых счетов в шесть раз в сравнении с показателями 2021 года.

– Какие ожидания у банка в новом году?

– Мы уверены в принятой стратегии, видим отличные результаты. Жизнь и работа продолжают, впереди хочется видеть перемены только к лучшему. Именно этого мы желаем всем нашим клиентам и всем читателям! ■



г. Ижевск,  
ул. Пушкинская, 291а,  
ул. М. Горького, 156  
Для физ. лиц 8 800 250-57-57  
Для бизнеса 8 800 200-55-20



Реклама. Генеральная лицензия Банка России №30 выдана 10.09.2015



# Удмуртия 2022/23: итоги и планы



Если международная повестка на протяжении всего 2022 года оставалась достаточно напряженной, то наш регион в целом подходит к годовому рубежу на позитивной ноте. Результаты работы правительства за 12 месяцев подвел Глава Удмуртии **Александр Бречалов** в ежегодном докладе перед Госсоветом УР «О положении в республике». Напомним, что осенью Александр Владимирович был переизбран на должность Главы Удмуртии с результатом 64,37 процента голосов, что подтвердило доверие к тому курсу поэтапного развития региона, который сегодня выстраивает «Команда Удмуртии».

## Экспорт

Экспорт в 2022-2023 году остается одним из приоритетных направлений экономического блока Правительства Удмуртии. В планах выход на новые рынки сбыта: страны ШОС, Латинской Америки, Азии и Африки. В текущем году состоялось сразу несколько бизнес-миссий, в том числе в Азербайджан, Армению, Казахстан и Белоруссию, по итогам которых предприятиям республики удалось заключить новые контракты. Нарастают поставки и в другие страны, например, только в Монголию за 2022 год было отправлено 595 тонн мясной продукции. Растет продовольственный экспорт и внутри страны, за первые 9 месяцев из Удмуртии в другие регионы России было вывезено больше, чем ввезено мяса, сыров, масла сливочного, молока и кисломолочных продуктов. География поставок обширна, продукция предприятий республики представлена практически во всех регионах России. На 2023 год уже запланировано девять бизнес-миссий в разные страны,

что даст толчок для дальнейшего развития экспорта.

## ПРО бизнес и промышленность

Александр Бречалов отметил, что в республике на протяжении последних лет создают оптимальные условия для роста бизнеса. Здесь Глава Удмуртии особо отметил два показателя: курс на снижение административного давления на субъекты МСП (ТОП-3 среди регионов России) и «стремительный рост» количества предпринимателей – на сегодня в республике зарегистрировано порядка 100 тыс. субъектов малого и среднего бизнеса, а также самозанятых. Если же говорить об экономической составляющей, то за первые 10 месяцев 2022 года малый бизнес перечислил в региональный и федеральный бюджеты в общей сложности 8 миллиардов рублей налогов.

Глава региона поделился дальнейшими планами в этом направлении. За следующие два года планируется удвоить показатель налоговых отчислений за счет дальнейшего роста числа МСП.

В этом должны помочь образовательные программы, снижение налоговой нагрузки и льготные кредитные программы. В 2023 году льготные ставки по налогообложению будут доступны для компаний IT-сектора; лиц, впервые зарегистрированных в качестве предпринимателей, и ряда других категорий.

По итогам 8 месяцев 2022 года промышленными предприятиями Удмуртии отгружено продукции на 555,8 млрд рублей. Это на 23,7% больше, чем за аналогичный период прошлого года, и более чем в 1,5 раза – чем за аналогичный период в 2020 году. При этом растет производство не только ОПК, но и «гражданки», в том числе на 30% выросло химическое производство, почти на 80% – бумажное.

Также отметим, что, согласно данным Министерства экономического развития РФ, Удмуртия в текущем году в очередной раз вошла в рейтинг регионов-лидеров по реализации национального проекта «Производительность труда».

## Связь и IT

Налоговые поступления в IT-отрасли в январе-сентябре 2022 года увеличились на 30,82% и составили 1,97 млрд рублей. Оборот компаний за 10 месяцев увеличился на 1,4% – 16,4 млрд рублей. Средняя зарплата за январь-сентябрь – почти 64 тыс. рублей. В основной капитал отрасли за 9 месяцев инвестировано 1,19 млрд рублей.

В 2022 году в Удмуртии был выдан 91 льготный ипотечный кредит для IT-специалистов на сумму 480,78 млн рублей. Республика вошла в топ-10 регионов по развитию госпабликов – на сегодня создано более 2000 региональных государственных пабликов.

В этом году мобильная связь и интернет появились в 68 деревнях и селах, включая такие населенные пункты, как Гондырево, Алгазы, Выезд, Лыпбулатово и другие. На сегодня стандарт 4G доступен для 96,9% населения Удмуртии, а по «голосу» – 99,8% жителей. В 2023 году только по региональной программе «Сельсовет» в Удмуртии запланирован ввод в эксплуатацию еще 17 вышек.

## Аграрный сектор

Год отметился появлением нового глобального проекта «Миллион тонн зерна». Напомним, что по ранее принятой на вооружение программе «Миллион тонн

молока» регион уже вплотную подошел к долгожданному результату. Одной из мер для достижения показателя с шестью нулями и по зерновым планируется увеличить посевные площади уже в следующем году на 6 тысяч (до 921,2 тыс. гектаров). В 2022 году аграрии Удмуртии собрали 937,7 тыс. тонн зерна. Средняя урожайность по региону составила 27,9 центнера с гектара. Приблизительный к нынешнему показателю урожай был получен в 2017 году, когда валовый сбор зерновых составил 703,1 тыс. тонн.

Проект «Деревня будущего» в селе Узи Селтинского района и деревне Старые Быги Шарканского района сегодня уже вышел на финальную стадию и на следующий год уже намечены новые территории. В планах на 2023 год открытие многофункционального центра со спортивными площадками в селе Аксакур Малопургинского района, бассейна – в селе Шаркан, дома культуры в селе Степаненки. Всего на реализацию мероприятий по программе КРСТ заложена сумма более 1 млрд рублей.

## Дорожно-транспортная отрасль

В 2022 году в рамках нацпроекта в Удмуртии отремонтировано 115 участков дорог регионального и местного значения, общей протяженностью более 130 км. В проекте приняло участие три города – Ижевск, Сарапул, Можга, а также 12 районов. За дорожный сезон общественники приняли участие в 230 проверках дорог нацпроекта БКД, в том числе прошли пешком более 260 км. В 2023 году в республике планируется обновление более 300 км дорог.

Главным проектом в новом сезоне станет строительство аэропорта. Напомним, что Ижевск второй год подряд ставит рекорды по объему пассажиропотока. Напомним, что за 11 месяцев 2022 года воздушная гавань обслужила более 600 тысяч человек. Площадь нового аэровокзала составит 10 тысяч квадратных метров. Предусмотрено место для международного терминала. Ввести объект в эксплуатацию планируется уже в марте 2024 года.

## Энергетика

В 2022 году сумма инвестиций в объекты электроснабжения населенных пунктов Удмуртии составила 1,9 млрд рублей. Из них 515 млн руб. вложено в строительство подстанции «Котово» и 31 км линий электропередачи в Сарапульском районе. Ведется работа по увеличению мощности и повышению надежности ТЭЦ-2 в

Ижевске с общим объемом финансирования – 5,8 млрд руб.

Решается вопрос и по бесхозным сетям. За 2022 год количество таких сетей удалось сократить в 5 раз. А это рост качества предоставления ресурса. В 2023 году предприятия энергетического комплекса планируют вложить в развитие и техперевооружение – 2,8 млрд руб.

## Образование

Напомним, что 2022 год был объявлен Годом образования в Удмуртии. В уходящем году в республике было открыто две новые школы – на улице Берша в Ижевске и в поселке Кизнер. А 31 декабря будет открыта школа на 825 мест в Воткинске. Также в республике запустили девять детских садов. Теперь доступность дошкольного образования в регионе составляет: 96,38% для детей до 3 лет и 99,99% для детей от 3 до 7 лет. Кроме того, в республике появились 38 «Точек роста», два «IT-куба» в Глазове и Сарапуле.

Отремонтировано 16 спортивных залов в сельских образовательных учреждениях, а две коррекционные школы в Ижевске и Якшур-Бодье получили новое оборудование на сумму в 7 млн рублей. В 471 организации дошкольного и дополнительного образования появилось высокоскоростной интернет. В учреждениях дообразования открыли еще 3 908 мест; 62 школы получили 1602 единицы цифровой техники, а в 12 учреждениях СПО было создано 12 современных мастерских. Как и планировалось, в Удмуртии открыли 104 IT-класса, 27 педагогических классов, 22 медицинских и 12 агроклассов.

## Здравоохранение

В этом году на реализацию мероприятий нацпроекта «Здравоохранение» было выделено более 5 млрд рублей – это подготовка и обучение новых медицинских кадров, строительство и реконструкция учреждений, закупка медоборудования и многое другое. В частности, благодаря поддержке Главы Удмуртии на проведение капитальных ремонтов в медицинских организациях была выделена беспрецедентная сумма – порядка 500 млн рублей.

Продолжается реализация программ «Земский доктор» и «Земский фельдшер». За 10 месяцев 2022 года по этим программам в районные больницы пришли уже 39 врачей и 24 средних медработника. Большое внимание уделяется здравоохранению в сельской местности – в районные больницы за два последних года закуплено 228 автомобилей.

В следующем году начнется строительство новой поликлиники в Сарапуле, а до 2025 года планируется построить еще 7 врачебных амбулаторий в разных районах Удмуртии.

## Дорогому гостю рады!

В 2022 году инвестиции в экономику региона составили 130 млрд рублей. Задача на следующие 12 месяцев – достичь отметки в 142 миллиарда. Главными площадками для привлечения предпринимателей останутся ТОСЭР Глазов и Сарапул. А среди новых проектов, которые могут заинтересовать резидентов, можно отметить открытие индустриального парка на базе завода «Лада-Ижевск».

Среди ключевых направлений экономики глава региона также упомянул туристическую отрасль. По итогам года республику посетили 850 тыс. туристов, а уже в следующем году эта цифра может превысить 1 млн человек. Привлечению туристов должны способствовать реализованные в этом году проекты в направлении комфортной городской среды: «Музейный квартал» в Сарапуле и «Сердце Можги», реализация которых стала возможной благодаря победе в конкурсе малых городов и исторических поселений. Уже стали известны результаты следующего года.

Сарапул приступит к реализации проекта «Сарапульские острова» – это создание парка на берегу Камы с пешеходными маршрутами 4 типов – спортивным, молодежным, детским, прогулочным, а также кафе, скейт-парком, площадкой для работы на природе (воркаут), амфитеатром, смотровыми площадками, музеем на воде и местами для рыбалки.

А в Воткинске в Березовском лесу появится пространство «Ритм леса». Там создадут сеть пешеходных маршрутов, обустроят детскую зону, спортивные площадки, зоны для барбекю и птичью столовую. Кроме того, в планах создание лыжной базы и лыжероллерной трассы.

Следующий год объявлен Главой Удмуртии Годом молодежи, основными станут вопросы воспитания патриотизма, развития волонтерских движений, образовательного и культурного просвещения. В центре внимания также останется вопрос подготовки кадров для промышленности и аграрного сектора. По словам Александра Бречалова, здесь упор будет сделан на выстраивание совместной работы предприятий и средних профессиональных учебных заведений. ■



# СЭГЗ: от юбилейного года – к новым свершениям



Сарапульский электрогенераторный завод – одно из ведущих предприятий ОПК Удмуртии и России. В 2022 году СЭГЗ отметил свое 80-летие. О том, какими успехами предприятие встретило юбилей, какие задачи решает сегодня и чего планирует добиться в будущем, «ДК» беседует с генеральным директором СЭГЗ **Алексеем Беляевым**.

**– Алексей Александрович, 80-летний рубеж с момента основания предприятия стал для АО «Сарапульский электрогенераторный завод» временем новых достижений и ускорения темпов всестороннего развития. Рост производственных мощностей, расширение спектра выпускаемой продукции, зарубежные контракты, новые награды регионального и российского уровня. А на ваш взгляд, какие события в жизни СЭГЗ стали главными по итогам 2022 года?**

– Свои 80 лет СЭГЗ встретил в расцвете сил, на пике темпов развития. Главным итогом года стало выполнение всех задач, поставленных Советом директоров. Рост объема производства составил 123% – это рекордный показатель. Также мы выполнили все, что было запланировано на 2022 год, в том числе и в области проведения опытно-конструкторских работ и освоения новых изделий, и по части роста заработной платы, и по другим показателям деятельности. Своевременно и в полном объеме исполнены контракты по

гособоронзаказу – для нас, как для оборонного предприятия, это крайне важно. Важно в особенности сегодня, когда идет специальная военная операция. Военнослужащие защищают нашу родину в бою – мы участвуем своим трудом.

Не могу не отметить, что успехи 2022 года были достигнуты в крайне сложных условиях. Даже к середине года не было полной уверенности в выполнении поставленных задач. Но коллектив СЭГЗ в очередной раз продемонстрировал свою способность к сплочению перед лицом трудностей. И совместным трудом их преодолел – выходя и за рамки рабочего времени, и за пределы нарабатанных решений.

**– Правительство РФ утвердило программы «Развитие авиационной промышленности» и «Развитие авиастроения до 2030 года», конечной целью которых является импортозамещение в этой важной отрасли. Какие перспективы это открывает перед СЭГЗ? Запланировано ли на предприятии увеличение объемов и спектра продукции для гражданской авиации?**



– СЭГЗ – предприятие самолетостроительной отрасли, выпуск продукции для нужд авиации – основное направление нашей деятельности. Наши изделия – системы генерирования и светотехника – есть в составе практически всех отечественных бортов, которые сейчас летают. Это и боевая, и гражданская авиация, и самолеты, и вертолеты. И, разумеется, мы планируем принять участие во всех реализуемых сегодня проектах. Если смотреть по новым гражданским бортам – МС-21, Superjet-100, ЛМС-901 «Байкал», Ту-214 – мы сейчас ведем ОКРы по изделиям для них. Также и для боевой авиации. Еще одно большое новое направление – беспилотная авиация. У нас появились партнеры по беспилотной тематике – мы начали выпускать генераторы для БПЛА. На СЭГЗ принята «Стратегия развития новой продукции для нужд авиации» и в соответствии с нею ведутся широкомасштабные работы.

**– То есть вы продолжаете открывать новые направления деятельности, углублять диверсификацию производства?**

– Безусловно. Да, сейчас идет рост объемов выпуска спецтехники. Но задачу диверсификации, доведения выпуска гражданской продукции до 50 процентов от общих объемов производства никто не снимал. И наша стратегия заключается в том, чтобы, нарастив выпуск спецтехники, ни в коем случае не потерять гражданские направления.

Мы активно развиваемся не только в части самолетостроения. Мы работаем в электродвигателестроении. Начат проект по разработке и поставкам тягового двигателя ДАТ-72Б для трамваев АО «УКХ «Белкоммунмаш». В 2022 году разработана уникальная компоновка двигателя, утвержден его чертеж, отгружены четыре изделия ДАТ-72Б для проведения опытной эксплуатации и государственной сертификации трамвая с нашими двигателями. Уже отгружена первая партия ДАТ-72Б в количестве 40 штук. По данному направлению общая потребность составляет до 1000 двигателей в год. Плюс другие транспортные системы – еще столько же. На 2023 год у нас запланирован выпуск 1200 – это максимум загрузки имеющихся производственных мощностей. Чтобы выйти на требуемые объемы, мощности придется наращивать. За пару лет нужно выйти на уровень 1500-1800 двигателей в год – это серьезная задача.

Наши двигатели востребованы и на горнодобывающих предприятиях, мы сейчас делаем линейку двигателей для горнодобывающей отрасли. Вновь активизировалось направление производства электродвигателей для АЭС.

Также вышли на корабельную тематику – планируем выпускать приводы запорной арматуры для кораблей и судов. Это тоже очень емкий рынок, на каждом корабле множество различных отверстий, кингстонов, шахт, которые необходимо оборудовать запорной автоматикой.

В части лифтовой тематики – прорабатываем импортозаместительный проект производства безредукторных лифтовых лебедок.

**– Отдельного внимания заслуживают бизнес-миссии в Казахстан и Белоруссию. Расскажите подробнее о достигнутых договоренностях. Есть ли в перспективе возможности для дальнейшего расширения сотрудничества, какие еще направления международных поставок вы сегодня развиваете?**

– По результатам бизнес-миссии в Казахстан в сентябре 2022 года определены потребности в напольном электро-транспорте основных потребителей на следующий год. Была отгружена электро-тележка ЭК-202-Б03 одному из предприятий, обслуживающих железные дороги РК. Также проведены многоэтапные переговоры о поставках электротележек с одним из оборонных предприятий Казахстана, позднее его руководство посетило СЭГЗ с официальным визитом для утверждения техзадания на приобретение двух электротележек в следующем году.

В ходе международной бизнес-миссии в Беларусь в ноябре 2022 года и проведенных встреч были достигнуты договоренности с предприятиями, обслуживающими железные дороги РБ, и проведены закупочные процедуры на поставку электротележек, по результатам участия в этих закупках были выиграны тендеры на поставку двух изделий.

Также для предприятий нефтегазовых отраслей стран СНГ мы изготавливаем асинхронные взрывозащищенные электродвигатели.



Реклама

**– Стремительный рост объема производства на предприятии, естественно, потребовал привлечения новых кадров. Как сегодня решается этот вопрос, и какую роль здесь играет учебный центр при СЭГЗ? Для многих специалистов, в особенности молодых кадров, важна финансовая стабильность. Что может предложить им завод?**

– Не буду скрывать, вопрос кадрового обеспечения сегодня стоит довольно остро в силу роста объемов производства. Поэтому вопросам привлечения, обучения, удержания работников мы уделяем первостепенное внимание. В подготовке кадров активно сотрудничаем с образовательными учреждениями, в частности, с Сарапульским техникумом машиностроения и информационных технологий, с Сарапульским колледжем социально-педагогических технологий и сервиса. И планируем это сотрудничество расширять, выстраивать полноценную цепочку «школа – техникум/вуз – предприятие» с формированием задания на обучение, активной профориентационной работой. Большую работу выполняет заводской учебный центр. В частности, в уходящем году в нем было подготовлено 86 квалифицированных станочников. Учитывая, что в Сарапуле сегодня намечается кадровый голод, мы планируем привлекать и иногородних специалистов, компенсируя им затраты на аренду жилья.

Заработная плата на предприятии в последнее время индексируется не менее чем на 12 процентов в год, иногда – больше. В части зарплаты у нас есть довольно амбициозная цель – войти в тройку лидеров по республике. Этого мы пока не достигли, но, если все наши планы по расширению производства и освоению новых изделий будут реализованы, считаю, и этот «целевой показатель» станет вполне достижим.

Напряженный труд требует полноценного отдыха. Этому вопросу мы также

уделяем значительное внимание. Активно реализуются корпоративные программы отдыха, включающие, в частности, оплату сотрудникам проживания на Черноморских курортах. В ближайших планах – реконструкция заводской базы отдыха.

Большое внимание уделяем и здоровью работников, в частности, в 2023 году планируем охватить дополнительным медицинским страхованием три тысячи человек – пока только рабочих профессий.

**– Какие планы вы ставите перед предприятием на 2023 год? И что бы вы хотели пожелать своим коллегам в преддверии Нового года?**

– Выше я коснулся части наших планов, поэтому суммирую: в 2023 году нам вновь предстоит серьезно нарастить объемы производства – на 125 процентов к уровню уходящего года. Это потребует напряженной работы всего коллектива, но я уверен, что мы справимся. Для увеличения производственных мощностей уже закуплено новое оборудование, в будущем году оно должно прибыть на завод – СЭГЗ ожидает очередной этап технического перевооружения. Серьезная работа ожидает отдел кадров – нам необходимо принять еще 215 сотрудников. Конструкторам и технологам предстоит разработать и освоить в производстве новые изделия, рабочим и начальникам цехов – обеспечить их выпуск в запланированном количестве. Работы у всех будет очень много. Но ведь это хорошая новость. Укрепив производственный фундамент, мы сможем активнее решать социальные вопросы, повысим заработную плату – на 2023 год запланирована ее индексация на 15 процентов. Уверенное развитие предприятия – залог благополучия каждого из его работников.

Поэтому в 2023 году я желаю работникам СЭГЗ оптимизма и уверенности в собственных силах – для этого есть все основания. И, конечно же, – трудовых успехов, семейного благополучия, здоровья и счастья! ■







**Геннадий Кудрявцев,**  
генеральный директор  
АО «Ижевский мотозавод  
«Аксион-холдинг»,  
председатель  
Промышленно-экономической  
Ассоциации Удмуртии «Развитие»

**Уважаемые  
сотрудники «Аксиона»,  
жители Удмуртской  
Республики!**

**Поздравляю вас  
с Новым 2023 годом  
и Рождеством!**

Новогодние праздники мы встречаем с добрыми надеждами и радостными чувствами. Они проникнуты атмосферой душевного тепла, домашнего уюта и, конечно, верой в то, что самые заветные желания непременно сбудутся.

В этом году «Аксиону», как и многим предприятиям страны, пришлось работать в непростых условиях. Но мотозаводцы выполнили все обязательства перед заказчиками. За добросовестный труд несколько работников предприятия награждены государственными наградами Российской Федерации, Удмуртской Республики. Трудовой коллектив «Аксиона» занесен на Доску почета республики. Группа наших сотрудников удостоена Государственной премии Удмуртской Республики.

**Пусть наступающий год станет успешным и плодотворным, наполнит жизнь радостью и оптимизмом! Желаю вам счастья, здоровья и благополучия, неиссякаемой энергии и осуществления задуманного!**

## Достойные результаты «Аксиона»

**«Аксион» вступает в год своего 90-летнего юбилея с достойными результатами и большими планами.**

В 2022 году «Аксион» исполнил гособоронзаказ, увеличил на 20% объем выпускаемой продукции, налоговых отчислений, создал новые рабочие места и увеличил заработную плату всем категориям сотрудников. Было приобретено новое высокотехнологичное оборудование. Предприятие продолжило выпускать специальную технику для Вооруженных сил Российской Федерации, силовых ведомств, Государственной корпорации «Роскосмос» и при этом расширило производство конкурентоспособной гражданской продукции.

«Аксион» традиционно специализируется на производстве медицинской техники и выпускает 28 видов оборудования для реанимации, хирургии, кардиологии, неонатологии и физиотерапии. Новинкой 2022 года стал аппарат дыхательной терапии апноэ. Прибор предназначен для подачи достаточного количества воздуха пациенту при затрудненном или недостаточном дыхании во время сна. Он подходит для применения как в медицинских учреждениях, так и в домашних условиях по рекомендации врача.

В связи со сложной эпидемиологической обстановкой востребованы производимые «Аксионом» стационарные и бытовые озонаторы для очищения воды, сельхозпродукции, продуктов питания, одежды, обуви и воздуха в помещениях. Среди новейших разработок предприятия в этом сегменте – эргономичный и многофункциональный медицинский озонатор.

Сохранились объемы производства товаров народного потребления (бытовой электротехники, кухонных приборов). Фирменные отделы и бренд-зоны «Аксиона» в крупных торговых центрах действуют более чем в 20 городах России.



Продолжено развитие производства лифтового и теплообменного оборудования разных моделей и функционала. Среди продукции двойного назначения популярны автоматические системы управления и контроля безопасности для авиационной и железнодорожной отраслей.

Предприятия Корпорации «Аксион» выпускают оборудование для стекольной и нефтяной отраслей промышленности. Многофазный расходомер получил в 2022 году высокую оценку представителей ведущих добывающих компаний и готов заместить иностранные аналоги, обеспечить потребности российского нефтегазового комплекса.

21 июля в рамках визита в Удмуртскую Республику Председатель Правительства Российской Федерации Михаил Мишустин вместе с вице-премьером – министром промышленности и торговли РФ Денисом Мантуровым, Главой Удмуртии Александром Бречаловым, Председателем Правительства Удмуртии Ярославом Семеновым посетил «Аксион». Глава российского правительства побывал в цехах по производству медицинской техники, микроэлектроники и на развернутой в Экспоцентре «Аксион» выставке



ведущих производителей региона. Михаил Мишустин отметил весомый вклад мотозаводцев в развитие импортозамещения.

Начиная с 1999 года, предприятия «Аксиона» постоянно являются участниками и дипломантами Национального конкурса «100 лучших товаров России». Более 20 раз «Аксион» становился лауреатом конкурса, а его продукция входила в «Золотую сотню» и получала заслуженные награды. В этом году дефибриллятор-монитор ДКИ-Н-12 стал лауреатом конкурса и вошел в сотню лучших товаров, две новые модели мясорубок получили дипломы конкурса, а предприятие «Гостинный двор» награждено призом «Лидер качества» Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России 2022».

Несмотря на сложившуюся в мире ситуацию, осуществлялись поставки продукции в 19 стран. Предприятия Корпорации «Аксион» в течение года приняли участие в 13 международных и 16 всероссийских выставочных мероприятиях.

Входящий в Корпорацию «Аксион» Завод микроэлектронных технологий занял третье место в национальном конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности». Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» и ЗМТ завоевали первое

и третье места соответственно в номинации «Наставничество в профессиональном развитии молодежи» Всероссийского конкурса «Лучшие практики наставничества 2021».

В этом году пять сотрудников предприятия награждены государственными наградами Российской Федерации и десять человек – государственными наградами Удмуртской Республики, коллектив АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» занесен на республиканскую Доску почета, группе работников предприятия присуждена Государственная премия Удмуртской Республики.

В своем выступлении на «Аксионе» на очередном заседании Промышленно-экономической ассоциации Удмуртии



«Развитие» Глава Удмуртии Александр Бречалов отметил, что предприятие вносит большой вклад не только в промышленно-экономическое развитие региона, но и в патриотическое воспитание молодежи, успешно реализует социально значимые проекты. В 2022 году Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», Всероссийское движение «Юнармия», школа № 27 г. Ижевска подписали соглашение о создании отряда «Юнармии» «Молодая гвардия «Аксион». Предприятие провело ремонт помещения штаба отряда в школе № 27, приобрело юнармейскую форму, разработало и изготовило фирменную символику отряда и помещения штаба.

Накануне Дня Победы молодоговардейцы в торжественной обстановке на территории Архитектурно-художественного комплекса «Аксион» – космосу» приняли клятву. 9 мая они впервые участвовали в Параде Победы в колонне предприятия. А во время летних каникул были трудоустроены на «Аксион».

В уходящем году Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» традиционно поддерживал свою ветеранскую организацию и заводскую молодежь, оказывал благотворительную помощь воспитанникам Можгинского детского дома.





## Виктор Фрум: Наша продукция надежна, долговечна и высокотехнологична



Перевод автомобильного транспорта страны на газомоторное топливо – проблема настолько актуальная, что к реализации соответствующей программы Правительства РФ подключилась ГК «Росатом», одна из самых технологически продвинутых и эффективных российских научных и промышленных структур. В Удмуртии ее союзником в этом важном деле стала Научно-производственная фирма «Реал-Шторм» – базовое предприятие России по производству баллонов 3-го типа. О первых результатах сотрудничества с крупнейшей государственной корпорацией, работе по совершенствованию производящейся и разработке новой продукции, завоевании новых рынков и многом другом мы беседуем с генеральным директором ООО «НПФ «Реал-Шторм» **Виктором Фрумом**.

**«ДК»:** Виктор Маркович, в феврале у вашего предприятия появился новый акционер – крупнейший в России многопрофильный энергохолдинг UMATEX Group, который входит в структуру ГК «Росатом». Не прогадали?

**В.Ф.:** Ни в коем случае. Мы получили мощного партнера, который активно помогает нам осваивать новые рынки сбыта и современные – наиболее эффективные – технологии при разработке и производстве новых видов нашей продукции. Что касается рынков сбыта, то при поддержке специалистов ГК «Росатом» мы подписали неплохие контракты с белорусским концерном «МАЗ», занимаемся сертификацией нашей продукции в Индии. А рынок там необъятный. Применительно к новым технологиям разрабатываем баллон с рабочим давлением в 700 атмосфер (сейчас наш максимум – 400 атмосфер). Здесь мы сотрудничаем еще с одним предприятием, входящим в контур ГК «Росатом», – ООО «Алабуга-Волокно». Оно производит, в частности, углеродное волокно мирового уровня. Углеровинг как раз и позволит нам производить более прочные и легкие баллоны, которые применяются для перевозки водорода или используются как топливные баки для автомобилей на водороде. Это большое и важное направление. Надеюсь, что в 2024 году первые партии таких баллонов на 700 атмосфер попадут на рынок.

**«ДК»:** ГК «Росатом» – это еще и современная (и очень эффективная) система организации производства.

**В.Ф.:** Да, нам приходится много трудиться, чтобы войти в нее. Но оно того стоит: мы реорганизовали нашу службу сбыта, вместе с основными потребителями упорядочили систему расчетов, и теперь у нас практически нет задержек с оплатой поставленной продукции. Узким местом стало снабжение предприятия, в частности, алюминиевой трубой, которую нам поставляют Самарский и Каменск-Уральский металлургические заводы. Тут произошла накладка: у них выросли поставки для нужд Минобороны и у нас с сентября мощности загружены уже на две трети от максимума. Простоев у нас пока нет, но достигается это большим трудом.

**«ДК»:** За счет чего удается загружать мощности предприятия?

**В.Ф.:** Нашими основными заказчиками остаются КамАЗ, НефАЗ, ЛиАЗ, «Урал», КАВЗ, «ВОЛГАБАС», УАЗ и ПАЗ. В августе этого года они получили от Правительства России государственные субсидии на производство автобусов, работающих на газомоторном топливе. Наши баллоны используют в них в качестве топливных баков для метана. И с сентября мы вышли на те самые две трети от полной загрузки наших мощностей. Сейчас кроме предприятий, которые

изготавливают автомобили, есть заказы от атомных электростанций (эти заказы не связаны с ГК «Росатом») и предприятий, входящих в периметр ГК «Роскосмос», – с января по март будем поставлять туда приличное количество баллонов. А в целом надежные, долговечные и высокотехнологичные баллоны, которые производит Научно-производственная фирма «Реал-Шторм», – это товар универсальный, необходимый буквально во всех отраслях и сферах народного хозяйства страны. И ниша, которую мы занимаем и постепенно расширяем на этом рынке, является очень перспективной.

**«ДК»:** С началом СВО оборонные предприятия Ижевска по понятным причинам открыли «охоту» на квалифицированных рабочих и инженеров. Вас это коснулось?

**В.Ф.:** К сожалению, без потерь не обошлось. Часть наших работников перешла на оборонные предприятия, где им предложили такую зарплату, которую мы платить не в состоянии. Поэтому в январе 2023 года проведем Совет директоров, на котором будем рассматривать вопросы по стимулированию работников, по зарплате и по социальному пакету в целом. Надеюсь, что нам удастся сохранить всех, кто остался на предприятии, и хотя бы частично покрыть дефицит высококлассных работников.

**«ДК»:** Вы довольны итогами уходящего года?

**В.Ф.:** Да. Наши успехи очевидны. А главное – мы уверенно расширяем коридор наших возможностей. Это происходит и благодаря нашему новому акционеру, и, как мне кажется, отличному примеру государственной поддержки ключевых направлений развития отечественной экономики. Реализация Программы Правительства РФ по переводу автомобильного транспорта на газомоторное топливо позволяет нам уверенно смотреть в будущее. ■

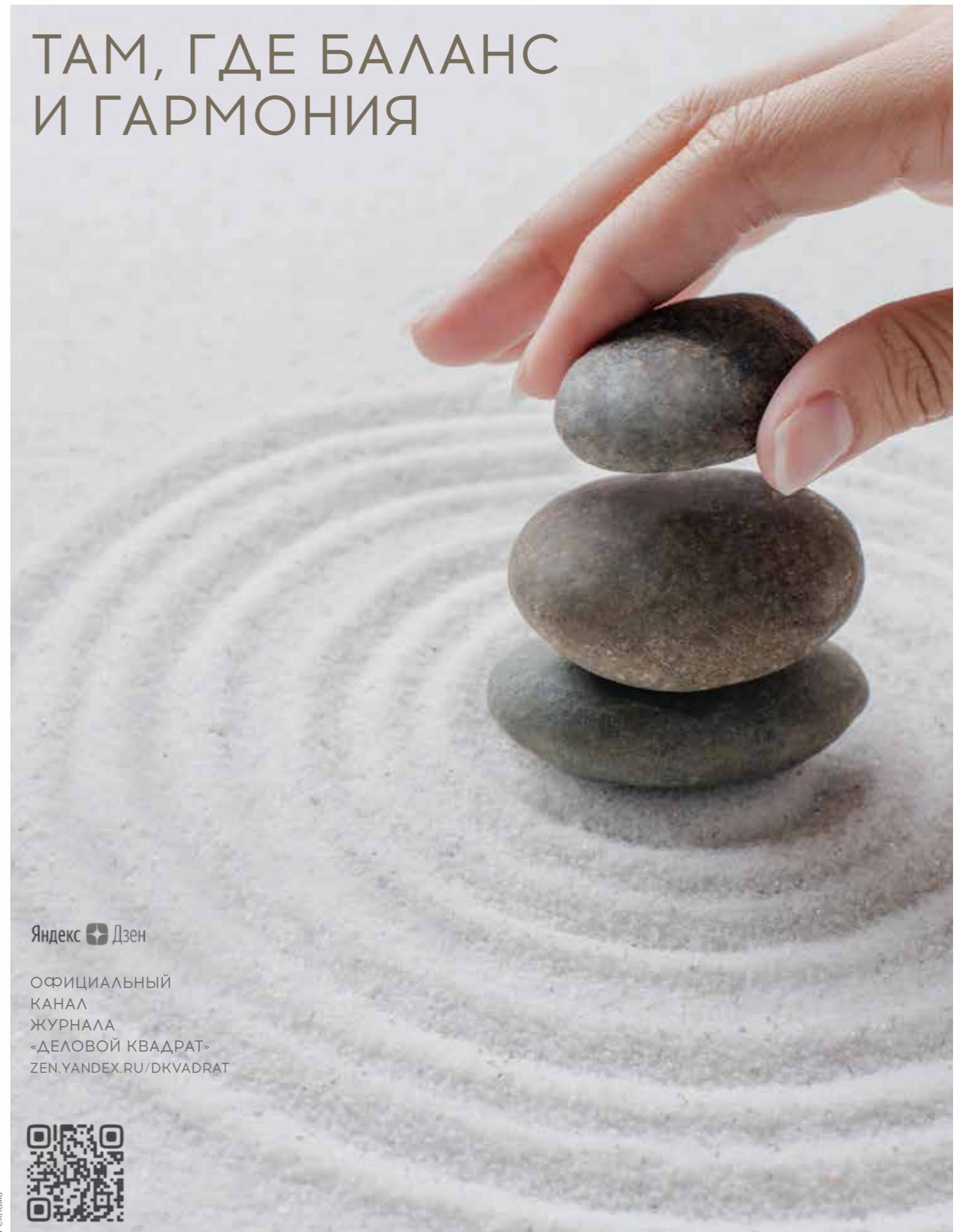
ООО «НПФ «Реал-Шторм»  
г. Ижевск,  
ул. Новосмирновская, 21  
Тел. +7 (3412) 65-40-17



realstorm.ru

Реклама

## ТАМ, ГДЕ БАЛАНС И ГАРМОНИЯ



Яндекс Дзен

ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
КАНАЛ  
ЖУРНАЛА  
«ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ»  
ZEN.YANDEX.RU/DKVADRAT



Реклама



# Удмуртия – территория комфортной среды



В последние годы в республике успешно реализуется тренд на развитие туризма, привлечение трудовых кадров и инвестиций через развитие городской среды. Подробнее о достигнутых результатах мы поговорили с Председателем Правительства Удмуртской Республики **Ярославом Семеновым**.

**– Ярослав Владимирович в последнее время большое внимание уделяется созданию комфортной городской среды – на это направление выделяются миллионы рублей бюджетных средств. Почему? Разве нет более востребованных направлений?**

– Начать свой ответ я хотел бы издадека. В нашей стране в городах проживает примерно в три раза больше людей, чем в сельской местности. Такими, какими мы их знаем, города стали после индустриальной революции. Их сердцем были фабрики. Они создавали рабочие места, численность людей увеличивалась, приходилось придумывать, как и где их разместить, организовать их перемещение, охрану и так далее. Получается, что современные города строились не для людей, а для машин и механизмов. Человек в этой логике оставался как бы на периферии внимания.

Сегодня, в постиндустриальную эпоху, мы проживаем новый ренессанс – понимание того, что творческое развитие цивилизации, научные прорывы, успех экономики зависят от человека, его духовного роста, качества жизни.

И комфортная городская среда – важнейший элемент повышения этого качества жизни. Многие заметили, как в последние несколько лет меняется облик наших городов и сел. Появляются

Вы, конечно, помните Вторые международные детские инклюзивные творческие игры, которые проходили в этом году в Ижевске и привлекли в столицу свыше 700 человек со всех уголков России и стран зарубежья. В рамках игр много интерактивных мероприятий проходило на центральной площади города, которую мы реконструируем этапами уже несколько лет.

Этим летом в Глазове впервые проходили концерты классической музыки на открытом воздухе возле детской школы искусств № 2. Музыка звучала на летней эстраде, появившейся в рамках благоустройства этого сквера в прошлом году.

Парк «Времена года» в Воткинске стал любимой площадкой горожан, на которой проходит фестиваль «Мелодии лета», музыкальные пикники, библио-, велоквесты и так далее.

То же касается и спорта – часто наши общественные пространства становятся местом сдачи нормативов ГТО, благоустроенные спортплощадки принимают местные турниры и молодежные мероприятия.

Во многом тенденция к проведению мероприятий на свежем воздухе связана с тем, что наши общественные пространства, наша городская среда становится комфортнее и функциональнее. Людям приятно проводить время в обновленных парках, гулять по благоустроенным площадкам с детьми, слушать музыкальные выступления творческих коллективов на обустроенных эстрадах, заниматься спортом на тренажерах для уличного воркаута.

Если говорить об инициативе, видя, как город или село меняется, жители начинают и сами проявлять инициативу – стремятся



Парк «Времена года» в Воткинске.

сделать свой город лучше, чище. Вот например, в Ижевске за последние три года реализовано 62 проекта по инициативному бюджетированию. Один из них – сквер «Зеленая пристань» в Ленинском районе, который жители реализуют с 2020 года. В этом году по всему периметру сквера благоустроена дорожка шириной два метра для бега, прогулок и занятий скандинавской ходьбой. Высажены кусты пузыреплодника и установлена арка с названием сквера «Зеленая пристань».

Сейчас с большим социально значимым проектом создания пешеходного прогулочного маршрута в Ленинском районе на нас выходит мусульманская община.

И речь не только об Ижевске, те же процессы происходят в наших малых городах, райцентрах и даже селах. Допустим, в Сарапуле жители обустривают «Поруковскую поляну», в Можге завершено благоустройство сквера памяти, в Завьялово в парке «Березовая роща» скульптура символа села – богатыря Завьяла – изготовлена в дар от местного предпринимателя. А небольшая деревня Лонки-Вортцы Игринского района обзавелась собственной 10-метровой стелой-надписью с названием населенного пункта, которая светится в темное время суток.

Все это – и увеличение культурно-массовых мероприятий в общественных пространствах, и рост гражданской инициативы – во многом заслуга проекта «Формирование комфортной городской среды» (ФКГС).

**– Расскажите подробнее, как он реализуется в регионе? Сколько новых общественных пространств было создано за последние годы в республике?**

– За последние пять лет благоустроено 825 дворов и создано 403 новых общественных пространства – это парки, скверы и прогулочные зоны.

В этом году общее финансирование программы ФКГС в 2022 году – 533,9 млн рублей. В проекте приняли участие все наши муниципалитеты – пять городов и 25 районов Удмуртской Республики. Благоустроены территории в 90 населенных пунктах республики. Всего благоустроено:

- 75 дворовых территорий;
- 91 общественное пространство;
- одна общественная территория – победитель Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях – проект «Сердце Можги» в городе Можге.

Это, кстати, был самый масштабный проект благоустройства этого сезона. Призовой фонд конкурса на реализацию проекта составил 70 млн рублей. А чуть позже мы смогли привлечь на него



Проект «Сердце Можги».

дополнительное федеральное финансирование – еще 48,3 млн рублей.

**– Как выбирается место для зеленой зоны, что является главным при его выборе? Как создается концепция и функционал такой территории? Принимаются ли во внимание лучшие образцы садово-паркового искусства?**

– Все зависит от масштаба проекта. Скажем, в определенных местах нет необходимости делать что-то глобальное – достаточно поставить несколько лавочек и урн, выложить плиткой дорожку, и место тут же начинает играть новыми красками. Например, как сквер у железнодорожного вокзала в Воткинске. Принимая решение, о том, что и как благоустроить, мы опираемся на запросы населения. Я хочу подчеркнуть, что даже небольшие изменения – это вклад в повышение качества жизни людей, если они четко соответствуют их ожиданиям. Примеров немало. Так, в этом году в Перевозном и Люке мы установили современные уличные тренажеры на спортплощадке; в селе Кияик построили волейбольную и баскетбольную

площадки; в Первомайском создали игровой комплекс для детей; в Яган-Докье соорудили сцену; в Яру построили беседки; в Кильмези благоустроили родник.

Но есть, конечно, и более крупные проекты, требующие серьезной проработки, солидных сумм на реализацию. Их выбирают сами жители в ходе голосования за объекты благоустройства в рамках нацпроекта «Жилье и городская среда» на очередной год. Речь идет о таких проектах, как реконструкция центральной площади в Ижевске, создание парка Тишино. Кроме того, Минстрой России ежегодно проводит конкурс проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Удмуртия участвует в этом грантовом конкурсе уже не первый год. С его помощью в регионе реализованы проекты благоустройства в Глазове, Воткинске, Сарапуле. Я уже упоминал проект «Сердце Можги» – победитель прошлого года, который мы реализуем нынче, а в этом году победил Глазов с проектом «Культурный квартал». К его реализации приступят в следующем году. В процессе работы над такими проектами проводятся



Реконструкция ул. Кирова в г. Глазове.





«Музейный квартал» в Сарапуле.

опросы жителей, стратегические сессии. Несомненно, учитывается передовой опыт современных урбанистов, который накладывается на существующий в городе архитектурный и исторический контекст. В пример можно привести «Музейный квартал» в Сарапуле, создание которого мы завершили в этом году. Три парка, объединенные общей концепцией, выстраиваются в единый музейно-прогулочный комплекс, подчеркивающий историческую роль красивого старинного купеческого города.

**– Планируется ли изначально какая-либо коммерческая деятельность, которая бы окупала, например, содержание парка? У муниципалитетов хватает денег, чтобы поддерживать территорию в удовлетворительном состоянии?**

– Говоря о финансовой стороне вопроса, следует вернуться к тому, с чего мы начали. Парки, скверы, площади – все это благоустраивается для людей. Мы не ставим перед собой цели заработать, наша задача – сделать пространство города или села удобным, привлекательным для жизни, а уже из этого будет вытекать экономика. Деньги, бизнес приходят туда, где есть люди – покупатели или сотрудники. Тем не менее общественное пространство без сопутствующей торговли будет лишено жизни: гуляющим в парке рано или поздно захочется отдохнуть и перекусить, купить ребенку игрушку или сладость, взять в прокат велосипед или роликовые коньки. В больших проектах, о которых я упоминал, такие места мы предусматриваем. И это очень важно, потому что стихийная торговля может нарушить единый стройный облик пространства, задуманный автором.

Например, торговые точки на Центральной площади Ижевска размещаются в специальных ларьках, которые органично вписываются в концепцию территории. То же касается пунктов проката в «Сердце Можги», кафе на благоустроенной набережной в Воткинске. В

Глазове история иная – улица Кирова, которую мы реконструировали, не нуждается в создании отдельно стоящих ларьков или пунктов питания, все необходимое размещается внутри зданий. Но здесь мы договаривались с собственниками о восстановлении фасадов. В результате получилась цельная и гармоничная картина.

**– Ведется ли работа с застройщиками по созданию зеленых зон? Какие требования к ним предъявляются, помогают ли города финансово в создании зеленых и рекреационных территорий?**

– Учитывая то, что сегодня приоритет отдается комплексному развитию территорий, между нами и застройщиками выстраивается более конструктивный диалог и взаимопонимание важности благоустройства дворов и общественных пространств. Мы видим их интерес сделать двор нового дома привлекательным, удобным и комфортным для его будущих жителей. Это выгодно и самим девелоперам: сегодня требования покупателей жилья серьезно возросли. Люди не готовы платить просто за квадратные метры. Своим кошельком они голосуют за качество и комфорт прилегающей территории, уютное, интересное и безопасное пространство за пределами квартиры. Мы видим, что дворы становятся местом для знакомства, общения с соседями, семейного отдыха спортивных и творческих активностей. В этом плане могу отметить несколько действительно удачных проектов. Например, микрорайон «Новый город» в Ижевске, где застройщик обустроил пешеходную зону, каскадный спуск к реке Подборенке с зелеными оазисами и набережную. Причем общественное пространство доступно не только для жителей микрорайона, но и для всех ижевчан. Другой заслуживающий внимания проект – благоустройство в «Городе оружейников».

Со своей стороны и республика готова к встречному движению. Отвечая на главный на сегодня запрос строительных

компаний, Правительство Удмуртии оказывает им помощь в создании инфраструктурной составляющей проектов. На это направлена федеральная программа «Стимул», являющаяся частью нацпроекта «Жилье и городская среда».

**– Чего нам ждать в следующем году по улучшению среды?**

– В следующем году реализация национального проекта «Жилье и городская среда» будет продолжена.

В 2023 году планируется благоустроить 152 территории, в том числе:

- 62 дворовые территории;
- 89 общественных пространств;
- один проект – победитель

**Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях – проект «Культурный квартал» ул. Кирова – вторая очередь» в Глазове.**

В том числе в Ижевске планируется благоустроить 20 дворов.

Все объекты уже тщательно отобраны и прошли согласование с жителями. Отмечу, что их мнение в процессе благоустройства будет по-прежнему играть определяющую роль.

Еще раз подчеркну: нацпроект «Жилье и городская среда» – это проект даже не про общественные пространства, а про людей. Видя, как народные инициативы находят воплощение в ярких и современных общественных пространствах, люди начинают понимать важность личного участия в судьбе и внешнем облике своего города и села.

В результате на пустыре появляется спортивная площадка, не потому что нужно было средства освоить, а потому что есть запрос от людей – сделать место для общения молодежи, ведущей здоровый образ жизни, а необходимость строительства сцены на открытом воздухе возникает там, где живут талантливые люди и формируются крепкие любительские коллективы.

Инициатива жителей, например, сыграла огромную роль в жизни парка «Тишино». Изначально благоустройство парка планировалось завершить в 2024 году. Но активные жители микрорайона попросили главу республики ускорить работы. И Александр Владимирович, понимая важность создания общественного пространства в этой части Устиновского района, договорился с Председателем Правительства России Михаилом Мишустиным о выделении средств на благоустройство парка.

Так что в следующем году продолжим реконструкцию парка «Тишино». Другое важное общественное пространство, которое благоустроим в Ижевске, – «Березовая роща». ■

## От Делового центра к Тихому пригороду



Общая площадь проекта – 220 тыс. кв. м. В проекте будет реализована концепция «город в городе». Как и любой город, он будет иметь свой деловой центр с «высотками» в 17 этажей и тихий пригород малой этажности – до четырех этажей. Общая продаваемая жилая площадь «Чехов-квартала» – 151 тыс. кв. м.

Большое внимание в проекте уделено общественным пространствам. Под парки и скверы планируется выделить 20 тыс. кв. м. Компания «Литум» планирует реализовать на территории проекта набирающее в Европе популярность решение – дождевые сады. Это водоемы, питающиеся естественными ливневыми стоками, засаженные влагостойкими растениями.

Ярким элементом проекта будет акустический парк, который станет центром притяжения для всех горожан. На его территории будут установлены арт-объекты, способные воспроизводить мелодию от естественного движения воздуха за счет конструкции, схожей с органом.

Чтобы не нарушать атмосферу тихого городка, застройщик планирует управлять коммерческим наполнением проекта. Уже сейчас в проект заложены два закрытых паркинга на 600 машиномест, стрит-ритейл с экорынком и бытовыми услугами. Также рассматриваются площадки под спортивные залы и дополнительное образование.

### Блиц с генеральным директором ГК «Литум» Владиславом Калининым



**– Кем согласован проект?**

– Постановление на разработку проекта планировки территории под квартал выдано Правительством УР. Перед этим мы обратились с инициативой о разработке проекта комплексной застройки в Администрацию г. Ижевска. Администрация рассмотрела заявление и направила документы в Министерство строительства УР, где уже и было принято решение о разработке нами проекта планировки.

**– Почему вы решили взяться за такой проект?**

– Современный застройщик больше заинтересован в комплексной застройке. Комплексная застройка опирается на проект планировки территории и, соответственно, исключает такие проблемы точечной застройки, как подключение инженерных коммуникаций и организация подъездных дорог. Для горожан комплексная застройка является гарантом появления социальной инфраструктуры в районе. Уже сейчас в проект заложены два детских сада на 460 мест.

**– На какой стадии сейчас проект?**

– На сегодня уже разработана общая концепция проекта, утверждены границы проектирования, а также количество продаваемых жилых квадратных метров. На основе этих данных разрабатывается мастер-план будущего микрорайона.

Сегодня покупатели новостроек стали более взыскательными, их вкусы и запросы изменились. Современные горожане хотят не просто свою квартиру, они хотят получить комфортную среду для проживания. Комфорт – это небольшая этажность, общественные зеленые пространства, развитая и при этом ненавязчивая инфраструктура.

«Чехов Квартал» от застройщика ГК Литум отвечает этим высоким требованиям и предлагает своим покупателям новое – высокое качество жизни.

**ЧЕХОВ Квартал**



Вы можете стать частью этого красивого проекта, купив квартиру в Премьерном доме. Архитектура здания задает тон будущему кварталу и покоряет своей уникальностью с первого взгляда.

Это гармоничный ансамбль из четырех не повторяющихся частей, которые открываются взору в зависимости от смены ракурса. Такой эффект достигается за счет комбинации различных фасадных решений – от городской фактуры клинкерных панелей до глянца витражного остекления.

Еще больше информации на официальном сайте проекта [Чехов-квартал.рф](http://Чехов-квартал.рф).

**Литум**  
группа компаний

Офис продаж,  
г. Ижевск,  
ул. Максима Горького, 152.  
тел. +7 3412 97-05-05

Специализированный застройщик  
000 СЗ «Русский Дом+», проектная  
декларация на наш.дом.рф.



Чехов-квартал.рф



# Вячеслав Правдзинский: Мы думаем, как вписать культурный код



ЦЕНТР  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ УДМУРТИИ



## Экспериментальный формат

**«ДК»: Вячеслав Юрьевич, в 2017 году в России наконец-то появился красивый проект, благодаря которому регионы могут на своей территории создавать такие же великолепные парки, как «Зарядье» в Москве. В Удмуртии вопросами благоустройства занимается Центр территориального развития. Скажите, почему именно центр?**

– В рамках федерального проекта, начиная с 2017 года, в регионы начали поступать солидные средства. Их нужно было осваивать. Но регионы утратили культуру создания рекреационных зон, поэтому Минстрой России рекомендовал создать центры компетенций, в которые бы вошли практикующие архитекторы, урбанисты, проектировщики, дизайнеры. Они должны были выступить от лица муниципалитета таким техническим заказчиком благоустройства той или иной территории. В руководстве Удмуртии тоже прекрасно понимали необходимость

создания профильной команды. В том же 2017 году в Ижевске в ходе реализации проекта по благоустройству бульвара Гоголя возникло много вопросов, решить которые было бы легче единой командой. Этого требовало и осуществление проекта по дизайн-коду Ижевска. Вот в июле 2018 года на базе Агентства по энергосбережению мы и создали Центр развития дизайна, городской среды и энергосбережения Удмуртии, в котором в течение двух лет команда по городской среде работала в тестовом режиме и экспериментальном формате, постигая новую для себя сферу деятельности.

**«ДК»: Формирование комфортной городской среды – это один из основных видов вашей деятельности. Расскажите, пожалуйста, о других направлениях, не менее важных в вашей работе.**

– В целом, все наши задачи делятся на четыре блока. Во-первых, это развитие городской среды (от разработки эскизных проектов до сопровождения строительства). Во-вторых, визуальная коммуникация Правительства Удмуртии: разработка и оформление важных праздников (100-летие государственности, 100-летие Калашникова, шрифт республики и так далее). Этим занимается департамент дизайна центра. В-третьих, реализация спецпроектов по поручениям главы. Например, мы курируем реконструкцию Башни «Ижмаша», участвуем в создании

Стратегии пространственного развития ижевской агломерации. Кроме того, разработали концепцию перезагрузки театра Короленько и Центра удмуртской культуры, поучаствовали в проекте «Вернем реки городу» и в реновации ижевской типографии, которая сейчас заброшена и используется в виде склада. В департамент спецпроектов приходят разные задачи.

Также в центре есть сильная юридическая служба, помогающая ориентироваться в новой сфере деятельности, например, как разработать дизайн-код или правила благоустройства.

**«ДК»: Как вы определяете, где и в каком виде необходимо благоустроить территорию, разбить парк?**

– Мы проводим социальные исследования. Специфика нашей работы в том, что проектирование происходит не в вакууме, проектируется та среда, на которую есть запрос. Чтобы его выявить, проводим опросы населения. Например, в 2020 году в рамках разработки стратегии социально-экономического развития республики, мы выяснили, что население больше всего волнует вопрос благоустройства.

## Работа с районами

**«ДК»: Особенностью работы Центра территориального развития является детальная проработка комфортной среды и в районах Удмуртии. Расскажите, пожалуйста, о работе с районами.**

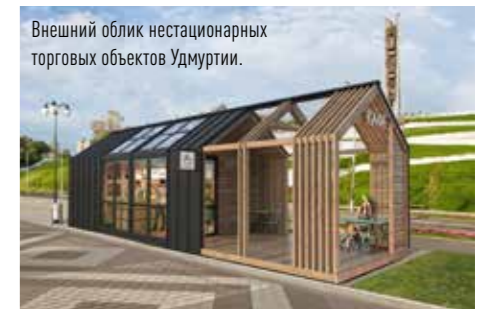
провели работы по благоустройству в шести поселениях района. За это время нам удалось решить остро стоявший вопрос отсутствия тротуаров для пешеходов. В деревне Гавриловка проложили тротуар по улице Камской. В селе Июльское на перекрестке Полевом завершили строительство пешеходной зоны с автобусной остановкой и стоянкой для транспорта.

В селах Перевозное и Первомайский, поселке Новый появились детские площадки и парковая зона с горкой и другими игровыми элементами. В деревне Кварса для любителей спорта на свежем воздухе организовали многофункциональную площадку со спортивными снарядами.

Теперь желающих отдохнуть на этих площадках заметно прибавилось, они стали излюбленным местом проведения досуга.



Концепция реконструкции Главного корпуса ижевского оружейного завода.



Внешний облик нестационарных торговых объектов Удмуртии.



Благоустройство районного центра.

– Наша команда выезжает в районы, там мы опять-таки опрашиваем население и обязательно учитываем их мнение. Но иногда жители не понимают того, что им действительно нужно. Это происходит потому, что они не видят достойных образцов благоустройства, которые можно перенять. Поэтому часто просят сделать детские городки из яркого пластика, просто положить асфальт. Но диапазон возможностей благоустройства гораздо шире! Мы стараемся донести это словом и делом. И даже, смею надеяться, достигли некоторых успехов.

За три года работы мы дополнительно привлекли около 250 млн рублей для реализации проектов наших муниципалитетов. Мы помогли им оформить заявки, вот дополнительные деньги пришли помимо того, что нам и так выделяют. Все благоустроенные территории в районах стали центрами притяжения.

Кроме того, те знания и опыт, который специалисты центра получили в течение этих трех лет, в 2022 году были положены

в основу методики по благоустройству. Она вот-вот должна выйти из печати. Ее мы передаем в муниципалитеты. Для нас важно, чтобы главы районов поняли, в чем смысл благоустройства городской среды, и могли самостоятельно им заниматься, ведь для глав районов это тоже новый опыт работы.

## Культурный код

**«ДК»: В моем понимании такие парки, как в Уве, – это некий культурный код, который попадает в самое сердце.**

– В городах люди хотят больше зелени, хорошего мощения, освещения и разных функций: детская площадка, кафе и так далее. В районах базовый запрос: «надо, как в городе, только без зеленых насаждений», просят асфальт и яркие детские городки из пластика. Сами понимаете, что иногда приходится корректировать подобные пожелания. Причина, почему жители желают яркого пластикового благоустройства, в том, что нет устоявшихся практик жизни в общественном пространстве, нет иных образцов.

В то же время каждый район просит в свою благоустроенную территорию привнести национальные элементы. Мы согласны, что они должны быть в благоустройстве. Мы за то, чтобы в территориях была идентичность, самобытность. Мы думаем, какие именно национальные элементы использовать для этого. Когда мы сегодня говорим про идентичность – очень не хочется идти по пути имитации и повторять элементы национальной вышивки в мощении, украшать ими лавочки. Так нельзя подходить к идентичности. Смысл удмуртской вышивки – это оберег, в ней зашифрована информация о верхнем, среднем, нижнем мире. Ты по некоторым узорам даже ходить не смеешь. Она не для этого.

Пока мы делаем благоустройство, как в Европе, там есть культура в общественном пространстве, и мы ее можем повторить. Поэтому мы Центральную площадь Ижевска переделали в городской сквер.

Главное, что процесс не стоит на месте, все находится в развитии, причем активном. А это значит, что точек притяжения будет все больше. ■



**Илья Прозоров,**  
глава МО  
«МО Воткинский район УР»

– Вопросы благоустройства населенных пунктов, развития и поддержания в надлежащем состоянии объектов инфраструктуры, создания комфортных условий для проживания занимают важное место в деятельности Администрации Воткинского района. Надо отметить, что эффективно решить задачи комплексного благоустройства поселений района можно только благодаря участию и поддержке жителей.

Мы всегда прислушиваемся к их мнению. Успех преобразований во многом зависит от совместной деятельности сельской администрации, депутатов совета поселений и активных жителей, рдеющих о благополучии и процветании своих сел и деревень.

Благодаря совместной слаженной работе многого удалось достичь. Только за два последних года



**Владимир Головин,**  
глава МО  
«МО Увинский район УР»

– В Увинском районе благоустроенные общественные территории по программе «Формирование комфортной городской среды» появились в поселке Ува, селах Нылга и Каркалай. Подробнее остановлюсь на селе Каркалай. Администрация села и депутаты не первый год активно работают с населением, и это дает прекрасный результат. Вместе они решили, что необходимо благоустроить площадку на улице Азина, где расположен обелиск землякам, погибшим в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. Постепенно они привели в порядок это общественное пространство. Жители Нылги решили благоустроить центр села и организовали там Клубный сад с детскими площадками, пешеходными дорожками, скамейками. Благоустройство этой территории проходит в несколько этапов, оно еще не завершено. Тем не менее благодаря Клубному саду в корне преобразился облик населенного пункта.

В 2021 году в поселке Ува жители проголосовали за создание скейт-парка. Он уже открыт, жители активно

пользуются им. В 2022 году в голосовании победил проект благоустройства парка деревянных скульптур. Парк уже существовал, жители предложили развивать его. Специалисты Центра развития территории Удмуртской Республики разработали дизайн-проект парка. По нему мы и работали.

Парк деревянных скульптур мы благоустроиваем не только по программе «Формирование комфортной городской среды», мы привлекаем средства и в рамках других программ. В итоге в парке появился детский городок, пешеходные дорожки и велодорожки. В 2023 году продолжим развивать эту территорию: жители проголосовали за это.

Сейчас парк как магнит притягивает жителей, они приходят всей семьей, гуляют мамы с колясками, очень много детей. Благоустроенные территории во всех населенных пунктах однозначно стали точками притяжения.



## Щедрое и доброе «Сердце Можги»



**«ДК»:** Михаил Юрьевич, Можга – город с богатой историей и прочными традициями. Но у него, кажется, никогда не было «градообразующего пространства» – выраженной архитектурной или ландшафтной доминанты.

**М.Т.:** Согласен. Именно для того, чтобы создать такую доминанту, мы в 2020 году и решили поучаствовать в федеральном конкурсе «Малые города и исторические поселения» с проектом благоустройства центральной части Можги. Это территория вдоль улицы Можгинской от Вокзальной и до улиц Короленко и Наговицына от дома № 65 до дома № 86, наиболее насыщенная административными зданиями, деловыми и торговыми центрами. Проект включил в себя обновление Молодежного сквера и Центральной площади и, по нашему замыслу, должен связать разные части города в единое целое. Проект, который в ходе работы получил название «Сердце Можги», был высоко оценен и поддержан: мы получили на его реализацию 138,3 млн рублей.

**«ДК»:** А что в конечном итоге получили город и его жители?

**М.Т.:** «Сердце Можги» сегодня – это организация безопасной пешеходной среды с благоустройством тротуаров, создание парковочных карманов; на улице Наговицына появилась новая площадь с зоной отдыха и навесом с современными удобными качелями; в Молодежном сквере организована детская площадка; построена летняя городская гостиная, место проведения воркшопов и встреч на открытом воздухе; появилась новая световая конструкция, которая освещает пешеходную зону обновленного сквера; на Центральной площади организована зона с качелями, появилась детская площадка с геопластикой; высажены деревья и кустарники в целях создания зеленого каркаса обновленной площади – и все это сопровождается появлением новых современных уличных светильников. Ну, и одним из ключевых моментов новой Центральной площади станет фонтан, который начнет свою работу будущей весной. Фонтан не был предусмотрен проектом благоустройства, но по многочисленным обращениям жителей города и при поддержке Правительства Удмуртской Республики это стало реальностью. Одним

Современный город – это пространство, максимально расположенное к его жителям, предоставляющее им возможности для плодотворного труда и полноценного отдыха, реализации своего интеллектуального и культурного потенциала. На это ориентированы множество федеральных конкурсов и программ, в которых все активнее участвуют города и районы Удмуртии. Сегодня мы беседуем на эту тему с главой МО «Город Можга» **Михаилом Трофимовым**.

словом, город получил ту самую архитектурно-ландшафтную доминанту, которой ему явно не хватало и которая уже стала центром притяжения детей, молодежи и людей пожилого возраста – жителей Можги и ее гостей.

**«ДК»:** Знаем, что в реализации проекта принял участие Центр территориального развития УР.

**М.Т.:** Да, его специалисты разработали дизайн-код центральной части города для создания единого стиля оформления вывесок и рекламных конструкций, размещенных на фасадах административных зданий, деловых и торговых центров. Откровенно говоря, мы немного беспокоились по этому поводу: расходы по замене вывесок и рекламных конструкций ложилась на плечи правообладателей объектов недвижимости. Но наши опасения были напрасны – они отнеслись к идее положительно, замена вывесок и конструкций уже началась.

**«ДК»:** Кто определял параметры и локацию проекта?

**М.Т.:** Решения по таким масштабным проектам, меняющим облик города, принимаются самими жителями. Чтобы высказать их мнение, мы запустили интернет-голосование, в котором участвовало более 2 тысяч человек. Абсолютное большинство проголосовавших высказалось за вариант обновления центральной части города.

**«ДК»:** А как можгинцы оценили результаты вашей работы?

**М.Т.:** Судя по многочисленным отзывам в социальных сетях города и высказываниям в ходе наших встреч с жителями и активистами общественных организаций, им обновленный центр Можги очень нравится. Тем более что активная часть молодежного движения организовала еженедельные встречи на площадках благоустройства в целях контроля качества и хода реализации проекта.



Реклама

**«ДК»:** По нашим наблюдениям, в 2022 году вы не ограничились проектом «Сердце Можги».

**М.Т.:** Да, одновременно в рамках национального проекта «Жилье и городская среда» в этом году мы отремонтировали три дворовые территории: во дворах многоквартирных домов появились новые тротуары, новые автомобильные подъезды в асфальтобетонном исполнении и расширились парковки для индивидуального автотранспорта. Приобрели детскую площадку в рамках этой же программы.

**«ДК»:** Продолжение следует?

**М.Т.:** Разумеется. Сейчас мы взялись за благоустройство Детского парка: произвели свод всех старых и аварийных деревьев, установили новый 3-D забор, построили ливневую канализацию, выполнили работы по планировке территории парка и завезли дополнительный грунт для устройства спортивной площадки. Она будет предназначена для посетителей парка и занятий спортом студентов близлежащих Можгинского филиала Республиканского медицинского колледжа, педагогического и агропромышленного колледжей. Проект будет воплощен в жизнь в период 2023-2024 годов в рамках нацпроекта по формированию комфортной городской среды.

**«ДК»:** Ждете наплыва туристов?

**М.Т.:** Безусловно. Только в этом году мы разработали для горожан и гостей Можги 10 новых турмаршрутов: сегодня они могут прикоснуться к истории возникновения и развития города, ознакомиться с памятниками дворянской культуры, узнать о развитии отечественной стекольной промышленности, посетить учреждения и предприятия, ковавшие Победу в Великой Отечественной войне.

Уверен, что в новом 2023 году мы сможем с уверенностью сказать: Можга – уникальный туристический город Удмуртии. ■

## На свежий воздух в город купеческий...

Развитие туристического и рекреационного потенциала Сарапула.

Программы развития комфортной городской среды Сарапула опираются на обилие в городском пространстве рекреационных зон: набережная, многочисленные парки и скверы. О том, какая работа ведется сегодня, рассказывает глава Сарапула **Виктор Шестаков**.



**– Виктор Михайлович, что было сделано в рамках программ благоустройства в уходящем году?**

**–** Значимым событием 2022 года, подтверждающим туристическую привлекательность города, стало вступление Сарапула в Ассоциацию малых туристических городов России. Главные условия вступления: развитая сфера туризма, признанная на федеральном уровне, презентабельный вид города, наличие системы туристических объектов, а также ориентированность на дальнейшее развитие туризма.

В этом году мы проделали очень большую работу, и дело не только в количестве объектов благоустройства, но и в значимости каждого из них для нашего города. Перечислю основные: проект «Музейный квартал», Горсад им А.С. Пушкина и Пушкинский скверик, сквер Азина, Пороковская поляна (общественное пространство в микрорайоне «Элеконд»), набережная в месте причальной стенки для теплоходов, реставрация Дачи Башенина, включая восстановление одного из старейших в республике фонтанов «Дети под дождем».

Реализация проекта «Музейный квартал» стала возможна благодаря победе в ежегодном федеральном конкурсе «Малые города и исторические поселения» в 2020 году. Комплексный ремонт территории включал в себя замену и сужение дорожного полотна, ремонт тротуаров и пешеходных зон, установку скамеек, указателей и современного уличного освещения.



Фото: Сергей Килин

Реклама

На площадке Сарапульского музея-заповедника был открыт научный парк, где размещена открытая экспозиция, демонстрирующая развитие инженерной мысли Сарапула, а в обновленном Детском парке появились круглогодичный павильон для проведения образовательных семинаров «Городская веранда» и летняя сцена с кинотеатром.

Кроме того, в этом году была продолжена работа по превращению значительной части центральной набережной Камы, расположенной в месте причальной стенки, в комфортное место для досуга гостей и жителей Сарапула. Здесь построено кафе с залом ожидания, по архитектуре напоминающее здание бывшего речного вокзала, продлена пешеходная зона – от речного причала до ресторано-гостиничного комплекса «Старая башня».

Кстати, на днях подвели итоги всероссийского конкурса «Малые города и исторические поселения», среди победителей и наш проект «Сарапульские острова». В предстоящем году мы продолжим работы по преобразованию камского берега.

**– Как по проектам благоустройства Сарапула выстраивается обратная связь с жителями города?**

**–** Мы активно используем несколько каналов сбора информации, что позволяет высказать мнение разным категориям граждан. Это и онлайн-голосование в сети интернет, и анкетирование в местах сбора населения, а также

регулярные стратегические сессии с жителями города и презентация эскизов благоустраиваемых пространств.

Сегодня и представители бизнеса, и простые горожане занимают активную позицию в вопросе благоустройства. В том числе с 2019 года мы активно участвуем в региональном проекте «Наша инициатива» и занимаем лидирующие позиции среди населенных пунктов региона по количеству реализованных проектов.

За прошедшие три года благодаря инициативному бюджетированию в разных районах Сарапула было претворено в жизнь свыше двадцати идей благоустройства.

**– Что бы вы хотели пожелать жителям и гостям южной столицы в преддверии Нового года?**

**–** Тепла, света и доброты! Побольше гулять на свежем воздухе! Любите наш город, берегите то, что уже сделано, и принимайте активное участие в его дальнейшем развитии! И конечно, в новогодние праздники приглашаем жителей Удмуртии и других регионов в гости в Сарапул!

А для тех, кто любит путешествовать самостоятельно, разработаны пять авторских путеводителей «Путешествуй в Сарапул!», скачать которые можно в группе «VKонтакте» с аналогичным названием. ■





# Игорь Корепанов: В Глазове сложилась команда победителей



Сегодня коммунальная сфера Глазова непрерывно совершенствуется. Новости о введенных в строй и модернизированных объектах следуют одна за другой: выполнены капитальные ремонты котла и генератора, реконструирована дымовая труба на ТЭЦ, построена новая ветка водопровода, проложен километр новых труб. Наряду с модернизацией инженерной инфраструктуры в глазовском филиале «Русатом Инфраструктурные решения» активно идет внедрение технологий искусственного интеллекта, совершенствуется организационная структура. О прошедших и ожидаемых переменах в глазовском филиале «РИР», планах и задачах на будущее, секретах успеха «ДК» беседует с директором филиала **Игорем Корепановым**.

**– Игорь Владимирович, недавно стало известно о реорганизации глазовских коммунальных предприятий, входящих в «РИР». Что планируется сделать?**

– Принято решение об укрупнении организационной структуры филиала в городе присутствия Глазове. «Русатом Инфраструктурные решения» имеют достаточно богатый опыт выстраивания технологических процессов с внедрением своей организационной и технологической политики. Есть существенные компетенции, накопленные самим филиалом на протяжении многих лет функционирования в городе Глазове и взаимодействия с руководством регионального и городского аппаратов. Оценивая наш потенциал блока управления, управляющей компанией было

предложено рассмотреть возможности объединения всех бизнесов, расположенных на территории присутствия город Глазов, в рамках одного филиала.

В результате все процессы, которыми мы занимаемся, – тепло и его транспортировка, водоснабжение и его источники, водоочистка и очистка стоков и др. – будут объединены под единым управлением.

**– Каковы задачи объединения?**

– Объединение бизнесов решает целый ряд задач. Особо остановлюсь на повышении производительности труда – одной из стратегических задач. Мы много слышим об этом не только на городском и региональном, но и на российском уровне. И решили не теоретизировать, а доказать на практике, что в такой сложной отрасли, как наша,

в области жизнеобеспечения городов, муниципальных образований данное направление также возможно к реализации.

Повышение эффективности, управляемости и производительности труда тех людей, которые составляют коллектив филиалов, – одна из задач реорганизации.

**– Каким образом достигается ее решение?**

– Объединение предприятий позволяет оптимизировать административно-управленческие функции и численность работников. Покажу это на уже реализованном примере. У каждого из коммунальных предприятий есть транспортный участок: трактор, бульдозер, экскаватор, кран, манипулятор и объездная техника. Когда мы три предприятия – Тепловодоканал, Водоканал и Глазовские тепловые сети – объединили в одну компанию Тепловодоканал, у нас три гаража фактически превратились в одно подразделение. Вместо трех начальников транспортного участка – один, вместо трех мастерских по ремонту – единая структура. В результате удельные издержки, расходы на единицу техники существенным образом снизились. А эффективность работы возросла: у нас единая база, единый подход, единая закупочная процедура, унификация по требованиям к ценообразованию, к подрядчикам, предоставляющим нам транспортные и ремонтные услуги. Мы стали одним большим квалифицированным заказчиком.

По большому счету, и проведенная, и планируемая реорганизация – лишь ответ на вызов времени, неизбежная реакция на кадровый голод. Мы, как и другие предприятия, стремимся не просто выжить, но и развиваться в условиях дефицита кадров. Для этого уже сейчас готовимся к прогнозируемому снижению кадрового потенциала. В этих условиях выживут те предприятия, которые заблаговременно решат задачу оптимизации управления и повышения производительности труда.

В общей сложности оптимизация численности работников составила 171 штатную единицу. Это существенно снизило влияние



на производственную деятельность кадрового дефицита и повысило производительность труда наличного персонала, обеспечило, в конечном счете, рост вовлеченности и удовлетворенности основного персонала.

**– Создание «Цифрового водоканала» также, отчасти, работает в данном направлении. Каковы на данный момент результаты этого пилотного проекта, который реализует глазовский филиал «РИР»?**

– «Цифровой водоканал», несомненно, имеет большой потенциал. И мы очень рады, что начали эту работу. Начали ее три года назад с формирования идеологии, с проектирования. К настоящему времени мы прошли основную часть пути, связанную с инвестициями. Но такие продукты не работают только потому, что деньги потрачены. Крайне большое внимание мы уделяем сейчас адаптации этих продуктов на нашу технологическую деятельность. Выработке привычки людей работать не с помощью «молотка и кувалды», а с помощью компьютера. Создана основа, куплено «железо», установлено серверное оборудование, цифровая панель с полевым уровнем управления нашими объектами. На сегодня мы ведем наладку, имеем набираемую статистику, вводим автоматизированную информационно-измерительную систему учета энергоресурсов. Но это только начало, сейчас необходимо научиться в полной мере использовать эти инструменты.

**– Помимо «Цифрового водоканала», глазовский филиал «РИР» реализует также проект «Цифровое тепло». В чем его суть?**

– Активную работу по «Цифровому теплу» мы начали в этом году, и эта работа будет в ближайшие два года с точки зрения основных капитальных вложений завершена. Суть та же самая, что и в проекте «Цифровое водоснабжение». У нас есть крайне развитая тепловая сеть, схема теплоснабжения города включает в себя несколько периферийных источников. «Цифровое тепло» – это цифровая модель управления районами, управления балансами, потерями, взаимодействием с нашими партнерами на альтернативных источниках. Это возможность положить на расчетную цифровую базу подоснову тех задач и технологических процессов, которые ежедневно решает наш участок

по теплоснабжению. Но за этим последует работа по расширению влияния цифровых продуктов на всю сферу деятельности предприятия. Она должна начинаться с генерального директора и заканчиваться каждым работником, вовлеченным в производственную деятельность, включая членов бригады, которые получают сменное задание и работают на том же канале или на колодце или гидранте.

По большому счету, мы в части «цифры» в самом начале пути, который нам предстоит пройти от подписания акта ввода в эксплуатацию до органичного использования этих продуктов в производственном быту. И, конечно, нам интересны наши абоненты, наши потребители, и не только основные, а все. Их тоже важно включить в наши цифровые проекты. Цифровая модель города будет закончена только тогда, когда каждый потребитель зайдет в те схемы и решения, которые мы пытаемся реализовать на площадке города Глазова.

**– Что даст цифровизация потребителям?**

– Повышение эффективности нашей работы и, соответственно, качества предоставляемых потребителям услуг. «Большие цифры», которые мы собираемся набрать в статистические ряды, безусловно, помогут нам в формировании как оперативных, так и длинных решений, связанных с планированием, организацией производства и т. д. А эти решения должны привести к большей открытости, и как следствие – к качественному росту удовлетворенности потребителей нашими услугами. Если сейчас мы работаем над устранением «болевых зон» и стремимся соответствовать уровню ожиданий клиентов, то к 2025 году мы планируем работать с предвосхищением ожиданий. И цифровизация – один из важных инструментов достижения этого планового показателя.

**– Тот факт, что глазовскому филиалу «РИР» доверена реализация сразу двух значимых пилотных проектов, наверное, свидетельствует о высокой оценке уровня профессионализма коллектива филиала руководством головного офиса?**

– Следует сказать, что в «РИР» реализуется значительно число новаторских проектов. И не только в нашем, но и во

многих других филиалах. Выбор филиала для реализации того или иного проекта обуславливается имеющимися компетенциями. Конечно, оценивается и кадровый потенциал, и опыт тех людей, которые составляют команду филиала. Разумеется, у нашего филиала есть определенные компетенции, сформирована эффективная и опытная команда, сумевшая заслужить уважение коллег.

Но, говоря о возможностях, которыми располагает глазовский филиал «РИР», нельзя не сказать о том, что они в значительной мере обусловлены тем уровнем партнерства, который сложился на глазовской земле. Его можно назвать беспрецедентным: у нас все работают в связке друг с другом. В Глазове сложился в лучшем смысле этого слова альянс между двумя дивизионами Росатома – ТВЭЛом в лице ЧМЗ и РИРом в лице нашего филиала. ЧМЗ оказывает нам беспрецедентную поддержку. Кроме того, у нас теснейшее взаимодействие с администрацией города и с депутатским корпусом. Достаточно упомянуть, что два года назад, Городская дума и Администрация Глазова пошли на непопулярное, но необходимое решение – повышение коммунальных тарифов, без которого мы не смогли бы провести модернизацию коммунального хозяйства. А если бы мы не сделали это в 2020-21 годах, мы – и сегодня это уже понятно – не сделали бы этого никогда. Глазов успел обновить инженерную инфраструктуру, вышел победителем из сложной ситуации. Потому что все понимали – нельзя ничего получить, не внося свой вклад в общее дело. Выиграть можно только командой. В Глазове сложилась такая команда – команда победителей. ■



Реклама



г. Глазов,  
ул. Интернациональная, 2  
Телефон +7 (34141) 7-46-45  
(для населения)  
Факс +7 (34141) 9-63-78  
<https://rosatom-teplo.ru/glazov>





# Инновации – путь к лидерству

## ГК «АМ» успешно осваивает новые направления деятельности



Эффективная и прозрачная работа управляющей компании – это норма, когда речь идет о лидерах рынка. Наглядным примером здесь может служить ГК «АМ» и ее руководитель Илья Штайн, который в любом виде деятельности ищет возможности для внедрения инноваций, оптимизации и цифровизации всех процессов. На сегодня компания входит в пятерку крупнейших управляющих организаций Удмуртии, но не останавливается на достигнутом и осваивает новые перспективные направления. Об итогах 2022 года и дальнейших планах компании «Деловому квадрату» рассказал директор группы компаний «АМ» **Илья Штайн**.

**– Илья Владимирович, добившись уверенных позиций среди управляющих компаний, на текущий год вы ставили амбициозные задачи по выходу на рынки строительства и ресурсного обеспечения. Удалось ли достичь поставленных целей, и с какими еще итогами вы встречаете новый 2023 год?**

– Те направления, которые мы планировали как векторы дальнейшего развития, удалось воплотить в жизнь. У нас уже есть успешный опыт поставки энерго-ресурсов – котельная в Завьялово. А с этого года мы будем поставлять горячую воду и тепло и жителям двух районов Воткинска. Мы взяли две ранее убыточные котельные в черте города и планируем повысить их рентабельность за счет модернизации котлов, внедрения автоматики и утепления сетей. Проведенные мероприятия пойдут на пользу жителям – снизится тариф. При подготовке уже к следующему отопительному сезону планируем все эти изменения постепенно внедрять. Отмечу, что ранее мы уже занимались выводом из банкротства убыточных компаний, поэтому

трезво оцениваем свои силы и стоящие перед нами задачи.

Еще одно новое направление, в котором мы будем развиваться, – это строительство. В этом году мы приобрели Научно-производственное объединение «Латан», расположенное в городе Сарове Нижегородской области. Компания очень перспективная, она имеет лицензии для строительства промышленных объектов, в том числе оборонных. Ведем проекты сразу в нескольких регионах России, а уже со следующего года планируем зайти и в Удмуртию. В строительстве также делаем ставку на внедрение автоматизации и цифровизации процессов управления, контроля и документооборота. А в дальнейшем, возможно уже со следующего года, планируем перейти к строительству объектов не только промышленного, но и гражданского, социального назначения – школы, детские сады, спортивные комплексы, жилые дома.

И конечно, ГК «АМ» продолжает расширяться как управляющая компания. В Ижевске на сегодня мы обслуживаем 680 тысяч кв. метров жилого фонда, в

Сарапуле – 650 тысяч кв. метров. Среди управляющих компаний Удмуртии мы сегодня вышли на 4-е место, а к 1 марта за счет включения в обслуживание еще 7 объектов, в том числе трех новостроек (плюс 70 тысяч кв. метров), мы уверенно займем третью строчку. С каждым годом мы становимся все более привлекательными еще и в качестве работодателя: в ГК «АМ» сейчас работают порядка 70 человек основного состава плюс около 500 человек по двум городам задействованы в качестве вспомогательного персонала.

**– Компания «АМ» – один из лидеров и по внедрению цифровых решений в отрасли ЖКХ Удмуртии, есть ли в этом направлении какие-то нововведения в 2022 году?**

– Начиная с этого зимнего сезона, мы первые в регионе запустили онлайн-трансляцию чистки дворов трактором. Она доступна на нашем сайте и в электронной диспетчерской (в самой заявке на чистку), старшие по домам и желающие из числа жителей могут в прямом эфире следить за ходом работ. Более того, сама запись хранится около двух месяцев, и в случае



каких-то нареканий мы с активом дома всегда можем к ней обратиться.

Еще одно новшество – формирование электронной платежки, дублирующей бумажную, в личном кабинете пользователя. Такое решение в целом по отрасли внедряется уже не первый год, а теперь эта возможность стала доступна и нашим жильцам.

Особое внимание было уделено цифровизации внутренних организационных и управленческих процессов. Главным здесь стала разработка программы учета проведенных работ по дому, участку и компании в целом. Каждый раздел, например, обслуживание инженерных систем, отображается как по месяцам, так и по году. Это делает обслуживание измеримым и прозрачным процессом. Информация по конкретному объекту жилого фонда доступна для старшей по дому. То есть можно самостоятельно сопоставить назначенный тариф и перечень проведенных работ.

Аналогичная информация ежемесячно предоставляется в виде акта и отчета о выполненных работах. Со следующего года мы планируем сделать эту информацию еще более наглядной – в новом акте будут две графы: сколько денег по квитанциям собрано, и какие работы за счет этих средств выполнены. Деньги за работы списываются только после подтверждения акта председателем совета жильцов.

Привычная абонентская плата, когда деньги списываются автоматически, независимо от проведения каких-то работ,

постепенно изживает себя. Люди в этом вопросе становятся все более грамотными и требовательными, и подходят к обслуживанию своего дома уже не как просители, а как заказчики и клиенты. И это абсолютно правильно. Я полагаю, что наш подход к ведению деятельности как управляющей компании будет набирать все большую популярность.

**– Тренд последнего времени – более активное, плотное взаимодействие с жильцами, совместное принятие решений. А как вы сегодня выстраиваете получение обратной связи от жителей?**

– У нас есть чаты с советами и председателями домов. Чат постоянно мониторят специалисты, курирующие различные направления нашей работы, и своевременно отвечают на поступившие сообщения. Кроме того, у нас есть горячая линия, на которую любой житель дома может обратиться по интересующим его вопросам.

Заявка на вызов специалиста подается через наше мобильное приложение и автоматически перенаправляется исполнителю. И, по аналогии со службами такси, клиент имеет возможность выставить оценку качества выполнения работы. В случае негативного отзыва мы в обязательном порядке связываемся с заявителем и выясняем подробности. Отмечу, что у нас здесь очень хорошие показатели – из 2600 заявок, поступивших в ноябре-декабре, всего 11 негативных, и большинство из них связаны с увеличением срока выполнения работ.

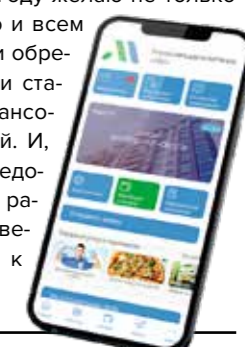
**– Какие планы УК «АМ» ставит перед собой на 2023 год, и что бы вы хотели пожелать вашим клиентам и деловым партнерам в преддверии Нового года?**

– Подводя итоги этого года, могу сказать, что он прошел под знаком реорганизации компании и автоматизации всех процессов. За счет тех нововведений, которые мы внедрили ранее, мы смогли привлечь новые объекты жилого фонда – порядка 20 домов. Это подтверждает правильность выбранного нами курса на модернизацию. В 2023 году планируем сосредоточиться на развитии наших новых направлений, и здесь главным задачами, как я уже сказал, станут модернизация котельных и выстраивание эффективной управленческой системы в строительстве.

В наступающем году желаю не только нашим клиентам, но и всем жителям республики обрести спокойствия и стабильности, как финансовой, так и душевной. И, конечно, нужно сосредоточиться на семье и работе, на созидании, верить и стремиться к лучшему! ■

**ООО УК «АМ»**

г. Ижевск,  
ул. В. Чугуевского, 9  
Тел. +7 (3412) 90-85-05  
■ <https://am-uk.ru/>  
■ [vk.com/amgroupofc](https://vk.com/amgroupofc)





# «Парки Ижевска»: наполни жизнь событиями!



– Сергей Викторович, с какими итогами «Парки Ижевска» вступают в 2023 год?

– К концу 2022 года мы привлекли миллиард рублей для реализации инвестиционных программ. Оборот бизнеса в парках составил 1,5 миллиарда рублей. На сегодня к проекту подключились 16 территорий: парк Кирова, парк Горького, сквер Оружейника Драгунова, Сети-парк, парк Тишино, «Теплоходы как площадка» и другие.

Мы стали родоначальниками федерального проекта «Парки России», и на сегодня консультируем уже 14 регионов по нашим кейсам, к нам приезжают перенимать опыт из Перми, Казани, Уфы, Екатеринбурга. Сейчас в планах создать Совет директоров парковых пространств России. Тем самым мы обеспечим упрощение коммуникации и обмен успешными методиками, а также в перспективе сможем выйти на федеральное тиражирование МСП – читателям будет понятно, что это?

Пять лет назад команда проекта «Парки Ижевска» приступила к плану перезагрузки общественных и рекреационных пространств города как единый оператор. За это время компания, объединяющая городские парки, смогла повысить рентабельность, полностью переосмыслить инфраструктуру и событийное наполнение территорий, а также получила четыре международных награды, став дважды лауреатом престижных конкурсов «Золотой Пони» и «Хрустальное колесо». На наши вопросы отвечает генеральный директор АО «Парки Ижевска» **Сергей Буторин**.

### – За счет чего удалось повысить эффективность общественных пространств, вошедших в «Парки Ижевска»?

– Мы придерживаемся комплексного подхода, включающего внедрение управленческих методик, выработку единого дизайн-кода, создание сервисов и событийной повестки. Последнюю задачу мы решали, в том числе, и с привлечением общественных, гражданских инициатив, лидеров мнений. Предоставляем творческим людям возможность выступления на своих площадках: сцена, звуковое оборудование, реклама. В этом году мы стали и сами проводить масштабные концерты, например, приезжали группы «На-На», ребята с «Блэк Стар», с большим успехом прошла Дискотека 90-х.

Посещаемость парков выросла, поэтому и сервисов стало больше, а это уже дополнительные поступления в бюджет региона и России. Ранее, когда парки работали по отдельности, город оплачивал их содержание. Теперь все наоборот, только налоговые отчисления за текущий год с территории парков составили около 620 млн рублей. Кроме того, Администрация Ижевска наш акционер, и помимо налогов мы также выплачиваем городу дивиденды.

При этом мы остаемся социально ответственным предприятием. Тем более что текущий год в целом выдался непростой, и мы сделали особый упор не только на социальные программы, но и на

благотворительную поддержку. В 2022 году на теплоходной прогулке бесплатно побывали 2 314 человек, и еще 839 ребят посетили аттракционы. 10 декабря завершилась проводимая нами благотворительная акция «Согревай добром». На протяжении месяца горожане приносили теплые вещи, игрушки и канцтовары для эвакуированных из зоны СВО школьников.

### – Какие планы у «Парков Ижевска» на наступающий 2023 год и новогодние каникулы? Чтобы вы хотели пожелать жителям города?

– Мы двигаемся дальше, в следующем году мы хотим перезагрузить зону питания в парке Кирова, сделать детский ресторанный дворик. Из глобальных планов: будем перезагружать кинотеатр «Аврора» под спортивный центр.

В новогодние праздники парки будут работать. Мы не делаем каких-то больших торжеств, в связи с СВО, с мобилизацией. Прямо сейчас наши бойцы, эти храбрые люди защищают нашу страну. Но тем не менее нельзя и без праздничной повестки. В парках работают катки, все они бесплатные, будут детские праздничные мероприятия.

Жителям Удмуртии желаю больше любить свою территорию, любить парки, не оставаться в стороне, максимально подключаться к изменениям, участвовать в развитии своего региона! ■



Реклама

# TOP TEN

Финансовые новости России, Удмуртии и Ижевска

- 1 99,7 млрд рублей**  
– это окончательно утвержденная доходная часть бюджета Удмуртской Республики на 2023 год. На плановый период 2024-2025 годов данный показатель составит 95,2 млрд рублей.
- 2 17,4 млрд рублей**  
составят доходы бюджета города Ижевска в 2023 году. Муниципальный бюджет на будущий год, как и прежде, останется социально ориентированным.
- 3 Почти 500 млн рублей**  
было выделено из бюджета республики в этом году на ремонт учреждений здравоохранения, что позволило отремонтировать 39 медицинских организаций.
- 4 На 170 млн рублей**  
в 2022 году Удмуртия получила 55 единиц школьного автотранспорта. Новые автобусы марки «ПАЗ» были переданы 13 районам республики и городу Сарапулу. Каждый из автобусов оснащен тахографом, навигационным оборудованием, устройством ЭРА-ГЛОНАСС, а также проблесковыми маячками.
- 5 На 44 млн рублей**  
получили гранты промышленные предприятия Удмуртии на уплату процентов по кредитам. Удмуртский фонд развития предпринимательства, выполняющий в республике функции регионального фонда развития промышленности, завершил программу предоставления грантов для промышленных предприятий.
- 6 Свыше 39 млн рублей**  
дополнительно выделят Удмуртии на строительство и покупку жилья на селе. Об этом сообщила пресс-служба депутата Госдумы России от нашей республики Андрея Исаева.
- 7 Более 500 тыс. рублей**  
заработали самозанятые мастера Удмуртии, продав свои товары на Всероссийской выставке-ярмарке народных промыслов «Ладья», которая проходила с 14 по 18 декабря в столичном Центральном выставочном комплексе «Экспоцентр».
- 8 До 200 тыс. рублей**  
с 1 января 2023 года составит максимальная сумма штрафа за нарушения требований антиалкогольного законодательства, согласно внесенным в него изменениям. Ранее данное наказание было ограничено суммой 100 тыс. рублей.
- 9 До 15 тыс. рублей**  
составит штраф за нарушение недавно утвержденной нормы республиканского закона о тишине. Она касается собачьего лая и воя животных по ночам: с 22 до 8 часов по будням и с 23 до 9 часов в выходные и праздничные дни.
- 10 В 736 рублей**  
в этом году в Ижевске обойдется приготовление одной порции популярного в нашей стране новогоднего салата «Оливье» (цена указана для авторского рецепта данного блюда). Одна порция этого же салата с черной икрой может составить от 2731 до 3531 рубля в зависимости от рыбы: белуга, осетр, стерлядь или имперал.

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов



# Цифровой суверенитет

## Перспективы развития отечественного IT-сектора

По материалам форума Армия

Цифровизация, диверсификация, импортозамещение – три кита или три наиболее актуальные темы в русле социально-экономического и промышленного развития России на ближайшие годы.

Ставка на информационные технологии обусловлена масштабом и удобством их применения и приобрела еще большую актуальность в связи с ограничениями на иностранное программное обеспечение. Неудивительно, что в 2022 году, как и в последние несколько лет, IT-сектор получил беспрецедентную поддержку на региональном и федеральном уровне – льготная ипотека, отсрочка от армии для специалистов, налоговые преференции, гранты и субсидии, открытие центров дополнительного образования в сфере информационных технологий и так далее.

Не менее показательным стало внимание к «цифре» в рамках научно-деловой программы международного военно-технического салона «Армия-2022». Напомним, что сам форум в этом году посетили рекордные 1 903 536 человек, включая официальные военные делегации 85 иностранных государств, что говорит о повышающейся значимости мероприятия, несмотря на сложную геополитическую обстановку. Деловая программа форума, связанная с IT, в этом году также стала особенно насыщенной. В целом высокотехнологической тематике было посвящено 39 мероприятий, в том числе 15 из них прошли в рамках конгресса «Стратегическое лидерство и технологии искусственного интеллекта». Это значительно больше даже по сравнению с предыдущим годом.

### Об актуальном состоянии IT-сектора

Площадка форума «Армия» особенно интересна тем, что в рамках конференций здесь звучат различные, а иногда и диаметрально противоположные точки зрения. Так, положительную оценку ситуации в IT-отрасли дал директор департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли Минпромторга РФ **Роман Чекушов** в рамках панельной дискуссии

«Технологический суверенитет страны: как ускорить путь от идеи до серийного производства». В ходе выступления спикер отметил, что, несмотря на беспрецедентное давление, многие российские предприятия адаптируются или уже адаптировались к ситуации, чему способствовал комплекс мер, принятых правительством.

– Один из самых востребованных наших инструментов поддержки – льготное кредитование. На этот год общий объем субсидирования кредитов, которые мы предоставляем по разным программам, уже составляет порядка 50 миллиардов рублей, – пояснил Чекушов.

Исполнительный директор АРПП «Отечественный софт» **Ренат Лашин** в своем выступлении в рамках круглого стола «Отечественный IT-сектор и технологии в условиях санкционной политики» поделился выводами развития отечественной IT-отрасли в новых реалиях. Спикер оценил введение санкций как положительный стимул для развития отечественного IT-сектора. Он отметил, что с уходом зарубежных компаний и вводом санкционных ограничений, спрос на отечественные IT-решения продемонстрировал рост до 10 раз и более.

Ренат Лашин также напомнил, что с 1 января 2025 года органам государственной власти и на объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) будет запрещено использовать иностранное ПО. Таким образом, у попадающих под ограничения ведомств и компаний остается чуть более двух лет на нахождение отечественных альтернатив. Спикер также перечислил ряд сложностей, с которыми отечественным IT-компаниям приходится сталкиваться в новых реалиях. В их числе: отказ от привычных технологических решений, риски

сохранности информации, временные и финансовые затраты на внедрение и переобучение, необходимость интеграции новых систем в существующую инфраструктуру, ГОСТ-формат документации и другие.

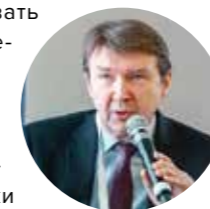
Более критического взгляда на положение дел в отрасли придерживается президент ГК InfoWatch **Наталья Касперская**. Спикер приняла участие сразу в нескольких мероприятиях форума. И в частности, выступила с докладом «Кадры и разработка ИИ в РФ» на тематической секции «Кадры – подготовка от школы до специалиста в области искусственного интеллекта. Трансформация образования».

В своем докладе спикер сделала акцент на зависимости отрасли ИИ в РФ от иностранных технологий: подавляющая часть вычислений для ИИ идет на иностранных графических картах, используемое программное обеспечение, включая операционные системы, репозитории кода, нейронные сети и модели данных в основном также зарубежные. При этом ИИ-технологии, по мнению спикера, на сегодня становятся ключевыми в обеспечении нацбезопасности, являясь цифровым инструментом двойного назначения.

– Во всем мире происходит быстрое внедрение ИИ в управление государством и полем боя, – обозначила спикер важность проблемы.

В другом своем выступлении Наталья Касперская подчеркнула еще один важный момент – необходимость госрегулирования и систематизации программных продуктов с целью исключения дублирования заказов.

– Чем замещать иностранные технологии – у нас есть: в реестре российского ПО 14 тысяч программных продуктов, есть каталог совместимости отечественного ПО. Но сейчас в нашей стране нет механизма, позволяющего государству инициировать разработку, которая доступна всем ведомствам без ограничений и повторных заказов.



Нужен целый комплекс мер, среди которых запрет дублирующей разработки в госорганах и госкорпорациях, создание новой системы поддержки инноваций, разработка адекватной военному времени стратегии развития IT-отрасли и установка срока полного импортозамещения IT во всех ключевых для страны отраслях.



Существующая система поддержки инноваций в свою очередь порождает клонирование западных коммерческих проектов и не позволяет создавать системное ПО для суверенитета. Следовательно, нужен целый комплекс мер, среди которых запрет дублирующей разработки в госорганах и госкорпорациях, создание новой системы поддержки инноваций, разработка адекватной военному времени стратегии развития IT-отрасли и установка срока полного импортозамещения IT во всех ключевых для страны отраслях, – отметила спикер.

### IT и ОПК

Обеспечению IT-суверенитета предприятий ОПК была посвящена отдельная сессия, организаторами выступили Ассоциация «РУССОФТ» совместно с Ассоциацией экспорта технологического суверенитета, объединяющей экспортеров технологий критической инфраструктуры. В рамках сессии руководители крупных IT-компаний поделились

практическим опытом работы в направлениях импортозамещения и цифровой трансформации.

В частности, президент НП «РУССОФТ» **Валентин Макаров** поделился результативными итогами деятельности ассоциации и предложил свою помощь предприятиям ОПК.

– Комитет по импортозамещению РУССОФТ при поддержке Минпромторга и Минэкономразвития накопил серьезный опыт взаимодействия с индустриальными центрами компетенций (ИЦК) в области металлургии, химпрома, фармакологии и ретейла. Этот опыт, а также опыт работы в проектах цифровой трансформации для ведущих иностранных заказчиков могут быть предложены компаниями РУССОФТ предприятиям ОПК для ускорения и повышения эффективности проектов импортозамещения ПО и ПАКов, – отметил спикер.

В свою очередь, начальник управления информационными технологиями на АО «Судостроительный завод «Вымпел» **Александр Громцов** отметил, что его предприятие придерживается курса по переходу на российское ПО. Однако полноценному импортозамещению в сфере цифровых технологий, по словам спикера, препятствует ряд объективных сложностей.

– Одна из проблем состоит в том, что еще не накоплено достаточной базы методик устранения сбоев. Для решения данной проблемы, на мой взгляд, необходимо создать список совместимого оборудования. Этим должен заняться какой-то орган власти, который бы тестировал различные продукты на совместимость и вносил результаты тестов в упомянутый список. Хотелось бы также, чтобы производители российских решений снабжали пользователей неким подобием дорожной карты по использованию их программ





и оказывали техническую поддержку. Очень часто компании просят самих пользователей тестировать на совместимость их продукты, – это возможно, но сильно зависит от бюджетных ограничений. В бюджет следующего года мы точно закладываем приобретение технической поддержки, – рассказал представитель «Вымпела».



Директор по информационным технологиям ГК «Росатом» **Евгений Абакумов**, отметил, что важен сам факт принятия курса на импортозамещение в сфере ИТ на уровне ведущих отраслевых предприятий и Правительства РФ. Вместе с тем он обозначил необходимость разработки комплексных цифровых решений.

– Раньше все мы жили на ПО Microsoft, теперь нужно не просто выбрать собственный стек программных решений, а во многом создать его: существующие на данный момент российские решения не работают как единый механизм, и в этой связи все еще не могут выступать аналогами целевых стеков ПО Microsoft или Oracle и т.д. Большие проблемы лежат также в области наличия хороших специалистов и крупных компаний-разработчиков. Помимо прочего, у нас есть огромные вопросы к кросс-совместимости продуктов, у нас не выстроена система обеспечения жизненного цикла решений, и акцент все еще смещен на то, чтобы просто



замещать импортное ПО разработанными в России отдельными пакетами, дорабатывая их на ходу и безнадежно пытаясь заставить работать эти программные решения все вместе.

Руководитель центра компетенций компании «ГЕТМОБИТ» **Василий Шубин** также отметил, что раньше царил тенденция точечного замещения импортного программного решения на российское, а сейчас речь все чаще идет о необходимости замещения целых стеков ПО и обеспечения совместимости решений внутри целого стека.



В свою очередь генеральный директор АО «Цифровая мануфактура» **Дмитрий Зеленков** сделал акцент на необходимости системного подхода при разработке цифровых продуктов. – На мой взгляд, успех крупных промышленных предприятий определяет наличие проработанных стратегии, информационной политики и дисциплины исполнения. Они формируют культуру развития ИТ-ландшафта компании и приводят к выбору правильных разработчиков ПО для решения необходимых задач. Комплексное развитие этих аспектов деятельности способствует выстраиванию эффективных процессов, – отметил спикер.

Дмитрий Зеленков также поделился собственным опытом компании АО «Цифровая мануфактура»:

– Нам удалось самостоятельно за 8 лет разработать собственный специализированный САПР, обеспечивающий разработку кабельных сетей и трубопроводов изделий Корпорации «Промтех» в единой цифровой модели данных. Мы развиваем свой подход не в замкнутом пространстве, поэтому на уровне наших решений поддерживается прямой обмен данными, как с зарубежными, так и с отечественными системами, что позволяет более грамотно выстраивать политику по решению задач обеспечения цифрового и технологического суверенитета промышленности страны.

По итогам сессии спикеры сошлись на том, что в современных условиях недостаточно просто принести готовое программное решение на промышленное предприятие.

Не менее важно совместить его со всей экосистемой конкретного производства, осуществить поддержку, обучение и обмен опытом по его практическому применению. И здесь важен баланс между методологией и практикой с уникальными кейсами.

### Кадры решают все

Проблема ИТ-кадров стала сквозной для всех мероприятий, посвященных цифровым технологиям. В рамках уже упомянутой тематической секции, посвященной вопросам подготовки кадров, президент ГК InfoWatch Наталья Касперская обозначила основные кадровые риски как непрофессионализм и нелояльность.

– Чрезмерные темпы цифровизации, привычка к иностранным технологиям и мода на ИИ втянули в отрасль массу псевдо-специалистов, шарлатанов и манипуляторов, – отметила Касперская.

Спикер также отметила такие проблемы, как недостаточный уровень подготовки в российских вузах, малое число исследовательских центров и кафедр, низкие относительно мирового уровня зарплаты, и как следствие, утечка мозгов в США и Европу. Отдельного внимания, по словам спикера, требует текущая ситуация, когда начинающие специалисты изначально ориентированы на Запад, включая как зарубежный софт, так и идеологию.

**В качестве мер, способствующих решению вопроса, Наталья Касперская предложила следующие шаги.**

- Исправить национальную стратегию ИИ с учетом требований национальной безопасности.
- Провести аудит ИИ-отрасли, каких именно специалистов и в каком количестве не хватает.
- Сфокусироваться на разработке системных технологий ИИ в области аппаратного и программного обеспечения ИИ, чтобы исключить дублирование.
- Заняться воспитанием технической молодежи в патриотическом духе.
- Предложить молодым ИИ-специалистам масштабные и интересные задачи, а также социальные лифты.



**В свою очередь директор Центра компетенций цифровой экономики РЭУ им. Г.В. Плеханова, к.э.н. Сергей Безделов предложил ряд мер, способствующих цифровой трансформации на предприятии, среди них:**

- ставка на НИОКР;
- мониторинг практик, стартапов, патентов, как отечественных, так и зарубежных.
- взаимодействие с лидерами цифровой отрасли (Ростех, Сбербанк, Сколково и др.);
- ревизия, мониторинг, «цифровой» аудит на предприятии;
- создание центров компетенций, лабораторий и «песочниц».



Ректор Университета «2035» **Нина Яныкина** в своем докладе сосредоточилась на вопросе подготовки специалистов в области ИТ, включая актуальное состояние отрасли. В своей презентации спикер опиралась на данные Минцифры и Минобрнауки России.

Согласно докладу, на сегодня дефицит специалистов в различных сферах информационных технологий оценивается в 1 миллион человек. В связи с этим правительство разработало комплекс мер, направленных на увеличение числа специалистов в отрасли. К 2024 году прирост

абитуриентов на ИТ-специальности должен составить 120 тысяч человек. Более 80 тысяч студентов вузов получат возможность обучаться на «цифровых кафедрах» в 2022 году. Всего до 2024 года на «цифровые кафедры» планируется принять 385 тысяч студентов. 75 тысяч человек пройдут обучение цифровым профессиям в рамках программ дополнительного образования в 2021-2022 году. Всего к 2024 году обучиться с господдержкой смогут не менее 113 тысяч граждан РФ. 100 тысяч учеников с 8-го по 11-й класс начнут изучать языки программирования на бесплатных двухлетних курсах. К 2030 году обучение пройдут 1,2 млн детей. В 2022/2033 годах не менее 35% всех школьников с 3-го по 11-й класс смогут пройти обучающие программы по искусственному интеллекту. А в российских вузах стартует прием студентов на 83 магистерские программы в сфере ИИ. Еще 133 тысячи человек получат востребованные цифровые профессии в рамках программ дополнительного образования с использованием мер господдержки. При этом свыше 75 тысяч человек получат дополнительное образование по проекту «Цифровые профессии» уже в 2022 году.

Несмотря на сложности, вызванные введением западными странами санкций в направлении цифровых технологий, результаты конгресса «Стратегическое лидерство и технологии искусственного интеллекта» еще раз подтвердили, что достижение суверенитета и технологической независимости в этой сфере возможно при условии слаженных действий всех заинтересованных сторон: Правительства РФ, разработчиков, предприятий-заказчиков, образовательных и научных организаций. ■





# Куда потекут молочные реки?

«Молочка» – одна из основных позиций отечественной продовольственной корзины. А в Удмуртии она еще и определяет развитие всего агропромышленного комплекса региона. Ведь молочное животноводство традиционно остается базовой доходной статьей большинства сельхозпредприятий республики и основным поставщиком сырья для местных перерабатывающих заводов. Как молочники выдерживают внешние факторы, среди которых западные санкции, инфляция и волатильность курса национальной валюты, СВО и мобилизация? С каким заделом наши производители завершают 2022-й и переходят в новый 2023 год?

## Вызовы-2022

Многие эксперты отмечают, что 2022 год принес молочному рынку России целый ряд новых вызовов. В числе ключевых – изменение покупательских предпочтений на фоне сдержанной покупательской способности, она в целом снизилась на 15%. Добавили риски разрыв налаженных партнерских и логистических связей, пострадали поставки зарубежного молочного оборудования, его комплектующих и расходных материалов, упаковки, ветеринарных препаратов, генетических ресурсов. И все это на фоне накручивающей спирали санкционного противостояния с коллективным западом. В итоге на 15% в товарном выражении произошло и снижение экспорта молочной продукции.

Импорт, впрочем, тоже ушел в минус. Он снизился примерно на 10%. Фактически обнулились объемы

поставок из так называемых недружественных стран: Новой Зеландии, Австралии, Южной Америки, Аргентины, Уругвая. Снижение произошло даже по Белоруссии, его оценивают на уровне 19,5%. Мировой рынок сырого молока и молочной продукции в целом штормило все последние месяцы – идет его трансформация. Как отмечают в Национальном союзе производителей молока СОЮЗМОЛОКО, производство в ведущих странах-экспортерах сокращается. Это пропорциональный ответ на снижение спроса со стороны населения. При этом себестоимость производства и переработки молока растет.

Снижаются объемы и международной торговли. И прежде всего сокращается спрос со стороны ключевого драйвера мировой торговли – Китая. Среди товарных позиций наибольшее снижение мирового спроса демонстрируют сухие молочные продукты. Именно этот биржевой

продукт являлся основной статьей импорта «молочки» в Поднебесную. В этом направлении, к слову, в последние годы активно работали и удмуртские переработчики. Под экспортные планы разработан проект модернизации производства сухих сывороточных продуктов, который рассчитан на увеличение объема переработки жидкой молочной сыворотки с 450 до 800 тонн в сутки.

К концу 2022 года российская молочная индустрия подошла со складскими запасами по всем основным позициям молочнопродуктов длительного хранения. Это сухое молоко, сыры, масло. Как отметил генеральный директор СОЮЗМОЛОКО Артем Белов, по уровню запасов отрасль сейчас находится на десятилетнем максимуме. А запасы – это то, что будет оказывать давление на рынок и потенциально – на цену на сырое молоко в будущем. Этот фактор нужно учитывать, выстраивая планы на 2023 год, посоветовал Артем Белов.

## Рынок отдает долги

Пока же, подводя предварительные итоги 2022 года, многие специалисты отмечают, что отечественная молочная отрасль сохранила потенциал роста. Она справляется с текущими проблемами, возникшими на фоне современной геополитики. Прирост производства товарного молока в стране ожидается на



Круглый стол под председательством заместителя Председателя Правительства УР Ольги Абрамовой на тему: «Реализация мероприятий по достижению производства одного миллиона тонн молока в Удмуртской Республике, или Нужны ли Удмуртской Республике мегакомплексы». Также участие приняли руководители крупных хозяйств, представители и руководители перерабатывающих заводов.

уровне 3,5%, а по регионам-лидерам, в число которых входит и Удмуртия, – до 5%. 2021 год был сложнее, когда был достигнут всего 1% роста, что стало минимальной прибавкой за последние 10 лет. Напомним, затраты на производство молока-сырья в 2021-м увеличились в среднем на 28%, его переработки – на 14-16%. Рост себестоимости спровоцировало удорожание высокобелковых кормов, запчастей, минеральных удобрений, ветеринарных препаратов, ГСМ. При этом стоимость молочной продукции на торговой полке тогда поднялась лишь на 4,5%.

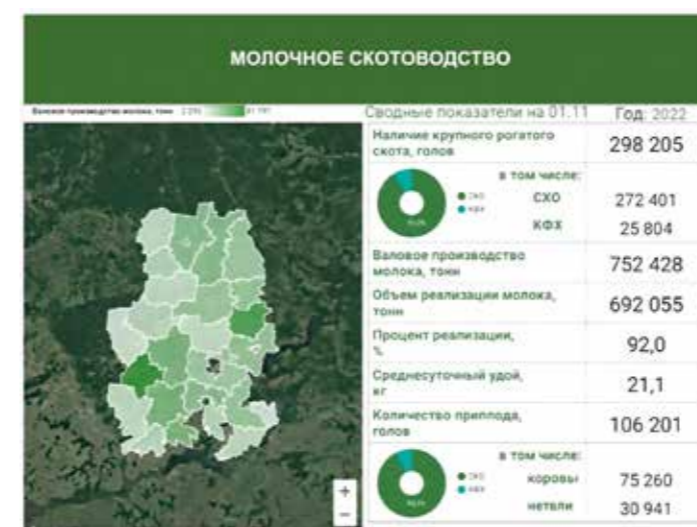
Этот негативный тренд и удалось переломить молочникам в этом году.

Ситуация сложилась достаточно благоприятной именно с точки зрения доходности. Причем как в сырьевом секторе, так и секторе переработки. В чем секрет? Сказались покупательские настроения, сложившиеся еще в пандемийные годы, снижение стоимости некоторых видов кормов для сельхозживотных, господдержка. Для производителей молока-сырья определяющим фактором стала ценовая конъюнктура, обеспечившая восстановление рентабельности. Достойная цена на товарное молоко сохранялась даже в летний период, когда традиционно сезонный фактор играл на понижение стоимости. Уже осенью животноводы смогли отыграть рост себестоимости,

наблюдавшийся в отрасли последние годы.

На сегодня средневзвешенная закупочная цена по стране достигла рекордных 36,91 руб./кг (с НДС). Молоко-сырье продолжает дорожать каждую неделю на 10-12 коп. А вот себестоимость его производства в среднем составляет 27 руб./кг и это с учетом кредитной нагрузки сельхозпредприятий. Показатель-минимум достигает 19,80 руб./кг. «В ближайшее время снижение закупочных цен не прогнозируется. Наоборот, мы ожидаем еще небольшого роста», – отмечает эксперт.

Сдержанно-позитивно она оценивает и покупательский спрос, который, как



**ТОП-10**

ПО ПРИРостУ РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОКА (СХО+КФХ), %		ПО ПРИРостУ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА (СХО+КФХ), ТОНН	
115,3	Шарканский	8658,4	Шарканский
114,7	Киясовский	7596,1	Вавожский
110,9	Юкаменский	3439,3	Алнашский
109,8	Вавожский	2803,0	Увинский
109,0	Алнашский	2553,8	Киясовский
108,8	Сюмсинский	2098,2	Кезский
108,6	Кезский	2095,1	Малопургинский
107,8	Дебесский	2076,7	Дебесский
107,3	Увинский	1867,1	Сарапульский
107,0	Септинский	1628,8	Глазовский



известно, традиционно оказывает сильное влияние на отрасль. Здесь ситуацию, скорее, можно охарактеризовать как разнонаправленную. То есть идет не общее снижение, а переориентация в пользу традиционных и более дешевых молочных продуктов. Так, наблюдается рост спроса на сливочное масло и питьевое молоко. А вот замедлился он по дорогостоящим категориям кисломолочной продукции. В частности – по кефиру, питьевым йогуртам, сметане. С января по октябрь выпуск йогуртов в стране упал на 16%, творога и продуктов на его основе – на 8%, выпуск кефира снизился на 4%. Уменьшению производства данного вида товаров также способствуют существующие сложности с отдельными элементами упаковки, в основном, картоном. На спросе все еще сказываются и последствия пандемии и локдауна, когда люди чаще стали готовить дома и прибегать к здоровому образу жизни.

В 2022 году валовые надои молока увеличили целый ряд молочных регионов. Часть из них растет за счет увеличения поголовья дойных коров, другие делают ставку на увеличение молочной продуктивности своих животных. Продолжилась реализация инвестиционных проектов в животноводстве.

Так, в числе лидеров по производству товарного молока в России традиционно остается Татарстан. По итогам этого года он намерен нарастить свои объемы на 4,5%. Этот рост обусловлен в основном увеличением количества дойных коров – ежегодно примерно на 2 тыс. голов. Ведь среднегодовой надой молока на

одну корову у наших соседей составляет всего порядка 7 тыс. кг. Воронежская область в этом году прибавляет на 5%, Башкортостан чуть сбавил темпы – всего на 1%.

Активно по поголовью дойного стада начала расти Брянская область. Вступили в строй несколько крупных комплексов, каждый рассчитан на содержание более 2 тыс. голов скота. По этому пути идут Курская и Калужская области. В регионы зашли два новых агроинвестора с проектами строительства мегакомплексов на 6 тысяч голов. Новые крупные производства запущены и в Рязанской, и Владимирской областях. По росту продуктивности с огромным разрывом на лидерские позиции вышла и Курская область.

### Доходные надои

В ТОПе производителей молока в России традиционно остается и Удмуртия. Заместитель Председателя Правительства УР Ольга Абрамова прогнозирует: валовое производство по всем категориям хозяйств по итогам 2022 года составит 970 тысяч тонн. Сейчас ежесуточный валовый надой молока в республике составляет 2 тысячи тонн. Ожидаемый рост по валовому объему к 2021 году – 4-4,5%. Такие темпы удмуртские производители удерживают на протяжении последних двух лет.

Этот год также выдался богатым на новоселья – отрасль приросла еще порядка 30 новыми молочно-товарными фермами. Вступил в строй 11-й объект, оснащенный роботами-дойрами. В общей сложности построено и реконструировано



более 7 тысяч скотомест. Хозяйства продолжают обновлять свою производственную базу в рамках республиканской программы «1 миллион тонн молока», запущенной в 2016 году.

– Все эти годы мы старались сохранить предусмотренные в рамках программы меры поддержки. Более того, усилили ее новыми субсидиями на возмещение затрат, связанных с приобретением высокотехнологичного молочного оборудования. Эта мера позволила дополнительно ввести 40 тыс. скотомест. В 2022 году нашим сельхозтоваропроизводителям предоставлено 120,7 млн рублей. Общий же объем господдержки по этому направлению, начиная с 2016 года, составил 1 млрд 188 млн рублей, – рассказала Ольга Абрамова.

В 2023 году Минсельхоз республики предусмотрел возмещение тем предприятиям, которые продолжают новое строительство. Производители уже меньше



В самом крупном хозяйстве Удмуртской Республики СХПК «Колос» Вавожского района вблизи д. Новая Бия распахнулась новая молочно-товарная ферма на 420 скотомест дойного стада. Хозяйство является племенным заводом по разведению крупного рогатого скота черно-пестрой породы. А сама ферма – это 2-й корпус к большому комплексу на 1712 голов.



заинтересованы в реконструкции своих действующих объектов. А себестоимость вводимого нового скотоместа динамично растет каждый год. Так, если в 2020 году она составила 89 тыс. руб., то в 2022-м уже 123 тыс. рублей.

В поддержку нашим животноводам и текущая ценовая ситуация в отрасли молочного скотоводства. Она позволяет хозяйствам развиваться более высокими темпами, уверена Ольга Абрамова. Сегодня они реализуют свою продукцию по средней цене 37 руб./кг при себестоимости производства 25-26 руб./кг. И, по прогнозной оценке, по итогам 2022 года чистая прибыль крупных производителей – сельхозорганизаций – должна достигнуть 5 млрд руб.

Для сравнения: показатель 2021 года составил 3 млрд рублей. Если инфляционные процессы и покупательский спрос останутся на прежнем уровне, условия для молочного производства в Удмуртии сложатся комфортными. Тем более что остается стабильным спрос на качественное местное сырье со стороны молокоперерабатывающих предприятий республики. Чтобы загрузить их производственные мощности на 100%, нужны расчетные объемы не менее 1,5 млн тонн сырого молока.

– Этот момент наши сельхозтоваропроизводители должны использовать максимально эффективно – обновлять свою животноводческую базу, повышать качество генетики и продукции, внедрять новые технологии по содержанию и кормлению животных, повышать профессиональные компетенции своих работников. И под производство молока подтягивать все свое основное сельхозпроизводство. Тем не менее есть предел по цене, рынок в какой-то момент не сможет сдержать этот высокий уровень. Мы это переживали в 2018 году, когда закупочные цены на молоко резко пошли вниз. К новым вызовам мы должны быть готовы максимально, – подытожила Ольга Абрамова.

### Прогноз на 2023 год

Ключевой вопрос – что будет с молочной отраслью в 2023 году? Эксперты уверены: фактором, который во многом определит ее развитие, станет эффективность.

Причем как производства и переработки, так и господдержки. Ведь вызовы, которые принес 2022-й, остаются.

Так, позитивной динамики покупательского спроса, по мнению Артема Белова, ожидать не стоит. Скорее, продолжится его стагнация и еще большее смещение в сторону традиционных молочных продуктов. Соответственно, потребление десертных категорий и более дорогих молокоемких продуктов по-прежнему будет снижаться. Генеральный директор СОЮЗМОЛОКО выразил надежду, что в следующем году некоторое ослабление рубля позволит более свободно выходить на экспорт в страны ближнего зарубежья. Балансировать рынок, предположил он, будет импорт, программы внутренней помощи российским семьям и господдержка молочной отрасли.

Минсельхоз России уже заверил о том, что расширит объем поддержки молочников. В настоящее время они направлены на производство сырого молока, содержание племенного поголовья КРС, строительство и модернизацию молочных ферм, а также льготное кредитование и гранты для малых форм хозяйствования, развивающие семейные фермы. В 2023 году предусмотрено увеличение лимитов на поддержку реализованного на переработку молока и развитие племенного животноводства. В следующем году у отрасли есть все шансы прибавить еще 3% в объеме производства товарного молока. ■





# Молодежный форум ПЭАУ «Развитие»: «Твори, выдумывай, пробуй!»



Высокотехнологичное производство требует творческого подхода. Настоящие поэты нашего времени не пишут баллады – они создают технические шедевры. Но для развития творческих способностей огромное значение имеет среда: кем был бы Пушкин, если бы не лицей и общество «Арзамас»? Чем больше вокруг творческих людей, тем полнее реализуется потенциал человека. Поэтому предприятия и организации, входящие в состав Промышленно-экономической ассоциации Удмуртии «Развитие», решили объединить свои «творческие мастерские», чтобы опыт каждого стал достоянием всех, чтобы заводские коллективы полнее почувствовали себя частью промышленного кластера республики.

25-27 ноября состоялся Форум «Время развития» – 1-й Форум работающей молодежи ПЭАУ «Развитие». В нем приняли участие в общей сложности более 70 молодых рабочих, специалистов, организаторов производства и ученых из Удмуртии.

Таким широким составом актив работающей молодежи крупнейших промышленных предприятий Удмуртии еще не собирался. Форум «Время развития» собрал молодежные команды десяти крупнейших предприятий республики, входящих в состав ассоциации, – Ижевского электромеханического завода «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей»), Ижевского мотозавода «Аксион-холдинг», Ижевского радиозавода,

завода «Ижнефтемаш» (в составе группы компаний «Римера»), Ижевского государственного технического университета имени М.Т. Калашникова, завода «Элеконд», Сарапульского электрогенераторного завода, Сарапульского радиозавода, Воткинского завода (в составе Госкорпорации «Роскосмос»), завода «Ижсталь» (в составе компании «Мечел»).

Мероприятие позволило увидеть в новом ракурсе процессы консолидации, которые активно идут в промышленности Удмуртии, в том числе под эгидой Ассоциации «Развитие». Напутствуя участников форума, исполнительный директор ПЭАУ «Развитие» **Анатолий Федюкин** сказал:

– В этом году ассоциация отметила 25-летний юбилей. За четверть века мы получили качественный сплав компетенций машиностроителей, металлургов, приборостроителей, высшей школы, академической науки. Уверен, что форум станет катализатором для еще более активного включения молодежи в научно-техническое творчество и генерации новых идей.

Председатель Кадрового совета ассоциации, заместитель генерального директора по общим вопросам и персоналу ИЭМЗ «Купол» **Игорь Краснов**, приветствуя участников форума, отметил:

– Объединяться и находить общий язык особенно важно в условиях стремительных изменений, которые происходят в последние годы. Поэтому ценными являются такие инициативы, как создание Совета работающей молодежи ассоциации. Начав работу в 2019 году, Совет уже стал явлением в Удмуртии, он начал формировать молодежную повестку региона. А этот форум имеет все шансы стать интегральным результатом работы Совета молодежи ассоциации за два года.

Принимающей стороной и основным организатором форума выступил ИЭМЗ «Купол» – предприятие с большим опытом проведения научно-технических, обучающих и командообразующих мероприятий корпоративного, регионального и федерального уровня. При разработке концепции был предложен трехдневный формат с глубоким погружением – это авторская практика заводских кадровиков. Именно так на «Куполе» уже много лет проводят обучающие смены и сплачивающие мероприятия для молодежи Концерна ВКО «Алмаз-Антей», для «Купол-классов», подшефных юнармейских отрядов, вновь принятых работников.

В нон-стоп программу форума вошли: командная стратегическая деловая игра «Управление из любой точки» (организация сообществ и кросс-функциональное взаимодействие), тренинги

для совершенствования деловых и личностных качеств, выявления лидеров, спортивно-туристический квест «Сталкер» – зарекомендовавший себя метод взаимодействия в экстремальных условиях, управленческие поединки, интеллектуальные состязания.

Основной частью мероприятия стала работа в проектных командах. Участники перемешались, в каждой команде оказались ранее не знакомые люди – представители разных предприятий и различных профессий, которым предстояло договориться, найти решение нетривиальных технических задач. Помощь оказывали опытные кураторы, а консультировали и направляли эксперты – руководители конструкторских, технологических и IT-подразделений ИЭМЗ «Купол».

Каждая из команд, исходя из набора заданных возможностей и ограничений, должна была придумать идею нового наукоемкого изделия, потенциально пригодного для применения в регионе и для освоения на предприятиях промышленного комплекса. В условиях цейтнота проектные команды прошли путь, который моделирует основные стадии освоения продукции – от идеи до воплощения на производстве и продажи условному заказчику, инвестору. Изделия сопровождалось подробными расчетами себестоимости изготовления, разработкой конструкторской, технической, маркетинговой документации. Защита проектов происходила в несколько этапов, включая финальный – презентацию в стиле «научный слэм» (рассказ с элементами творчества, в формате просто о главном).

Участники продемонстрировали научно-прикладной подход участников к формированию своих проектов. Они не просто использовали известные по «своим» предприятиям технологии, но придумывали новое, выходили в спорах и обсуждениях на синергетический эффект. Молодые представители промышленных предприятий и высшей школы Удмуртии сгенерировали ряд перспективных идей – потенциальных новых изделий для регионального пром-комплекса. Идеи прорабатывались вплоть до создания полноценного паспорта изделия, и даже до проекта производственного участка, до перечня оборудования.

Эксперты высоко оценили представленные проекты. А сами участники форума в своих оценках отдали должное предложенному формату работы: «Все в быстром темпе. Мало отдыха много работы, надо было все успеть», «Девизом форума может быть фраза «Неделя за день», «Это настоящий драйв, когда очень многое нужно успеть сделать и люди работают на износ. При этом ты видишь, что они счастливы», «Работать нон-стоп было сложно, но интересно. Хочу отдельно восхититься организаторами, от которых потребовалось еще больше мастерства и энергии, чем от участников».

Подводя итоги «Времени развития», начальник управления по персоналу ИЭМЗ «Купол» Светлана Ровенская отметила:

– Форум прошел успешно. Достигнут качественный обучающий эффект, есть конкретные результаты и замечательные эмоции. Мы в очередной раз убедились в очень высоком уровне актива промышленных предприятий: увидели энтузиазм участников, их умение работать в авральном режиме, стратегическое мышление и настрой на сотрудничество. На наших глазах устанавливались контакты, завязывались связи – научные, технические, производственные.

Одной из главных задач форума была организация обмена не просто опытом, а компетенциями участников. Каждое из входящих в ПЭАУ «Развитие» предприятий – уникально. И если объединить компетенции всех, можно заметно расширить возможности каждого. Мы верим, что эффект объединения энергии и коммуникаций будет распространяться как в экономическом пространстве республики, так и во времени. На форуме Совет молодежи завода «Купол» приобрел огромное количество единомышленников и друзей, которых мы будем рады видеть на всех мероприятиях.

Форумом «Время развития» заложена новая традиция в жизни промышленных предприятий республики. Решено сделать мероприятие ежегодным. Эстафету его проведения подхватят и другие предприятия ассоциации, настроенные пройти эффективную школу организационной работы. ■



Генеральный директор ИЭМЗ «Купол» Ф.Г. Зиятдинов

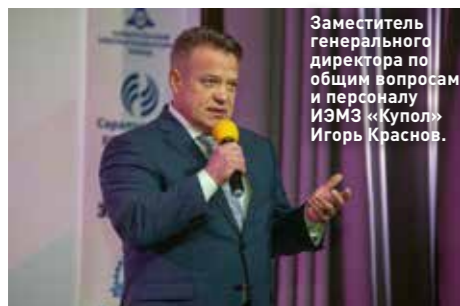
Первый Форум работающей молодежи справедливо назвать одним из важных итогов 2022 года – для нашего предприятия, для Ассоциации «Развитие» и для Удмуртии.

«Купол» подтвердил свои компетенции разработчика не только наукоемкой техники, но и актуальных кадровых практик, активную позицию в развитии молодежного движения и стратегический настрой. Ассоциация преумножила традиции, накопленные за четверть века, и проявила себя гибкой структурой, открытой для новаций, к числу которых можно отнести форум.

Удмуртия пополнила копилку мероприятий в интересах промышленности – базовой отрасли нашей экономики. Форум уже в пилотном варианте укрепил связи крупнейших предприятий, а через них и индустриальных центров республики. Созданы дополнительные условия для совместного научно-технического творчества молодежи.

В перспективе форум станет регулярным и, надеюсь, наберет масштаб, создав новые возможности препятствовать «утечке мозгов» и привлекать в регион лучших специалистов. Опыт «Купола» доказывает, что у подобных мероприятий есть удивительная способность – конвертировать житейские понятия: знакомство, радость общения, спортивный азарт, дружбу – в такие ценностные категории, как вовлеченность молодежи, преданность своему предприятию, партнерство в достижении целей, гордость за успехи республики и страны, желание работать там, где создают реальные результаты на благо Отечества.

Благодарю кадровую службу и Совет молодежи нашего завода за качественную организацию форума. Признателен руководителям предприятий ассоциации за отклик и поддержку инициативы. Это еще одно доказательство, что мы смотрим в одну сторону – понимаем ключевое значение технически грамотной, патристически настроенной, творческой, дружной молодежи для развития экономики и промышленности, для конкурентоспособности наших предприятий на годы и десятилетия вперед.



Заместитель генерального директора по общим вопросам и персоналу ИЭМЗ «Купол» Игорь Краснов.



Исполнительный директор ПЭАУ «Развитие» Анатолий Федюкин.

Реклама





# Украинский национализм – истоки и природа явления

Ведущая сегодня борьба с украинским национализмом настолько поглотила наше внимание, что осталась почти незамеченной юбилейная дата – 22 декабря 2022 года исполнилось 100 лет со дня образования СССР. Между тем, как и сегодня Россия, Советский Союз столкнулся с той же проблемой. И хотя даже СССР не смог окончательно уничтожить украинский национализм, он долгое время держал его в узде. И нелишним будет вспомнить, как ему это удавалось. А для начала хоть кратко разобраться – откуда взялся национализм вообще, украинский в частности, и в Российской империи в особенности.

## Национализм: «От Ромула до наших дней»

Национализм суть утверждение превосходства своего племени над чужими – в древности дело обычное. Первыми известными националистами Европы были древние греки. Всех не греков, они пренебрежительно называли варварами – «безъязыкими».

В число варваров входили и македоняне, чей язык, хотя и незначительно, отличался от греческого. В частности, там, где в греческом слове слышался звук [f], в македонском звучало [b]. И царя Македонии, которого мы называем Филиппом, на родине звали Билиппом. Что вызывало гомерический хохот у эллинов, поскольку глагол «биллю» у них имел непристойное значение. В Афинах на эту тему сочиняли частушки и разыгрывали театральные сценки. Билипп попытался снять с Македонии обвинения в варварстве и попросил, чтобы на Олимпийских играх (тогда, как и сейчас, туда допускались только «правильные» народы) выступил «гонщик на колеснице» от имени Македонии, что зафиксировало бы культурный статус страны. Причем царь соглашался даже на то, чтобы возница был эллином, лишь бы тот выступал под «македонским флагом» (в российском спорте ситуация обратная). Последовал высокомерный отказ. Македонянин просил снова и снова. После очередного, особенно оскорбительного отказа Билипп разуверился в возможности культурной интеграции с Грецией и перешел к плану «Б» – военной интеграции. Царь двинул свою «балангу» на фаланги греческих полисов и раздавил их в битве при Херонее.

Что интересно – ни македонская, ни последующая римская оккупация Элады не освободили греков от идеи национального превосходства. Они продолжали утверждать, что «эллином быть почетнее, чем римлянином» («Пусть тогда добавят – почетнее быть рабом, чем господином», – сплюнул Катон Старший).

История эта, примечательная во всех отношениях, свидетельствует, что националистическую идеологию нельзя победить силой оружия. Идею может победить только идея. Эллинский национализм ослаб лишь тогда, когда Греция стала христианской страной. Ибо ортодоксальное

христианство не признает национальных различий: «несть ни эллина, ни иудея». Практически буквально эту максиму повторяет и ислам: «нет ни араба, ни неараба». Мировая религия, дающая человеку нечто большее, чем племенное родство, являет собой идею, способную победить национализм.

Под влиянием христианства греки, наконец, перестали быть эллинскими националистами и сделались ромеями – как и положено подданным римского императора. Свою роль сыграло и то, что римляне предоставили права римского гражданина («права человека») всем обитателям «Римского мира».

Но оскудевает вера и рушатся империи. И национализм вновь выходит из тени.

## «Москва – Третий Рим»

Российская империя многое переняла от Восточной Римской империи и Улуса Джучи Орды Чингиса. От первой она унаследовала православие, от второго – беспрецедентную веротерпимость. Православный интернационализм русского простонародья и татарская веротерпимость правящих кругов дали уникальный результат – в составе Российской империи удалось объединить сотни различных племен и народов. Свою роль сыграла и кадровая политика самодержавия – при присоединении новых земель туземная элита входила в состав российского истеблишмента. Однако по мере развития капитализма в России старая аристократия теряла свои позиции и на первые роли выходила новая элита – буржуазная. С ярко выраженными националистическими убеждениями.

Капитализм без национализма невозможен. Собственно, самому возникновению капиталистического строя предшествовала националистическая модернизация христианства, совершенная протестантизмом. Дело не только в том, что один из его основоположников – Кальвин – прямо утверждал, что люди делятся на богоизбранных и богом отверженных. Дело еще и в том, что сложный для понимания текст Евангелия требует толкования. Толкования католицизма и православия опираются на решения Вселенских соборов. Отвергнув католицизм, протестанты отвергли и решения соборов. Но опираться на чей-то авторитет в своих интерпретациях необходимо – протестанты стали опираться на книги Ветхого Завета, текстуально

– иудейской Торы. А там, как можно догадаться, очень много чего про богоизбранный народ. Протестанты решили, что это про них.

Социально-экономическим проявлением протестантской идеологии стало деление мира на капиталистические метрополии, населенные «культурными людьми», и колонии, где живут «унтерменши». (У компрадорской буржуазии национализм принимает зеркальный характер – неполноценным объявляется не чужой народ, а свой.)

Для Российской империи переход к капиталистическому строительству означал не только отказ от православных ценностей, но и возрождение национализма.

## «Окраина чуждого мира»

Если древнегреческая и многие другие националистические идеологии выросли на собственной почве, то украинский национализм, наоборот, возник как череда бесконечных отказов от своей идентичности. Начиналось все, на первый взгляд, безобидно. В 1253 году князь Даниил Галицкий, не желая вместе со всем остальным «русским миром» оказаться под монголо-татарским игом, принял корону от папы Римского. Это решение, казавшееся таким выгодным, не учитывало одного: власть Хана была военной, но не культурной. Власть Запада базировалась на уничтожении чужой культуры. Это смог понять Александр Невский, который предпочел подчиниться Хану, лишь бы остаться русским и противостоять Западу. В результате Русь Александра Невского сначала вынесла иго и освободилась от него, затем стала Царством, потом – Империей. А Русь Даниила Галицкого, стремясь сохранить политическую свободу, попала в духовное рабство. Ушедшим на Запад бывшим русским уже в XV-XVI веках поменяли веру – с православной на униатскую. Униатство представляло собой объединение православной обрядности с католической доктриной под властью папы Римского. Такими – внешне русскими, прозападными по сути – украинским националистам предстояло остаться навеки.

За отказом от веры последовала утрата языка: польские паны решили, что хлопам не по чину иметь свой язык. Украинцам оставили только «мову», сделали их «безъязыкими», «варварами». Рагули приняли позор, как славу. На мови писал свои вирши Тарас Шевченко, судьба и поступки которого ярко иллюстрируют суть украинского национализма.

Тарас был крепостным Энгельгардта, каковой происходил из древнего польского шляхетского рода. Из крепостного состояния Шевченко был за баснословные деньги выкуплен на свободу



представителями петербургской элиты. Сразу после того как русские освободили его от власти пана-поляка, Шевченко принялся сочинять стишки о «тяжкой доле Украины в русском рабстве». Дописался до грязных пасквилей на императрицу. За такое в культурной Европе отрезали язык вместе с головой. Царь всего лишь направил Шевченко в рекруты. Обычную для русского человека того времени солдатскую службу украинский кобзарь живописал как страшную и незаслуженную кару («А мени за що?!»).

Поведение Шевченко копирует поведение «козацкой» старшины, которая, сразу после того как Москва выкупила Украину из польского рабства, принялась преступать клятвы верности (уже сын Хмельницкого изменил присяге). Обращаясь к украинцам спустя всего полвека после Переяславской рады, царь Петр воскликнул: «Да придет ли когда конец вашим изменам?!».

Конец так и не пришел. И сразу после победы буржуазной революции в России на Украине началась очередная мазеповщина.

## «Окраина нового мира»

17 марта 1917 года на Украине была создана Центральная рада, взявшая курс на отделение от России. De facto отделение состоялось летом 1917 года, когда Генеральный секретариат ЦР был провозглашен высшим распорядительным органом на Украине. 11 января 1918 года Рада провозгласила создание Украинской народной республики. И тут же попросила Германию и Австро-Венгрию ввести

войска на территорию УНР («Украина – цэ Эуропа!»). Только под немецким сапогом украинские националисты чувствуют себя по-настоящему свободными.

Но немцы недолго продержались на Украине, и уже в 1920 году Западная Украина вошла в состав Польши, а Восточная в 1922 году стала частью СССР. Однако большевики вскоре столкнулись с катастрофической нехваткой кадров на местах – коммунистов на Украине было мало. Зато много желающих попасть на руководящие должности. И националисты вступили в КП(б)У. Перекрасившись в красный цвет, они принялись строить «радянську Україну» на свой манер: уже в 1925 году ЦК КП(б)У принял резолюцию об украинизации – местных русских начали записывать в украинцы и учить их мове.

Все это делалось с неопикуемой наглостью, о чем свидетельствует хотя бы протокол встречи литераторов УССР со Сталиным в 1929 году. Там, в частности, была высказана куча упреков в том, что в Москве ставят «Дни Турбиных» Булгакова, а «вин погано розмовляе на українській мові». В ответ на резонное замечание в духе «пишть лутшэ, будэм ставить и вас», раздался вой о великодержавном шовинизме. Понятно, что ряд участников встречи быстренько репрессировали. Но репрессировать всех украинских националистов Сталин не мог – с кем тогда работать в УССР? (По подобной причине он запретил сажать геев Большого театра: «Кто тогда будет танцевать?».)

Даже членов ОУН в СССР не расстреливали, а направляли на перевоспитание

в лагеря. Возможно, лет за двадцать пять их и удалось бы перевоспитать, но столько времени у лагерной охраны не оказалось. Уже в 1956 году Хрущев отпустил домой 20 тысяч активных членов ОУН. Хрущев не просто амнистировал бандеровцев, он сквозь пальцы смотрел на то, как укромаци занимают ответственные посты. Даже на пост 1-го секретаря ЦК КПУ был назначен не скрывавший своих националистических убеждений Петр Шелест. Если Хрущева Мао называл «редиской»: красным снаружи, белым внутри, украинских парторганизмов стоит назвать «порченной редиской»: снаружи красной, а внутри – с «жовтой» гнилью и «блакитной» плесенью.

Глядя на масштаб националистических тенденций в УССР, можно удивляться тому, как вообще оказалось возможно социалистическое строительство на этой территории («Как же, позвольте?.. Он служил в очистке...»). Но ничего удивительного здесь нет. Советская Украина стала возможной в силу наличия наднациональной и интернациональной коммунистической идеи. Именно она выхолостила националистические потуги украинских элит и контрэлит, подняла украинский народ на создание индустрии, борьбу с фашизмом, строительство лучшего мира.

Когда коммунистическая идеология пошла на дно – национализм выплыл наружу. И чтобы загнать его обратно в подполье, необходимы идеалы повыше племенного родства, необходима наднациональная идеология. Идеология капитализма, в особенности компрадорского, таковой быть не может. ■



# Так сходятся звезды: астрологический прогноз на 2023 год

Для любителей и знатоков астрологии не секрет, что грядущий 2023 год проходит под символом Черного Водяного Кролика. Непредсказуемость – основное кредо предстоящего времени, поэтому крайне необходимы гибкость, адаптивность и дипломатичность – все, что может быть присуще Кролику. Это мягкость и отсутствие конфликтности, но в то же время переменчивость, для которой нужно быть приспособленным и пластичным. Не меньшую переменчивость обстоятельствам придает и символ Воды – слово чувств и эмоций, которые могут быть как гладкими и тихими, так и бурлящими.

Следуйте за Черным Кроликом! Итак, кто приготовил год Черного Водяного Кролика для каждого знака зодиака?



## Овен

Люди, рожденные в период с 21 марта по 20 апреля под сильным и амбициозным знаком Овна, известны как достигающие успеха и идущие в своем деле до конца. И Кролик успешно благоволит этим упорным лидерским натурам. Если Овен успел провести максимальную подготовку за последние годы и заработать свой авторитет, в год Кролика у него есть все шансы собрать плоды – авторитет будет работать уже на него. Но если же посеянные семена не были до конца взрощены – отчаиваться не стоит, любые препятствия и необходимость преодолеть трудности на карьерной лестнице не оставят Овна без вознаграждения. Рекомендуется быть внимательными с финансовыми сделками.



## Телец

Представители знака Тельца, рожденные в период с 21 апреля по 20 мая, отличаются стабильностью своего жизненного уклада. И если их одолевают сомнения касаясь выхода из зоны комфорта, переменчивый Кролик говорит: сейчас самое время. Ведь открываются пути для новых начинаний, на которые у Тельца будет хватать как врожденного трудолюбия, так и энергии. Если сфера деятельности остается неизменной, стоит ожидать повышения, так как вдохновение будет идти с Тельцом рука об руку. Совет: ответственно подходить к выбору деловых партнеров.



## Близнецы

Ловкие, адаптивные и коммуникабельные Близнецы, рожденные в период с 21 мая по 20 июня, идут в унисон с Черным Водяным Кроликом. Несмотря на то, что их могут подстерегать неожиданные и незапланированные ситуации, находить из них выход Близнецы будут достаточно легко. Нежелательно начинать что-то с нуля: лучше поработать над завоеванием симпатии и авторитета на текущем деловом поприще и использовать шанс показать себя с лучшей стороны, который дается Близнецам в полном объеме.



## Рак

К представителям знака Рака, рожденным в период с 21 июня по 22 июля, Черный Кролик настроен весьма бережно и доброжелательно, как к людям эмоциональным, чутким и интуитивным. Любая сфера жизни несет для Рака положительную динамику в 2023 году: несмотря на то, что работы будет достаточно много, обеспечен подъем, будь то прежний род деятельности или же новое начинание. Совет: не бойтесь делиться своими идеями с коллегами и руководством.



## Лев

Для представителей знака Льва, рожденных с 23 июля по 22 августа, 2023 год пройдет ярко и насыщенно, но в то же время в большом напряжении. Для Льва очень важно сохранить свои величественность и авторитет, которые могут подвергаться риску. Но сохранение и умножение природной силы помогут встретить и преодолеть все вероятные трудности с блеском и высоко поднятой головой. Рекомендуется быть внимательным при подписании важных документов.



## Дева

Для людей, рожденных под рациональным и рассудительным знаком Девы в период с 23 августа по 22 сентября, карьера в 2023 году будет занимать главное место в жизни. В



совместных с единомышленниками делах Дева будет существенно преуспевать, однако терять бдительность и слишком доверять партнерам не следует. В то же время четкое и грамотное планирование дел, присущее данному знаку, приведет ко всем желаемым результатам (самое главное – нацеленность на продуктивность).



## Весы

Для представителей знака Весов, рожденных в период с 23 сентября по 23 октября, первоначально развитие социальных связей.

Успехи в карьерном росте сопряжены с налаживанием коммуникации, поэтому Кролик советует Весам развивать в себе хорошего собеседника. Необходимость развития на деловом поприще подтолкнет Весов к осознанию необходимости личностной трансформации, что будет для них очевидно при желании сгладить как внутренние, так и внешние противоречия.



## Скорпион

Вставать и идти вперед – отличительная черта рожденных под энергетически мощным и трансформационным знаком Скорпиона в период с 24 октября по 21 ноября. Таким образом, год Черного Водяного Кролика рекомендует слышать свои истинные желания. Если прежний род занятий не приносит удовлетворения и результатов, смело следует от него отказаться. Внимание к своему здоровью и внутреннему состоянию приведет

Скорпионов к существенному движению вперед в сфере карьеры.



## Стрелец

«Прорыв» и «попытка» в 2023 году – ключевые понятия для Стрельцов, рожденных в период с 22 ноября по 21 декабря. Крепкое здоровье, а также природный энтузиазм и притягательность для окружающих людей дают представителям этого знака все возможности завоевать лидерскую позицию. Любые желания и проекты осуществимы с успешным исходом, если Стрелец настроен энергично.



## Козерог

Несмотря на то, что работа может наскучить и показаться однообразной для рожденных в период с 22 декабря по 20 января под знаком Козерога, не рекомендуется впадать в уныние. Гораздо больше Черный Водяной Кролик советует Козерогу сохранять его терпение, силу и спокойствие, а также руководствоваться рассудком в принятии важных решений, и долгожданный прогресс будет обеспечен.



## Водолей

Для представителей знака Водолея, рожденных в период с 21 января по 20 февраля, дана возможность пересмотреть свои ценности и отношения с окружающим миром. Если разрешить себе быть

немного ближе к людям и более внимательным к их потребностям, а также давать себе право на ошибку в деле, можно достичь удивительных результатов – нестандартный подход и яркая индивидуальность не останутся незамеченными.



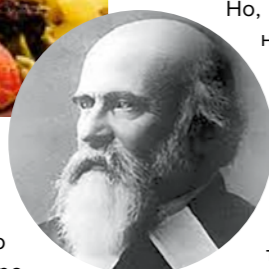
## Рыбы

Для рожденных под чувствительным и эмоциональным знаком Рыб в период с 21 февраля по 20 марта Черный Водяной Кролик не несет кардинальных перемен. Однако проявить креативность, решить сложные задачи, расширить спектр своих обязанностей, улучшить навыки, а также продемонстрировать окружению ряд интересных идей – реализация этих возможностей поможет представителям знака ощутить себя в 2023 году, как рыба в воде. ■





# Сколько стоит приготовить настоящий салат Оливье?



Начнем с перечня того, чего ни при каких обстоятельствах не должно присутствовать в настоящем салате Оливье. Это любая колбаса (даже самая дорогая), зеленый горошек и майонез! Как же так? – спросит обиженный читатель, – ведь именно эти продукты оставляют основу знаменитого зимнего салата, без которого в России не обходится ни одно новогоднее застолье. На это можно привести пример с гуляшом: в исходной версии – это венгерский мясной суп с большим количеством перца и пряностей, а в вовсе не «второе» блюдо. Между тем, даже не зная вкуса настоящего салата Оливье, во всем мире его успели прозвать «Русским салатом». На этот счет наши многочисленные недруги замечают, мол, даже «Русский салат» придумал вовсе не россиянин, а иностранец...

Между тем Люсьен Оливье не был иностранцем в полной мере этого слова. Точное место его рождения неизвестно, но, вероятнее всего, им является город Москва. Зато дотошные историки установили, что настоящее имя этого человека – Николай. Уже в зрелом возрасте он сменил имя на Люсьен в рекламных целях, чтобы подчеркнуть свои французские корни. Вся жизнь этого ресторатора прошла в России, а в возрасте 45 лет он умер в Ялте от порока сердца. Его отпели там же, в православном храме Иоанна Златоуста – об этом в церковной книге храма имеется запись от 14 ноября 1883 года.

Надо сказать, что рецепт салата Оливье возник почти случайно. Однажды сам шеф-повар московского ресторана «Эрмитаж» приготовил мясную закуску, подав ее на большой тарелке, в центре которой поместил овощную горку для украшения блюда. Однако, прежде чем приступить к трапезе, гости начали все это перемешивать. Оливье был жутко рассержен этим и в следующий раз сам соединил мясные и овощные продукты, щедро заправив их соусами.

Существует не менее дюжины рецептов этого знаменитого салата, каждый из которых претендует на роль «единственно правильного». По случаю приближения новогодних каникул мы раскроем как авторский, так и наиболее известный варианты салата Оливье на компанию из пяти человек (как это было принято делать в поварских книгах на рубеже XIX и XX веков). Кроме того, мы рассчитали стоимость их приготовления по ценам ингредиентов в супермаркетах города Ижевска.

Но, по воспоминаниям современников, вкус нового салата оказался просто изумительным!

В рецептах салата Оливье столетней давности упоминается загадочный соус под названием «Соя Кабуль». Нам удалось найти его состав. Оказалось, что это пряный соус, который в середине XX века переименовали в соус «Южный». Делали его из ферментированной сои, к которой прибавляли яблочный соус, томатную пасту, соленую печенку, мадеру и разнообразные специи. При желании его вполне можно приготовить и самостоятельно. Однако в Интернете предлагают уже готовый соус по цене 500 руб. за бутылочку емкостью 250 мл.

Впервые рецепт салата Оливье на 5 персон появился в майском номере журнала «Наша пища» за 1894 год. Данный рецепт можно считать вполне достоверным, так как, по утверждению автора данной публикации, он «не раз наслаждался этой закуской» еще при жизни самого Люсьена Оливье. Вот его описание.

– Рябчики – 2 шт. Картофель – 1 кг. Свежие огурцы – 5 шт. Салат – 20 листов. Соус Провансаль – до 300 г. Раковые шейки – 3 шт. Ланспик (прозрачный бульон, используемый для приготовления заливного) – 1 стакан. Каперсы – 5 шт. Оливки – 25 шт. Соус «Соя-Кабуль» – 125 мл. Нарезать филе жареного рябчика и смешать с ломтиками отварного, не рассыпчатого картофеля и свежих огурцов. Прибавить каперсов и оливок, залить смесью соусов Провансаль, «Сои-Кабуль» и ланспика. Остудив, переложить в хрустальную вазу, украсить раковыми шейками, листиками салата-латука. Подавать очень холодным.

От себя добавим, что приготовление салата по данному рецепту обойдется вам в 3680 руб. на 5 персон, или 736 руб. на одного человека.

Как видите, авторский рецепт салата сравнительно прост, а набор продуктов для него достаточно демократичен. Однако уже в начале XX века появился новый рецепт

салата Оливье, который ошибочно считается авторским. Дело в том, что каждая озвученная своим имиджем организация рано или поздно начинает сама же слагать мифы о себе и о производимом ею продукте. Это делается, конечно же, для укрепления чувства собственного превосходства над конкурентами.

Рецепт 1904 года кардинально отличается от оригинала, и этому есть вполне рациональное объяснение. Сам Люсьен Оливье к тому времени уже 21 год как умер, а его ресторан перешел во владение торгового товарищества. Оно перестроило здание «Эрмитажа», сделав его убранство еще роскошнее, и ресторан стал давать владельцам огромные прибыли. Естественно, что усложнению подверглись не только облик заведения, но и рецепт его фирменного блюда. Судите сами:

– Два рябчика, один телячий язык и 100 г черной икры. Свежего салата – 200 г. Отварных раков – 25 шт. Свежих огурцов – 2 шт. Каперсов – 100 г. Картофель – 5 шт. Ланспик – 1 стакан. Оливок без косточек и корнишенов – по 50 г. Трюфелей – 3 шт. Сваренных вкрутую яиц – 5 шт. Соус Провансаль – 400 г. Соус «Соя-Кабуль» – 125 мл. Сливки – по вкусу. Филейную часть жаренных рябчиков нарезать кусочками, а остальную мякоть немного порубить. Из костей дичи приготовить ланспик. Вареный картофель, трюфели и огурцы нарезать тонкими кусочками. Сварить раков и взять от них шейки. В соус провансаль добавить для остроты «Сои-Кабуль», а для лучшего вкуса и цвета немного густых сливок. Когда все будет готово, начать укладывать продукты рядами в стеклянную вазу, заливая их смесью соусов. Часть раковых шеек и трюфелей нужно оставить для украшения блюда сверху. Залить сверху ланспиком и хорошенько остудить все блюдо.

Остается лишь сказать, что по такому рецепту в зависимости от вида черной икры, приготовление салата Оливье выльется в сумму от 13 655 до 17 655 руб. на 5 персон, или 2731-3531 руб. на одного человека. Приятного аппетита! ■

Редакция журнала «Деловой квадрат» сердечно поздравляет именинников января! Желаем новых профессиональных и личных достижений, крепкого здоровья и прекрасного настроения!



**АНИЩУК Денис Сергеевич**  
(Госкорпорация «Росатом»)

**АРСИБЕКОВ Дмитрий Витальевич**  
(АО «Белкамнефть» им. А.А. Волкова)

**АХМАДУЛЛИН Булат Гумарович**  
(ООО «Славутич»)

**ВЕРШИНИН Аркадий Николаевич**  
(ООО «РОССИЯ»)

**ГВОЗДКОВА Наталья Геннадьевна**  
(Управление образования Администрации г. Ижевска)

**ЗИЯТДИНОВ Фанил Газисович**  
(АО ИЭМЗ «Купол»)

**КАСИМОВ Карим Фатахутдинович**  
(ООО «Глазовские заводы»)

**МЕЛЬНИК Алексей Владимирович**  
(ОАО «Сарапульский ЛВЗ»)

**НИКУЛИН Валерий Александрович**  
(ЧОУ ВО «КИГИТ»)

**РЕШЕТНИКОВ Алексей Петрович**  
(ООО «Стоматологическая клиника «РеСто»)

**ФЕРТИКОВА Анаит Вазировна**  
(СПАО «Ингосстрах»)

**ФЕФИЛОВ Андрей Геннадьевич**  
(Компания «Домашняя кухня»)

**ЦЫРКИН Владимир Наумович**  
(ООО НПП «Ижинформпроект»)

**ЧЕРТУХИН Роман Сергеевич**  
(ООО ЛК «Союзлифтмонтаж»)

**ЧИРКОВА Елена Михайловна**  
(ООО «Зурицкий агрокомплекс»)

**ЮШКОВ Аркадий Семенович**  
(СПК «Удмуртия», Вавожский район)



# ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ

[vk.com/club106841870](https://vk.com/club106841870)

[t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)

[zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)

# D - K V A D R A T . R U



12+