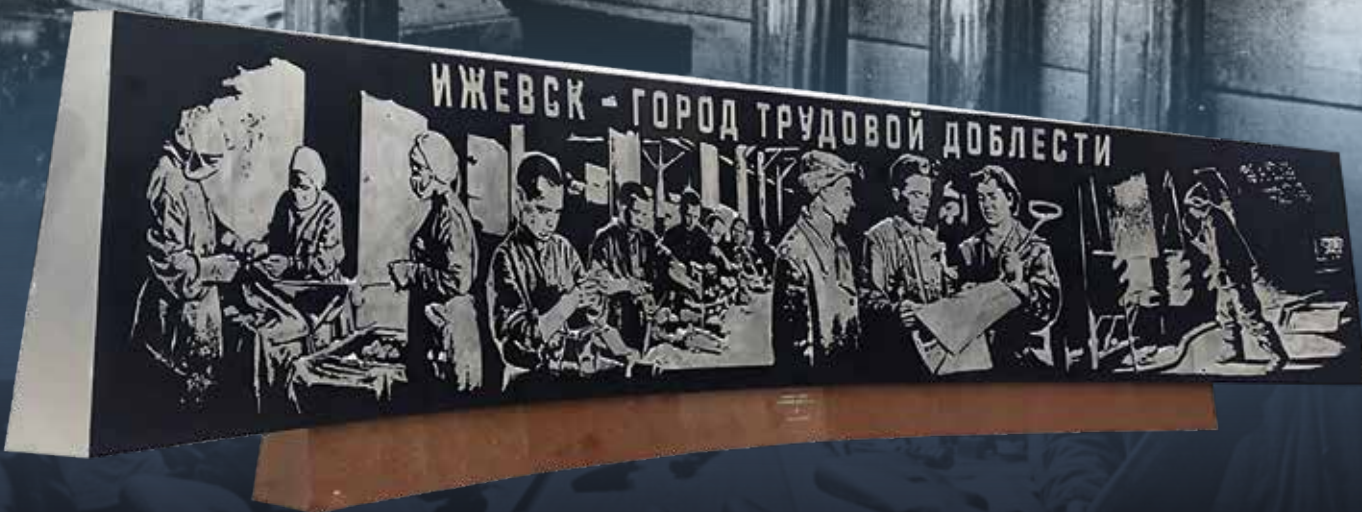
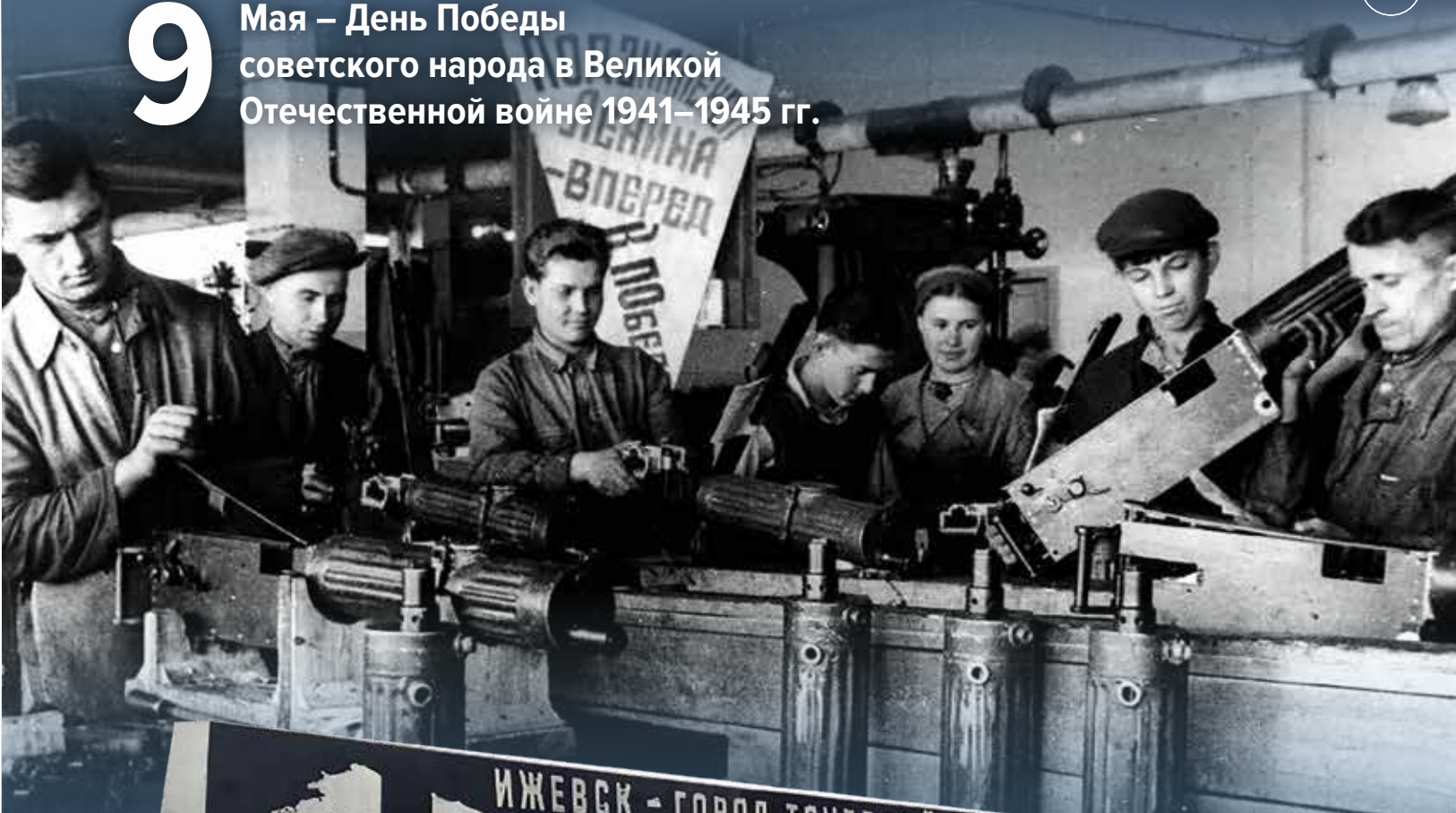


# ДЕЛОВОЙ

9

Мая – День Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.



Победа в Великой Отечественной войне ковалась и на фронте, и в тылу. Промышленные предприятия Ижевска снабжали армию военной техникой и снаряжением. За проявленные массовый трудовой героизм и самоотверженность городу было присвоено почетное звание Российской Федерации «Город трудовой доблести»





dynamo-udm.ru vk.com/dynamo\_izh

**Спортивный комплекс «Динамо» – один из самых современных спорт-объектов Ижевска с богатой историей. Это эпицентр спортивной активности города.**

**К услугам жителей и гостей города Ижевска:**

- 23,5 тысячи кв. м спортивных залов и площадок;
- современное футбольное поле с легкоатлетическим ядром и спортивными секторами;
- трибунный комплекс на 2076 мест с крытой галереей;

- самый большой ледовый каток в ПФО;
- стрелковый тир;
- 3 зала единоборств;
- малый и большой бассейны с дополнительными трибунами;
- 4 зала фитнес-программ;
- кроссфитзал;
- тренажерный зал;
- зал пауэрлифтинга.

**На стадионе «Динамо» регулярно проходят различные турниры, спартакиады, физкультурно-массовые мероприятия и другие яркие события из мира спорта. Зимой территория стадиона превращается в самый большой каток города.**



**ЕВГЕНИЯ ЩЕЛОКОВА**  
инструктор групповых тренировок

«Динамо» для меня – это большая всероссийская, патриотическая организация объединенных людей, любящих не только профессиональный, но и любительский спорт. Это доверие взрослых и их детей к профессиональным навыкам тренеров.



**ЕВГЕНИЙ КОЧУРОВ**  
инструктор по боксу

Благодаря «Динамо» достиг многого в жизни и спорте. Поэтому «Динамо» – правильное направление спортсмена к намеченным целям!

**ВАЛЕНТИН ГОЛИКОВ**  
инструктор по плаванию

«Динамо» – это встречать рассвет на бортике, а вечером смотреть, как бассейн, уставший за день, «засыпает».

**ЯНА ГРЕЧАНЕНКО**  
инструктор по плаванию

Для меня «Динамо» – это не просто команда, это символ величия, стойкости и духа борьбы. Это место, где рождаются герои и создаются легенды.

**НАТАЛЬЯ НАУМОВА**  
инструктор по плаванию

«Динамо» – это моя любимая работа.

**ВЯЧЕСЛАВ ЕРМАКОВ**  
инструктор по боксу

Это место, где я могу делиться своим опытом и знаниями со своими клиентами, помогая им достигать своих спортивных и фитнес-целей. Для меня «Динамо» – это не просто работа, это страсть к спорту и желание помогать другим стать лучше.

**ПАВЕЛ СЕРОБАБОВ**  
инструктор по дзюдо

«Динамо» для меня – это одна большая, спортивная и дружная семья! Динамо больше, чем спорткомплекс. Тут ты становишься сильнее и лучше с каждым днем!

**МАКСИМ ЖОЛОбОВ**  
инструктор по дзюдо

«Динамо» – это часть истории, которая продолжает жить в сердцах многих поколений.

**ЕВГЕНИЙ МОРОЗОВ**  
инструктор по плаванию

«Динамо» – начало твоего большого плавания.

**КАМИЛЯ ХАКИМОВА**  
инструктор по плаванию

«Динамо» – это что-то новое в моей жизни, новый этап развития и возможностей.

**ЮЛИЯ БАБУШКИНА**  
инструктор тренажерного зала

«Динамо» – это стабильность и уверенность в завтрашнем дне.

**ИВАН БОЛКИСЕВ**  
инструктор по футболу

«Динамо» – успешный проект по развитию детско-юношеского футбола в республике и как знак качества в спорте России.

**ТАКИУЛЛА ЗАГИДУЛЛИН**  
инструктор по восточным боевым единоборствам

«Динамо» – часть моей жизни. Это семья, коллектив, спорт будущего.

**АЙДАР ХАМЕТОВ**  
инструктор по восточным боевым единоборствам

«Динамо» для меня – это место силы. Я пришел сюда в 4 года, чтобы познакомиться со спортом, рос и развивался тут как профессиональный спортсмен, а сейчас развиваюсь и работаю как тренер.

**НАЗАР ЖУКОВ**  
инструктор тренажерного зала

«Динамо» для меня – это развитие вперед. Развитие в мощной, молодой команде. Новые знакомства и общение, возможность проявить себя и сделать людей лучше.

**ОЛЕГ АМЕЛЬКИН**  
инструктор групповых тренировок

«Динамо» – это объединенная сила движения многочисленной армии спортивных болельщиков и любителей спорта, людей, сильных духом и телом.

**ОЛЬГА НАУМОВА**  
инструктор групповых тренировок

«Динамо» – это традиции, это «Динамовская миля». Массовые мероприятия на открытом стадионе. Спорт для всей семьи и сотни постоянных благодарных клиентов.

**ВСЕРОССИЙСКИЕ СОРЕВНОВАНИЯ ОБЩЕСТВА «ДИНАМО» ПО МИНИ-ФУТБОЛУ**

Вход свободный

**С 14 по 18 мая в течение пяти дней на центральном стадионе Ижевска пройдут Всероссийские соревнования «Динамо» по мини-футболу с участием сильнейших спортсменов Общества!**

**Около 300 сильнейших динамовских футболистов со всей России съедутся в столицу Удмуртии, чтобы побороться за звание Чемпиона «Динамо».**

Приглашаем на стадион «Динамо» поддержать игроков!  
Все дни соревнований стадион открыт для свободного посещения болельщиков.

**Не упустите возможность поболеть за любимых игроков!**

**ИРИНА ИВАНОВА**  
инструктор групповых тренировок

«Динамо» – это новые знакомства и новые возможности.

**НИНА ПУДОВА**  
инструктор групповых тренировок

«Динамо» – для меня это маленькая жизнь.

**АНЖЕЛА МАРЧЕНКО**  
инструктор групповых тренировок

«Динамо» – это мой дом второй.





День Победы, который мы отмечаем 9 Мая, приобрел в текущих обстоятельствах новое, более весомое значение, поэтому в этом номере мы сделали все, чтобы это подчеркнуть.

Кроме того, мы постарались поделиться с читателями прочими важными событиями. Ключевое место среди них занимает совещание Российского союза промышленников и предпринимателей, прошедшее в Ижевске на базе завода «Аксион». Тема мероприятия – обеспечение кадров наших промышленных предприятий. Если для кого-то это актуально, советуем почитать.

Продолжая тему кадрового потенциала, с удовольствием представляю всем проект по патристическому воспитанию школьников в Ижевске. Если честно, то, когда мне приходится общаться, например, с кадетами, я наполняюсь искренним восхищением – вначале его вызывают педагоги, а затем – дети. Нет ничего более трогательного, чем ребенок в красивой форме, который искренне гордится тем, что учится в кадетском классе. Такое воспитание учит детей, прежде всего, дисциплине и ответственности и, конечно, патриотизму.

Этот номер обозначен двумя месяцами – апрель и май, и, отдавая дань такому значимому дню, как Всемирный день космонавтики, мы сделали материал совместно с ГК «Роскосмос». Благодарим коллег из этой высокой во всех смыслах организации за помощь. В материале делимся последними достижениями российской космонавтики.

Ижевск известен своими конструкторами-оружейниками. На этот раз интервью с Владимиром Ярыгиным, который всю жизнь «работал не за деньги, а за идею» и, несмотря на многочисленные звания и награды, совсем не считает себя инженерной элитой. Видеоверсию интервью смотрите на моем ютуб-канале «Секрет успеха с Натальей Кондратьевой».

И еще один материал, который вышел и в этом номере, и в ютубе, – это интервью с Ольгой Абрамовой, нашим первым вице-премьером. На этот раз говорили о самом актуальном – об инвестиционной привлекательности Удмуртии.

Всех с Днем Победы, всем нам скорейшего мира.

С уважением, Наталья Кондратьева, издатель

Журнал **ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ** Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ  
Н.П. Кондратьева  
bossdk@mail.ru

И.О. ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА  
Е. О. Стерхова  
news@d-kvadrat.ru

ФОТО  
Эдуард Карипов, Федор Егоров,  
Сергей Басов

ДИЗАЙНЕР  
Анна Старикова

КОРРЕКТОР  
Ольга Шипкова

ТЕЛЕФОН  
+7 (963) 030-70-07.  
ev@d-kvadrat.ru  
news@d-kvadrat.ru  
**www.d-kvadrat.ru**

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:  
426000 г. Ижевск,  
ул. Ленина, 38, офис 13

СОЦСЕТИ:  
**vk.com/delovoy\_kvadrat**  
**t.me/delovoy\_kvadrat**  
**zen.yandex.ru/dkvadrat**

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.  
Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.  
Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.  
При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях.  
За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ  
Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».  
426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300.  
Заказ № 0262. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами.  
Цена свободная. Дата выхода 03 мая 2024 года.



**МЫ СНАБЖАЕМ – ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ**

**ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

- Текстолиит
- Стеклотекстолиит
- Гетинакс
- Лакоткань
- Стеклолакоткань
- Фторопласт
- Лента ФУМ
- Винипласт
- Полиамид (капролон)
- Полиуретан
- Электрокартон
- Смола эпоксидная
- Полиэтилен
- Полипропилен
- Лента киперная, тафтяная, стеклянная
- Оргстекло
- Войлок

**АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ**

- Асботкань
- Асбокартон
- Асбошнур
- Асбокрошка
- Паронит ПОН-Б, ПМБ
- Лента тормозная
- Сальниковая набивка
- АЦЭИД

**РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ**

- Рукава, шланги ПВХ
- Рукава напорно-всасывающие
- Рукава для газовой сварки
- Техпластина ТМКЩ, МБС
- Ковры диэлектрические
- Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые
- Резина губчатая, вакуумная, силиконовая
- Лента конвейерная
- Шнуры резиновые
- Кольца, сальники, манжеты

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35к2  
тел.: (3412) 930-220, +7 (919) 917-00-50  
**www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru**

Реклама

ОРГАНИЗАТОР  
МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР  
МКВ  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

**АРМИЯ**

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ «АРМИЯ-2024»**

**12–18 АВГУСТА  
ПАТРИОТ ЭКСПО**

**www.rusarmyexpo.ru**







## ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

- 6 **Тренды**
- 8 **Назначения**
- 9 **Официальное обращение министра обороны РФ**
- 10 **Пять отличников Удмуртии**
- 11 **Финансовые новости России, Удмуртии и Ижевска**
- 12 **«Аксион» принимает гостей**
- 16 **ООО «Прибор-Сервис»: юбилейному году – рекордную выручку**

## ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС



## КОСМОС

- 18 **Будущее российского космоса**

## ИНВЕСТИЦИИ

- 22 **Край родниковый, инвестиционно привлекательный**

## ГУМАНИТАРНАЯ ПОМОЩЬ

- 27 **От сердца к сердцу**

## ИСТОРИЯ НАРОДНОГО ПОДВИГА

- 28 **Победа будет за нами**
- 30 **Семейная традиция и подвиг героев**


[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)


## ПАТРИОТИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ

- 32 **Связь поколений**
- 34 **Александр Кобзев: Форма, наставники и цель в жизни – вот что отличает кадет**
- 36 **От кадетского класса до координирующего центра патриотического воспитания**
- 39 **Кадетская реальность**
- 40 **Будущие защитники Родины**
- 41 **Людмила Кунаева: Кадетство – это состояние души и ума**
- 42 **Любить родину по-настоящему — значит уметь ее защищать**
- 43 **Главный проект – музей школы**
- 44 **Ольга Шахова: Горжусь тем, что у меня получилось!**
- 47 **В кадетях с детства**
- 48 **Форсайт: сила в знании!**
- 48 **Кадет – с юных лет**



## ИЖЕВСКОЕ ОРУЖИЕ

- 50 **Владимир Ярыгин: Работать не за зарплату, а за идею**

## ДЕНЬ В ИСТОРИИ

- 54 **Храбро и смело: 80 лет освобождения Одессы**


[delovoy\\_kvadrat](https://delovoy_kvadrat.ru)






## СОЮЗ СИЛЬНЫХ

Шри-Ланка объявила о планах по скорейшему вступлению в БРИКС+, такую информацию приводит «Интерфакс» со ссылкой на посла южно-азиатской страны в России Джаниту Абевикрема Лиянаге.

«Действительно, Шри-Ланка планирует вступление в БРИКС+, и я могу сказать, что сейчас делегация Шри-Ланки присутствует на форуме Совета безопасности на встрече высоких представителей, курирующих вопросы безопасности», – рассказала Лиянаге.

По словам посла, в форуме уже представлены две делегации от республики, которые возглавляет первый замминистра обороны Шри-Ланки и председатель надзорного комитета по международной безопасности при парламенте.

«То есть два высокого уровня представителя присутствуют сейчас, и обсуждения вчера велись. И, действительно, есть желание в ближайшем будущем вступить в БРИКС+. Это даст возможность обеспечить безопасность, как транспортную, так и продовольственную, и многое другое», – отметила посол.

Кроме того, правительство Шри-Ланки сейчас прорабатывает вопрос о возможном продлении бесплатных виз для россиян.

«Визы изначально планировались в бесплатном формате до 31 марта. Затем было принято решение продлить их еще на месяц. Сейчас вопрос прорабатывается. Возможно, будет дальнейшее продление», – рассказала Лиянаге.

Кроме того, власти республики сейчас ведут переговоры с несколькими российскими вузами об открытии в Шри-Ланке новых центров изучения русского языка.

«Три центра русского языка уже функционируют. Первые 138 выпускников получили сертификаты о прохождении курсов по изучению русского языка. Сегодня будет подписано соглашение об открытии нового центра с Уральским государственным экономическим университетом. С другими университетами тоже ведутся переговоры. Планируем открыть еще три центра», – сообщила дипломат.

Отметим, что уже в 2024 году в Россию из Шри-Ланки должна прибыть делегация школьных учителей с целью углубленного изучения русского языка.

## «ЛИГА ПЛЮЩА» И ПАЛЕСТИНСКИЙ ВОПРОС

Самые престижные университеты США, принадлежащие к элитной «Лиге плюща», оказались в центре скандала из-за подавления пропалестинских протестов в кампусах. Ситуацию подробно проанализировало издание «Коммерсант».

Центром пропалестинских протестов стал Колумбийский университет в Нью-Йорке, где всегда были популярны левые идеи. В разные годы студенты вуза протестовали против войны во Вьетнаме, сегрегации темнокожих в США и режима апартеида в ЮАР.

В середине апреля ректор Колумбийского университета Немат Минуш Шафик привлекла полицию к разгону палаточного лагеря сторонников Палестины, и временно отстранила от занятий участников протеста.

Отметим, что, согласно действующему законодательству, американские правоохранители не имеют права действовать на территории учебного заведения без приглашения руководства вуза. В результате полиция разрушила палаточный лагерь, а свыше 100 человек были задержаны по обвинению в нарушении правил вуза.

Однако действия ректора не только не остановили протесты, но и спровоцировали пропалестинские акции в других вузах. 21 апреля межвузовская организация «Студенты за справедливость в Палестине» объявила о запуске общенациональной инициативы под названием «Народный университет для Газы». 22 и 23 апреля учащиеся как минимум пяти ведущих американских университетов – Йельского, Массачусетского технологического, Гарварда, Принстона и Беркли – вышли на протесты. Палаточные лагеря возникли в десятках студенческих кампусов – от Анн-Арбора до Бостона.

На фоне протестов на руководство вузов давление оказывается с двух сторон, как от сторонников Израиля, так и Палестины. В декабре прошлого года в отставку ушла ректор Пенсильванского университета Элизабет Магилл, а в январе текущего – ректор Гарварда Клодин Гай. Их обвиняли в том, что они сделали недостаточно для борьбы с антисемитизмом. О протестах пришлось высказаться и президенту США Джо Байдену, который заявил, что «осуждает антисемитские протесты», но также осуждает и тех, кто «не понимает, что происходит с палестинцами».

## САРАПУЛ – ЦЕНТР ТУРИЗМА

По итогам I Всероссийской премии «Туристические города» Сарапул был удостоен почетного 3-го места в номинации «Город музейного туризма». Об этом сообщил паблик Агентство по туризму Удмуртской Республики.

В финальных мероприятиях премии участвовали представители 54 городов из 36 регионов России.

Победное место старинному купеческому городу на Каме было присуждено после публичной защиты проектов. Специалисты Сарапульского музея-заповедника продемонстрировали экспертам возможности музейного комплекса как культурного бренда территории.

Высокая оценка экспертного совета в очередной раз подчеркивает, что Сарапул успешно развивается как туристический город.

Сарапул входит в тройку городов Удмуртии с самым высоким турпотокотом. Здесь делают ставку на музейный туризм, семейный и познавательный, речной туризм.

Сарапул – один из пионеров в стране по иммерсивному туризму: гости города не просто слушают экскурсии, а становятся их участниками – «примеряют» на себя образ гимназиста начала XX века, встречаются с лесопромышленником и городским головой дореволюционной эпохи Павлом Башениным, погружаются в культуру и быт просвещенного купеческого сословия.

Для самостоятельных путешественников в Сарапуле разработали пешеходные маршруты – карты с ними можно получить в городском туристско-информационном центре или скачать с сайта [visitudmurta.org](http://visitudmurta.org). Сарапул – один из трех городов, включенных в национальный туристский маршрут Удмуртии.



## СТАНЕМ СЧАСТЛИВЫЕ

В Ижевске дан старт работам по благоустройству Аллеи счастья – уличного пространства, расположенного между улицей Удмуртской и площадью 50 лет Октября. Об этом сообщает пресс-служба городской администрации.

Строители заехали на объект накануне, приступили к демонтажу старого асфальтового полотна на тротуарах, бортовых камней, лестничных сходов. Все это в аллее обновят, обустроят пандус с поручнями, который будет обеспечивать все потребности маломобильных горожан.

Проектом также предусмотрена установка скамеек и урн, монтаж уличного освещения и системы видеонаблюдения, восстановление велодорожки от пл. 50 лет Октября до ул. Удмуртской. Завершатся работы озеленением – высадят саженцы березы и ольхи, появятся газоны. Прогулочная зона станет уютной, красивой, функциональной.

Отвечает за эту городскую территорию компания, которая ранее обустроивала нижнюю часть Центральной площади, парк «Тишино», а в прошлом году работала в Березовой роще, поэтому можно не сомневаться, что все работы будут выполнены на высоком уровне. Напомним, что запрос на благоустройство аллеи поступил от самих жителей, и в 2023 году данная территория стала участником национального проекта «Жилье и городская среда», инициированного Президентом РФ Владимиром Путиным. Долгое время Аллея счастья использовалась в основном как транзитная зона, теперь же она получит вторую жизнь.





**Сергей Батури**

Назначен на должность Глазовского межрайонного прокурора Удмуртской Республики.

Приказом Генерального прокурора Российской Федерации от 05.04.2024 № 338-к старший советник юстиции Сергей Сергеевич Батури назначен на должность Глазовского межрайонного прокурора Удмуртской Республики. Родился в 1981 году в г. Ижевске. В органах прокуратуры служит с апреля 2004 года. Работал следователем, старшим следователем Глазовской межрайонной прокуратуры, прокуратуры Первомайского района г. Ижевска, заместителем прокурора Первомайского района г. Ижевска, прокурором Кезского, Балезинского районов Удмуртской Республики. С февраля 2021 года замещал должность Можгинского межрайонного прокурора.



**Сергей Зорин**

Назначен главой Вавожского района Удмуртии.

Сергей Зорин родился в 1990 году, окончил Ижевскую государственную сельскохозяйственную академию по специальности «Экономика и управление на предприятии агропромышленного комплекса». В 2013 году начал работать техником планово-экономического отдела «ИРЗ-Локомотив». С 2013 по 2014 год работал менеджером по продажам универсального дополнительного офиса филиала Сбербанка России в Вавоже. В 2014 году заступил на должность ведущего экономиста централизованной бухгалтерии отдела культуры Администрации Вавожского района. 2014-2015 гг. – ведущий юрист централизованной бухгалтерии отдела культуры администрации. С 2015 по 2019 год был начальником отдела по молодежной политике, физической культуре и спорту администрации. 2019-2023 гг. – заместитель главы администрации района по социальным вопросам. С 2023 года занимал должность первого заместителя главы Администрации Вавожского района – заместителя главы Администрации Вавожского района по комплексному развитию сельских территорий.



**Павел Колеватов**

Назначен на должность прокурора Сарапульского района Удмуртской Республики.

Приказом Генерального прокурора Российской Федерации от 05.04.2024 № 338-к старший советник юстиции Павел Игоревич Колеватов назначен на должность прокурора Сарапульского района Удмуртской Республики. Родился в 1983 году в г. Ижевске. В органах прокуратуры служит с апреля 2006 года. Работал следователем прокуратуры Октябрьского района г. Ижевска, помощником, заместителем прокурора Ленинского района г. Ижевска, с августа 2019 года замещал должность прокурора Каракулинского района.



**Дмитрий Кузнецов**

Назначен главным врачом Увинской больницы.

Коллективу больницы его представил министр здравоохранения Удмуртии Сергей Багин. На встрече также присутствовал председатель постоянной комиссии по здравоохранению Госсовета республики Александр Шаклеин, замглавы администрации района Эльвира Астраханцева и председатель районного Совета депутатов Ирина Митрюкова.



**Наиль Мухамедзянов**

Назначен заместителем Председателя Госсовета Удмуртии – руководителем постоянной комиссии по бюджету, налогам и финансам.

Наиль Раисович Мухамедзянов родился 31 января 1972 года. Окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «инженер». С 1995 по 1999 год служил в органах внутренних дел г. Ижевска. С 1999 по 2000 год занимал должность заместителя директора ООО «Денис», г. Ижевск. С 2000 по 2001 год – заместитель директора ООО «Удмуртская молочная компания», г. Ижевск. В 2001 году стал генеральным директором, а в 2010 году – исполнительным директором ООО «Промтехинвест», г. Ижевск. В 2011 году заступил на должность исполнительного директора ООО «Ижевская транспортная компания», г. Ижевск, а в 2016-м стал председателем Совета директоров ООО «Группа предприятий «Холдинг-М». С 2022 года и по н.в. является председателем Совета директоров ООО «Группа предприятий «Холдинг Орбита М».



**Степан Чирков**

Возглавил Молодёжный центр Удмуртии.

Степан Чирков известен в республике тем, что являлся командиром регионального штаба студенческих отрядов Удмуртии, специалистом Молодёжного центра в структуре Минспорта УР, руководителем Корпуса общественных наблюдателей на выборах президента страны и в Госдуму.



**Максим Шадрин**

Назначен на должность заместителя главы Администрации Ижевска по ЖКХ и строительству.

Максим Олегович Шадрин родился 9 января 1985 года в городе Устинове. Окончил Московский экономический институт и Ижевскую государственную сельскохозяйственную академию по специальности «государственное и муниципальное управление». В 2005-2023 годах работал на разных должностях в ООО «Преант», ООО «Пак-Экспресс», ЗАО «Уралэнерго», ООО «Энергосоюз», ООО «Удмуртгазпроект», ООО «ПИК Энерго», ОАО «Удмуртгипроводхоз», ОАО «МРСК Урала», ООО «Энергоком» и других организациях. С июня 2023 года был первым заместителем главы Администрации города Можги по строительству и жилищно-коммунальной политике.



**Андрей Шуткин**

Назначен председателем Комитета по делам ГО и ЧС.

Андрей Алексеевич Шуткин окончил Удмуртский государственный университет по специальности «Юриспруденция». С 1995 по 2004 год работал следователем и старшим следователем Прокуратуры Удмуртии. С 2004 по 2007 год являлся заместителем прокурора Первомайского района Прокуратуры Удмуртии. С 2007 по 2020 год занимал должность руководителя следственного отдела по Первомайскому району Ижевска Следственного управления Следственного комитета при Прокуратуре РФ по Удмуртии. С 2020 по 2021 год был руководителем Октябрьского межрайонного следственного отдела Следственного управления Следственного комитета РФ по Удмуртии. С 2021 по 2023 год – помощник заместителя Председателя Правительства Удмуртской Республики Ильяс Ханнанов.

# Официальное обращение министра обороны РФ



## Дорогие друзья!

С 12 по 18 августа 2024 года в Конгрессно-выставочном центре «Патриот», на полигоне Алабино и аэродроме Кубинка пройдет десятый Международный военно-технический форум «АРМИЯ».

На протяжении многих лет он является эффективной площадкой для сотрудничества, конструктивного общения и долгосрочного партнерства отечественных и зарубежных предприятий оборонно-промышленного комплекса и научно-исследовательских коллективов.

В рамках основной программы российские и иностранные экспоненты продемонстрируют инновационные образцы вооружения, военной и специальной техники. Особое внимание будет уделено передовым разработкам в сферах искусственного интеллекта, информационных технологий, беспилотной авиации, в том числе успешно применяемым в ходе специальной военной операции.

«На полях» форума пройдет серия научно-деловых мероприятий с обсуждением перспективных систем вооружения для обеспечения обороны и безопасности государства, а также ряда актуальных тем международной повестки.

Уверен, что уникальный формат мероприятия будет способствовать укреплению деловых связей между российскими и иностранными специалистами, позволит в комплексе оценить возможности современных отечественных видов вооружения.

Гости и участники форума смогут посетить состязания военнослужащих в рамках IX Армейских международных игр, принять участие в XII Московской конференции по международной безопасности и III Международном антифашистском конгрессе, которые запланированы на то же время.

Желаю всем успешной работы, налаживания взаимовыгодных контактов и решительного настроя на новые достижения.

**Министр обороны РФ, генерал армии Сергей Шойгу**





# Пять отличников Удмуртии

1



На первой строчке руководитель Удмуртского регионального отделения Российского союза промышленников и предпринимателей, председатель Промышленно-экономической ассоциации Удмуртии «Развитие», генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» **Геннадий Иванович Кудрявцев**. 27 марта на «Аксионе» состоялось совместное заседание Комиссии РСПП по оборонно-промышленному комплексу, Межведомственной рабочей группы коллегии военно-промышленного комплекса Российской Федерации по диверсификации и Координационного совета отделений РСПП в Приволжском федеральном округе. Прозвучавшие предложения обобщены и направлены в заинтересованные органы федеральной власти, аппарат полномочного представителя Президента России в ПФО, а также в Правительство Удмуртии.

2



На втором месте управляющий директор Ижевского механического завода **Валентин Каргин**. Ижевский механический завод (ИМЗ) отмечает 75-летие производства охотничьих ружей на предприятии. За 75 лет на ИМЗ было изготовлено свыше 12 млн ружей, которые поставлялись как на внутренний рынок, так и за рубеж. Сегодня предприятие продолжает выпуск популярных базовых моделей: «долгожителем», до сих пор востребованным на рынке, уже почти 60 лет остается модель МР-18 (ранее ИЖ-18). Завод поддерживает высокое качество изделий, предлагая, в том числе, и экземпляры премиального уровня. Так, в середине апреля ИМЗ выпустил эксклюзивную партию из 10 пневматических винтовок МР-512 с высокохудожественной гравировкой.

3



В середине рейтинга генеральный директор Чепецкого механического завода **Сергей Чинейкин** (АО ЧМЗ входит в состав Топливной компании Росатома «ТВЭЛ»). Предприятие выполнило все индикаторы системного развития и вошло в пятерку обладателей бронзового уровня «Цифрового ПСР-предприятия» в рейтинге цифровых лидеров атомной отрасли. «Цифровое ПСР-предприятие», или Lean Smart Plant, – это новая ступень развития производственной системы Росатома (ПСР). Суть программы заключается в том, что предприятие должно производить продукцию максимально быстро и с минимальными затратами за счет оптимизации процессов, применяя инструменты ПСР и внедрения цифровых технологий.

4



На четвертой строчке генеральный директор АО «Ижавиа» и АО «Аэропорт Ижевск» **Александр Синельников**. С начала года пассажирами «Ижавиа» стали 149 616 человек. Это на 11,2% больше, чем за тот же период прошлого года. По итогам прошлого года «Ижавиа» перевезла более 650 тысяч человек. Кроме того, в настоящий момент на финальную стадию выходит строительство нового аэропорта Ижевска, подрядчики уже провели все бетонные работы и приступили к монтажу фасадов.

5



Замыкает апрельский рейтинг глава города Сарапула **Виктор Шестаков**. Уездный город на Каме стал лауреатом I Всероссийской премии «Туристические города». По итогам конкурса Сарапул удостоен почетного 3-го места в номинации «Город музейного туризма». Кроме того, в 2024 году Сарапул вновь планирует участвовать в конкурсе малых городов и исторических поселений. Напомним, что это уже третья заявка от города, ранее благодаря участию в конкурсе уже были реализованы проекты «Сарапульские острова» и «Музейный квартал».

Редакция журнала информирует о допущенной ошибке в печатной версии номера март-апрель. Уточняем: создание спортивно-оздоровительного центра «Тулкым» в селе Шаркан стало возможным благодаря Нацпроекту КРСТ.

# TOP TEN

Финансовые новости  
России, Удмуртии и Ижевска

01 До 3,5 трлн рублей

чистой прибыли могут вновь поставить рекорд и заработать российские банки в 2024 году.



02 1,3 трлн рублей

составил в марте объем выдачи потребительских кредитов, лишь немного отстав от прошлогоднего показателя. При этом показатели за квартал 2024 года уже превысили прошлогодние на 0,8%. Восстановление шло по всем сегментам рынка, однако лидерство задавали автокредиты, обновив исторический максимум.

03 1 трлн рублей

Регионам спишут две трети задолженностей по бюджетным кредитам – порядка 1 трлн рублей. Средства можно будет потратить на инфраструктуру: строительство и обновление коммунальных сетей, газификацию, прокладку транспортных магистралей.

04 На 6 млрд 818,8 млн рублей

увеличили бюджет Удмуртии на 2024 год. На сессии 26 марта депутаты в окончательном чтении внесли изменения в закон «О бюджете Удмуртской Республики на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов». Увеличение доходной части стало возможным благодаря налоговым поступлениям.

05 3 млрд 742 млн рублей

по результатам закупок сэкономил за 2023 год Региональный центр закупок Удмуртии, 216,4 млн из которых – на этапе предварительного контроля. Всего за годы работы, а Региональный центр госзакупок был открыт в 2017 году, общая экономия оценивается в 20 млрд рублей.

06 1 млрд 400 млн рублей

отдали жители Удмуртской Республики кибермошенникам в прошлом году. Больше всего таких преступлений – 4 тысячи из 7 тысяч – приходится на Ижевск. Но их стало заметно больше и в селах, особенно в Кизнерском, Вавожском, Дебесском районах. Чаще всего на уловки киберпреступников попадают женщины среднего возраста и пенсионеры.

07 32,8 млн рублей –

такова общая сумма грантов «Движения Первых», которую получают 11 проектов из Ижевска. Среди победителей грантового конкурса – Столичный лицей. На грант ребята запустят свою медиашколу «МыСЛи и говори». Они пройдут обучение по подготовке школьных новостей о культуре удмуртского народа и интересных людях, которые живут в республике.

08 24,7 млн рублей

будет направлено в этом сезоне на ремонт платных парковок города Ижевска. На эти деньги будут сделаны бордюры, восстановлен асфальт, обновлены дорожные знаки, информационные таблички и разметка.

09 11,8 млн рублей

адресной поддержки получили ижевчане по программе социального контракта с начала этого года. 21 горожанину выплата помогла пройти обучение и устроиться на работу. 19 заявителям – преодолеть тяжелую жизненную ситуацию. 26 человек смогли открыть свое дело.

10 До 100 тысяч рублей

получат компенсацию части расходов на покупку оборудования газификации отдельные категории граждан Удмуртии, а именно: многодетные семьи, участницы специальной военной операции и их близкие, люди с невысокими доходами.



# «Аксион» принимает гостей

В Ижевске 27 марта состоялось совместное заседание комиссии РСПП по ОПК, Межведомственной рабочей группы коллегии ВПК Российской Федерации по диверсификации и Координационного совета отделений РСПП в Приволжском федеральном округе на АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг».

В заседании приняли участие заместитель полномочного представителя Президента России в Приволжском федеральном округе А.А. Кузьмицкий; Глава Удмуртской Республики А.В. Бречалов; руководитель Удмуртского регионального отделения РСПП, председатель Промышленно-экономической ассоциации Удмуртии «Развитие», генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» Г.И. Кудрявцев; член президиума коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, председатель Межведомственной рабочей группы коллегии ВПК по диверсификации В.И. Шпорт; вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей А.В. Мурычев; сопредседатель Комиссии РСПП по ОПК М.А. Дмитриев (модератор), член Комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по обороне и безопасности Н.Ф. Кондратьев; депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации Е.В. Лебедев, заместитель председателя Координационного совета отделений РСПП в Приволжском федеральном округе (ПФО) А.В. Аносов, а также представители региональных отделений РСПП и предприятий ОПК из 16 регионов страны. Мероприятие проходило в очно-заочном формате.

Участники заседания ознакомились с историей АО Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», а также посетили Экспоцентр предприятия, где были представлены выпускаемые образцы гражданской продукции предприятия, в том числе бытовой и медицинской техники.

На мероприятии затрагивались вопросы совершенствования системы подготовки и закрепления кадров на предприятиях ОПК, планирования и развития импортозамещения и диверсификации, а также закрепления гражданской продукции российских военных предприятий на

мировых рынках. Кроме того, участники совещания обсудили перспективы развития отечественного станкоинструментального производства в текущих условиях, разработку и внедрение прорывных технологий в соответствующей области промышленности.

## **Заместитель полномочного представителя Президента России в Приволжском федеральном округе Алексей Алексеевич Кузьмицкий:**

– Развитие промышленного производства предприятий ОПК является крайне актуальной темой не только для Удмуртии, но и в целом для Приволжского федерального округа, где сосредоточены значительные производственные мощности. В округе работают более 1200 предприятий ОПК, на которых трудится почти один миллион человек, или порядка 54% от общей численности работающих на промышленных предприятиях, обрабатывающих производствах в округе. В условиях структурной трансформации российской экономики с учетом значительного увеличения Гособоронзаказа предприятия ОПК становятся локомотивом промышленного производства. Глава государства в Послании Федеральному Собранию РФ от 29 февраля этого года отметил, что наша задача так развивать оборонно-промышленный комплекс, чтобы нарастить научный, технологический, индустриальный потенциал страны. В текущих условиях поддержка предприятий, выполняющих Гособоронзаказ, – один из приоритетов в работе органов власти всех уровней у нас в округе.

Что касается кадрового вопроса, то сегодня на рынке труда фиксируются разнонаправленные тенденции. С одной стороны, исторически низкий уровень безработицы, с другой

– высокий спрос на квалифицированные кадры при очень ограниченном предложении. Очевидно, что существующая система подготовки кадров для ОПК требует изменений, при этом необходимо ее менять, начиная со школ, и выстраивать приоритеты, исходя из запросов в реальном секторе экономики. Кроме того, важным аспектом является непосредственное взаимодействие учебных заведений и предприятий ОПК, вовлечение будущих работодателей в процессы подготовки кадров. Для нас критически необходимо кардинально повысить производительность труда – это одна из ключевых задач, которая должна решаться путем внедрения цифровых, энергоэффективных технологий, модернизации промышленных мощностей, роботизации и автоматизации.

Одним из основных вопросов, поставленных главой государства, является укрепление технологического суверенитета. На сегодня в регионах округа есть хороший задел для научно-технологического развития. В то же время необходимо в разы наращивать объемы НИОКР, при этом результаты научных исследований должны быть направлены на достижение практических задач, получение новых конкурентоспособных продуктов и их коммерциализации. Хотел бы обратить внимание на необходимость выстраивания постоянных механизмов обратной связи между предприятиями и органами власти в целях выявления рисков, проблем, а также оперативного реагирования и принятия необходимых решений. Здесь, безусловно, важна роль бизнес-объединений и, в частности, Российского союза промышленников и предпринимателей.

## **Глава Удмуртской Республики Александр Владимирович Бречалов:**

– Скажу о главном: вызовы мы все с вами понимаем. Это, конечно же, кадры. Но мы никогда не пасовали перед трудностями и здесь, наверное, уместно вспомнить такую замечательную фразу нашего лидера Владимира Владимировича, который сказал: «То, что сегодня кажется невозможным,

завтра может стать неизбежным». Поэтому неизбежное уже наступило. Я, по крайней мере, за своих коллег и старших товарищей, руководителей заводов могу сказать, что мы рассматриваем эти вызовы как возможности.

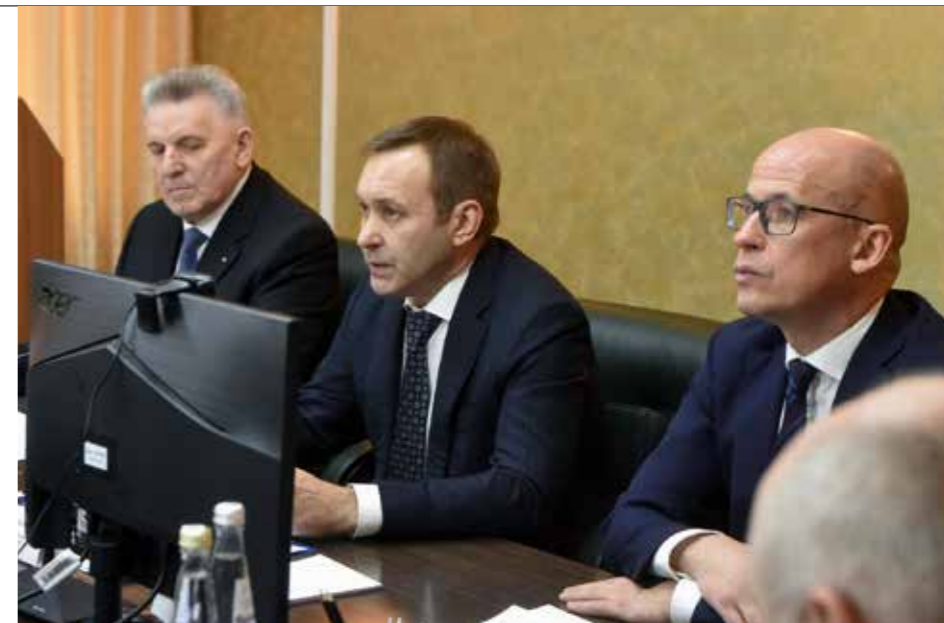
## **Вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Васильевич Мурычев:**

– Вопреки всем макроэкономическим обстоятельствам и угрозам, санкциям в адрес России, ситуация в макроэкономике достаточно прилично выглядит. Рост хороший, активы растут и банковский сектор чувствует себя стабильно, и прибыль идет.

Это все говорит о том, что уровень взаимодействия с органами власти и бизнес-сообществом предприятий оборонно-промышленного комплекса, очевидно, сильно вырос. Власть активно способствует тому, чтобы эти условия сохранились. Недавно мы провели очередной опрос делового климата по итогам 2023 года, и он оказался самым обнадеживающим за последние годы. Удалось сохранить значительный уровень инвестиций, и 86% руководителей предприятия ОПК рассказали, что они планируют реализовать инвестиционные проекты и в текущем году. Этот показатель растет, и в 2024 году он будет увеличен.

Благодаря усилиям Российского союза промышленников и предпринимателей был перезапущен механизм соглашения о поощрении и защите капиталовложений, появилась промышленная ипотека и многое другое. В сфере ОПК РСПП, конечно, старается четко реагировать на запросы предприятий.

Мы старались повысить престиж сотрудников промышленных предприятий, много поступало предложений, поэтому в прошлом году был подписан Указ Президента Российской Федерации об установлении почетного звания «Заслуженный работник оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации».



## **Член президиума коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, председатель Межведомственной рабочей группы коллегии ВПК по диверсификации Вячеслав Иванович Шпорт:**

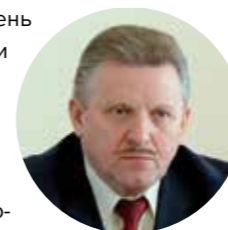
– С момента выхода поручений президента о диверсификации в оборонной промышленности в стране проделана большая работа, и мы уже достигли хороших результатов. С февраля 2022 года ситуация кардинально изменилась, и это не могло не сказаться на тех задачах, которые стояли перед предприятиями оборонно-промышленного комплекса. Увеличился в разы государственный оборонный заказ, возросла необходимость производства отечественных комплектующих для максимального импортозамещения. На площадке коллегии военно-промышленной комиссии мы эти вопросы рассматриваем практически ежедневно. Координацию процессов диверсификации осуществляет Военно-промышленная комиссия РФ, где организована межведомственная рабочая группа (МРГ) коллегии ВПК РФ по диверсификации. Совместно с Комиссией РСПП по ОПК мы постоянно проводим в регионах России совещания, которые дают толчок к рождению новых нормативно-правовых актов.

Состав МРГ обширный, в нее входят в том числе уполномоченные представители президента в федеральных округах,

и через них обеспечивается координация работ по развитию диверсификации. Также есть различные экспертные советы и т.д., куда входят банки. Наш уполномоченный банк «Промсвязьбанк» – член МРГ – активно работает с нами. Есть подкомиссия Государственного Совета Российской Федерации по направлению ОПК и диверсификации продукции, которая находится в рамках нашей коллегии, и там мы тоже рассматриваем вопросы, которые ставятся предприятиями оборонно-промышленного комплекса.

## **Руководитель Удмуртского регионального отделения РСПП, председатель Промышленно-экономической ассоциации Удмуртии «Развитие», генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» Геннадий Иванович Кудрявцев:**

– Тема диверсификации – это вопрос очень важный, это проблема перспективная, которую мы уже рассматривали, но она не потеряла актуальности. С начала СВО в 2022 году она приобрела новые приоритеты – обеспечение независимости и устойчивости нашей промышленности в условиях массированных санкций. Наша промышленность, я от имени Ассоциации «Развитие» выступаю, а ей больше 20 лет, в основном это оборонные предприятия Удмуртии. Мы добились определенного успеха. Относительно 2021 года мы добились результата – в этом году объем производства вырастет в два раза в целом по





предприятиям ассоциации. Это очень хороший результат. То, что касается гражданской продукции, нам удалось увеличить объем примерно на 23%. Резерв мощностей, который мы имели на начало 2022 года, сейчас используем на 100%, на этом фоне темпы роста гражданской продукции замедлились, потому что резко вырос объем спецтехники, которую мы обязаны сделать, чтобы обеспечить нашу армию.

**Исполнительный директор  
Промыленно-экономической  
ассоциации Удмуртии «Развитие»  
Анатолий Александрович Федюкин:**



«О повышении эффективности взаимодействия бизнеса и власти в современных условиях».

– В промышленности, начиная с 2022 года, произошел дина-

мичный рост всех показате-

лей (объемов производства, производи-

тельности труда, заработной платы и т.д.)

Сегодня имевшийся резерв мощностей и интеллектуального потенциала в значительной степени исчерпан. Для обеспечения гарантированного исполнения растущих объемов государственных заданий необходимо совершенствовать взаимодействие бизнеса и власти для принятия сбалансированных решений с учетом опыта и предложений промышленных предприятий. В первую очередь, по комплексным проблемам. Например, по острому дефициту кадров. Реализуемыми сегодня мерами проблема не может быть решена хотя бы потому, что просто нет свободных трудовых ресурсов. Для ее решения предлагается использовать ресурс цифровизации промышленности, не экономики, а именно промышленности. Перечень комплекса обязательных мероприятий по этому вопросу с учетом требований к ОПК сформулирован Советом ассоциации по информационным технологиям еще в 2022 году.

Государственная программа цифровизации промышленности на основе отечественных программ, оборудования, стандартов и т.д. позволит создать базу действующего резерва мощностей для оперативного наращивания производства критически важных материалов и комплектованных в особые периоды. Как, например, в период СВО, так и, наоборот, после СВО.

Госпрограмма, дополненная программами роботизации и автоматизации производств:

– создаст основу существенного повышения оплаты труда для перераспределения высвобождающихся трудовых ресурсов в бюджетную сферу: науку, медицину, образовательную сферу и т.д.;

– обеспечит эффективность, независимость отечественной экономики, ее способность перестраиваться под быстро меняющиеся задачи;

– сформирует в миграционной политике приоритет привлечения высококвалифицированных кадров в Россию.

Дефицит кадров не единственная межотраслевая, общесистемная проблема, для разрешения которой требуется выполнить комплекс согласованных между собой мероприятий, выходящих за рамки компетенций отдельно взятого или даже группы органов государственной власти.

Поэтому требуется создать государственный орган, наделенный полномочиями по выявлению и принятию решений для преодоления проблем межотраслевого или общесистемного характера и контроля за исполнением этих решений (современного аналога советского Госплана).

Для этого также потребуются совершенствование государственного управления и контроля достижения целей по стратегическим направлениям устойчивого развития экономики государства в целом, а именно:

– комплексное планирование и контроль – формирование цели, сроков достижения промежуточных и конечных результатов по каждому из стратегических направлений развития;

– переход к отраслевому принципу управления на критически важных стратегических направлениях;

– распределение ответственности органов государственного управления за достижение конкретных результатов на этапах достижения целей;

– координация и оценка эффективности деятельности отраслевых органов государственного управления для обеспечения сбалансированного, устойчивого развития промышленности (экономики);

– систематизация работы по выявлению общесистемных или межотраслевых проблем, сдерживающих развитие промышленности (экономики) государства, выработка и реализация мер по их разрешению.

Вместе мы – сила, которая преодолет все преграды. Поэтому залог нашего успеха во всех сферах – это консолидация российского общества. Для решения этой задачи необходимо задействовать весь потенциал социального партнерства, что невозможно без трансформации идеологии абсолютного приоритета личных интересов над государственными (общественными) в идеологию соблюдения баланса разумных интересов государства и общества (государства, работников, собственников-работодателей). Базовой основой такой консолидации может выступать закрепленное в Конституции России социальное партнерство, конкретные цели и критерии которого сформулированы в Генеральном трехстороннем соглашении. Главной целью действующего соглашения стороны признают рост благосостояния населения и социальной защищенности работников путем повышения эффективности российской экономики и стимулирования внутреннего спроса. Эта тема – предмет отдельного самостоятельного рассмотрения.

**Заместитель генерального директора по общим вопросам и персоналу АО «Ижевский электромеханический завод «Купол» Игорь Васильевич Краснов:**



– Анализ и оценка системы управления персоналом, качества подбираемых в ОПК сотрудников вывели две общие системные проблемы, требующие приоритетного решения. Это качественная профессиона-

льная подготовка специалистов и рабочих и их закрепление на предприятиях на долгосрочный период. Для решения этих проблем предприятиями Удмуртской Республики подготовлены следующие предложения.

То, что касается качественной профессиональной подготовки специалистов, – необходимо разработать механизм внесения необходимых изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 2 декабря 2017 № 1465 и приказ Минпромторга России от 8 февраля 2019 года № 334, что позволило бы включать расходы предприятий на подготовку кадров и развитие персонала в себестоимость продукции. В том числе, производимой по государственному оборонному заказу. Предлагаем отнести к этим

расходам финансовое обеспечение программ ранней профориентации, получение профессиональных компетенций для рабочих, получение высшего образования по профилю предприятия, организацию производственной практики, оплату наставничества, организацию конкурсов детского технического творчества, изготовление рекламных и методических материалов. Предприятия, которые находятся на территории нашей республики, тратят на решение этих задач миллионы рублей.

При этом, на мой взгляд, должны быть паритетные условия: государство вкладывается с одной стороны, предприятия – с другой, но правила должны быть одинаковыми. Необходимо возродить федеральную программу, которая позволяла готовить кадры для предприятий оборонно-промышленного комплекса – отбирать лучших учеников школ, с которыми работаем в наших профильных классах, направлять их на целевую подготовку. Да, целевая подготовка на сегодня существует, но предприятия на нее не влияют и не могут привлечь обратно тех, кто поступил в вузы, обучаясь за счет бюджета. Это проблема, которая требует особого внимания. Несколько федеральных проектов, которые существуют на эту тему, в частности, та же передовая инженерная школа, не решают задач, которые стоят перед предприятиями.

И второй большой блок – это закрепление принятого персонала на наших предприятиях. Геннадий Иванович сказал об уровне заработной платы, не буду повторяться. Мы говорим о продолжении и о пожизненном найме, то есть то, что практикуется, в том числе на западе. Япония очень этим гордится, но мы почему-то не даем нашим пенсионерам пересчитать пенсии. То есть надо обязательно уловиться, чтобы тебе пересчитали. Зачем?

Необходимо закрепить на законодательном уровне отсрочку от призыва на военную службу. Сегодня уже об этом говорили, и в этом отношении с Министерством обороны есть наработки: по решению Генштаба мы закрепляем часть ребят на предприятии, давая им освобождение от призыва в армию. Надо двигаться дальше и рассмотреть возможности альтернативной службы на оборонно-промышленных предприятиях. Пусть ребята приходят, пусть трудятся как минимум три года, для того чтобы получить нормальный зачет по службе в



Российской армии. Опять же мы можем и должны говорить о том, что люди, которые получили образование за счет бюджета Российской Федерации, должны отрабатывать там, куда их направит Россия. Почему-то на всех этапах наша инициатива по этому вопросу пока блокируется.

Необходимо расширить возможности трудовой миграции, предусмотреть возможность полного или частичного возмещения затрат работодателей путем предоставления субсидий или включения в состав затрат расходов на доставку, проезд и переезд работника.

Ну, и самое главное, конечно, – это жилищная программа. Предоставить работникам предприятий ОПК возможность льготного ипотечного кредитования на приобретение и строительство жилья, расширить перечень получателей льгот, сопоставимый с IT-ипотекой, предусмотренной постановлением Правительства от 30 апреля 2022 года № 805, и включить работников предприятий ОПК в тот же список. Чем хуже работники ОПК, чем IT-отрасль? Она, безусловно, важна и необходима для нашей страны, для ее развития. Поэтому я предлагаю распространить такие же условия для работников предприятий оборонно-промышленного комплекса.

\*\*\*

Также в блоке по теме «Совершенствование системы подготовки и закрепления кадров на предприятиях ОПК, вопросы финансирования, информационные технологии» выступил заместитель председателя Комитета по промышленной политике и инновациям и торговли Правительства Санкт-Петербурга А.А. Яковлев.

По теме «Вопросы планирования и развития импортозамещения и диверсификации» доклады представили: начальник управления импорта АО «Рособоронэкспорт» А.М. Чемезов, президент Российской ассоциации производителей станкоинструментальной продукции «Станкоинструмент» Г.В. Самодуров, заместитель генерального директора ООО «Балт-Систем» А.И. Костенко, президент Фонда исследований и разработок Т.М. Гареев, первый заместитель генерального директора – исполнительный директор АО «Ижевский мотозавод «Акцион-холдинг» И.Ю. Тюрин, директор департамента гражданской продукции АО «Ижевский электромеханический завод «Купол» Р.Р. Аглиуллин.

В разделе «Проблемные вопросы, разное» выступили заместитель председателя Координационного совета РСПП в ПФО А.В. Аносов, заместитель директора по экономике и финансам АО «ИРЗ» О.Е. Кузнецова и исполнительный директор Башкирского союза промышленников и предпринимателей И.А. Гареев.

По результатам состоявшегося заседания Межведомственной рабочей группы коллегии ВПК Российской Федерации по диверсификации и Комиссией РСПП по ОПК прозвучавшие предложения были обобщены и направлены в заинтересованные органы федеральной власти, аппарат полномочного представителя Президента России в Приволжском федеральном округе, а также в Правительство Удмуртской Республики. ■



## ООО «Прибор-Сервис»: юбилейному году – рекордную выручку

Изучая итоги работы промышленности Удмуртии в 2023 году, мы не устаем удивляться тому, насколько гибким, мобильным и адаптивным оказалось абсолютное большинство наших предприятий. Бесчисленные санкции и вызванные ими ограничения привели не к угасанию, а к взрывному развитию ведущих отраслей промышленного производства, освоению новых компетенций и выходу на новые рынки. Замечательно и то, что в принципиально новых условиях успешно работают не только предприятия-ветераны, но и «новобранцы», вставшие в общий строй в начале нашего века. Одно из них – глазовское ООО «Прибор-Сервис» – в 2023 году отметило свое 15-летие. А как и чем отметило – об этом мы беседуем с его директором Константином Николаевым.

**«ДК»:** Константин Александрович, в ходе нашего ноябрьского разговора вы сказали, что юбилейный год практически ничем не отличается от «рядовых». Но тогда его итоги только прогнозировались. Что скажете сегодня?

К.Н.: Почти то же самое: наш юбилейный год был таким же напряженным, насыщенным, богатым на сложные и интересные заказы, как, допустим, четырнадцатый или текущий. Пожалуй, единственное, чего мы хотели и добивались в юбилейном году, – это чтобы он стал для коллектива максимально событийным с производственной точки зрения.

**«ДК»:** Получилось?

К.Н.: Получилось даже лучше, чем мы ожидали.

**«ДК»:** Поясните, пожалуйста.

К.Н.: Я уже рассказывал вашим читателям, что ООО «Прибор-Сервис» работает по утвержденной бюджетной модели, в основе которой лежит ежегодный анализ складывающихся производственных возможностей, текущих и перспективных контрактов и наличных людских ресурсов. В нашем статусе (мы – дочернее предприятие застроенного и авторитетного АО «Чепецкий механический завод») рискнуть – набрать заказов и какие-то из них не выполнить – это неизмеримо хуже, чем ритмично выполнять то, что запланировано. Так вот, бюджетный план на 2023 год предусматривал выручку в 560 миллионов рублей. В ноябре мы с вами говорили о том, что, по прогнозам, итоговая цифра будет больше – 850 миллионов. А по факту наша выручка в юбилейном



Реклама

году составила 1 миллиард 8 миллионов рублей. То есть превысила плановую на 45%.

**«ДК»:** Юбилейный год стал для предприятия еще и рекордным?

К.Н.: Да, это первый такой показатель за 15 лет нашей работы. Хотя, откровенно говоря, 1 миллиард как таковой не был для нас целью. В течение года намеченные ранее планы по монтажным и пуско-наладочным работам неоднократно корректировались, проекты по объективным причинам смещались, как говорится, и вправо, и влево. Это естественно, потому что производство – живой процесс. Поэтому если бы сделали, допустим, 900 миллионов, то для юбилейного года и эта цифра была бы хороша. Но звезды сложились так, что нам удалось достигнуть миллиарда. И я рад этому



обстоятельству – наш праздник обрел дополнительные краски, стали ярче и наши воспоминания о прошлом, и мечты о будущем. Все, что придает нам уверенности в себе и своих силах, делает нас сплоченнее, мобильнее и эффективнее.

**«ДК»:** Мы поздравляем вас и коллектив предприятия с замечательным достижением. Назовите его слагаемые?

К.Н.: Спасибо за поздравление. Что касается слагаемых... Главное – мы шагали в ногу с нашей материнской компанией, у которой в минувшем году было особенно много амбициозных планов. Их нужно было реализовать и с точки зрения инвестиций, и с точки зрения производственно-технологических процессов. Поэтому мы как дочернее предприятие были нацелены на результат в той же мере, в какой на него была нацелена материнская компания. Были установлены сроки, выверены шаги по достижению реперных точек, чтобы в дальнейшем складывалась вся цепочка – от монтажа до запуска оборудования. И эта слаженная и скоординированная работа принесла свои плоды. И еще один важный момент: в общую работу был в полном объеме вовлечен весь коллектив и каждый сотрудник. Без такой вовлеченности мы бы не получили того результата, о котором говорим сегодня. Наконец, не стоит забывать и о том, что мы стали участниками серьезных изменений на внутрироссийском рынке. Сегодня к нам обращаются предприятия, ранее сотрудничавшие с зарубежными производителями, мировыми гигантами. И мы стараемся удовлетворить их запросы.

**«ДК»:** Рекорд 2023 года как-то отразился на планах года 2024-го?

К.Н.: Гнаться за вторым миллиардом мы не будем. Модель бюджета-2024 сформирована из прогнозных цифр, изначально планировавшихся в 2023 году. Плановая выручка в этом году должна составить 860 миллионов рублей. На данном этапе мы имеем контрактацию на 720 миллионов рублей плюс несколько проектов в стадии проработки.

**«ДК»:** Вы снова сосредоточены на заказах материнской компании?

К.Н.: Да, на заказах АО ЧМЗ и других предприятий, входящих в контур Топливной компании «Росатома» «ТВЭЛ». Выручка от «внешних» заказов в 2023 году составила 76 миллионов рублей, и в этом году планируем рост по этому показателю.

**«ДК»:** Если не секрет, расскажите о самых интересных проектах, над которыми уже работает или намерено работать ваше предприятие.

К.Н.: На протяжении второй половины 2023 года к нам поступило много запросов от металлургов на изготовление трайб-аппаратов. Это специальные устройства для ввода порошковой проволоки в расплавленный металл. Один из запросов оказался выигрышным – мы победили в конкурсной процедуре, стали исполнителями контракта с компанией с Южного Урала и в этом году поставим ей шесть таких аппаратов. Закрепляя успех, мы заявили на очередной конкурс. Шансы на победу есть – по качеству наши аппараты ни в чем не уступают конкурентам.

**«ДК»:** А с технической точки зрения? Ведь каким бы качественным ни было импортное оборудование, оно тоже стареет.

К.Н.: Совершенно верно. И сами технологии, под которые оно было сделано, не стоят на месте. В этом плане нам предстоит очень интересная работа с Новолипецким металлургическим комбинатом, которому необходимы трайб-аппараты с усовершенствованными функциями и характеристиками.

**«ДК»:** Нам казалось, что там уже нечего совершенствовать...

К.Н.: Ну, что вы, – совершенству нет предела. Для получения особо качественных сталей в расплав металла вводится, например, кальциевая инжекционная проволока производства АО ЧМЗ. Современный трайб-аппарат вводит ее через направляющую со скоростью от 45 до 100 метров в минуту. Но, попадая в «котелок», проволока вспыхивает, и усвоение ее компонентов происходит на поверхности расплава, а не в глубине, что намного эффективнее. Над тем, чтобы проволока не горела на поверхности, а попадала глубоко внутрь расплава, сегодня работают и в России, и за ее рубежами. Включились в эту работу и мы в союзе с ООО «Русатом МеталлТех». Это предприятие – интегратор АО «ТВЭЛ» по металлургическому направлению. Уже есть ряд технических решений, которые обсуждаются, на малых объемах уже доказана эффективность и целесообразность применения этих решений. А нас рассматривают в качестве изготовителя трайб-аппарата и узла, который позволит ввести проволоку в расплав на искомую глубину. Сейчас нужно заинтересовать заказчика – ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» – и реализовать проект.

**«ДК»:** С кем-то, кроме металлургов, вы работаете?

К.Н.: С недавних времен интерес к нам стали проявлять представители предприятий авиационной отрасли. В частности, АО «Уральский завод гражданской авиации». Его специалисты хотят с нашей помощью найти, выстроить и сертифицировать высокотехнологичный процесс напыления металла на готовые изделия. Дело в том, что материнская компания реализует нам цирконий, из него мы делаем определенные изделия, которые заказчик монтирует в установку и с ее помощью производит распыление этого циркония.

Напыление происходит в виде микронных слоев и позволяет изделию – элементам лопастей двигателя, составным узлам и т.д. – выдерживать сверхнагрузки. Это очень перспективный проект с импортозамещающей составляющей, и мы надеемся на его продолжение и расширение.

**«ДК»:** Что еще импортного замещаете?

К.Н.: Думаю, в этой области мы себя еще долго не исчерпаем. Например, большая часть оборудования АО ЧМЗ – импортного производства. И в свете происходящих событий возможно изменение поставок комплектующих. Поэтому материнская компания рассматривает варианты применения оборудования российских поставщиков. За нами АСУ ТП (автоматизированная система управления технологическим процессом). Все остальное можно где-то заказать, купить, изготовить. А элементы АСУ не всегда можно применить сразу – без апробации. В 2023 году мы реализовали один крупный проект. Опытно-промышленная эксплуатация выявила недочеты, которые мы сейчас устраняем. И будем двигаться дальше. Изготовленное нами оборудование ничем не уступает импортному, и спрос на него будет только расти.

**«ДК»:** Что позволяет вам держать планку так высоко?

К.Н.: Качественная работа и удовлетворение всех потребностей заказчика. Весь наш коллектив понимает, что только так можно развиваться и двигаться дальше.

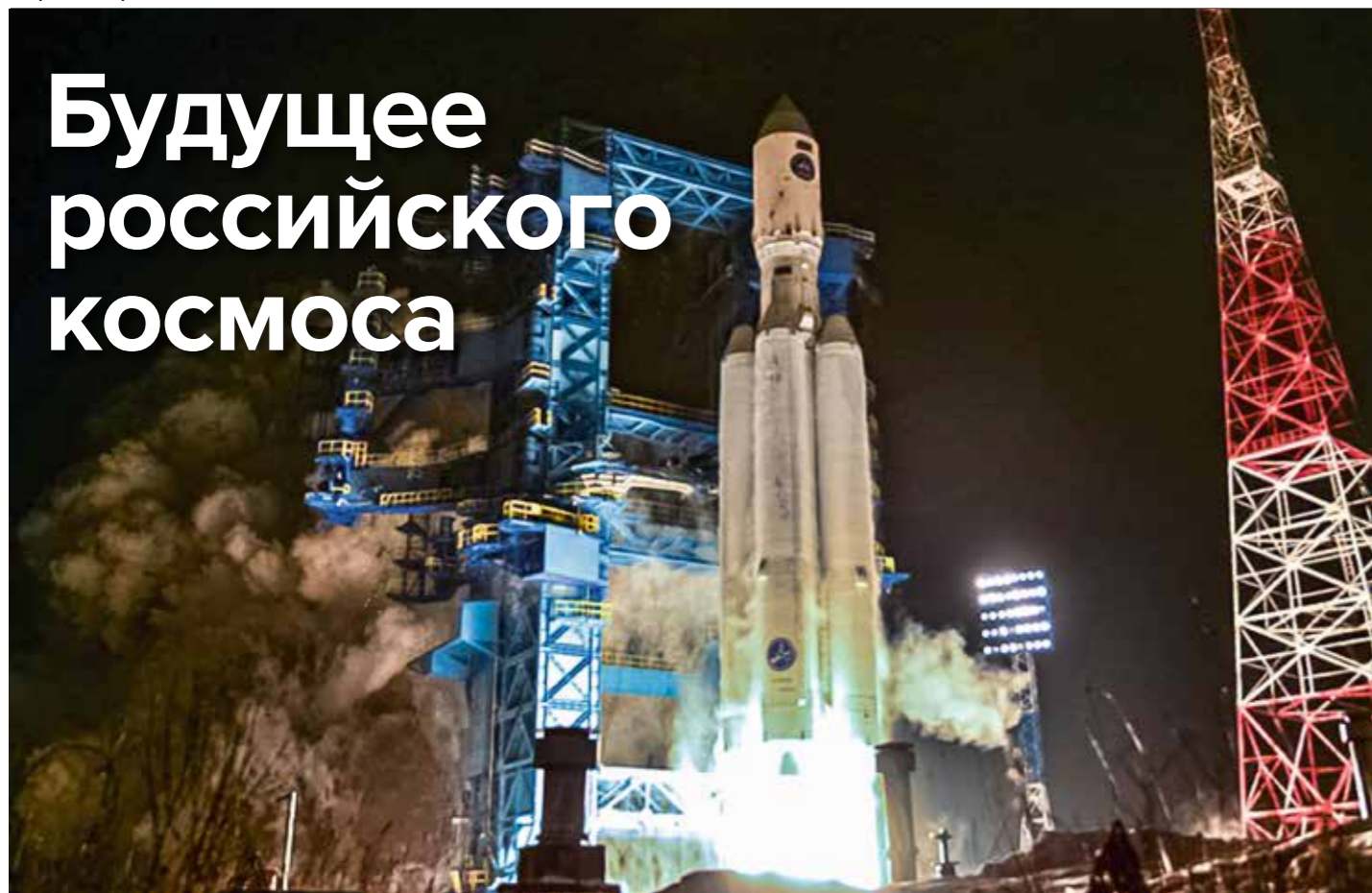
**«ДК»:** Понятно, что вы не можете конкурировать с материнской компанией ни по заработной плате, ни по богатству соцпакета и т.д. Чем привлекаете и удерживаете персонал?

К.Н.: Первое – это отношения. И производственные, и внепроизводственные. Каждый работающий у нас твердо знает: нас мало, каждый на вес золота, поэтому никто никого никогда не бросит в трудном положении или, не дай бог, в беде. Каждый знает, ему всегда помогут, его всегда поддержат. Внимание друг к другу – большая сила. Второе – самоуважение. Понимаете, мы приходим туда и тогда, где и когда другие просто не справятся – не хватит опыта и компетенций. Поэтому в нашем коллективе постоянно культивируется принцип: если не я, то больше никому. И наши работники позиционируют себя как специалисты, уверенные в себе и в любой момент готовые взять на себя всю ответственность: «Будет так, а не иначе. Я предлагаю верное решение». Такой настрой «держит» коллектив и позволяет нам ставить и решать любые задачи. ■





# Будущее российского космоса



В 2022 году российская космонавтика столкнулась с рядом глобальных изменений, включая введение санкций против большинства отраслевых предприятий и отказ европейских стран от сотрудничества. Западные СМИ и ряд российских экспертов тогда полагали, что это станет серьезным препятствием для дальнейшего развития российской космической программы.

Тем не менее результаты прошлого года свидетельствуют, что отрасль успешно развивается. В 2023 году ГК «Роскосмос» удалось выполнить рекордный пуск по количеству одновременно запущенных на орбиту космических аппаратов. Ракета-носитель «Союз-2.1б» с разгонным блоком «Фрегат» с космодрома «Восточный» вывела на различные орбиты 40 российских космических аппаратов – гидрометеорологический спутник «Метеор-М» № 2-3 и 39 малых спутников.

## Строим по-новому

Одной из ключевых задач, поставленных перед отраслью, является проведение работ по внедрению индустриальной модели производства космических аппаратов. В настоящее время подготовка конвейерного производства ведется рядом предприятий «Роскосмоса». Данное решение должно способствовать сокращению сроков производства и стоимости спутников при сохранении высоких стандартов качества продукции.

Кроме того, в прошлом году были завершены основные строительно-монтажные работы по созданию главного объекта второй очереди космодрома Восточный – стартового комплекса для ракет семейства «Ангара», в декабре был успешно завершён первый этап комплексных испытаний комплекса с полноразмерным макетом «Ангара-НЖ».

Первый пуск трехступенчатой ракеты-носителя тяжелого класса «Ангара-А5» состоялся 11 апреля 2024 года с космодрома Восточный. Запуск прошел успешно, ракета-носитель доставила на орбиту разгонный блок «Орион» с полезной нагрузкой. Это седьмой пуск по программе «Ангара» и четвертый для тяжелой версии ракеты «Ангара А5».

Центр Хруничева, где сегодня создаются ракеты-носители в конце апреля озвучил, что планирует достичь объема производства в восемь ракет «Ангара-А5» к 2027-2028 гг. Кроме того, к 2025 году Центр имени Хруничева планирует создать ракету «Ангара-А5М».

## Перспективные российские проекты

В 2023 году Ракетно-космическая корпорация «Энергия» имени С.П. Королева завершила разработку эскизного проекта Российской орбитальной станции. После успешного прохождения экспертизы в головных научно-исследовательских организациях госкорпорации он был скорректирован и принят «Роскосмосом».

Ключевая особенность станции – открытая модульная архитектура. В основе конструкции – узловой модуль с шестью стыковочными узлами для присоединения других модулей. Любой из них можно будет заменить после исчерпания ресурса. Это позволит продлевать срок службы станции десятилетиями, заменяя устаревшие модули по мере необходимости. Еще одной важной особенностью станции станет полярная орбита, по которой она будет летать вокруг Земли. РОС, в отличие от МКС, обеспечит обзор всей земной поверхности, в том числе стратегически важного для Российской Федерации Северного морского пути. Для сравнения: сегодня с борта МКС можно видеть около 60% земной поверхности, из них лишь около 10% – территория России. Новая станция, благодаря совершенно иным возможностям по энергетике,

позволит испытывать и обрабатывать технологии востребованного в нашей космонавтике оборудования, например, радиолокаторов и антенных систем большой мощности.

Еще одно ключевое отличие от МКС – новая станция будет посещаемой, что позволит ей функционировать в автоматическом режиме без присутствия экипажа. Люди будут выполнять необходимые работы и возвращаться на Землю, а станция продолжит выполнять работу в интересах науки. Развертывание РОС планируется в период с 2027 по 2032 год. Сначала в космос отправятся научно-энергетический, узловой и шлюзовой модули, затем будет запущен базовый модуль, который возьмет на себя функции управления станцией. Затем развитие станции продолжат целевые модули.

В рамках программы развития системы ГЛОНАСС в 2023 году на орбиту был успешно выведен космический аппарат «Глонасс-К2», излучающий новые навигационные сигналы с кодовым разделением в диапазонах L1, L2 и L3. Они излучаются совместно с традиционными сигналами с частотным разделением в диапазонах L1 и L2. Аппарат позволит повысить точность навигационного обеспечения потребителей. С запуском этого спутника была внедрена беззапросная квантово-оптическая система на базе отечественных квантово-оптических систем, позволяющая измерять псевдодальность в оптическом диапазоне.

Обработка измерений позволяет осуществлять сравнение шкал времени бортовых и наземных стандартов на ранее недостижимом пикосекундном уровне точности. Достигнутый уровень точности является достаточным для калибровки беззапросных измерительных трактов в интересах перспективных космических



Генеральный директор «Роскосмоса» Юрий Борисов

аппаратов системы ГЛОНАСС, включая тракты запросных систем, межспутниковых линий, а также ионосферно-свободных линейных комбинаций измерений беззапросных измерительных средств по сигналам с частотным и кодовым разделением.

В марте 2023 года Ракетно-космический центр «Прогресс» в Самаре начал техническое проектирование космического ракетного комплекса «Амур-СПГ», в состав которого входит ракета-носитель среднего класса «Амур» на сжиженном природном газе с возвращаемым блоком первой ступени. Завершение технического проектирования планируется в конце 2024 года, оно должно обеспечить повторное использование первой ступени до 50 раз.

В прошлом году была проведена реконструкция районов приземления первой ступени в Амурской области, Хабаровском

крае и Республике Саха (Якутия) при пусках с космодрома «Восточный».

Реализация данной программы позволит создать новую отечественную ракету-носитель, соответствующую мировым трендам космонавтики.

## Международное сотрудничество

Прежде всего, стоит отметить, что в 2023 году в целях поддержания надежности функционирования Международной космической станции в целом и гарантированного присутствия на российском сегменте как минимум одного представителя «Роскосмоса» и присутствия на американском сегменте как минимум одного представителя NASA с американскими партнерами была достигнута договоренность о продолжении перекрестных полетов до 2025 года включительно.

В июле и декабре 2023 года были подписаны два дополнения к договоренности об исполнении соглашения между «Роскосмосом» и NASA в отношении полетов интегрированных экипажей на российских и американских пилотируемых кораблях.

Кроме того, в марте 2023 года в рамках российско-китайской комиссии по подготовке регулярных встреч глав правительств была учреждена подкомиссия по сотрудничеству в области спутниковой навигации, возглавляемая от российской стороны генеральным директором «Роскосмоса» Юрием Борисовым.

В октябре 2023 года состоялось первое заседание подкомиссии, на котором обсуждены вопросы реализации российско-китайских проектов по спутниковой навигации, в частности, по размещению и обеспечению стабильной работы

Перспективная ракета-носитель «Амур-СПГ»





измерительных станций на территории России и Китая, созданию совместной лаборатории времени для обеспечения взаимодополняемости системных шкал времени, разработке платформы тестирования российской и китайской системы функциональных дополнений космического базирования, проведению измерений и оценке характеристик систем ГЛОНАСС и Beidou на территории России и Китая, обеспечению стабильного функционирования совместного центра информационной поддержки пользователей двух навигационных систем, применению систем ГЛОНАСС и Beidou в различных областях экономики стран.

В октябре 2023 года делегация «Роскосмоса» приняла участие в 17-м заседании международного комитета по глобальным навигационным спутниковым системам, на котором обсуждены и приняты рекомендации по обеспечению совместимости и взаимодополняемости систем. Результаты данного заседания представлены в Генеральную ассамблею ООН.

На различных международных площадках «Роскосмос» презентовал иностранным партнерам проект создания российской орбитальной станции, пригласив их к участию в работе будущего орбитального комплекса. Компетенции госкорпорации на сегодняшний день позволяют предоставить заказчикам широчайший спектр услуг: от проведения экспериментов в интересах иностранных партнеров до подготовки и отправки космонавтов на РОС, а также строительства национальных модулей зарубежных государств. Со стороны потенциальных



партнеров проявлен интерес к предложению российской стороны, однако на данном этапе называть конкретные государства преждевременно.

### Наши на МКС

В настоящее время на Международной космической станции работает российский экипаж в составе Олега Кононенко, Николая Чуба и Александра Гребенкина. На подготовку к полету находятся члены основного экипажа экспедиции МКС-72 Герои России Алексей Овчинин и Иван Вагнер,

ранее уже летавшие в космос, а также Александр Горбунов, для которого полет будет первым. Их дублеры – Герой России Сергей Рыжиков, Сергей Микаев и Кирилл Песков. Планируется, что они станут основным экипажем последующей экспедиции МКС-73.

Стандартная длительность одной долгосрочной экспедиции составляет примерно 200 суток. Во время экспедиций космонавты выполняют большой объем научной работы в рамках экспериментов, заказчиками которых являются как государственные научные учреждения, так и частные организации.

Как правило, они касаются биологии и материаловедения. Глобальная цель многих экспериментов – изучение влияния космоса на биологические организмы и материалы для подготовки к пилотируемым полетам в дальний космос. Результаты экспериментов на борту МКС доставляются на Землю для изучения в лабораторных условиях.

Глобальная цель на нынешнем этапе – выявить и изучить все факторы космической среды, оказывающие влияние как на человека, так и на материалы и оборудование в космосе. В будущем это позволит подготовить людей и разработать технику, позволяющую отправиться за пределы околоземной орбиты.

Один из наиболее актуальных вопросов – предотвращение негативного влияния космической радиации на экипажи. Даже на высоте 420 километров над Землей, на которой в настоящее время находится Международная



космическая станция, защитное поле планеты в той или иной мере защищает людей от радиации, позволяя находиться на борту до года и более. Но уже на Луне, не имеющей своей атмосферы, при нынешнем уровне технологий человек без ущерба для здоровья сможет находиться не более нескольких недель. Решение проблемы радиации – один из главных приоритетов в развитии пилотируемой космонавтики.

В том числе и для этого орбита будущей российской орбитальной станции выбрана полярной, так как в приполярных областях уровень радиации выше по сравнению с той орбитой, на которой сегодня летает МКС. Ряд научных работ на РОС будет посвящен дальнейшему изучению космической радиации, естественно, с соблюдением всех мер безопасности для экипажей.

### Новые стандарты подготовки космонавтов

Касаясь изменения подготовки космонавтов, можно отметить, что в ближайшие годы начнется подготовка к полетам на РОС на пилотируемом транспортном корабле нового поколения, созданием которого также занимается Ракетно-космическая корпорация «Энергия».

Кроме того, в Центре подготовки космонавтов имени Ю.А. Гагарина в рамках подготовки к экспедициям на другие планеты уже сейчас проводятся различные исследования космонавтов. Одно из таких – научный эксперимент «Созвездие», цель которого

– изучить и оценить операторскую деятельность космонавтов после длительных экспедиций.

Перед полетом на МКС каждый член экипажа проходит на специальном ровере небольшую трассу, а ученые фиксируют время прохождения и другие параметры. Через несколько дней после возвращения на Землю космонавты также проезжают этот маршрут, после чего параметры обоих заездов сравниваются между собой. Таким образом ученые получают информацию о том, насколько снижаются или не снижаются возможности человека для определенной работы после длительного времени в космосе.

Конкретно это исследование моделирует ситуацию, когда космонавт после длительного перелета на другую планету должен приступить к работе, например, к управлению транспортным средством. Эти данные позволяют корректировать программу подготовки так, чтобы в будущем люди могли в кратчайшие сроки приступить к выполнению задач на другой планете. Примечательно, что вернувшийся недавно с МКС Константин Борисов показал даже лучшие результаты времени прохождения дистанции, чем до полета.

В целом же для исследования и подготовки космонавтов используется самое современное медицинское и научное оборудование, в том числе и уникальное, разработанное именно для нужд ЦПК и специалистов Института медико-биологических проблем РАН, активно участвующих в этой работе.



### «Роскосмос»-2024

Среди целей, которые ставит госкорпорация на 2024 год, можно отметить, развитие серийного производства космических аппаратов на предприятиях «Роскосмоса», продолжение работ по созданию российской орбитальной станции, а также испытательный пуск ракеты-носителя семейства «Ангара» со стартового комплекса на космодроме «Восточный». Кроме того, продолжится обновление орбитальной группировки запусками спутников «Глонасс-К» и еще одного космического аппарата «Глонасс-K2».

Учитывая успехи прошлого года и общие тенденции развития отечественной космической отрасли, можно не сомневаться, что все цели более чем достижимы. А уже к 2030 году планируется завершить первый этап развертывания национальной станции РОС на околоземной орбите.

Редакция журнала «Деловой квадрат» благодарит ГК «Роскосмос» за предоставленную информацию. ■







## Край родниковый, инвестиционно привлекательный



В каком направлении и за счет чего будет развиваться экономика Удмуртии? Какие у нас есть проблемы и какие преимущества? И что делается для того, чтобы бизнесу было комфортно работать в республике? Обсудили эти темы с первым вице-премьером удмуртского правительства Ольгой Абрамовой.

– **Ольга Викторовна, давайте поговорим об инвестициях. Ряд экспертов отмечают, что в последнее время наблюдается снижение уровня инвестиций в регионы. Как обстоят дела в Удмуртии?**

– В 2023 году прирост инвестиций в основной капитал в целом по всем отраслям экономики составил у нас 166 млрд рублей. Это плюс 20 миллиардов к 2022 году.

– **А в процентах?**

– Порядка пяти процентов. И в основном, что нас очень радует, инвестиции направляются в сферу обрабатывающей промышленности. Конечно, большие вливания сейчас осуществляются в оборонную промышленность. Металлургия и все, что с этим связано, сейчас максимально обеспечены инвестиционными вложениями. При этом мы видим, что по итогам 2023 года поднялся объем инвестиций и в пищевую промышленность. Она была на шестом месте, а сейчас на пятом по объему инвестиций среди отраслей.

Радует, что примерно 70 процентов вложений, которые делают наши предприниматели, наш бизнес в экономику, – это собственные средства, 30 процентов – привлеченные средства, фактически доля бюджетных вливаний очень небольшая. Поэтому все, что связано с инвестиционной активностью, мы оцениваем позитивно.

Правда, в пересчете на одного человека мы в Приволжском федеральном округе находимся пока на 8-м месте. Темпы роста инвестиций в соседних с нами регионах несколько выше, чем наши, нам есть к чему стремиться. И я полагаю, что работа, которую мы ведем по организации промышленного парка в городе Глазове, особой экономической зоны в Ижевске будет способствовать росту инвестиций в экономику Удмуртской Республики.

– **Инвестиции, о которых вы говорили, – это активность местных предпринимателей? Или бизнесу из других регионов Удмуртия тоже интересна?**

– В основном это наши предприниматели. Мы, в первую очередь, ищем, так сказать, «пророков в своем отечестве», и стараемся создать для них максимально комфортные условия. Но при этом для тех, кто решил работать в нашей республике, по-прежнему действует ставка УСН 1 процент, это хороший стимул, чтобы реализовывать свои бизнес-идеи именно здесь.

– **Удмуртия известна развитой IT-сферой, машиностроением, можно отметить успехи в перерабатывающих**

**отраслях, в сельском хозяйстве. Правительство предпринимает какие-то меры, чтобы росли инвестиции именно в эти направления?**

– По этим направлениям у нас давно ведется системная работа. Например, есть свои постоянные меры поддержки агропромышленного комплекса, которые транслируются с уровня федерации и дополняются региональными мерами. В таких важных отраслях, как металлургия, микроэлектроника, радиоэлектроника, пищевая промышленность, тоже есть меры поддержки, связанные с федеральными структурами. Здесь, в первую очередь, надо отметить Фонд развития промышленности, который предоставляет «дешевые» деньги для инвестиций, Региональный фонд поддержки малого и среднего бизнеса, который также предлагает льготные кредиты и займы. Есть гарантийные фонды, которые предоставляют гарантии со стороны нашего региона. Кроме того, существуют прямые субсидии. Например, сейчас мы работаем над строительством сети электрозарядных станций на территории Удмуртской Республики. По этому направлению есть капексы, то есть предоставление субсидий на затраты, которые понесены предпринимателями, организующими эту сеть. В разных сферах предусмотрены разные меры поддержки, они реализуются ежегодно, на системной основе. Для предпринимателей очень важно, чтобы они были именно стабильными.

Со своей стороны, мы стараемся дополнительно улучшать условия бизнеса на территории региона. В 2023 году, например, мы приняли решение о предоставлении земельных участков за 1 рубль с последующей возможностью выкупа за 10% от кадастровой стоимости. Это тоже дает возможность комфортного входа на территорию Удмуртской Республики.

Начали работу по офсетным контрактам. Первый такой контракт, я думаю, будет заключен уже в 2024 году. Он связан с инвестиционными обязательствами в сфере пищевой промышленности и поставками продукции местного производства в социальные учреждения.

– **То есть это, условно говоря, гарантированный сбыт?**

– Да, совершенно верно. Офсетный контракт это подразумевает. В дальнейшем распространим эту работу на другие отрасли.

Также в 2023 году мы приняли всю необходимую нормативную базу для СЗПК – соглашения о защите и

поощрении капиталовложений. На федеральном уровне эта мера поддержки в прошлом году уже реализовывалась, в 2024 году мы планируем «приземлить» ее на территории нашего региона. Такое соглашение предусматривает фиксирование условий, связанных с налогами и обязательными платежами при вхождении в инвестиционный проект. Кроме того, стороны таких соглашений со стороны бизнеса имеют право на получение капексов, то есть на возмещение от 50 до 100 процентов прямых понесенных затрат. Первое такое соглашение мы рассчитываем заключить тоже в 2024 году.

– **Теперь хотелось бы обсудить такой актуальный вопрос, как импортозамещение. Наблюдается ли здесь рост инвестиций, и в производство какой продукции были вложены средства?**

– По словам наших предпринимателей, которые бывают в рамках бизнес-миссий в других регионах Российской Федерации, запрос на продукцию импортозамещения на внутреннем рынке настолько велик, что мы можем все свои возможности направить на удовлетворение этого спроса. В первую очередь, речь идет об электронике, об отраслях, связанных с металлургией. Есть конкретные кейсы сотрудничества с крупными российскими производителями, когда продукция, произведенная на территории Удмуртской Республики, используется ими в качестве комплектующих, как пример можно привести АО «ОДК-Климов», известного разработчика и производителя авиационных двигателей и систем управления.

Хорошие показатели у «Шарканского трикотажа» и других предприятий текстильной промышленности. За первые два месяца роста к прошлому году составил порядка 40 процентов. У нас сейчас появилась отличная возможность заместить те бренды, ту продукцию, которая прежде доминировала на российском рынке, и мы ею успешно пользуемся.

– **Реализация программы комплексного развития сельских территорий отразилась в целом на инвестиционной привлекательности Удмуртии?**

– С 2020 года в рамках этой программы на территории нашей республики было вложено около 5 млрд рублей. Из них полтора миллиарда рублей – на территории Шарканского района. И мы видим, что есть положительные результаты, в том числе в плане увеличения численности населения Шаркана.



За это время мы сдали много объектов социальной сферы, но, к сожалению, не все из них сегодня заполнены на сто процентов. Это говорит о том, что надо удерживать людей на территории нашего региона, улучшать демографию. В этом году мы строим 17 объектов в пяти районах – Шарканском, Воткинском, Увинском, Вавожском и Селтинском, и в каждом из этих районов ожидаем изменения миграционных, демографических показателей. Понятно, что это будет не по итогам 2024 года, а спустя определенный период времени, когда люди смогут воспользоваться этой инфраструктурой.

#### – Что именно там будет построено?

– В Воткинском районе это система водоснабжения и спортивный комплекс в поселке Новом. В Увинском районе ведем капитальный ремонт сельской среднеобразовательной школы, сметная стоимость порядка 200 млн рублей. В Селтинском районе идет ремонт детской школы искусств на 250 мест, правда, желающих заниматься уже более 300, нужно будет еще расширяться. В Селтах же строится лыжероллерная трасса с лыжной базой, это хороший вклад в развитие спортивной инфраструктуры.

В Вавоже тоже будет построена лыжероллерная трасса, кроме того, будет создана комплексная система водоснабжения одного поселка внутри Вавожа. Все это очень важные для людей объекты, которые значительно меняют качество жизни.

#### – А что с жилищным строительством?

– Есть хорошая программа строительства жилья на условиях социального найма. В прошлом году мы по ней построили 84 дома на 85 семей. Очень хороший проект был реализован в Сарапульском районе, в селе Кигбаево. Там построен фактически целый поселок для сельских тружеников, работающих на этой территории.

Также в 2023 году мы ввели в эксплуатацию поселок Чайка в деревне Удмуртские Ключи Глазовского района по запросу СПК «Коммунар».

При этом, конечно, мы понимаем, что таких проектов нужно еще больше. Только в рамках этой программы в Удмуртии необходимо строить еще 120-150 домов, чтобы улучшить жилищные условия не только работников сельского хозяйства, но и социальной сферы.

#### – В Кигбаево строительство велось за счет средств собственника предприятия?

– Условия программы подразумевают, что 80 процентов затрат на строительство домов берет на себя государство, федеральный и региональный бюджеты. Остальные 20 процентов внесла компания «Русская Нива». Все дома на сегодня уже заселены, они предоставлены сотрудникам «Русской Нивы», один дом – работнику социальной сферы. Такой подход – хорошая возможность обеспечить кадрами те социальные объекты, которые у нас сегодня строятся на территории Удмуртской Республики. И еще в пользу этой программы хочу сказать, что условия позволяют через 10 лет осуществить выкуп дома или квартиры за один процент стоимости.

#### – То есть буквально, если ты работаешь, например, сельским учителем, получить подарок?

– Совершенно верно. Мы посчитали на примере одного из домов в Кигбаево – стоимость выкупа дома площадью 90 квадратных метров через 10 лет составит 67 тысяч рублей.

#### – Сейчас между регионами серьезная конкуренция и за инвестиции, и за трудовые ресурсы. Многие наши работодатели жалуются, что соседний Татарстан оттягивает работников. Как удаётся этому противостоять?

– Действительно, проблема такая существует. Например, немало жителей Алнашского, Можгинского, Граховского районов уезжают работать в Алабугу. Чтобы изменить эту тенденцию, мы стараемся улучшить качество жизни на этих территориях. В частности, в Граховском районе в Старой Игре и Верхней Игре построим детский сад, ФАП, спортивный зал, чтобы люди оставались там жить.

Трудно в короткий срок кардинально переломить ситуацию, но в целом у Удмуртии прекрасные возможности для того, чтобы развивать свою территорию. Пожалуй, наше главное преимущество – компетентные кадры, способные организовывать и поддерживать работоспособность серьезных оборонных производств. Сегодня, когда идет настоящая «охота за головами», это особенно важно.

С точки зрения логистики Удмуртия не самый удачный регион, но при этом по нашей территории проходит Транссибирская магистраль, у нас есть Кама, которую называют рекой семи морей. И мы стараемся этим воспользоваться. Так, в Глазове сейчас прорабатывается проект транспортно-логистического центра, который позволит обеспечить прямую врезку в Транссибирскую магистраль. Это позволит существенно

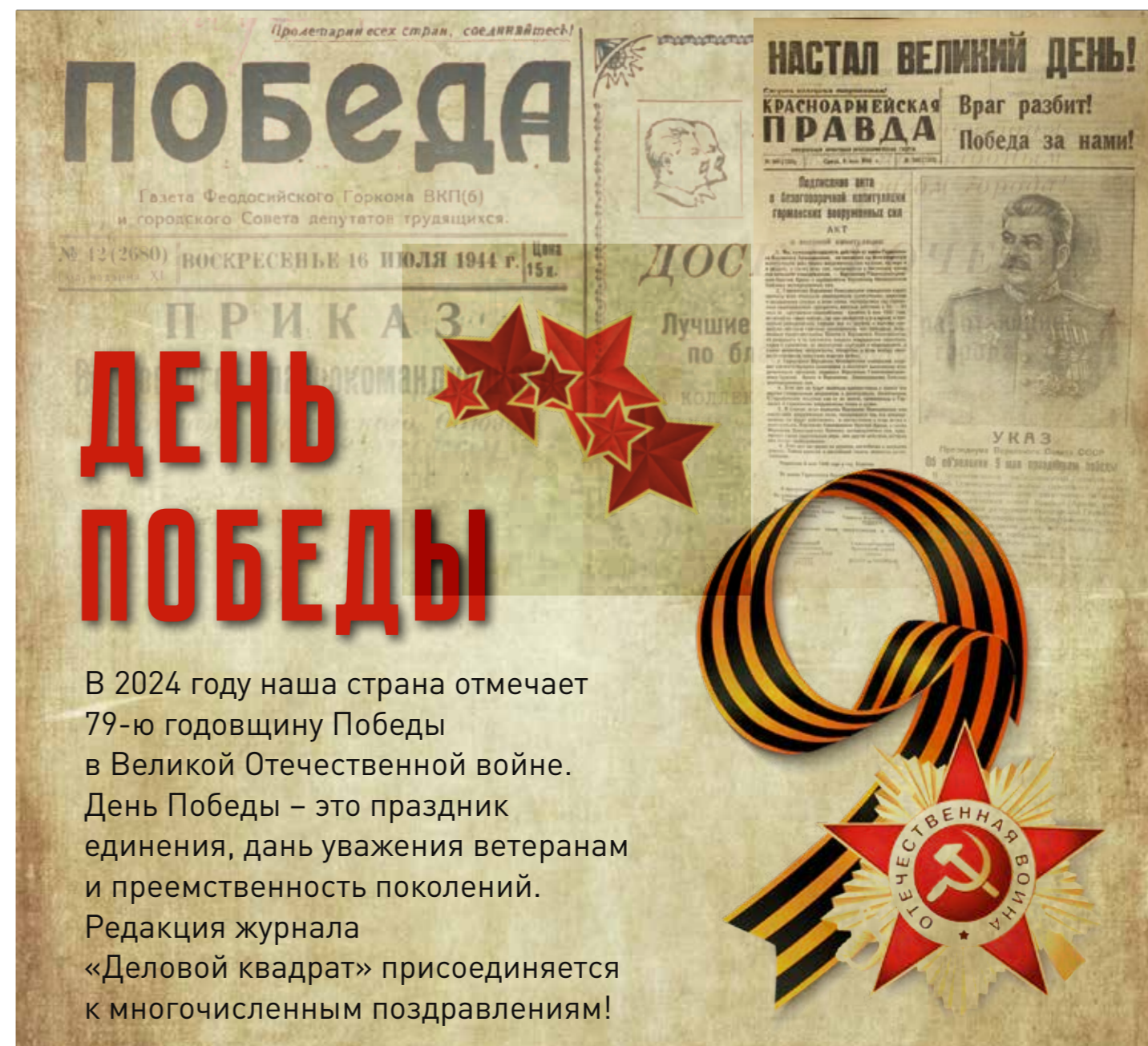
увеличить грузопоток на северной ветке. Пропускная способность центра – порядка 150 тысяч контейнеров в год, проект реализуется по согласованию с РЖД.

#### – Традиционно в экономике Удмуртии важную, если не доминирующую роль играли полезные ископаемые. В этом отношении есть какие-то изменения?

– Сегодня 56 процентов валового регионального продукта республики – это продукция, связанная с добычей полезных ископаемых и с промышленным производством. Значительную долю поступлений в региональный бюджет, с учетом обстоятельств, сейчас обеспечивает оборонная промышленность. Наша задача – в ближайшие два-три года предпринять максимум усилий для развития гражданского производства, чтобы выходить на рынок с востребованными, конкурентоспособными продуктами. Отличные перспективы есть у пищевой промышленности, у радиоэлектроники, у химического производства, и мы поддерживаем предпринимательские инициативы по этим направлениям, смотрим, как можем обеспечить инвестиционные проекты инфраструктурой. Уже сейчас обсуждаем с Министерством образования, как удовлетворить потребности будущих производств в кадрах.

Результаты планомерной, системной работы по повышению инвестиционной привлекательности республики не только в сегодняшних достижениях. Думаю, они еще более полно проявятся через два-три года, когда мы введем в эксплуатацию промышленный парк в Глазове, особую экономическую зону «Ижевск», когда мы начнем работу еще по трем государственным промышленным паркам на территории Удмуртской Республики. Вот тогда мы сможем по-настоящему оценить, что сделано для экономического развития Удмуртии. ■

Видеверсия интервью на канале «Секрет Успеха с Натальей Кондратьевой» @kondrateva\_news



В 2024 году наша страна отмечает 79-ю годовщину Победы в Великой Отечественной войне. День Победы – это праздник единения, дань уважения ветеранам и преемственность поколений. Редакция журнала «Деловой квадрат» присоединяется к многочисленным поздравлениям!



Юрий Иванов, коммерческий директор ООО «ИжАгроТехСтрой»

#### Уважаемые ветераны Великой Отечественной войны и жители Удмуртской Республики!

От имени руководства «ИжАгроТехСтрой» хочу поздравить вас с Днем Победы! Этот великий праздник напоминает нам о подвиге наших предков, которые отстояли мир и свободу во время Великой Отечественной войны.


В этот день всех нас переполняет чувство гордости за поколение победителей, освободившее мир от фашизма. Мы знаем, какой ценой далась эта Победа, и свято чтим ратные и трудовые подвиги тех, кто выстоял в героической борьбе за свободу и независимость Родины.

Пусть память о павших героях всегда будет в наших сердцах, их подвиг никогда не забудется. Пусть мирное небо над головой и благополучие будут сопутствовать каждому из нас. Давайте чествовать память тех, кто отдал жизни за наше будущее, и стремиться к миру и процветанию.

**С праздником, с Днем Победы!**

09 МАЯ  
ДЕНЬ ПОБЕДЫ






**Дорогие ветераны Великой Отечественной войны и уважаемые земляки!**

День Победы в Великой Отечественной войне по праву относится к самым значимым событиям страны. Это была Победа в войне, ставшей суровым испытанием для жителей нашей огромной Родины и всего мира. Этот день всегда будет для нас днем с большой буквы – Днем Победы, подчеркивая тем самым все величие беспримерного подвига советского народа.

От всего сердца поздравляем вас с этим великим праздником! Сердечно благодарим всех, кто отстаивал свободу и независимость нашей Родины в ходе Великой Отечественной войны. Память о подвиге наших предков помогает нам объединиться, преодолевать трудности и строить мирное будущее в нашей стране.

**С праздником, с Днем Победы!**



Совет муниципальных образований УР

## С Днем Победы!



Людмила Вылегжанина,  
ИП Вылегжанина Л.Г.,  
село Тарасово


### Уважаемые жители Удмуртии!

Сегодня мы празднуем один из самых важных и почитаемых праздников – День Победы. Этот день напоминает нам о мужестве и самопожертвовании наших предков, которые защищали нашу Родину и обеспечили нам свободу и мирное будущее.

День Победы напоминает нам о том, что истинная победа основана на силе духа, единстве и гордости за свою страну. Пусть эта победа всегда вдохновляет нас на великие дела, и пусть каждый из нас приумножает эту победу своими трудами и достижениями.

Пусть мир и благополучие будут с вами, а надежда и вера в светлое будущее наполняют ваши сердца.

Поздравляю вас с Днем Победы!

**Алексей Зорин,**  
походный атаман  
СКВРиЗ по УР


**Марсельеза Рябова,**  
подъесаул ЦКСКО

**09 МАЯ**  
ДЕНЬ ПОБЕДЫ

Казаки – это культурно-историческая многоконфессиональная многонациональная общность нашего народа, военное сословие, ядром которой является русский народ. Добровольцы Союза казаков-воинов России и зарубежья по УР первыми в республике ушли на СВО. Наши казаки брали города Изюм, Камышеваху, даже тогда, когда соотношение сил было 1 к 10 не в нашу пользу. Не отступили без приказа под Красным Лиманом, когда соотношение сил было 40 к 1 не в нашу пользу, – казаки в плен не сдаются.

Общаясь со знаменитым «Абхазом» и чеченскими командирами, услышал только хорошие слова в адрес боевого казачьего духа смелых воинов. Наши казаки награждены медалями «За отвагу», орденами Мужества. Первыми обучали мобилизованных работе на беспилотных летательных аппаратах в городе Вольске. Четыре казака стали Героями РФ. В 2014 году 500 казаков сдержали натиск 8 тысяч фашистов правого сектора, не дав им прорваться по шоссе на дороги в Крым. Корпус казаков генерала Белова в 1941 г. по сути разгромил тылы танковой армии Гудериана под Москвой, а 6-й казачий корпус в 1945 г. под Берлином завершил окружение, заняв 50-километровый участок, свободный от наших войск. В 1942 г. казачьи полки не дали с ходу прорваться на Кавказ фашистам. Вместо ЧВК «Вагнер» оборону держит 70-тысячный казачий добровольческий корпус. Наши казаки брали Лисичанск, Авдеевку, Бахмут.

Желаю всем нам скорейшей победы, мирного неба, разгрома фашизма и восстановления русской империи!



# От сердца к сердцу



Марсельеза Раффаковна известна как человек творческий и разносторонний – педагог и режиссер по образованию, она уже много лет занимается патриотической работой – это выступления с лекциями в рамках «Уроков мужества» в школах, а также военные песни и стихи собственного сочинения:

Сохраните правду о войне!

Ради мира память сохраните!

Ради будущего в собственной стране

Имена героев свято чтите!

С началом СВО Марсельеза Рябова, как человек инициативный и глубоко патриотичный, была назначена начальником гуманитарного конвоя, и лично курирует доставку самых необходимых вещей на передний край. Нередко с риском для жизни, поскольку организованная колонна с гуманитарной помощью не раз попадала под обстрелы противника.

– Особенно активно со сбором гуманитарного груза для наших защитников в зоне СВО нам помогают жители

В условиях проведения специальной военной операции все больше неравнодушных людей присоединяется к волонтерской помощи российским бойцам, жителям новых российских территорий и украинским беженцам. В числе первых к сбору гуманитарной помощи в Удмуртии и отправке ее в зону СВО присоединились Марсельеза Рябова и Царево-Константиновское станичное казачье общество им. атамана М. Константинова-Зорина (Зари) под руководством походного атамана Союза казаков-воинов России и Зарубежья по УР А.Ю. Зорина.

Важожского, Увинского, Сьюсинского и Селтинского районов. Сейчас присоединились Игра и Якшур-Бодья. Из организаций наиболее активно вовлечены Союз пенсионеров УР, Союза казаков-воинов России и Зарубежья по УР. Кроме того, с 2022 года аналогичная совместная помощь оказывается нами беженцам из Мариуполя и других новых территорий, эвакуированным в Удмуртию. Как в плане предоставления самых необходимых бытовых вещей, так и культурной программы, проведения благотворительных концертов, – рассказывает Марсельеза Раффаковна.

В рамках казачьего движения Марсельеза Раффаковна согласно занимаемой должности является подъесаулом. В разные годы она была награждена пятью медалями, орденом Почетной грамоты Министерства национальной политики УР.

А в марте 2024 года вклад Марсельезы Рябовой в поддержку российских бойцов был отмечен сразу двумя высокими наградами – благодарностью Главы Удмуртской Республики и золотой медалью Ассамблеи народов России «Женщина – Мать нации». Последнее достижение стало результатом победы во всероссийском конкурсе, Марсельеза Раффаковна вошла в число 14 призеров



среди более чем 500 кандидатов со всех регионов нашей страны.

Тем временем работа продолжается. На сегодня идет формирование уже 15-го гуманитарного конвоя. В него будут включены не только маскировочные сети, квадрокоптеры, печи, тепловизоры, белье и теплая одежда, но и витаминные комплексы для поддержания здоровья наших ребят в зоне СВО. Именно так, обща, с песнями и стихами, с искренними словами поддержки наша страна сможет пережить любые невзгоды! ■







# Победа будет за нами



АО «Воткинский завод» вступает в год восьмидесятилетия Великой Победы, направляя производственные мощности, интеллектуальный потенциал на выполнение государственного заказа по выпуску наиболее востребованной продукции.

История предприятия времен Великой Отечественной повторяется. Те же высочайшего напряжения планы с ростом объемов не то что из года в год, а порой из месяца в месяц.

В помощь современным заводчанам – пример их предшественников, во многих случаях – родных дедов и прадедов. В «сороковые роковые» они вместе со всем советским народом достойно отработали героическую трудовую вахту длиной в 1418 дней.

## Начало

В 1938 году Воткинский завод был передан в Народный комиссариат оборонной промышленности и приступил к освоению гаубицы М-10, начал выпуск корпусов артиллерийских снарядов и авиабомб. Но с началом войны темпы производства необходимо было нараститькратно.

Пушки требовались в гораздо большем количестве, причем не освоенные ранее, а новые – противотанковые 2243-А калибра 45 мм (знаменитые «сорокапятки» или «аннушки», как звали их артиллеристы), а еще 107-миллиметровые минометы, прицепы и платформы для зенитных установок.

В конце 1941 – начале 1942 года Воткинский завод принял 1100 вагонов с оборудованием эвакуированного киевского «Арсенала», а еще почти 3000 рабочих и специалистов. И это только начало. За короткий период на воткинскую землю прибыли ленинградский «Большевик», сталинградские «Баррикады», подмосковный завод имени Калинина, новочеркасский имени Буденного.

Производственные площади, которые на 22 июня 1941 года составляли 67 612 кв. м, к началу 1942-го увеличились до 75 332 кв. м, а еще через год – до 98 430 кв. м.

## Перелом

То, что пережил Воткинский завод во второй половине 1941 года, оказалось только началом больших преобразований, получивших продолжение в первой половине 1942-го. Красная армия в это время сдерживала немецкое наступление ценой огромных потерь – и людских, и материальных.

Фронту требовался постоянный приток большого количества оружия. Уже с января 1942-го Воткинскому заводу задавалась программа на уровне максимального выпуска, а годовой план по оборонной продукции был увеличен в 2,5 раза.

Предстояло дополнительно изготавливать совершенно новые изделия. Так, к 45-мм противотанковой пушке образца 1937 года в январе 1942 года добавилась танковая пушка «сорокапятка», а в марте в программу была включена морская пушка 21-К того же калибра.

Дирекция Воткинского завода понимала, что резко увеличенная программа не будет выполнена, если сейчас же не провести радикальную перестройку всего артиллерийского производства. И это было осуществлено в январе и первой половине февраля 1942-го, а затем совершенствовалося в течение года.

Существовало два варианта этой огромной по объему и напряжению работы: с остановкой и без остановки производства орудий, которые уже шли с завода. Переставить надлежало более тысячи единиц оборудования внутри цехов и из цеха в цех. Созданный для руководства перестройкой штаб во главе

В годы войны на завод пришли даже подростки. На фото: сборка пушек ЗИС-3.

с главным инженером **Еновком Айрапетовичем Гульянцем** разработал четкий план и график работ по дням и часам, но по этому графику завод необходимо было остановить на десять суток.



В ходе операции «Перестройка» было переброшено и переустановлено внутри цехов 1030 металлорежущих станков. В большинстве подразделений удалось создать замкнутые циклы изготовления деталей, сборок целых узлов и агрегатов, с передачей их непосредственно на головную сборку. Главная цель перестройки – организация поточного производства – была достигнута, что обеспечило резкое повышение производительности труда.

Объем производства в 1942 году составил 242% по сравнению с предыдущим. Скачкообразный рост наблюдался по артиллерийской технике: в октябре 1942-го выпуск пушек по сравнению с июнем 1941 года увеличился почти в шесть раз.

## Новая пушка

Ноябрь 1942 года порадовал боевыми успехами: на фронте началось контрнаступление наших войск. А на Воткинском заводе в это время наблюдалась противоположная картина: сложности с освоением новой пушки ЗИС-3 в конце года сорвали выполнение общей производственной программы.

– Мы с вами немало сделали за 520 дней борьбы для укрепления родной армии, – говорил на ноябрьском совещании директор **Александр Павлович Золотарев**, – но на сегодня мы отстали от фронта. Тыл должен идти далеко впереди фронта, чтобы помогать ему.



Для увеличения выпуска не хватало оборудования. Служба главного механика предпринимала героические усилия по вводу в строй поступивших на завод с эвакуированных предприятий некомплектных станков, по изготовлению станков собственной разработки.

С каждым годом все больше не хватало рабочих. С началом же производства ЗИС-3 потребность в кадрах еще



Лёня Кузнецов и его отец Фёдор Васильевич ежедневно выполняли 150-200% нормы.



Лучшие бригады на заводе получали звание фронтовых. Среди них постоянно шло соревнование.

возросла. Сложнейшую программу предстояло выполнять с привлечением совсем юных девушек и женщин-матерей, мальчишек-ремесленников, мобилизованных колхозников и инвалидов войны – других трудовых резервов не предвиделось.

Главной задачей тыла в момент контрнаступления на фронте было создание «такой армии, чтобы весь мир видел ее рост». И мир увидел, что у русских появилось лучшее оружие Второй мировой, в том числе – пушка ЗИС-3 воткинского производства.

## Воткинский «второй фронт»

В 1944 году на заводе началось освоение пушки ЗИС-2, призванной истреблять новые немецкие танки – «Тигры» и «Пантеры». Одновременно предписывалось ежемесячно наращивать выпуск ЗИС-3, артустановок В-21-КМ, передков к 45-мм пушкам, сдать в первом квартале 145 тысяч корпусов мин. Задача осложнялась тем, что приходилось наверстывать упущенные сроки.

Правда, сложную ситуацию, которая летом 1943 года создавалась на заводе, новому руководителю **Федору Кузьмичу Чеботареву** (назначен в августе того же года) удалось выправить уже к октябрю. Программа четвертого квартала была полностью выполнена, получено классное место в соревновании предприятий Наркомата...

Во время празднования в 1944 году 185-летия завода директор Федор Кузьмич Чеботарев отчитался в том, что сделано заводом в годы войны: «Мы осваивали производство сложных машин за 1-2 месяца вместо обычных 1-2 лет, полностью реконструировали

крупнейшие цехи за 3-7 дней и т.д. ... При росте числа рабочих на 90% выпуск продукции увеличился на 360%».

## Здравствуй, год Победы!

Завод по-прежнему поставлял армии 57-мм пушки ЗИС-2, 76-мм пушки ЗИС-3, орудия к самоходным установкам СУ-76, 120-мм мины ОФ-834А и т.д. Был освоен и изготовлен опытный образец мощной 85-мм самоходной пушки с составным стволом без уравнивающего механизма. Всего за год было произведено 8000 орудий.

Коллектив приближался к победной весне с небывалым подъемом: он стал передовым в отрасли и три месяца подряд (в январе, феврале и марте) оставался на первом классном месте среди предприятий Наркомата вооружения.

На заводе, как и везде в огромном СССР, с нетерпением ждали Победы. И все-таки весть о полной и безоговорочной капитуляции Германии пришла неожиданно...

В сентябре 1945-го Воткинский завод за вклад в Победу был награжден своим первым орденом Ленина.

## Послесловие

Свидетель четырех веков Воткинский завод всегда работал, а вернее – служил, в интересах государства, его безопасности.

В этом была и остается его основополагающая миссия. На ее исполнение нацелены помыслы и дела коллектива предприятия.

Современное поколение заводчан глубоко чтит память о предшественниках, не жалевших самих себя ради достижения Великой Победы. Их опыт, весь ход истории 265-летнего предприятия свидетельствуют, что Воткинскому заводу по плечу любые задачи. Так было, так есть, и так будет! ■



Пушка ЗИС-2 на заводской Площади боевой и трудовой славы.

## Цифры и факты

### 1418 военных смен Воткинского завода

- ★ В 1941-45 годах Воткинский завод поставил фронту более 52 тысяч орудий полевой артиллерии. Каждая девятая советская пушка Великой Отечественной была воткинского производства.
- ★ Освоено 7 видов артиллерийского вооружения, 7 видов боеприпасов, 4 вида сложных установок и передков к пушкам.
- ★ С Воткинского завода ушли на фронт более 3000 человек, 327 – погибли.
- ★ В фонд обороны перечислено свыше 9 млн рублей.
- ★ Коллектив завода собрал свыше 60 млн рублей на постройку танковой колонны.

## Производство

- ★ Выпуск продукции в целом увеличился более чем в 3 раза, артиллерийского вооружения – в 13 раз.
- ★ Организовано 20 поточных линий для изготовления основных деталей.
- ★ Производительность труда выросла на 271%.
- ★ Внедрено 1759 рацпредложений с экономическим эффектом свыше 25 миллионов рублей.
- ★ Рост завода
- ★ Производственные мощности предприятия выросли более чем в 2 раза.
- ★ Энергетические мощности и парк оборудования увеличились в 2,5 раза.
- ★ Возведено более двух десятков крупных производственных объектов.

## Цифра:

- ★ 16 000 работников завода награждены орденами и медалями за доблестный труд в годы Великой Отечественной войны



# Семейная традиция и подвиг героев

Великая Отечественная война унесла жизни свыше двадцати шести миллионов человек, так или иначе, затронув каждую российскую семью. И сегодня, спустя 79 лет, память о Победе над фашизмом во многом жива благодаря семейным традициям, когда люди дорожат связью поколений, историей своего рода и бережно хранят информацию о родных – участниках ВОВ. В канун Дня Победы об участниках ВОВ своей семье рассказывает председатель постоянной комиссии Государственного Совета УР по экономической политике, промышленности и инвестициям, руководитель депутатской фракции «ЛДПР» **Тимур Ягафаров**.



– **Тимур Фаатович, всегда интересно знакомиться с реальными историями участников Великой Отечественной войны из уст их потомков, поскольку это всегда более личный и эмоциональный рассказ. Поделитесь, пожалуйста, с нашими читателями историей своей семьи.**

– В нашей семье бережно относятся к тому, что касается истории предков. И мне повезло лично знать обоих дедов-фронтовиков, прошедших войну с самых первых дней и до Победы.

Отдельного рассказа заслуживает также трудовой подвиг моей бабушки, в 13-летнем возрасте вошедшей в состав тракторной бригады, в которой в военные годы работали совсем молодые девушки, заменившие мужчин в тылу.

– **Как ваши родственники попали на фронт, сколько им было тогда лет, в каких частях они воевали и на каких фронтах?**

– Мой дед по отцовской линии Кутуз (Катдус) Ягафарович Ягафаров призван на службу в сентябре 1940 года в 142-й строительный батальон, откуда в июне 1942 года переведен в отдельный батальон автоматчиков в 102-ю стрелковую бригаду рядовым-автоматчиком. Воевал под Сталинградом, принимал участие в битве за Ленинград.

Отец моей мамы – Музип Сабирович Сабиров – попал в советскую армию в сентябре 1939 года в 109-ю мотострелковую дивизию, 16-й танковый полк, а 27 июня 1941 года в составе полка принял участие в своем первом бою. Позднее полк вошел в состав Московский дивизии, оборонявшей Соловьевскую переправу. Длительное время воевал в составе автобата на боевой машине-амфибии GMC.

– **А как сложилась их дальнейшая судьба, смогли ли они пережить все невзгоды и дождаться Победы?**

– «Пули не боялся, ходил в полный рост, не склонял головы», – рассказывал Музип Сабирович, который День Победы встретил в Чехословакии и еще год после участвовал в зачистке украинских лесов и деревень от бандеровцев. Ему повезло пройти военные годы без серьезных ранений, в отличие от Кутуза Ягафарова, получившего в январе 1943 года сквозное ранение легкого. Врачи в госпитале прогнозировали, что Кутуз не проживет и года, но вопреки этому он прожил долгую жизнь, а в первые



Сабиров  
Музип Сабирович



послевоенные годы даже был занят на восстановлении Москвы.

Оба деда награждены военными медалями. В 1943 году за проявленное мужество в боях под Орлом Музип Сабиров награжден медалью «За боевые заслуги», а позднее, в 1944 году, под Ригой за эвакуацию раненых товарищей с поля боя ему вручен орден Красной Звезды.

В свою очередь, Кутуз Ягафаров ждал одной из своих наград долгие 60 лет. Тяжелое ранение в бою на Ленинградском фронте в 1944 году и длительное лечение не позволили ему вернуться после госпитала на фронт, и медаль «За боевые заслуги» осталась неврученной. Лишь в 2005 году, в возрасте 89 лет, деду вручили заслуженную награду дома, в Можге, в кругу нашей большой семьи.

– **Часто фронтовики не любят рассказывать о войне. А ваши близкие делились с вами воспоминаниями?**

– Военная история богата различными знаковыми событиями. В частности, огромное значение для поднятия морального духа всей страны имел Парад 7 ноября 1941 года на Красной площади в Москве в ознаменование двадцать четвертой годовщины Октябрьской социалистической революции. В это время советские войска вели тяжелые оборонительные бои с фашистами. И прошедший парад показал всему миру – Москва не сдалась. Всего в параде участвовало около 28 тысяч человек, среди них – мой дед Музип Сабиров.

Реклама

Я, как и все потомки, соотечественники фронтовиков и тружеников тыла, защитивших нашу Родину от захватчиков, бесконечно благодарен и горд за те подвиги, которые они совершили ради жизни и свободы.

– **Вашим родным удалось пережить самые трудные фронтовые годы, а чем они занимались уже после окончания Великой Отечественной войны?**

– Кутуз Ягафаров последние два года войны после ранения трудился в Архангельске плотником. Позднее в Удмуртии работал на Можгинской лесоторговой базе, воспитал четверых детей.

Музип Сабиров, демобилизовавшись, получил образование инженера-механика, трудился на восстановлении послевоенных разрушенных предприятий разного назначения в городе Мензелинске – от совхоза до завода ЖБИ. Воспитал пятерых детей.

Лябиба Сабирова – моя бабушка, ветеран трудового фронта. Будучи подростком в годы войны, она, не жалея здоровья, работала в тылу наравне со старшими женщинами ради приближения Дня Победы, будь то полевая кухня для женщин-трактористок или валка леса. Позднее, в послевоенные голодные годы, в условиях жесткого дефицита именно ей доверили такое важное для морального равновесия в коллективе дело, как распределять хлеб на всех жителей совхоза. Она справлялась без каких-либо обид и жалоб со стороны односельчан. И по сей день она радуется родных и близких своим хорошим настроением, дает мудрые советы, объединяет вокруг себя семью.

– **В вашей семье принято рассказывать о родственниках, прошедших войну?**

– Собираются вместе большой семьей, посещать могилы родных фронтовиков, вспоминать их самоотверженный подвиг – наша ежегодная семейная традиция на 9 Мая. И передать эту память детям, не позволить переключить историю или принизить значение подвига воинов Великой Отечественной войны, а главное – не дать забыть цену, которую наша страна заплатила за Победу, это наш долг.

– **А на вас лично как повлиял такой жизненный пример, история о трудовых и фронтовых подвигах ваших родных?**

– По возрасту я не застал внешние последствия войны. Но пережитые нашим народом страдания, все беды, что принесла война в каждый дом, боль



Ягафаров  
Кутуз Ягафарович



утраты – все это осталось в душах не только военного, но и послевоенного поколения. Наша страна заплатила огромную цену за избавление от нацизма, и мы воспитаны родителями ценить этот жертвенный подвиг миллионов соотечественников. Мы должны не просто знать, что такое геноцид, нацизм, фашизм, а сделать все, чтобы никогда не допустить повторения этих событий.

– **Вы много помогаете тем, кто поддерживает волонтерским трудом СВО, а также семьям погибших. Вы делаете это «по велению сердца» или по «политической разнарядке»?**

– Многие историки и политики не раз отмечали такую отличительную черту россиян – умение сопереживать и объединяться в трудный момент, ставить во главу угла общественно значимое, а не личное. Помощь бойцам стала своего рода новой общностью людей, которые, несмотря на штатное обеспечение военнослужащих, считают своим долгом помогать находящимся в зоне СВО. В этом не может быть, на мой взгляд, какой-либо «разнарядки» по определению.

– **Как вы планируете отпраздновать 9 Мая в этом году?**

– Традиционно с семьей посещу могилы дедов, почтим их память, вспомним события из их фронтовой истории. Праздник 9 Мая всегда будет вызывать сильные эмоции – и радость, и скорбь, и надежду на лучшее. Вечная память всем и каждому, кто отдал жизнь за свободу и независимость нашего Отечества! ■



# Связь поколений



– **Наталья Геннадьевна, в сфере патриотического воспитания в Ижевске проводится действительно много уровней мероприятий. Какое из событий 2024 года вы бы выделили особо?**

– К патриотическому воспитанию мы всегда подходим очень ответственно, трепетно и системно. Это целенаправленная работа, включающая в себя максимальные ресурсы и возможности всех структур – органов власти, образовательных организаций, ветеранских, общественных и некоммерческих организаций, педагогической и родительской общественности, преобразованных в единую Программу воспитания.

Так, в Ижевске уже 6 лет реализуется проект, посвященный истории муниципальной, региональной и федеральной

Современная государственная политика Российской Федерации выводит на первый план тему воспитания в сфере образования. Особое внимание уделяется патриотическому направлению как основе гармонично развитой и социально ответственной личности. О воспитании патриотизма в столице Удмуртии рассказывает заместитель главы Администрации города Ижевска по социальной политике **Наталья Гвоздкова**.

символики в формате муниципального конкурса. В 2024 году он прошел в рамках масштабного муниципального проекта «Славься, Отечество, во все времена!». К участию в конкурсе привлечены все школы Ижевска с первого по одиннадцатый класс, и уже второй год как к программе присоединились детские сады. Нововведением этого года стала номинация среди семей, и на городском этапе в этот раз у нас было два больших финала. Все призеры и участники заключительного этапа конкурса получили дипломы и памятные подарки.

Отмечу, что в рамках семейной номинации молодые родители поделились с жюри, что им было сложно отвечать на вопросы о Советском Союзе, поскольку они родились уже в современной России. Мы пришли к той точке, когда появилось поколение молодых семей, которое не знает Советский Союз. А наша задача, задача педагогического сообщества, как раз и заключается в передаче накопленных поколениями знаний.

– **А какие мероприятия вы бы отметили в системной работе по воспитанию патриотизма, которая сегодня ведется на базе школ?**

– В этой связи особого внимания заслуживает музейное дело. Сегодня задача по организации музейных пространств поставлена перед всеми

образовательными учреждениями страны. Точно так же, как в каждой образовательной организации, сегодня должны быть и организуются школьный спортивный клуб, театр и медиаклуб.

На начало 2024 года в каждой школе Ижевска уже есть либо школьный музей, либо музейная организация. Официально у нас зарегистрировано всего 58 музеев, но многие образовательные учреждения работают в коллаборации с предприятиями и музеями города. Темы наполнения пространства очень разные, но основная задача исследовательская – это работа в семье, с семейным архивом, чтобы школьники не потеряли связующую нить поколений. Для координации работы мы создали ассоциацию школьных музеев. В ее рамках сегодня реализуется масштабный проект по формированию электронной Книги Памяти. В работе над книгой нам помогает Центральный архив УР при содействии администрации города.

– **Традиционно приоритетным направлением в рамках патриотической работы остается кадетское движение. Расскажите, пожалуйста, как оно развивается сегодня?**

– На сегодня в Ижевске создано 176 кадетских классов различной направленности, в которых обучаются 4 193 человека. В мае в МБОУ ДО «Дворец детского (юношеского) творчества» у нас

пройдет однодневный финал фестиваля для всех активистов: кадетского движения, музейного дела, волонтеров, творческих ребят. И главная цель здесь – поддержать активных ребят, дать позитивный заряд для волонтерской деятельности, новых творческих и спортивных достижений.

Кроме того, с 2022 года в городе Ижевске утверждена Концепция создания единой муниципальной системы методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров всех образовательных организаций города через деятельность «Инновационных комплексов» (ИнКо). МБОУ ДО ЦПВ «Школа юных лётчиков» ведет деятельность в статусе Инновационного комплекса по теме «Гражданско-патриотическое воспитание как ресурс формирования социально активной личности».

МБОУ «ГЮЛ № 86» возглавляет городскую Ассоциацию по гражданско-патриотическому воспитанию школьников. По направлению патриотического

воспитания сегодня мы также ведем работу на межрегиональном и международном уровне. В том числе мы активно сотрудничаем с Детским инновационным центром авиации и космонавтики (ВДЦ «Орленок»); средней школой № 137 г. Минска им. П.М. Машерова; образовательной компанией «Миньян» из Китайской Народной Республики, центром дополнительного образования детей и молодежи г. Бреста, а также Всемирным русским народным собором в рамках проекта «Семьеведение».

Все это способствует возможности заложить в молодое поколение патриотизм, верность Отечеству, знание и любовь к истории, культуре и традициям. И, что не менее важно, эта работа не заканчивается классом или школой, в том числе и традиционная программа 9 Мая, все они проработаны, эмоционально насыщены, сделаны интересно для людей разного возраста. И поэтому всегда вызывают живой отклик. ■



**Татьяна Ишматова,**  
заместитель Председателя  
Государственного Совета УР –  
председатель постоянной комиссии  
Государственного Совета УР по науке,  
образованию и поддержке развития  
институтов гражданского общества:

– Еще в 2018 году был принят закон «О патриотическом воспитании в Удмуртской Республике». Предпосылкой разработки отдельного документа, регулирующего вопросы патриотического воспитания в Удмуртии, стала необходимость упорядочить и систематизировать работу в этом направлении, определить полномочия органов государственной власти и местного самоуправления и создать единый терминологический аппарат в сфере патриотического и духовно-нравственного воспитания.

Патриотическое воспитание – это систематическая и целенаправленная деятельность государственных органов Удмуртской Республики, органов местного самоуправления, а также детского сада, школы, учреждения СПО, вуза и конечно же семьи. Я убеждена, что патриотизму можно научить, но это дело не одного дня, это должна быть системная и целенаправленная работа и целая идеология.



## Наиболее значимые патриотические проекты

- ★ Проведение церемонии поднятия **Государственного флага Российской Федерации**, исполнение **Гимна РФ** (еженедельно по понедельникам во всех школах города), принятие клятвы кадетами, курсантами, юнармейцами (ежегодно).
- ★ Празднование **Дней воинской славы и памятных дат**, включая проведение конкурсов авторских стихотворений, встречи с родственниками Героев.
- ★ Запуск проекта **«В строю всегда, в памяти навечно»** по открытию **Стены памяти** в 100 школах.
- ★ Создание и трансляция во всех школах видеоуроков **«Нам Победы эти позабыть нельзя»**, **«Соколы Ижевска – Герои**

**Отечества»**, **«Ижевск – город-госпиталь»**, **«Ратный подвиг»**.

- ★ Участие в республиканских, всероссийских мероприятиях, включая ежегодный **Парад Победы 9 мая; военно-патриотическую спартакиаду «Гвардия» на кубок М.Т. Калашникова, смотр-конкурс по строевой подготовке «Равняемся на Героев»** и другие.
- ★ Участие в проектах: **«Хор за отцов и сыновей» 9 Мая; фестиваль «Славься, Отечество, во все времена!»** (изучение государственной символики).
- ★ **«Доблесть Ижевска»:** реализация в проектах, посвященных присвоению Ижевску статуса «Город трудовой доблести», включая создание серии видеоуроков **«Единение – сила»**, **«Люди из стали»**,

а также серии рассказов **«Труженик тыла в моей семье»**.

- ★ Реализация проекта **«Сохранение памяти об участниках СВО»** в образовательных организациях города, включая открытие мемориальных досок, парт Героя, проведение спортивных матчей, встречи с матерями и женами участников СВО и другие.
- ★ Дан старт патриотической акции **«Нет в России семьи такой, где б не памятен был свой герой»**.
- ★ **Реконструкция событий** военных госпиталей города Ижевска.
- ★ Проект **«Памятники»** по сохранению памятных захоронений Героев СССР и Героев РФ.

## Проекты в рамках грантовых конкурсов

**«В зоне особого внимания»**  
при поддержке Фонда президентских грантов (2021 год, грант на сумму 476 087 рублей)

**«Большие Герои Великой войны»**  
при поддержке Российского военно-исторического общества (2021 год, 150 тысяч рублей)

**«Соколы Ижевска – Герои страны»**  
(2021 год, 100 тысяч рублей)

**«Боевая единица»**  
при поддержке Фонда президентских грантов (2022 год, сумма 1 493 899 рублей)

**«Бессмертная эскадрилья»**  
при поддержке Президентского фонда культурных инициатив (2023 год, 98 тысяч рублей)

**«Небо выбрало нас»**  
при поддержке ПФКИ (2023 год, 404 290 рублей)

**«Межрегиональная экспедиция школьников «Дорогами М.Т. Калашникова»; «Папа в деле»**  
при поддержке Фонда президентских грантов (2023 год, 1949 тысяч рублей)



# Александр Кобзев: Форма, наставники и цель в жизни – вот что отличает кадет



## – Как появилась идея создания «Юной гвардии»?

– Я человек военный, всю жизнь отдал армии, и уверен, что высшая форма патриотизма – это служба в интересах своей Родины и своего народа. В том числе и с оружием в руках. И было бы неплохо, если бы эти люди передавали свой опыт и знания подрастающему поколению. И вот когда я закончил службу Главным федеральным инспектором, то подумал, что мне нужно заняться системным патриотическим воспитанием детей. Не сразу, но образовался круг заинтересованных людей и организаций. Безусловно, поддержали идею создания кадетского движения Министерство образования, Региональное отделение «Боевого братства», Союз десантников Удмуртии, Союз казаков Удмуртии и другие общественные организации патриотической направленности. Кадетское движение «Юнгвардия» в числе первых

Пять лет назад по инициативе Управления федеральной службы войск Национальной гвардии Российской Федерации по Удмуртской Республике и Совета ветеранов Росгвардии Удмуртии, при поддержке Администрации и управления образования города Ижевска было создано Удмуртское региональное детско-юношеское военно-патриотическое общественное движение «Юнгвардия» которое возглавил генерал-майор в отставке А.Н. Кобзев. В беседе с «Деловым квадратом» Александр Николаевич подводит итоги «первой пятилетки» юнгвардейцев.

детских общественных движений заключило соглашение о взаимодействии с Удмуртской Епархией. Смело могу назвать предприятия, которые включились в проект: Воткинский завод, Сарапульский завод «Элеконд», «ИЭМЗ-Купол», Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», Ижевский радиозавод и другие.

В феврале 2019 года состоялось первое рабочее совещание по вопросу создания кадетского движения «Юнгвардия» руководства Росгвардии и нашей ветеранской организации в то время с заместителем главы города Ижевска Дмитрием Чистяковым. В группу, кроме меня, вошли заместитель начальника управления образования города Ижевска О.Г. Моторина, директор колледжа Государственной и муниципальной службы Э.В. Королюк, директор Военно-патриотического центра «Школа юных летчиков» О.В. Шахова и директора первых шести ижевских школ, которые поддержали наш проект. Мы обсуждали готовность общеобразовательных школ к дополнительным специальным программам, план наших дальнейших действий, договорились, что начинаем кадетскую программу с 5-го класса. Отдельно говорили о символике будущей

организации, обсуждали и другие организационные вопросы. Так вот, 19 сентября 2019 года в сквере у Вечного огня состоялось принятие клятвы первыми нашими кадетами и вручение отрядам знамен кадетского движения «Юнгвардия». 1 октября того же года в Министерстве юстиции РФ по Удмуртской Республике было зарегистрировано региональное детско-юношеское военно-патриотическое общественное движение «Юнгвардия». Так что в октябре этого года торжественно будем отмечать первый юбилей.



Заседание рабочей группы по созданию кадетского движения «Юнгвардия».



19 сентября 2019 года в сквере у Вечного огня состоялось принятие клятвы первыми нашими кадетами и вручение отрядам знамен кадетского движения «Юнгвардия».

## – Какова динамика развития «Юнгвардии» за пять лет?

– Динамика положительная. Школа кадетского движения полностью входит в состав «Юнгвардии». Всего сегодня 18 школ по республике, где есть кадетские классы «Юнгвардии». Кроме восьми школ города Ижевска – г. Глазов, г. Воткинский, с. Черемушки Можгинского района, п. Ува, п. Балезино, с. Якшур-Бодья, с. Ягул Кизнерского района, с. Чем-Куйюк Алнашского района, с. Совхозное и с. Ягул Завьяловского района. Безусловно, в этом большая заслуга директоров школ-партнеров. Хочется отметить кадетский отряд Глазовской школы № 10 имени Героя России Антона Ушакова, которой руководит полковник в отставке Николай Кириллов. Я к нему возил целую делегацию директоров ижевских школ перенимать опыт. В Воткинске замечательно действует кадетский отряд в школе № 7 имени Михаила Тимофеевича Калашникова, там директор – Роза Мелекесова. Очень хорошо налажена работа с кадетами в Якшур-Бодьинской СОШ, где директором Александр Перевошиков.

Буквально недавно, 11 марта, я принял участие в открытии нового здания



Торжественное мероприятие, посвященное присвоению школе кадетского движения имени полковника О. Д. Матвеева.

Ягульской школы, в которой действует несколько кадетских классов. В Ижевске, в первую очередь, конечно, надо отметить директора Школы кадетского движения Надежду Горяинову, которая для создания классов «Юнгвардии» со своей стороны сделала очень много. И еще важно, что сегодня эта школа носит имя кавалера трех орденов Мужества, командира ОМОН полковника Олега Матвеева. Это редкий случай, когда школа получила имя при живом герое. Это наш форпост. Еще хочу отметить директора школы № 49 Марину Тихонову, директора школы № 63 Светлану Борисову. Абсолютно всем директорам благодарен за поддержку движения, четко организованный образовательный процесс в кадетских классах, постоянную разъяснительную работу с педагогами и родителями.

## – Какие события за эти годы особенно запомнились?

– Конечно, мероприятий было очень много. Традиционно проводим военно-спортивную игру «Зарница», в этом году она состоялась на базе школы в с. Ягул. Совместно с генеральским собранием проводим конкурсы детского рынка. А какой замечательный конкурс

«Мисс «Юнгвардия» у нас был! Как девушки боролись за победу: и стихи читали, и песни пели, и танцевали! Я сам не ожидал. Прекрасные кадетские балы проводим: столько талантов среди кадет, так они отлично танцуют. Уроки мужества в Государственном Совете Удмуртской Республики стали регулярными. 27 февраля в Администрации Ижевска провели торжественный прием «Кадетская честь». Заместитель главы Администрации Ижевска по социальной политике Наталья Гвоздкова приветствовала кадет из выпускных классов. За активную позицию, достигнутые высокие результаты в спортивных и других мероприятиях и истинный пример патриотизма кадет наградили Благодарственными письмами Городской думы Ижевска, вручили знаки отличия, грамоты. За вклад в воспитание будущих защитников Родины и поддержку кадетского движения вручили награды директорам школ и родителям. 25 мая в храме Александра Невского пройдет церемония прощания со знаменем кадетского движения «Юнгвардия» кадет 9-х классов.

## – Какие планы у «Юнгвардии»?

– Совершенствовать патриотическое воспитание подрастающего поколения. ■



Заместитель главы города Наталья Гвоздкова выступает на слете кадет «Юнгвардии» в Городской думе города Ижевска.



В феврале 2019 года состоялось первое рабочее совещание по вопросу создания кадетского движения «Юнгвардия» руководства Росгвардии и нашей ветеранской организации в то время с заместителем главы города Ижевска Дмитрием Чистяковым.



Кадетское движение «Юнгвардия» в числе первых детских общественных движений заключило соглашение о взаимодействии с Удмуртской Епархией.



Кадеты «Юнгвардии» школы кадетского движения.



# От кадетского класса до координирующего центра патриотического воспитания



Такой путь прошла Школа кадетского движения г. Ижевска за 17 лет своей работы. Она вырастила, воспитала и дала путевку в жизнь многим своим выпускникам и помогла им выбрать самую нужную и важную профессию – защищать Родину и ее граждан. Об особенностях, проблемах и преимуществах кадетства как образа жизни школьников мы беседуем с директором школы **Надеждой Горяиновой**.

**«ДК»:** Надежда Александровна, ваша школа одной из первых в республике примкнула к общероссийскому кадетскому движению. С чего все началось?

**Н.Г.:** Если не ошибаюсь, то в республике мы были вторыми. На год раньше нас кадетские классы открыла школа № 57. В 2007 году в нашей школе обновился корпус завучей и начался новый виток ее развития. В 2017 мы стали Школой кадетского движения. Скажу откровенно, это был смелый и рискованный шаг, потому что на тот момент в России еще не было образовательных учреждений, полностью работающих по этому профилю. Мы пригласили Сергея Дмитриевича преподавать у нас ОБЖ и помогать нам с созданием первой в республике кадетской школы. Низкий поклон этому замечательному человеку. Без него, без его преданности делу, любви к детям, требовательности и принципиальности у нас ничего бы не получилось. Благодаря ему, мы поняли: кадетство как серьезное дело, а не игра или имитация начинается именно с преподавателей, и в первую очередь

– с отставных и действующих офицеров. Они создают в школе совершенно особую атмосферу. В следующем учебном году мы открываем 10-й профильный класс «Росгвардии», и ставить дело будут именно офицеры этой уважаемой структуры, обладающие теоретическими знаниями и практическими навыками, необходимыми нашим кадетам. Без профессионалов мы можем только играть. Поэтому очень требовательны к тем, кто претендует на работу с нашими детьми. Просятся к нам многие, но принимаем мы далеко не всех.

**«ДК»:** Наверное, и дети у вас учатся особенные?

**Н.Г.:** Что вы?! Самые обычные дети Индустриального района г. Ижевска. Дети к нам приходят очень разные. Состав учеников довольно точно отражает социальную структуру нашего общества. Но мы принципиально стоим на том, что берем в школу всех, кто к нам пришел. И тех, кто живет на закрепленной территории, и тех, кто «не из нашего района», но хочет стать кадетом.

**«ДК»:** Такая структура детского коллектива потенциально конфликтна...

**Н.Г.:** Вот тут и проявляется один из огромных плюсов кадетства, которое я считаю не только формой обучения и способом воспитания, но прежде всего образом жизни детей. Дело в том, что уже с первого класса наши дети понимают и принимают определенные – единые для всех без исключения – условия: дисциплина, субординация, кадетская форма, жизнь интересами класса и школы. Поначалу это действительно игра. Но они быстро в нее втягиваются и уже сами начинают понимать, например, что для мальчика аккуратная короткая стрижка лучше, чем длинные волосы, а девочкам-кадетам нисколько не вредит отсутствие макияжа и маникюра. И дело не только в том, что длинные волосы лезут из-под фуражки, а маникюр мешает разобрать и собрать автомат. Дело в том, что наши кадеты рано начинают понимать: самовыражаться можно и нужно в реальных делах и достижениях, а не в имитации своей неповторимости.

**«ДК»:** Кадет-первоклассник – не равновато ли?

**Н.Г.:** Помните старую мудрость: воспитывай дите, пока оно поперек лавки лежит? Поэтому мы давно и плотно сотрудничаем с детскими садами №№ 25, 52 и 54, в которых есть группы «Юные друзья кадет». Детки из этих групп тоже носят форму, красные или черные береты... Когда они приходят к нам на кадетский бал, танцуют вместе с нашими ребятами, видно, что счастье и гордость их буквально распирают. Вместе с кадетами начальной школы проходят совместные мероприятия. Понимаете, у детей раннего возраста игра органично перетекает в реальную жизнь и наоборот. Нужно пользоваться этим и в игровой форме приучать детей к серьезным вещам – нормам поведения и общения, ценностям товарищества и взаимовыручки, самостоятельности и т.д. Потом остается только дошлифовать эти качества.

**«ДК»:** Как на все это смотрят родители ваших детей?

**Н.Г.:** Когда приводят к нам своих чад в первый класс, то по-разному. Кто-то уже знает, что ждет его ребенка, кто-то недоумевает: «Что это за милитаризация?». Последним мы отвечаем: «Вы можете уйти в любой момент». Но я не помню случая, чтобы от нас ушли именно потому, что мы кадетская школа. Маленький пример:

каждый четверг к нам приезжает «десант» из двух «ГАЗелей» с преподавателями, старшекурсниками и оборудованием из Колледжа государственной и муниципальной службы. Они ведут с нашими ребятами теоретические и практические занятия по специальностям «Правоохранительная деятельность» и «Спасатель». Скажите, кто откажется учиться в такой школе, в которой все серьезно и ответственно, где царят порядок и дисциплина, дети окружены вниманием и уважением, увлечены, им интересно, и они меняются в лучшую сторону буквально на глазах?

**«ДК»:** Цель вашей школы – воспитать будущего офицера или сотрудника силовых структур?

**Н.Г.:** Как вариант – да. А в целом мы стараемся воспитывать полноценных членов общества и граждан нашей страны – патриотически настроенных, неравнодушных, инициативных, умеющих учиться и работать с полной самоотдачей, не пренебрегающих общими интересами и способных в трудный момент шагнуть вперед и взять инициативу на себя. Свою судьбу с силовыми структурами ежегодно связывают около трети наших выпускников-кадет. Процент мог быть и больше, но часть потенциальных слушателей военных училищ отсеиваются по состоянию здоровья: напоминаю – мы



учим всех желающих. Кто-то в последний момент решает поменять судьбу. Но любой из наших выпускников-кадет нам дорог. В каждого вложено много сил, и мы видим, что они это ценят.

**«ДК»:** Куда поступают ваши выпускники, решившие служить Отечеству?

**Н.Г.:** На профильные специальности в вузы и колледжи Ижевска, в Военную академию материально-технического обеспечения им. генерала армии А.В. Хрулева, во Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), в Казанское высшее танковое командное Краснознаменное училище...

Долго перечислять. Пожалуй, только в Воронежской инженерной школе нет наших выпускников. Но, надеюсь, будут.

**«ДК»:** Что такого вы делаете со своими кадетами, чтобы получить эти замечательные результаты?

**Н.Г.:** Если я скажу, что ничего особенного, то это будет взгляд изнутри многолетней практики и опыта воспитания кадет. А взгляд извне действительно дает ощущение чего-то не совсем привычного для «обыкновенной» школы. Но по порядку. Наш учебный процесс делится на две части: на изучение общеобразовательной программы и освоение



Реклама



специальных дисциплин. Это строевая и тактическая подготовка, стрельба из духового и огнестрельного оружия, специальная физическая подготовка, рукопашный бой, плавание, конный спорт, туризм (в том числе и водный), бальные танцы, вокал и хоровое пение.

**«ДК»: Стрельба, рукопашный бой – это понято. Но как танцы и пение стали у вас «специальными дисциплинами»?**

**Н.Г.:** Когда дисциплина преподается не сама по себе, а как часть ритуала, она приобретает дополнительный смысл. А воинский ритуал играет в жизни школы и наших кадет огромную роль. Он приобщает детей к многовековым традициям, заставляет чувствовать себя частью большого коллектива, дисциплинирует и организует. Пение и танцы для наших детей – полноценная и обязательная часть ритуала, который мы неукоснительно соблюдаем. И каждый знает, что без умения петь и танцевать он еще не кадет. Как бы метко он при этом не стрелял и как бы мастерски не водил автомобиль.

**«ДК»: Убедили. Что дает детям изучение этих дисциплин. Даже так: что им дает само кадетство?**

**Н.Г.:** Самое главное, что мы предлагаем нашим детям и для чего создаем все условия, – это возможность самореализоваться. В кадетстве могут быть и становятся успешными и отличниками, и «середнячки» по общеобразовательным дисциплинам, физически сильные и не очень развитые ребята, активисты и «молчуны» и т.д. Программа и учебный процесс построены так, что каждый ребенок находит в кадетстве свою нишу, свою «фишку», свой козырь: возможность доказать себе и другим, что здесь он лучший. А это очень важно для становления личности, характера, для безболезненного преодоления детских и подростковых комплексов. Мы уводим детей с улицы, переключаем их внимание на позитивные дела и эмоции. Это тоже нельзя сбрасывать со счетов. Мы учим наших кадет преодолевать свои слабости и разного рода соблазны, быть целеустремленными и готовыми подставить плечо другу. То есть учим тому, что делает нашего ученика порядочным и честным человеком.

**«ДК»: Увлечение детей кадетством не вредит изучению общеобразовательных дисциплин?**

**Н.Г.:** Ни в коем случае. Каждый наш ученик твердо знает, что настоящий кадет – это образованный кадет. Наши дети прекрасно успевают даже по



дисциплинам, весьма отдаленным от кадетского профиля. Например, 13 апреля в Удмуртском государственном аграрном университете завершилась серия школьных олимпиад и научно-практических конференций. И наша Катерина Балашова стала победителем олимпиад «Юный аграрий» и «Юный эрудит». Лучшей на научной конференции «От школьного проекта к профессиональной карьере» стала наша Карина Гыйлфанова. А команда нашего проекта «Патриотический фестиваль «СВОи» стала второй на этой конференции в секции «Гуманитарные науки». Чуть раньше девочки из нашей вокальной студии успешно выступили на Городском конкурсе исполнителей народной песни «Горошины». А какой популярностью пользуется наш барабанный клуб, какой активной жизнью живет медиасектор! Не ошибусь, если скажу, что наши кадеты получают всестороннее образование и воспитание.

**«ДК»: Можно личный вопрос? Что делает вас счастливой?**

**Н.Г.:** За 17 лет много чего пришлось пережить. Но глубоко в душу запали и запомнились навсегда, пожалуй, три эпизода. Первый связан с нашей поездкой в Пермь на Всероссийский фестиваль-форум «Виват, кадет!». Участвовали в нем мальчики из кадетских корпусов. Неплохо отработали почти всю программу, а во время марш-броска по лесу на 7 км произошло непредвиденное. Одному из детей стало плохо и пришлось остановить наше участие в соревнованиях. Но ни в тот момент, ни потом никто не сказал этому парню ни слова в упрек. На таких ребят можно положиться и только он говорил всем ребятам: «Пацаны, простите, что подвел».

Через год произошло второе событие, которое меня потрясло. В городе

Кстово Нижегородской области расположен Оборонно-спортивный лагерь «Гвардеец». На его базе проходят сборы кадет Приволжского федерального округа. Условия и требования там довольно жесткие, и обычно туда едут очень хорошо подготовленные ребята. Наши ребята, которые перешли из восьмого в девятый класс, достойно преодолели это минное поле и собираются ехать на базу. А транспорта нет – дождь поливает вовсю, дороги размыло. Всем предложили сидеть и ждать. Наши какое-то время посидели, а потом повесили автоматы на шею и побежали в лагерь. Бежали и пели маршевые песни. А в лагерь вошли, исполняя гимн России.

Ну, и последний случай. Наши пятиклассники поехали в Москву на соревнования кадет. Оказались самыми младшими, но честь школы отстояли. И вот Кремль, Соборная площадь, вручение награды, а результатов никто не знает. Стоим, ждем. И тут объявляют: «Первое место завоевала команда из Удмуртии». То есть мы! Ура! И кроха-командир побежала за наградой – только банты мелькают. Получила, четко развернулась и своим тоненьким голоском: «Служу Российской Федерации!». У меня слезы на глазах. В такие минуты убеждаешься, что мы все делаем правильно, что нашей стране очень нужны такие школы и такие дети.

В настоящее время школа готовится к пятилетнему юбилею «Юнгвардии». Удмуртское региональное детское-юношеское военно-патриотическое общественное движение «Юнгвардия» возглавляет генерал-майор в отставке Александр Николаевич Кобзев.

Мы заключили договор о взаимодействии пять лет назад и не пожалели. В лице А.Н. Кобзева мы нашли надежного партнера и наставника. ■

## Кадетская реальность



**– Татьяна Викторовна, как возникла идея кадетских классов?**

– Художественно-эстетическое, музыкальное, театральное и спортивное направления нашей работы – они ведь все служат цели патриотического воспитания. Но не у каждого ребенка получается играть на музыкальном инструменте или в школьном театре. По просьбам родителей и по предложению «Боевого братства» пять лет назад мы открыли первый кадетский класс «Юнгвардии». Сегодня те кадеты уже заканчивают 9-й класс. А к ним присоединились еще три кадетских класса, которые мы открыли совместно с Центром патриотического воспитания «Школа юных летчиков». Это направление было выбрано не случайно. Выпускник нашей школы – Герой России, военный летчик 1-го класса, подполковник Валерий Николаевич Чухванцев. Он участник военных и миротворческих операций, двух чеченских войн, награжден тремя орденами Мужества и другими боевыми наградами. И когда мы подробнее узнали о его подвиге – возникла идея создания музея и присвоения имени героя школе.

Валерий Николаевич сейчас в отставке, живет в Санкт-Петербурге. Работает в компании, которая разрабатывает и выпускает авиационные двигатели. Он откликнулся на наше приглашение, приезжал в родной город и лично проводил Уроки мужества в своей школе. Передал в музейную комнату личные вещи. Вместе с педагогами отряд

В следующем году школа № 71 Ижевска будет отмечать 50-летие со дня основания. Образовательное учреждение дает полноценное музыкальное образование по авторским программам, известна театральными и спортивными достижениями своих учеников. С 2019 года в школе действуют кадетские классы, а в 2022 году школе присвоено имя героя России В.Н. Чухванцева. Об особенностях патриотического воспитания мы говорим с директором школы Татьяной Викторовной Алимовой.

экскурсоводов, в который входят кадеты, разработал сценарий и теперь сами проводят экскурсии.

Мы активно перенимаем опыт патриотической работы у коллег. Тесно сотрудничаем со Школой кадетского движения и ее директором Надеждой Александровной Горяиновой. С большим удовольствием я посетила глазовскую школу № 10 имени Героя России Антона Ушакова, которой руководит полковник в отставке Николай Викторович Кириллов. Мой заместитель по воспитательной работе Марина Сергеевна Южанина недавно вернулась с Всероссийского форума «Школа героя. Семейные ценности» по патриотическому воспитанию, где знакомилась с музейной практикой, а также практикой кадетского движения других школ и рассказывала о нашем опыте. У нас даже Уроки мужества проводятся нетрадиционно.

Наша школьная библиотека тесно сотрудничает с библиотекой имени Н.К. Крупской. Для кадетских классов есть квест «Два капитана», интеллектуальная игра «Тимур и его команда», кино клуб «А зори здесь тихие», чемпионат по чтению вслух «Страница 71». Мы часто принимаем у себя гостей. Например, участников Городской опорной площадки «Центр сетевого взаимодействия по гражданско-патриотическому воспитанию обучающихся», руководителей школьных музеев Удмуртской Республики на семинаре «Интеграция школьного музея в воспитательное и образовательное пространство образовательной организации».

**– В 2023 году музейная комната школы № 71 имени В.Н. Чухванцева была отмечена?**

– Да, мы получили диплом I степени за победу на Региональном этапе общественного проекта Приволжского

федерального округа «Герои Отечества» в номинации «Лучший музей (музейная экспозиция), посвященный увековечению памяти защитников Отечества». Для нас это очень важное достижение!

**– Программы патриотического воспитания есть во всех школах, в чем ваши «фишки»?**

– Современная экскурсия – это не только устный рассказ. Мы создали галерею картин на тему Великой Отечественной войны рядом с музейной комнатой. И наши кадеты проводят экскурсию с использованием очков виртуальной реальности. Гости, родители, воспитанники детского сада – все в восторге! Они могут участвовать в сражении, водрузить флаг Победы. Наш педагог, учитель истории Денис Сергеевич Болотников проводит мастер-классы по использованию музейной VR-технологии в воспитательной работе.

Еще одна только наша наработка – четыре года назад мы создали «Родительский университет». Кроме занятий в нем, родители активно участвуют в школьных мероприятиях. У нас даже есть хор отцов школы, он называется «Экспромт». В феврале хор стал победителем Республиканского фестиваля солдатской песни «Когда поют солдаты», посвященного Дню защитника Отечества. Победу нам принесла песня «Вертолетчик», которая посвящена Герою России В.Н. Чухванцеву (автор слов О.В. Арматынская, авторы музыки А.Г. Прозоров и М.В. Костарева). Реализуемые совместными усилиями учителей и родителей проекты – это бесценный вклад в будущее нашей страны. Мы воспитываем новые поколения молодых людей, которые ценят и любят свою Родину, хорошо знакомы с ее историей и культурой. ■



Реклама





## Будущие защитники Родины



Девиз школы № 78 – «Будущее начинается сегодня». О том, как закладываются основы этого будущего, и, в частности, о кадетском направлении в школе рассказывает директор **Ирина Александровна Фефилова**.

В «летних» классах это физика, математика, информатика. Прокадеты пока занимаются по общей программе с усилением математики, добавлением строевой подготовки и военно-спортивных игр. В восьмом классе ребята более серьезно изучают обществознание, а также английский язык — это открывает для них возможность стать впоследствии, например, военными переводчиками.

В кадетских классах обучаются и мальчики, и девочки. Девочкам интересно заниматься в летной школе, им нравится носить форму, маршировать, нередко у них даже получается лучше, чем у мальчиков. Есть профильные военные вузы, в которые принимают и девушек, вполне возможно, что для многих это станет дорогой в жизнь, которую они выбрали еще в юном возрасте.

Кадеты уже осознают себя будущими защитниками Родины. И другие ребята смотрят на них, безусловно, с уважением и даже с восхищением, особенно младшие школьники.

\*\*\*

Наши постоянные помощники – родители. Им нравится то, чем занимаются их дети, чем они увлечены, то, что в них с детства закладывается привычка к дисциплине, к ответственности. Поэтому со стороны родителей мы всегда видим и одобрение наших инициатив, и поддержку в их реализации.

Большую помощь в развитии кадетского движения оказывает Управление образования Администрации города Ижевска, Управление Росгвардии по Удмуртии и лично Александр Николаевич Кобзев, начальник Регионального штаба «Юнгвардии», который курирует кадетское движение и выступает как связующее звено для всех школ, объединяет детей, педагогов, директоров. При его поддержке,

например, директора школ побывали в Перми в трех учебных заведениях, в которые наши кадеты могут поступать после 11-го класса, посмотрели, как идет прием. И, соответственно, мы можем давать своим ребятам рекомендации по дальнейшему обучению, обрисовывать перспективы. Это для них служит определенным стимулом, они видят перед собой цель.

\*\*\*

Большое внимание в школе уделяем патриотическому воспитанию. Уроки «Разговоры о важном», поднятие флага, исполнение гимна – все традиционные элементы присутствуют в нашем расписании, но мы этим не ограничиваемся.

В 2020 году инициативная группа педагогов, родителей и обучающихся начала работу над созданием открытого музейного патриотического пространства в коридоре. На четвертом этаже у нас расположен Зал боевой и трудовой славы, там присутствуют репродукции картин на тему Великой Отечественной войны, проходят классные часы, музейные уроки. Старшеклассники проводят экскурсии для учеников младших классов, рассказывают о событиях той поры.

Здесь же создана «Аллея памяти» – стенды, рассказывающие о наших бывших учениках, погибших в Чеченской войне. Один стенд посвящен выпускнику школы Руслану Фердинандовичу Гайнуллину – герою специальной военной операции. Сейчас в школе учится его сын. Мы постоянно уделяем внимание семьям учеников, отцы которых сейчас защищают Родину.

И, конечно, вся школа участвует в сборе посылок, которые мы регулярно отправляем нашим бойцам в зону СВО. Они сейчас наши главные герои, лучший пример и для кадет, и для всех других ребят. ■

## Людмила Кунаева: Кадетство – это состояние души и ума



Взявшись за тему кадетства и патриотического воспитания детей, мы столкнулись с тем, что на первенство в создании кадетских классов претендует несколько школ Ижевска. Значит, пора писать историю кадетства в нашей республике, которая обещает быть увлекательной и поучительной. О чем, в частности, свидетельствует рассказ директора ижевской школы № 60 **Людмилы Кунаевой**.

Кадеты школы – победители и призеры Республиканского смотра-конкурса по строевой подготовке «Равняемся на героев». Наша школа – ежегодный участник и призер по отдельным видам спорта Республиканской спартакиады «Юный динамовец». С 2018 года мы выезжаем в Пермь на Всероссийский фестиваль-форум «Виват, кадет!» и на равных соревнуемся там с очень сильными командами из кадетских школ и корпусов.

**«ДК»: Ваши кадеты тоже танцуют?**

**Л.К.:** Конечно, и благодаря нашему замечательному хореографу Е.В. Кожевниковой танцуют очень умело и красиво. Накануне Нового года у нас ежегодно проходят школьные балы, один из которых – кадетский. Мы постоянные участники кадетских балов Кадетского пограничного центра «Граница». Уже три раза съездили в Москву на Международный кремлевский благотворительный кадетский бал. В этом году мы презентовали в Москве на VIII Международном благотворительном кадетском балу 2023 свою школьную газету «Школяр» и стали победителями в номинации «Золотой микрофон» за публикацию Центра «Граница».

**«ДК»: Поездки по стране – это серьезные траты.**

**Л.К.:** Большую помощь нам оказывают депутат Городской думы А.Н. Зюзин и депутат Государственного совета В.Ф. Дьяков. И, конечно, родители, которые поддерживают нас и все наши мероприятия и материально, и личным участием. Надо видеть, как колонна наших кадет выдвигается на парады, построения, торжественные линейки. По тротуару их сопровождает «родительский обоз»: мамы и папы с младшими чадами на руках и в колясках, пакетами с бутылками воды, бутербродами, пузырьками с нашатырем...

**«ДК»: Людмила Николаевна, и все-таки, где и когда появились первые кадетские классы?**

**Л.К.:** В нашей школе кадетский класс был открыт в 1997 году совместно с Кадетским пограничным центром «Граница». Сегодня кадетское движение стало заметным явлением в жизни республики, и его значение растет.

**«ДК»: Как организована работа с кадетскими классами?**

**Л.К.:** Сегодня в нашей школе открыты 4 кадетских класса в 6-, 7-, 8- и 9-й параллелях, и кадетскую форму носят около 100 учеников. Кадеты, как и остальные дети, учатся по общеобразовательной программе. Но сверх нее с ними работают наши педагоги дополнительного образования и педагоги Центра «Граница». В собственно «кадетскую программу» входят строевая подготовка, еженедельные построения, сборка-разборка автомата Калашникова и стрельба. Плюс усиленная физическая подготовка. Кадет должен посещать дополнительные занятия физкультурой и хотя бы одну школьную или городскую спортивную секцию. Выбор за детьми, и каждый из них знает: без спорта ты не кадет.

**«ДК»: И что «на выходе»?**

**Л.К.:** Во-первых, подтянутые, дисциплинированные, целеустремленные и очень активные кадеты, которые должны служить примером для остальных учащихся. Во-вторых – достижения.



Реклама



Реклама





## Любить родину по-настоящему — значит уметь ее защищать



Школа № 49 необычная: здесь уже не первый год набирают кадетские классы, которые пользуются растущей популярностью и у учащихся, и у родителей. Подробности рассказывают директор школы **Марина Владимировна Тихонова** и куратор кадетского направления **Марина Анатольевна Бобкова**.

Мы поддерживаем постоянные связи с другими образовательными учреждениями: делимся опытом, участвуем в совместных проектах. Недавно на базе нашей школы прошло республиканское «юнгвардейское» мероприятие, участники приезжали со всей Удмуртии. Можно сказать, что жизнь у нас кипит!

\*\*\*

Большое внимание мы уделяем патриотическому воспитанию. С начальных классов даем ребятам понимание того, что они часть России, огромной прекрасной страны, будущее которой зависит, в том числе, и от них самих.

Обязательно проводим экскурсии по городу, знакомим с памятными местами, рассказываем историю. Тесно сотрудничаем с нашими соборами — тоже в плане патриотического, а не религиозного воспитания, приобщения к культурным традициям. Каждый день они поют Гимн России, для них это священо, они чувствуют единение в такие моменты. К Дню Победы мы традиционно проводим смотр песни и строя, участвуем в городских мероприятиях, таких как Купол Победы, возложение цветов к Вечному огню, Колокол памяти в Свято-Михайловском соборе и других.

\*\*\*

Очень важная тема сейчас — специальная военная операция. У нас есть парты героев, девятый класс носит почетное имя кавалера ордена Тараса Емельянова, учащиеся поддерживают связь с его семьей.

Ребята пишут письма бойцам, снимают видеообращения, чтобы поддержать их, делают вместе с родителями окопные

свечи, собирают и отправляют посылки — носки, теплые вещи, сладости. Такая работа идет постоянно, в ней участвует вся школа, не только кадетские классы. Вместе со всей страной приближаем победу.

\*\*\*

За пять лет мы проделали большой путь, и во многом такой бурный рост происходит благодаря участию и живому интересу со стороны родителей. Они полные участники образовательного процесса, постоянно проявляют инициативу, участвуют во всех мероприятиях, в тренировках, в соревнованиях — и не только родители, но и бабушки, и дедушки тоже. Активно работает Совет отцов.

Очень действенную, важную для нас помощь оказывают учредители, ветеранская организация Росгвардии. Укрепляют материально-техническую базу — предоставили макеты автоматов Калашникова, выделили беспилотники, чтобы ребята их осваивали, становились специалистами, помогают оформлять стенды. Ветераны приходят к нам на уроки Мужества, такое общение многое дает. Организовали торжественный прием в первый и пятый класс в Свято-Михайловском соборе. Второклассники принимали присягу на базе Росгвардии — тоже для них сильные впечатления.

Такая мощная поддержка позволяет смотреть в будущее с оптимизмом, дает уверенность в том, что кадетское направление будет развиваться, и мы воспитаем для страны еще не одно поколение настоящих патриотов и защитников. ■

## Главный проект — музей школы



— **Елена Владимировна, у школы № 28 узнаваемый архитектурный советский стиль и интересная история...**

— Да, наша школа была одним из первых кирпичных многоэтажных зданий в городе Ижевске. Причем строили вручную, без применения строительной техники. Кладка в три кирпича, потому здание прочное и теплое. Этот архитектурный стиль называется «сталинский ампи́р». По фронтому здания ритмично расположены пилястры — декоративные выступы, имитирующие колонны. В верхней их части сохранились рельефные пятиконечные звезды, знамена, серп и молот. По плану 1936 года школа должна была открыться к 7 ноября. Всегда такие события приурочены к знаменательным датам. Но нужно было начинать учебный год, и здание построили в рекордно короткие сроки, всего за 108 дней! И открыли уже 18 октября. Высокие потолки, светлые классы. Очень это пригостило с началом войны — в школе открыли госпиталь. У нас в одном кабинете на полу до сих пор сохранилась облицовочная плитка — там была операционная. Учебные занятия проходили в старых бараках: на том месте, где сейчас расположен ТЦ «Флагман». А после уроков ученики приходили в свою школу, чтобы помочь в уходе за пациентами.

В 1936 году в рекордно короткие сроки построили красивое здание школы № 28. И первые уроки патриотизма ее ученики получили в 1941-м, когда здание отдали под госпиталь, — считает выпускница школы и ее директор **Елена Владимировна Варламова**.

Они стирали бинты, за раненых и незрячих писали письма под диктовку, показывали шефские концерты. И я считаю, что это был лучший вариант патриотического воспитания. 26 выпускников 1941 года ушли на фронт и ни один не вернулся. Три года назад мы открыли мемориальную доску в честь учеников, погибших во время Великой Отечественной войны. Всех помименно помним. За классами закреплены все 26 фамилий — ребята ищут родственников, собирают материал для будущего музея.

— **Когда у вас открылись кадетские классы?**

— Кадетское направление в школе открылось 8 лет назад. Это был запрос времени. Мы изучили социальный паспорт школы и увидели, как много у нас учеников из неполных семей, где только мама. А в воспитании детей обязательно нужна твердая мужская позиция, особенно для мальчиков. Сейчас из 36 классов у нас 9 кадетских: самые старшие учатся в 8-м классе, самые младшие кадеты — первоклашки. Нашим главным партнером все эти годы является Центр патриотического воспитания «Школа юных летчиков». Наши ученики занимаются на базе ШЮЛ, там проходят специальные предметы и практикуются на уникальном оборудовании. Конечно, мы активно сотрудничаем с такими общественными движениями, как «Юнармия» и «Юнгвардия».

В 2017 году появился у нас еще один сетевой партнер — общественная региональная организация ветеранов органов внутренних дел. Очень помогают нам Герман Сергеевич Санников, Александр Александрович Монахов. Ветераны рассказывают об истории Вооруженных сил страны и силовых

структур, о знаках отличия родов войск и званиях. Проводят практические занятия по строевой подготовке, спортивному ориентированию, сборке-разборке автомата. Ветераны всегда присутствуют на торжественных линейках 1 сентября. А мы выезжаем командами для участия в «Зарнице» на базу ОМОНа. 23 февраля у нас прошел турнир по волейболу: команда кадетов, команда педагогов и команда ветеранов МВД. Победили именно ветераны, показав нам свой класс. Четвертый год кадеты с родителями участвуют в «Зарнице отцов».

Совсем недавно мы начали сотрудничать с Благотворительным фондом «Защитники Отечества» и его председателем Наилем Габдуновичем Зиятдиновым, в мае у нас состоится первое мероприятие. В рамках проекта «Дом друзей. Жизнь продолжается» они помогают заниматься адаптивным спортом ветеранам СВО, получившим тяжелые ранения и ограничения по здоровью. В мае состоится спортивный фестиваль «Играй красиво» с ветеранами-бойцами СВО по волейболу, дартсу и настольному теннису. Обязательно наши лучшие ученики стоят в День Победы на посту № 1 у Вечного огня. А 19 сентября 2023 года родилось еще одна замечательная традиция. В День оружейника кадетские классы школы взяли шефство над мемориальной доской на доме, где жил Евгений Федорович Драгунов — конструктор-оружейник и создатель снайперской винтовки.

— **Что у вас в планах?**

— Наша самая большая мечта — создать музей школы-госпиталя! Это главный школьный проект на ближайшие годы, основной пункт программы патриотического воспитания. Чтобы наши дети не были «Иванами, не помнящими родства». ■



Реклама



Реклама





# Ольга Шахова: Горжусь тем, что у меня получилось!



Двухэтажное здание на улице Карла Либкнехта рядом с приметной парашютной вышкой было построено в 1937 году и остро нуждалось в реконструкции. В 2019 году Школа юных летчиков попала в проект «Большой ремонт». В несколько этапов провели капитальный ремонт здания, заменили все инженерные системы, реконструировали фасад и благоустроили прилегающую территорию. А еще получили уникальное современное оборудование: квадрокоптеры, оборудование для лазерного тира, кабину пилота, симуляторы полетов. В сентябре 2022 года курсанты вернулись в родные стены. Школа юных летчиков обрела второе дыхание, цифры набора уже второй год растут. В чем секрет популярности этого учреждения дополнительного образования, рассказывает его директор **Ольга Вячеславовна Шахова**.

## – Почему вы сохранили историческое название «Школа юных летчиков»?

– В 60-х годах прошлого века школы юных летчиков (ШЮЛ) и школы юных космонавтов (ШЮК) были созданы во многих городах, где были расположены летные училища или активно действовали региональные отделения ДОСААФ. В 1963 году первая ШЮК появилась в Оренбурге, потом ей присвоили имя Ю.А. Гагарина. Школа юных летчиков в Ижевске – одна из первых в стране – родилась в 1965 году на базах школы № 25 и Ижевского аэроклуба. В каникулы школьники выезжали в палаточный военно-спортивный лагерь «Юный летчик» на базе аэроклуба Пирогово. Официальный статус ШЮЛ получила 10 апреля 1967 года. С историей ижевской Школы юных летчиков связаны судьбы многих ярких героических людей и знаковые события. Мы наследуем ее имя, знамя и традиции. Через год, в 2025-м, будем праздновать большой красивый юбилей – 60 лет! Историческое имя осталось в нашей эмблеме и полном названии: Муниципальное бюджетное

образовательное учреждение дополнительного образования «Центр патриотического воспитания «Школа юных летчиков», да и основным остается летное направление. Но сейчас мы делаем логическое ударение на том, что это Центр патриотического воспитания.

С июня 2023 года центр носит имя летчика, уроженца Удмуртии, Героя Советского Союза Александра Андреевича Девятярова. И специальные знания (по летному и парашютному делу, истории и практике авиации), и тренировки (военно-спортивное многоборье, прыжки с парашютом, начальная военная подготовка) соединены в единую систему развития личности и характера юного гражданина. Курсанты первого года обучения дают клятву. В этом учебном году это событие было масштабным и значимым. Оно проходило в зале Городской думы города Ижевска 9 декабря, в День Героев Отечества. 170 пятиклассников дали клятву быть верными Родине, школе, товарищам, семье. Впереди у них несколько лет развития и

самосовершенствования. Не все из них выберут небо, но все осознанно выберут профессию.

## – Ольга Вячеславовна, расскажите подробнее о Концепции развития центра...

– В 2019 году мы готовились к капитальному ремонту здания и, конечно, размышляли о том, что в обновлении нуждаются и наши образовательные программы. Была поставлена задача: развивать личность каждого ребенка, дать ему возможность выбора и одновременно подставить плечо, помочь обрести уверенность в себе. Мы начали с размышлений о том, как переживают подростки, если по состоянию здоровья профессия летчика для них недоступима. Любая сильная детская мечта должна быть реализована, она может трансформироваться, уточняться. В атласе новых профессий мы нашли профессию: «Оператор беспилотного воздушного судна (БВС)». Это специалист, который с земли, дистанционно управляет беспилотниками. А еще есть специалисты, которые проектируют БВС, проводят технический осмотр, ремонтируют, производят расчеты полетов, решают логистические задачи. Новые направления инженерной авиации сейчас самые актуальные и динамично развивающиеся сферы деятельности. Спрос на специалистов по беспилотникам на рынке профессий невероятный. Прогнозы их востребованности в ближайшие 7-10 лет самые оптимистичные.

Интуитивно мы попали в точку роста, угадали тенденции развития современных военных и гражданских профессий. Это совпало с буквально взрывным

завоеванием рынка ижевской компанией ZALA Aero, специализирующейся на разработке и производстве беспилотных воздушных судов. Несомненно, даже ознакомительная экскурсия на производство беспилотников – важное событие для курсантов. Мы стремимся дать ребятам практические навыки по каждой программе. Значит, нужны новые учебные рабочие места: если раньше для авиамоделирования годились фанера и клей, то теперь нужны паяльные станции. И, главное, новому образовательному направлению необходимы уникальные наставники: педагоги-инженеры, знающие авиацию. Концепция развития центра подразумевает и развитие коллектива. Я горжусь своими коллегами. Это профессионалы, люди с армейским опытом и четкой жизненной позицией. В коллективе работают много молодых мужчин. Наши педагоги умеют находить общий язык с подростком, заинтересовать, посоветовать, помочь в трудной ситуации. Не секрет, что часто к ним обращаются мамы с просьбой: «Помогите вырастить сына настоящим мужчиной!». И это получается.

## – Как у вас организован учебный процесс?

– Центр является учреждением дополнительного образования. В возрасте, когда ребята начинают у нас заниматься, уже формируются интересы и предпочтения. Окончательное решение принимаем вместе с родителями или представителями ребенка. После первого полугодия все поступившие проходят промежуточную аттестацию. И те, кто объективно готов стать курсантом, дают клятву и начинают осваивать образовательные программы. У нас есть два варианта: либо ребенок пришел самостоятельно, либо он учится в классе общеобразовательной



школы, партнерами которой мы являемся. В первом случае мы формируем из курсантов объединения по интересам, они бывают разновозрастные. Во втором – к нам приходят на занятия целыми классами. Школа выбирает образовательный профиль, а мы предоставляем площадку, программу и педагогов. Расписание и количество занятий в неделю зависит от выбранной программы. Если программа рассчитана на 72 часа, то занятия два раза в неделю. Если программа рассчитана на большее количество часов, то 3-4 раза в неделю.

У нас на сегодня открыты 24 программы по пяти основным направлениям: социально-гуманитарная, художественная, техническая, туристско-краеведческая и физкультурно-спортивная. Программы у нас разновекторные.

Безусловно, базовые – это «Юный летчик», «Пилот», «Юный десантник», «Курс юных бортопроводников». Есть военно-спортивные программы строевой и стрелковой подготовки, рукопашного боя, атлетической гимнастики, ГТО с элементами полиатлона. Есть «Школа выживания», «Школа почетного караула», «Кадетский медиацентр», «Дефиле с оружием», языковые курсы. Можно учиться сразу на нескольких программах, они сочетаются одна с другой. Через три года, к 8-му классу, курсант получил базу знаний и навыков, сформировался, подошел осознанно к выбору жизненного пути.

Если он готовится к службе в армии, действительно желает стать летчиком, то выбирает программу первоначальной летной подготовки. Взрослые курсанты проходят предварительный медосмотр, занимаются на уникальном современном тренажере «Кабина пилота», на аэродроме в Пирогово. Десять наших лучших курсантов 16-18 лет выезжали в город Торжок, где прошли недельную стажировку в Государственном центре боевой подготовки и переучивания летного состава Минобороны России. Ребята участвуют в торжественных построениях и военно-патриотических мероприятиях.

Причем не только городских и республиканских, но и всероссийских, и даже международных. Наши курсанты, например, выезжали в город Брест и принимали участие в торжественных мероприятиях, посвященных 50-летию Поста памяти в Брестской крепости. Центр традиционно участвует в финале республиканской военно-патриотической







спартакиады «Гвардия», в смотре-конкурсе «Равняемся на героев», в Вахтах памяти и Параде Победы. Вот в эти дни как раз более 100 воспитанников центра участвуют в репетициях Парада Победы и строевого смотра «Равняемся на Героев». Это большая ответственность и большой труд. Спасибо родителям, директорам и педагогам школ, которые нас поддерживают.

– **Реновация Школы юных летчиков стала возможна благодаря муниципальному финансированию. А есть у нее спонсоры и грантовая поддержка?**

– Да, безусловно, основная часть капитального ремонта прошла за счет бюджетного финансирования. Общая сумма трех этапов составила 36,5 млн рублей. Спасибо Главе Удмуртской Республики, Администрации города Ижевска, выпускникам Школы юных летчиков разных лет и просто неравнодушным горожанам. Мы понимали, что невозможно просто ждать выделения денег, и активно занялись грантовой деятельностью. Участвовали в конкурсах Фонда президентских грантов и Президентского фонда культурных инициатив. Благодаря проекту «Инициативное бюджетирование» мы смогли реконструировать специальную полосу препятствий, открыть веревочную трассу и площадку ГТО. На средства гранта Российского военно-исторического общества создали Пост памяти на Аллее героев, музейное пространство, проект «Большие герои Великой войны». Проект возрождения нашей уникальной 25-метровой вышки стал народным.

Мы давно дружим и сотрудничаем с Советом отцов города Ижевска. Наш общий проект «Папа в деле» стал победителем I Конкурса 2023 года Фонда президентских грантов. В рамках его реализации в октябре прошлого года прошла Республиканская военно-спортивная игра «Зарница. Папа может». Есть проекты по

приобретению нового оборудования, по развитию музейного пространства Школы юных летчиков.

– **В свое время был широко известен ваш музей Надежды Курченко, в 2018 году его вновь открыли после реконструкции. Есть ли теперь музей?**

– В 2020 году имя Надежды Курченко было присвоено школе № 91, мы полностью передали музей туда. Теперь в обновленном здании мы создаем новое музейное пространство «Боевая эскадрилья», посвященное предвоенным выпускникам Ижевского аэроклуба и ребятам-курсантам, погибшим в локальных войнах. Среди них 22 Героя Советского Союза и Герой России.

Сейчас Школа носит имя прославленного летчика Александра Андреевича Девятьярова, награжденного орденом звезды Героя, двумя орденами Ленина, многими боевыми наградами. Он вернулся в Ижевск после войны в 1946 году, возродил комитет ДОСААФ и



Реклама

Ижевский аэроклуб. В своих мемуарах «Земля под крылом» писал, что с особым трепетом относится к Школе юных летчиков.

– **В этом вы с ним похожи, вы ведь тоже теперь живете жизнью Школы юных летчиков?**

– Не теперь, а практически всю жизнь. Я крепко связана со Школой юных летчиков с детства. Мой отец, Вячеслав Дмитриевич Мамонтов, работал летчиком-инструктором в Пирогово. Там же, на аэродроме, трудилась моя мама, Вера Александровна. Каждое лето мы со старшей сестрой большую часть каникул проводили в лагере, начальником которого был папа. Он был вторым директором Школы юных летчиков в 1968-1970 годах.

Люди, которые 6 лет назад предложили мне стать директором ШЮЛ, не знали про мое детство. Но знали меня, мой послужной список и репутацию. Я работала в общеобразовательной школе в разных статусах (педагог, завуч, директор), у меня большой педагогический опыт и стаж руководителя, звание «Заслуженный учитель Удмуртской Республики». Конечно, я согласилась принять школу в том состоянии, в котором она была в 2018 году, накануне предстоящего капитального ремонта, невзирая на все трудности и объективные проблемы. И я горжусь тем, что у меня получилось возродить Школу юных летчиков. Мы дружим с внуком нашего героя, Александра Андреевича Девятьярова, Алексеем Пономаревым. Как-то мы были у него в гостях, смотрели семейные фотоальбомы. Я беру фотографию и вижу – вот летчик, ветеран войны Девятьяров, а вот рядом с ним молодой человек – мой отец.

Ничего не бывает в жизни случайно! ■

## В кадетах с детства



Мировоззрение, восприятие себя, своей страны и своего места в этом мире во многом складывается уже в раннем возрасте, поэтому особенно важно проводить патриотическую работу со школьниками и дошкольниками. Уникальный проект в рамках воспитания патриотизма и военно-спортивной подготовки сегодня реализуется в детских садах города Ижевска № 247, 169 и 167.

Еще в сентябре 2003 года на базе МБДОУ № 247 началась работа по построению уникальной модели воспитания патриота и гражданина на ступенях дошкольного образования в рамках кадетского направления. И вот уже более 20 лет программа находит живой отклик у детей и родителей.

В Детском саду № 169 прокадетская группа действовала с 2007 по 2013 год в рамках программы «Патриотическое воспитание граждан РФ». Два года назад это направление было успешно восстановлено, также при тесном сотрудничестве с КПЦ «Граница». И наконец в 2022 году к подготовке прокадетов пограничного профиля присоединился «Детский сад № 167, где и ранее активно велась патриотическая работа, но вне кадетского движения.

Сегодня все три детских сада объединены единой программой подготовки в рамках федерального проекта «Надежда России». Направление включает проведение мероприятий с участием ветеранов пограничных войск, представителей МВД и ФСБ. Дети с кураторами, в том числе кадетами-школьниками, проходят основы строевой подготовки, а также цикл еженедельных теоретических занятий. В три-пять лет, когда у ребенка проходит базовое формирование нравственных качеств, особенно важно придать уверенности в собственных силах, заложить ответственное отношение к собственным поступкам, уважительное и трепетное отношение к Родине. В рамках теоретических занятий прокадетам раскрывают понятие семьи и Родины,



Наталья Вахрушева, заведующий МБДОУ № 167



Надежда Куликова, заведующий МБДОУ № 169



Оксана Жихарева, заведующий МБДОУ № 247

рассказывают об истории родного города и страны.

Наиболее углубленная подготовка сегодня ведется в детском саду № 247, здесь действуют сразу пять таких кадетских групп, а к прокадетам ребенок может присоединиться, уже начиная с трехлетнего возраста. Помимо общей подготовки, предусмотренной программой, детей также знакомят с основами хореографии и балльными танцами.

На момент старта программы часть родителей, конечно, скептически отнеслась к новому для них прокадетскому направлению, но по прошествии времени, видя успешный пример уже действующих подготовительных групп, инициатива получает все больший спрос и поддержку.

Юные кадеты активно участвуют в городских и республиканских мероприятиях и конкурсах спортивной и патриотической направленности. С начала 2023-2024 учебного года на базе учреждений прошли такие мероприятия, как посвящение



в кадеты, «Кадетский бал», шашечный турнир, «Мама, папа, я – кадетская семья» и другие. Большая программа ежегодно проводится в канун 9 Мая – это возложение цветов у Вечного огня, участие в акции «Письмо солдату», тематические концерты и так далее. Например, в Детском саду № 167 проводится традиционная акция – караоке «Песни Победы» с участием ветеранов.

Говоря о будущем программы подготовки прокадетов, руководитель Детского сада № 247 Оксана Жихарева говорит, что она безусловно будет расширяться, со все большим охватом взрослых:

– Все начинается с малого, не будет у взрослого человека уважительного отношения к Родине, если оно не заложено еще в детстве. При этом важную роль в формировании ценностных ориентиров играет семья, поэтому мы будем стараться еще активнее вовлекать в кадетскую подготовку, в патриотическое воспитание не только детей, но и родителей.

Еще одно направление, которое планируется развивать на базе детских садов № 247, 169 и 167, – это организация полноценных музейных пространств. Такая работа уже начата и активно поддерживается родителями, бабушками и дедушками воспитанников, которые делятся своими архивными фото. Например, в 169-м детском саду к подготовке музейного пространства подключились даже жители соседних домов. Люди активно делятся своими архивными фото и атрибутами военных лет. Это позволит прокадетам еще больше расширить знания по истории своей страны и малой Родины. Как справедливо отмечают заведующие, все начинается с малого. ■



Реклама



## Форсайт: сила в знаниях



Сегодня актуальность исторической грамотности, патриотической работы с молодежью и школьниками не вызывает сомнений. Для многих учреждений дополнительного образования Ижевска различные занятия, концертные и интеллектуальные мероприятия, нацеленные на воспитание патриотизма, уважения к стране и любви к Малой родине – это уже многолетняя добрая традиция.

Показательным примером является масштабный проект от МБОУ ДО ИТЦ «Форсайт». Еще в 2016 году информационно-технический центр выступил инициатором организации муниципального конкурса «История государственной символики РФ, государственной символики УР, символики города Ижевска».

Идейным вдохновителем, а затем и куратором проекта стала Почетный

гражданин Ижевска, заслуженный работник народного образования Удмуртской АССР, историк Раиса Яковлевна Мезрина.

Уже в первый год проведения конкурс получил большой общественный резонанс, а потому его решено было организовать ежегодно. На сегодня охват проекта более 45 тысяч детей – учащихся школ и воспитанников детских садов Ижевска.

## Кадет – с юных лет



О том, почему кадетское воспитание лучше начинать с раннего возраста, рассказывает заведующая детским садом № 24 **Лариса Ивановна Хомченко**.

Кадетское направление открылось в нашем детском саду в 2007 году, тогда при поддержке пожарной части и Управления дошкольного образования и воспитания при Администрации города Ижевска была набрана первая группа ребят, которые впоследствии могли бы продолжить обучение в школе № 57, где есть кадетские классы по направлению МЧС. Принимаем мы мальчиков и девочек со старшей возрастной группы, с пяти лет. Посвящение в кадеты и вручение беретов проходит в торжественной обстановке, у них есть своя форма.

Специально для кадетских групп наши педагоги разработали программу дополнительного обучения, которая называется «Школа юного спасателя». Она предусматривает углубленное изучение правил пожарной безопасности, экологической безопасности, поведения в городе, на природе – учим ребят, как правильно себя вести в той или иной ситуации. Есть строевая подготовка, помимо этого, кадеты участвуют в различных мероприятиях, районных и городских. К 30 апреля, ко Дню пожарной охраны Российской Федерации, мы традиционно готовим выступление агитбригады.

Программа обучения постоянно дополняется, актуализируется, стараемся оперативно реагировать на изменения, которые происходят в окружающем мире, в стране. Например, добавили элементы гражданской обороны, антитеррористической безопасности – объясняем основы детям на понятном им языке. Надо отдать должное нашим педагогам, они собирают информацию из самых различных источников, единой методической базы для дошкольников не существует.

Большую и очень значимую поддержку оказывают наши старшие товарищи. Мы в постоянном контакте с Первой пожарной частью: они проводят занятия, ребята ходят к ним в гости, посещают музей МЧС, готовят поздравления

Программа постоянно совершенствуется, каждый год появляются какие-то нововведения, охват участников также ежегодно увеличивается. Несколько лет назад в рамках мероприятия появились номинации среди учителей и родителей школьников.

А в 2024 году, объявленном в России «Годом семьи», конкурс был предложен к прохождению семьями, что позволило сделать акцент на семейных традициях. В финале мероприятия приняли участие 15 семейных команд из разных районов города, а всего в заключительном этапе конкурса соревновались более 200 человек.

Информационно-технический центр «Форсайт» наглядно продемонстрировал, что технические знания – курсы робототехники и программирования – могут успешно сочетаться с историко-патриотическим просвещением.

А успех конкурса «История государственной символики РФ, государственной символики УР, символики города Ижевска» показывает, что если патриотический проект интересен, детально проработан и позволяет обогатиться новыми знаниями, он всегда будет актуален и востребован. ■

на праздники. Приятно видеть, как у них расправляются плечи рядом с этими отважными мужчинами, дети стараются быть на них похожими. Тесно общаемся с 57-й школой, с Управлением гражданской защиты города Ижевска, с городской администрацией, все это сильно помогает в работе.

Полное взаимопонимание у нас и с родителями. Когда они видят своих детей – подтянутых, в форме, увлеченных, активных, то понимают, что это правильный путь. Гордятся, у некоторых даже слезы бывают на глазах... И очень хорошо, что правильные основы закладываются в таком юном возрасте. Это классический сензитивный период, когда у ребенка формируется отношение к семье, коллективу, к месту, где он живет, к Родине. Самое время, чтобы начинать воспитывать настоящего гражданина! ■



Реклама



МЕЖДУНАРОДНЫЙ САЛОН

КОМПЛЕКСНАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ  
2024

29 мая – 1 июня  
ПАТРИОТ ЭКСПО

ОРГАНИЗАТОР  
САЛОНА



МЧС РОССИИ

ОПЕРАТОР  
САЛОНА



МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

[www.isse-russia.ru](http://www.isse-russia.ru)





# Владимир Ярыгин: Работать не за зарплату, а за идею



Ижевск стал оружейной столицей России не только потому, что производит широкую гамму качественного и надежного охотничьего, спортивного и боевого оружия, но и потому, что воспитал целую плеяду выдающихся конструкторов-оружейников, чьи имена известны далеко за пределами нашего Отечества. Сегодня ее достойно представляет лучший конструктор Министерства оборонной промышленности СССР (1985), заслуженный конструктор РФ (1998), кавалер ордена Почета (2020), заслуженный работник оборонной промышленности, Почетный гражданин города Ижевска (2017) и Удмуртской Республики (2019) Владимир Ярыгин.

**«ДК»:** Владимир Александрович, предлагаем начать с недавних событий. В начале этого года вы стали доверенным лицом кандидата в Президенты РФ В.В. Путина. Для вас это было ожидаемо?

**В.Я.:** Что вы?! Конечно, нет. Для меня это было неожиданное предложение.

**«ДК»:** Расскажите, как это произошло.

**В.Я.:** В конце декабря 2023 года мне позвонили из Администрации Главы и Правительства УР и спросили, согласен ли я быть доверенным лицом кандидата в Президенты России В.В. Путина? Я согласился, не раздумывая. Чуть позже ко мне приехал товарищ из администрации, и я расписался во всех документах. А через какое-то время нас – доверенных лиц – собрали в Москве в Гостином дворе на встрече с В.В. Путиным. Со всей страны приехало порядка 500 человек. Там мы обменялись мнениями друг с другом. Нас разделили на несколько секций. Я оказался в секции «Военно-патриотическое воспитание» и во время обсуждения этой темы выразил свое мнение. Сказал, что у нас в государстве очень много общественных организаций, занимающихся военно-патриотическим воспитанием молодежи, а воспитанием необходимо заниматься даже раньше, чем со школы. Нет координации между организациями. И должен заметить, что мое предложение по координации деятельности военно-патриотических структур принято Центральным избирательным штабом. При обсуждении были и другие предложения: по реабилитации воинов СВО, по идеологии, по возвращению названия городу Сталинграду и т.д.

**«ДК»:** Чем занимаются доверенные лица в период до выборов?

**В.Я.:** Наша главная задача – встречаться с людьми разных возрастов, разных социальных групп, фиксировать и оформлять в указы их предложения, замечания, претензии, жалобы. Я встречался с волонтерами, с молодежью Ижевска, с коллективами нескольких промышленных предприятий – на «Куполе», на Концерне «Калашников». Общение с людьми плюс сбор наказов для кандидата в президенты Путина. Причем оформление наказов и отправление их в Центральный

избирательный штаб проходило в день встречи с избирателями. После выборов В.В. Путин еще раз собрал нас – теперь уже в Кремле, выразил благодарность за работу и сказал, что программа составлена на основе наказов от граждан страны. И эту программу всем нам предстоит реализовать.

**«ДК»:** Хорошо. А теперь перейдем к давнему прошлому. В 1973 году вы окончили Ижевский механический институт (ИМИ, ныне ИжГТУ), распределитесь на Ижевский механический завод и попали не куда-нибудь, а в отдел главного конструктора. Как это получилось? За вас кто-то похлопотал?

**В.Я.:** Нет, никого за мной не было. Завод – это не база товаров. «Виной» всему, как это часто бывает в жизни, стало стечение обстоятельств. В те годы студенты ИМИ получали очень качественное и, так скажу, – широкое образование. Мы изучали основы конструирования, материальную часть стрелкового оружия, но при этом осваивали технологические процессы, баллистику, металловедение, сопротивление материалов и массу других необходимых дисциплин. ИМИ выпускал инженеров-универсалов, которые умеют и разбираются в особенностях производства спортивного, охотничьего и другого огнестрельного оружия.

В институте мне было предложено профессором Михайловым: «Все занимаются огнестрельным оружием, а ты возьми за пневматическое оружие». С 3-го курса я системно занимался пневматикой. Дипломную работу по пневматике сделал успешно, образец, который я предложил, был патентоспособный. Однако в 1973 году от Министерства оборонной промышленности поступил приказ о подготовке спортивных малокалиберных пистолетов к Олимпиаде-80. С этого времени я уже занимался разработкой новых уже не пневматических, а малокалиберных пистолетов калибра 5.6 мм. Это были два унифицированных пистолета, один под патрон 22sort, другой под патрон 22LR. Для молодых читателей вашего журнала стоит напомнить, что СССР получил право провести Олимпиаду-80 в Москве впервые за всю историю олимпийского движения. Поэтому советское руководство придавало этой

Олимпиаде огромное политическое и идеологическое значение. Заказ на спортивные пистолеты для наших олимпийцев был очень ответственным. Тогда был принцип: советские спортсмены должны стрелять из советского оружия.

**«ДК»:** И...

**В.Я.:** И эти обстоятельства, сойдясь в одной точке, привели меня в отдел главного конструктора, где я более 20 лет занимался разработкой, постановкой на производство и сопровождением спортивных пистолетов.

**«ДК»:** Как шла работа над «олимпийскими» пистолетами?

**В.Я.:** Работать над ними было трудно, но интересно. Мы ориентировались прежде всего на те требования к спортивному оружию, которые были прописаны в правилах международных соревнований. Отступать от них никак нельзя, потому что перед соревнованиями пистолеты проверяются на соответствие этим правилам, и малейшее отклонение ведет к недопуску оружия к соревнованиям. Этими правилами регламентированы параметры прицельного приспособления, спускового механизма, массы пистолета и т.д. Это конструктору необходимо сразу закладывать в документацию. Задача конструктора – создать пистолет, который будет «стоять» во время выстрела и не «возмущаться». Необходимо для качественного выполнения скоростных олимпийских упражнений, требующих поразить пять мишеней с переносом руки на каждую мишень за 4 секунды. Это обеспечивается балансом (правильным распределением масс по пистолету), допустимым положением канала ствола относительно кисти руки спортсмена и другими параметрами.

Здесь конструктор был уже относительно свободен и мог дать волю своей фантазии. В 1970-е годы классикой было расположение спускового механизма в рукоятке пистолета. При этом рукоятка неизбежно увеличивалась в размерах (что удобно далеко не для всех спортсменов) при этом опорная поверхность рукоятки опускалась относительно канала ствола,



что ведет к увеличению опрокидывающего силового момента пистолета во время и после выстрела. Необходимо обеспечить устойчивость оружия. Что сделали мы? Мы «перевернули» ударно-спусковой механизм – расположили его над рукояткой. Рукоятка уменьшилась, ствол стал продолжением руки спортсмена, уровень «возмущения» при выстреле приблизился к минимальному значению. То есть мы обеспечили устойчивость пистолета и результативность стрельбы. Постоянно общался с мастерами, спортсменами, тренерами, был знаком с членами сборной СССР. Во время встреч показывал им опытные образцы пистолетов, получал предложения и замечания. Возвращаясь на завод, анализировал их и пытался реализовать.

Так и родились пистолеты. Разработал произвольные и стандартные самозарядные пистолеты калибра 5,6 мм моделей ИЖ-34 и ИЖ-35, поставленные на производство в 1979 году. В 1986 году, на основе опыта эксплуатации в сборной СССР, командах «Динамо», ЦСКА, это оружие было доработано и получило соответствующие индексы ИЖ-34М и ИЖ-35М (модернизированные)

**«ДК»:** Как сложилась судьба ваших пистолетов?

**В.Я.:** Стреляя еще из опытных партий пистолетов ИЖ-34 и ИЖ-35, спортсмены стали добиваться высоких результатов. В итоге в 1979 году пистолеты встали на производство. Стреляя из них, ребята становились мастерами спорта и мастерами спорта международного класса, олимпийскими чемпионами, чемпионами мира, Европы, СССР. Кстати, многие молодые спортсмены до сих пор стреляют из этих пистолетов, хотя последние партии делали в начале 2000-х годов. Пистолеты разошлись по всему миру, в том числе в Америке, Германии, Скандинавии. В Германии было организовано совместное производство «Вальтер-Байкал».

**«ДК»:** Все когда-нибудь кончается. Когда и почему вы перешли к разработке боевых пистолетов?

**В.Я.:** Это был 1990 год. СССР только вывел свои войска из Афганистана, и военные аналитики пришли к однозначному выводу: пистолет Макарова, которым были вооружены наши воины, не соответствует реалиям современного боя. Он бесценен против современных видов индивидуальной защиты – бронежилетов. Так, в Министерстве обороны возникла острая необходимость в новом боевом комплексе пистолет-патрон с более высокими поражающими свойствами.

ИМЗ получил задание разработать новый боевой пистолет. В нашем конструкторском отделе разрабатывались три пистолета: «Грач-1», конструктор А.И. Зарочинцев; «Грач-2», мой пистолет; «Грач-3», конструкторы Б.М. Плецкий с Р.Г. Шигаповым, – которые делали на базе пистолета Макарова. Разработка патронов шла в ЦНИИТОЧМАШе (конструктор П.И. Касьянов). Почему «Грач»? Потому что так называлась тема НИОКР. Одновременно с нами над новым боевым пистолетом работали И.Я. Стечкин из Тулы и П.И. Сердюков из подмосковного ЦНИИТОЧМАШа и на конечном этапе Грязев с Шипуновым (Тула, КБП) под свой разработанный патрон.

**«ДК»:** В чем смысл работы над одной темой нескольких конструкторов?







**В.Я.:** В оружейном деле это явление обычное. Лучшие образцы рождаются в конкурентной борьбе. И в случае с разработкой нового боевого пистолета тоже был объявлен конкурс.

**«ДК»:** В чем это проявилось?

**В.Я.:** Ижевские образцы испытывались вначале на ИМЗ. Следующим этапом проходили испытания в воинской части на научно-исследовательском полигоне в Ленинграде. Некоторые образцы отошли. Для дальнейшей доработки были рекомендованы пистолет «Грач-2» и пистолет Сердюкова. После доработки на предприятии пистолеты вновь поступили на предварительные испытания, подтверждающие готовность к Государственным приемочным испытаниям. После очередной доработки пистолеты опять поступили уже на Государственные приемочные испытания. Оба пистолета успешно прошли испытания. На последнем этапе на Государственные приемочные испытания Тульское конструкторское бюро приборостроения представило пистолет Грязева-Шипунова.

В общем, по итогам конкурса все три пистолета удовлетворили заданным требованиям: мой пистолет, пистолет Сердюкова и пистолет Грязева-Шипунова. Правда, каждый из них был сделан под свой патрон. У Сердюкова – под патрон 9x21, у меня и Грязева-Шипунова – под патрон 9x19, но с разными индексами и разной энергетикой. На конечном этапе проводились сравнительные испытания образцов. Оценка шла по 100-балльной системе. Наибольшее

количество баллов набрал пистолет Ярыгина. В 2003 году все три пистолета постановлением Правительства РФ были приняты на вооружение Вооруженных сил РФ. По решению межведомственной комиссии эти пистолеты получили название «пистолет Ярыгина», «пистолет Сердюкова» и «пистолет ГШ-18». Пистолет «Грач-3» еще в 1996 году был принят на вооружение как «пистолет Макарова модернизированный ПММ».

**«ДК»:** Победу отметили?

**В.Я.:** Отметили началом производства. В связи с тем, что теперь у нас своей боевой пистолет и прошел все Государственные испытания еще в 2000 году, генеральный директор ИМЗ Василий Сергеевич Чугуевский вместе с главным конструктором Александром Ушеровичем Дорфом приняли решение об освоении пистолета на производстве за счет своих средств. Рассчитывать на финансирование со стороны МО в те годы не приходилось. И уже в этом же году была сделана первая партия пистолетов. В 2020 году пистолеты были модернизированы, появились исполнения с металлической рамкой и облегченный с пластмассовой рамкой.

**«ДК»:** Что чувствовали после присвоения пистолетов вашего имени?

**В.Я.:** Ответственность. Это же боевое оружие, которое не должно подвести бойца ни при каких условиях и обстоятельствах. Я до сих пор слежу за судьбой своих образцов, бываю в воинских подразделениях, на связи с многими, для кого мой

пистолет стал неотъемлемой частью жизни и работы. Знаю, что мои пистолеты работают и на крайнем Севере, и в южных регионах. Ими вооружены подразделения, участвующие в СВО. За каждое свое изделие я чувствую ответственность, а их у меня порядка 20, правда, не все из них производились в серийном производстве.

**«ДК»:** В чем специфика работы конструктора-оружейника?

**В.Я.:** В том, что она не заканчивается созданием концепции образца и переводом его в чертежи. Обязательная и крайне важная составляющая этой работы – освоение и дальнейшее сопровождение производства этих образцов. На производстве возникает очень много самых разных вопросов, связанных с изготовлением, приспособлениями, калибрами, с необходимостью внести изменения в конструкцию, в технологию. Все это замыкается на конструкторе и все решения принимает конструктор. Эта работа ведется постоянно в течение всего процесса производства изделий. Конструктор должен находиться на постоянной связи и с пользователями. Их оценки, мнения, замечания дают массу новой информации и стимулируют конструкторскую мысль.

**«ДК»:** Вы ощущаете себя инженерной элитой?

**В.Я.:** Ну, что вы?! Какая элита? Я просто ведущий инженер-конструктор, который должен выполнять свою работу с полным сознанием ее ответственности. Когда я работаю над пистолетом, я всегда стремлюсь сделать так, чтобы он был как минимум не хуже, чем у моих коллег и конкурентов. Надо постоянно показывать, что наш завод ни в чем не уступает другим оружейным производствам и соответствует статусу ведущего оружейного предприятия.

**«ДК»:** В чем секрет надежности и качества ижевского стрелкового оружия?

**В.Я.:** Я бы сказал – российского. И действительно, образцы, которые выпускаются у нас в стране (в Ижевске, Туле, Вятских Полянах, Коврове и т.д.), считаются лучше иностранных. Что касается ижевского стрелкового оружия, то его качество и надежность обеспечены, с одной стороны, традициями и школой. На ИМЗ с 1949 (!) года работает Школа ружейного мастерства, в Ижевске – Машиностроительный техникум им. С.Н.Борина и Индустриальный техникум им. Е.Ф. Драгунова. Наконец, ИжГТУ, который воспитывает для нашего

оружейного производства хороших и перспективных инженеров. С другой стороны, нигде в мире нет такой жесткой методики испытаний, как в России. Если образец не соответствует хотя бы одному параметру, то он никогда не будет принят на вооружение.

**«ДК»:** Михаил Драгунов считает, что в Ижевске доведена до совершенства поточная, конвейерная сборка, поэтому пистолеты могли собирать даже подростки.

**В.Я.:** Слава богу, сейчас в этом нет нужды. А что касается сути... Вся конструкторская документация на тот или иной образец разрабатывается под условия производства на данном предприятии. Если изделия приходят со стороны, то мы их оптимизируем под наши условия. В любом случае это совместная работа конструктора и технолога. У каждого из них свои задачи. Конструктор борется, в частности, за все работы по обеспечению выходных параметров. Технологию нужно обеспечить снижение трудоемкости и повышение производительности. Поэтому, когда конструктор закладывает в изделие какую-то деталь, он сразу ориентируется на возможности производства и при выборе, допустим, заготовки, материала советуется с технологом. Так мы и добиваемся надежности и технологичности нашего оружия.

**«ДК»:** Приходилось в деле сравнивать наши и зарубежные образцы?

**В.Я.:** Скажу иначе: мы проводили испытания импортных образцов. И ответственно заявляю: требованиям стандартов Министерства обороны РФ они не соответствуют. Они хорошо работают в нормальных условиях, но в комбинированных и других затрудненных условиях (вода, пыль, грязь, повороты) заметно уступают нашим. Все-таки наши технологии более совершенны.

**«ДК»:** Неужели боевые пистолеты испытывают так же сурово, как автомат Калашникова?

**В.Я.:** Разумеется. Уже собранные изделия необходимо проверить. Для этого существуют производственные испытания. Если они успешно пройдены, начинаются предъявительские испытания ОТК на возможность предъявления партии изделий военному заказчику. Он берет до 20 процентов пистолетов из предъявленной партии и проводит свои испытания. Мало того, два раза в год завод проводит так называемые периодические



Видеверсия интервью на канале «Секрет Успеха» с Натальей Кондратьевой @kondrateva\_news



испытания. У каждого пистолета есть гарантированный производителем ресурс – количество выстрелов без поломки образца. Так вот, во время периодических испытаний отстреливается полуторный ресурс. Спектр и условия испытаний у зарубежных производителей более щадящие.

**«ДК»:** В чем секрет успеха конструктора Ярыгина?

**В.Я.:** В желании делать хорошие пистолеты. В чувстве ответственности. В умении работать, не считаясь со временем. В упорстве. Тут надо пояснить: у конструктора упорство проявляется в том, что я называю инерцией мысли. Я могу после работы прийти домой, общаться с близкими, заниматься бытовыми делами, смотреть телевизор, читать. Даже спать. А голова продолжает работать. Утром прихожу в отдел и начинаю набрасывать новые эскизы, которые пришли в голову, пока «отдыхал». Я очень благодарен преподавателям ИМИ, у которых учился, технологам и рабочим, с которыми доводил образцы до ума. Например, когда делал спортивные пистолеты, я каждое утро брал с собой записную книжку, карандаш, обходил производственные участки и беседовал с каждым рабочим. Меня интересовал главный вопрос: «Чем я могу вам помочь?». А вечером анализировал их предложения. В движении от замысла к серийному изделию важно каждое звено. В конечном итоге изделие – плод коллективной работы и концентрат знаний и умений сотен людей.

**«ДК»:** Сегодня молодые конструкторы хотят быть похожими на Ярыгина. А Ярыгин на кого хотел быть похожим?

**В.Я.:** Если в смысле «подражать», то ни на кого. А вот учился у многих, кого

ценил и уважал. Среди них два очень талантливых наших конструктора спортивных пистолетов Ефим Леонтьевич Хайдуров и Владимир Александрович Разоренов. Мне повезло – я много общался с ними, работал с их пистолетами ИЖ-ХР-30, ИЖ-ХР-31. Это была замечательная школа. Кстати, на базе пистолетов Хайдурова-Разоренова конструктор Дорошенко сделал очень неплохой пистолет «Соратник». Многому я научился и по работам тульского конструктора Михаила Владимировича Марголина. Ослепший в 18 лет, он изобрел замечательный пистолет, который ИМЗ начал производить с 1948 года. А последнюю партию пистолетов Марголина мы выпустили в 1989 году! Из этого пистолета наши спортсмены стреляли на Олимпиаде-80. Мы его отправляли на экспорт в 50 стран мира. Я сам на его базе сделал несколько моделей. Также могу отметить своих учителей: Анатолия Гавриловича Пасынкова, Анатолия Евдокимовича Субботина. Однажды на одном мероприятии я спросил у Михаила Тимофеевича Калашникова: «Могу ли я считать себя вашим учеником?». Он сказал: «Да». Это для меня большая честь и гордость.

**«ДК»:** Сейчас модная тема – мотивация персонала. Вас – создателем отличных пистолетов – как-то мотивировали?

**В.Я.:** Даже самые грозные приказы «сверху», даже зарплата не мотивируют. Главный мотив – ты должен решить поставленную задачу на самом высоком уровне. Конструктор работает не за зарплату, а за идею. ■



1975-1986

Иж-34  
Иж-35

Произвольные и стандартные спортивные самозарядные пистолеты калибра 5,6 мм



1992-1998

6P36, 6P37,  
ИЖ-77-8, ИЖ-77-7,6,  
ИЖ-78-7,6

Руководство разработки гаммы газовых пистолетов для самообороны



1998-2001

6P35  
ПИСТОЛЕТ  
ЯРЫГИНА

9-мм полуавтоматический самозарядный пистолет



2003-2016

MP-446C  
VIKING-M

9-мм спортивный, гражданский вариант пистолета Ярыгина. Назначение нового «Викинга» – практическая стрельба



# Храбро и смело: 80 лет освобождения Одессы



В мировой истории есть немало примеров, когда удавалось одержать победу над превосходящими силами противника. Так, благодаря мужеству и героизму советских воинов, стойкости и самоотверженности простых горожан 10 апреля 1944 года от немецкой оккупации была освобождена Одесса.

Маршал Василий Чуйков писал: «Призыв «Вперед Одесса!» творил чудеса, шли по пояс в грязи, по грудь в ледяной воде. Немецкое командование не ожидало, что наши войска сумеют в короткий срок преодолеть столь трудные природные препятствия».

Долгие 907 дней город был занят немецко-румынскими войсками. Одним из самых страшных последствий этого периода, являлись массовые казни и пленение мирных жителей, почти за три года погибли 82 тысячи горожан и 78 тысяч попали в плен. Несмотря ни на что, город сумел выстоять, и символом освобождения стало красное знамя, водруженное на балконе оперного театра. Победа, давшаяся большой ценой, стала результатом Одесской наступательной операции, была частью более широкой Днепровско-Карпатской стратегической операции. Но давайте вспомним все сначала.

## Стратегически важный город-порт

В 1941 году Одесса была признана стратегически важным объектом, ставкой немецкого командования. Одесская область и Одесса были отнесены к тыловой зоне Черноморского флота на главной разведывательной карте немецких ВВС. Одесса, как один из ключевых портов на Черном море, была важна для нацистской Германии в том числе и из-за своего географического положения, и экономического значения для военных поставок и логистики.

5 августа началась оборона Одессы от группы армий «Юг», состоявших из немецких и румынских войск, и продлилась до

16 октября 1941 г. Во время осады Одессы на подступах город защищали войска Приморской армии, местные ополченцы на суше и корабли Черноморского флота на море, а также береговые орудия, которые хоть и предназначались для обороны акватории, но прекрасно проявили себя и в работе по наземным целям.

В самом городе, на фабриках и заводах, было развернуто производство вооружения для защитников Одессы, в том числе более двухсот тысяч ручных гранат и десятки тысяч мин (по разным источникам, от 30 до 300 тысяч различных эрзац-устройств), и более тысячи минометов. За время осады также было отремонтировано 44 танка, в коих так сильно нуждались обороняющиеся, в связи с этим рабочие завода имени Январского восстания на базе гусеничного трактора изготавливали самодельные эрзац-танки, трактора обшивали котловой сталью, толщина подобного кругового бронирования была от 10 до 20 мм. Этого вполне хватало в качестве противопульного бронирования от ручного стрелкового вооружения. Вооружение таких эрзац-машин в основном составляло два пулемета ДТ, хотя некоторые машины были оснащены 37-мм танковой пушкой, которые снимали с разбитых танков, не подлежащих ремонту. Назвали данного монстра НИ-1, или просто «На испуг», всего таких бронетракторов было построено около 60.

## Штурм города

Уже к 13 августа немецко-румынские войска вышли к Черному морю восточнее Одессы, таким образом отрезав силы защитников от остальных войск южного

фронта. В течение всей осады связь с союзными войсками была возможна только по морю. Силами Черноморского флота из осажденного города эвакуировали промышленные предприятия и гражданское население, доставляли подкрепления и боеприпасы. В период с 30 августа по 19 сентября по морю в осажденный город были доставлены более 25 тысяч бойцов пополнения, а также из Новороссийска прибыли 157-я стрелковая дивизия и части усиления.

Противник стягивал к осажденному городу новые и новые дивизии (всего в штурме участвовали 17 дивизий и 7 бригад румынских войск, пехотный полк, 2 полка тяжелой артиллерии и штурмовой батальон германской армии), что привело к усилению давления на город в течение всей первой половины сентября.

К середине сентября 1941 года под давлением со стороны врага в районе Сухого и Большого Аджалыкского лимана части Отдельной Приморской армии были вынуждены отступить. Румынские дивизии продвинулись вдоль побережья западнее деревни Григорьевка. Благодаря такому положению они могли осуществлять обстрел фарватера и морского порта Одессы с целью дезорганизации обороны, деморализации обороняющихся и населения города. Над городом нависла угроза полной блокады.

## «Григорьевский десант»

Для исправления обстановки руководством Одесского оборонительного района, совместно с командованием Черноморского флота была разработана и осуществлена уникальная военная операция, получившая название «Григорьевский десант».

В ночь с 21 на 22 сентября под командованием контр-адмирала С.Г. Горшково из Севастополя вышла эскадра кораблей Черноморского флота, состоящая из двух крейсеров «Красный Кавказ» и «Красный Крым», трех эсминцев «Безупречный», «Бойкий» и «Беспощадный», канонерки «Красная Грузия». В ту же ночь при огневой поддержке корабельной артиллерии в районе Григорьевки высадились 3-й полк морской пехоты (1 929 человек) под командованием капитана К.М. Кореня. В это же время в тыл осаждающим войскам с целью нарушить коммуникации подразделений противника был брошен воздушный десант – 23 красноармейца, возглавляемых старшиной И.А. Кузнецовым. Морской и воздушный десант проводился с целью помощи контрнаступлению Отдельной Приморской армии для разгрома группировки румынских войск, наступавших на Одессу из района Фонтанка-Гильдендорф.

Утром 22 сентября, используя успех, достигнутый морским десантом, 157-я и

421-я стрелковые дивизии Приморской армии нанесли контрудар по румынским войскам, вследствие которого советским войскам удалось отодвинуть линию фронта на 5-8 километров от города, а также разгромить две пехотные дивизии противника (15-я румынская пехотная дивизия была разгромлена полностью, а 13-я румынская пехотная дивизия понесла настолько тяжелые потери, что не приняла участия в боевых действиях до конца обороны Одессы).

В результате проведенной операции советские войска в качестве трофеев захватили шесть танков, 50 орудий и минометов, до 3000 артиллерийских снарядов, 127 пулеметов и более тысячи винтовок и автоматов. Позднее по Одессе провозили трофейные дальнебойные орудия, на которых было написано: «Она стреляла по Одессе. Больше по Одессе стрелять не будет».

К концу сентября обстановка в Одесском оборонительном районе была признана стабильной, однако резкое ухудшение положения Южного фронта к 30 сентября 1941-го и недостаток людей и ресурсов для одновременной поддержки боеспособности Севастополя и ООР привели к тому, что ставкой Верховного главнокомандующего было принято решение оставить Одессу и использовать гарнизон для усиления обороны Севастополя.

## Эвакуация

30 сентября штаб Одесского оборонительного района получил соответствующую директиву Ставки ВГК: «Храбро и честно выполнив свою задачу бойцам и командирам ООР в кратчайший срок эвакуировать войска Одесского оборонительного района на Крымский полуостров».

Эвакуация проводилась силами Черноморского флота с 1 по 16 октября 1941 года, организованно и почти без потерь в Севастополь доставили более 100 тысяч человек, военную технику и транспортные средства (19 танков и бронемашин), около 500 артиллерийских орудий и наиболее ценное промышленное оборудование. 16 октября последний корабль с эвакуирующимися покинул Одессу.

Героическая оборона Одессы продолжалась 73 дня и на это время сковала до 18 дивизий противника, потери групп армий «Юг» составили от 93 до 160 тысяч убитыми, ранеными и пропавшими без вести, а также было сбито около 200 самолетов и уничтожено до 100 танков. Позднее президиум Верховного совета СССР указом от 22 декабря 1942 года учредил медаль «За оборону Одессы», которой награждались все непосредственные участники обороны Одессы с 10 августа по 16 октября, всего было награждено свыше 130 тысяч человек.



Командующий 8-й гвардейской армией генерал-полковник Василий Иванович Чуйков с офицерами обсуждает предстоящую операцию под Одессой.

*«Чем больше оптимизма и уверенности в победе, тем тяжелее катастрофа для того, кто уже посчитал трудности преодоленными, а противника разбитым».*

Карл Густав Эмиль Маннергейм

С тех пор как Одесса стала румынской Транснистрией (губернаторством, образованным властями Румынии на территории части оккупированных Одесской, Николаевской, Винницкой областей Украины и левобережной части Молдавии во время Великой Отечественной войны), здесь разместились немецко-румынские войска. Несмотря на оккупацию, город продолжал активно сопротивляться врагу.

Еще на этапе эвакуации начали формироваться партизанские и диверсионные отряды. Они с самого начала оккупации ушли в подполье, а для диверсионно-подрывной деятельности использовали катакомбы, простиравшиеся под Одессой и пригородом более чем на 3 тысячи километров. Под землей разместились 15 партизанских отрядов: штабы, госпитали, базы с оружием. До самого освобождения города партизаны продолжали борьбу, уничтожая вражеские войска и технику.

Один из интересных эпизодов, связанных с подпольщиками, произошел 23 октября, когда была взорвана практически вся местная румынско-германская верхушка. Еще во время обороны города, защитниками был пленен один румынский офицер, у которого были найдены документы, содержащие информацию о зданиях, в которых планировалось разместить администрацию оккупационных властей, а для сигуранцы (тайная полиция в королевстве Румыния) румыны выбрали здание их коллег из НКВД, располагавшееся тогда на Маразлиевской улице. В обстановке строгой секретности здание было подготовлено к минированию, в подвале было установлено большое количество взрывчатки, а также несколько мин были

оставлены слабо замаскированными для отвлечения внимания врага. Здание оставили врагам со всей мебелью «под ключ» – заходи и живи, все это было сделано так, чтобы создать впечатление спешного отступления, на что враг и клюнул.

23 октября в нем собралась немецкая и румынская верхушка штаба 10-й пехотной дивизии, а городские подпольщики тем временем телеграфировали об этом в Севастополь. Оттуда выдвинулся корабль, подошел как можно ближе к Одессе и дал радиосигнал на подрывное устройство. Таким образом, было уничтожено более 100 солдат и офицеров противника, в том числе один генерал.

Всего за время оккупации местными партизанами было уничтожено более 5 тысяч солдат и офицеров противника, было подорвано 27 воинских эшелонов и уничтожено свыше 250 единиц различной техники. Ну, а оккупанты, в свою очередь, как могли, отыгрывались на мирном населении, за 907 дней ими было казнено и отправлено в концлагеря более 150 тысяч человек.

## Шаг к победе

26 марта 1944 года началась Одесская наступательная операция, являвшаяся частью Днепровско-Карпатской стратегической операции. План операции разрабатывался командующим 3-го Украинского фронта генералом Родионом Малиновским и маршалом Александром Василевским. В ночь на 26 марта войска правого крыла и центра 3-го Украинского фронта приступили к форсированию реки Южный Буг, пытаясь прорвать оборону противника на правом берегу. Однако из-за недостатка переправочных средств и ожесточенного сопротивления противника в течение дня советские войска успеха не добились. Тогда советское командование приняло решение перенести основные усилия на расширение ранее захваченных плацдармов правобережья Южного Буга в районах





Вознесенска и Константиновки. К 28 марта 57-я и 37-я армии расширили плацдарм до 45 км по фронту и от 4 до 25 км в глубину, после чего началось стремительное наступление на юг.

*«Много я повидал на своем веку распутиц. Но такой грязи и такого бездорожья, как зимой и весной 1944 года, не встречал ни раньше, ни позже: буксовали даже тракторы и тягачи. Артиллеристы тащили пушки на себе. Бойцы с помощью местного населения переносили на руках снаряды и патроны от позиции к позиции за десятки километров».*

Из воспоминаний маршала Александра Михайловича Василевского

Армии левого фланга (5-я и 6-я ударная, и 28-я) при поддержке морской пехоты в первый день операции начали штурм Николаева. Геройски проявили себя десантники из состава 384-го отдельного батальона морской пехоты и 1-го гвардейского укрепленного района 28-й армии под командованием старшего лейтенанта Ольшанского. Ночью с 25 на 26 марта отряд из 67 бойцов на 7 рыбацких лодках выдвинулся из села Богоявленск и, пройдя 15 километров вверх по Южному Бугу, в 5 часов утра высадился в Николаевском порту, немцы же, ошибочно решив, что именно там будет основной удар советских войск, начали стягивать туда основную оборону. За двое суток десантники отразили 18 контратак, выведя из строя до 700 солдат и офицеров противника, но и сами понесли большие потери, за этот дерзкий, но безусловно успешный маневр 55 человек заплатили своими жизнями.

В ночь на 28 марта войска 5-й ударной и 6-й армии форсировали реку Ингул и с боем вошли в Николаев. В это время с юга на город на помощь десанникам надвигалась 28-я армия. В этот день Николаев был полностью освобожден от нацистов.

На правом фланге ситуация развивалась сложнее, но к утру 30 марта была закончена переправа 23-го танкового корпуса и конно-механизированной группы через Южный Буг в районе Александровки. А 31 марта, несмотря на

все усилия врага, войска 37-й армии форсировали Южный Буг и погнало отступающие войска противника в направлении Раздельной. 4 апреля 37-я армия и конно-механизированная группа отбили станцию Раздельная, таким образом оборвав железнодорожное сообщение, связывавшее между собой войска противника.

На левом крыле фронта после успешного освобождения Николаева развернули наступление вдоль Черноморского побережья. Силами 5-й ударной армии и Черноморского флота в результате отлично скоординированных действий нанесли врагу сокрушительный удар и уже 30 марта освободили город Очаков и форт Красный маяк.

Одессу обороняли более шести вражеских дивизий 6-й немецкой армии. На утро 6 апреля они попытались прорваться через станцию Раздельную на Тирасполь. Удар врага приняли на себя части 82-го стрелкового корпуса 37-й армии, не успевшей создать прочного оборонительного рубежа. Таким образом, некоторой части противника удалось выйти к переправам через реку Кучурган и соединиться с войсками, действовавшими северо-западнее Раздельной. Командующий 37-й армией, подтянув дополнительные силы, контратаковал прорывавшегося противника. 7 апреля немецкие части были отброшены к югу и юго-востоку от Раздельной, а 57-я армия продолжила наступление и продвинулась в этот день от 8 до 15 км.

### Воевать не числом, а умением

Вечером 9 апреля соединения 5-й ударной армии прорвали последний оборонительный рубеж на перешейке между Куяльницким лиманом и Черным морем, захватили станции Сортировочная, Пересыпь, Куяльник и с боем вошли в северные кварталы Одессы. Соединения 8-й гвардейской и 6-й армий к тому моменту вышли на подступы к Одессе с северо-запада. В то же время совместными силами 17-й воздушной армии и Черноморского флота был нанесен удар по вражеским судам в акватории порта, этим сорвав эвакуацию значительной

части вражеского контингента морем. В результате совместной работы авиации и флота было потоплено более 30 судов противника.

Командование операции, стараясь свести разрушения города и инфраструктуры к минимуму, решило начать штурм практически без артподготовки. Несмотря на это, уже к 10 утра 10 апреля город был полностью взят силами 5-й ударной, 8-й гвардейской и 6-й армии. Значительную роль в этом сыграли местные партизаны, вышедшие из катакомб в тылу противника и сеявшие в его рядах хаос и панику. Также Одесскими партизанами было уничтожено и взято в плен несколько подрывных команд, целью которых было уничтожение административных зданий и объектов инфраструктуры.

«Войска 3-го Украинского фронта сегодня, 10 апреля, в результате умелого обходного маневра конницы и конно-механизированных соединений в сочетании с фронтальной атакой овладели важным хозяйственно-политическим центром страны, областным городом Украины и первоклассным портом на Черном море – Одесса, мощным опорным пунктом обороны немцев, прикрывающим пути к центральному району Румынии...» – сообщило Совинформбюро.

По итогу Одесской наступательной операции, длившейся с 26 марта по 14 апреля, войска 3-го Украинского фронта при взаимодействии со 2-м Украинским фронтом добились поражения 6-й немецкой и 3-й румынской армий. Продвинувшись на 180 километров, советские войска освободили Николаевскую и Одесскую области, а также значительную часть Молдовы. Потери немецко-румынских войск составили свыше 38 тысяч человек убитыми и пленными, 952 артиллерийских орудия, 443 танка и штурмовых орудия, 95 складов с боеприпасами и продовольствием.

Для немецкого командования освобождение Одессы стало огромной потерей, так как город был стратегически важным для обеспечения снабжения немецких войск в Крыму и обеспечивал советским войскам доступ к Балканам.

Одессу освободили за считанные дни, несмотря на то, что баланс сил советских войск с оккупантами был менее чем полтора к одному, тогда как в свое время румынским войскам не удалось взять город с наскока при балансе сил почти шесть к одному. Принято считать, что для захвата укрепленных позиций необходимо ощутимое преимущество в живой силе, но тактический и стратегический гений военного руководства, героическая самоотдача солдат и матросов, а также непосредственная поддержка народа способны сломать данный стереотип. ■

## КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

Абрамова Ольга .....	22	Ижевский электромеханический завод «Купол» .....	14	Федюкин Анатолий .....	14
Алимова Татьяна .....	39	Информационно-технический центр «Форсайт» .....	48	Фефилова Ирина .....	40
Аэропорт «Ижевск» .....	10	Ишматова Татьяна .....	33	Хомченко Лариса .....	48
Батурин Сергей .....	8	Каргин Валентин .....	10	Царево-Константиновское станичное казачье общество им. атамана М. Константинова-	
Бобкова Марина .....	42	Кобзев Александр .....	34	Зорина .....	27
Борисов Юрий .....	19	Колеватов Павел .....	8	Чепецкий механический завод .....	10
Бречалов Александр .....	12	Краснов Игорь .....	14	Чинейкин Сергей .....	10
Варламова Елена .....	43	Кудрявцев Геннадий .....	10, 13	Чирков Степан .....	8
Вахрушева Наталья .....	47	Кузнецов Дмитрий .....	8	Шадрин Максим .....	8
Воткинский завод .....	28	Кузьмицкий Алексей .....	12	Шахова Ольга .....	44
Вылегжанина Людмила .....	26	Куликова Надежда .....	47	Шестаков Виктор .....	10
Гвоздкова Наталья .....	32	Кунаева Людмила .....	41	Школа кадетского движения .....	36
Горайнова Надежда .....	36	Мурычев Александр .....	13	Школа № 28 .....	43
Детский сад № 24 .....	48	Мухамедзянов Наиль .....	8	Школа № 49 .....	42
Детский сад № 167 .....	47	Николаев Константин .....	16	Школа № 60 .....	41
Детский сад № 169 .....	47	«Прибор-Сервис» .....	16	Школа № 71 .....	39
Детский сад № 247 .....	47	«Промполимер» .....	2	Школа № 78 .....	40
Жихарева Оксана .....	47	Промышленно-экономическая ассоциация Удмуртии «Развитие» .....	14	Школа юных летчиков .....	44
Зорин Алексей .....	26	Рябова Марсельеза .....	26	Шпорт Вячеслав .....	13
Зорин Сергей .....	8	Синельников Александр .....	10	Шуткин Андрей .....	8
Иванов Юрий .....	25	Совет муниципальных образований УР .....	26	Ягафаров Тимур .....	30
«Ижавиа» .....	10	«Аксион-холдинг» .....	10, 12	Ярыгин Владимир .....	50
«ИжАгроТехСтрой» .....	25	Стадион «Динамо» .....	1		
Ижевский механический завод .....	10				
Ижевский мотозавод .....					

# d-kvadrat.ru

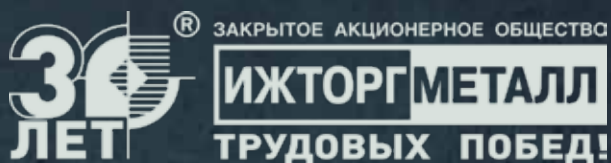
Деловой КВАДРАТ

Только актуальные новости Удмуртской Республики!

12+

- [vk.com/club106841870](https://vk.com/club106841870)
- [t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)
- [zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)





РЕАЛИЗУЕМ:  
ЛИСТОВОЙ  
СОРТОВОЙ  
МЕТАЛЛОПРОКАТ  
ТРУБЫ

ИЗГОТАВЛИВАЕМ:  
МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦА  
ЕВРОШТАКЕТНИК  
ПРОФНАСТИЛ  
САЙДИНГ



ЗНАЕМ  
О МЕТАЛЛЕ  
ВСЕ

+7 (3412) **500-500**

г. Ижевск,  
ул. Мельничная, 46

itm.su

+7 (3412) **63-64-65**

г. Ижевск,  
ул. Мельничная, 1

krovlya.itm.su

Реклама