

№ 03 [200] апрель-май 2023

 **ARMY 2023**

журнал для лидеров

# ДЕЛОВОЙ

 **КВАДРАТ®**

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru) 16+



**Игорь Чурбанов,**  
генеральный директор  
АО «Воткинский завод»



## Сила – в движении и единстве!

100 лет на страже физической культуры и здоровья нации, 100 лет традициям воспитания чемпионов мирового уровня, 100 лет лидерства в подготовке по служебно-прикладным и массовым спортивным дисциплинам!

Юбилей всероссийского общества «Динамо» – одно из знаковых событий в мире спорта. Его история тесно переплетена с развитием нашей страны. Общество сыграло неоценимую роль в возрождении культуры бокса, становлении стрелковых дисциплин и самбо. На базе спортивных объектов «Динамо» по всей стране ведется подготовка по 70 видам спорта, включая более 40 олимпийских дисциплин. Более 1800 секций открыты населению для занятий, в том числе на бесплатной основе в рамках программ социальной поддержки и развития физической культуры.

«Динамо» Удмуртии лишь немногим моложе всероссийского общества – в этом году оно отмечает 97-летие с момента организации. А центральный, и по значению и расположению, одноименный спортивный комплекс в самом сердце столицы Удмуртии служит целям развития физической культуры уже 87 лет.

Школа «Динамо» Удмуртии – одна из сильнейших в стране в восточных боевых искусствах, традиционно высокие результаты в боксе и художественной гимнастике. Общество активно взаимодействует с федерациями по служебно-прикладным и массовым видам спорта, оказывает поддержку уже состоявшимся спортсменам, помогает в учебно-тренировочном процессе и направляет на международные и всероссийские соревнования, в том числе динамовские.

Миссия СК «Динамо» Ижевска была и остается неизменной – всегда, во все времена оставаться центром физкультурно-спортивной и общественной жизни города и Удмуртии, непрерывно развиваться в соответствии с возложенной высокой

ролью. Здесь в одном месте пересекаются служебно-прикладные и массовые виды спорта, легкая и тяжелая атлетика, боевые искусства и художественная гимнастика, футбол и фиджитал-спорт.

Актуальная цель команды «Динамо» Удмуртии, поставленная председателем регионального общества, генерал-майором полиции М.Н. Тихоновым, звучит не менее амбициозно – быть образцовой, передовой и инновационной организацией не только Удмуртии, но и России.

### Будущее «Динамо» – будущее страны

Общество Удмуртии сегодня активно работает и с подрастающим поколением. Более 1,5 тысячи юных динамовцев тренируются в секциях под наставничеством ведущих тренеров республики. А в плавательном комплексе функционирует школа плавания, где дети могут получить начальные навыки.

«Динамо» с оптимизмом смотрит в завтрашний день! Работа по воспитанию физически развитых, образованных и патристично настроенных молодых граждан России, которая ведется на базе спорткомплекса и других спортивных площадок Удмуртии под эгидой «Динамо», – это стабильность и развитие нашего региона и страны в будущем. Это возможность избежать повторения трагических страниц нашей истории и противостоять угрозам национальной безопасности. Это новое поколение людей, осознанно выбирающих здоровый образ жизни и занятия спортом!

Ежегодно примерно половину всех спортивных событий под эгидой «Динамо» традиционно занимают мероприятия,

проводимые для детей и подростков. Среди последних можно отметить XVIII Всероссийские соревнования по вольной борьбе памяти Героя России Сергея Борина. Участниками мероприятия стали более 300 спортсменов из 24 регионов России. Организаторами выступили Удмуртская республиканская организация ОГО ВФСО «Динамо», Федерация спортивной борьбы Удмуртии и кадетский корпус «Граница». В рамках Всероссийской динамовской лиги состоялись XVII соревнования по дзюдо среди юношей и девушек до 18 лет, посвященные памяти Героя России Ильфата Закирова. Почти 250 юных спортсменов 2007-2009 годов рождения состязались за право быть первым.

«Динамо» в Удмуртии – первая из динамовских региональных организаций, развивающая фиджитал-спорт. И не случайно Первый фестиваль фиджитал-спорта Удмуртии, который состоится 27-30 апреля 2023 года на стадионе «Динамо», внесен в календарный план Центрального совета «Динамо».

Особого упоминания заслуживает Спартакиада «Юный динамовец», которая остается самой многочисленной из всех проводимых в республике соревнований для детей и подростков. В настоящее время ежегодная Спартакиада «Динамо» объединяет 9 детских домов, 15 коррекционных учреждений и 25 образовательных школ, носящих имена Героев России и Советского Союза.

Спортивный комплекс в 23,5 тысячи кв. м сегодня работает на условиях полной самокупаемости. При этом ежегодно предоставляются бесплатные и льготные услуги как организациям, так и социально

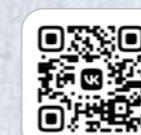


### СЕГОДНЯ «ДИНАМО» УДМУРТИИ ЭТО:

- ◆ более **18 300 членов общества** из 20 КФК;
- ◆ свыше **40 тысяч участников** ежегодных массовых мероприятий;
- ◆ взаимодействие с **48 видами спорта**;
- ◆ более **200 спортивно-массовых мероприятий**, в которых «Динамо» Удмуртии выступает в качестве основного организатора, соорганизатора или технического партнера;
- ◆ ежегодное количество посещений спортивного комплекса превышает отметку в **250 тысяч** [к слову, в Ижевске чуть более 600 тысяч жителей].



dynamo-udm.ru



vk.com/dynamo\_izh

не защищенным группам населения в размере от 15 до 20% от общей выручки спорткомплекса.

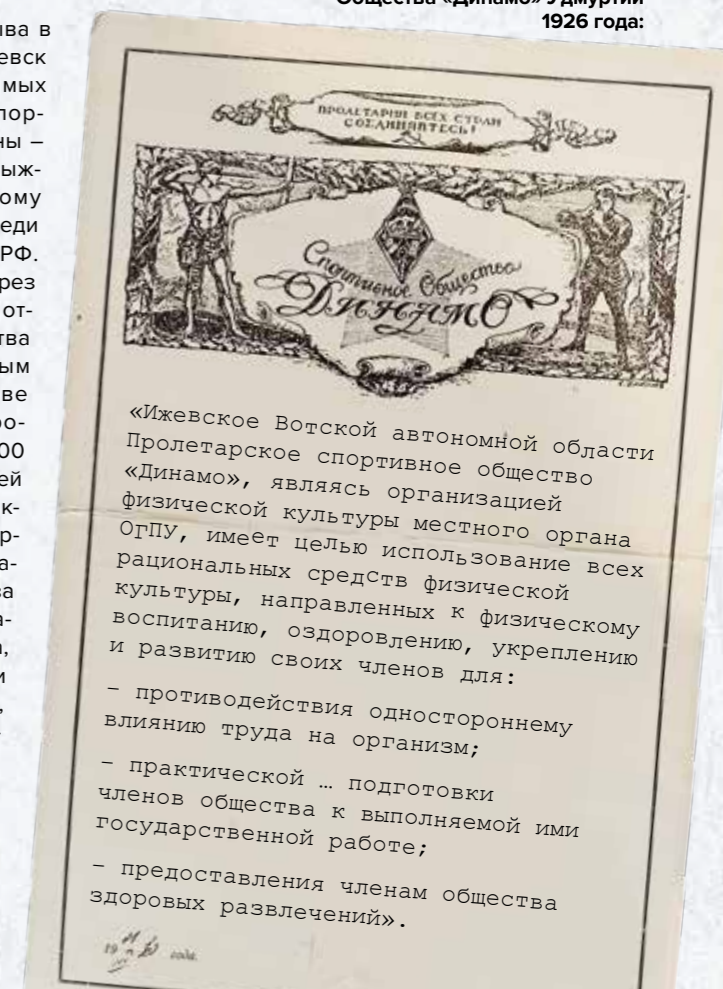
В 2022 году впервые на стадионе «Динамо» был проведен международный турнир по мини-футболу памяти Л.И. Яшина, в котором приняли участие 24 команды из России, Республики Беларусь, Таджикистана и Луганской Народной Республики.

После долгого перерыва в феврале 2023 года г. Ижевск снова принял одно из самых больших полицейских спортивных мероприятий страны – чемпионаты МВД РФ по лыжным гонкам и служебному двоеборью, в том числе среди учебных заведений МВД РФ. Примечательно, что уже через день в столице Удмуртии открылся чемпионат Общества «Динамо» по аналогичным дисциплинам. Всего за две недели спортивные мероприятия собрали более 1000 участников, тренеров и судей из 54 регионов страны, а также шесть федеральных органов исполнительной власти РФ. В составе команд за победу боролись – три заслуженных мастера спорта, 34 мастера спорта России международного класса, более 140 мастеров спорта России.

Мир стремительно меняется, в том числе и мир большого спорта.

Не вызывает сомнений одно: Общество «Динамо» и в следующем столетии своей истории сохранит за собой статус передового спортивного общества страны, с постоянно обновляемой материально-технической базой, лучшими спортсменами, наиболее развитым массовым физкультурным движением. ■

**Выдержка из Устава Общества «Динамо» Удмуртии 1926 года:**



«Ижевское Вотской автономной области Пролетарское спортивное общество «Динамо», являясь организацией физической культуры местного органа ОГПУ, имеет целью использование всех рациональных средств физической культуры, направленных к физическому воспитанию, оздоровлению, укреплению и развитию своих членов для:

- противодействия одностороннему влиянию труда на организм;
- практической ... подготовки членов общества к выполняемой ими государственной работе;
- предоставления членам общества здоровых развлечений».

## Минобороны России презентовало программу Форума «Армия-2023»

О порядке проведения и особенностях Международного военно-технического форума «Армия-2023» иностранным военным атташе рассказали на официальном брифинге Минобороны России, который состоялся в Конгрессно-выставочном центре «Патриот».

В ходе встречи начальник управления (конгрессно-выставочной деятельности) Главного управления инновационного развития Минобороны России полковник Олег Кулаковский сообщил иностранным гостям, что обширная программа форума «Армия-2023», включающая в себя статический, динамический и научно-деловой разделы, будет построена с акцентом на развитие высокотехнологичных направлений отечественного оборонно-промышленного комплекса.

14 августа работа форума начнется с пленарного заседания, проводимого Правительством Российской Федерации, на которое будут приглашены делегации иностранных государств. В период с 15 по 17 августа предусмотрено время для работы специалистов и мероприятий научно-деловой программы. С 18 по 20 августа площадки форума будут открыты для массового посещения всеми желающими.

Полковник Олег Кулаковский проинформировал собравшихся, что отличительными особенностями выставочной части форума станет экспозиция разработок и технологий искусственного интеллекта, кластер разработчиков и производителей беспилотных систем и робототехнических комплексов, экспозиции, посвященные инновационному развитию в области обороны, а также выставка предприятий промышленности и организаций – разработчиков по направлениям



радиоэлектронных и информационных технологий.

При этом традиционная составляющая МВТФ будет представлена экспозициями перспективных и модернизированных образцов вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ), «Диверсификация ОПК России», выставкой экспортных образцов вооружения и техники, сформированной Федеральной службой по военно-техническому сотрудничеству и акционерным обществом «Рособоронэкспорт», а также тематической выставкой «Военное образование».

В рамках форума ожидаются встречи и переговоры глав оборонных ведомств иностранных государств с руководством Минобороны России, других федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации и представителями российского оборонно-промышленного комплекса.

Ключевыми мероприятиями научно-деловой программы станут крупные конгрессы, посвященные вопросам

диверсификации отечественного ОПК и развитию технологий искусственного интеллекта, повестка которых сформирована с учетом реалий национального и глобального характера. При этом сама деловая программа будет охватывать наиболее актуальные вопросы обеспечения комплексной международной безопасности, укрепления международного военного и военно-технического сотрудничества, а также развития перспективных военных технологий.

На полигоне Алабино и аэродроме Кубинка планируется проведение тематических дней военно-технического сотрудничества для демонстрации возможностей российских экспортных образцов вооружения и техники. ■



Реклама



Недавно познакомилась с предпринимателем, который сказал мне буквально следующее: каждый, кто занимается бизнесом, мечтает о том, чтобы бизнес работал сам собой, а его владелец просто бы по жизни «балдел», т.е. ничем не занимался. Конечно, когда бизнес работает сам и приносит деньги – это прекрасно, но формулировка «ничего не делать» лично мне кажется беспредельно наивной.

Конечно, иногда урываете до того, что уже не можешь ни на что смотреть, но, согласитесь, ведь именно преодоление себя и способность быстро восстановиться дают толчок для дальнейшего развития. А успешность в жизни определяется именно твоим развитием или даже его темпами, что в конечном итоге приносит чувство прожитого не зря.

Этот номер посвящен во многом тем, чьи дни уж точно прожиты не зря. Я о тех, кто создает все, что летает – самолеты, ракеты, космические корабли. Начали с любимой темы – космонавтики, и поздравляем всех причастных с этим удивительным днем. Всем космических целей и их полного исполнения!

Еще одна традиционная для апреля тема – Всемирный день здоровья. По этому поводу мы решили проанализировать, как госучреждения были модернизированы за последние год-два. Также поздравляем с профессиональным праздником работников скорой помощи.

Внимания заинтересованных заслуживает наш обзор швейных производств в Удмуртии. За швейников мы искренне рады – сегодня у них растут объемы заказов, зарплата, рабочие места.

И, наконец, о юбилеях. В начале мая 65-летний юбилей отмечает Игорь Чурбанов, генеральный директор Воткинского завода. Общение с такими людьми, как он, вызывает у меня восхищение и вопрос: ну как это возможно – управлять таким огромным предприятием и еще писать музыку и стихи? Вот уж точно, человек никогда не думал о том, чтобы ничего не делать. С днем рождения Вас, Игорь Юрьевич. Долгих Вам лет жизни и покорения новых вершин!

Хорошей вам весны, господа.

С уважением, Наталья Кондратьева, издатель

### Журнал ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

И.О. ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Д.А. Горбунов

ФОТО

 Эдуард Карипов, Федор Егоров,  
Сергей Басов

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПРЕМИУМ»

Анастасия Иванова

ТЕЛЕФОН

+7 (963) 030-70-07.

news@d-kvadrat.ru

www.d-kvadrat.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

 426000 г. Ижевск,  
ул. Пушкинская, 198, офис 5

СОЦСЕТИ:

vk.com/delovoy\_kvadrat

t.me/delovoy\_kvadrat

zen.yandex.ru/dkvadrat

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях.

За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».

426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300.

Заказ № 0127. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами.

Цена свободная. Дата выхода 2 мая 2023 года.



12

## ЮБИЛЕЙ

1 **Сила – в движении и единстве!**

## ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

4 **Тренды**6 **Назначения**8 **Отличники**25 **Финансовые новости России, Удмуртии и Ижевска**

## БОЛЬШАЯ ИГРА

12 **Космос остается с Россией**

## ЗАВОДСКАЯ ЖИЗНЬ

16 **«Аксион» – космосу**18 **Анатолий Федюкин: План не догма, а инструмент государственного управления**20 **ИЭМЗ «Купол»: молодость, творчество, наука и техника**22 **СЭГЗ: ставка на сильные кадры**26 **«БУММАШ» стал абсолютно полноправным членом семьи Сибирской Промышленной Группы**

## ОБРАЗОВАНИЕ

30 **Школа кадетского движения: патриотизм как состояние души**

18



22



26



44



46



48



50

## ОТРАСЛЬ

32 **Вопрос фундаментального характера**

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

34 **Как записаться к врачу и другие актуальные вопросы здравоохранения Удмуртии**37 **28 апреля – День работника Скорой медицинской помощи**

## ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

40 **Шить или не шить. Легкая промышленность Удмуртии набирает обороты**43 **Первый форум «Легпром Удмуртии» приглашает к участию!**

## АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

44 **Молоко ушло в запасы**46 **Каждый должен заниматься своим делом, тем, что умеет и любит**

## ИСТОРИЯ

48 **Термину «РАДИО» более двух тысяч лет**

## СПОРТ

50 **Денис Парахин: В спорте, в работе и в жизни самое главное – умение побеждать самого себя**52 **Есть повод**

www.d-kvadrat.ru



delovoy\_kvadrat



## ВЫБОРЫ, КОТОРЫЕ МОГУТ ИЗМЕНИТЬ ВСЕ

Совсем скоро, а именно 14 мая 2023 года, в Турции пройдут президентские выборы, которые политологи именуют не иначе как определяющим событием для этой страны. От того, кто на них победит, зависят как отношения Турции и России, так и ситуация в Черноморском регионе, где обе страны являются лидерами. Главными соперниками на предстоящих выборах станут действующий глава государства Реджеп Тайип Эрдоган, который руководит страной более 20 лет, и единый кандидат от шести оппозиционных партий Кемаль Кылычдароглу.

69-летний Эрдоган – пример очень искусного политика и поистине несгибаемой личности, каких принято называть «Железный человек». В 1980 году начальник Эрдогана в городском совете транспорта, полковник в отставке, приказал ему сбрить усы, но Реджеп отказался это сделать и был в результате этого уволен с работы. В 1994-м он был избран на должность мэра крупнейшего города Турции – Стамбула. Президентский пост занимает с августа 2014 года. Несмотря на всю противоречивость проводимой им политики, за последние девять лет Эрдоган совершил целый ряд демаршей, отметившись как «друг России и противник США». В 2016-м он вышел победителем из самого настоящего военного переворота, устроенного турецкими военными.

Что касается Кемаль Кылычдароглу, ему уже 74 года, а потому его сравнивают одновременно с Махатмой Ганди и Джо Байденом. В молодости он в



течение года стажировался во Франции, а потому владеет французским языком.

Кылычдароглу работал в Генеральном управлении по доходам (аналог налоговой службы), занимал высокую должность в Министерстве труда и социальной защиты Турции, руководил Специализированной комиссией по борьбе с теневой экономикой. В 1994-м он был назван «Государственным чиновником года», а спустя пять лет вышел на пенсию по собственному желанию.

На протяжении более двух десятков лет Кемаль Кылычдароглу является депутатом турецкого парламента. В 2010 году был избран Председателем Республиканской народной партии

– за его кандидатуру проголосовали 1246 делегатов из 1250, что стало рекордом в истории этой страны. В феврале 2023 года он заявил о выдвижении своей кандидатуры на пост президента Турции, вывесив в штаб-квартире своей партии баннер со словами «Я Кемаль, я иду».

Кемаль Кылычдароглу является сторонником укрепления стратегического сотрудничества Турции с США и странами Запада. За последние десять лет он дважды посещал Вашингтон, но каждый раз пытался преуменьшить значение своих поездок или даже скрыть этот факт от турецкой прессы и своих оппонентов.

## СОЛДАТЫ, В ПУТЬ!

Президент России Владимир Путин подписал указ о весеннем призыве в Вооруженные силы РФ. Согласно этому документу, в период с 1 апреля по 15 июля 2023 года на военную службу отправятся 147 тысяч новобранцев. Призыву на срочную службу в армию подлежат не пребывающие в запасе и не имеющие соответствующей отсрочки граждане Российской Федерации в возрасте от 18 до 27 лет.

Из Удмуртии в рамках весеннего призыва на военную службу отправятся более 1,5 тысячи солдат-срочников. Наибольшее количество юношей будут проходить службу в Сухопутных войсках (44%), Воздушно-космических силах (11,5%) и войсках Росгвардии (10,5%).

Начиная с этого года, для определения реального места жительства призывников в России будут использовать систему видеонаблюдения – такая система уже применяется в Москве и ряде иных регионов. Дело в том, что основной причиной неявки граждан в военные комиссариаты является проживание не по месту регистрации, из-за чего многим из них просто не удается вручить повестку.

Отметим, что военнослужащих срочной службы призыва 2023 года не будут направлять в зону проведения специальной военной операции на территории Украины.

Решение не направлять солдат-срочников в зону СВО принял лично Президент России Владимир Путин.

## АЭРОПОРТ ИЖЕВСКА ОТКРЫЛИ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОЛЕТОВ

Соответствующее распоряжение 22 апреля 2023 года подписал Председатель Правительства России Михаил Мишустин.

Таким образом, Ижевск получил звание международного аэропорта и стал 79-й воздушной гаванью из 91 аэропортов федерального значения, входящих в утвержденный Правительством РФ перечень. И хотя работы предстоит еще много, статус международного аэропорта уже является фактом. Как сообщил руководитель АО «Ижавиа» Александр Синельников, начиная с 22 апреля 2023 года, аэропорт Ижевск готовится принимать международные рейсы. Однако коллективу еще предстоит приобрести и установить необходимое оборудование, организовать работу пограничников и таможенников, а также определенных видов надзора и в финале пройти приемку готовности объекта государственной комиссией.



## УДМУРТИЯ ЗАНЯЛА 8-е МЕСТО ПО ЭКСПОРТУ МОЛОКА

По данным Федерального центра развития экспорта продукции АПК России, по итогам 2022 года Удмуртия заняла 8-е место по экспорту молока. Это достижение принесло экспортную выручку организациям по переработке молока в 906 тысяч долларов, что на 30 процентов выше показателя предыдущего года.

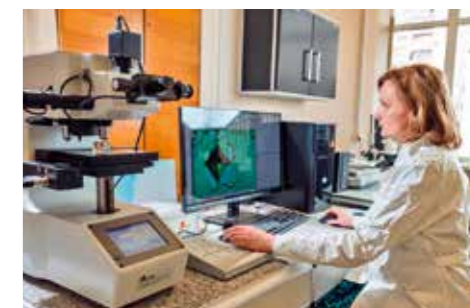
Для сравнения: в 2017 году из республики вывезли молочных продуктов на сумму 254 тысячи долларов, а сейчас эту сумму умножили в 3,5 раза. Наш регион и дальше намерен наращивать экспорт данного вида продукции. Так, с начала 2023 года уже экспортировано почти 140 тонн молока на сумму 125 тысяч долларов.

Основным молочным экспортером Удмуртской Республики является АО «Милком» с такими продуктами, как ультрапастеризованное молоко, мороженое, сыворожка, сыры. В настоящее время компания поставляет свою продукцию в Беларусь, Вьетнам, Казахстан, Китай, Кыргызстан, Монголию, ОАЭ, США, Узбекистан, Японию. А уже в этом году со своей первой экспортной поставкой сухого молока в Казахстан вышло ООО «Ува-молоко».

## ДАЕМ НИОБИЯ ЛИСТЫ ТЕПЕРЬ ОСОБОЙ ЧИСТОТЫ!

Специалисты Топливной компании Росатома «ТВЭЛ» из ВНИИНМ имени А.А. Бочвара (г. Москва) и Чепецкого механического завода (г. Глазов) завершили разработку отечественной технологии изготовления листов из ниобия особой чистоты.

Несмотря на то, что ранее Росатом уже обладал доказанными компетенциями в изготовлении сверхпроводников на уровне мировых лидеров, до настоящего времени в России отсутствовало производство листов из высокочистого ниобия – такой технологией владели лишь несколько компаний в мире из Японии, США, Китая и Евросоюза. Появление собственного производства листов из этого материала укрепляет не только технологический суверенитет России в проведении научных исследований, но и экспортный потенциал нашей страны. В частности, интерес к производимому в Глазове резонаторному ниобию проявляют ученые из Азиатского региона для создания собственного прототипа сверхпроводящего линейного ускорителя частиц нового типа.



Отметим, ниобий используется как основа для изготовления сверхпроводящих резонаторов – устройств, создающих электрическое поле для ускорения элементарных заряженных частиц: протонов, ионов и электронов. Именно ускорители частиц являются основным инструментом ученых в современной экспериментальной физике. Технологии на базе сверхпроводящих резонаторов заложены в основу исследовательских установок крупнейших научных проектов класса mega science, таких как FCC (ЦЕРН, Швейцария), CEPC (Китай), ILC (Япония), MYRRHA (Бельгия), NICA (Дубна, Россия), XFEL (Германия, с участием России).



#### **Динара Алпашаева**

**Назначена на должность советника Главы Удмуртской Республики.**

Родилась 30 апреля 1988 года в городе Челябинске. В 2010 году окончила Удмуртский государственный университет по специальности «юриспруденция» и на протяжении 7 лет работала юристом, юрисконсультантом, руководителем юридического отдела в различных организациях Ижевска. В 2017-2018 годах являлась заместителем руководителя и руководителем секретариата первого заместителя Председателя Правительства Удмуртской Республики. С 2019 года занимала должности заместителя генерального директора и генерального директора АНО «Корпорация развития Удмуртии».

#### **Андрей Барышников**

**Избран на должность председателя Удмуртского регионального отделения Союза машиностроителей России.**

Родился 26 сентября 1974 года в городе Ижевске. В 1996 году окончил Удмуртский государственный университет и поступил на работу в Министерство международных связей, затем в Министерство экономики Удмуртской Республики. В 2005 году приступил к работе в НПО «Ижмаш» и с 2012 года возглавлял направление продаж военной продукции. В 2018 году был назначен заместителем управляющего директора Концерна «Калашников» по продажам и маркетингу, а с 2021 года стал управляющим директором данного холдинга.

#### **Дмитрий Бегишев**

**Избран на должность председателя регионального отделения партии «Справедливая Россия – За правду» в Удмуртской Республике.**

Родился 27 марта 1999 года в городе Ижевске. Окончил факультет математики и естественных наук Ижевского государственного технического университета. С 2018 года возглавлял региональное отделение партии «Парнас». В 2020 году участвовал в выборах в Городскую думу Ижевска от КПРФ. В 2021 году избран депутатом в Киясовском районе от партии «Зеленая альтернатива». В 2022 году выдвигался на выборы в Государственный Совет Удмуртии лидером списка партии «Справедливая Россия – За правду», однако ЦИК республики исключил его, поскольку он на тот момент являлся членом иной политической партии.

#### **Сергей Буторин**

**Избран в состав Общественной палаты России, где будет представлять интересы Удмуртской Республики.**

Родился 26 июля 1980 года в городе Ижевске. В 2001 году окончил Ижевский филиал Московского юридического института Министерства внутренних дел России по специальности «юриспруденция». В 2004 году окончил Удмуртский государственный университет по специальности «менеджмент организации». В период с 2001 по 2004 год проходил службу в системе МВД РФ. Затем трудился в различных коммерческих организациях на должностях от юриста до генерального директора. В 2012-2014 годах являлся членом Общественной палаты Ижевска – заместителем председателя комиссии по урбанизации и развитию города. С 2016 года – руководитель регионального отделения политической партии «Гражданская Платформа». С 2019 года – генеральный директор АО «Парки Ижевска».

#### **Алексей Воробьев**

**Назначен на должность временно исполняющего обязанности главного федерального инспектора по Удмуртской Республике.**

Родился в 1977 году в городе Горьком (ныне – Нижний Новгород). Работал начальником управления в Министерстве информационных технологий и связи Нижегородской области. С августа 2020 года и до нынешнего назначения занимал пост федерального инспектора по Пермскому краю.

#### **Александр Журавлев**

**Назначен на должность исполняющего обязанности руководителя Администрации Главы и Правительства Удмуртской Республики.**

Родился 17 октября 1987 года в городе Каменске Ростовской области. В 2012 году окончил Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «менеджмент организации» и в 2017 году – Южный институт менеджмента по специальности «юриспруденция». С 2007 по 2011 год работал на различных должностях в коммерческих организациях Краснодарского края. В период с 2011 по 2018 год трудился в ряде органов муниципальной власти города Краснодара. С 2018 года и до последнего назначения занимал должность главы Администрации Прикубанского внутригородского округа города Краснодара.



#### **Владимир Каргин**

**Назначен на должность временного исполняющего обязанности директора Ижевского механического завода (входит в Концерн «Калашников»).**

Родился 11 июля 1969 года в городе Новоалтайске Алтайского края. Свой трудовой путь начинал с рабочих специальностей: был электросварщиком, слесарем, мастером участка. По окончании железнодорожного техникума успешно окончил Омский университет путей сообщения. С 1997 по 2007 год являлся главным инженером Алтайского вагонного депо Западносибирской железной дороги. Затем на протяжении более 15 лет занимал руководящие должности на ряде российских машиностроительных предприятий, а также во ФГУП «Дирекция железных дорог Министерства путей сообщения России».

#### **Василий Ремняков**

**Назначен на должность главного врача Глазовской межрайонной больницы.**

Родился 3 ноября 1983 года в городе Ижевске. В 2007 году окончил Ижевскую государственную медицинскую академию по специальности «лечебное дело» со специализацией «врач-уролог». Представитель медицинской династии в четырех поколениях. До декабря 2022 года возглавлял урологическое отделение стационара больничного комплекса № 2 ГKB № 6 города Ижевска. До последнего назначения работал в должности первого заместителя главного врача Глазовской межрайонной больницы.

#### **Ольга Русинова**

**Назначена на должность временно исполняющей обязанности главы Муниципального образования «Воткинский район».**

Родилась 4 октября 1964 года. Начиная с 2009 года, занимала пост заместителя главы Воткинской районной администрации – начальника Управления финансов. Имеет почетное звание «Заслуженный работник государственной и муниципальной службы Удмуртской Республики».

#### **Илгар Пута оглы Рустамов**

**Назначен на должность прокурора Балезинского района Удмуртской Республики.**

Родился в 1971 году в селе Беюк-Карамурад Гедабекского района Азербайджанской ССР. В 1997 году окончил юридический факультет Удмуртского государственного университета. На службу в прокуратуру поступил еще во время учебы в 1994 году. Начиная с должности следователя. Затем являлся заместителем прокурора и прокурором Шарканского, Юкаменского и Алнашского районов Удмуртии. Состоит в звании старшего советника юстиции. Имеет почетное звание «Заслуженный юрист Удмуртии». Мастер спорта СССР по лыжному спорту.

#### **Мария Ступникова**

**Назначена на должность исполняющей обязанности главного врача Сарапульской районной больницы.**

Родилась 24 февраля 1978 года в городе Сарапуле. В 2002 году окончила Ижевскую государственную медицинскую академию по специальности «лечебное дело». Свой путь в здравоохранении начинала в качестве фельдшера Сарапульской станции скорой помощи. Затем трудилась врачом-терапевтом в Сарапульской городской больнице № 1. В 2013 году перешла на работу в Сарапульскую районную больницу (с. Сигаево) и уже через два года была назначена на должность заместителя главного врача данного лечебного учреждения.

#### **Эрик Уразов**

**Избран на должность главы Муниципального образования «Город Можга».**

Родился 15 апреля 1979 года в городе Можге. В 2000 году окончил Волгоградский юридический институт МВД России по специальности «юриспруденция», затем в 2005 году – Ижевский государственный технический университет по специальности «финансы и кредит». С 2000 по 2007 год проходил службу в правоохранительных органах. В период с 2007 по 2016 год являлся руководителем транспортных предприятий Удмуртии и Смоленской области, осуществляющих пассажирские перевозки. С 2017 года – первый заместитель главы Селтинского района по сельскому хозяйству – начальник Управления сельского хозяйства. Являлся депутатом Городской думы Можги пятого созыва. В феврале 2023 года был назначен на должность заместителя главы города Можги по строительству и жилищно-коммунальной политике, а затем – исполняющего обязанности главы МО «Город Можга».

# Пять отличников Удмуртии

1



Первое место апрельской пятёрки отличников нашего региона занимает генеральный директор АО «Воткинский завод» **Игорь Чурбанов**. В 2022 году возглавляемый им коллектив старейшего промышленного предприятия Удмуртии значительно нарастил выпуск продукции. Кроме того, на Воткинском заводе ведутся масштабные работы по расширению производственных площадей и созданию новых рабочих мест.

2



На втором месте генеральный директор ОАО «Чепецкий механический завод» **Сергей Чинейкин**. Коллектив ЧМЗ совместно со специалистами из ВНИИНМ имени А.А. Бочвара (г. Москва) завершил разработку отечественной технологии изготовления листов из ниобия особой чистоты. До настоящего времени в России отсутствовало производство таких листов – данной технологией владели лишь несколько компаний в мире. Появление собственного производства листов из этого материала укрепляет не только технологический суверенитет России в проведении научных исследований, но и экспортный потенциал нашей страны.

3



В середине нашего рейтинга генеральный директор ООО «КОМОС-ГРУПП» **Андрей Шутов**. По данным Федерального центра развития экспорта продукции АПК РФ, по итогам 2022 года Удмуртия заняла 8-е место среди 89 регионов России по экспорту молока. Основным экспортером данной продукции в республике является входящее в данный холдинг АО «Милком», которое поставляет свою молочную продукцию более чем в десятку стран мира.

4



На четвертой позиции нашего рейтинга за достижение высоких производственных показателей генеральный директор ЗАО «Ижоргметалл» **Олег Журавлев**. Под его руководством данное предприятие успешно осваивает новые технологии, совместно с ИжГТУ разрабатывает современное оборудование, сотрудничает с крупными игроками строительного бизнеса Удмуртии. Частичка труда возглавляемого им коллектива есть практически во всех знаковых объектах города Ижевска!

5



На пятом месте рейтинга «Делового квадрата» главный врач Станции скорой медицинской помощи города Ижевска **Олег Прузан**. На протяжении последних трех лет успешно проходит централизация Службы скорой медицинской помощи. Не прекращается ее оснащение новой техникой (санитарный вертолет, автомобили, современное оборудование) и налажена бесперебойная работа огромного коллектива, охватывающая большую часть территории Удмуртии.



## Макс 2023 для молодежи

АО «Авиасалон», официальный устроитель Международных авиационно-космических салонов, развернет на МАКС-2023 масштабный раздел, посвященный вопросам формирования кадрового потенциала аэрокосмической отрасли, профориентационным программам в авиации и космонавтике, вузовской науке, авиационно-техническому творчеству молодежи.

– Кадровый вопрос – один из основополагающих для аэрокосмической отрасли, поэтому из года в год мы уделяем все больше внимания проблематике популяризации и повышения престижа инженерных и рабочих профессий, ранней профориентации, привлечению и закреплению перспективных кадров. И главным инструментом этой работы становится наглядная демонстрация историй успеха молодых ученых и инженеров, представление перспектив карьеры в авиации или космонавтике.

Мы приглашаем предприятия отрасли, научные и учебные заведения принять участие в работе раздела, чтобы совместными усилиями создать кадровый фундамент для наших будущих достижений, – заявил депутат Государственной Думы, председатель специальной комиссии Бюро Высшего совета партии «Единая Россия» по опережающему социально-экономическому и научно-технологическому развитию Денис Кравченко.

Новой инициативой раздела в 2023 году станет Детско-юношеская профориентационная программа, нацеленная на привлечение в аэрокосмическую сферу школьников, построение треков от школы к средним специальным и высшим учебным заведениям и далее – на предприятия отрасли.

– Основной акцент в работе с этой перспективной аудиторией будет сделан на вовлекающие форматы, викторины, квизы, мультимедийные презентации, общение со сверстниками, – рассказал заместитель генерального директора АО «Авиасалон» Виталий Ступицкий.

Как и в предыдущие годы, на площадке МАКС в павильоне F3 для работы раздела будет создано единое информационное, тематическое и визуальное пространство общей площадью около 500 кв. м, включающее в себя выставочную



экспозицию, демонстрирующую инновационные научно-технические разработки студентов, молодых ученых и специалистов вузов, открытый оборудованный конференц-зал вместимостью 50 человек и зону делового общения. Ведущие российские учебные заведения представят обширную деловую и экспозиционную программу в области авиационных, ракетно-космических и других высокотехнологичных систем.

В 2023 году программа, посвященная вузовской науке и авиационно-техническому творчеству молодежи, будет реализована в десятый раз. В 2019 и 2021 годах мероприятия программы проходили на площадке раздела FutureHub. Итогом работы раздела в 2021 году стало проведение 54 мероприятий, участниками которых стало более 3,5 тыс. специалистов и учащихся. Свои экспозиции развернули 25 научных и учебных заведений, производственных компаний и общественных объединений. Посетители раздела смогли ознакомиться более чем со 100 инновационными научно-техническими разработками молодых ученых и инженеров.

АО «Авиасалон» в новом проекте продолжит традиции, заложенные ранее разделом FutureHub и экспозицией «Вузовская наука и авиационно-техническое творчество молодежи». Новое название и расширенная программа раздела будут представлены на сайте авиасалона в мае 2023 года. Следите за обновлениями информации! ■



### Справка

XVI Международный авиационно-космический салон МАКС-2023 пройдет в городском округе Жуковский Московской области с 25 по 30 июля 2023 года. Организаторами мероприятия назначены Министерство промышленности и торговли РФ и Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех». Устроитель МАКС-2023 – АО «Авиасалон».

# Космос остается с Россией



Празднование Дня космонавтики в этом году вновь проходит в России на фоне беспрецедентных санкций и сворачивания сотрудничества с Западом. Но если год назад пессимисты прогнозировали серьезное осложнение работ по освоению космоса, то сегодня очевидно: подобные опасения беспочвенны. Прошедший год принес новые достижения отечественной космонавтики и показал, что российская космическая отрасль развивается успешно.

## Продолжение безаварийной серии

В 2022 году состоялось 22 пуска российских космических ракет-носителей – на два меньше, чем в «спокойном» 2021 году, но на семь больше, чем в «ковидном» 2020-м. Важно отметить, что все они оказались успешными, начиная с 2018 года, безаварийность космических стартов стала российской традицией. При этом успешными оказались не только запуски проверенных «Союзов» и «Протонов», но и первый старт «Союза-2.1б» на новом типе горючего – «нафтиле», а также два старта в рамках летных испытаний космического ракетного комплекса «Ангара».

Наряду с космическими состоялся и ряд суборбитальных запусков. Среди них – первый старт в рамках программы государственных испытаний межконтинентальной баллистической ракеты РС-28 «Сармат». Полет прошел штатно, что очень значимо в нынешней геополитической ситуации, так как «Сарматам» предстоит заменить на боевом дежурстве МБР «Воевода» и стать важным элементом ядерного щита страны.

В текущем году космические запуски продолжились. В январе-марте состоялось шесть успешных стартов – четыре по заказу Роскосмоса и два в интересах Министерства обороны России. Всего на 2023 год запланировано не менее двух десятков космических запусков.

## Спутники и радары выходят на орбиту

В 2022 году в ходе одного из запусков с космодрома Байконур было запущено 16 отечественных малых научно-образовательных космических аппаратов. Одновременный вывод в космос такого количества спутников является рекордом в российской космонавтике.

В октябре были выведены на орбиту три космических аппарата персональной спутниковой связи «Гонец-М» и спутник «Скиф-Д», предназначенный для защиты орбитально-частотного ресурса России и отработки технологий системы спутниковой связи и широкополосного доступа в интернет. Стоит отметить, что «Скиф-Д» – это первый космический аппарат федерального проекта «Сфера» и, таким образом, его старт дал старт всему проекту. «Сфера» предусматривает развертывание на орбите пяти спутниковых группировок связи и пяти спутниковых группировок дистанционного зондирования Земли.

В феврале 2023 года грузовой корабль «Прогресс МС-22» доставил на МКС российский радиолокатор с синтезированной апертурой на основе микрополосковых активных фазированных антенных решеток. РЛС с АФАР предназначен для наблюдения Земли в целях экологического контроля, природопользования и мониторинга чрезвычайных ситуаций.

## Новым кораблям – новый космопорт

В 2022-23 годах продолжалось строительство объектов второй очереди космодрома «Восточный». На стартовом комплексе для ракет-носителей семейства «Ангара» собрана кабель-заправочная башня высотой 66 метров, идет монтаж технологического оборудования, проводится армирование и укладка бетона на нулевой отметке. Одновременно ведутся работы по строительству командного пункта, газоотвода, подземных сетей и коммуникаций, благоустройство помещений административного здания, контрольно-пропускного пункта и других объектов.

На аэропортовом комплексе уже построена взлетно-посадочная полоса длиной более трех км. В дальнейшем ее длина будет увеличена еще на один км, что позволит принимать все типы воздушных судов.

## Международное сотрудничество развивается

Российское сотрудничество с иностранными государствами в космической сфере также продолжалось в 2022 году весьма успешно. Да, ряд стран выпали из «списка партнеров». Но на освободившееся место уже спешат другие.

Так, в августе был запущен иранский космический аппарат дистанционного зондирования Земли Khayaam («Хаям»), а в октябре – ангольский телекоммуникационный спутник Angosat-2. Стоит отметить, что оба аппарата российского производства.

Наращивается взаимодействие с Китаем. В феврале между Роскосмосом и Комиссией по китайской спутниковой навигационной системе было подписано соглашение о сотрудничестве в обеспечении взаимодополняемости глобальных навигационных спутниковых систем ГЛОНАСС и Beidou в части системных шкал времени. В сентябре подписаны контракты на взаимное размещение наземных станций ГЛОНАСС и Beidou, по которым запланировано строительство трех российских измерительных станций в китайских городах Чанчун, Урумчи и Шанхай и трех китайских – в российских городах Обнинск, Иркутск и Петропавловск-Камчатский. 25 ноября подписано соглашение между Правительствами РФ и КНР о сотрудничестве по созданию Международной научной лунной станции и программа развития сотрудничества в космической деятельности между Роскосмосом и Китайской национальной космической администрацией на 2023-2027 годы.

Список космических партнеров России в 2022 году пополнился. Правительство РФ заключило ряд международных соглашений: с правительствами Мексики и Объединенных Арабских Эмиратов – о

сотрудничестве в исследовании и использовании космического пространства в мирных целях; с правительством Республики Индии – о мерах по охране технологий в связи с сотрудничеством в области исследования и использования космического пространства в мирных целях и в создании и эксплуатации средств выведения и наземной космической инфраструктуры.

Впрочем, и старые «партнеры», «громко хлопнув дверью», тут же «полезли в окно». В июле 2022 года Роскосмос и NASA подписали соглашение в рамках программы МКС, предусматривающее в 2022-2024 годах три полета космонавтов на американских пилотируемых кораблях и три полета астронавтов на российских космических кораблях. В сентябре астронавт NASA Франциско Рубио был доставлен на МКС на корабле «Союз МС-22», а в октябре космонавт Роскосмоса Анна Кикина – на корабле Crew Dragon.

И разумеется, продолжается сотрудничество в космосе в рамках Союзного государства России и Белоруссии, в частности, готовится полет белорусского космонавта.

## Собственный дом вместо коммунальной квартиры

Греческое слово «космос», как известно, переводится на русский язык словом «мир». А слово «Мир» – это название отечественной орбитальной станции. Одной из немногих постыдных страниц в истории нашего космоса является уничтожение национальной станции в угоду сотрудничеству с Западом: «собственный дом» на орбите променяли на «коммунальную квартиру». Сейчас запущен обратный процесс.

В апреле 2022 года Роскосмос подписал контракт с Ракетно-космической корпорацией «Энергия» имени С.П. Королева на разработку эскизного проекта новой



Комплексные электрические испытания космического аппарата «Спектр-РГ»

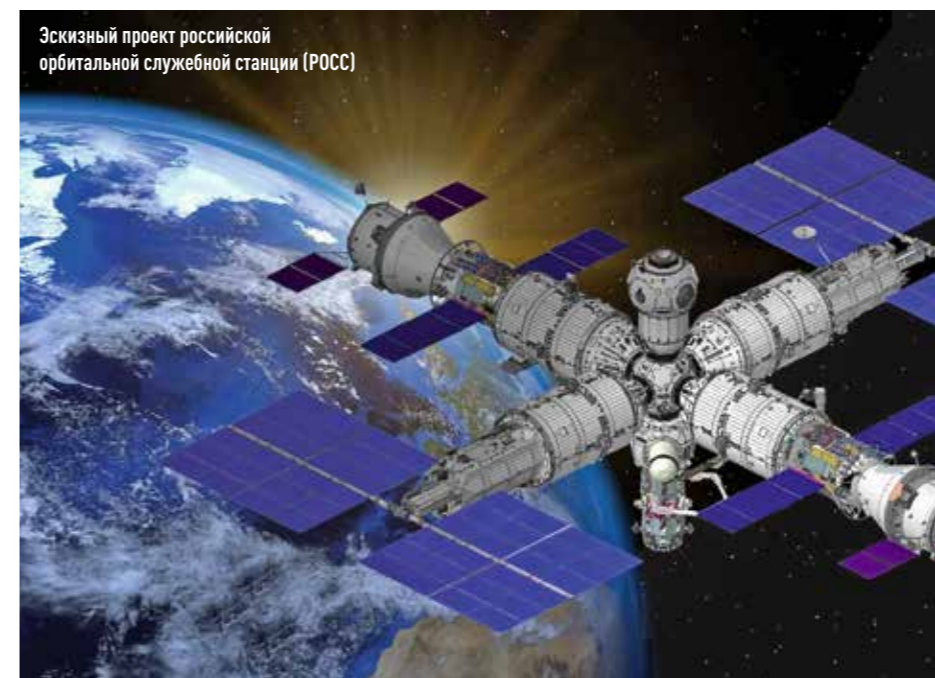
отечественной орбитальной станции. В ходе первого, уже завершено, этапа эскизного проектирования был проведен анализ по различным критериям и выбран сценарий развертывания и наклона целевой орбиты станции. Далее, с учетом выбранного сценария развертывания, будет разработан эскизный проект станции, включая разработку ТЗ на ее составные части, а также проведение технико-экономического обоснования.

Основным назначением станции станет развертывание и обеспечение целевого использования орбитальной инфраструктуры нового поколения, обеспечивающей реализацию национальных интересов России.

## С небес на Землю

Освоение космоса Россией постепенно приобретает прикладной характер, решая значимые для страны задачи. Так, в начале апреля 2023 года состоялась масштабная межведомственная учения сил и средств единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в Арктической зоне России «Безопасная Арктика – 2023». Оперативное сопровождение учений обеспечивалось с помощью космических снимков дистанционного зондирования Земли и сервисов платформы «Цифровая Земля».

В ходе учений были задействованы ресурсы всех космических аппаратов дистанционного зондирования Земли типа «Канопус-В» из состава российской орбитальной группировки. Они провели космический мониторинг территорий Красноярского края, Республик Карелия, Коми и Саха (Якутия), Архангельской и Мурманской областей, а также Ненецкого, Ямало-Ненецкого и Чукотского автономных округов. Прием актуальной оперативной космической информации и передача ее сотрудникам МЧС России осуществлялись, в том числе, через Северный и Северо-Западный региональные центры дистанционного зондирования Земли Роскосмоса. Участие Роскосмоса в межведомственных учениях «Безопасная Арктика – 2023» было призвано подтвердить степень готовности космических и наземных сил и средств российской орбитальной группировки дистанционного зондирования Земли к оперативному использованию в интересах решения задач взаимодействия органов управления космической отрасли и российских спасателей МЧС России при ликвидации ЧС в Российской арктической зоне.



Эскизный проект российской орбитальной служебной станции (РОСС)



## Приоритеты определены

Приоритетом отечественной ракетно-космической отрасли сегодня является работа с ориентиром на Землю, на решение прикладных задач. Для этого необходимо существенное наращивание российской орбитальной группировки. Только это позволит резко увеличить количество и повысить качество предоставляемых в стране космических услуг – связи, телевидения, ретрансляции, широкополосного доступа в интернет, навигация и других.

Под новые задачи сегодня активно ведется разработка новых искусственных спутников Земли. Их разнообразие, технические характеристики и спектр решаемых задач производят сильное впечатление.

В частности, Роскосмосом развернута работа по созданию малых космических аппаратов дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ). В их числе – спутник «Пиксел-ВР» с пространственным разрешением 0,5 м. Первый такой аппарат планируется произвести к 2025 году. Уже завершено эскизное проектирование российско-белорусского космического аппарата для высокоточной съемки Земли с пространственным разрешением 0,35 м. В 2023 году намечается начать его изготовление, запуск ожидается в 2028 году. В дальнейшем на его основе намечается создать совместную группировку высокоточной съемки.

В первой половине 2023 года, то есть буквально на днях, должен быть запущен первый радиолокационный космический

аппарат ДЗЗ «Кондор-ФКА». Он уже доставлен на космодром «Восточный». «Кондор-ФКА» сможет проводить всепогодный и круглосуточный мониторинг Земли, в том числе Арктического региона. Выведение на орбиту второго спутника намечается в 2024 году, еще двух – в 2029-30 годах. Одновременно ведется разработка конструкторской документации по космическому аппарату «Кондор-ФКА-М» с улучшенными характеристиками.

Завершается изготовление первого радиолокационного спутника ДЗЗ «Обзор-Р», его выведение на орбиту также ожидается в текущем году. К 2030 году планируется создание еще одного «Обзора-Р».

В этом году намечается запуск космического аппарата ДЗЗ «Ресурс-П» № 4, в следующем – «Ресурс-П» № 5. Модернизированная версия этих ИСЗ – спутник «Ресурс-ПМ» должен попасть на орбиту в 2025 году.

В 2024 году планируется запуск двух малых спутников «Аист-2Т» для стереоскопического наблюдения Земли. Тогда же начнется создание четырех космических аппаратов ДЗЗ «Канопус-В-О» с инфракрасными сканерами.

В 2025 году намечается выведение на орбиту геостационарного гидрометеорологического спутника «Электро-Л» № 5. В 30-х годах – его модернизированной версии «Электро-М» с улучшенным разрешением и увеличенным числом спектральных каналов. Запуск первого спутника «Электро-М» ожидается после 2030 года.

В 2023 году планируется запуск высокоэллиптического гидрометеорологического спутника «Арктика-М» № 2, до 2030 года – еще четырех таких аппаратов. На смену «Арктике-М» придет спутник «Арктика-МП» с улучшенными характеристиками, который по составу целевой аппаратуры будет унифицирован с «Электро-М».

В ближайшие годы также намечаются запуски четырех низкоорбитальных гидрометеорологических космических аппаратов «Метеор-М». В будущем они начнут заменяться на спутники «Метеор-МП», которые по составу целевой аппаратуры будут унифицированы с перспективным океанографическим космическим аппаратом «Океан». Последний будет оснащен радиолокатором обзорного наблюдения для оценки ледового покрова.

Для мониторинга космической погоды ожидается выведение на орбиту четырех спутников «Ионосфера-М». Планируется создание космического аппарата «Зонд-М» для наблюдения Солнца.

## Орбитальный маневр

Планируется, что спутники проекта «Сфера» смогут маневрировать на орбите. Для этого предприятиями Роскосмоса создается плазменный двигатель СПД-70М.

Первые испытания двигателя показали его стабильную работу, надежные параметры запуска и полное соответствие требованиям для КА проекта «Сфера».

Двигатель СПД-70М имеет мощность от 300 до 1200 Вт. В качестве рабочего тела в настоящий момент используется ксенон. Но в связи с тем, что в последнее время его стоимость выросла, рассматриваются и другие варианты. Например, криптон, стоимость которого в 5-10 раз меньше. В декабре 2022 года Роскосмос начал НИР, одной из задач которой как раз и является исследование возможности использования в электроракетных двигателях альтернативных ксенону рабочих тел с сохранением необходимых параметров работы.

## Новые ракеты

Для выведения на орбиту новых спутников и другой полезной нагрузки создается космический ракетный комплекс «Амур-СПГ» с многоразовой ракетой-носителем среднего класса «Амур». Его эскизное проектирование завершается, и 9 марта 2023 года с РКЦ «Прогресс» подписан государственный контракт на разработку технического проекта на данный перспективный комплекс.

Ракета-носитель «Амур» – двухступенчатая ракета-носитель, выполненная



по «тандемной» схеме с первой ступенью многоразового использования и возможностью запуска в одноразовом исполнении. В качестве компонентов топлива ракеты «Амура» используются сжиженный природный газ и жидкий кислород, что повышает тягу и экологичность двигателя. КРК «Амур-СПГ» создается на космодроме «Восточный». На этапе технического проекта будут рассмотрены вопросы использования комплекса «Амур-СПГ» для выведения космических кораблей в рамках пилотируемых программ. Завершение технического проектирования комплекса «Амур-СПГ» планируется на конец 2024 года.

Одновременно с ракетой разрабатывается технический проект системы ее управления. Она должна стать трансформируемой под разные варианты ракеты: с возвращаемой или невозвращаемой первой ступенью, пилотируемой, грузовой или предназначенной для выведения космических аппаратов. Для этого в системе должна быть реализована возможность прямо на космодроме снять или добавить оборудование, которое обеспечит решение любой из указанных задач.

Система будет управлять полетом, а также контролировать работоспособность всех агрегатов ракеты, выдавать необходимые команды полезной нагрузке, анализировать признаки аварийного полета и, при необходимости, обеспечивать аварийное выключение двигателей. При решении задачи многоразового использования требуется обеспечить возможность проведения всех работ для подготовки к повторному запуску прямо на космодроме, чтобы не транспортировать ступень

на завод-изготовитель через полстраны. Для этого необходимо обеспечить «на месте» полную диагностику элементов системы управления на возвращаемой ступени и ее агрегатов.

Наряду с разработкой двухступенчатого РН «Амур-СПГ» ведутся работы по созданию многоразовой одноступенчатой РН «Корона». Основными преимуществами этого ракетносителя должны стать низкая стоимость выведения полезной нагрузки за счет полной многоразовости системы, высокие темпы пусков, способность не только выводить, но и возвращать грузы с орбиты массой, соизмеримой с массой выведения, а также производить дозаправку и ремонт объектов на орбите.

Оценивая задачи, стоящие сегодня перед ракетно-космической отраслью России, нетрудно заметить, что требуетсякратно увеличить количество выпускаемых космических аппаратов – вместо нынешних пары десятков в год их необходимы сотни. Для этого, по мнению руководства Роскосмоса, нужна новая индустриальная модель производства космических аппаратов, основанная на унификации и стандартизации. Речь идет о коренной перестройке основных процессов технологического цикла разработки, испытаний, производства, а также о развертывании серийного изготовления спутников и модернизации мощностей для массового производства их служебной аппаратуры. Этого нельзя добиться без интенсификации работы предприятий российской ракетно-космической отрасли – судьба космоса по-прежнему решается на Земле. ■

## Космические события и даты 2023 года в одном предложении

- 09. 02.** Россия выполнила сотый подряд успешный пуск космических ракет-носителей.
- 14. 02.** Космонавты с борта МКС общались по радиолокационной связи со школьниками из Санкт-Петербурга.
- 16. 02.** В монтажно-испытательном корпусе космодрома Восточный смонтирован вращающийся стенд револьверного типа для сборки унифицированных ракетных модулей ракет-носителей тяжелого класса «Ангара».
- 29. 03.** На МКС начал работать экипаж 69-й длительной экспедиции.
- 13. 04.** Российские космонавты на МКС отрабатывают аддитивные технологии в условиях микрогравитации.
- 19. 04.** Российские космонавты впервые в 2023 году вышли в открытый космос.
- 20. 04.** Сверхтяжелый КК SpaceX Starship взорвался после старта.



Спутник «Кондор-ФКА»

# «Аксион» - космосу



На территории завода создан архитектурно-художественный комплекс «Аксион – космосу».

В сентябре 2023 года «Аксион» отмечает 90 лет со дня создания. Разработка и изготовление наукоемкой техники на «Аксионе» является одним из приоритетных и перспективных направлений деятельности. 65 лет, с 1958 года, предприятие вносит весомый вклад в развитие отечественной космонавтики.

В конце 1950-х годов в Советском Союзе стремительными темпами наращивалась научно-техническая база для реализации ракетно-космических программ. Успешный запуск первого искусственного спутника Земли в 1957 году положил начало развитию космонавтики. Событие имело невероятный резонанс. Газеты всего мира пестрили заголовками о сенсационной новости. Вывод на орбиту первого искусственного спутника показал, что нужны новые средства для контроля и управления космическим кораблем в реальном режиме времени на всех стадиях – старт, полет, посадка. Главному конструктору ракетно-космических систем Сергею Павловичу Королеву была необходима техника для математического моделирования полета космического аппарата.

Ижевский мотозавод к тому времени славился умением быстро осваивать новые направления производства, качественно и в срок справляться с важными государственными заданиями. Первое в Ижевске приборостроительное предприятие, завод с 1949 года успешно изготавливал прибор управления артиллерийским зенитным огнем ПУАЗО, принимал участие в производстве техники для республиканского телецентра.

Опыт изготовления приборной техники способствовал тому, что именно Ижевскому мотозаводу в 1958 году было поручено изготовление электро моделирующей станции «Электрон». Она была предназначена для расчета параметров траектории полета ракет и космических аппаратов, проведения сложных расчетов при разработке ракетно-космических систем и комплексов. Станция впечатляла своими размерами: несколько десятков стоек, плотно начиненных электронными элементами. Операционные усилители были ламповыми.

Освоив серийный выпуск «Электрон», завод производил их более десяти лет и оснастил ими почти все научно-исследовательские институты страны, работавшие по ракетно-космической тематике. Работники предприятия осуществляли монтаж станций в местах их эксплуатации, на полигоне Капустин Яр и космодроме Байконур.

25 марта 1961 года был осуществлен запуск корабля-спутника с собакой Звездочкой на борту. Аппаратура Ижевского мотозавода обеспечила успешный полет Звездочки и ее приземление в заданном районе на границе Удмуртии и Пермской области. Запуск Звездочки стал завершающей проверкой всех систем перед полетом человека.

12 апреля 1961 года на корабле «Восток» в космос стартовал Юрий Гагарин. Станция «Электрон» обеспечила успешный расчет траектории полета первого космонавта Земли. За этот трудовой подвиг в 1961 году Ижевский мотозавод награжден высшей наградой страны – орденом Ленина, а группа работников предприятия – различными государственными наградами. По этому случаю состоялся торжественный митинг, в котором приняли участие тысячи работников.

В дальнейшем предприятие участвовало в реализации многих космических программ страны: «Луна», «Восток», «Восход»,

Аппаратура Ижевского мотозавода обеспечила успешный полет Юрия Гагарина. За изготовление «Электрона» в 1961 году предприятие награждено орденом Ленина, а группа работников – государственными наградами.



Автоматическая стыковка космических кораблей к орбитальной станции «Мир» безотказно обеспечивалась с помощью антенной системы Ижевского мотозавода. В настоящее время «Аксион» изготавливает антенные системы для стыковки космических кораблей с МКС.

«Венера», «Марс», «Салют», «Мир», «Союз», «Прогресс», «Фобос», «МКС», проектов «Протон-М», «Ресурс-ДК», «Кондор-Э», «Ангара», «KazSat» и др.

17 июля 1975 года состоялась первая в мире стыковка космических кораблей разных стран – советского корабля «Союз-19» и американского «Аполлон». Это был совместный полет двух экипажей: советских космонавтов А. Леонова и В. Кубасова вместе с американскими астронавтами Т. Стаффордом, В. Брэндом и Д. Слейтоном.

Одним из триумфов нашей космонавтики стал запуск в космос в 1985 году орбитальной научной станции «Мир». За 15 лет ее работы на станции побывали 28 космических экспедиций, пристыковались 40 грузовых кораблей. Автоматическая стыковка всех этих кораблей к орбитальной станции безотказно обеспечивалась с помощью антенной системы производства Ижевского мотозавода.

Предприятие принимало участие и в реализации проекта по созданию и запуску орбитального корабля многоцелевого использования «Буран». Более 5000 телеметрических параметров бортовых систем контролировались в полете телеметрическими комплексами, изготовленными Ижевским мотозаводом. Для беспилотного полета орбитального корабля «Буран» завод изготовил большое количество комплектов приемно-регистрирующих станций, а также аппаратуру записи и хранения информации («черный ящик»).

С 2004 года «Аксион» производит универсальные малогабаритные приемно-регистрирующие станции нового поколения (МПРС), позволяющие обрабатывать телеметрическую информацию, поступающую со всех типов бортовых радиотелеметрических комплексов ракет, разгонных блоков. МПРС введены в эксплуатацию на космодромах Плесецк и Байконур, в пунктах слежения и управления космическими аппаратами. Одним из основных достижений отечественной космической науки и промышленности стал запуск в июне 2006 года космического аппарата (спутника) «Ресурс-ДК» с оптико-электронной аппаратурой оперативного дистанционного зондирования Земли, позволяющей получать цветные, детальные изображения местности. «Аксион» принимал активное участие в изготовлении составных частей спутника, который успешно отработал на орбите более трех лет и произвел съемку более 58 млн кв. км Земли. В 2008 году предприятие освоило выпуск аппаратуры для обеспечения наземных и морских стартов, ракеты-носителя



Ижевский мотозавод принял участие во всех отечественных космических программах. Сегодня «Аксион» производит широкий спектр продукции в интересах государственной корпорации «Роскосмос».

«Ангара», бортовой космической аппаратуры малых космических аппаратов. На Земле прием и обработка данных осуществляется при помощи командно-измерительных станций «Фазан», «Тамань-База» и других, изготовленных на предприятии.

В 2015-2016 гг. «Аксион» участвовал в восстановлении измерительных пунктов (ИП), расположенных на территории Крыма. Предприятие успешно освоило и осуществляет серийные поставки аппаратуры для космических аппаратов: бортовых электромеханических блоков системы ориентации солнечной батареи космических аппаратов «Спектр-УФ»; блоков автоматики и распределения питания, системы управления приводом антенны, бортовых электромеханических блоков системы ориентации солнечной батареи космических аппаратов «КОНДОР-Э» для использования в составе космической системы наблюдения; антенн, входящих в радиотехнические системы «Курс-НА» для сближения кораблей «Прогресс», «Союз МС-08» с МКС, а также антенн для комплекса «Курс-НА», обеспечивающих автоматическую стыковку, в том числе пилотируемых кораблей.

Особое место в космической деятельности занимает участие в российской программе исследования Луны. В настоящее время наше предприятие осваивает и изготавливает блоки для использования в составе системы ориентации солнечной батареи Лунного орбитального аппарата «Луна-Ресурс-1 ОА». Для восстановления телеметрического комплекса МА-9МКТМ космодрома Байконур ведется изготовление аппаратуры автосопровождения из состава антенной системы «Ромашка» – освоены и уже поставляются на полигоны России наземные станции командно-измерительной системы «Топаз», обеспечивающие автосопровождение космических аппаратов на дальностях от 140 до 2000 км. Для космодромов Плесецк, Байконур и Восточный изготавливаются приборы электропитания системы управления изделиями наземной аппаратуры стартового комплекса ракетносителя «Союз-2». В настоящее время для создания унифицированного технического комплекса космодрома Восточный наше предприятие приступило к освоению выпуска систем гарантийного и резервного электропитания.

Коллектив предприятия чтит память и отдает дань уважения всем поколениям мотозаводцев – участникам изготовления аппаратуры для космоса. На территории завода установлены памятник Юрию Гагарину, стела «Аксион», Галерея Почёта, Аллея космонавтов. В День космонавтики ежегодно проводятся различные тематические мероприятия. ■

# Анатолий Федюкин: План не догма, а инструмент государственного управления



16 марта в Москве прошел очередной съезд Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), в работе которого принял участие Президент России В.В. Путин. Его итоги высоко оценили и делегаты, и эксперты, единодушно отметившие существенный вклад государства в поддержание и развитие экономики страны в условиях рекордных санкций и турбулентности на внешних рынках. Тем не менее, как считают многие, результаты работы отечественной промышленности в сложившейся ситуации могут быть значительно выше, если будет осознан и решен ряд давно назревших системных проблем. Своими размышлениями о том, как придать развитию российской промышленности более динамичный характер, с нами поделился делегат съезда, исполнительный директор Промышленно-экономической ассоциации Удмуртии «Развитие» **Анатолий Федюкин**.

**«ДК»:** Анатолий Александрович, как бы вы определили основную тему, которая обсуждалась на съезде?

**А.Ф.:** Она очевидна: это уникальная ситуация на отечественном рынке, которая вызвана санкционной войной, уходом иностранных компаний и турбулентностью в глобальной экономике. Наша экономика «пошатнулась» от этого удара только в июне 2022 года, когда спад ВВП составил 4,7%. Но уже с июля она перешла к росту, и в апреле 2023 года выйдет на темпы роста розничного товарооборота не менее 5% в реальном выражении. Инфляция по итогам 2023 года, как заявил В.В. Путин, составит менее 4%.

**«ДК»:** Благодаря чему нам удалось избежать обещанного коллапса?

**А.Ф.:** Благодаря усилиям промышленников и предпринимателей и мощной поддержке государства. Кроме того, с уходом зарубежных компаний открылись ниши, которые начали занимать отечественные производители. Не буду далеко ходить за примерами: в 2022 году рост объемов производства на предприятиях

Ассоциации «Развитие» относительно уровня 2021-го составил 28%. В 2023 году динамика роста будет не ниже. Иными словами, в целом проводимая в стране экономическая, в том числе и промышленная политика приносит весьма ощутимые результаты.

**«ДК»:** Можно ли сказать, что сделано все возможное?

**А.Ф.:** К сожалению, я такого сказать не могу. В экономике страны в целом и в промышленности в частности до сих пор не решены проблемы общесистемного или межотраслевого характера, которые выходят за рамки компетенций и полномочий отдельно взятого органа власти. Между тем работа промышленности в условиях масштабных западных санкций вывела их на передний план, потому что они заметно ограничивают возможности эффективной реализации планов и в 2023 году, и в последующие годы. На эти проблемы не раз указывали многие эксперты и производственники страны. И не только указывали, но и предлагали решения. Увы, пока их плохо слышат.

**«ДК»:** Можно конкретизировать эти проблемы?

**А.Ф.:** Думается, что главная – это сложившийся в нашей экономике абсолютный приоритет частных интересов над общественными и государственными. С моей точки зрения, именно поэтому нам не удастся повторить опыт СССР по индустриализации аграрной державы и восстановлению народного хозяйства после второй мировой войны. Ставка на прибыль препятствует развитию направлений, которые необходимы экономике в целом (то есть государству), но в которых извлечение прибыли либо проблематично, либо невозможно, по крайней мере, пока. Самый простой, но очень распространенный пример: сегодня ярко проявились проблемные звенья – разрывы во многих производственных цепочках, которые фактически не дают полноценно реализовать потенциал предприятий. Очевидно, что там, где есть эти разрывы, где прибыль минимальна или ее вообще нет, а звено необходимо для всей цепочки, там должно встать государство. Оно должно потратить здесь свои средства, а свою долю дохода получить от той базы, которая увеличивается в результате бесперебойной работы всей цепочки. Далее: сегодня в полный рост встала проблема замещения ряда дефицитных материалов и комплектующих, производство которых невыгодно бизнесу. Ответственность за создание таких критических производств тоже должно взять на себя государство. Но происходит это далеко не всегда и с большим трудом, потому что ставка на прибыль оказывает влияние и на организацию государственного управления. Государственные служащие вольно или невольно отдают предпочтение реализации проектов с высокой прибылью. Но, как видим, то, что хорошо для коммерческой организации, не всегда хорошо для экономики государства.

**«ДК»:** Для решения этих проблем существует Министерство промышленности и торговли.

**А.Ф.:** Существует, но не решает. Нельзя объединять «под одной крышей» промышленность и торговлю, потому что это выводит на первый план прибыль, причем на конечной стадии – там, где она очевидна при реализации конкретного проекта, но не промышленности в целом. Отсюда приоритет такому критерию, как «цена», без учета интересов промышленности в целом. Я допускаю, что вместо единого Министерства



промышленности и торговли у нас могут появиться отраслевые министерства и Министерство торговли. Хотя бы потому, что ситуация по отраслям промышленности сильно различается и в каждом требует своих решений. Сегодня, например, в полный рост встала проблема замещения ряда дефицитных материалов и комплектующих, производство которых невыгодно бизнесу. Ответственность за создание таких критических производств должно взять на себя государство. На практике предприятия решают эту задачу самостоятельно.

**«ДК»:** Это все аргументы в пользу отраслевых министерств?

**А.Ф.:** Конечно, нет. Уже давно ясно, что только рыночными средствами нам не решить задачу создания государственных технических и материальных резервов для работы в особые периоды. В современных условиях предприятия могут разоряться или на законных основаниях в интересах собственника репрофилировать направление деятельности. Как можно решить эту проблему в условиях дисбаланса производственных мощностей? Ответ очевиден: на базе цифровизации промышленности (именно промышленности) на основе отечественного программного обеспечения, отечественного оборудования, стандартов и т.д. Как воздух нужна государственная программа цифровизации промышленности. В современных условиях это единственная эффективная база для создания действующего резерва мощностей, оперативного наращивания производства критически важных материалов и комплектующих в особый период. Для этого необходимо государственное финансирование такой цифровой трансформации под обязательства среднего и малого бизнеса исполнять государственный заказ в особый период в назначенных государством кооперационных цепочках

с периодической проверкой способности выполнения контрольных заказов. Наконец, в условиях кадрового дефицита нужны государственные программы развития роботизации, автоматизации производств и перераспределения высвобождающихся трудовых ресурсов. Думается, что мобильные отраслевые министерства здесь более уместны, чем инертная громадина Минэкономразвития.

**«ДК»:** То есть вы рассматриваете отраслевые министерства как инструмент решения государственных задач в сфере промышленного производства?

**А.Ф.:** Совершенно верно. Они будут здесь незаменимыми помощниками. Блестящие результаты работы атомной отрасли страны и опыт реализации государственных программ вооружения подтверждают эффективность планового развития промышленности (экономики). Кстати, и там, и тут сохранились и с поддержкой государства прекрасно работают отраслевые научно-исследовательские институты. Их создание в промышленности – тоже неотложная государственная задача. План не исключает конкуренции, а выводит ее на качественно новый уровень. Для России базовый критерий конкурентоспособности – международный. Бизнес в союзе с государством неизмеримо более конкурентоспособен и эффективен и с экономической, и с социальной точки зрения.

**«ДК»:** Сказав «а», надо сказать и «б»: а кто будет направлять отраслевые министерства? Госплан?

**А.Ф.:** Современный Госплан со всеми преимуществами цифровых технологий. Его задача не управлять экономикой, а снимать внутрисистемные межотраслевые противоречия (например, между прибылью производства и его целесообразностью с государственной точки зрения), ставить перед отраслевыми

министерствами конкретные государственные задачи и обеспечивать ресурсами их решение.

**«ДК»:** В таком случае придется пересмотреть огромный массив нормативных правовых документов.

**А.Ф.:** Этот пересмотр необходимо проводить в любом случае: практическая реализация большинства нормативных правовых актов показывает, что они либо устарели, либо не учитывают постоянно повторяющийся проблем. С 2012 по 2018 год Ассоциация «Развитие» выносила их обсуждение на заседания Комиссии РСПП по ОПК в Нижнем Новгороде, Ижевске, Казани, Омске, Твери, С.-Петербурге, Москве. Должен заметить, что часть наших предложений транслировалась на уровень федеральной власти и на них получены ответы.

Скажу вам больше. Если рассуждать объективно, то в успешном развитии бизнеса заинтересовано все общество. Для государства это доходы бюджета, для работников – достойная заработная плата, для собственников – прибыль. Поэтому, чтобы бизнес развивался эффективнее, следует объединить в нашей экономике лучшие достижения капитализма и социализма. С учетом советского опыта и социального партнерства, оговоренных в Конституции РФ и в Трудовом кодексе РФ, предлагается уточнить формулировку основной цели создания коммерческой организации. Она может выглядеть так: «извлечение прибыли с учетом соблюдения баланса разумных интересов государства и общества (государств, работников, собственников-работодателей) для обеспечения роста благосостояния населения и социальной защищенности работников на основе устойчивого развития экономики». Это наша общая цель. И мы ее обязательно добьемся. ■

# ИЭМЗ «Купол»: молодость, творчество, наука и техника



С 10 марта по 7 апреля на Ижевском электромеханическом заводе «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») прошел Форум научно-технического творчества молодежи – 2023. В рамках форума состоялась XLII Научно-техническая конференция и еще целый ряд мероприятий, в которых приняли участие не только нынешние, но и будущие молодые работники предприятия – студенты ТРИТа им. А.В. Воскресенского и ИЖГТУ им. М.Т. Калашникова, УдГУ и вузов г. Москвы: МГТУ им. Н.Э. Баумана, РТУ МИРЭА, МГТУ «СТАНКИН», МТУСИ. Также в форуме приняли участие коллеги «купольцев» – специалисты предприятий ПЭАУ «Развитие». Для них была проведена деловая игра проекта «Инженерный креатив», состоялось заседание Совета работающей молодежи ПЭАУ «Развитие».

## Конференция – итог напряженной работы

Научно-техническая конференция проводится на ИЭМЗ «Купол» уже в 42-й раз. Это давняя заводская традиция, уходящая своими корнями еще в советское прошлое. Итоги своей научно-технической исследовательской деятельности работники представляют в докладах. Тематика докладов отражает широкий круг практических задач, которые решают молодые работники ИЭМЗ «Купол»: совершенствование основных изделий и иной выпускаемой продукции, повышение эффективности производства, внедрение новых технологий и многое другое.

Работа НТК была разделена на секции, охватывающие важнейшие направления производственной деятельности предприятия. На секциях выступили 150 сотрудников ИЭМЗ «Купол», представившие 120 докладов о своих научно-технических работах.

В рамках конструкторской секции были рассмотрены как теоретические исследования, так и работы, направленные на достижение конкретных практических результатов. Зачастую они содержали значительные конструкторские решения. Часть работ касалась основных изделий предприятия – ЗРК семейства «Тор».

В частности, были рассмотрены предложения по совершенствованию систем станции наведения комплекса, модернизации операторского отсека.

Доклады технологической секции были посвящены повышению эффективности техпроцессов на предприятии и внедрению новых технологий. Были рассмотрены, в частности, такие вопросы, как отработка технологии изготовления нестандартных изделий на стандартном оборудовании; создание нового оборудования (например, внедрением одного инновационного гибочного приспособления можно заменить сразу пятнадцать использовавшихся до этого); замена используемых материалов на более дешевые (с экономическим эффектом в 3 млн руб./год!).

Секцию «Вычислительная техника и новые информационные технологии» отличал тот факт, что IT-технологии сегодня интегрированы в любое подразделение предприятия. Неудивительно поэтому, что в работе секции приняли участие не только «айтишники», но и сотрудники других служб и управлений. Были рассмотрены вопросы дальнейшей «диджитализации» производства, оптимизации процесса компьютерного учета и обеспечения цехов и подразделений предприятия инструментом и т.д.

На секции «Экономика, управление и бережливое производство» особое внимание было уделено вопросам увеличения производительности труда и повышения эффективности системы технического обслуживания и ремонта оборудования. Также были подведены итоги перехода на отечественные аналоги в сфере закупок смазочно-охлаждающих жидкостей для металлообработки. Выяснилось, что импортозамещение при сохранении необходимого уровня качества позволило сэкономить миллионы рублей. Также на секции был рассмотрен целый ряд интересных идей, направленных на повышение эффективности работы предприятия.

На секции жизнеобеспечения речь, разумеется, шла не столько о жизни биологических организмов, сколько о производственной жизни предприятия. Впрочем, и жизнь микроорганизмов также была рассмотрена – в контексте создания на предприятии аккредитованной лаборатории по анализу воды. Также были рассмотрены актуальные вопросы строительства и энергетики, инженерной инфраструктуры, создания комфортной среды в рабочих помещениях и даже возможность использования БПЛА при контроле линий электропередачи.

В отдельную секцию были выделены работы, посвященные твердотельному волновому гироскопу. Проект ТВГ – одно из значимых направлений диверсификации производства на ИЭМЗ «Купол», в рамках которого выпускаются инновационные устройства двойного назначения.

Отдельная, студенческая, секция была выделена также для рассмотрения работ студентов техникума радиоэлектроники и информационных технологий и высших учебных заведений Удмуртии и Москвы. Многие из них в будущем станут работниками ИЭМЗ «Купол».

Каждая секция оценивалась своим жюри, в котором председательствовали заместители генерального директора по профильному направлению и начальники подразделений завода. Председатели оценочных комиссий отметили увеличившееся количество работ, их практико-ориентированность и возросшую глубину проработки тем.

## Рациональный подход

Еще одно традиционное мероприятие ФНТТМ – семинар «Методы активизации рационализаторской деятельности».



## Оценивая ход ФНТТМ-2023, генеральный директор ИЭМЗ «Купол» Фанил Зиятдинов отметил:

– Форум охватывает все направления деятельности ИЭМЗ и объединяет более тысячи человек. В этом году в работе было задействовано 66 подразделений предприятия и 23 цеха – это очередной рекорд. Важно, что год от года ФНТТМ совершенствуется – мы расширяем сотрудничество с учебными и научными учреждениями, укрепляем связи с коллегами по промышленному комплексу. В этом году в мероприятия включилась молодежь девяти предприятий Ассоциации «Развитие». Если сравнивать форум с рекой, то он с каждым годом становится все более «полноводным» и могучим. В целом он способствует стабильной работе предприятия и его эффективному развитию.

Семинар подвел итоги рационализаторской деятельности на ИЭМЗ «Купол». Она весьма активна и результативна: количество авторов рацпредложений в 2022 году превысило 10% от списочного состава работников. Было подано 572 рацпредложения, 383 из них внедрены. Экономический эффект от внедрения составил порядка 28 миллионов рублей и превысил показатели трех предыдущих лет. Этот результат получен во многом благодаря инициативности молодых работников – они являются авторами двух третей поданных предложений. По итогам 2022 года работникам «Купола» были присвоены звания «Лучший молодой рационализатор», «Лучший молодой рацорг», «Лучший автор кайдзен-предложений».

Также в рамках семинара была проведена выставка научно-технического творчества, позволяющая увидеть достижения молодых талантов «в железе»: изделия, детали, приспособления, созданные в том числе и в рамках отдельных рацпредложений. Рацпредложение – это, как правило, небольшое изобретение с локальной, в рамках одного предприятия, новизной. Но «купольским» рационализаторам и изобретателям регулярно удается добиться и мировой новизны, получить патент на изобретение. В 2022 году с участием молодых специалистов предприятия были получены 4 патента на изобретения, зарегистрировано 5 свидетельств на программное обеспечение и несколько ноу-хау на схемотехнические и технологические решения.

## Новый формат в помощь старым традициям

Наряду с традиционным, классическим форматом научных конференций и семинаров в рамках форума прошел ряд инновационных мероприятий, таких как конкурс «Технический десант», деловая игра по бережливому производству «First In – First Out», деловая игра «Восхождение на вершину», переговорный квест «Инструменты управления», интеллектуальная игра «Что? Где? Когда?» и тренинг «Ментальная поведенческая гибкость». Проведены мастер-класс «Личное целеполагание и мотивация» и круглый стол «Секреты эффективной презентации». Впервые в рамках форума состоялся конкурс профмастерства среди экономистов по труду.

Еще одной новацией ФНТТМ-2023 стал фестиваль «Робофест», в рамках которого сотрудники ИЭМЗ «Купол»

получили возможность освоить базовые навыки программного управления полетом беспилотных летательных аппаратов в ходе лекционных и практических занятий, проведенных сотрудниками ИЖГТУ. На финальном этапе «Робофеста» полученные знания были продемонстрированы на практике. Пять команд, в состав которых входили как заводчане, так и студенты ТРИТа им. А.В. Воскресенского, соревновались в создании полетного задания для БПЛА – программы управления полетом. Команды поочередно вводили карты с написанными ими программами в полетный контроллер квадрокоптера-кловера, тот взлетал, а расставленные в помещении семь камер захвата движения фиксировали отклонение от заданных точек. Всего коптер должен был пройти с минимальным отклонением через 300 точек в трех координатах – сложная задача, в большинстве подобных соревнований ограничиваются пролетом БПЛА через кольцо. Команды со своими задачами справились успешно.

Работы и особенно дроны сегодня переживают бурное развитие. ИЭМЗ «Купол» уделяет этому направлению большое внимание. В частности, на предприятии разработан и серийно выпускается универсальный мишенно-тренировочный комплекс «Адъютант», в состав которого входят БПЛА различных типов. Прорабатываются и другие перспективные изделия, и завод активно наращивает свои компетенции в этой области. А компетенции предприятия, как известно, складываются из компетенций его работников. И «Робофест» позволил в очередной раз их повысить.

Многообразие форматов проведения ФНТТМ-2023 отражает разнообразие научно-технического творчества «купольцев», демонстрирует непрерывный поиск новых путей развития. Поиск, опирающийся на богатые традиции ИЭМЗ «Купол» и развивающий их. ■



# СЭГЗ: ставка на сильные кадры



АО «Сарапульский электрогенераторный завод» – современное предприятие, которое с момента образования специализируется на производстве авиационного электрооборудования. В номенклатуре его изделий бортовые системы генерирования электропитания, управления и защиты электрических сетей и бортовая светотехника для гражданской авиации. Одновременно завод выпускает электродвигатели для ряда ключевых отраслей отечественной промышленности, электротележки и многое другое. Один из «секретов» успешной работы предприятия – его кадровая политика. О ее особенностях мы беседуем с генеральным директором АО «СЭГЗ» **Алексеем Беляевым** и директором по персоналу, режиму и социальным вопросам **Александром Речичем**.

**«ДК»: Алексей Александрович, чтобы производить качественную высокотехнологичную продукцию, заводу нужны не только современные оборудование, но и квалифицированный персонал. Как вам удается поддерживать высокий уровень компетенций сотрудников СЭГЗ?**

**А.Б.:** Это разнонаправленная работа. Чтобы эффективно ее выполнять, мы активно используем целый ряд инструментов, среди которых матрица компетенций – один из элементов бережливого производства. Мы внедрились ее на заводе совместно со специалистами Федерального центра компетенций.

**«ДК»: Что она собой представляет?**

**А.Б.:** Суть матрицы компетенций в том, чтобы определить, на каком уровне профессиональной подготовки находится данный работник, что он знает и умеет, какими профессиональными навыками владеет. На основе этой информации руководитель подразделения, в котором занят этот работник, создает матрицу, в которой пишет, что условному «Иванову» необходимо пополнить свои знания в таких-то областях, обучиться таким-то и таким-то навыкам. Таким образом, профессиональный уровень работников подразделений подтягивается до необходимого, специалисты становятся взаимозаменяемыми и – что

очень важно – видят свои достижения в реальном времени.

**«ДК»: Эффективно реализовать такой подход можно только при централизации учебного процесса.**

**А.Б.:** Совершенно верно. Мы почувствовали необходимость этой работы по поддержке высокого уровня компетенций сотрудников в 2020 году. И 25 января 2022 года открыли на заводе Учебный центр. На первых порах укомплектовали его оборудованием для обучения станочников, а в конце года дополнили парк токарным и фрезерным станками с программным управлением. Теперь наши сотрудники могут не только повысить квалификацию по своей основной профессии, но и овладеть новыми специальностями. Здесь же, в центре, мы проводим курсы повышения квалификации для руководителей и специалистов. Учим их сами или привлекаем к учебному процессу сторонних специалистов. Центр снял с цехов нагрузку по подготовке рабочих, и теперь они могут полностью сосредоточиться на производственном процессе.

**«ДК»: Александр Сергеевич, вопрос к вам: как строится работа центра?**

**А.Р.:** Учащиеся центра получают 100 часов теории и одновременно с ними занимаются практической подготовкой. За теоретическую часть отвечает Михаил Алексеевич Бакулев – инженер с большим стажем практической работы. Он преподает теорию всем слушателям. Практической подготовкой токарей, фрезеровщиков и шлифовщиков занимается мастер производственного обучения и станочник широкого профиля Вячеслав Алексеевич Вечтомов. Специальность «оператор станков с ЧПУ» преподает Николай Викторович Сомов, который является еще и механиком нашего центра. Кроме того, в нашем центре оборудован учебный класс, в котором смонтированы 8 технологических станций для подготовки программистов и конструкторов, и зал видеоконференцсвязи, в котором мы проводим психологические тренинги. Через центр ежегодно проходит не одна сотня наших сотрудников. Хочу отдельно отметить следующий факт: в условиях СВО слушатели центра не только учатся, но и производят детали для основного производства, которое сегодня работает шесть дней в неделю.

**«ДК»: Алексей Александрович, наличие центра отменило традиционные формы повышения квалификации персонала?**

**А.Б.:** Ни в коем случае. Мы продолжаем направлять наших специалистов на обучение в сторонние организации. И не намерены отказываться от прекрасно зарекомендовавшего себя института наставников. Опытные сотрудники нашего завода прямо на рабочих местах готовят себе смену или отличных напарников. Мы продолжаем применять и систему преемственности, когда поколение надежных и трудолюбивых сотрудников на пороге пенсии обучают вновь принятых молодых специалистов. Опытные работники с большим стажем обучают персонал на предприятии лучше, чем «топовые бизнес-тренеры» и консультанты со стороны, так как они знают завод и производственный процесс изнутри. Надо учитывать и еще один важный момент: на нашем заводе продолжают трудиться специалисты, окончившие ведущие технические вузы СССР и приехавшие в Сарапул по распределению. Они представляют разные научные и инженерные школы. И мы активно привлекаем их к наставнической работе. Воспитание молодых специалистов опытными сотрудниками – добрая традиция предприятия, а квалифицированный, компетентный персонал – это репутация завода, новые заказы, новые возможности.

**«ДК»: Сегодня на СЭГЗ работает много молодежи. Каков средний возраст ваших сотрудников? Как удается обеспечить смену поколений на заводе?**

**А.Б.:** В настоящее время средний возраст сотрудников АО «СЭГЗ» составляет 42 года. Но основной «костяк» – это специалисты с большим стажем и опытом работы, которые, как я уже говорил, являются наставниками молодежи

и носителями традиций завода. Опора Электрогенераторного завода и его гордость – трудовые семейные династии. Их наличие – свидетельство здорового климата на предприятии и залог преемственности поколений. Прекрасно, когда вслед за родителями на производство приходят их дети, поколения сменяют друг друга на рабочих местах, передавая свой опыт и знания более молодым. Сегодня на СЭГЗ трудятся более 60 династий. Самый большой стаж трудовой семейной династии составляет 459 лет!

**«ДК»: Да, это прекрасно. Но династии не в силах решить все кадровые проблемы. Как еще вы привлекаете на завод новых сотрудников?**

**А.Б.:** С 2014 года у нас возрождена старая, но добрая традиция – набирать инженерные кадры по программе целевого обучения. Специфика целевого набора в том, что студент учится за счет государства по выделенной квоте, но после окончания учебного заведения трудоустроивается на предприятие и должен отработать не менее трех лет. Выпускник принимается на предприятие в качестве молодого специалиста. Для успешной адаптации в коллективе и приобретения профессиональных навыков за каждым молодым специалистом назначается руководитель стажировки. За шесть лет участия в программе мы приняли 75 молодых специалистов. И многие из них стали руководителями среднего звена, мастерами и начальниками цехов.

**«ДК»: Нам известно еще об одной важной традиции – активной работе с учебными заведениями.**

**А.Р.:** Да, наша профориентационная работа начинается в восьмых классах школ Сарапула. Каждый год мы верстаем план-график такой работы, который включает в себя различные мероприятия



Александр Речич, директор по персоналу, режиму и социальным вопросам

и образовательные события для школьников. В него включаются экскурсии на завод, в Музей имени М.Т. Калашникова, аэропорт Ижевска, ИжГТУ и УдГУ. Отдельное место в плане занимают летнее трудоустройство учащихся на заводе по рабочим профессиям и обучение за счет предприятия на дополнительных курсах по специальным дисциплинам преподавателями ИжГТУ, УдГУ, Сарапульского политехнического института (СПИ). Тема особого разговора – созданные нами два профильных класса: IT-класс школы № 24 и Авиационный класс школы № 13 Сарапула. С 2015 года действует соглашение в рамках трехстороннего сотрудничества «Школа № 13 – СПИ – СЭГЗ». По нему выпускники школ направляются на обучение по техническим специальностям в вузы России. По окончании учебы они возвращаются на наш завод в качестве молодых специалистов. Такое сотрудничество длится уже девятый год, и за это время по целевому направлению от предприятия в вузы страны поступили десятки выпускников авиационного класса.

**«ДК»: Есть ли у вас программа, по которой молодые специалисты могут получить помощь от завода на приобретение жилья?**

**А.Р.:** У нас действует программа по обеспечению доступным жильем своих сотрудников.



Реклама

Жилищная программа разработана, прежде всего, для привлечения и закрепления на предприятии высококлассных специалистов. Один из пунктов программы предусматривает выделение квартир из жилищного фонда. Это направление действует на предприятии с 2012 года и пользуется большим спросом у заводчан. Квартиры жилищного фонда находятся в самых комфортабельных районах города – «Южный поселок» и «Элеконд». Рядом расположены автобусные остановки, школы и детские сады, поликлиники, спортивные объекты и объекты культуры, магазины и пункты общественного питания. Размер оплаты арендованного помещения составляет сегодня три тысячи рублей, а сам договор аренды заключается сроком на пять лет. После трех лет арендатор получает право выкупить квартиру за половину ее рыночной стоимости. Еще один прекрасный вариант для работников завода, нуждающихся в жилье, – это квартиры-студии в шаговой доступности от завода. 40 светлых, уютных квартир предоставляются по договору аренды, при этом работник завода вносит арендную плату в минимальном размере, а основную часть оплаты берет на себя завод. Территория дома с квартирами-студиями огорожена, имеется парковка, отдельная прачечная и детская комната. Более того: чтобы закрепить на заводе молодых работников остродефицитных специальностей и специалистов из других регионов России, которых не готовят вузы республики, завод выплачивает им компенсацию аренды жилья.

**«ДК»: Далеко не последним стимулом для того, чтобы человек пришел на завод и остался работать на нем, является и заработная плата.**

**А.Б.:** В последние годы заработная плата на заводе постоянно растет. А 2023 год объявлен Годом рабочего, и за это время заработная плата для сотрудников рабочих профессий проиндексирована уже два раза: с 1 января и с 1 апреля. Сегодня средний размер заработной платы составляет более 60 тысяч рублей.

**«ДК»: Для удержания сотрудника на предприятии важны и нематериальные стимулы, и социальные бонусы.**

**А.Р.:** Наш завод – градообразующее предприятие с многолетней историей и прочными традициями, а его сотрудники – главная ценность нашего предприятия. Поэтому на АО «СЭГЗ» разработаны и активно работают самые различные меры поддержки заводчан. Они поддерживают здоровье в санатории-профилактории «Озон», где каждый может пройти



Андрей Рычков, заместитель директора по персоналу, режиму и социальным вопросам и Ксения Копалецкая, руководитель Учебного центра.

квалифицированное обследование и получить комплекс медицинских услуг по оздоровлению. Спортивный комплекс «Озона» – современный зал, оборудованный новейшими тренажерами и аквакомплексом с бассейном. Путевку в «Озон» работник завода оплачивает частично – основную стоимость услуг компенсирует предприятие. Поскольку в санатории-профилактории постоянно расширяется перечень медицинских услуг, Совет директоров и руководство завода приняли решение выделить каждому рабочему полис по программе дополнительного медицинского страхования для поддержания здоровья в этой заводской «поликлинике».

Работники предприятия имеют возможность совершенно бесплатно поправить здоровье на Черноморском побережье. А их супруги и дети приобретают путевки, в которые включены услуги проживания и питания, по льготной стоимости. Еще один объект социальной инфраструктуры АО «СЭГЗ» – туристическая база «Чайка». Здесь можно приятно и с пользой провести время: на территории базы размещены большая спортивная и детская площадки, банкетный зал, есть возможность совершать речные прогулки. В целях дополнительной поддержки и сокращения расходов на оплату общественного питания АО «СЭГЗ» софинансирует услугу «Здоровое питание». Более 100 человек ежемесячно получают в заводской столовой сбалансированное питание с минимальной оплатой.

Коллектив АО «СЭГЗ» активно принимает участие в многочисленных спортивных

мероприятиях завода, города и республики. Наши спортсмены, для которых приобретается форма и инвентарь, регулярно занимают первое место в рабочей спартакиаде города. Популярны у нас и патриотические, культурно-массовые мероприятия.

В тесном партнерстве с ДК «Заря» ежегодно организуются и проводятся Конкурс заводских семей, Фестиваль художественного самодетельного творчества, Конкурс красоты и творчества «Заводчанка и Заводчанин». Много участников и массу зрителей привлекают выставки декоративно-прикладного искусства, в частности, «Дары Прикамья». Совет ветеранов завода – общественная организация численностью более трех тысяч человек. Ветераны с радостью принимают участие во всех заводских мероприятиях, пользуются услугами санатория-профилактория и турбазы на тех же условиях, что и заводчане. Всего коллективным договором между работниками и работодателем предусмотрено более 50 социальных льгот и гарантий.

**«ДК»: Большое спасибо вам за интересное и познавательное интервью. Алексей Александрович, в заключение нашего разговора просьба к вам: назовите три причины, по которым люди выбирают СЭГЗ в качестве работодателя.**

**А.Б.:** Очевидные преимущества работы на СЭГЗ – это официальная заработная плата, возможность получить востребованную профессию в собственном учебном центре АО «СЭГЗ», расширенный социальный пакет и стабильность. ■

Реклама

# TOP TEN

## Финансовые новости России, Удмуртии и Ижевска

1

74 млрд рублей

составляет прогнозируемый объем налоговых доходов консолидированного бюджета Удмуртии на 2023 год. Он составляет с темпом роста к уровню предыдущего года 105,6%. Такие данные привел руководитель УФНС по УР Игорь Мюрк.

2

В 50 млрд рублей

оценивается общая сумма «военного налога», который на время проведения СВО предлагает ввести депутат Госдумы Олег Нилов от партии «Справедливая Россия – За Правду». Эти средства должны быть направлены на обеспечение российской армии. Согласно данной инициативе, предлагается взимать 2-3% от доходов мужчин, не достигших 45-летнего возраста.

3

20,6 млрд рублей

составила выручка АО «Чепецкий механический завод» в 2022 году. Данный показатель превысил плановый на 18%, что стало абсолютным рекордом за всю историю ЧМЗ. Это позволило трижды за год поднять заработную плату персонала – ее средний уровень по предприятию вырос на 22%.

4

17,5 млрд рублей

составит ожидаемое увеличение стоимости «умных домов» в сегменте недвижимости России в течение 2023 года. В настоящее время данный отечественный рынок увеличивается в среднем на 40% в год. Годовые темпы роста в России более чем вдвое превышают аналогичный показатель стран Запада (14-20%).

5

На 17 млрд рублей

меньше налогов поступило в консолидированный бюджет республики в первом квартале 2023 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Таким образом, поступление налогов сократилось на 4,3%. Об этом сообщил руководитель УФНС по Удмуртии Игорь Мюрк.

6

Более 1 млрд рублей,

по оценке экспертов, составляет сумма сделки по приобретению 70 ресторанов сети быстрого питания KFC в России. Покупателем данного актива выступила ижевская компания «Смарт сервис ЛТД» под управлением Константина Котова и Андрея Осколкова.

7

572,3 млн рублей

получит Удмуртия из федерального бюджета в виде субсидии на реализацию проекта строительства нового Дворца единоборств в Ижевске. Еще 134 млн рублей поступит из регионального бюджета и почти 94 млн рублей вложит инвестор.

8

73,85 млн рублей

(906 190 долларов) составила в 2022 году экспортная выручка организаций Удмуртии по переработке молока. Согласно данным Федерального центра развития экспорта продукции АПК РФ, по экспорту молока и молочной продукции республика заняла 8-е место среди 89 регионов России.

9

В 67 млн рублей

оценивается масштабный проект, стартовавший в селе Кигбаево Сарапульского района в рамках реализации нацпроекта «Комплексное развитие сельских территорий». Он включает более 40 участков для строительства домов со всей необходимой инфраструктурой, в том числе 2,3 км дорог, 2,6 км электрических сетей, две артезианские скважины и две водонапорные башни.

10

В 36,65 млн рублей

оценивается общая сумма реализации проектов по ремонту девяти улиц Ижевска в 2023 году. Вклад жителей города в реализацию данного проекта составит 7,3 млн рублей, такую же сумму выделит бюджет муниципалитета и почти 22 млн рублей поступит из бюджета Удмуртии.

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

# «БУММАШ» стал абсолютно полноправным членом семьи Сибирской Промышленной Группы



Деятельность Сибирской Промышленной Группы отличается высокими темпами развития, которое носит глобальный характер – структура холдинга прирастает целыми заводами. Генеральный директор АО «СПГ» **Павел Тихонов** рассказал в интервью «Деловому квадрату», чем живет сегодня вошедший в октябре 2022 года в состав группы Завод «БУММАШ» и о перспективах развития холдинга в республике.

– Павел, расскажите, пожалуйста, что сегодня представляет собой СПГ: по какому принципу предприятия, входящие в структуру, объединяются, и какие основные виды продукции производятся СПГ?

– Сегодня в состав АО «Сибирская Промышленная Группа» входит несколько производственных активов. Это Ижорский Трубопрокатный Завод (ООО «ИТПЗ») в Санкт-Петербурге, выпускающий стальные бесшовные трубы, в том числе насосно-компрессорные, обсадные и трубы для котлов высокого давления.



Реклама

Заводы «ТВЭЛ-Тобольск» и Ижевский Завод Изоляции – специализируются в нанесении на трубы различных видов наружных и внутренних покрытий, в том числе на ИЗИ – внутреннее порошковое покрытие на трубы НКТ, а на ТВЭЛ – ППУ покрытие для труб, применяемых в условиях крайнего севера, а также для коммунальных нужд.

И конечно, наш машиностроительный и металлургический актив – это «БУММАШ». Завод является предприятием полного металлургического цикла: от выплавки жидкой стали до производства сложных металлоконструкций, применяемых как в гражданской, так и в военной отрасли.

В марте 2023 года на «БУММАШ» переехало еще одно наше предприятие – Завод «ПромИнТех». Теперь там есть участок, где изготавливается запорная арматура, в том числе криогенные шаровые краны, предназначенные для работы как в сверхнизких температурах рабочей среды до -196 °С, так и краны для горячих участков трубопроводов – до +250 °С.

Объединены все эти активы управляющей компанией АО «Сибирская Промышленная Группа», офис которой расположен в Москве. Именно в стенах управляющей компании формируются,

рождаются и контролируются все ключевые решения и задаются векторы дальнейшего развития.

– **Знаменательный факт (такого не было со времен Великой Отечественной) – приобрета завод «БУММАШ», вы перевезли на его территорию из Подмосквья ваше предприятие «ПромИнТех». Почему вы выбрали именно локацию «БУММАШ»?**

– Исторически сложилось, что порядка 70-80% корпусов шаровых кранов в Подольске мы изготавливали из поковок производства «БУММАШ». Теперь мы снизили себестоимость кранов, убрав отсюда как минимум логистическую составляющую, торговую наценку и сократив сроки обеспечения себя необходимым сырьем. Наличие двух производств на одной площадке позволит нам усилить свои позиции с точки зрения конструкторской мысли.

В планах – разработка новых видов шаровых кранов, расширение линейки криогенных кранов из нержавеющей стали, поковки для которых мы также умеем выплавлять на мощностях «БУММАШа». Таким образом, мы получили замкнутый производственный контур, который максимально защищен от влияния на стабильную работу любых внешних факторов.



Холдинг имеет богатый опыт развития в регионе индустриальной среды, выводя предприятия на новый уровень, внедряя самые современные технологии и оборудование, создавая новые рабочие места.

– **Помимо современного оборудования «ПромИнТеха» в Ижевск переехали и специалисты?**

– Да, часть сотрудников, трудившихся на заводе в Подольске, переехали в Ижевск. Кто-то переехал полностью и перевез семью, кто-то, пока идет отладка и настройка оборудования, работает вахтовым методом, а кто-то пока в режиме командировок. Главное – мы сохранили все необходимые компетенции, которым сейчас активно обучаем и сотрудников «БУММАШа». Естественно, это повлекло за собой и обмен опытом персонала.

На сегодня установлена в линию большая часть необходимого оборудования. Высокоточные станки с ЧПУ Завода «ПромИнТех» уже задействованы в производстве самых ответственных изделий по заказам «БУММАШа», который с марта 2023 года включен в реестр предприятий ОПК России. К слову, недавно



прибывшее из Подольска оборудование ни дня не стояло без дела. С первых дней установки на «БУММАШе» станки с ЧПУ гармонично и грамотно вписались в общий производственный цикл механо-сборочного участка завода «БУММАШ», а персонал завода проходит необходимое обучение для работы на данном оборудовании.

Так, вследствие переезда Завода «ПромИнТех» в Ижевск мы открыли порядка 40 новых вакансий, а также подписали договоры на обучение и прохождение практики на нашем предприятии с несколькими средними учебными заведениями Ижевска.

– **«БУММАШ» – завод с многолетними традициями. Насколько эти традиции и социальная политика, в частности, изменятся в связи с вхождением в СПГ? Что из опыта работы СПГ в плане соцполитики, условий труда будет внедрено на «БУММАШе»?**

– «БУММАШ» стал абсолютно полноправным членом семьи Сибирской Промышленной Группы. Здесь будут внедрены все условия, которые мы создаем для наших работников на других площадках: выплаты к знаменательным датам, материальная помощь сотрудникам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации, и многое другое.

Так сложилось, что в последние годы на «БУММАШе» своя столовая



отсутствовала. Мы отремонтировали помещение столовой и выбираем подрядчика по обеспечению сотрудников горячим питанием. Так что уже в ближайшее время на заводе будет своя столовая, которая станет работать круглосуточно, а часть стоимости обеда будет компенсировать компания.

Также мы провели ревизию и в короткие сроки обеспечили сотрудников «БУММАШ» новой брендированной спецодеждой, которая полностью соответствует техническим требованиям по каждой специальности, и СИЗ. Так что сотрудники предприятия уже сейчас ощущают себя полноценной частью холдинга «Сибирская Промышленная Группа».

**– Как тот факт, что Сибирская Промышленная Группа столь заметно расширила свое присутствие в регионе, повлиял на развитие отношений с руководством Удмуртской Республики?**

– Конечно, приобретение АО «СПГ» такого крупного предприятия, как «БУММАШ» не могло пройти мимо региональных и муниципальных властей. Несколько лет назад мы уже прошли аналогичный путь с другим нашим производственным активом – Ижевским заводом Изоляции. Поэтому холдинг имеет богатый опыт развития в регионе индустриальной среды, выводя предприятия на новый уровень, внедряя самые современные технологии и оборудование, создавая новые рабочие места. На мой взгляд, у нас налажено очень активное и продуктивное взаимодействие на всех уровнях власти. СПГ является постоянным участником

программ, которые проводятся в республике.

На совместных совещаниях, проводимых Минпромторгом и администрацией города, всегда присутствуют наши сотрудники. Мы гармонично влились в тот ритм жизни, в тот уклад, который существует в республике, и уже сейчас считаем себя полноправными членами этой сильной промышленной управленческой команды. Вообще, в Республике Удмуртия сложился очень хороший «индустриальный климат», и мы рады, что расширили свое присутствие в этом кластере.

**– Сибирская Промышленная Группа развивает собственные социальные проекты в регионах присутствия. Расскажите, пожалуйста, может ли**

**Удмуртия рассчитывать на подобное участие с вашей стороны?**

– Безусловно, у нас уже намечены некоторые планы. Мы обязательно будем развивать свои социальные проекты в Удмуртии, которые существуют в рамках социальной политики компании. Кстати, не так давно при участии АО «СПГ» в Ижевске прошла матчевая встреча по дзюдо между сборными командами Санкт-Петербурга и Ижевска. Я лично присутствовал на мероприятии вместе с главой республики Александром Владимировичем Бречаловым и президентом партнера Сибирской Промышленной Группы – Федерации дзюдо Санкт-Петербурга Михаилом Анатольевичем Рахлиным. Мы стали свидетелями абсолютно захватывающей и бескомпромиссной спортивной борьбы и вместе радовались за успехи юных спортсменов. Уверен, что это был только первый шаг в популяризации и совместном развитии детского спорта.

Ну, и раскрою небольшой секрет. Дело в том, что у Сибирской промышленной группы есть замечательная традиция – праздновать День металлурга в формате корпоративно-семейного торжества. В этом году праздник пройдет в Ижевске. Это будут футбольный и волейбольный турниры, в которых примут участие сотрудники всех наших предприятий. По традиции праздник будет семейным, добрым, и при этом захватывающим и ярким. У нас есть отличный опыт и поэтому, я уверен, все будут довольны. В духе красивой, честной спортивной борьбы мы вместе отметим наш профессиональный праздник! ■



Реклама

# ВСЕГДА НА ВЫСОТЕ

Наш телеграм-канал



**МИНПРОМТОРГ  
РОССИИ**

**Ростех**

**АВИАСАЛОН**  
30 ЛЕТ С ВАМИ

[www.aviasalon.com](http://www.aviasalon.com)

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
АВИАЦИОННО-КОСМИЧЕСКИЙ  
САЛОН**

# МАКС 2023



25-30 ИЮЛЯ • ЖУКОВСКИЙ • МОСКВА • РОССИЯ



# Школа кадетского движения: патриотизм как состояние души



Наши малыши-пятиклассники, в свою очередь, одержали победу в Москве на всероссийском слете кадет. Для них это стало особенно серьезным испытанием, поскольку в период пандемии массовые мероприятия не проводились, ребятам просто негде было получить аналогичный опыт строевого прохождения перед большой аудиторией.

– Наверняка достаточно серьезные планы у вас намечены и до конца текущего учебного года, все же главный патриотический и объединяющий праздник – 9 Мая – еще впереди.

– Традиционно 9 мая самые умелые из старших кадет почетно отстоят Вахту Памяти у Вечного огня, а кадеты помладше – у мемориала «Северное кладбище». Городу мы представим два парадных расчета – мужской и женский. Особенностью этого года будет то, что командиры и знаменная группа будут состоять из наших педагогов. В одном парадном расчете бок о бок пойдут дети и их воспитатели.

Сразу после поездки в Москву наших третьеклассников, с 8 по 10 мая, мы ожидаем встретить у себя кадет из 152-й школы города Минска. Они тоже пройдут торжественным маршем в Параде Победы города Ижевска.

В этом же году нам довелось поучаствовать и в пилотном проекте «Дни воинской славы». Спасибо Дмитрию Александровичу Чистякову – это его инициатива.

– Наверное, это одно из главных достоинств Школы кадетского движения – максимальный упор на практический опыт.

– Все же патриотизм – это не какие-то громкие красивые слова, хотя и это тоже нужно, а состояние души. И дети начинают понимать это не только когда они это слышат, но и когда видят, а еще лучше – пробуют.

Не могу не отметить и нашу работу по профессиональной ориентации кадет с Колледжем государственной и муниципальной службы города Ижевска. Курсанты колледжа

Парад Памяти в Самаре, это мероприятие традиционно охватывало прежде всего Приволжский федеральный округ, но в этом году приехали участники со всей России.



Реклама

Вопросы, чем занять школьника, как привить ему моральные принципы и уже в раннем возрасте наметить дорогу в будущее, становятся испытанием для многих родителей, но только не для тех, чей выбор пал на кадетскую школу.

Для кадета патриотизм больше, чем просто убеждение, – это образ жизни и веление сердца. Да, не все выпускники кадетской школы выбирают карьеру военного, сотрудника МЧС или силовых ведомств, но это всегда осознанный выбор, поскольку эти пути для них максимально открыты. А насыщенная учебная, проектная и внеучебная деятельность не даст заскучать даже самым активным юношам и девушкам. Мы беседуем с директором Школы кадетского движения имени Олега Дмитриевича Матвеева Надеждой Горяйновой.

– Надежда Александровна, жизнь Школы кадетского движения всегда насыщена событиями, чем знаменательно начало 2023 года?

– Одним из знаковых событий для нас стал Парад Памяти в Самаре. Заняли первое место, хотя нашими соперниками были кадетские корпуса, суворовские училища и юнармейцы. И хотя данное мероприятие традиционно охватывало прежде всего Приволжский федеральный округ, но в этом году приехали участники со всей России.



Девятиклассница Варвара Горшунова за помощь в эвакуации детей из пожара в гостинице «Вечный зов» получила в Москве награду «Юный герой».



Варвара побывала в Государственной Думе Российской Федерации. «Для меня была большая честь оказаться в Государственной Думе Российской Федерации. Встретилась с Николаем Сергеевичем Валуевым и Ларисой Николаевной Бурановой».

проводят для наших детей прекрасные практические занятия с возможностью наглядно изучить технику и оборудование полицейских и сотрудников МЧС.

Кадетских классов становится все больше. Сейчас еще две школы Удмуртии идут по этому пути. Кроме того, наш опыт хочет перенять и одна из школ Санкт-Петербурга, удаленно консультируем, делимся опытом.

– Стараетесь, чтобы кадеты были во всем примером для подражания?

– В этом ключе у нас есть действительно уникальная история. Девятиклассница Варвара Горшунова за помощь в эвакуации детей из пожара в гостинице «Вечный зов» получила в Москве награду «Юный герой». Она проявила себя действительно самоотверженно, не растерялась, помогла разбудить и организовать младших школьников. А пятиклассники, в свою очередь, получили знак за «Отвагу на пожаре».



Считаю, что эти награды стали абсолютно справедливыми. А вообще, мы стараемся поощрять самых ответственных и активных кадет. На уровне школы учреждена специальная медаль имени Олега Дмитриевича Матвеева. Мы очень рады и горды, что наша школа теперь носит его имя, имя Почетного гражданина города Ижевска и кавалера трех орденов Мужества, действующего полковника и руководителя ОМОН УР.

– Школа обрывает собственными традициями – все на высшем уровне?

– Как и всегда, мы не имеем права снижать планку. Мы работаем на опережение и стремимся вперед, как говорила героиня «Алисы в Стране чудес»: «Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее!». ■

# Вопрос фундаментального характера

В условиях санкционных ограничений развитие электронной и радиоэлектронной промышленности России, безусловно, является стратегической задачей, от которой зависит не только обороноспособность страны, но и работа критически важной гражданской инфраструктуры.

Отметим, что радиоэлектроника – это отрасль промышленности, на которую завязаны практически все сферы жизни современного общества: медицина, транспорт, аэрокосмическая отрасль, ТЭК, автомобилестроение, как и промышленность в целом. В структуре мирового рынка 64% составляет потребительская радиоэлектроника, 23% – промышленная и медицинская, 8% – автомобильная и 5% – военная и аэрокосмическая.

При этом санкционное давление в направлении микроэлектроника и радиоэлектроника ведется целенаправленно и началось задолго до 2022 года.



Как отметил президент Российской академии наук **Геннадий Красников**:

– Для общего понимания скажу, что основной санкционный удар нанесен как раз по микроэлектронике. А мы в НИИМЭ самые первые оказались в таком положении еще в 2016 году. На сайте министерства торговли США нас обозначили как учреждение, «угрожающее национальной безопасности Америки». Уже тогда!

Неудивительно, что за последние несколько лет вопрос развития радиоэлектронной отрасли неоднократно поднимался на самом высоком уровне. Так, 24 марта Президент РФ



**Владимир Путин** провел совещание с постоянными членами Совета Безопасности РФ, подчеркнув важность направления в очередной раз:

– У нас с вами сегодня очень важный вопрос, он носит абсолютно фундаментальный характер – речь идет о развитии электронной и радиоэлектронной промышленности на период до 2030 года.

Одной из ключевых площадок, где обсуждается современное состояние и стратегии научно-технологического развития радиоэлектронной отрасли, уже традиционно является форум «Микроэлектроника».



На мероприятии прошлого года заместитель Председателя Правительства РФ **Дмитрий Чернышенко** особо подчеркнул экспортный потенциал направления. По его словам, Правительство РФ уже разрабатывает несколько проектов для экспорта российской продукции, который в основном будет ориентирован на страны Ближнего Востока, Африки и Южной Америки. Спикер также отметил, что продолжится поддержка «сквозных проектов». Данный инструмент нацелен на то, чтобы сделать покупку электронно-компонентной базы российского производства выгодной даже на фоне демпинга со стороны ряда иностранных государств.



Генеральный директор Госкорпорации «Роскосмос» **Юрий Борисов** отметил, что ракетно-космическая отрасль находится на стадии интенсивного развития и перехода на новую модель создания космической техники, в связи с чем спрос на микроэлектронику будет расти. А министр промышленности и торговли РФ **Денис Мантуров**, в свою очередь,

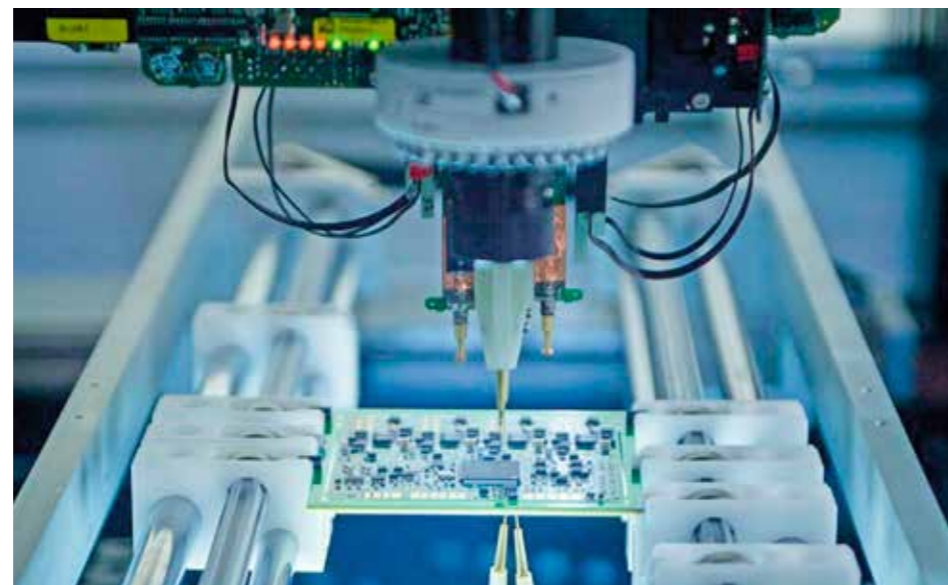
подчеркнул важность развития радиоэлектронной промышленности для достижения высокого уровня суверенитета не только в рамках отрасли, но и в экономике в целом.

## От слов к делу

На поддержку предприятий радиоэлектронной промышленности в 2023 году в федеральном бюджете заложено 7,5 млрд рублей в рамках государственной программы «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности». А всего за период с 2023 по 2025 год отрасль может получить поддержку в виде субсидий в размере 111 млрд руб., говорится в проекте бюджета РФ. В частности, на поддержку радиоэлектронной промышленности бюджетом госпрограммы «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности» предполагается выделить 46 млрд руб. Эти средства смогут получить различные юридические лица, за исключением госкорпораций и госкомпаний (публично-правовых компаний).

При этом все указанные суммы могут увеличиться. Так, по данным источника «Интерфакса», Минпромторг предложил выделить 900 млрд рублей на развитие радиоэлектроники в условиях санкций.

– Министерство прорабатывает вопрос выделения значительных средств на закупку комплектующих, электронно-компонентной базы, сырья, материалов через механизмы Фонда развития промышленности. С коллегами сейчас ведем дискуссию по поводу объема программы. По нашим оценкам, необходима сумма порядка хотя бы 70-100 млрд рублей,



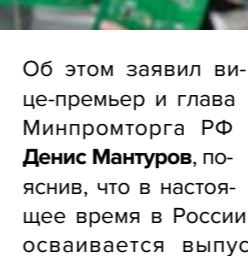
– отметил замминистра промышленности и торговли РФ **Василий Шпак**.

В 2022 году, чтобы помочь производителям, для них была запущена программа субсидирования процентных ставок по кредитам, которая показала свою востребованность. Программа поддержки производителей электронной техники, в рамках которой они могут взять льготные кредиты по ставке до 5%, продлевается на 2023-й и последующие годы. Как и прежде, с помощью кредитных средств можно приобрести электронную компонентную базу, комплектующие изделия и материалы, необходимые для производства техники. Максимальный размер кредита – 100 млрд рублей. Кроме того, льготные кредиты по ставкам до 5% станут доступны и производителям телекоммуникационного и офисного оборудования, а период льготного кредитования увеличен с года до 5 лет. По мнению премьер-министра РФ **Михаила Мишустина**, принятые меры позволят укрепить финансовую стабильность отрасли радиоэлектроники и ускорить создание новых собственных высокотехнологичных производств в этом стратегически важном секторе.

Производители электроники на российской элементной базе теперь также будут иметь преимущество на госзакупках. При проведении государственных закупок будет действовать трехуровневый механизм допуска электроники. Наивысший приоритет получит российская техника, работающая на российских процессорах. Она будет классифицироваться как продукция «первого уровня» и иметь соответствующую отметку в реестре Минпромторга.

## Перспективы

Уже в 2023 году российские производители электроники могут удвоить долю своей продукции на внутреннем рынке.



Об этом заявил вице-премьер и глава Минпромторга РФ **Денис Мантуров**, пояснив, что в настоящее время в России осваивается выпуск технологического оборудования для данной отрасли. По его словам, только за прошлый год в РФ освоили собственный выпуск более тысячи предметов электроники.

– Продолжим наращивать темпы, чтобы в этом году удвоить российскую долю на внутреннем рынке. В абсолютном объеме этого еще, конечно, недостаточно, но ставим задачу к 2030 году нарастить свое присутствие до 70%, – сообщил министр в рамках правительственного часа в Совете Федерации.

При этом вице-премьер подчеркнул, что в правительстве делают стратегический акцент на преодолении зависимости от иностранных технологий по всей цепочке создания электронной продукции. В частности, предприятия приступили к освоению производства технологического



оборудования для литографии, травления и выращивания кристаллов. Кроме того, увеличивается выпуск спецматериалов, разрабатывается программное обеспечение для создания отечественной электронной компонентной базы.

## Регион

По итогам 2022 года, радиоэлектронная промышленность Удмуртии показала уверенный рост: объем выручки увеличился на 15% в сравнении с 2021 годом. А в начале апреля состоялись деловые переговоры между вице-премьером Правительства России и Главой Удмуртии **Александром Бречаловым**. Стороны особо остановились на проблеме замещения радиоэлектронных компонентов импортного производства на качественные отечественные аналоги.

– У Удмуртии здесь большой потенциал. Уже свыше 20 республиканских предприятий готовы обеспечить поставку комплектующих и материалов для различных отраслей промышленности, в том числе радиоэлектроники. В рамках института кураторства федеральных округов, введенного **Михаилом Мишустиним**, мы приоритизируем текущие задачи и поможем компаниям найти рынки сбыта, – отметил **Дмитрий Чернышенко**.

Дополнительные меры поддержки, принятые сегодня на федеральном уровне, безусловно, дадут дополнительный толчок для развития отрасли. ■



# Как записаться к врачу и другие актуальные вопросы здравоохранения Удмуртии



Последние несколько лет внимание общественности было приковано к ситуации с Covid-19. Пандемия стала тяжелым вызовом и для врачей, и для системы здравоохранения Удмуртии в целом. Вместе с тем нельзя не отметить, что она дала серьезный толчок к развитию отрасли. Слаженными усилиями Правительства и Минздрава УР ситуацию даже в пиковые периоды удалось преодолеть сравнительно спокойно.

И на первый план вновь вышли классические для отрасли вопросы: доступность и качество медицинского обслуживания, реконструкция и оснащение государственных клиник, возможность прохождения дорогостоящих процедур за счет полиса ОМС. Обо всем этом подробнее в нашем материале.

## Куда и как сегодня движется отрасль?

Основным вектором и финансовым источником модернизации отрасли республики на современном этапе служит национальный проект «Здравоохранение», инициированный Президентом России Владимиром Путиным в 2017 году. Помимо этого, в республике реализуется и ряд программ регионального уровня, таких как госпрограмма «Развитие здравоохранения» и терпрограмма государственных гарантий оказания медицинской помощи.

На реализацию нацпроекта «Здравоохранение» в 2023 году заложено 1 млрд 667,3 млн рублей. Основными целями национального проекта в сфере здравоохранения обозначены увеличение ожидаемой продолжительности жизни населения и сокращение смертности от

различных причин. Как и в случае с другими нацпроектами, перед регионом поставлена задача по достижению конкретных значений.

Средняя продолжительность жизни жителей Удмуртии, согласно нацпроекту, должна увеличиться к 2030 году на 7,5 года и составить не менее 78 лет. Отметим, что по итогам 2022 года этот показатель составил 72 года.

Для реализации целей нацпроекта в полном объеме разработан комплекс мер по повышению эффективности работы системы здравоохранения:

- строительство новых зданий медорганизаций (ФАПы, поликлиники, врачебные амбулатории);
- оснащение медорганизаций современным оборудованием;
- обновление парка санитарных автомобилей и спецтранспорта;
- развитие службы экстренной медицинской помощи с привлечением санавиации;
- закупка лекарственных препаратов для пациентов с онкологическими и сердечно-сосудистыми заболеваниями;

- поддержка медицинских кадров;
- создание единого цифрового контура системы здравоохранения и цифровизация отрасли.

В рамках нацпроекта ведется работа по 7 региональным программам:

- Модернизация первичного звена здравоохранения;
- Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи;
- Развитие детского здравоохранения;
- Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями;
- Борьба с онкологическими заболеваниями;
- Обеспечение медицинских организаций квалифицированными кадрами;
- Развитие единой государственной информационной системы здравоохранения.

## Оснащение больниц

В рамках реализации национального проекта «Здравоохранение» в 2022 году закуплено 50 ед. медицинского оборудования, 19 из которых «тяжелое». Оборудование закуплено для первично-сосудистых отделений, региональных сосудистых центров, онкологического диспансера. Новые компьютерные томографы поставлены в Республиканский кардиоцентр, Можгинскую РБ и Игринскую РБ. Компьютерный томограф поступил также и в онкологический диспансер, туда же закуплено 3 рентген-аппарата и маммограф.

По программе модернизации первичного звена здравоохранения закуплено 11 ед. нового современного оборудования – рентгены, маммографы и флюорографы, оборудование поступило в 8 районных больниц (рентгены на 2 раб. места (Дебесская РБ, Сюмсинская РБ); рентген на 3 раб. места (Воткинская ГБ № 1); маммографы (Алнашская РБ, Дебесская РБ, Селтинская РБ, Сюмсинская РБ); флюорографы (Кезская РБ, Воткинская ГБ № 1, Глазовская МБ, Сарапульская ГБ).

В 2022 году в республике стартовала программа медицинской реабилитации, в рамках которой уже приобретено 177 ед. медицинских изделий. Современное оборудование позволит оказывать пациентам эффективное лечение, пациенты смогут пройти реабилитацию, в том числе амбулаторно и в условиях дневного стационара.



Решение о закупке того или иного высокотехнологичного оборудования принимается, исходя из потребности медицинской организации и объема оказываемой медицинской помощи.

В 2023 году запланировано оснащение медицинских организаций 84 единицами оборудования, в т.ч. 11 ед. тяжелого. Для районных больниц будут закуплены маммографы, флюорографы и рентген-аппараты. Кроме того, в Глазовскую межрайонную больницу будет закуплена ангиографическая установка, которая позволит создать на базе больницы Региональный сосудистый центр и проводить операции для пациентов с острым коронарным синдромом и острым нарушением мозгового кровообращения.

## Реконструкция и ремонт

Строительство новых медицинских объектов и проведение капитальных ремонтов существующих остается самым масштабным блоком работы. Основной акцент всех мероприятий – первичное звено здравоохранения, где сконцентрировано до 80% всей медицинской помощи.

В 2022 году построены и введены в эксплуатацию две новые врачебные амбулатории – в пос. Ягул и Хохряки Завьяловского района. Завершено строительство пристроя Республиканского онкодиспансера (диагностический корпус под размещение нового тяжелого оборудования – МРТ, КТ, УЗИ).

В 2023 году планируется открытие двух поликлиник в городах Воткинске и Можге, а также двух модульных ФАПов в

Завьяловском районе. Строительство данных объектов завершено в декабре 2022 года, сейчас ведется работа по лицензированию и получению необходимой разрешительной документации.

Также подготовлена проектно-сметная документация на начало строительства в следующем году поликлиники для взрослых в городе Сарапуле и 5 врачебных амбулаторий.

Продолжается работа по капитальным ремонтам объектов здравоохранения. За счет средств федерального бюджета капитально отремонтированы 12 медицинских организаций, оказывающих первичную медицинскую помощь, это

райбольницы: Вавожская, Сюмсинская, Увинская, Селтинская, Дебесская, Граховская, Якшур-Бодьинская, Балезинская, Малопургинская, Каракулинская). Кроме того, в 2022 году из бюджета республики выделено практически 500 миллионов рублей, что позволило отремонтировать 39 медицинских организаций.

## Государственное и частное партнерство

В рамках Территориальной программы государственных гарантий оказания медицинской помощи в Удмуртской Республике в оказании гражданам медицинской помощи задействована 161 медицинская организация, в том числе:

- 89 медицинских организаций, подведомственных Министерству здравоохранения Удмуртской Республики;
- 5 медицинских организаций федеральной формы собственности;
- 67 медицинских организаций частной формы собственности.

Медицинские организации частной формы собственности в Удмуртской Республике активно участвуют в оказании амбулаторной и стационарной медицинской помощи населению в рамках системы ОМС по различным профилям, в том числе по стоматологическому направлению. Кроме того, частные медорганизации предоставляют услуги по диагностике заболеваний (КТ, МРТ) и лабораторным исследованиям.

Более подробно с перечнем оказываемых услуг можно ознакомиться в Территориальной программе государственных гарантий на 2023 год, размещенной на официальном сайте Министерства здравоохранения УР.





### Запись к врачу

С 12 декабря 2022 года в рамках национального проекта «Здравоохранение», инициированного Президентом России Владимиром Путиным, в Удмуртской Республике приведены в соответствие с федеральными требованиями электронные ресурсы для записи на прием к врачу. Записаться на прием к врачу в электронном виде можно с использованием только государственных ресурсов, то есть с помощью Единого портала госуслуг (ЕПГУ) или Регионального портала медицинских услуг (портал самозаписи). Привычный жителям республики частный сервис ИГИС был отключен.

В результате проведенной работы отмечается рост популярности сервиса ЕПГУ у населения республики. Всего за 3 месяца текущего года через портал Госуслуг записались 278 тысяч раз – в 12 раз больше, чем за аналогичный период прошлого года. Доля успешных записей через ЕПГУ возросла в 3,7 раза – с 16% до 60%. Портал ЕПГУ стал работать быстрее в 5 раз, доступность сервисов возросла до 100% ежедневно.

В целях повышения качества услуги «Запись на прием к врачу» принимается комплекс мер. Для снижения технических ошибок проведена модернизация государственной информационной системы (ГИС) Минздрава Удмуртии, введен в эксплуатацию новый компонент – Единая цифровая платформа. Медицинская информационная система (ЕЦП.МИС).

Для снижения организационных ошибок разработан алгоритм оказания государственной услуги «Запись на прием к врачу» (утвержден распоряжением МЗ УР № 1715 от 09.11.2022 г.), направленный на минимизацию ошибок формирования расписания, в частности, учитываются нормы нагрузки на каждую специальность, регламентировано

распределение номерков на первичные и повторные приемы, размещение не менее чем на 14 дней 70% от первичного приема, запись на повторный прием обеспечивается непосредственно в кабинете врача.

Внедрен сервис «Мне не хватило номерка» на региональном портале государственных услуг, а также листы ожидания в регистрах медицинских организаций. Для удобства жителей республики внедрена мобильная версия приложения Регионального портала самозаписи – мобильное приложение «К врачу».

### Цифровизация отрасли

В рамках цифровизации отрасли в 2022 году завершены работы по созданию технологической инфраструктуры, проведена модернизация государственной информационной системы Минздрава



Удмуртии, создано свыше 14 тысяч автоматизированных рабочих мест.

В зоне особого внимания находится оказание государственной услуги «Запись на прием к врачу». Ведутся работы по снижению организационных и технических ошибок.

Кроме того, согласно рекомендациям Минздрава России, ведется работа по изменению бизнес-процессов в медицинских организациях, направленных на перераспределение функционала между врачебным и сестринским персоналом, выделению ряда функционала участкового врача в отдельные службы, что позволит разгрузить участковую службу и высвободить время непосредственно для приема пациентов и увеличить количество временных слотов.

Не менее важная задача – цифровизация ФАП. Сегодня в Удмуртии функционируют 576 ФАПов, в том числе передвижной, из них подключено к сети интернет за счет различных источников 366 ФАПов.

В рамках реализации федерального проекта «Цифровая экономика» Минцифрой России в дополнение к государственному контракту по подключению ФАПов посредством оптоволоконной сети предусмотрено заключение контракта на подключение еще 210 ФАПов по технологии беспроводного широкополосного доступа.

Таким образом, темпы развития отрасли не снижаются, системная работа по развитию отрасли здравоохранения продолжилась и в 2023 году. ■

Редакция журнала «ДК» благодарит Министерство здравоохранения УР и лично и.о. министра Н.В. Якимову за предоставленную информацию.

## 28 апреля – День работника «Скорой медицинской помощи»



**Эльвира Пинчук,**  
заместитель  
Председателя  
Правительства  
Удмуртской Республики

### Дорогие друзья! Уважаемые сотрудники и ветераны Службы скорой медицинской помощи Удмуртии!

Поздравляю вас с вашим профессиональным праздником. Работа в службе скорой помощи одна из самых сложных в сфере здравоохранения.

От каждого члена бригады зависит, насколько оперативно пациент получит первую медицинскую помощь и насколько качественной она будет. Для этого нужны не только профессионализм и преданность своему делу, но и высокие моральные и волевые качества – готовность взять на себя всю полноту ответственности, а часто и умение настоять на своем решении, если этого требуют обстоятельства.

Высокое доверие жителей Удмуртии к Службе скорой помощи – лучшее подтверждение того, что каждый из вас соответствует этим высоким критериям.

Искренне желаю вам здоровья, счастья и семейного благополучия, успехов и удачи в вашей трудной, но важной и нужной работе.

*Выражаю искреннюю благодарность и признательность бригаде скорой помощи и лично фельдшеру Александру Шлыкову за оказание своевременной и квалифицированной помощи ветерану войны М.П.М. Огромное спасибо за профессионализм и чуткое, доброе отношение к пациентам. Храни вас Бог!*

*Самые искренние слова благодарности бригаде скорой помощи, О.Г. Долгушевой и Ю.А. Костровой. Бригада приехала очень быстро, работала слаженно и оперативно (мне стало плохо, сжало в области груди, поднялось высокое давление) и не уезжали, пока не убедились, что мне стало намного лучше. Огромное спасибо за оказанную высококвалифицированную медицинскую помощь, за ваше внимание! Вы правильно выбрали профессию, хочется, чтобы как можно больше было таких молодых и грамотных профессионалов, знающих свое дело. Спасибо!*



**Наталья Якимова,**  
и.о. министра  
здравоохранения  
Удмуртской Республики

### Дорогие коллеги!

От всей души поздравляю вас и ветеранов Службы скорой медицинской помощи нашей республики с профессиональным праздником. Для многих жителей Удмуртии именно вы оказываетесь первыми, кто приходит на помощь, когда случилась беда. Дальнейшая судьба, а зачастую и жизнь людей зависят от вашего профессионализма и опыта, от вашего умения найти с пациентом общий язык и мгновенно принять единственно верное решение. Вы с честью несете эту нелегкую, но такую важную и нужную для людей миссию – спасаете людей. Каждый день и прямо сейчас вы доказываете, что профессиональный долг не просто слова, а образ жизни.

Благодарю вас за скорость и качество медицинской помощи, за глубокую преданность делу! Пусть ваш труд всегда будет оценен по достоинству, а слова благодарности звучат как можно чаще. Здоровья вам, выдержки, сил и неиссякаемой энергии.



**Олег Прузан,**  
главный внештатный  
специалист  
Министерства  
здравоохранения УР  
по скорой медицинской  
помощи, главный врач  
АУЗ «ССМП МЗ УР»

### Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

Примите мои искренние поздравления с нашим общим профессиональным праздником – Днем работников скорой медицинской помощи.

Для меня слова «работник скорой медицинской помощи» звучат гордо. Прежде всего потому, что за ними стоят люди, готовые в любое время суток, в любую погоду и в любых – часто самых сложных – условиях ответить на зов пациента, оказать ему самую важную – медицинскую, а если нужно, и психологическую помощь, и решить его дальнейшую судьбу. Что может быть важнее этой миссии? Работать в нашей службе трудно, но мы с вами успешно справляемся с любыми трудностями и с честью исполняем свой врачебный и человеческий долг.

Будьте здоровы! Пусть в ваших семьях царят мир, покой и благополучие. Пусть сбываются все ваши самые заветные желания, пусть вам всегда сопутствуют успех и удача.

*Хочется выразить огромную благодарность акушерке З. Корепановой за помощь, оказанную мне при рождении сына. Человек работает явно по призванию, с таким добрым чутким отношением она приняла на руки моего ребенка в стремительных родах в квартире, все комментировала, помогала, подбадривала! Также большое спасибо водителю этой бригады, так быстро, наверное, к нам никогда не приезжали, секунды были на счету! Прошу по возможности наградить данных сотрудников за великолепно выполненную работу!*

*Добрый день! Благодарю диспетчеров И.В. Лебедеву, О.А. Потапову за своевременный прием вызова и его передачу бригаде СМП. Благодарю фельдшера Н. Сайфуллину и водителя З. Сайфудинову бригады 113 Малопургинского района за оказанную помощь моему брату. Благодаря вашим действиям, уважаемые медработники, брат вовремя оказался в специализированном медучреждении и продолжит жить дальше. Я желаю всем вам отличного здоровья и семейного благополучия. Берегите себя!*

*Мне, к сожалению, приходится часто вызывать скорую помощь. Так случилось и в этот день. Было высокое давление и мерцательная аритмия. Я чувствовала себя очень плохо. Как всегда, хочу отметить компетентность приезжающих врачей. Их деликатность и доброжелательность сразу успокаивают больного, а высокий профессионализм позволяет быстро справиться с проблемой. Желаю коллективу здоровья, счастья, семейного благополучия и дальнейших успехов в вашей трудной и благородной работе.*

*Хочу выразить огромную благодарность бригаде № 10 Скорой медицинской помощи г. Ижевска, а именно врачу Е. Кузнецовой и фельдшеру А. Галичанину за отзывчивость, врачебную этику и профессионализм в своем деле. Вы не просто помогаете людям, вы спасаете этот мир! Хочу пожелать вам крепкого здоровья, терпения, стойкости и только благодарных пациентов. Оставайтесь такими же прекрасными людьми и замечательными докторами, которые помогут еще не одному поколению пациентов!*

# 102 года мы помогаем людям. Скорая помощь Удмуртии сегодня

Служба Скорой медицинской помощи УР это:

- 126 круглосуточных выездных бригад скорой медицинской помощи;
- 1438 сотрудников, включая 814 медработников, 449 водителей, 175 немедицинских работников;
- 255 специализированных автомобилей класса В и класса С. Из них 70% со сроком эксплуатации менее 5 лет;
- Единая диспетчерская служба скорой медицинской помощи на базе программного комплекса АДИС;
- Территориальный центр медицины катастроф УР.



■ Станция скорой медицинской помощи г. Ижевск



■ Пост СМП г. Камбарка



■ Пост СМП с. Каракулино



■ Пост СМП с. Сюмси



■ Пост СМП п. Кез



■ Пост СМП п. Кизнер



■ Пост СМП с. Алнаши



■ Отделение СМП Балезинской РБ



■ Пост СМП с. Киясово



■ Подстанция СМП п. Игра



■ Подстанция СМП г. Можга



■ Пост СМП с. Вавож



■ Отделение СМП Воткинской РБ



■ Подстанция СМП п. Ува



■ Отделение СМП Шарканской РБ



■ Отделение СМП Юкаменской РБ



■ Отделение СМП Глазовской МБ



■ Пост СМП с. Дебесы



■ Подстанция СМП г. Сарапул



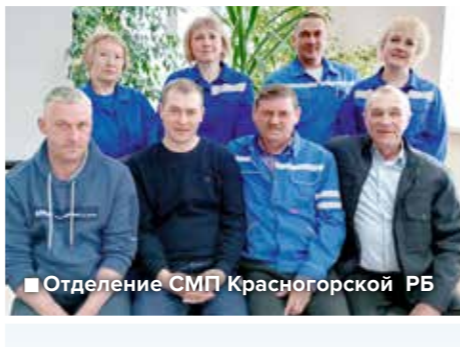
■ Пост СМП с. Малая Пурга



■ Пост СМП с. Грахово



■ Пост СМП с. Селты



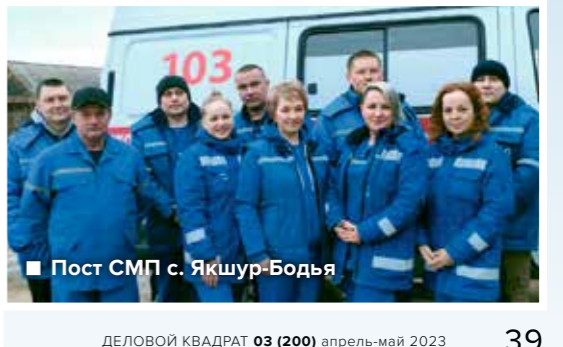
■ Отделение СМП Красногорской РБ



■ Отделение СМП Ярской РБ



■ Пост СМП с. Сигаево



■ Пост СМП с. Якшур-Бодья

# Шить или не шить. Легкая промышленность Удмуртии набирает обороты



В ноябре прошлого года мы публиковали материал о том, что в Удмуртии не хватает покупателей и работников в сфере легкой промышленности. Как же изменилась ситуация за последние полгода и изменилась ли в целом, нам рассказал в интервью министр промышленности и торговли Удмуртии **Виктор Лашкарев**.

– **Виктор Александрович, премьер Российской Федерации Михаил Мишустин в марте 2023 года отметил рост промышленного производства в России, и Удмуртия не стала исключением. Если говорить о швейной отрасли республики, то ее рост за 2022 год составил 9,7%. Расскажите, пожалуйста, за счет чего он произошел?**

– Индекс промышленного производства Удмуртии на сегодня составил 103%, что на 3,6% превышает показатель страны. Наша республика вырвалась в тройку лидеров в ПФО. При этом рост в отраслях обрабатывающих производств отмечается в производстве одежды, текстильных изделий, кожи и изделий из кожи. Опустевшие прилавки после ухода зарубежных брендов с рынка в полном объеме начали заполняться отечественными вещами. Причем, нужно отметить, что многие из них ничем не уступают по своему качеству зарубежным брендам, а некоторые и гораздо лучше своих популярных собратьев. Это не может не радовать.

Также на рост производства швейных предприятий повлиял пошив амуниции и экипировки.

– **В 2022 году с рынка ушли многие зарубежные бренды. Насколько удмуртским швейникам удалось занять**

продукцией практически весь мир. Bungly Voo имеют более 350 моделей нарядов и выпускают до 6 коллекций в год. Если присмотреться к выпускаемой их торговой маркой одежде, то можно заметить, что это наш удмуртский «привет» шведской компании «H&M» («Х&М»), которая исчезла с прилавков в начале 2022 года.

Напомним, что в августе этого же года «H&M» устроила ажиотаж в Ижевске, возобновив продажи на один день. Желающих ухватить «последние вещи» было много, создавались большие очереди. Скорее всего, это был хитрый ход владельцев отделов, тем не менее «H&M», пошумев и запомнившись, ушел навсегда.

ООО «Шарканский трикотаж» не отстает от трендов и также идет в ногу со временем. В 2022 году оно начало работу над новой линией подростковой одежды – MISS POLLI («Мисс Полли»). Для этой линейки специально были разработаны такие группы товаров, как шорты, юбки и сарафаны из искусственной кожи, жакеты-рубашки. ООО «Шарканский трикотаж» создало продукт, который вполне может заменить девушкам ушедший испанский бренд «Bershka» («Бершка»). В декабре 2022 года молодежная коллекция одежды MISS POLLI вошла в число лучших предприятий России. Она отмечена золотой наградой и дипломом лауреата всероссийского конкурса «100 лучших товаров России – 2022».

Для любителей одежды бренда «ZARA» («Зара») может стать открытием удмуртское предприятие АО «Сактон».



В их ассортименте можно найти очень много женских моделей, которые отличаются качеством и изяществом. Добавлю и то, что размерный ряд у них не ограничивается 52-м размером. Среди их линеек одежды можно встретить модели вплоть до 62-го размера.

Также в Удмуртской Республике есть хорошая альтернатива спортивным брендам, таким как Adidas и Reebok («Адидас» и «Рибок»). Фирма «Фанат» в Можге выпускает одежду для спорта, как для профессиональных спортсменов, так и для широкого круга любителей спорта. У них в ассортименте можно найти спортивные формы для легкой атлетики, лыжные гоночные комбинезоны, тренировочные и парадные костюмы, борцовское трико, хоккейные формы, формы для спортивной гимнастики и бокса, утепленные костюмы. Многие наши спортивные команды заказывают форму именно у них.

– **В связи с санкциями швейники столкнулись с проблемами приобретения сырья. Как удалось решить эти вопросы, усложнилась ли логистика поставок тканей, увеличилась ли себестоимость продукции?**

– Если в начале 2022 года швейники столкнулись с проблемой поставки материала и логистики, то сейчас уже такой проблемы не наблюдается. Предприятия легкой промышленности закупают сырье и фурнитуру для пошива изделий у отечественных производителей, российских дистрибьюторов и поставщиков, а также в странах зарубежья, в основном Китае и Турции. Это, в свою очередь, гарантирует, что цены стабилизируются и резких скачков вверх не будет. Как говорят сами производители, стоимость если и будет расти, то незначительно. Все в пределах инфляции.

Исходя из вышесказанного, можно с уверенностью отметить, что удмуртские бренды начали заполнять не только прилавки российских магазинов, но и зарубежных, в том числе и по сети интернет. Нашу продукцию можно встретить на популярных маркетплейсах, таких как Wildberries и OZON («Вайлдберриз» и «Озон»). Предприниматели не сидят на месте и постоянно ищут новые выходы, а также совершенствуют производство и продукцию и участвуют в различных выставках и показах.

Так, например, с 13 по 15 марта этого года компании из Удмуртии приняли участие в выставке «CentralAsiaFashion» («ЦентральнаяАзияМода»). Это самый масштабный B2B (бизнес для бизнеса) fashion-проект (проект в сфере моды) на территории в Центральной Азии. В этом году он принял на своей площадке более 150 марок из 14 стран Европы и Азии. Свои



модные коллекции в Алматы привезли представители из Турции, Узбекистана, России, Нидерландов, Белоруссии, Италии, Германии, Китая, Польши, Украины, Греции, Бангладеш, Франции и Финляндии. Выставка собрала около 7 тысяч участников. Они за три дня представили 43 новые коллекции модных марок, которые будут в тренде этой осенью. Следующая выставка пройдет в июле.

На бизнес-конференции CAF Spring 2023 («Весна») эксперты обсуждали модные тенденции и сошлись на том, что кроссовки, как всегда, в моде и сейчас их можно носить даже с вечерними платьями.

– **Вы говорите, что швейники Удмуртии активно осваивают новые каналы сбыта, в частности маркетплейсы. Есть ли какая-то программа поддержки швейной отрасли в части компенсации затрат на выставки и прочую рекламно-маркетинговую деятельность?**

– Да, конечно. Предприятия легкой промышленности могут возместить 50 процентов затрат на участие в выставках. Об этом говорится в постановлении Правительства Удмуртской Республики от 14 марта 2011 года № 55 «Об утверждении Положения о порядке предоставления промышленным предприятиям Удмуртской Республики за счет средств бюджета Удмуртской Республики субсидий на возмещение части затрат на участие в выставках». Только за 2022 год Минпромторг Удмуртии выдал субсидий на эти цели предприятиям в размере 937,24 тысячи рублей.

Еще один способ облегчить жизнь предпринимателям – Центр поддержки экспорта Удмуртской Республики. Он проводит организацию участия удмуртских компаний в выставках в зарубежных странах и берет на себя часть их расходов.

Удмуртские предприниматели могут обратиться и к помощи Российского экспортного центра. Он оказывает услугу подбора международной электронной торговой площадки для продвижения конкретной продукции. Данная услуга предоставляется бесплатно, необходимо подать заявку на платформе «Мой экспорт». Помимо этого, с 6 апреля на этом портале стартовал прием заявок на компенсацию затрат на участие в зарубежных и международных выставках. Он продлится до 7 мая. Такую господдержку можно получить на участие в любых международных мероприятиях, прошедших за рубежом в 2022-2023 гг. Малые и средние предприниматели могут компенсировать до 700 тысяч рублей, а компании покрупнее – до 2 миллионов рублей. Поддержку можно получить до трех раз (по трем разным зарубежным мероприятиям) в течение одного календарного года. Эту компенсацию можно потратить на аренду выставочной площади, мебели и оборудования. Услуга предоставляется Министерством промышленности и торговли Российской Федерации в рамках федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» национального проекта «Международная кооперация и экспорт».

Еще одна услуга от АО «РЭЦ» – вебинары на тему возможностей и путей развития экспортной интернет-торговли и способов запуска данного направления продаж. На подобных онлайн-занятиях любой бизнесмен может вступить в прямой диалог с сотрудниками экспортного центра, внешними экспертами и партнерами. Участие не требует денежных вложений. С графиком вебинаров можно ознакомиться на официальном сайте АО «РЭЦ». Помимо вебинаров на этом интернет-ресурсе можно найти много полезных услуг, предоставляемых центром.



Стенд Удмуртии на выставке «CentralAsiaFashion» («ЦентральнаяАзияМода»).

А для наших удмуртских предпринимателей Корпорация развития Удмуртской Республики предлагает участие в восьмом потоке «Бизнес-Акселератор». 24 марта 2023 года они объявили о старте приема заявок. В нем могут принять участие любые организации малого и среднего бизнеса, в том числе и относящиеся к производству одежды. Главное, соответствовать критериям, которые прописаны в положении о проведении комплексной информационно-консультационной программы обучения «Бизнес-Акселератор». Само положение можно найти на официальном сайте Корпорации развития Удмуртской Республики. Заявки принимаются до 21 апреля 2023 года.

**– А каков объем в рублевом эквиваленте швейного производства в Удмуртии на сегодня? Сколько швейных предприятий у нас есть, включая ИП и самозанятых? Сколько всего человек работают в отрасли, какая средняя заработная плата и есть ли динамика заработной платы за последние два три года?**

– Только за 2022 год производственными предприятиями легкой промышленности отгружено товаров на сумму более 2,5 миллиарда рублей. В среднем темп роста по отгруженным товарам в 2022 году по сравнению с 2021 годом составляет 109%. А январь 2023 года показал сумму более четверти миллиарда рублей. Можно отметить, что темп роста производства одежды вырос более чем в два раза. Это говорит о том, что сдвиги есть, а это значит, что период постсоветского застоя в легкой промышленности Удмуртии скоро канет в небытие.

Сейчас на территории Удмуртской Республики функционирует порядка 4 тысяч промышленных предприятий. Доля

предприятий легкой промышленности составляет около 4,5 процента, это все субъекты малого предпринимательства.

Каждое предприятие нуждается в квалифицированной рабочей силе. За три последних года на швейном производстве Удмуртии задействовано в среднем 2 700 человек, значит около 1,9 процента от всех работников, занятых в промышленности республики, трудятся в сфере легкой промышленности. И если раньше наблюдался отток кадров, то сейчас ситуация стабилизируется. Скорее всего, это связано с тем, что ранее средняя заработная плата сотрудников еле дотягивала до 20 тысяч рублей, сейчас же размер среднемесячной зарплаты – 27,5 тысячи рублей. Ее рост в Удмуртии в 2022 году по сравнению с 2020 годом составил 46%. Также можно отметить, что производства в большей степени автоматизированы и роботизированы, что значительно облегчает ручной труд, и многие предприятия самостоятельно обучают кадры из непрофессиональных кандидатов. Тут, конечно, возникает вопрос об учебных заведениях. Но пока для нашей республики он остается открытым.

**– Более года длится спецоперация в Украине, и ни для кого не секрет, что Минобороны столкнулось с проблемой нехватки обмундирования. В связи с этим получили ли государственные оборонные заказы те швейные предприятия, которые раньше их не выполняли? Насколько рост объемов гособоронзаказа помог швейным предприятиям увеличить объемы производства?**

– Как я уже говорил, пошив амуниции и экипировки повлиял на рост швейного производства в Удмуртии. Несколько предприятий легкой промышленности начали выполнять государственный

оборонный заказ. Они выпускают для наших защитников рюкзаки, спальники, балаклавы, наколенники и налокотники, перчатки, сапоги, жгуты и пр. Но это не та сфера, которая будет приносить грандиозную прибыль, да и наживаться на наших солдатах бизнесмены не планируют. Каждый помогает, как может. Тем не менее общими усилиями швейники закрыли потребность наших бойцов в обмундировании.

Напомним, что в конце прошлого года рукодельницы всей России объединились и шили для наших защитников одежду. Движение «Шьем для наших» охватило неравнодушных по всей стране. Наша республика также приняла активное участие в этом процессе. Все изготовленные вещи отправлялись на передовую специальной военной операции. Также в октябре 2022 года ижевская предпринимательница Ирина Сунцова начала отшивать спальные мешки для российских солдат, которые отправлялись в Украину. На данный момент к неравнодушным людям присоединился и бизнес. Они выполняют госзаказы и снабжают наших бойцов всем необходимым.

**– Ваш прогноз развития отрасли на ближайшие два года.**

– В этом году и в следующем мы рассчитываем, что объем отгруженных товаров предприятий легкой промышленности превысит 2,5 миллиарда рублей, и темпы роста отраслей легкой промышленности также превысят 100 процентов.

Прогнозы очень даже благоприятные, но это еще не все. Уже с 25 по 27 мая в Ижевске для популяризации нашей отечественной легкой промышленности планируется проведение первого регионального Форума легкой промышленности в республике. На этом мероприятии все причастные смогут обсудить стратегические задачи развития отрасли, обменяться опытом и новыми идеями для формирования нового промышленного потенциала. Это будет новая эффективная платформа для встреч профессионалов.

Основной целью данного мероприятия, по словам организаторов, является улучшение кооперационных связей, а также популяризация легкой промышленности и профессий в легкой промышленности. Затронут на форуме и подготовку новых кадров, так как в качестве участников приглашены представители вузов и ссузов. А это значит, что в скором времени, возможно, решится вопрос с профессионалами в этой сфере.

Здесь я полностью разделяю позицию главы республики Александра Бречалова – только объединив усилия, можно возродить и поднять легкую промышленность на высокий, международный уровень. ■

## Первый форум «Легпром Удмуртии» приглашает к участию!



В рамках форума на выставке и модных показах будут представлены различные направления текстильной промышленности Удмуртии: деловые костюмы, спортивные модели, детская одежда, спецодежда, наряды XXL и многое другое. Участниками показов станут дизайнеры не только УР, но и РФ. В том числе разрабатывающие одежду для особенных детей и инвалидов.

Подробнее о мероприятии рассказывает руководитель комитета в сфере текстильной и легкой промышленности Союза «Торгово-промышленная палата УР» и основатель собственного бренда одежды SAIV Ирина Синцова.

**– Ирина Сергеевна, нельзя не отметить, что, организовав форум, Торгово-промышленная палата УР решила поднять очень актуальную сегодня тему развития легкой промышленности России. Почему мероприятию придается такое большое значение на уровне республики? И почему его было так важно провести именно сейчас?**

– Еще период пандемии показал потребность в стабильной работе и росте текстильных предприятий, тогда все искали, где отшивать маски. Сегодня перед республикой и страной стоят не менее насущные вопросы – следствие достаточно сложной внешнеполитической ситуации: СВО, санкционные ограничения, уход с рынка ряда зарубежных брендов. Потребность в качественной, стильной, доступной одежде на отечественном рынке, безусловно, выросла многократно. Соответственно растет и количество вакантных рабочих мест, поэтому популяризация профессии швеи одна из важных целей проведения грядущего форума. А предприятиям республики и других регионов, дизайн-студиям и самозанятым творцам, в свою очередь, есть чем приятно удивить широкую публику. Форум объединит конгрессную часть с ценными дискуссиями для специалистов отрасли, выставку-продажу производителей, а также развлекательную часть.

**– И какие возможности открываются в рамках форума для предприятий-участников?**

– В первую очередь, это возможность познакомиться работодателя и потенциальных специалистов. Сегодня легкая

С 25 по 27 мая в ижевском Доме дружбы народов пройдет Первый региональный форум легкой промышленности – масштабное событие с участием представителей компаний и образовательных учреждений из других регионов, ведущих дизайнеров и успешных представителей бизнеса.

промышленность на подъеме, каждая третья компания, включая небольшие фирмы, выходит на маркет-плейсы, объем заказов растет. И в отрасли наблюдается просто катастрофический кадровый голод. При этом учебные заведения выпускают достаточно большое число специалистов, но они не идут на предприятия. Директора образовательных учреждений, в свою очередь, говорят, что молодежь не устраивают условия трудоустройства, причем это не обязательно именно уровень зарплаты, кто-то просто не желает проходить этап стажировки. Форум позволяет всем сторонам сесть за общий стол и выработать оптимальные условия, прийти к какому-то совместному решению. Именно поэтому особый упор был сделан на приглашение к участию в мероприятии студентов и руководителей учебных заведений.

Мы ждем и школьников старших классов. Важно донести до молодежи, что в эпоху цифровизации, когда профессии монетарера или копирайтера находятся под угрозой замены нейросетями, технические специальности остаются востребованными. Труд швеи остается востребованным – это надежный профессиональный путь.

В свою очередь, учебные заведения также подробно расскажут о доступных специальностях, предлагаемых по направлению текстильной промышленности. И не только техникумы и колледжи. К нам приедут представители вузов, в том числе Российского государственного университета имени А.Н. Косыгина и Ивановского государственного политехнического университета.

Итогом мероприятия должна стать, в том числе, и выработка программы для

дальнейшей популяризации труда швей и отрасли в целом: наметим мероприятия, лекции, конкурсы. Уже в рамках текущего мероприятия пройдет конкурс для молодых дизайнеров «Делай FASHION».

**– Хорошо, для школьников, студентов колледжей и крупных работодателей форум будет однозначно полезен, а как же остальные участники?**

– Полезные лекции ждут и представителей малого бизнеса, и свободных дизайнеров, например, «Быстрый выход на маркет-плейсы и выбор товара», Авторский мастер-класс «Алгоритм построения коллекции» от Олега Ажгихина, «Интеллектуальная собственность. Зачем нужно бренду регистрировать товарный знак?» и другие.

А для широкой аудитории мы подготовили обширную развлекательную программу, включающую fashion-показы, прикладные мастер-классы, ярмарку-продажу с участием хэнд-мэйд мастеров.

А в завершении форума состоится самое крупное реалити-шоу Удмуртии «Стань моделью за 20 дней», в рамках которого уже более 100 женщин от 23 до 58 лет исполнили свою мечту и стали настоящими моделями! Возможность присоединиться к шоу в качестве участников появится даже у случайных посетительниц форума.

Так что ждем всех жителей и гостей города Ижевска в Доме дружбы народов в дни проведения форума! Каждый сможет найти для себя что-то интересное!

Форум пойдет при поддержке Правительства УР, Администрации Ижевска, Ассоциации «Женщины бизнеса». Организатор – союз ТПП УР. ■



# Молоко ушло в запасы



Аграрии Удмуртии бьют тревогу – рентабельность производства молока и готовых молочных продуктов грозит уйти в минус. Первый тревожный звонок в отрасли АПК республики прозвучал в виде снижения закупочных цен на молочное сырье. И, к слову, похожая ситуация сегодня развивается во многих аграрных регионах страны.

Эксперты сегодня сходятся в одном: отечественная молочная отрасль оказалась перед огромным количеством вызовов во всех сегментах. Внутренний рынок «подарил» снижение потребления молочной продукции: по оценке СОЮЗМОЛОКО, в 2022 году покупательский спрос упал на 15%, в молочном эквиваленте – на 200-250 тыс. тонн. Введенные антироссийские санкции привели к падению экспортных отгрузок. В итоге складские запасы предприятий-производителей выросли в три раза практически по всем основным биржевым товарам. Это и сухое молоко, и сыры, и масло, то есть все ключевые молокоемкие продукты. Прирост к уровню 2021 года специалисты оценивают по стране на 40%, это 1,4 млн тонн. Оптимальные запасы, позволяющие поддерживать баланс в отрасли, ранее составляли около 1 млн тонн.

При этом производство товарного молока выросло на 3,5% – примерно на 1 млн тонн в товарном эквиваленте.

В 2022 году ситуация на рынке была стабилизирована во многом

благодаря тому, что импорт сократился на 8%. В частности, обнулится импорт из Аргентины, Уругвая, до минимума сошли поставки из Новой Зеландии.

В этом году возможности балансировки ситуации за счет импорта нет. На фоне такого перенасыщения рынка сельхозпредприятия республики сегодня продолжают наращивать производство молока-сырья, а переработчики – работать на склад. Затоваренность складов продолжает давить на рынок. Как найти новый баланс на рынке и не дать еще сильнее раскататься ценовым качелям? Чего ожидать производителям в нынешнем сельскохозяйственном сезоне?

Ответы на эти вопросы наша редакция получила из первых уст. И прежде всего, от заместителя Председателя Правительства УР **Ольги Абрамовой**.

**– Ольга Викторовна, какова динамика средневзвешенной цены закупа молока в Удмуртии?**

– В начале 2023 года закупочная цена молока без учета НДС в Удмуртской Республике достигла

35,16 руб./кг. Начиная с марта, мы действительно стали фиксировать постепенное снижение ценового показателя. По оперативным данным на 19 апреля, стоимость товарного молока, произведенного нашими сельхозтоваропроизводителями, составила 31,26 руб./кг, с НДС +10% соответственно. Это ниже, чем неделю назад на 0,62 рубля и на 1,88 рубля ниже аналогичного периода прошлого года. Сейчас они реализуют свою продукцию по цене 32,63 руб./кг. Это практически на том же уровне, что и по итогам апреля.

Я бы акцентировала внимание на следующем: не стоит бояться того, что отрасль в настоящий момент переживает снижение закупочной цены. Это циклическое явление, и мы надеемся, что через несколько месяцев все снова встанет на свои места. Сейчас мы можем прогнозировать следующую ситуацию: себестоимость производства молока в 2023 году поднимется до 27 руб./кг, а закупочная цена может стабилизироваться на отметке 30-32 руб./кг. Таким образом, чистая прибыль – 3-5 рублей за 1 кг произведенной животноводческой продукции. При этом важно отметить, что здесь мы не берем в учет субсидии, а они будут. Удмуртия уже неоднократно сталкивалась с подобными проблемами, но нам всегда удавалось успешно с ними справиться.

**– Но тем не менее экономическое самочувствие молочных хозяйств во многом зависит от ценовой политики перерабатывающих предприятий республики. Как в нынешних реалиях сохранять сложившееся в отрасли взаимовыгодное сотрудничество? Особенно учитывая то, что Удмуртия была и остается в числе молочных лидеров России. Мы сохраним профицит товарного молока или этот ценопад все же может привести к дефициту?**

– По итогам работы за три месяца этого года объем валового производства молока-сырья вырос на 7,7% к аналогичной дате прошлого года.

Максимальный рост показали К(Ф)Х, обеспечив производством 18,9 тыс. тонн молока – это +14,4% к 1-му кварталу 2022 года.

Мы считаем, что в республике производство и переработка молока сбалансированы (2 тыс. тонн реализованного молока-сырья в сутки и 2 тыс. тонн переработанного молока-сырья).

Более того, наши предприятия переработки расширяют свои производственные мощности, что очень своевременно в текущей ситуации.

Мы видим, что те сельхозтоваропроизводители, у которых были заключены долгосрочные контракты, критично не теряют в закупочной цене на молоко.

Особенно страдают производители с небольшими объемами и те, кто заключает краткосрочные (месяц, квартал) контракты на поставку.

Так, например, мы уже сегодня фиксируем реальное предложение по закупочной цене на уровне 20-22 руб./л. И при себестоимости молока 24,6 руб./л (по итогам 2022 года) для некоторых производителей положение станет тяжелейшим.

Также и у переработчиков региона есть сложности – большие запасы молочной продукции, а по отдельным категориям в 1,5 раза выше чем в 2018 году, когда у нас был аналогичный кризис.

**– Производители сегодня также очень ждут новых антикризисных решений и дополнительных мер поддержки со стороны государства. Они предусматриваются?**

– Минсельхоз России в конце 2022 года изменил подходы к распределению субсидий на молоко для регионов. Это позволило Удмуртской Республике получить федеральные средства в размере 700 миллионов рублей на субсидирование молочного животноводства. Для сравнения, в прошлом году на эти цели Удмуртия получила из федерации 390 миллионов.



Также в этом году федеральный центр увеличил объемы выделяемых субсидий на производство и реализацию зерновых культур. Возмещение затрат предусмотрено по ставке 2 руб./кг реализованного зерна, это позволяет производителям сохранить доходность в этом сегменте.

**– И все же, Ольга Викторовна, каков прогноз для молочной отрасли Удмуртии в 2023 году – сохраним поголовье коров?**

– В текущей ситуации самое важное сохранить самообладание, минимизировать свои эмоции. Вырезать поголовье – дело одного дня, важно помнить, что на восстановление уйдут годы. Поэтому я считаю, что мысли о сокращении

поголовья недопустимы. У нас просто нет других вариантов. Молочная отрасль Удмуртии обеспечивает продовольственную безопасность страны, создавая при этом рабочие места для десятков тысяч жителей республики. Поэтому нам просто необходимо выстоять в этот непростой период.

Мы уже говорили, что рынок молока сталкивается с подобными трудностями не впервые. Нет ни малейших сомнений в том, что ситуация будет выравниваться, ведь удмуртские предприятия открывают новые пути экспорта, развивая свою продукцию. Наши предприятия молочной переработки в скором времени смогут открыть для себя новые рынки, чтобы вывозить продукцию за пределы республики. Сейчас этому способствует и курс доллара. Министерство сельского хозяйства прогнозирует, что ближе к сентябрю-октябрю ситуация будет восстанавливаться. Есть полная уверенность, что в конце 2023 года Удмуртия выйдет на новый этап своего развития.

Мы внимательно следим за ситуацией. Ежедневно отслеживаем цены и состояние рынка в целом. Мы понимаем, что есть тот порог закупочной цены, который переступить нельзя, – после него каждый литр надоенного молока будет принести прямые убытки.

Если ситуация повернется таким образом, что мы все же переступим эту точку избыточности, то наши действия будут точно такими же, как в 2018 году. Тогда все существующие региональные меры поддержки Минсельхозпрод Удмуртии оптимизировал и перенаправил субсидии на молоко. ■



# Каждый должен заниматься своим делом, тем, что умеет и любит

В сельском хозяйстве Удмуртии сегодня представлены предприятия всех уровней: небольшие фермы, крупные агрохолдинги и крепкие середняки. Когда речь заходит о развитии отрасли, все чаще говорится уже не о возрождении производств, а об их сохранении, преумножении и дальнейшем росте. В этом смысле сельское хозяйство республики действительно находится на пике своего развития.



**«У нас автоматизированы и механизированы практически все этапы работ»**

**– Что представляет собой агрокомплекс сегодня? И, прежде всего, насколько это современное производство?**

– Предприятие создавалось на базе Зуринского совхоза, когда-то крупнейшего на севере Удмуртии, в перестроечное время оно распалось на пять хозяйств. На начальном этапе у нас было 150 коров, сейчас – более 600. Площадь земель – 4200 га. К тому моменту, когда я стала директором, практически вся техника была в негодном состоянии, и первоочередной задачей стало именно ее обновление.

На сегодня автоматизированы и механизированы практически все этапы работ. У нас два современных немецких комбайна «Тукан» (сборка Краснодар. – Прим. ред.) – производительность около 100 га в день. И комбайны, и даже миксер оснащены компьютерами. Везде стоят камеры, ГЛОНАСС. Зоотехник и агроном следят за процессами работ на экранах смартфонов. Половина техники импортного производства. Да, сейчас вынужденно переключились с Европы на Китай, но и они в части специализированной сельхозтехники зарекомендовали себя достаточно хорошо.

**«Нам нужны два ветеринара, зоотехник, агроном, специалист отдела кадров, механизаторы. Готовы платить до 50 тысяч рублей»**

**– А насколько сегодня для вас актуален кадровый вопрос? Какие специалисты вам нужны, и какие условия вы готовы для них предложить?**

– Кадровый вопрос актуален для всех аграрных предприятий Удмуртии, это вопрос нашего будущего. Предприятия подошли к тому пику, когда опытные специалисты, получившие образование в советское время, массово уходят на пенсию. А надлежущей смены для них нет.

Кто-то до сих пор думает, что колхоз, значит, работать придется от зари до зари. Но все давно уже не так, и выходные, и праздничные дни соблюдаются. Посевную

благодаря технике за 10 дней успеваем провести. Если даже где-то переработка, то все оплачивается.

Проблема начинается с подготовки специалистов, например, механизаторы после подготовки хотят работать только в дорожной отрасли. Выпускников нередко переманивают в Татарстан, в другие «хлебные регионы», предлагая уровень заработной платы на 20-30% выше. Но нужно понимать, что зачастую это предполагает и значительно большую нагрузку. Априори сельское хозяйство Удмуртии – это небольшие хозяйства. Если, например, мы готовы платить ветеринару 50 тысяч рублей за работу с 600 коровами, то там предлагают 70 тысяч, но это при нагрузке в 3000 коров. И это не абстрактный пример, а конкретный случай из нашей работы с практикантами.

Сегодня нам нужны два ветеринара, зоотехник, агроном, специалист отдела кадров, механизаторы. Опытному специалисту, который нацелен зарабатывать, а не просто получать деньги, готовы предложить заработную плату до 50 тысяч рублей. Плюс у нас действует система КТУ (коэффициент трудового участия) и при активной вовлеченности в работу предприятия премия может даже превышать размер оклада. Да, например, в пору посевной и заготовки рабочий день у наших специалистов удлиненный, но это сразу КТУ-2, плюс к этому переработки компенсируются в летний период – мы работаем до 15 часов.

Как раз недавно завершили строительство нового благоустроенного дома на две семьи, и это не госпрограмма, а собственное вложение агрокомплекса, то есть сразу двух специалистов, решивших переехать в Зуру, мы сможем обеспечить полноценным жильем. Также есть общежитие. Плюс, конечно, существует и государственная программа по строительству на селе для специалистов, в которой мы помогаем участвовать. У нас на предприятии многие так и построились. Здесь мы оказываем помощь не столько прямым финансированием, сколько помощью с арендой спецтехники, доставкой необходимых стройматериалов – это тоже существенная экономия для новоселов.

Зура потихонечку развивается, что-то удалось сберечь и с советского времени – на территории села расположены ДК, два детских сада, школа и больница. Наконец-то к нам провели газ, то есть теперь можно приобрести или построить полностью благоустроенный дом. Недавно была открыта большая спортивная площадка в центре села по госпрограмме, хотя в каком-то смысле это и наша заслуга, потому что деньги на спортобъекты выделяются при

условии, что на территории населенного пункта есть действующее производство. Мы за свой счет построили детскую площадку. И все же наша молодежь и сегодня стремится побыстрее перебраться в город. К сожалению, мы редко ценим то, что уже имеем.

**«Кто еще поможет?»**

**– Не секрет, что вокруг сельхозпредприятий, таких как Зуринский агрокомплекс, и строится жизнь небольших населенных пунктов. Несложно предположить, что спортплощадка не единственное ваше вложение. Какую еще помощь ваше предприятие оказывает в формировании комфортной среды и работе учреждений села?**

– Мы эту помощь уже даже не считаем, она фиксируется только в расходной книге. А кто еще поможет? Недавно, слава богу, открылось лесоперерабатывающее производство – к ним еще обращаются. Поэтому назову только несколько, по памяти, – восстановление храма, ремонт входной группы нашего дома культуры, приобретение посуды для школьной столовой.

**«Молоко – это наша валюта, дайте нам хорошую цену, и никого уговаривать не потребуется»**

**– С какими проблемами вы сталкиваетесь как сельхозпредприятие, и что могло бы помочь их решить?**

– Человек я простой, да и возраст уже, поэтому привыкла отвечать на этот вопрос честно. Ситуация с низкими закупочными ценами на молоко возникла, в том числе, потому что молочные кухни закрылись, а детские сады и школы сегодня перешли на спреда или восстановленное (порошковое) молоко. Вот сейчас активно помогаем Беларуси, закупает этот сухой концентрат у нее. Что соседям помощь оказываем – это хорошо, замечательно, но при этом почему-то опять страдают российские сельхозпроизводители натурального молока. Если же мы говорим о здоровье нации, о здоровье детей, то, прежде всего, начинать следует с детского и школьного питания, оно должно быть натуральным и качественным.

Что это для стабилизации цен на прилавках. Но цены у ритейлеров в феврале выросли, а у аграриев в этот же момент закупочные упали. И одним из требований аграриев остается, чтобы в наших обсуждениях с министерством участвовали и представители крупных торговых сетей.

Нам нередко говорят: «Вы что, хотите вернуться к плановой экономике?». Отвечаю: «Да, мы хотим к ней вернуться». Даже несмотря на противостояние с Западом, в умных головах по-прежнему крепко сидит навязанное нам отторжение всего советского. Надо уже просто признать, что не все тогда было плохо. Запад вот взял метод плановой экономики на

**Зуринский агрокомплекс сегодня – это:**

кадры	средняя заработная плата	численность КРС на конец 2022 года	количество производимого молока	валовой сбор зерна
<b>98</b> человек	<b>38 597</b> руб. в месяц	<b>1 353</b> голов, в т.ч. 620 гол. коров	<b>5072</b> тонны в год, удой на корову – 8 181 л	<b>4 202</b> тонны, урожайность зерновых – 25,7 ц/га

вооружение (см. индикативное планирование. – Прим. ред.). А мы, наоборот, последовали сломая голову за их моделью, но так никуда и не дошли, так во многом и застряли на этапе «дикого рынка».

То же самое – с Президентом Удмуртии Александром Александровичем Волковым. Его имя не услышишь с политических трибун и редко встретишь в СМИ, словно и эту страничку нашей истории поспешили поскорее вычеркнуть. А вот на селе, и я сейчас не только про Зуру, его вспоминают с большим уважением как человека слова. Да, тогда тоже были свои перегибы, свои недостатки, но село развивалось планомерно, и главное – была уверенность в завтрашнем дне. При Волкове нам давали 1,5 рубля на литр реализованного молока, наше хозяйство получало 8 миллионов рублей в год, а в 2022 году мы получили субсидию в размере 2,2 млн, надоили в 1,5 раза больше – получили в 4 раза меньше. Потому что теперь основные начисления идут на прирост производства.

Сегодня нам предлагают грандиозные, красивые цели, но это ведь и не нужно. Молоко – это наша валюта, дайте нам хорошую цену, и никого уговаривать вкладываться в рост не потребуется. Если говорить конкретно про наш агрокомплекс, то даже при текущей ситуации с ценами мы нацелены на дальнейшее развитие – планируем уже в этом году начать строительство нового современного животноводческого комплекса, с надеждой на то, что рано или поздно ситуация стабилизируется.

Острая проблема в Игринском, как и в большинстве районов, с межпоселковыми дорогами. В нашем муниципальном округе тому виной две причины: долгое время эксплуатации без капитальных ремонтов и спецтехника нефтяников. К сожалению, для аграриев работа нефтяной отрасли оборачивается разбитыми дорогами и загрязнением полей. К слову, вопросы последующей ликвидации разливов решаются с ними очень долго и тяжело. Да, мы все понимаем – их работа в приоритете, это федеральный бюджет, но ведь и мы тоже работаем на страну, обеспечиваем продовольственную безопасность, создаем рабочие места, по возможности поддерживаем село.

А те деньги, которые сегодня выделяются в рамках нацпроектов на дороги, идут преимущественно на трассы федерального значения. Да и в целом бюджетные средства до маленьких населенных пунктов практически не доходят, остаются в районцентрах. Мы, конечно, рады, например, за Игру, очень приятно теперь туда приехать. Но все же, если мы говорим о будущем сельских территорий всерьез, то весь район должен развиваться более равномерно.

**– И тем не менее вы решились строить дальше, привлекаете кадры, закупаете технику, значит, и в будущее смотрите с оптимизмом?**

– Здесь все просто. Каждый должен, в первую очередь, заниматься своим делом, тем, что умеет и любит. Что бы там не происходило вокруг, главное – это хорошо и искренне делать свою работу. ■

# Термину «РАДИО» более двух тысяч лет



25 апреля (по новому стилю – 7 мая) 1895 года официально считается в нашей стране датой изобретения радиосвязи. Поскольку полное название этого праздника День радио и связи, мы никак не можем обойти стороной рассказ обо всех прочих связистах. А в качестве бонуса сегодня вы узнаете тайну происхождения термина «радио».

Начнем, как и полагается, с самого начала. Средства электрической связи для передачи сообщений появились лишь в XIX веке, т.е. менее двухсот лет назад. Первым из таковых устройств стал изобретенный в 1838 году американцем Сэмюэлем Морзе телеграф (данный термин в переводе с греческого языка означает «пишу на расстоянии»). Будучи талантливым и к тому же известным американским художником, он разработал простой и наглядный способ передачи сигналов. Для этого на бумажной ленте прибор печатал комбинации коротких сигналов (точек) и длинных (тире). Эта система, широко известная во всем мире как азбука Морзе, дала возможность относительно быстро передавать на большие расстояния объемные письменные сообщения. Отметим, что современные телеграфные аппараты давно не печатают точки и тире, а передают сразу готовые буквы.

Забегая вперед, скажем о том, что после изобретения радио азбука Морзе стала применяться радистами, но уже не в графическом, а в звуковом виде. Но о радио мы поговорим чуть позже, а пока вспомним о том, что для передачи точек и тире могут служить не только бумажная лента и звук, но еще и... свет! На рубеже XIX и XX веков вместе с созданием автономных электростанций и мощных прожекторов появился световой (он же оптический) телеграф, что дало возможность быстро передавать сообщения азбукой Морзе с одного корабля на другой. И такой телеграф используется на флотах многих стран мира до сих пор.

Следующей вехой в истории связи стал телефон (в переводе с греческого – «звук на расстоянии»), изобретенный в 1876 году в США шотландским иммигрантом Александром Беллом. Этот вид связи тоже дожил до наших дней. Однако в военной и правительственной связи существуют совершенно необычные телефоны. Даже если подключиться к такой линии, то прослушать сообщение не получится – вместо человеческого голоса вы услышите только бульканье, как при кипячении воды. Это работает так называемая ЗАС – засекречивающая аппаратура связи. Чтобы превратить это бульканье назад в человеческую речь, необходимо иметь дешифратор и знать код шифрования.

Наконец, мы переходим к самому важному виду связи – радио. В переводе с латыни глагол *radio* означает не что иное как «излучаю» (сравните его со словами «радиатор» или «радиация»). Если копнуть еще глубже, то надо вспомнить имя существительное *radius* – это расстояние от центра до края окружности. А еще именно этим словом древние римляне называли спицы колес своих боевых колесниц...

Термин «радио» в его современном значении впервые ввел в обращение известный английский ученый, президент Лондонского Королевского общества (аналога Российской академии наук) Уильям Крукс. Нет, он не экспериментировал с техникой передачи и приема электромагнитных волн, но зато был еще и писателем-фантастом и публиковал свои труды в открытой печати. В 1892 году в

одном из английских журналов появилась его статья «Некоторые возможности использования электричества», в которой была описана воображаемая приемно-передающая установка и много раз употреблялось слово «радио». Другие предложенные им слова, такие как «генерация», «диапазон», «чувствительность», «селективность» позже стали основными терминами радиотехники.

Как известно, 7 мая (по новому стилю) 1895 года Александр Степанович Попов продемонстрировал работу прибора, способного регистрировать разряды молнии на значительном расстоянии от источника. Однако то же самое до него уже делали другие ученые. В частности, англичанин Оливер Лодж девятью месяцами ранее публично продемонстрировал прием электромагнитных волн от искрового передатчика. Тогда же этот британский ученый опубликовал свои результаты в научных журналах. В итоге во многих странах мира появились продолжатели его дела, наиболее известными из которых являются итальянец Маркони, немец Браун и, конечно же, россиянин Попов.

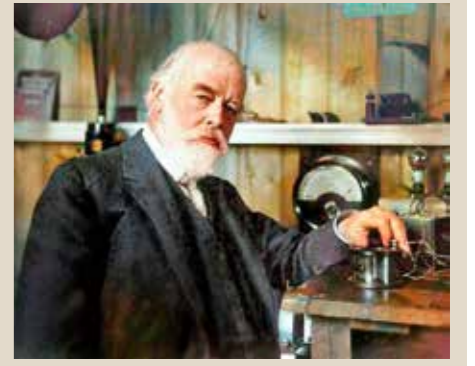
Надо сказать, что на заре эпохи радиотехники абсолютно все передатчики и приемники работали только в телеграфном режиме, т.е. могли передавать и принимать только точки и тире уже известной вам азбуки Морзе. В 1906 году на всемирном конгрессе в Берлине для радистов был принят единый сигнал бедствия «SOS», про который впоследствии родилась красивая легенда, что якобы это аббревиатура английской фразы «Спасите наши души». На самом деле это даже не сочетание букв S-O-S, поскольку все 9 знаков этого сигнала передаются без пробелов. С таким же успехом его можно записать как EEE-TTT-EEE. Одним словом, это очень простой и



## Сэр Оливер Джозеф Лодж (1851-1940)

14 августа 1894 года этот британский ученый публично продемонстрировал коллегам прием «волн Герца», т.е. электромагнитных волн от искрового передатчика на расстоянии 40 метров. Созданный Лоджем прибор содержал когерер, источник тока, реле, гальванометр и регистратор. Таким образом, именно ему раньше других пришла в голову идея соединить все эти составляющие воедино, чтобы осуществлять запись сигналов на коротких расстояниях.

К сожалению, Оливер Лодж не продолжил исследований в области практического применения своих наработок. В дальнейшем его прибор взяли за основу и усовершенствовали другие ученые. На первых порах особенно далеко в области развития радиосвязи удалось продвинуться итальянцу Гульельмо Маркони и немцу Карлу Брауну – именно они в итоге и получили Нобелевскую премию 1909 года по физике за создание «беспроволочного телеграфа».



симметричный сигнал (три точки, три тире и три точки), который может понять практически любой человек...

Что касается передачи голосовых сообщений (в так называемом телефонном режиме), то первые опыты в этой области канадский ученый Реджинальд Обри Фессенден совершил еще в 1900 году. Однако полноценное звуковое радиовещание впервые появилось лишь в

1920-м и произошло это в США. А спустя всего 4 года оно началось и в СССР, правда, в то время оно в нашей стране называлось «широковещанием» (это буквальный перевод английского термина broadcasting).

В 1941 году американская компания Motorola начала серийное производство первой в мире портативной радиации, которую солдат-связист мог держать в одной руке. Любопытно, что на всех официальных снимках телефонов этой фирмы на дисплеях стоит время 11:35. Все дело в том, что именно в 11 часов 35 минут 3 апреля 1973 года сотрудник компании Motorola Мартин Купер совершил первый в мире успешный звонок с мобильного телефона. Однако и этот аппарат, и ваш любимый смартфон являются не чем иным, как портативным приемопередатчиком радиосигналов в телефонном режиме.

Наконец, поговорим о том, почему именно радио является «царицей» всех видов современной связи и в первую очередь – связи военной. Как известно, самым последним аргументом современной войны служит угроза применения ядерного оружия. И дело даже не в том, что взрывная волна безжалостно сметет все телефонные и телеграфные провода – военным связистам это не страшно, поскольку их линии упрятаны глубоко под землей. Истинная опасность заключается

в том, что при ядерном взрыве создается гигантская ЭДС (электродвижущая сила), которая уничтожит всю оконечную аппаратуру телефонистов и телеграфистов. И лишь радистам эта опасность не грозит, поскольку они работают практически без проводов. Помимо всего прочего, использование азбуки Морзе вместо голоса требует во много раз меньшей мощности передатчика, а потому сигналы на запуск ракет и прочие важные команды до сих пор передаются в виде зашифрованных письменных сообщений. Единственным отличием современного радиотелеграфиста от предка столетней давности заключается в том, что его приемник состоит не из ламп, а из микросхем. А еще то, что точки и тире он выдает в эфир не с помощью телеграфного ключа, а с гораздо более удобного аппарата наподобие пишущей машинки.

Теперь вы понимаете, что современная система связи – это очень сложный многофункциональный комплекс, включающий в себя линии телефонной, телеграфной, радио, радиорелейной, спутниковой, сотовой и иных видов связи. А еще это десятки тысяч высококлассных специалистов, которые 7 мая отмечают в России свой профессиональный праздник! Шлем им всем горячие поздравления и произносим любимый шуточный тост всех российских связистов: «За связь без брака!».

## Александр Степанович Попов (1859-1906)

25 апреля (по новому стилю – 7 мая) 1895 года А.С. Попов зачитал в научных кругах свой доклад о взаимодействии металлических порошков и электрических колебаний. Еще в 1890 году он изготовил специальный прибор, способный обнаруживать грозу на расстоянии от места измерения. Следя за этим природным явлением, ученый понял, что если источник имеет достаточную мощность, то магнитные волны можно обнаружить на любом расстоянии от него. Это привело Попова к мысли о возможности передачи сигналов на большие расстояния без проводов.

Все необходимое оборудование для демонстрации своего опыта Александр Степанович изготовил сам, взяв за основу достижения своих предшественников. В первую очередь, это были ранее опубликованные в открытой печати результаты работы англичанина Оливера Лоджа, а также двоих немцев – Генриха Румкорфа и Генриха Герца.

А.С. Попов был не только физиком-теоретиком, но и практиком, экспериментатором, не боявшимся пробовать все новое и неизведанное. В 1896 году он описал схему своего радиоприемника в журнале Русского физико-химического общества. А уже через три месяца после публикации статьи ученый на практике показал, как можно передавать сигналы без проводов на расстояние почти в четверть километра.



# Денис Парахин: В спорте, в работе и в жизни самое главное – умение побеждать самого себя



Строительство новых спорткомплексов и площадок ГТО, реконструкция школьных стадионов, спортивные мероприятия всероссийского уровня, все чаще проводимые в Ижевске, яркие победы наших земляков на всероссийских и международных соревнованиях – все это позволяет с уверенностью говорить отрасль спорта в Удмуртии одна из самых динамично развиваемых.

Удмуртии, – появление в Шарканском районе 25-метрового плавательного бассейна. А в Игринском районе, в рамках соглашения Правительства УР с благотворительным фондом Михаила Гущериева, появится многофункциональный ФОК с бассейном. Строительство обоих объектов идет по графику, бассейн в Шаркане введем в этом году, а в Игре в следующем.

Кроме того, Александр Бречалов также ставит перед нами задачу завершить реконструкцию Ледового дворца. Этот объект на особом контроле. Да, сегодня в силу объективных обстоятельств темпы строительства снижены, но подчеркну – этот проект не будет заморожен! В ближайшее время темпы будут наращены.

**– Вы вступили в должность в ноябре 2022 года. А какие спортивные события, из уже состоявшихся в конце 2022-го – начале 2023 года, в Удмуртии, на ваш взгляд, стали наиболее значимыми?**

– Каждое спортивное событие значимо, особенно когда ты отвечаешь за их организацию. Тем более что за этот период у нас состоялось большое число уровней мероприятий: Хоккейный турнир на кубок им. М.Т. Калашникова, чемпионат России по пулевой стрельбе и I этап Кубка России по пулевой стрельбе с участием спортсменов зарубежных стран, 29-е Республиканские зимние сельские спортивные игры, Международный лыжный марафон имени Галины Алексеевны Кулаковой и многие другие.

Отдельно отмечу чемпионат России по биатлону и 53-ю Ижевскую винтовку. Участие в мероприятии приняли более 130 спортсменов из России и Беларуси, в числе которых олимпийские призеры и чемпионы мира. Освещала соревнования команда «Матч ТВ» во главе с Дмитрием Губерниевым. Было огромное количество болельщиков, по данным МВД, около 10 000 зрителей за все дни, а у экранов телевизоров сотни тысяч.

А главным событием апреля стал Суперфинал чемпионата Школьной баскетбольной лиги «КЭС-БАСКЕТ», который в Удмуртии проходил впервые. Участниками турнира стали 32 сильнейшие школьные команды страны. В рамках мероприятия также состоялись товарищеские

игры девочек и мальчиков из Луганской и Донецкой Народных Республик с ребятами из Удмуртии.

**– Всегда интересно узнать успешного руководителя и управленца еще и как человека: почему вы связали свою профессиональную жизнь именно с Министерством спорта? И какие виды спорта наиболее близки для вас лично?**

– К спорту я пришел давно, еще в 1993 году, когда мне было 13 лет. Как и для многих ребят, этот путь начался с секции – в моем случае секции велосипедного спорта г. Ижевска. Символично, что в первый раз я пришел на занятия 3 марта, и в этот же день, только уже в 2010 году, приступил к работе в министерстве.

Серьезно занимался велосипедным спортом на протяжении 10 лет. Конечно, высоких личных достижений у меня не было, а вот в составе юниорской команды страны в 1999 году мы выиграли два этапа кубка мира в многодневной гонке. В 2003 году моя карьера как спортсмена завершилась. Но и сегодня, как только сходит снег, я сажусь на велосипед. В моей жизни также присутствуют бег и плавание.

Люблю и игровые виды спорта. С коллегами из правительства планируем проводить футбольные тренировки на регулярной основе. Не только чтобы держать себя в форме, но и снимать стресс, поддерживать товарищеский дух. Для меня, для всей нашей команды действительно ярким примером здесь является Глава Удмуртской Республики. Шутка ли, например, пройти железную дистанцию в триатлоне? Но и в государственной работе Александр Владимирович тоже задает очень высокий темп, такой работоспособности действительно можно позавидовать. Занятия спортом помогают мне пусть и не двигаться с ним в одном ритме, но хотя бы сильно не отставать.

**– При таком большом объеме задач, масштабных проектов и мероприятий хочется пожелать вам сил и удачи!**

– Взятся – нужно делать, и делать хорошо! Самое главное, чему учит спорт, – это умение превосходить самого себя. Не стоять на месте, не лениться в любом деле, в любой работе, тогда самые сложные задачи и цели будут достижимы! ■

В конце 2022 года эта важная миссия была поручена новому министру спорта **Денису Парахину**. Задача далеко не простая, ряд масштабных проектов, начатых при предыдущем руководителе ведомства Александре Варшавском, еще предстоит завершить, высокую планку по количеству и качеству мероприятий нужно поддерживать, а впереди уже новые не менее грандиозные планы.

**– Денис Викторович, в этом году отрасль спорта Удмуртии и России празднует столетие. Расскажите подробнее о юбилее. Чем будет отмечено данное событие в плане мероприятий?**

– Ровно 100 лет назад был создан федеральный орган по развитию физической культуры и спорта, а в нашей республике, соответственно, – региональный орган. И все мероприятия, которые стоят в календарном плане, приурочены к 100-летию отрасли. Календарь очень насыщенный, всего в этом году у нас пройдет свыше тысячи мероприятий всероссийского, межрегионального и регионального уровня. Ближайшим станет Первенство России по пулевой стрельбе, в мае пройдет фестиваль ГТО среди трудовых коллективов с участием команд со всей страны, в июне – традиционная многодневная велогонка на приз «Удмуртской правды», в июле – Летние сельские игры.

Продолжим системную работу по строительству спортивных сооружений в тесной связке с Минстроем. Главным событием года станет начало строительства Дворца единоборств. Это долгожданный проект – 10 тысяч квадратных метров, восемь залов, в том числе для игровых видов спорта.

Еще одно знаковое событие этого года, которое стало возможным только благодаря активной позиции Главы

# Секрет успеха с Натальей Кондратьевой

@kondrateva\_news



Наталья Кондратьева. Интервью с Шаманом Раху



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой и Сергеем Пьянковым



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой и Ольгой Абрамовой



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой и Игорем Ишмамеевым



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой и Григорием Казаковым



Еженедельный стрим Натальи Кондратьевой Честное/Частное мнение



Мы предлагаем нашим читателям анонс серии публикаций нашего сайта в апреле. Любопытные подробности всех этих историй вы можете найти по адресу <https://www.d-kvadrat.ru/> в разделе «Новости» за соответствующую дату.



**1** апреля нельзя начинать новых дел, горевать и... оборачиваться! В этот день во многих странах мира празднуют День дурака (он же – юмора, шуток или веселья).

**3** апреля 1973 года считается Днем рождения мобильного телефона. В этом году он отметил свой полувек юбилей.

**5** апреля 1991 года была создана Авиационная группа высшего пилотажа ВВС России «Русские Витязи».

**7** апреля 1947 года скончался Генри Форд – основатель компании «Ford», которая известна своими автомобилями и... самолетами.

**9** апреля в России отметили День войск ПВО. Это профессиональный праздник тех, кто живет под девизом: «Чужим летать не даем!».



**12** апреля 1961 года Юрий Гагарин расписался на двери гостиничного номера на Байконуре, что стало ритуалом для всех последующих советских космонавтов.

**14** апреля 1862 года родился Петр Столыпин. Имя этого человека носят четыре высших учебных заведения России, а также названы... виселица и вагон для заключенных.



**15** апреля 1912 года затонул лайнер «Титаник». Судовладелец, капитан и экипаж допустили череду промахов, которые привели к катастрофе. Но виноваты не только они.

**18** апреля 1955 года в США в университетском городе Принстон скончался Альберт Эйнштейн.



**21** апреля 1760 года строители начали рыть котлован для Ижевского пруда. Со временем заводской поселок превратился в город, который сегодня называется Ижевском.

**24** апреля отмечается как День памяти жертв геноцида армян в 1915 году. Наш рассказ о представителях этого народа от Айвазовского до Харатьяна и от Медведевой до Шер.



**25** апреля 1945 года состоялась долгожданная встреча бойцов Красной армии и солдат армии США на реке Эльбе.



**27** апреля 1908 года фигурное катание как вид спорта впервые включено в программу Олимпийских игр.

**29** апреля 1942 года в Воткинском районе Удмуртии родилась прославленная лыжница Галина Кулакова.



**30** апреля 1945 года советские воины водрузили Знамя Победы над Рейхстагом в Берлине.

КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

Абрамова Ольга . . . . . 44	<b>Ижевский электромеханический завод</b>	<b>Сарапульская районная больница . . . . . 9</b>
Алпашаева Динара . . . . . 8	<b>«Купол» . . . . . 20</b>	<b>Сарапульский</b>
Аэропорт Ижевска . . . . . 7	<b>«Ижторгметалл» . . . . . 10</b>	<b>электрогенераторный завод . . . . . 22</b>
Барышников Андрей . . . . . 8	Каргин Владимир . . . . . 9	<b>Сибирская Промышленная Группа . . . 26</b>
Бегишев Дмитрий . . . . . 8	<b>«КОМОС-ГРУПП» . . . . . 10</b>	<b>«Смарт сервис ЛТД» . . . . . 25</b>
Борисов Юрий . . . . . 32	Копалецкая Ксения . . . . . 24	<b>Станция скорой медицинской</b>
Бречалов Александр . . . . . 33	Красников Геннадий . . . . . 32	<b>помощи . . . . . 10, 37</b>
Буторин Сергей . . . . . 8	Кулаковский Олег . . . . . 2	Ступникова Мария . . . . . 9
Воробьев Алексей . . . . . 8	Лашкарев Виктор . . . . . 40	Тихонов Павел . . . . . 26
<b>Воткинский завод . . . . . 10</b>	Мантуров Денис . . . . . 33	Уразов Эрик . . . . . 9
<b>Глазовская межрайонная</b>	Мишустин Михаил . . . . . 33	Федюкин Анатолий . . . . . 18
<b>больница . . . . . 9</b>	Парахин Денис . . . . . 50	<b>Чепецкий механический завод . . . 10, 25</b>
Горшунова Варвара . . . . . 31	Пинчук Эльвира . . . . . 37	Чернышенко Дмитрий . . . . . 33
Горайнова Надежда . . . . . 30	<b>Промышленно-экономическая</b>	Чинейкин Сергей . . . . . 10
<b>«Динамо» . . . . . 1</b>	<b>ассоциация УР «Развитие» . . . . . 18</b>	Чиркова Елена . . . . . 46
Журавлев Александр . . . . . 8	Прузан Олег . . . . . 10, 37	Чурбанов Игорь . . . . . 10
Журавлев Олег . . . . . 10	Путин Владимир . . . . . 32	<b>Школа кадетского движения . . . . . 30</b>
<b>Завод «БУММАШ» . . . . . 26</b>	Ремняков Василий . . . . . 9	Шпак Василий . . . . . 32
Зиятдинов Фанил . . . . . 21	Речич Александр . . . . . 22	Шутов Андрей . . . . . 10
<b>Зуринский агрокомплекс . . . . . 46</b>	Русинова Ольга . . . . . 9, 15	Якимова Наталья . . . . . 37
<b>Ижевский механический завод . . . . . 9</b>	Рустамов Илгар Пута оглы . . . . . 9	
<b>Ижевский мотозавод «Аксион» . . . . . 16</b>	Рычков Андрей . . . . . 24	

**d-kvadrat.ru**

**Деловой КВАДРАТ**  
Только актуальные новости  
Удмуртской Республики!

■ [vk.com/club106841870](https://vk.com/club106841870)  
■ [t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)  
■ [zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)



Редакция журнала «Деловой квадрат» сердечно поздравляет именинников апреля!  
Желаем крепкого здоровья, неизменно прекрасного настроения, новых личных и профессиональных побед!

**АКИЛОВ Лев Александрович**  
ОАО «Играмолоко»

**АХМАДУЛЛИН Руслан Альфредович**  
ООО «Нефть»

**БАЙМЕТОВ Владимир Александрович**  
газета «Удмуртская правда»

**БУРАНОВА Лариса Николаевна**  
депутат Государственной Думы РФ

**БЫЧКОВ Юрий Федорович**  
ООО СПФ «Мастер»

**ВЕРЕТЕННИКОВ Сергей Васильевич**  
БУЗ УР «КДЦ МЗ УР»

**ВЕРШИНIN Юрий Аркадьевич**  
ООО «Россия», ООО «ВерА»,  
МО «МО Можгинский район УР»

**ВОЛКОВ Валерий Анатольевич**  
ООО «ЭКСИ»

**ЗАХАРОВА Владлена Юрьевна**  
ООО «Нефть»

**ЗОРIN Игорь Иванович**  
Центр психологии управления  
«Премьер»

**КАЛИМУЛЛИН Рамил Широкович**  
Санаторий «Варзи-Ятчи»

**КАШАПОВ Рашид Накипович**  
ЗАО «Ижторгметалл»

**КОГАН Григорий Наумович**  
ООО «Программно-информационная  
компания «Пиком»

**КУЗНЕЦОВ Александр Петрович**  
ООО «Комос-Строй»

**КУЗНЕЦОВА Мария Анфимовна**  
ООО «Гарди»

**КУЛАКОВА Галина Алексеевна**  
4-кратная олимпийская чемпионка  
по лыжным гонкам

**МИРОНЕНКО Виктор Яковлевич**  
Группа компаний «Лео Смарт»

**МОЛОКОВ Михаил Алексеевич**  
ООО «Русская компания»

**ПЕРЕВОЗЧИКОВ Валерий Александрович**  
Воткинская стоматологическая  
поликлиника

**ПОНОМАРЕВ Андрей Дмитриевич**  
ООО «Лудорвай», МО «МО  
Завьяловский район УР»

**ПУДОВ Илья Петрович**  
ООО «Сарапульские  
бетонные изделия»

**РОМАШОВ Вадим Дмитриевич**  
БУЗ УР «Балезинская РБ МЗ УР»

**РОМАШОВ Михаил Викторович**  
Сеть промышленных парков  
«Развитие»

**РУДОЛЬСКАЯ Марина Ивановна**  
МБОУ «ИЕГЛ «Школа-30»

**РУССКИХ Виктор Ильич**  
ООО «Регион-Инвест»

**СМОЛОВИЧ Михаил Леонидович**  
ООО «Ижевский Арсенал»

**СТАРЦЕВ Александр Юрьевич**  
МО «МО Ярский район УР»

**СУРЖИКОВ Павел Александрович**  
ООО «Семейный доктор»

**ТЮРИН Юрий Александрович**  
АО «Ижсталь»

**ЧУВАШЕВ Петр Вениаминович**  
ОАО «Путь Ильича»

**ШЕВЯКОВ Владимир Валерьевич**  
ООО «Фототех-Поволжье»

**ШКОЛЯР Артем Сергеевич**  
БУЗ УР «Республиканский  
наркологический диспансер МЗ УР»

ОРГАНИЗАТОР



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР



МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

# ARMY

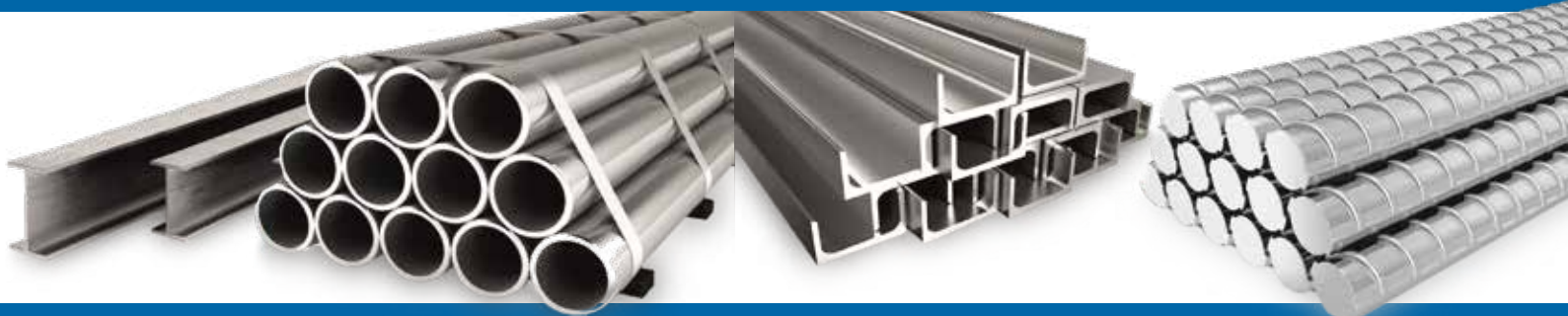
## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2023»

### 14–20 АВГУСТА ПАТРИОТ ЭКСПО

[www.rusarmyexpo.ru](http://www.rusarmyexpo.ru) 12+

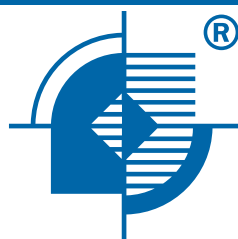
# ПРЕДЛАГАЕМ: ТРУБЫ, СОРТОВОЙ И ЛИСТОВОЙ МЕТАЛЛОПРОКАТ

(уголок, арматура, швеллер, балка и т.д.)



УР, г. Ижевск, ул. Мельничная, 46  
Тел. +7 (3412) 63-23-23

[www.itm.su](http://www.itm.su)



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**

## ПРОИЗВОДИМ: ПРОФНАСТИЛ, МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, САЙДИНГ, ШТАКЕТНИК



УР, г. Ижевск, ул. Мельничная, 1  
Тел. +7 (3412) 63-64-65

[krovlya.itm.su](http://krovlya.itm.su)

