

№ 05 [202] июнь-июль 2023

ARMY 2023

журнал для лидеров

# ДЕЛОВОЙ

КВАДРАТ®

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru) 16+



ГидроКуб

Качество  
в деталях

Константин  
Кузнецов,

генеральный директор  
ООО НПП «ГидроКуб»

ОРГАНИЗАТОР

МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР

МКВ  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ**ARMY****МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ «АРМИЯ-2023»****14–20 АВГУСТА  
ПАТРИОТ ЭКСПО**[www.rusarmyexpo.ru](http://www.rusarmyexpo.ru) 12+

№ 5 / июнь-июль 2023



Не хочется замалчивать «главное событие» июня – военный мятеж ЧВК «Вагнер». Хотя, по большому счету, сказать нечего – большинство из нас в полном недоумении, что это было – инсценировка или реальный мятеж. Я все же из общины со структурами, имеющими отношение к официальным силовикам, склоняюсь к последнему.

Стресс, чувство острой несправедливости: как такое стало возможным, когда страна ведет СВО, туманное видение будущего – то ли бизнес сворачивать, то ли что, постоянное сидение в лентах в поисках истины – вот то, что практически захватило и парализовало нас всех.

В своей жизни я видела только один мятеж – когда полупьяная бывшая партийная элита образовала ГКЧП и пустила по федеральным телеканалам «Лебединое озеро». Сейчас, к счастью, обошлось без балета. Очень хотелось сделать материал по поводу частных военных компаний в этом номере, но меня отговорили: типа, не рискуй. А хотелось рассмотреть явление в общемировой практике – слишком впечатлена голливудскими фильмами о том, как суперпрофессиональные военные частных компаний начинают «зарываться» и ставят условия главам государств, угрожая даже ядерными ударами по целым странам.

Что касается рабочего времени, то вся эта история его просто-напросто съела. А любой предприниматель тратит время на созидание и создание ВВП страны (не путать с Владимиром Владимировичем Путиным).

Итак, очередной номер журнала. Как всегда, есть что полезного почитать. Например, материал с пресс-конференции Ярослава Семенова о дорогах, строительстве и в целом об итогах полугодия. Накануне Дня металлурга, отмечаемого в июле, даем обзор металлургических производств Удмуртии.

В свете актуализации внедрения цифровых технологий в промышленность наша информация по совещанию «Цифровая индустрия промышленной индустрии», которое проходило под патронажем премьера Мишустина. Уверена, всем, кто занимается производством, это будет полезно.

Еще пишем о растениеводстве в республике и приводим цифры по переработке.

Своими впечатлениями по путешествию внутри страны делится наш автор, показывает совершенно уникальные места и подводит историческую платформу под свой рассказ.

Да, «умом Россию не понять, аршином общим не измерить»... «Горжусь, что я русский», – разделяю слова модного певца.

Мирного вам неба, уважаемые читатели!

С уважением, Наталья Кондратьева, издатель

Журнал  
**ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ**Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007»  
в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

И.О. ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Д.А. Горбунов

ФОТО

Эдуард Карипов, Федор Егоров,  
Сергей Басов

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПРЕМИУМ»

Анастасия Иванова

ТЕЛЕФОН

+7 (963) 030-70-07.

news@d-kvadrat.ru

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426000 г. Ижевск,  
ул. Пушкинская, 198, офис 5

СОЦСЕТИ:

[vk.com/delovoy\\_kvadrat](https://vk.com/delovoy_kvadrat)[t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)[zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях.

За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».

426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300.

Заказ № 0156. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами.

Цена свободная. Дата выхода 5 июля 2023 года.



## ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

- 4 **Тренды**
- 6 **Назначения**
- 8 **Отличники**
- 35 **Финансовые новости России, Удмуртии и Ижевска**

## ДАТА

- 7 **Статистика знает все**

## ФОРУМ

- 9 **Кластеры форума «Армия-2023»: аэродром «Кубинка»**

## БОЛЬШАЯ ИГРА

- 10 **Большая стройка**

## ПРОИЗВОДСТВО

- 14 **Гидрокуб: комплексный подход к качеству**

## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 16 **Три года перемен. Падение и взлет металлургии**
- 17 **АО «ИОМЗ»: высокое качество и долговечность продукции**

## ИТОГИ

- 20 **Отрасли промышленности и торговли Удмуртской Республики показывают уверенный рост**

## ЗАВОДСКАЯ ЖИЗНЬ

- 22 **«Кураж»: школа роста молодых оборонщиков**

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)



## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 24 **Рост вопреки санкциям**
- 26 **«Предприятие Луч»: 35 лет непрерывного развития**

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- 28 **IT-вектор промышленности**

## ОБЩЕСТВО

- 30 **Михаил Почепцов: Работать «на земле», помогать людям**

## ПАРАМЕДИЦИНА

- 32 **Доверие в коллективе через навыки спасения жизни!**

## АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

- 36 **Перспективные направления развития АПК**

- 39 **«Где Москва, а где Мувыр?»**

- 40 **Вопрос продбезопасности**

## ИСТОРИЯ

- 42 **«Все для фронта, все для победы!»**

## ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ

- 44 **Там, где началась Россия**



[delovoy\\_kvadrat](https://delovoy_kvadrat.ru)



# ВОСТОЧНЫЙ ВЕКТОР

Экспорт российской нефти в Индию составил рекордные 46% в импорте страны.

Министерство торговли и промышленности Индии опубликовало данные, согласно которым в январе-апреле 2023 года Россия поставила в Индию 27,996 млн тонн нефти (31% импорта), что в 16 раз больше, чем годом ранее (1,777 млн тонн; около 2,5% импорта).

По данным РБК, со ссылками на западные аналитические компании Kpler и Vortexa, очередное увеличение поставок произошло в мае 2023 года, составив рекордные 46% импорта энергоносителей в Индию. За месяц страна закупила в России около 8,3 млн тонн, что на 15% превышает апрельский уровень и в четыре раза больше, чем в мае



2022-го. При этом объем поставок увеличился на протяжении всего прошлого года. По данным Резервного банка

Индии, в денежном выражении за 12 месяцев он вырос с \$2,2 млрд до \$31,02 млрд.

## «ВСЕ БУДЕТ В ПОРЯДКЕ»

Президент Белоруссии Александр Лукашенко сообщил о начале перемещения российских ядерных боеприпасов. По его словам, соответствующая договоренность с Владимиром Путиным была достигнута в рамках Евразийского экономического форума в Москве.

Надо было подготовить места хранения и прочее. Мы все это сделали. Поэтому началось перемещение ядерных боеприпасов», – рассказал Лукашенко.

По словам белорусского лидера, часть ядерного оружия уже находится в стране.

«Не буду говорить, сколько, большая часть завезена в Беларусь. Удивительно, что не отследили. Охраняют россияне и белорусы».

Президент Белоруссии также подчеркнул, что Минск ответственно относится к размещенному российскому ядерному оружию и «все будет в порядке».



Размещение в Белоруссии российского тактического ядерного оружия Владимир Путин анонсировал в конце марта. А спустя два месяца, 25 мая, министры обороны Беларуси и России Виктор Хренин и Сергей Шойгу подписали документы о порядке содержания российского ядерного оружия в спецхранилищах на белорусской территории.

Тогда Шойгу пояснил, что решение о применении ТЯО остается за российской стороной. Но при этом белорусские военные летных и ракетных подразделений прошли специальную подготовку в России. В которую, в том числе, входило изучение применения зарядов ТЯО с помощью штурмовиков Су-25 и комплексов «Искандер-М».

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ



На фоне обостряющихся отношений с США китайские военные приступили к моделированию сценария «тотальной войны».

Об этом сообщила газета South China Morning Post со ссылкой на ученых, принимающих участие в проекте. Газета отмечает, что потенциальный противник Китая в этих сценариях не называется. В то же время среди военной техники условного агрессора указаны, например, эскадренные миноносцы класса «Арли Берк», стоящие на вооружении США. Сам же условный противник обозначен как некий «синий альянс», что совпадает с цветом флага Североатлантического альянса (НАТО).

Отношения между двумя странами вышли на новый уровень напряжения после таких событий, как визит на Тайвань спикера палаты представителей США Нэнси Пелоси в августе 2022-го и полет китайского аэростата в воздушном пространстве США в январе 2023 года.

# МИРНЫЙ АТОМ

Ижевский электромеханический завод «Купол», входящий в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей», начал производство рециркуляционных охлаждающих установок для новой Курской атомной электростанции (АЭС-2). Это важный шаг в развитии отечественного производства оборудования для энергетической отрасли. Об этом сообщила пресс-служба Концерна ВКО «Алмаз-Антей».

В рамках этого проекта компания изготовит и поставит более 140 единиц оборудования, включая уникальные оребренные трубы, которые будут использоваться для поддержания оптимальных температурных и влажностных условий в помещениях станции.

Оребренные трубы являются ключевым компонентом рециркуляционных установок, обеспечивая эффективный



теплообмен. Завод «Купол» запустил производство труб диаметром от 13 до 114 мм с шагом оребрения 2 мм, что делает их уникальными на российском рынке. Реализация этого проекта стала возможной благодаря льготному займу от Фонда развития промышленности. Общие инвестиции в проект составили более 136 млн рублей, включая средства федерального и регионального фондов развития промышленности.

Курская АЭС-2 строится в Курчатовском районе Курской области и заменит эксплуатацию Курской АЭС, которая была запущена в 1976 году. Энергетический комплекс снабжает электричеством практически 20 регионов. Проект развития отечественного производства оборудования для АЭС является важным шагом в обеспечении безопасной и надежной работы атомных электростанций в России.

## КОММУНАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ

112 лифтов в 41 многоквартирном доме заменят в Удмуртии в 2024 году по программе капремонта. Об этом сообщает пресс-служба Администрации Главы и Правительства УР.

В 2024 году по программе капитального ремонта многоквартирных домов будут заменены 112 лифтов: 61 лифт в Глазове, 50 лифтов в Ижевске и один лифт в Воткинске.

– На общем счете регионального оператора на сегодня числится 820 лифтов. До 2025 года истек срок эксплуатации у 519 лифтов. Из них 407 уже заменены, еще предстоит заменить 112 лифтов в 41 МКД. Выполнить эту работу планируется в 2024 году, – рассказала руководитель Фонда капитального ремонта в Удмуртской Республике Диана Новомейская.

Процедуру торгов по определению подрядной организации проведут в конце 2023 года, чтобы подрядчики могли как можно раньше приступить к своей работе.



## АВТОМАТИЗАЦИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА

С 28 июня АО «ИПОПАТ» расширяет систему бесконтактной оплаты проезда. Жители Ижевска получают возможность удобного и быстрого проезда на семи автобусных маршрутах. Это коснется маршрутов: №№ 2, 7, 9, 11, 41, 56 и 73. Об этом сообщила пресс-служба АО «ИПОПАТ».

Система бесконтактной оплаты уже действует на пяти других маршрутах: №№ 8, 21, 26, 34 и 79. Горожане положительно оценили данное нововведение, так как оно существенно облегчает процесс посадки и высадки пассажиров, сокращает время остановки и уменьшает нагрузку на водителей.

Благодаря валидаторам пассажиры могут входить и выходить из автобуса через любую дверь салона, что значительно повышает комфортность путешествия.

АО «ИПОПАТ» планирует оборудовать более 100 автобусов в этом году системой валидаторов, которые будут расположены на поручнях при каждом входе в транспортное средство. Они предназначены для самостоятельной оплаты проезда с помощью транспортных или банковских карт, а также смартфонов. За наличные деньги билет можно будет приобрести у водителя.



**Галина Аверкиева**

**Назначена главой Глазовского района.**

Родилась в 1966 году. Окончила Ижевский сельскохозяйственный институт по специальности «Агрономия». С 2007 по 2017 год занимала должность первого заместителя главы Администрации Глазовского района – начальника Управления сельского хозяйства. С 2017 по 2019 год – замглавы Администрации Глазовского района – начальник Управления сельского хозяйства.



**Александр Боев**

**Назначен на должность заместителя министра внутренних дел по Удмуртии.**

Родился в Ижевске в 1978 году. Окончил ижевский филиал Юридического института МВД России. Работал в полиции с 1999 по 2013 год, где начал свой профессиональный путь с должности оперуполномоченного уголовного розыска. К 2013 году уже занимал должность начальника отдела полиции. С 2013 по 2016 год выполнял обязанности зам-начальника оперативной службы УФС по контролю за оборотом наркотиков. С 2016 по 2019 год работал заместителем начальника управления по контролю за оборотом наркотиков МВД по региону. С 2019 по 2020 год занимал должность начальника полиции в Ижевске, а с 2020 по 2023 год работал заместителем начальника полиции по республике.



**Сергей Васильев**

**Назначен главой Воткинского района.**

Родился в 1984 году. Окончил Камский институт гуманитарных и инженерных технологий. С 2012 по 2023 год был коммерческим директором Финансово-юридического центра. С августа 2019 года являлся директором агентства «Вежливые люди». Компания занимается арендой и управлением собственным или арендованным недвижимым имуществом.



**Сергей Ефремов**

**Назначен на должность прокурора Алнашского района Удмуртской Республики.**

Родился в 1979 году в д. Нижние Адам-Учи Граховского района. Окончил институт права, социального управления и безопасности Удмуртского государственного университета. В органах прокуратуры служит с 2002 года. Работал помощником, заместителем прокурора Граховского района. С 2012 года занимал должность заместителя Можгинского межрайонного прокурора Удмуртской Республики.



**Алексей Заметаев**

**Переизбран на пост главы города Воткинска.**

Родился в 1965 году в Северо-Казахстанской области. Окончил Воткинский филиал Ижевского механического института и Академию Управления МВД в России, г. Москва. Еще студентом в 1986 году успел поработать дворником-сторожем на Воткинском машиностроительном заводе и тренером-преподавателем в профкоме Воткинского машзавода. С 1986 по 1992 год служил в органах внутренних дел МВД Удмуртской АССР. С 1992 по 1994 год был заместителем председателя исполкома горсовета, первым заместителем председателя исполкома Воткинского горисполкома Удмуртской АССР. С 2009 года занимал должность заместителя главы Администрации Воткинского района, с 2011 года – заместитель главы Администрации Воткинского района по экономическим вопросам.



**Дмитрий Осипов**

**Назначен прокурором Красногорского района Удмуртии.**

Родился в 1978 году в городе Глазове. Окончил УдГУ по юридической специальности. В органах прокуратуры служит с 2002 года. Работал помощником, старшим помощником, заместителем Глазовского межрайонного прокурора. С февраля 2017 года замещал должность заместителя прокурора Юкаменского района.



**Вячеслав Рыскин**

**Назначен на должность заместителя начальника Управления Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации по Удмуртской Республике – начальника центра лицензионно-разрешительной работы Росгвардии.**

Вячеслав Рыскин окончил Нижегородский юридический институт МВД России. До 2019 года службу проходил в полиции. С 2019 года на службе в войсках национальной гвардии Российской Федерации. С 2021 по 2023 год занимал должность заместителя начальника центра лицензионно-разрешительной работы Управления Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации по Чувашской Республике.



**Владимир Ярыгин**

**Назначен советником управляющего директора ИМЗ.**

Родился в 1950 году. Окончил Ижевский механический институт в 1973 году по специальности инженер-механик. С 1973 года начал трудовую деятельность в отделе главного конструктора Ижевского механического завода. Имеет 17 авторских свидетельств на изобретения и 2 свидетельства на промышленные образцы.

# Статистика знает все



25 июня 2023 года статистики отмечают свой профессиональный праздник. Этой профессии в России исполняется 212 лет. 2022 год стал годом подведения итогов трех переписей. Уже опубликованы результаты Всероссийской переписи населения, сельскохозяйственной микропереписи и сплошного обследования малого и среднего бизнеса.

Статистические данные – важный стратегический ресурс, основа для принятия взвешенных, обоснованных управленческих решений, построения прогнозов и планирования социально-экономического развития страны и ее регионов.

В зоне внимания государственной статистики не только экономика, но и человек с его мнением, интересами и привычками. В ходе выборочных социально-демографических обследований статистики изучают занятость и безработицу, трудоустройство выпускников, доступность социальных услуг, мнение россиян о возможности рождения ребенка, образ жизни населения, соблюдение режима питания и приверженность вредным привычкам, состояние здоровья и поведенческие факторы, способные влиять на самочувствие.

Сегодня система государственной статистики переживает серьезную трансформацию. Работа с респондентами перешла исключительно в IT-пространство. Цифровизация внедряется во все этапы статистического производства – от планирования, через сбор, обработку и анализ, до распространения информации.

Официальная статистика должна стать не только более качественной и детальной, но и ориентированной на насущные потребности в информации государства и общества. Поэтому курс Росстата – это управление данными в качестве единого методологического, устанавливающего стандарты качества и

правила описания, сбора, обработки и распространения статистических данных.

Именно такой подход реализуется в проектах по снижению отчетной нагрузки на бизнес, ускорению темпов статистического производства. А инструментом их реализации станет государственная информационная система «Цифровая аналитическая платформа предоставления статистических данных». Данная платформа – это и удобное «единое окно» для сдачи статистической отчетности, прозрачный и гибкий инструмент для обработки и хранения данных, витрина, способная быстро и

качественно удовлетворить любой информационный запрос.

Органы статистики по праву лидируют по открытости данных о своей деятельности. Информацию о работе статистиков легко найти на сайтах Росстата и его территориальных органов, единой межведомственной информационно-статистической системе (ЕМИСС). Делу популяризации статистики служат страницы в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники».

Один из важнейших принципов государственной статистики – доступность – обеспечивается тесными контактами со средствами массовой информации. Шагая в ногу со временем, статистики освоили такой формат подачи информации, как инфографика.

Сегодня статистикой Удмуртской Республики занимаются 197 сотрудников, каждый пятый из них – молодой специалист. Это сплоченный, высокопрофессиональный коллектив, на регулярной основе разрабатывающий более 200 форм статистической отчетности и знающий все об экономике и социальной сфере республики.

Труд и профессионализм работников статистики позволят и в дальнейшем успешно справляться с возникающими задачами, которые ставит перед ведомством современный мир. ■



# Пять отличников Удмуртии

1



На первом месте рейтинга отличников Глава Удмуртской Республики **Александр Бречалов**. По итогам переговоров в рамках Петербургского международного экономического форума Удмуртия заключила ряд важных соглашений. В частности, на территории, создаваемой в регионе особой экономической зоны, появится логистический центр площадью 20 тысяч кв. метров, в Глазове – новый завод по крупнотоннажному производству постоянных редкоземельных магнитов. Кроме того, договоренность достигнута с банком ПСБ, который поддержит развитие импортозамещения в Удмуртии.

2



На втором месте генеральный директор АО «Элеконд» **Анатолий Наумов**. 27 июня Глава Удмуртии вручил Анатолию Федоровичу медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Сегодня сарапульский завод занимает 70% рынка отечественных конденсаторов, а в прошлом месяце компания начала строительство производственного комплекса. В новом здании на площади свыше 6,5 тыс. кв. метров будет налажено производство танталовых конденсаторов, востребованных в самых разных областях. На предприятии дополнительно появится около 250 рабочих мест. Завершить строительные работы планируется к концу года, а в 2024 году начнется монтаж оборудования. Технику предприятие купит на федеральные средства – «Элеконд» выиграл конкурс по поддержке предприятий радиоэлектронной промышленности.

3



На третьем месте генеральный директор АО «Сарапульский радиозавод» **Кирилл Абдрахманов**. Предприятие выходит на китайский рынок в рамках сотрудничества в области энергетики. В частности, китайские коллеги одобрили проект совместного производства установки генерации тепловой и электрической энергии. Силовой агрегат будет производиться на территории Китая, а генератор будет изготовлен на Сарапульском радиозаводе. Соответствующая договоренность была достигнута в рамках российско-китайского бизнес-форума в конце мая 2023 года.

4



На четвертом месте министр природных ресурсов и охраны окружающей среды Удмуртской Республики **Денис Удалов**. Только за май более 12 тысяч жителей республики приняли участие в экологической акции-субботнике «Зеленая весна». Были очищены и благоустроены территории на общей площади более 667 тысяч квадратных метров. А в июне в рамках акции волонтерами были очищены еще четыре километра прибрежной полосы в Каракулинском и Кезском районах. Кроме того, в Минприроды продолжается обновление спецтехники для борьбы с пожарами в рамках нацпроекта «Экология». В общей сложности за годы действия нацпроекта «Удмуртлес» получил 73 единицы лесопожарной техники и 16 единиц лесохозяйственной техники. Последним пополнением стал грузовой автомобиль, оборудованный краном-манипулятором.

5



Замыкает рейтинг министр по физической культуре и спорту Удмуртии **Денис Парахин**. Июнь вновь стал насыщенным на масштабные спортивные мероприятия. В частности, в регионе стартовал всероссийский марафон «Земля спорта», состоялись региональный этап всероссийских «ЗаБег.РФ» и «Олимпийский день». Кроме того, 14 июня на заседании Координационного комитета были подведены итоги второго конкурса Фонда президентских грантов. Поддержку получили сразу 7 проектов из Удмуртии, направленные на развитие спорта и пропаганду здорового образа жизни.

## Кластеры форума «Армия-2023»: аэродром «Кубинка»

Ключевая площадка форума «Армия» для представления новинок авиационной техники – Авиакластер – расположена на территории аэродрома «Кубинка». Площадке уделяется особое внимание со стороны руководства Минобороны России. Ее участники традиционно демонстрируют авиационную технику, БПЛА аэродромного базирования, двигатели, радиоэлектронное оборудование, наземные пункты управления и их оборудование, а также авиационное вооружение.



В 2022 году на аэродроме были представлены 50 единиц авиационной и специальной техники, а летная программа включала показательные выступления авиационных групп высшего пилотажа «Стрижи» и «Русские витязи» Воздушно-космических сил.

Гостей Авиакластера 2023 года вновь ждет не только статическая экспозиция техники, но и зрелищное авиашоу, где ежегодно принимают участие лучшие авиационные

группы высшего пилотажа. Расписание полетов будет размещено на официальном сайте Авиакластера ближе к датам проведения форума. Следите за обновлениями!

### Новинки форума «Армия 2023»: броневедомитель «Феникс»

Броневедомитель «Тайфун-К53949», получивший после модификации название «Феникс», может появиться на форуме «Армия-2023», сообщила пресс-служба разработчика АО «Ремдизель».

– Среди новинок на форуме «Армия-2023» планируем впервые представить полностью импортозамещающую версию броневедомителя «Тайфун-К53949», получившую имя «Феникс». Корпус новой модификации машины адаптирован к серийному шасси, что позволило снизить ее стоимость и увеличить темпы

производства, – отметил представитель предприятия.

В «Ремдизеле» пояснили, что такая мера (раньше для этой версии «Тайфуна-К» изготавливалось специальное шасси) обусловлена сложившимися военными реалиями, которые требуют оперативного оснащения армии простой, но качественной техникой.

«Тайфун-К» модели К-53949 отличаются повышенной противоминной и баллистической защитой, полученной благодаря комбинированной броне, а также обтекаемой конструкции корпуса и съемным противоминным поддонам. Сиденья для десанта оснащены подвесной системой крепления к крыше, а также элементами энергопоглощения минного взрыва, ремнями безопасности и подголовниками для фиксации головы. ■

По данным официальных ресурсов международного военно-технического форума «Армия»



# Большая стройка



В начале июня состоялся брифинг Председателя Правительства УР **Ярослава Семенова** с участием министра транспорта и дорожного хозяйства **Алексея Горбачева** и министра строительства, ЖКХ и энергетики **Ришата Ибрагимова**. Пресс-конференция была посвящена началу строительного сезона, итогам кампании по проверке гарантийных дорог и благоустройству общественных пространств.

## Комфортная среда

По словам Ярослава Викторовича, в вопросах благоустройства территорий важную роль играет активное участие муниципальных образований в федеральных конкурсах, таких как «Малые города и исторические поселения». Напомним, что благодаря полученным грантам в Удмуртии были реализованы такие проекты, как «Сила воды» в Воткинске и Музейный квартал в Сарапуле. Как раз сейчас завершается еще одна территория «Сердце Можги» – у местного ДК появилось зонированное многофункциональное пространство с активностями для детей и молодежи. В этом году в конкурсе, организованном Минстроем РФ, впервые будет участвовать и Камбарка с проектом «Копани-горсад». Поскольку это единственная заявка от региона, кураторы проекта – Центр территориального развития Удмуртии – уверены в положительном решении по финансированию объекта.

Все большую роль в благоустройстве общественных пространств, тротуаров, дорог и системы уличного освещения сегодня приобретает и самообложение

жителей. При этом правительство республики обязалось софинансировать запланированные в рамках программы объекты в соотношении один к трем (на каждый собранный рубль из бюджета направляется три рубля). Благодаря чему только за первый квартал 2023 года по программе софинансирования было собрано в общей сложности 356,9 млн рублей (вклад жителей – 89,2 миллиона). Растет и число заявок. Если в 2018 году



их было всего 8, из них 6 в Увинском районе, по итогам заявочной компании 2022 года их было уже 583 (из 21 муниципального образования), а по итогам первого квартала 2023-го – 614. Новая компания теперь стартует только во II квартале 2024 года.

## Опережающее развитие

Председатель Правительства УР сообщил о том, что Удмуртия получила почти 1,1 млрд средств опережающего финансирования на строительство культурных объектов и ремонт дорог. В 2023 году будут выполнены мероприятия, которые в соответствии с планами национальных проектов «Безопасные качественные дороги» и «Культура» должны были быть реализованы только в 2024 году.

– По поручению Александра Бречалова Минстрой и Миндортранс проанализировали наши возможности по опережающему финансированию: загрузку подрядчиков, их графики производства работ, наличие техники и кадровую обеспеченность, – рассказал Ярослав Семенов. – По условиям программы, если субъект заявляется, то он, в первую очередь, доказывает свою состоятельность по реализации национальных проектов в предыдущие годы. После этого заявка рассматривается на комиссии Правительства РФ по региональному развитию. Заявка нашей республики была одобрена. Мы получим 900 млн рублей на ремонт дорог и еще 184,9 млн – на завершение строительства двух значимых для региона культурных сооружений.

Премьер-министр региона добавил, что опережающее финансирование даст возможность отремонтировать по нацпроекту БКД на треть больше дорог от запланированных изначально. Дополнительные работы будут проведены на 8 участках дорог, общей

протяженностью 41,5 км в 6 муниципальных образованиях – Вавожском, Сьюмсинском, Кезском, Увинском и Игринском районах, а также городе Воткинске.

Отметим, что поддержать регион в вопросах дорожного хозяйства и благоустройства Воткинска Главе Удмуртской Республике Александру Бречалову пообещал Председатель Государственной Думы России Вячеслав Володин во время рабочего визита в Удмуртию. Кроме того, за счет опережающего финансирования уже в этом году будут сданы в эксплуатацию два объекта, ввод которых планировался на будущий год. Это информационно-культурный центр в селе Лынга по нацпроекту «Культура» и образовательно-досуговый центр в Аксахуре по программе «Комплексное развитие сельских территорий».

## Дороги

Напомним, объезды дорог завершили 31 мая. На контроле находилось почти 1000 дорожных объектов, выполненных по различным федеральным и региональным программам.

– Традиционно гарантийные участки проверяла комиссия, состоящая из собственников дорог, представителей подрядных организаций, осуществлявших работы на объекте, и членов общественных организаций. Плюс в этом году к проверкам присоединились студенты техникумов. Специалисты и общественники проверили 174 региональных и 826 муниципальных объектов. Главное, чтобы была проведена работа над ошибками, анализ причин возникновения дефектов и, конечно, их своевременное исправление, – отметил Ярослав Семенов.



На сегодня гарантийные проверки прошли на каждом объекте по 3 раза, подрядчикам было выдано в общей сложности 153 предписания. В случае их неисполнения собственники объектов начинают претензионную работу.

– Основными дефектами, как и в прошлые годы, остаются продольные и поперечные трещины – более 70% от всех замечаний. К сожалению, есть более серьезные случаи. В этом году у нас их было два. Например, на дороге по ул. Азина в Воткинске. Здесь произошло разрушение на пересечении ливневой канавы и дорожного полотна. На сегодня подрядчик произвел выборку грунта, укладку дренажной трубы, временную засыпку поврежденного участка. Асфальтирование будет выполнено после окончательной усадки грунта. Также одной из нашумевших остается дорога Бураново – Киясово в Малопургинском районе. Здесь уже ведется претензионная работа заказчика с подрядчиком.

Сроки устранения дефектов установлены до 30 июня. Чтобы избежать подобной ситуации будем усиливать входной контроль материалов и контроль за соблюдением технологии укладки асфальта. В целом, как отмечают представители общественных организаций, в этом году работа по гарантийным объездам прошла более структурированно. В особенности это касается муниципалитетов, которые в обязательном порядке выезжали на свои дороги по три раза, – рассказал Алексей Горбачев.

## «В своем доме»

Цель по обеспечению доступности жилья для населения поставил перед регионами Президент РФ Владимир Владимирович Путин.

– Одно из ключевых, базовых направлений предстоящей работы – это повышение доступности жилья. Для каждой семьи квартира, дом – это не просто материальное благо, но и прочная основа для рождения и воспитания детей, для счастливой, благополучной жизни. Недаром еще наши предки говорили: «Хорошо тому, кто в своем доме», – в частности, отметил президент на заседании Госсовета по вопросу стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ до 2030 года с прогнозом на период до 2035-го.

Для достижения поставленной цели в республике стабильно увеличиваются темпы строительства жилого фонда. С начала 2023 года 675,6 тысячи квадратных метров жилья уже было введено в эксплуатацию, включая



29 многоквартирных домов общей площадью 281,1 тыс. кв. м. А до 2028 года планируется ввести в эксплуатацию еще 152 объекта.

За 2022 год в Удмуртии введен в эксплуатацию 1 миллион 176 тысяч квадратных метров жилья, что является новым рекордом. По итогам прошлого года Удмуртия в числе лидеров в ПФО по динамике ввода жилья. В прошлом году в республике расселили более 17 тысяч квадратных метров, 1245 жителей улучшили свои жилищные условия. Большая часть квартир – около 70% – приобретаются с использованием ипотечных средств, в том числе полученных на льготных условиях.

Стимулировать строительство жилья призвана и программа «Стимул» нацпроекта «Жилье и городская среда», предполагающая субсидирование строительства объектов коммунальной и транспортной инфраструктуры. Так, например, за счет программы в ЖК «Ежевика» была построена канализация, а в «Городе оружейников» – сети водоснабжения. В 2023 году на реализацию программы выделено 413 млн рублей.

Что касается ИЖС, то, по словам Ришата Ибрагимова, здесь серьезным подспорьем в росте темпов строительства является программа догазификации. Общий объем капитальных вложений по программе, с учетом средств ПАО «Газпром», составляет порядка 6 млрд рублей. В этом году два межпоселковых газопровода строятся в



Завьяловском и Сарапульском районах. В планах на 2023 год обеспечить возможность подключения для 13 тысяч домовладений. А до 2025 года планируется провести газ еще в 28 населенных пунктах.

### Социальные объекты

Значимым событием для сферы здравоохранения республики стало начало строительства поликлиники на 450 посещений в Сарапуле, общей площадью около 7 тыс. кв. м. Объект планируется сдать в ноябре 2024 года. Стоимость самого проекта составляет 716 млн рублей, дополнительно планируется направить около 500 тысяч рублей на закупку медицинского оборудования. Кроме того, в сельских населенных пунктах Удмуртии появятся 5 врачебных



амбулаторий, по 4 объектам подрядчики уже приступили к работе, сдача запланирована на октябрь текущего года.

Еще один важный проект по Сарапулу – многофункциональный спортивный центр «Позитрон», строительство которого началось по инициативе главы республики. Спорткомплекс будет включать малый и большой бассейн на 25 метров, универсальную игровую площадку, фитнес-залы, зал для единоборств, а также сразу три помещения для игры в сквош (теннис).

Современный спорткомплекс с бассейном сейчас строится и в Шарканском районе, в рамках нацпроекта КРСТ. А в поселке Ува завершается строительство сразу двух спортивных объектов – многофункциональной площадки и пришкольного стадиона. А в Ижевске подрядчики уже приступили к работе по строительству Дворца единоборств.

Что касается объектов культуры, то на этот год запланировано строительство Информационно-культурного центра в селе Лынга, Центра культурного развития в Глазове, Дома культуры в деревне Ляльшур и Культурно-досугового центра в селе Каркалай, а также реконструкция Детской художественной школы в Можге и филиала РКЦ «Адели» в Глазове.

И наконец, строительство объектов для сферы образования будет включать здания семи учреждений. Школы появятся в селе Ягул и деревне Пычанки, еще три – в черте города Ижевска. А в деревнях Аксакшур и Выегурт будут построены новые детские сады.

Анализируя итоги брифинга, нельзя не отметить, что на уровне республики в 2022-2023 годах удалось сохранить высокие темпы развития сферы ЖКХ, строительной и дорожной отрасли. ■



## Поздравление с днем рождения министра строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Удмуртской Республики Ришата Расиховича Ибрагимова.



Елена Шикалова,  
директор ООО «АС-Проект»

### Уважаемый Ришат Расихович, примите искренние поздравления с днем рождения!

Вы возглавили Министерство строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Удмуртии в непростое для нашей страны время. Пандемия только закончилась, а ей на смену пришли ужесточение санкций, потребности новых российских территорий и СВО. Но даже в условиях экономии финансов Вы смогли продолжить столь необходимую работу по развитию нашего региона.

И главное, что каждый житель может наглядно увидеть положительную динамику. Прежде всего, в направлении комфортной городской среды. Сегодня действительно классные, востребованные общественные пространства появляются не только в столице, но и в малых городах и селах нашей республики.

Компанию «АС-Проект», проектирующую современные жилые комплексы с акцентом на придомовую территорию, особенно радуют качественные изменения, которые произошли за последние годы в Ижевске. Город меняется к лучшему, а значит, и наши проекты становятся все более востребованными. В глобальном же плане это приток инвестиций, туристов, квалифицированных кадров, благоприятное восприятие города и республики самими жителями, молодежью.

Желаю Вам огромных сил и неиссякаемой энергии в деле развития региона, неизменных организационных и творческих успехов и, конечно, крепкого здоровья и прекрасного летнего настроения!

**АС ПРОЕКТ**

Проектная компания  
**«АС-ПРОЕКТ»**

- Создаем проекты любых промышленных и гражданских объектов.
- Выполняем полный комплекс работ по архитектурному проектированию, конструкциям здания, инженерной составляющей, наружным сетям и обустройству прилегающих территорий.
- В стоимость проекта входит адаптация проекта к конкретному региону и участку строительства.
- Все наши гарантии закрепляются в юридическом договоре – полная ответственность за качество работы.
- В результате вы получаете все необходимое для строительства – готовый проект вашего объекта, созданный специально под экономические и географические условия заказчика.

<b>-10%</b> Сэкономим 10-15% на строительстве	<b>100%</b> Гарантия прохождения экспертизы	<b>&gt;10 лет</b> На рынке проектирования	<b>&gt;50</b> Проектов реализовано
---	---	---	--

г. Ижевск, ул. Пушкинская, 268, лит Ж  
+7 (3412) 612-696    asp\_18@mail.ru    asproekt.com



# ГидроКуб:

## КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К КАЧЕСТВУ



Научно-производственное предприятие «ГидроКуб» стартовало в 2016 году как «гаражный» проект со скромным бюджетом в 80 тысяч рублей. А уже в 2020-м, спустя всего пять лет и в самый разгар пандемии, речь шла более чем о 100 млн рублей годовой выручки.

Всероссийский охват, работа с госкорпорациями и крупнейшими производственными компаниями, в том числе оборонными заводами, участие в качестве подрядчика в федеральных госпроектах и победы в престижных отраслевых конкурсах, включая национальную предпринимательскую премию «Бизнес-успех». Слагаемые взрывного роста предприятия мы раскрываем вместе с директором ООО НПП «ГидроКуб» **Константином Кузнецовым**.

– **Константин Вячеславович, как вы оцениваете текущую ситуацию на промышленном рынке, в том числе в связи с санкциями? Как это отразилось на вашей компании, и с какими финансовыми итогами вы завершили 2022 год?**

– Сегодня ситуацию в промышленности страны можно охарактеризовать как достаточно сложную, но при этом общей тенденцией стало активное наращивание производственных мощностей. И речь не только о потребностях СВО, сейчас идет всеместная переориентация на отечественную продукцию. Все это требует высоких скоростей и надлежащего качества от всех участников производственных цепочек, включая нас как поставщика гидравлического оборудования.

Если говорить об оборонных предприятиях, то с учетом растущих потребностей от нас все чаще требуется сократить сроки производства в 5-6 раз. Например, промышленный подъемник, производство которого обычно занимает примерно

полгода, заказчик получает уже через несколько месяцев. Такого результата мы смогли добиться в том числе за счет сверхурочной работы. Коллектив все понимает и поддерживает – это наш вклад в национальную безопасность и возможность дополнительного заработка для сотрудников.

Санкционные ограничения на нас особо не отразились, поскольку на сегодня 95% деталей для нашего оборудования мы производим сами. А вот в экспорте продукции сейчас переориентировались, прежде всего, на ближнее зарубежье – это Казахстан, Армения, Азербайджан. Хотя ранее у нас были заказчики, в том числе и из США и Португалии. Тем не менее 2022 год мы завершили на цифре свыше 160 млн рублей выручки с НДС. А следующей целью для компании ставим преодоление рубежа в 300 млн, в том числе за счет контрактов с дружественными России странами дальнего зарубежья.

– **Не секрет, что работа по гособоронзаказу предполагает очень серьезный уровень контроля, особенно в текущих условиях.**

– Да, конечно, мы раз за разом проходим все необходимые проверки и зарекомендовали себя как надежный исполнитель на федеральном уровне. Более того, в ситуации, когда сроки у всех горят, отношения выстраиваются на взаимном доверии. Сегодня все больше крупных заказчиков обращаются к нам напрямую, без тендеров, потому что уверены – «ГидроКуб»

неукоснительно выполняет свои обязательства по срокам и качеству продукции. В свою очередь, мы, сотрудничая с оборонными предприятиями, нередко приступаем к исполнению заказа еще до заключения договора и поступления предоплаты.

– **Несмотря на достаточно узкий промышленный сегмент, компания «ГидроКуб» сегодня предлагает большой спектр продукции. Чем пополнился ваш ассортимент за последние полтора года и по каким принципам вы приращаете новыми позициями?**

– Сегодня мы активно вышли на рынок испытательных стендов, в том числе для нужд тяжелого автопрома. Среди новых для нас направлений также можно отметить раздвижные террасы для бассейнов. По автомобильным подъемникам, которые мы производим с 2021 года, сегодня также идем по пути наращивания контрактов с акцентом на предприятия Москвы и Московской области.

На сегодня основная часть нашей продукции – это индивидуальное нестандартное оборудование, выполняемое под конкретный заказ. Тем не менее мы регулярно проводим анализ рынка с целью определения наиболее востребованных позиций. И в плане ассортимента перспективной целью для нас является выход на серийное производство ножничных и стоечных подъемников, автомобильных лифтов.

– **Ваша продукция пользуется спросом на территории всей России, в том числе на Дальнем Востоке, где вы успешно конкурируете с японскими производителями аналогичного оборудования. По каким преимуществам вас выбирают федеральные заказчики?**



– Раньше я бы сказал просто – высокое качество продукции. Но так сегодня позиционирует свой товар любой производитель. Мы же работаем в соответствии со слоганом «качество в деталях» – это повышенный запас прочности в соответствии с советскими ГОСТами, сварка без видимых швов, не только надежность, но и эстетическая привлекательность готового изделия. Поэтому, например, китайские аналоги мы не воспринимаем как конкурентов. Но и в сравнении с «японцами» заказчики отмечают, что продукция «ГидроКуба» сегодня ничем не уступает, даже в вопросе упаковки оборудования.

Наши сотрудники действительно гордятся, тем продуктом, который они выпускают. Здесь показательно, например, то, что наши бывшие коллеги, уйдя от нас, продолжают интересоваться дальнейшим развитием предприятия.

– **А какие еще события для ООО НПП «ГидроКуб» стали наиболее значимыми в 2022-м, первой половине 2023 года?**

– В конце прошлого года мы приобрели и обустроили новый офис – это тоже действительно большая гордость. Когда к нам приезжают федеральные гости, они отмечают, что даже для Москвы офисные пространства такого класса остаются большой редкостью. Для нас это тоже вопрос качества, потому что пространство, где проектируется уникальное промышленное оборудование, должно быть соответствующим. И, например, когда мы принимаем нового сотрудника или приглашаем на практику студентов ИЖГТУ, они сразу видят тот уровень, которому нужно соответствовать.



– **Являясь уникальным научно-производственным предприятием, обращаетесь ли вы за поддержкой к региональной и федеральной власти? И если да, то какую помощь вам оказывают?**

– Сейчас администрация города и «Корпорация развития» помогают нам с приобретением территории под новый производственный цех. Это длительный процесс, но я уверен, что у нас все получится.

– **А как складывался лично для вас путь к сегодняшним успехам? Какие этапы стали основными, и что помогло вам преодолеть все возникающие трудности?**

– После школы я получил образование газосварщика, и следующие четыре года проработал по специальности. Затем с различных сторон освоил рынок продаж, в том числе в позиции менеджера. Открывал и собственный небольшой бизнес. Занимался CEO. И весь этот накопленный опыт, безусловно, помог в становлении «ГидроКуба».

Но не меньшую роль в моей карьере сыграла семья, как в плане поддержки, так и включения в процесс. В 2016 году совместно с родственником пришли к идее заняться гидравликой. На начальном этапе были сложности с получением кредита. И здесь главное, что мы не опустили руки. Кредит в итоге решила взять на себя моя супруга. Спасибо ей большое, мы в буквальном смысле вместе прошли огонь и воду. Производство стартовало с одностороннего сайта и сборки оборудования на даче. Сейчас у нас 70 человек сотрудников, дорогостоящие тяжелые станки, нас знают и уважают, в том числе и за пределами России.



– **У «ГидроКуба» также есть собственная хоккейная команда. Почему именно хоккей?**

– Это была мечта молодости, мы с моим другом хотели попробовать себя в Ночной хоккейной лиге, организованной Владимиром Путиным. И, конечно, это еще и имиджевая составляющая, далеко не каждая компания может себе позволить содержать собственную команду. Если же говорить о сегодняшнем дне, то мотивацией продолжать становятся первые серьезные успехи – в Ночной хоккейной лиге за этот сезон мы стали лучшими в дивизионе «Лига надежды 18+» и ездил на финал в город Сочи.

– **И в завершение поделитесь, пожалуйста, ближайшими планами.**

– Увеличить присутствие на рынке, запустить новый сайт, а в целом помочь нашей стране с преодолением этого сложного периода. ■

ООО НПП «ГидроКуб».  
Тел. +7 (3412) 77-38-68  
E-mail: [info@hydrocube.ru](mailto:info@hydrocube.ru)  
Сайт: [hydrocube.ru](http://hydrocube.ru)



# Три года перемен Падение и взлет металлургии



В 1957 году Президиум Верховного Совета СССР учредил День металлурга, который празднуется с тех пор в третье воскресенье июля. Это была дань советской металлургической промышленности за восстановление экономики СССР в послевоенное время. Сейчас наша страна тоже находится в непростой ситуации, но металлурги, как и в те годы, наращивают и совершенствуют производство, несмотря на возникшие сложности.

Так, ситуация с коронавирусом и СВО повлияла на объемы выпускаемой продукции и ее экспорт в европейские страны, но уже к концу 2022 года обстановка в отрасли стабилизировалась, нашлись новые логистические варианты. **Виктор Евтухов**, заместитель министра промышленности и торговли РФ, сообщил в своем выступлении в апреле 2023 года:

производства в январе-марте 2023 года составил 100,2%. Это говорит о том, что предприятия нашей республики не отстают от общей тенденции роста.

Для того чтобы наглядно показать, что происходило в этой сфере во всем мире, России и Удмуртии, «Деловой квадрат» подготовил специальный обзор, в котором отражена динамика последних лет.

– Уровень загрузки российских металлургических предприятий на сегодня составляет 90-95%. Это очень приличный показатель. У металлургов было проседание в прошлом году, где-то по весне – в начале лета. Но это в прошлом. Сейчас у нас даже лом вырос в цене на 46%, потому что на это сырье огромный спрос у металлургических компаний и потому что все российские предприятия хорошо загружены заказами и активно работают.

Таким образом, он подтвердил, что ситуация стабилизировалась и уже меняется в лучшую сторону относительно прошлых лет.

Удмуртия также вносит значимую лепту в эту отрасль. Индекс промышленного

## Нелегкий путь от 2019-го до 2023-го

Объем металлургического производства в нашей стране колеблется от года к году и зависит от многих факторов, таких как экономическая ситуация, уровень потребления металлов, степень их переработки и т.д.

В структуре металлургического производства наибольшую долю занимают черные металлы (сталь и чугун), они составляют примерно 70% всего объема, соответственно 30% приходится на выпуск цветных металлов (алюминий, медь, цинк и др.).

Если брать ситуацию последних лет, то можно отметить, что основные скачки характерны для 2020 и 2022 годов. Это как раз те периоды, когда Россия переживала ковид и введение расширенного пакета западных санкций. Так, например, по данным Федеральной службы государственной статистики России, в 2020 году объем металлургического производства составил 71,5 млн тонн, что на 3,9% меньше, чем в 2019 году. В октябре 2022 года эти же показатели в РФ уменьшились на 2,4% по сравнению с октябрём 2021 года, но относительно сентября 2022 года уже была видна небольшая положительная динамика (+0,1%) выпуска изделий, что говорит о том, что российские металлурги смогли адаптироваться к новым условиям и соответственно начали наращивать производство и возвращать его на прежний уровень.

Для сравнения приведем цифры основной для металлургии продукции.



**За первый квартал 2023 года производство листового горячекатаного проката увеличилось на 14,2% по сравнению с 2022 годом, составив 5,24 млн тонн.**

В октябре 2022 года по сравнению с октябрём 2021-го производство листового горячекатаного проката снизилось на 16,5%. Однако за первый квартал 2023 года оно увеличилось по сравнению с аналогичным периодом 2022 года на 14,2%, составив 5,24 млн тонн.

Практически такое же падение наблюдалось в сегменте нелегированной стали. Всего в октябре 2022 года в РФ выпустили 4,47 млн тонн стали в слитках и других формах, а также полуфабрикатов на ее основе, что на 16% меньше результата 2021 года. За первые же три месяца 2023 года произведено 14,23 млн тонн, что всего на 3,4% меньше, чем за январь-март 2022 года.

Октябрь 2022 года можно назвать переломным. С этого времени ситуация начала меняться в лучшую сторону. Так, например, еще одним положительным примером стало производство легированной стали. С начала 2023 года ее было выпущено 4,4 млн тонн, что на 5,2% больше, чем за такой же период 2022 года. То есть можно смело говорить о том, что наблюдается тенденция роста.

## Санкции и лидеры

Не так давно Европейский союз ввел санкции, ограничив импорт некоторых видов стальной продукции из России. Одним из первых предприятий, на которое они оказали влияние, стало ПАО «Северсталь». Этой компании пришлось полностью отказаться от экспорта в Европу. Однако июль 2022 года несколько стабилизировал ситуацию – помогли строители, автопром и газовая отрасль. За первый квартал 2023 года «Северсталь» объявила, что производство стали практически не изменилось и осталось на уровне 2,7 млн тонн за аналогичный период прошлого года. Консолидированные продажи



**120 металлургических предприятий насчитывается в Удмуртии, на них трудятся около 7200 специалистов.**



стали незначительно снизились – на 1% до 2,77 млн тонн.

**Александр Шевелев**, генеральный директор АО «Северсталь Менеджмент», прокомментировал результаты следующим образом:

– Первый квартал 2023 года охарактеризовался периодом оживления спроса и цен на мировых рынках стали по мере снятия ковидных ограничений в Китае. Так, с начала года к середине марта индекс горячекатаного проката в Турции вырос примерно на 20% до отметки \$763 за тонну, в Китае котировки на аналогичную продукцию прибавили 11% и достигли уровня \$675 за тонну. Однако к началу апреля под влиянием растущего предложения, на фоне усиления

опасений экономической рецессии в мире, цены на сталь перешли к некоторому снижению.

У Магнитогорского металлургического комбината (ММК) производство в 2022 году снизилось относительно 2021 года на 14%, до 11,7 млн тонн, а продажи металлопродукции упали на 14,2%, до 10,7 млн тонн. Что же касается первого квартала 2023 года, то объемы стали у ММК выросли на 8,1%, до 3,58 млн тонн, относительно четвертого квартала 2022 года, вследствие увеличения спроса на рынках России и стран ближнего зарубежья в отчетный квартал. А относительно первого квартала 2022 года производство стали сократилось на 3,5% на фоне остановки литейно-прокатного модуля на турецком активе в ноябре 2022 года.

Санкции против продукции Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) вступят в силу только в 2024 году. Запрет на произведенный в России стальной сляб (используется для производства плоского проката) начнет действовать 1 апреля 2024 года, а на квадратную заготовку (применяется для выпуска арматуры) – 1 октября 2024 года.

По данным Федеральной таможенной службы, Россия в 2021 году поставила в ЕС 3,8 млн тонн сляба на сумму в \$2,45 млрд. Из них 2,4 млн пришлось на НЛМК. Компания является одним из крупнейших экспортеров стальных полуфабрикатов на заводы в Бельгии, Франции и Италии, которыми она владеет совместно с бельгийским инвестиционным фондом SOGEPRA, и свой завод в Дании.



**57,5 тыс. рублей составила среднемесячная заработная плата металлургов в Удмуртии на начало 2023 года.**

Следовательно, как для экспортера российского сляба в ЕС, для НЛМК в ближайший год ничего не изменится.

На введение в США заградительных пошлин на российские металлы (пошлины выросли с 35% до 70%) сталелитейные предприятия отреагировали менее чувствительно, так как американский рынок не являлся для них приоритетным.

### Мировое падение

За период последних нескольких лет можно отметить, что производство стали снизилось и во всем мире. Согласно WSA, мировая выплавка в 2022 году упала на 4,2% к предыдущему году, в январе-феврале 2023 года – на 0,8% к тому же периоду 2022-го из-за замедления экономик ведущих стран под влиянием ускоряющейся инфляции и роста ставок. Исходя из этого, видно, что наши металлурги, несмотря на происходящее в мире, держат производство на должном уровне. Притом что санкционные ограничения, безусловно, усложнили жизнь российских стальных предприятий, создав проблемы с финансовой и транспортной логистикой. Компании, за исключением НЛМК, прекратили поставки на европейский рынок, который с географической точки зрения являлся одним из ключевых для российского стального экспорта. Была также утеряна база иностранных инвесторов, закрыты программы депозитарных расписок, прекращены выплаты регулярных дивидендов и публикация отчетности. Но все наши компании сектора черной металлургии подошли к моменту введения санкций с незначительной долгой нагрузкой. Кроме того, российские компании быстро нашли логистические и платежные решения и смогли перенаправить значительные объемы на рынки Северной Африки, Ближнего Востока и Азии.

В нынешнем году эксперты рассчитывают на рост спроса на стальную продукцию в России благодаря заметному оживлению ее промышленности наравне с расширением ее вывоза за границу после непростого 2022 года. Однако нельзя оставить без внимания то, что объемы экспорта в 2023 году с учетом его переориентации на Азию и Северную Африку могут не компенсировать потери поставок в Европу.

### Удмуртия прирастает

На сегодня в Удмуртии насчитывается 120 металлургических предприятий, на которых занято около 7200 жителей республики. В целом по отрасли региона среднемесячная заработная плата на начало 2023 года составила 57,5 тыс. рублей. Рост по сравнению с прошлым годом – 14,5%.

Доля сектора в общем объеме промышленного производства – порядка 7%. По



**По итогам первого квартала 2023 года металлургическими предприятиями Удмуртии отгружено продукции на 12,2 млрд рублей, что на 4,7% больше по сравнению с аналогичным периодом 2022 года.**

итогах первого квартала 2023 года металлургическими предприятиями Удмуртии отгружено продукции на 12,2 млрд рублей, что на 4,7% больше по сравнению с аналогичным периодом 2022 года.

Несмотря на заявление главы Российского союза промышленников и предпринимателей Александра Шохина о том, что внутренний рынок не сможет поглотить все объемы стальной продукции и, возможно, придется увольнять рабочих, можно отметить, что перед Удмуртией такой вопрос не стоит. На сегодня предприятия металлургической отрасли работают стабильно, осваивают новые виды продукции, реализуют инвестиционные проекты и демонстрируют рост производства. Так, например, ООО «Завод «Буммаш» в плане развития предприятия на 2023-2025 годы предусмотрело освоение производства стальной заготовки под потребности ООО «Ижорский трубопрокатный завод».

АО «Чепецкий механический завод» реализует большое количество инвестиционных проектов в области редких и редкоземельных металлов. Доля инновационной продукции в общем объеме производства достигла 72%. На конец 2022 года предприятием было получено три российских патента и один международный, подано 4 заявки на патент и сформировано 24 заявки на национальные фазы.

Также можно отметить, что металлургия республики развивается не только в направлении удовлетворения потребностей в металлургической продукции промышленного назначения, но и для удовлетворения потребностей

бытового назначения. Так, например, АО «Балезинский ЛМЗ» запустило цех по производству алюминиевых изделий. В ассортименте хлебные формы, казаны, котлы, сковороды, посуда. Кроме того, при содействии Центра поддержки экспорта Удмуртии АО «Балезинский ЛМЗ» в марте 2023 года вышел со своей продукцией на экспортный рынок ближнего зарубежья в рамках таможенного союза (Казахстан, Белоруссия, Киргизия, Армения).

Правительством республики в рамках государственной программы Удмуртии «Развитие промышленности и потребительского рынка» оказывается государственная поддержка.

На содействие промышленным предприятиям в этом году привлечено 135 млн рублей. Данные средства были направлены на выдачу льготных займов на компенсацию затрат на приобретение оборудования, на первый лизинговый платеж по договорам лизинга, а также на техническое присоединение в рамках реализации инвестиционных проектов.

Также предприятиям предоставляются льготные займы из Фонда развития промышленности. На сегодня подано три заявки на общую сумму 327 млн рублей для развития машиностроительной, металлургической и химической отраслей.

Таким образом, мы видим, что, несмотря на все сложности, металлургическая отрасль быстро адаптировалась к нынешним реалиям и продолжает развиваться и наращивать обороты. ■

Редакция журнала «Деловой квадрат» благодарит Министерство промышленности и торговли УР за предоставленную информацию

## АО «ИОМЗ»: высокое качество и долговечность продукции



**Антон Юрьевич Кузнецов,**  
генеральный директор АО «ИОМЗ»

Ижевский опытно-механический завод основан в мае 2000 г. на волне коренной реструктуризации российской экономики и восстановления ее промышленного потенциала. Быстро и точно сориентировавшись, кандидат технических наук Юрий Васильевич Кузнецов создал предприятие, которое сосредоточилось на производстве продукции, пользующейся устойчивым спросом в нефтегазовой отрасли.

Из года в год номенклатурные позиции продукции расширялись, осваивались новые технологии: были запущены в производство высокоточные бесшовные трубы, валы для установок погружных центробежных насосов и погружных электродвигателей, соединительные муфты, устьевые штоки, ресурсный крепеж и насосные штанги, организовано свое металлургическое производство со сталеплавильным, прокатным и кузнечным участками.

Из небольшой производственной площадки завод вырос в уникальное для Удмуртии высокотехнологичное, инновационное предприятие.

В канун Дня металлурга генеральный директор АО «ИОМЗ» **Антон Юрьевич Кузнецов** и технический директор предприятия **Вакиль Габдсламович Денисламов** рассказывают о работе и перспективах развития металлургического производственного комплекса завода.

– Идея развития металлургического направления в деятельности предприятия появилась сразу с момента начала основания компании. Ее воплощение пришлось на 2013-2014 годы, а уже в 2015 году завод получил первые тонны с прокатного производства, – говорит Антон Юрьевич Кузнецов. – К тому моменту мы уже понимали, что надо создавать предприятие замкнутого цикла производства, не зависящее от внешних обстоятельств, – от слитка до готовой продукции, тем самым исключив зависимость от сторонних поставщиков. К тому же это была прекрасная возможность импортозамещения, так



**Вакиль Габдсламович Денисламов,**  
технический директор АО «ИОМЗ»

как часть металла приобреталась за рубежом. Собственное металлургическое производство – это прекрасная возможность экспериментировать, создавать новые марки стали и сплавы, необходимые в нашем производстве. Кстати, на сегодня мы имеем 9 патентов на изобретения.

Все началось с небольшой индукционной печи объемом в 100 кг. Одновременно проводились опытные работы по выплавке стали и сплавов. Затем появилась линия МНЛЗ – это линия непрерывного литья заготовки, прокатные станы, молот свободной ковки и ковочные машины. В 2015 году наше прокатное производство выдало первые две тонны продукции.

Нам удалось сформировать на комплексе уникальный коллектив специалистов и рабочих разных профессий. Это сталевары, кузнецы, прокатчики металла, термисты, химики-лаборанты, технологи и управленцы. Благодаря их опыту и мастерству отливаются стали и сплавы, которые ранее ввозились в РФ из других стран. Это, прежде всего, никеле- и азотосодержащие марки стали, которые обладают высокими механическими свойствами и высокой коррозионной стойкостью.

Сегодня металлургический комплекс Ижевского опытно-механического завода наиболее динамично развивающееся подразделение: на регулярной основе приобретает новое оборудование, совершенствуются технологические переделы, активно растет численность персонала и создаются новые рабочие места, растут объемы выпускаемой продукции.

На сегодняшний день с прокатного производства выпускается порядка 200 тонн металлопроката, а сталеплавильное производство выплавляет порядка 30 тонн никелевых сплавов ежемесячно.

Ижевский опытно-механический завод не останавливается на достигнутом и продолжает свой путь в сторону активного импортозамещения.

– Мы с оптимизмом смотрим в завтрашний день, активно вкладываемся в развитие металлургического производственного комплекса. Недавно была приобретена

индукционная печь мощностью в три тонны. В ближайшее время начнем ее монтаж и пусконаладочные работы. Планируем запустить ее в 2024 году и выпускать в месяц до 150-200 тонн металла этого сортамента. Должен отметить, что 2024 год станет решающим в нашей работе по созданию замкнутого цикла производства, – рассказывает технический директор В.Г. Денисламов. – У нас уже есть стан-250 для проката никелесодержащих сплавов, также дополнительно был приобретен прямой линейный прокатный стан-500. Он уже на предприятии, и мы приступаем к его монтажу и запуску, который состоится примерно через год. Два этих основных передела обеспечат нам выпуск нужного предприятия объема продукции.

Также 22 июня 2023 года на 206-м заседании Экспертного совета Фонда развития промышленности был успешно одобрен проект Ижевского опытно-механического завода «Изготовление ресурсного крепежа из сплавов для нефтегазовой отрасли». Основной задачей проекта является увеличение выпуска ресурсного крепежа из сплавов с характеристиками, не уступающими, а по механическим свойствам и превышающими зарубежные аналоги. В рамках проекта сумма займа составит 300 млн рублей, что позволит предприятию приобрести следующее оборудование: радиально-ковочную машину, резьбо- и профиленкатные станки, станки с ЧПУ и токарный обрабатывающий центр с ЧПУ.

**Антон Юрьевич Кузнецов и Вакиль Габдсламович Денисламов поздравляют с профессиональным праздником:**

– Дорогие работники металлургической промышленности! Примите самые искренние и сердечные поздравления с профессиональным праздником – Днем металлурга! Металлургия была и остается одним из флагманов отечественной экономики, отраслью, обеспечивающей устойчивое развитие промышленного потенциала России. От всей души желаем вам и вашим близким здоровья и благополучия, счастья, процветания, уверенности, успехов в осуществлении самых смелых идей и планов! ■

# Отрасли промышленности и торговли Удмуртской Республики показывают уверенный рост



Промышленность Удмуртии – основа ее экономики, представляющая собой уникальный комплекс производств, выпускающих широкую гамму продукции – от товаров потребительского спроса до стрелкового оружия и космической техники.

На территории Удмуртской Республики функционирует около 4 тысяч промышленных предприятий.

На сегодня в промышленности Удмуртии занято 142 тысячи человек – это 32,3% занятых в экономике республики. Уровень среднемесячной заработной платы работников промышленных предприятий составляет 56 523 рубля, темп роста к аналогичному периоду прошлого года – 118,7%, к аналогичному периоду 2018 года – 156%.

Самая высокая среднемесячная заработная плата сложилась на предприятиях по добыче полезных ископаемых – 75 966 рублей (темп роста к аналогичному периоду прошлого года – 102,7%, к аналогичному периоду 2018 года – 138%).

Среднемесячная заработная плата работников обрабатывающих производств по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилась на 22,2%, к 2018 году увеличилась на 59,1 % и составила 55 879 рублей.

За январь-апрель 2023 года предприятиями республики отгружено продукции на сумму 249,8 млрд рублей, что на 7,4% больше, чем за аналогичный период 2022 года и на 33,9% больше, чем за 4 месяца 2018 года, в т.ч.:

- обрабатывающие производства – 148,73 млрд руб., темп роста – 120%, 152,4 %;
- добыча полезных ископаемых – 77,87 млрд руб., темп роста – 51,9%, 109,3 %.

Индекс промышленного производства (ИПП) в Удмуртской Республике за январь-апрель 2023 года составил 107,4 %, что на 12,8 процентного пункта больше, чем за 4 месяца 2018 года (94,6%). Среди регионов ПФО Удмуртская Республика по ИПП в целом по промышленности республика занимает 3-е место.



По индексу промышленного производства «обрабатывающих производств» Удмуртская Республика занимает лидирующую позицию среди регионов ПФО – 120,8%, что на 29,4 процентного пункта выше, чем за аналогичный период 2018 года – 14-е место.

По итогам 4 месяцев 2023 года, высокий индекс производства при росте объемов отгруженных товаров демонстрируют следующие отрасли:

- производство электрического оборудования – 151,5%;
- производство готовых металлических изделий – 172,9%;
- производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки, – 117,3%;
- производство одежды – 104,2%;
- производство металлургического – 103,9%.
- производство прочей неметаллической минеральной продукции – 111,5%;
- ремонт и монтаж машин и оборудования – 110,1%.
- производство компьютеров, электронных и оптических изделий – 112,3%.
- производство прочих транспортных средств – в 2,4 раза.

Промышленные предприятия реализуют инвестиционные проекты, разрабатывают новые виды продукции и технологии, выходят на новые рынки сбыта, в том числе на экспорт. Все это способствует развитию промышленности в регионе и соответственно росту заработных плат и дополнительных

налоговых отчислений в консолидированный бюджет республики. По итогам 2022 года, крупными и средними промышленными предприятиями республики в консолидированный бюджет республики уплачено более 15 млрд рублей налогов.

Внешнеторговый оборот экспорта промышленных предприятий Удмуртии приходится на следующие страны:

страны СНГ (Республика Азербайджан, Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика, Республика Молдова, Республика Таджикистан, Республика Узбекистан);

страны дальнего зарубежья (Латвия, Монголия, Таиланд, Египет, Саудовская Аравия, Индия, Индонезия).

## Торговля не отстает

Потребительский рынок Удмуртской Республики также развивается уверенными темпами. В течение пяти предыдущих лет на территории республики открылось около пятисот торговых объектов, в том числе объекты федеральных и региональных торговых сетей «Пятерочка», «Магнит», «Магнит Косметик», «Нoff», «Леруа Мерлен», «Символ», «Амбар» и др.

За пять предыдущих лет оборот розничной торговли вырос на 77,0 млрд рублей, темп роста составляет 133%.

Значительно выросла доля интернет-торговли в общем объеме розничной торговли с 0,4% в 2018 году до 3,6% за 2022 год. Толчком для развития интернет-торговли стал 2020 пандемийный год.

За январь-апрель этого года оборот розничной торговли составил 102,4 млрд руб., что на 46,5% больше, чем в январе-апреле 2018 года. В 2023 году на территории республики открылась новая торговая сеть «Чижик». Первые магазины открылись в апреле в Ижевске, Сарапуле, Можге. Данная сеть является жестким дискаунтером, отличительная особенность которой – сочетание привлекательных для покупателей цен и высокого качества товаров. Ценовая политика формата предполагает значительно более низкую стоимость привычной продовольственной корзины, чем в среднем на рынке. Подход к ценообразованию основан на принципе «низкие цены каждый день», что означает постоянное поддержание как можно более выгодной для покупателей цены на весь ассортимент. Визуальное оформление магазинов отличается простой и современным дизайном, широкие проходы, большие ценники, упрощенная выкладка товаров, что гарантирует качественное обслуживание покупателей и рациональное использование торговых площадей.

В этом году планируется открыть 30 магазинов данного формата. При этом будет создано 204 рабочих места, средняя



заработная плата которых составит 40 тысяч руб., что обеспечит дополнительные поступления в консолидированный бюджет Удмуртской Республики в размере 12,7 млн руб.

Уровень обеспеченности населения торговыми площадями в республике составил 1048,6 кв. м в расчете на тысячу жителей, при нормативе 516 кв. м, превышение норматива в два раза. Таким образом, перепрофилирование в текущем году торговых площадей не повлекло ухудшения обеспеченности населения услугами торговли.

Министерством с целью насыщения предприятий торговли социально значимыми продовольственными и непродовольственными товарами первой необходимости на постоянной основе осуществляется взаимодействие с федеральными и региональными торговыми сетями, а также с товаропроизводителями Удмуртской Республики по вопросам открытия предприятий торговли, обеспечения подвоза товаров, наличия товарных запасов в розничной сети, вхождения местных товаропроизводителей в федеральные сети.

В рамках продвижения продукции местных товаропроизводителей в федеральные торговые сети министерством реализуется проект «День поставщика».

В рамках проекта проходят:

- торгово-закупочные сессии, как с федеральными и региональными торговыми сетями, так и с традиционной розницей;
- презентации товаров и дегустации продукции местных производителей;
- организация выезда на производственные площадки местных товаропроизводителей;
- презентации интернет-сервисов агрегаторов;
- выступления о мерах поддержки, об изменениях налогового законодательства, законодательства об обязательной маркировке товаров и др.

В рамках проведения Дней поставщика министерством предложено для

рассмотрения торговым сетям порядка 300 наименований местной продукции от сельскохозяйственной продукции и до предметов бытовой химии.

За период реализации проекта (пять лет) общая доля местной продукции в федеральных торговых сетях возросла с 12 до 28,1%, что выше среднего показателя по ПФО на 2,2%. А по отдельным позициям товаров, таких как хлеб и хлебобулочные изделия, доля местных производителей составляет 82%, что на 5,8% выше среднего показателя по ПФО.

В ассортиментную матрицу федеральных торговых сетей вовлечено более 150 наименований продукции местных товаропроизводителей: ООО «Хлебозавод № 5», ООО «Пастарель», Сарапульская кондитерская фабрика, ООО «ТД Воткинский пивзавод», ООО «КОМОС ГРУПП», ООО «МожгаСыр», ООО «Сарапульский хлебокомбинат» и др. Дополнительная сумма ежегодных поставок товаров по вновь заключенным контрактам составила 91,0 млн руб. Расширена география поставок местных товаров за пределы Удмуртии (Татарстан, Самарская область).

Покупательские предпочтения в течение пяти лет практически не изменились. В ежедневную потребительскую корзину входят привычные для всех продукты питания (хлеб, макаронные изделия, крупы, овощи, фрукты, сахар, молочные продукты, мясо, рыба, яйца, растительное масло) и непродовольственная группа товаров (детские товары, бытовая химия, средства гигиены, одежда и др.). Средний чек повседневной покупки продовольственных и непродовольственных товаров первой необходимости составляет 900 руб.

При этом хочется отметить, что если раньше при выборе продукции отдавалось предпочтение товарам с более низкой ценой, то в последнее время покупательские предпочтения изменились в сторону качества товара, то есть продукции премиум-класса. ■

Редакция журнала «Деловой квадрат» благодарит Министерство промышленности и торговли Удмуртской Республики за предоставленную информацию.

# «Кураж»: школа роста молодых оборонщиков



Ижевский электромеханический завод «Купол» в шестой раз собрал молодежный актив оборонно-промышленного комплекса страны. В мае здесь состоялся «Кураж» – фестиваль творчества, спорта и интеллекта работающей молодежи Концерна ВКО «Алмаз-Антей». В Ижевск приехали 300 участников – 21 команда от заводов и НИИ, которые совместно создают воздушно-космический щит России.

География участия от Санкт-Петербурга до Новосибирска. А карта специальностей – от ученых, ведущих фундаментальные исследования, до высококвалифицированных рабочих.

Приветствуя участников, заместитель руководителя аппарата генерального директора Концерна ВКО «Алмаз-Антей» Алексей Крюков отметил, что «Кураж» уже не просто событие. Это движение молодых оборонщиков, которые ежедневно выполняют трудовой подвиг.

## Начало движения

Идея «Куража» как площадки для обмена опытом и сплочения удаленных друг от друга предприятий родилась у молодежи «Купола», получила поддержку заводского руководства и Корпоративного совета молодых специалистов концерна. Первый фестиваль состоялся в 2012 году. С тех пор он проходит раз в два года, неизменно в Ижевске, и как зеркало отражает все новое, что происходит в общественной, научной, культурной повестке страны.

## Программные приоритеты

Через два десятка мероприятий «Куража-2023» красной нитью прошли темы импортозамещения, преемственности поколений, сохранения исторической памяти и правды.

Во Всероссийский день библиотек на фестивале состоялся обмен

книгами – букскрессинг. Акция показала, что молодежь концерна объединяет любовь к чтению, уважение к русскому языку и литературе и ребята могут быть лучшими пропагандистами этих ценностей.

Запрос на атмосферу добросоветства и единения большой страны получил отражение в конкурсе «КуражВидение», где прозвучали мелодии разных регионов России.

В преддверии 80-летия Победы в Великой Отечественной войне команды подготовили театральные постановки, посвященные переломным событиям того периода – победе под Сталинградом и на Курской дуге, прорыву блокады Ленинграда.

Конкурс театральных постановок открыл помощник генерального директора Концерна ВКО «Алмаз-Антей» **Александр Коваленко**. Он передал участникам фестиваля поздравления от руководителя концерна Яна Новикова и подчеркнул значимость их вклада в общее дело.

«Вы создаете изделия, которые спасают жизни на передовой и защищают мирное небо нашей Родины. – сказал Александр Коваленко. – Это не менее



важная миссия, чем обеспечивать безопасность страны с оружием в руках. Желаю вам еще более серьезно подойти к сложной, ответственной, требующей самоотверженности работе, от которой сейчас зависит наша победа».

## Преемственность знаний и ценностей

Ключевым событием деловой программы фестиваля «Кураж-2023» стал круглый стол в честь Года педагога и наставника. Молодые специалисты разных предприятий про сложную тему говорили на одном языке. Еще бы, одна семья – концерн. Холдинг развивает наставничество как часть корпоративной культуры и тем самым поддерживает преемственность знаний и ценностей в оборонной науке и высокоточной промышленности.

На большинстве предприятий наставничество понимают широко – как процесс передачи профессионального и жизненного опыта. Примером является ИЭМЗ «Купол», где в контур системы относят профориентационные мероприятия со школьниками (включая ежегодное трудоустройство 300 и более ребят от 14 лет на время летних каникул) и дальнейшие ступени профессиональной подготовки: техникум – вуз – предприятие. Масштаб работы отражают цифры: с учетом инструкторов производственного обучения, руководителей студенческих практик и стажировок молодых специалистов на «Куполе» в систему вовлечены более 2000 человек.

Особенность процесса наставничества на ИЭМЗ состоит в том, что наставники продолжают сопровождать учеников и после «выпуска». Наставничество, таким образом, становится не просто проектом на два-три месяца, а длительным взаимодействием в связке «учитель – ученик».

Своя роль в системе наставничества у заводского Совета и актива молодежи – ребята преподают в Школе молодого работника, организуют и проводят посвящение, входят в состав аттестационных комиссий, закладывают традиции преемственности в клубной работе. Военно-патриотический клуб «Шторм» стал точкой притяжения юнармейцев из подшефного отряда на базе ТРИТ и одним из центров работы с ветеранами. А клубы интеллектуального направления вплотную вовлечены в организацию Форума научно-технического творчества молодежи и Форума школьников Ижевска – мероприятий, которые стали визитными карточками ИЭМЗ.



«Для нашего предприятия наставничество – одновременно хорошая традиция и ежедневная практика, – отметил генеральный директор завода «Купол» **Фанил Зиятдинов**. – Наши ветераны, что стояли у истоков предприятия, щедро передают свой опыт ученикам. Благодаря этому и выверенной социальной политике у нас сложился замечательный коллектив, который любит свой завод и гордится им. На «Куполе» серьезное, неформальное отношение к вопросам набора и закрепления лучших кадров. Мы последовательно формируем у юного поколения не только профессиональные навыки, но и гражданскую позицию. Это суть преемственности поколений. Совершенно не случайно наша молодежная организация является одной из лучших в концерне и к нам за опытом приезжают коллеги со всей страны – на фестиваль «Кураж». Это мероприятие, обучающее и патриотическое по сути, проходит под эгидой наставничества ежегодно, не только в 2023-м».

## Сами с усами

Чемпионат «Сами с усами» объединил новую для фестиваля форму научного слэма и актуальное содержание – импортозамещение. Здесь были представлены оригинальные разработки предприятий концерна, в том числе инновационные покрытия, средства борьбы с космическим мусором и решения в области экологии. Сложная информация, в соответствии с законами жанра, была изложена в доступной для понимания форме – стала гидом по импортозамещению в концерне и основой для учебных материалов в системе инженерного образования.

«Купол» представил коллегам по концерну свою новую разработку – полимерный осадитель, который притягивает из воды ионы тяжелых металлов и тем самым позволяет эффективно очищать стоки гальванических производств.

«Тему «подсмотрели» на заводском Форуме научно-технического творчества молодежи. Нам она показалась удобной для переложения в театральную, шуточную форму, – рассказал **Иван Измestьев**, инженер-конструктор ИЭМЗ «Купол». – И главное: тема точно была в цель,



показывая возможности «Купола» в области импортозамещения. Новая разработка уже применяется в тестовом режиме на одном из ижевских предприятий и показывает впечатляющие результаты: по сравнению с зарубежными аналогами позволяет снизить дозу реагента в два раза, а дозу коагулянта – в четыре».

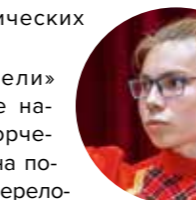
Участники молодежной команды ИЭМЗ в профессиональной деятельности не связаны с проектом водоочистки. При подготовке их консультировали разработчики – специалисты «купольского» Центра биохимических технологий, которые помогли разложить сложный продукт «до молекул». Такой подход позволил ижевчанам доступно рассказать об осадителе работникам предприятий концерна. Это и есть настоящий обмен опытом.

«Научный слэм уже стал одним из ярких событий в жизни республики, – оценила перспективы формата **Татьяна Тензина**, директор Национальной библиотеки Удмуртии, организатор республиканских слэмов молодых ученых. – С недавнего времени он проходит в обновленных интерьерах исторического здания нашей библиотеки. Отлично, что «Купол» становится еще одной движущей силой этого формата и вовлекает в его ряды молодежь концерна, ребят со всей страны. Первый опыт слэма на «Кураже» считаю успешным. Поздравляю «Купол» с почином. В феврале 2024-го мы планируем очередной фестиваль науки, где используем подобный слэму формат, и вызываем заводчан на честный увлекательный поединок!»

## Профессиональная оценка

На «Кураже» не выявляют абсолютного победителя, ведь это обучающее мероприятие. В то же время элемент состязательности присутствует – команды соревнуются в отдельных номинациях, получая отзывы экспертов-профессионалов.

В жюри фестиваля работали заместитель Председателя Государственного Совета Удмуртии, двукратный олимпийский призер, трехкратный чемпион мира по биатлону Иван Черезов; профессор ИЖГУ имени М.Т. Калашникова, представители УдМФИЦ УРО РАН и Национальной библиотеки региона, артисты и руководители творческих коллективов.



Оценку мероприятия в целом дал заместитель директора департамента кадровой политики Концерна ВКО «Алмаз-Антей» **Николай Смирнов**. Он отметил, что ижевский фестиваль – это одно из самых крупных и наиболее ожидаемых корпоративных событий в жизни молодых специалистов предприятий концерна:

– Кураж как состояние является основой харизмы – важнейшего качества руководителей, исследователей и творцов, которое позволяет решать беспрецедентные задачи, стоящие сегодня перед концерном, и вовлекать в их решение молодежь. Всем скептикам, кто не верит в подрастающее поколение, считает, что молодые люди ищут только легкие пути, наш ответ – «Кураж».

«Из участников фестиваля разных лет (а это более 1,5 тысячи человек) выросло целое поколение руководителей нашего завода и лидеров концерна, – добавил генеральный директор ИЭМЗ «Купол» Фанил Зиятдинов. – «Кураж» зарекомендовал себя как школа роста для молодежи, которая связывает свою жизнь с наукоёмкой российской промышленностью. Он определяет будущее предприятий, холдинга и в целом нашей страны».

## Продолжение следует

Именно благодаря «Куражу», который всегда проходит на высоком уровне, учрежден Знак признания заслуг «За вклад в развитие корпоративной молодежной культуры и творческого потенциала работников интегрированной структуры Концерна ВКО «Алмаз-Антей». Первым этот знак получил «Купол».

При этом «Кураж» все больше становится не только известным корпоративным мероприятием, но и общественно значимым событием. По итогам «Куража-2023» ИЭМЗ планирует разработать авторскую деловую игру, построенную на принципах научного слэма: о науке доступно, интересно и с юмором. Она будет адресована учащимся инженерных и «Купол-классов», студентам и молодым работникам промышленного комплекса Удмуртии.

Круглый стол по наставничеству дал старт новой идее – создать на «Куполе» молодежный клуб журналистики. Первыми героями материалов заводских соревнований станут ветераны предприятия, носители бесценного опыта. Эстафета преемственности поколений продолжится на новом витке. ■

# Рост вопреки санкциям



АО «СВЕТ» в Можге было и остается гордостью промышленности Удмуртии, оно входит в ТОП-10 крупнейших производителей стеклотары в России. В его нынешнем ассортименте более 1 тыс. видов стеклянных упаковок. И несмотря на все экономические «подножки» последнее время, продолжает уверенный курс на модернизацию и активно выстраивает новую корпоративную экономику предложения на российском и зарубежном рынках.

О том, чем сегодня живет можгинский стекольный завод «СВЕТ», мы поговорили с генеральным директором **Андреем Крюковым**.

**– Андрей Сергеевич, «СВЕТ» – предприятие с богатой историей, в этом году отметит свой 188-й день рождения. Чем запомнится он для вас?**

– Сохранение стабильной работы при беспрецедентном влиянии санкционного давления на нашу экономику – задача архисложная для всего коллектива, но мы уверены: этот год впишет новые страницы в историю нашего завода. Мы продолжаем удерживать весомую позицию на российском рынке, давая почти 6% от общего объема производства стеклотары в стране. При этом 80% производимой нами продукции по-прежнему востребовано в сегменте премиум – это эксклюзивные стеклянные изделия под дорогие бренды.

Более того, мы сейчас готовимся заместить ушедших с российского рынка импортных производителей парфюмерно-косметических флаконов – западные санкции дали нам зеленый СВЕТ. Реализация инвестпроекта завершается, новая линия производства сейчас проходит стадию отладки.

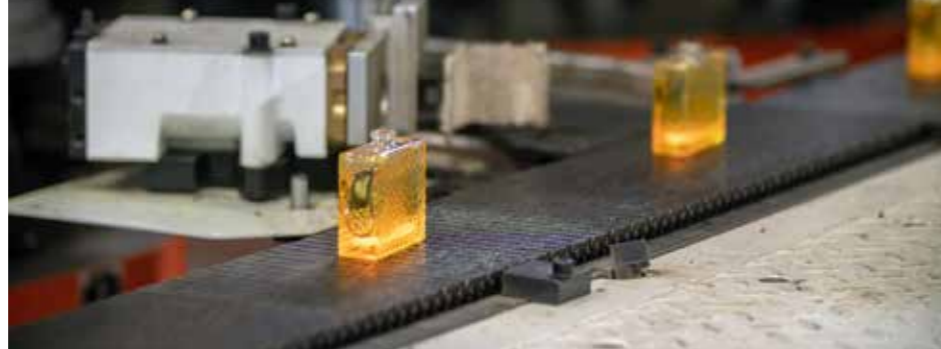
Большим подспорьем, безусловно, стал наработанный в этом сегменте опыт. Парфюмерную линию в числе «пионеров» отечественного рынка мы начали прорабатывать 8 лет назад. Ранее все было отдано на «откуп» зарубежным производителям. А сегодня в активе завода «Свет» уже более 100 разработанных комплектов парфюмерной упаковки.

**– Чем уникальна новая производственная линия для вашего предприятия? Насколько сложно было ее запустить в условиях западных санкций?**

– «Сердце» парфюмерного цеха – электрическая печь, здесь варка стекла впервые на нашем заводе будет осуществляться с использованием электрической энергии. Это позволяет более точно выдерживать температурный режим производства стекла. Кроме этого, для производства парфюмерных флаконов начинаем использовать новые сырьевые компоненты. Все это позволяет значительно повысить качество изделий.

Все воплощено в жизнь совместно с китайскими партнерами. АО «Свет» успешно переориентировалось во внешнеэкономической деятельности. Санкции закрыли нам путь к доступным технологиям и комплектующим европейских производителей оборудования, а без них стекольному производству не выжить, поскольку оно очень высоко автоматизированное. Поэтому мы начали работать с китайскими компаниями и не только: накануне принимали у себя индийскую делегацию, с которой обсуждали варианты сотрудничества.

**Стекольный завод был основан в 1835 году. Сегодня «СВЕТ» – это современное высокотехнологичное, крупнейшее стеклотарное предприятие Российской Федерации.**



**– Андрей Сергеевич, а как развивается ваше основное направление – выпуск стеклянных изделий для премиальной алкогольной продукции?**

– Данный сегмент рынка также переформатировался. Он продолжает заполняться отечественными производителями, осваивающими собственные элитные линейки виски, коньяка и другой высококачественной алкогольной продукции.

И мы готовы удовлетворить новый спрос: стекло должно быть предельно прозрачным, чистым, геометрия бутылки – правильной, без малейшего огреха. А это, скорее, уже производство искусства, чем просто емкость для хранения спиртного.

Работать в сегменте супер-премиум коллектив начал в 2015 году. Наше конкурентное преимущество – производство упаковки Ultra Flint, которая отличается супер-белым стеклом. Специалисты долго и скрупулезно разрабатывали эту рецептуру, и на сегодня мы ее освоили в полной мере. В технологической линии представлены и другие стекловаренные печи, позволяющие выпускать продукцию самой сложной геометрии и оттенков цвета любыми объемами, как промышленными, так и небольшими партиями. Это позволяет также удовлетворять спрос и потребность отечественных парфюмерно-косметических компаний. И в этом направлении мы также планируем активно работать на импортозамещение.

«СВЕТ» – предприятие полного цикла. Мы готовы оказать весь комплекс работ: от разработки идеи и дизайн-проекта, которыми занимается производственно-технический отдел, до выпуска готовой продукции.

**– А как у вас обстоят дела с кадрами?**

– Коллектив АО «СВЕТ» сегодня – это 1400 сотрудников. Мы развиваемся, поэтому нам очень нужны новые специалисты. Открыты вакансии механика,



инженера КИПиА, программиста, засыщика шихты и другие – всего около 150. При поддержке Главы Удмуртии Александра Бречалова

мы запустили корпоративную программу по развитию кадрового потенциала предприятия на 2023-2028 годы.

Она предполагает открытие трех новых специальностей в Можгинском агропромышленном колледже для «воспитания» кадров для стекольных производств. Сегодня мы ведем комплектование учебных кабинетов в колледже, обучать ребят будут наши ведущие инженеры. Соответствующее обучение они уже прошли. Следующий акцент – это раннее профориентирование учеников школ Можги и Можгинского района. Для этого мы регулярно проводим для ребят профориентационные дни с экскурсией на наше производство. Эту работу мы продолжим.

Мы понимаем, что «СВЕТ» – градообразующее предприятие для нашего города, поэтому одним из корпоративных приоритетов является социально ориентированная работа с кадрами. Предоставляется целый комплекс дополнительных мер социальной поддержки, среди них санаторное лечение, дополнительный оплачиваемый отпуск;

компенсация расходов дорогостоящего лечения по ДМС, материальная помощь на каждого ребенка до 7 лет, выплаты при выходе на пенсию по возрасту за каждый отработанный на заводе год. Для действующих сотрудников создана система переподготовки и повышения квалификации, потому что только профессиональный рост способствует эффективному запуску новых видов продукции и освоению современных технологий.

**– Андрей Сергеевич, до конца года какие перемены еще ждут ваше предприятие?**

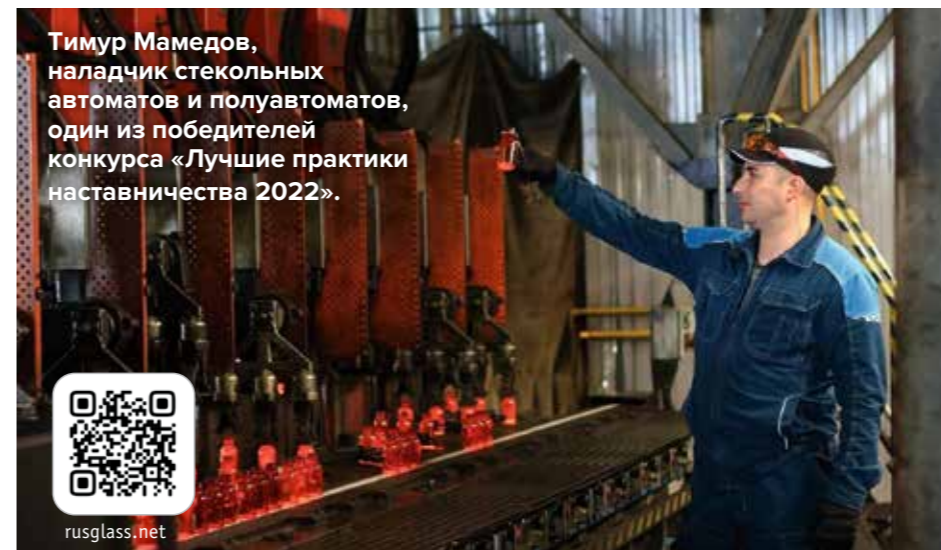
– Для нас уже стало традицией ежегодно запускать по 1-2 инвестпроекта. Так, к концу года намечено открытие нового участка по производству фритты. Это цветное сырье для производства стеклянных изделий с различными цветовыми оттенками по индивидуальному заказу потребителя. Сейчас идет поставка оборудования.

Также прорабатывается вопрос приобретения собственной газопоршневой электростанции. Она позволит обеспечить наши производственные потребности в энергии, повысить энергобезопасность и экологичность производства.

На сегодня мы намерены увеличить производство стеклянных изделий медицинского направления. Пилотная линия работает два года, думаю, мы ее сможем развернуть на полную мощность в ближайшие годы. Спрос на эту продукцию растет.

В этом году выпуск товарной продукции по сравнению с прошлым годом увеличился на 20 процентов. Мы продолжаем укреплять международное сотрудничество со странами СНГ и Азии. Секрет успеха в том, чтобы в меняющихся обстоятельствах быстро перестраиваться и развивать современные технологии. ■

АО «СВЕТ»  
Удмуртская Республика, г. Можга,  
Свердловский бульвар, 39  
+7(341-39) 3-30-61  
steklo@zavodsvet.ru  
zavodsvet.ru свет.pdf



**Тимур Мамедов, наладчик стекольных автоматов и полуавтоматов, один из победителей конкурса «Лучшие практики наставничества 2022».**



rusglass.net

# «Предприятие Луч»: 35 лет непрерывного развития



В Малой Пурге уже много лет работает крупный завод по переработке пластмасс методом литья под давлением – ООО «Предприятие Луч». Компания играет значительную роль в экономике района, поставляя продукцию предприятиям по всей России. На ее счету звания «Лучший инвестор УР» и «Работодатель года», а трудовой коллектив завода удостоивался места на Доске почета Удмуртской Республики.

Фирма, созданная в 1988 году, как производственный кооператив по выпуску пластиковых деталей для автопрома, смогла не только пережить перестройку, но и войти в XXI век как стабильное и коммерчески успешное производство. А путь к успеху, как нередко бывает, начался с одного грамотного решения – заняться выпуском пластиковой тары, в которой на заре рыночной экономики столь остро нуждались предприятия пищевой промышленности республики и страны.

О том, что представляет собой производство спустя 35 лет, мы говорим с генеральным директором ООО «Предприятие Луч» **Ильдаром Зариповым**:

– Сегодня мы сосредоточились на двух основных группах товаров, формирующих нашу выручку – это многооборотные пластиковые ящики для предприятий пищевой отрасли и фасовочные герметичные емкости как пищевого, так и неп пищевого назначения.

Среди наших постоянных покупателей есть как небольшие, так и крупные производственные компании, например, предприятия группы «КОМОС». География поставок охватывает всю страну от Калининграда до Владивостока. На Дальний Восток традиционно поставляем особо прочные куботейнеры для рыбодобывающих предприятий под фасовку красной икры и других морепродуктов. А собственная сеть дилеров позволила нам охватить и такие регионы, как, например, Краснодарский край и Калининградская область.

Отдельную подгруппу составляют товары медицинского назначения. Для учреждений здравоохранения сегодня действуют особые правила по утилизации расходных материалов. В частности, мы производим емкости, которые оснащены специальными крышками с прорезями и засечками для безопасного бесконтактного отсоединения одноразовых игл.

Хочу отметить еще одно наше направление – это инвентарь бытового и хозяйственного назначения. По нему у нас есть крупные контракты с Казахстаном. Конечно, с учетом длинного транспортного пути может возникнуть вопрос, почему потребитель остановился именно на нас. Это объяснимо высоким качеством и долговечностью продукции, заказчик остановил выбор на нас по результатам самостоятельных стресс-тестовых испытаний.

**– В перечисленных регионах, наверное, есть и свои производители аналогичной продукции. По каким конкурентным преимуществам заказчик сегодня выбирает ООО «Предприятие Луч»?**

– Главное в бизнесе – это найти и эффективно использовать свои конкурентные преимущества. Производственные мощности сегодня позволяют нам брать, в том числе, объемные заказы на несколько десятков тысяч емкостей. Но среди наших потребителей есть и те, кто берет продукцию небольшими партиями. И в обоих случаях мы гарантируем одинаково высокое качество и конкурентную стоимость.

У нас широкая номенклатура изделий, а любому руководителю или снабженцу, будь то представитель пищевого или химического производства, удобнее приобрести все в одном месте, чем регулярно выстраивать договоренности с несколькими поставщиками.

При этом на предприятии всегда есть складские запасы по основным наименованиям. Люди не хотят, а порой и не могут ждать несколько недель по небольшим объемам заказов. И даже с учетом доставки в другой регион, работать с нами получается зачастую быстрее, чем с местным для заказчика производителями, не располагающим складскими ресурсами.

Вопросы доставки мы берем на себя, для заказчика это экономия не только времени, но и финансов, поскольку за годы работы мы смогли выработать оптимальные схемы поставок, как в пределах республики, так и на российском уровне, и в ближнее зарубежье.



При заказе у нас также есть возможность отсрочки платежа, предусмотрены различные варианты оплаты. Одним словом, всегда готовы пойти заказчику навстречу. Достаточно обратиться к специалистам нашего отдела продаж, и мы сможем выработать оптимальное для обеих сторон решение.

Кроме того, мы уже много лет занимаемся вторичной переработкой тары, прежде всего, крупногабаритных ящиков. Если в общем ключе это вопрос экологии, то для потребителя еще и экономия финансовых ресурсов. Мы выкупаем лом тары и изготавливаем из него новую, а это сразу же исключает для заказчика и вопрос утилизации пластиковых отходов, то есть получается двойная выгода.

**– Ваше предприятие непрерывно растет и в плане ассортимента, и объемов продукции, настолько, что вам постоянно требуется увеличение производственных площадей. Что запланировано в этом направлении в текущем году?**

– Если сравнивать, например, с 2012 годом, то за 10 лет объемы производства в физическом выражении увеличились в три раза, в стоимостном – в 4,5 раза. Конечно же, это требует увеличения производственных мощностей.

За этот период приобретено и запущено в работу 27 единиц литьевого оборудования, и это было не просто наращивание парка. Мы по сути провели техническое перевооружение, списали и сдали в металлолом все старое оборудование,

выпущенное в 80-х годах прошлого века, заменив его новыми энергоэффективными машинами. На сегодня у нас их 44 единицы.

В 2014 году мы ввели в эксплуатацию новый производственный цех. Сейчас на очереди сразу три объекта – производственный цех, цех переработки вторсырья, а также склад готовой продукции, общей площадью порядка 3500 кв. метров.

С вводом в эксплуатацию этих объектов мы существенно увеличиваем наши возможности по выпуску ящиков. На сегодня у нас есть такие потребители, которым требуются очень большие объемы – свыше 20 тысяч единиц продукции в рамках одного заказа. И с вводом новых площадей мы сможем быстрее закрывать такие контракты. Кроме того, для дальнейшего расширения номенклатуры товаров в этом году мы уже приобрели новый термопластавтомат «большого» класса – усилием смыкания 780 тонн, а до конца года планируем закупить еще несколько единиц «тяжелого» оборудования.

**– В свою очередь, новые производственные мощности – это, конечно же, и новые рабочие места. Сколько сотрудников трудится у вас сейчас, и сколько вы планируете принять в ближайшее время? И чем вы сегодня привлекаете кадры?**

– Ни для кого не секрет, что главная ценность предприятия – это люди. На сегодня наше предприятие обеспечивает работой свыше 200 человек, а с ростом производства планируем увеличить наш

персонал еще на 10%. Для понимания, пять лет назад нас было всего около ста человек. В основном трудовой коллектив ООО «Предприятие Луч» – это профессионалы своего дела, имеющие немалый стаж работы. На предприятии трудятся как жители Малой Пурги и района, так и соседнего Татарстана. В целях привлечения работников наше предприятие активно участвует в государственных программах трудоустройства молодых специалистов.

На сегодня «Луч» является не только одним из самых значимых предприятий для экономики района, но и надежным работодателем. Условия работы абсолютно прозрачные – официальная зарплата и социальный пакет. Регулярно происходит индексация заработной платы. Мы поддерживаем ветеранов, детей работников предприятия. Традиционно финансово помогаем с проведением районных мероприятий, с оснащением малопургинских школ. Просто мы хорошо понимаем, что люди – это основное богатство!

**– Что бы вы хотели пожелать своим сотрудникам в юбилейный год?**

– Оглядываясь назад, понимаешь, что пройден очень большой и непростой путь и очень много сделано для развития предприятия. Достигнутые результаты на сегодня я оцениваю как очень достойные. И это целиком заслуга нашего коллектива. Нашим сотрудникам и коллегам желаю крепкого здоровья, позитивного рабочего настроения и семейного счастья! И, конечно, развиваться, двигаться вперед вместе к новым результатам! ■



## ООО «Предприятие «ЛУЧ»

Республика Удмуртия,  
Малопургинский район,  
с. Малая Пурга,  
ул. Ленина, 25  
Тел. +7 (34138) 4-28-71  
luchplast.ru



luchplast.ru

# IT-вектор промышленности



Со старта в 2018 году нацпроекта «Цифровизация» внимание и усилия как ведомств, так и частного бизнеса по внедрению IT-решений ощутимо возросли, охватив практически все сферы социально-экономической жизни страны. При этом актуальность развития и внедрения отечественного софта продолжает повышаться на фоне напряженной геополитической обстановки и ухода с рынка ряда западных вендоров и цифровых продуктов. Так, выручка резидентов «Сколково» в 2022 году выросла более чем на 40% и превысила 350 млрд рублей. А общий рост спроса на отечественный софт по итогам года составил 22%. О положительной динамике свидетельствует и повышенное внимание к «цифре» со стороны федерального правительства.

В череде мероприятий, посвященных IT-отрасли, особого внимания заслуживает конференция «Цифровая индустрия промышленной России», прошедшая с 30 мая по 2 июня в Нижнем Новгороде. Данная экспертная площадка входит в пятерку крупнейших деловых событий в области цифровой экономики в России и традиционно остается одной из самых представительных. В 2023 году мероприятие прошло уже в восьмой раз.

Конференция состоялась при поддержке Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, Правительства Москвы и Правительства Нижегородской области. Стратегическими партнерами выступили Госкорпорация «Ростех», Госкорпорация «Росатом» и ПАО «Ростелеком».

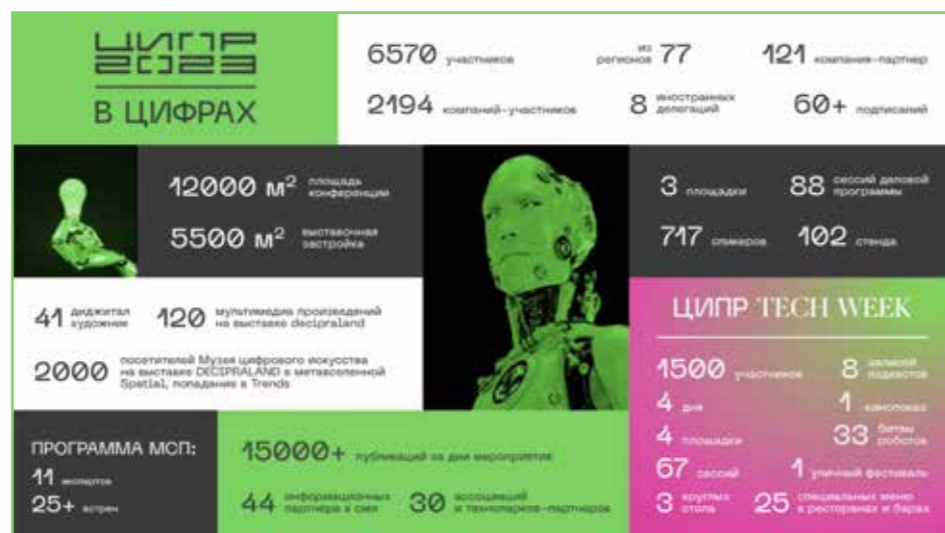
В ходе конференции было подписано более 60 соглашений о сотрудничестве. Например, «Почта России» подписала контракт с компанией «Русдропорт» о доставке посылок при помощи беспилотников до дропортов. А ГК «Росатом», АО «СиСофт Девелопмент» и ООО «УК Аметист» заключили меморандум о сотрудничестве, который позволит перейти на использование российского программного обеспечения. Кроме того, российские разработчики ПО подписали хартию о добровольном ограничении роста цен на выпускаемую программную продукцию. Согласно документу,

Исследование показало, что внедрение ИИ-решений в сельском хозяйстве демонстрирует положительный эффект: применение ИИ дает возможность в среднем на 3% увеличить объемы производства продукции животноводства, на 4% повысить урожайность растениеводства и на 5% нарастить количество собранной продукции.

Можно отметить и стенд Сбера, где участники конференции увидели передовые цифровые решения и технологии в сфере здоровья и образования. Ими стали школа программирования «Школа 21», благодаря которой кандидаты старше 18 лет смогут бесплатно получить профессию в IT, цифровая платформа дистанционного мониторинга пациентов, а также умный голосовой помощник для заполнения медицинских протоколов на основе ИИ Voice2Med.

Спикеры ЦИПР Tech Week также уделили должное внимание теме инклюзивности. Например, представитель Благотворительного фонда Алишера Усманова «Искусство, наука и спорт» Владимир Плехов поделился с участниками опытом недавней разработки. Он представил приложение для автоматизированного тифлокомментирования «Особый взгляд», которое смогли протестировать незрячие и слабовидящие гости фестиваля.

А самые выдающиеся достижения в цифровой сфере получили награды на премии CIPR DIGITAL. Участниками в этом году стали 374 компании, из которых в итоге было определено 16 победителей. В номинации «Цифровой прорыв в промышленности» победил проект «Внедрение средств математического моделирования на предприятиях ракетного двигателестроения», созданный АО ГНЦ «Центр Келдыша». А лучшим кейсом региональной цифровизации был признан комплексный инфраструктурный



план регионального развития (КИПРР) Сахалинской области от компании «ИТП «Град». Звание лучшего финтех-проекта получил «Сбер. CheckOn» от компании «Сбер», а первое место среди цифровых платформ заняла «Webinar Group».

## Лучше сами

Главным событием деловой программы стало пленарное заседание «Цифровая независимость промышленной России». В нем приняли участие Председатель Правительства Российской Федерации Михаил Мишустин, заместитель Председателя Правительства РФ Дмитрий Чернышенко, генеральный директор «Газпром нефть» Александр Дюков, председатель Правления «Норильский никель» Владимир Потанин, генеральный директор Объединенной судостроительной корпорации Алексей Рахманов, президент, генеральный директор «Северстали» Алексей Мордашов, генеральный директор «КамАЗа» Сергей Когогин, заместитель генерального директора «ОДК» Александр Иноземцев.

В своем выступлении Михаил Мишустин подвел итоги работы по созданию промышленных центров компетенций по ключевым отраслям экономики с целью импортозамещения ПО. Премьер-министр также обозначил основные направления работы – это запуск второй волны разработок IT-решений, упрощение доступа разработчиков к контрактам госкомпаний, формирование отраслевых венчурных фондов, снятие барьеров для привлечения частных инвестиций. Он также заявил о необходимости формирования основных типов цифровых решений, в которых есть наибольшая потребность у промышленности. По словам Председателя Правительства РФ, грантовую поддержку на сумму 17 млрд рублей уже получили 26 таких проектов.

«В настоящее время промышленностью взят уверенный курс на внедрение российского программного обеспечения. В прошлом году спрос на отдельные



отечественные программные продукты, по экспертным оценкам, увеличился в 10-12 раз. Нет сомнений, что он станет и дальше расти. Это серьезный вызов для компаний – разработчиков софта. Сегодня в России их аккредитовано более 22 тысяч. И они активно перестраивают свою деятельность с учетом текущих реалий. Что касается программистов, то их численность по сравнению с прошлым годом увеличилась на 13%. В целом сейчас в стране работает свыше 740 тысяч человек», – отметил Михаил Мишустин.

По итогам пленарной сессии Михаил Мишустин дал ряд важных поручений.

- Запустить до конца года вторую волну проектов разработки IT-решений по предложениям промышленных центров компетенций. Минфину в этих целях необходимо заложить соответствующие средства.
- Организовать на базе ИЦК работу по формированию перечней типовых решений, относящихся к критической информационной инфраструктуре для

каждой отрасли. Также установить предельные сроки по замещению в них зарубежных продуктов отечественными решениями, с учетом готовности соответствующих IT-продуктов.

- Упростить разработчикам доступ к контрактам государственных компаний – крупных отраслевых заказчиков. Минфин совместно с Минцифры должен подготовить законодательные изменения, которые установят статус единственного поставщика для системно значимых разработчиков и дадут право госкомпаниям заключать с ними контракты без проведения конкурсов.
- Подготовить отдельный план действий по формированию отраслевых венчурных фондов и снятию барьеров для привлечения частных инвестиций, а также упрощению выхода компаний на биржу. В целях стимулирования создания представителями бизнеса венчурных фондов предусмотреть введение дополнительных стимулов и мер господдержки.

Проработать вопрос расходования на поддержку разработки отечественных IT-решений в части платы за использование зарубежного ПО. Плата за пользование иностранным софтом будет вноситься на спецсчета только в случае отсутствия надлежащим образом оформленных прав на его применение и до момента перехода на российский решения.

- Создать новый центр компетенции, сосредоточенный на разработке отечественных датчиков и контроллеров для автоматизированных систем управления технологическим процессом.

2022 год стал временем роста спроса на отечественные IT-решения, и уже сегодня можно отметить сохранение положительной динамики по 2023 году. А новые инициативы, озвученные премьер-министром, должны подтолкнуть отрасль к дальнейшему развитию. ■





# Михаил Почепцов: Работать «на земле», помогать людям



Судя по всему, ижевским властям при поддержке социологов пора заняться серьезным изучением «феномена улицы Берша».

Поясним. В Устиновском районе зафиксирована самая высокая в столице республики доля жителей в возрасте до 40 лет. В этом смысле он самый молодой район Ижевска. А самый высокий процент молодежи этого района сконцентрирован в микрорайонах, расположенных по ул. Архитектора П.П. Берша. И не просто сконцентрирован. Именно здесь в последние годы наблюдается не характерная для других городских районов активность населения. Молодые люди все чаще берут в свои руки управление жизнью в своем доме и микрорайоне, ищут и находят различные формы самоорганизации для решения насущных проблем и удовлетворения своих потребностей. Выражаясь высоким стилем, молодежь здесь занимается поисками локальной самоидентификации. Или, как выразился один из участников Дня молодежи на Берша: «Эта улица – наш большой дом. И мы должны быть в нем хозяевами, а не гостями».

О Дне молодежи на Берша стоит сказать особо. 24 июня в нем приняло участие более 700 жителей разных возрастов. Организаторы праздника, ориентируясь, прежде всего, на семейные формы отдыха и развлечений, предложили участникам 12 площадок с мастер-классами и развлечениями интеллектуального, творческого и спортивного характера. Детский уголок праздника увлек ребят «сладкими шашками», лепкой, аниме-скитчингом, плетением и занятиями по робототехнике. На спортивной площадке отцы и дети провели свою физическую подготовку.

Весь вечер этого дня приподнятое настроение участников поддерживала кавер-группа «THEBEST». Взрослые и дети с удовольствием слушали популярные песни, подпевали музыкантам и танцевали. Праздником остались довольны все. Особенно его самые активные участники, которые получили в награду более 80 отличных призов, среди которых были купоны на дополнительные бесплатные дни к путевке в детский лагерь, абонементы в бассейн и тренажерный зал, сертификаты на занятия в танцевальной студии, языковых и развивающих центрах, посещение кафе... Но главной наградой для тех, кто в этот день пришел на праздник, была атмосфера единства, солидарности, взаимной симпатии и доброжелательности, буквально переполнявшая пространство Дня молодежи.

Не менее важно и то, что инициаторами и организаторами праздника стали генеральный директор Управляющей компании «Аргон 19», член Общественного совета Устиновского района **Михаил Почепцов** и сообщество жителей улицы Берша. Они, как говорится, нашли друг друга и уже какое-то время работают вместе. Этот союз оказался на удивление эффективным, его результаты хорошо известны в районе и в городе. Поэтому праздник с жителями «не по долгу, а по душе» разделил депутат Государственной думы России Олег Гарин, председатель Городской думы Ижевска Фарит Губаев, депутат Государственного совета Удмуртии Катрина Селезнева и заместитель главы Администрации Устиновского района

Венера Лушникова. Их участие в Дне молодежи на Берша – знак высокой оценки и поддержки деятельности сообщества во главе с Михаилом Почепцовым.

Михаил Юрьевич сегодня – один из самых известных и авторитетных людей района. Его жители дружно проголосовали за него в ходе праймериз, и Михаил Почепцов будет представлять партию «Единая Россия» на предстоящих выборах в Автозаводском округе. Многие хотят видеть его депутатом Городской думы Ижевска. А председатель постоянной комиссии Городской думы по социальной политике Бахруз Гумбатов не сомневается в победе Михаила Почепцова и подчеркивает: «Очень важно, что в Автозаводской округ появился, наконец, кандидат, который не будет тратить свое время и время избирателей на пустые политические дебаты, а займется тем, чем и должен заниматься муниципальный депутат, – выполнением наказов жителей округа и правотворческой работой на благо города».

Мы решили познакомиться с претендентом поближе. А чтобы идти на встречу с ним не с «пустыми руками», навели справки о Михаиле Юрьевиче и узнали много интересного. Оказалось, что День молодежи далеко не первый праздник, устроенный сообществом жителей улицы Берша и Михаилом Почепцовым. Жители района до сих пор с удовольствием вспоминают и фестиваль «Играй, гармонь», который прошел на поляне у Автозаводского прудика. Но праздники – это лишь часть работы, развернувшейся в районе.

На счету Михаила Юрьевича реальная помощь детским садам района, детским домам и реабилитационным центрам для детей-сирот, малообеспеченным семьям с детьми и семьям бойцов – участников СВО на Украине. УК «Аргон 19» регулярно отправляет гуманитарную помощь гражданским лицам и военным, находящимся в зоне СВО. С его приходом наконец-то начат активный процесс взаимодействия с жителями, которого долго не было



в Автозаводском районе. Выявляются и уже решаются важные для людей вопросы: устройство дополнительных пешеходных переходов, остановок общественного транспорта, благоустройство общественных пространств. При самом активном участии Михаила Почепцова начался процесс урегулирования процедурных, технических, юридических и экономических вопросов, связанных с работой Автокотельной. Сегодня есть надежда, что будет достигнута договоренность, и она останется производителем теплоресурса, а тарифы на ее услуги будут индексироваться исключительно в соответствии с законом. В планах претендента на место в Гордуме и поиск вариантов решения запутанного узла вопросов, связанных с переполненностью школ, расположенных на территории района.

С этими знаниями мы и пришли к Михаилу Почепцову.

**«ДК»: Михаил Юрьевич, ваша деятельность далеко перешагнула границы компетенций директора УК «Аргон 19». Неужели там все проблемы уже решены?**

**М.П.:** Конечно, нет. Но за 10 лет, которые я руковожу компанией, нам удалось не только расширить сферу ее деятельности до 130 многоквартирных домов, но и резко поднять качество наших услуг. Сегодня отлажены все формы коммуникации с жильцами, время реакции на их просьбы и жалобы сведено к минимуму, мы широко используем все возможности для консультирования жильцов по всем вопросам, связанным с работой ЖКХ. Благодаря изменениям в федеральном законодательстве наша деятельность стала абсолютно прозрачной, а претензий к ней с каждым

годом все меньше. Пришло время точечной работы с отдельными группами жильцов – ветеранами, детьми, молодыми семьями, людьми с ограниченными возможностями. Работы хватает.

**«ДК»: Депутат Городской думы – это немалая дополнительная нагрузка.**

**М.П.:** Я это прекрасно понимаю и готов работать, не жалея сил и времени.

**«ДК»: На чем вы сосредоточитесь в случае избрания?**

**М.П.:** Я вижу для себя две сферы деятельности, в которых буду максимально полезным избирателям, району и городу. Первая связана с моей предыдущей профессией. Я окончил юридический факультет УдГУ, начинал в Глазовской межрайонной прокуратуре, уволился с должности руководителя первого отдела по расследованию особо важных дел Следственного управления Следственного комитета России. За годы работы в органах научился дисциплине, самоорганизации, привык к ненормированному рабочему дню. А главное – приобрел навыки глубокого погружения в самые разные сферы знаний, видов человеческой деятельности и, конечно, права.

Дума – это орган, который должен принимать нормативные акты. Надеюсь, что, обладая перечисленными качествами, я сумею принести пользу городу, прежде всего, в законо- и нормотворческой деятельности. Моя юридическая практика дала мне четкие представления о том, какие документы можно и нужно поправить уже сегодня. И не только в сфере ЖКХ. Я знаю, как правильно сформулировать те или иные нормы, чтобы они начали работать, а не оставались пустыми декларациями.

**«ДК»: Согласны: юридическая безупречность нормативных документов – залог их эффективности. Людей больше всего раздражают нормы и законы, которые не работают.**

**М.П.:** Вы совершенно правы. Депутаты Городской думы не должны уподобляться тому герою народной мудрости, для которого главное – прокукарекать, а там хоть и не рассветай.

**«ДК»: А какова вторая сфера вашей будущей деятельности?**

**М.П.:** Она будет связана с благоустройством округа и района. Я полностью солидарен с уважаемым Бахрузом Гумбатовым: муниципальный депутат не должен заниматься политикой, и тем более – политиканством. Его задача – работать «на земле» и помогать жителям округа в решении насущных проблем. Прежде всего, связанных с благоустройством округа, превращением его в среду, комфортную для работы, учебы и отдыха.

За 10 лет руководства управляющей компанией я накопил приличный опыт практической хозяйственной работы, вижу округ как хозяйственный и социальный комплекс. Он далек от совершенства, но в нем живут очень неравнодушные, активные и деятельные люди. Уверен, что вместе с ними мы сделаем улицу Берша и Автозаводской округ одним из лучших в Ижевске, а объединившись с депутатами Городской думы, работающими в Устиновском районе, будем работать на благо жителей как один слаженный механизм. ■



# Доверие в коллективе через навыки спасения жизни!

## Первая помощь и командообразование



Человек – существо социальное. Далеко не самые сильные, не самые приспособленные к конкуренции в дикой природе, наши далекие предки смогли выжить и победить в борьбе с хищниками (зачастую, кстати, тоже стайными) только благодаря командной работе, коммуникации и взаимопомощи. Современное общество, принципиально более благоприятное для комфортной и безопасной жизни внешне, на самом деле требует от человека не менее серьезных навыков в части социализации и умения успешно работать в команде. Наиболее ярко необходимость слаженной совместной деятельности проявляется в кризисных ситуациях, случающихся как в повседневной жизни, так и в бизнесе. Об этом рассказывает **Андрей Зимин**, основатель ЦТТП «Вызов».

– Опыт построения успешных антикризисных команд, «заточенных» на решение серьезных проблем – от срывов многомиллионных контрактов производственными предприятиями до неготовности теплоэнергетической отрасли целого региона к отопительному сезону, – привел меня к однозначному мнению о необходимости целенаправленных действий руководителя, направленных на командообразование.

Я перепробовал достаточное количество методик развития единства и снижения внутренней конкуренции в рабочих коллективах, повышения ответственности сотрудников при решении групповых задач, улучшения корпоративной культуры. Читал специальную литературу, участвовал в вебинарах, приглашал тренеров и психологов. Многие из предложенных подходов были эффективны, какие-то показались мне надуманными.

В феврале 2022 года, как многие граждане России, я принял решение посвятить себя новому «антикризисному проекту»,

однозначно самому важному в моей жизни – помочь нашей стране победить в вооруженном конфликте, сделать так, чтобы мы добились безоговорочной победы в СВО с минимальными, насколько возможно, потерями. Совместно с рядом коллег и единомышленников мы начали заниматься подготовкой военнослужащих, сотрудников силовых структур, граждан, входящих в мобилизационный резерв Вооруженных сил Российской Федерации, по направлению «первая помощь в экстремальной ситуации», в том числе – на поле боя (тактическая медицина). За полтора года нашими силами было подготовлено более 2 000 человек, многие из них сумели эффективно применить полученные навыки в самых тяжелых условиях, которые только можно себе представить. Постепенно круг задач расширялся, открывались новые направления деятельности, происходили организационные изменения, и весной 2023 года был создан Центр тактической и парамедицинской подготовки «Вызов» (ЦТТП «Вызов»).

Параллельно с работой в воинских частях и военно-учебных заведениях, обучение начало проводиться и в гражданских организациях – инструкторами центра были проведены курсы (симуляционные тренинги) в нескольких научно-производственных центрах, ряде крупных финансовых и коммерческих структур. Мы выполняли свою работу и были рады видеть, как за несколько часов занимающиеся осваивают навыки спасения жизни и здоровья, учатся оказывать первую помощь себе и близким. Руководители организаций, приглашавших нас для проведения тренингов, регулярно «давали обратную связь» о результатах обучения, были довольны и делились своими впечатлениями. Постепенно в отзывах стала звучать неожиданная для меня «нота» – многие говорили о положительном воздействии занятий на психологический климат в коллективе, о социоэмоциональной эффективности тренингов: «да они друг на друга смотреть два года не могли и общались только официально по электронной почте, а после тренинга смотрю – кофе вместе пьют, смеются!».

Проработав эту информацию совместно с профессиональными психологами, также активно участвующими в работе ЦТТП «Вызов», мы пришли к выводу, что такое воздействие совсем не неожиданно, а полностью закономерно.

Жизнь человека, его здоровье – одна из наиболее важных ценностей современного общества. Умение оказать первую помощь в экстремальной ситуации, остановить кровотечение, эвакуировать пострадавшего из опасного места, наложить шину, провести сердечно-легочную реанимацию – навыки необходимые, но зачастую остающиеся в статусе «да, конечно, полезно, но нет времени учиться». Эту фразу инструкторы центра слышат, увы, регулярно и отвечают на нее: «когда понадобится – времени учиться не будет».

В начале XX века французским профессором Максом Рингельманом была проведена серия психологических экспериментов с поднятием тяжестей и перетягиванием каната, показавшая снижение продуктивности отдельных членов группы при увеличении ее численности. Простым языком – три человека, каждый

из которых способен поднять вес в 100 килограммов, вместе могут поднять только 255 кг. Личная эффективность падает на 85%. В случае аналогичной группы из 8 человек – эффективность падает уже до 50%! То есть каждый «атлет» надеется на то, что товарищи приложат больше усилий, чем он сам, а значит, можно «не сильно напрягаться», снять с себя часть ответственности за результат.

Неготовность брать на себя ответственность, «социальная лень» – одна из наиболее острых проблем современного общества, и в частной жизни, и в бизнесе. Многие живут в искренней уверенности, что все за них сделают «специально обученные люди» – спасут, защитят, заранее просчитают риски, подумают о последствиях принятых решений. Разумеется, результатом подобного отношения всегда являются проблемы (в случае экстренной ситуации – фатальные) и разочарование в окружающих. «Специально обученные» не оказались вовремя рядом, не смогли помочь, не взмахнули волшебной палочкой.

Обучая людей оказывать первую помощь, погружая их (пусть условно) в ощущение чрезвычайной ситуации, добываясь уверенного и оперативного выполнения действий, направленных на спасение жизни и здоровья, мы пробуждаем в них чувство личной, персональной ответственности. Мужчина, который еще три часа назад беспомощно смотрел бы на умирающего от массивного кровотечения товарища, теперь точно знает, как наложить жгут, и умеет это делать за пару десятков секунд. Женщина, ничего не знавшая о приеме Геймлиха, может устранить закупорку верхних дыхательных путей. Подросток уверенно выполняет алгоритм сердечно-легочной реанимации и может спасти старшего родственника. Теперь это уже не «социальные лентяи» – это люди, которые способны на самый важный поступок в жизни. Они переступили через вечную занятость «более важными делами» и надежду на «да ничего не случится» или «добрый дядя спасет». Они знают, как может выглядеть опасность, готовы встретиться с ней лицом к лицу и победить ее. Они почувствовали себя ответственными за жизнь и здоровье – свое и близких.

Обучая людей в команде, в рабочем коллективе, мы не только поднимаем уровень индивидуальной социальной ответственности участников тренинга, мы еще и наглядно показываем каждому их них, что товарищ, коллега рядом также умеет и готов прийти на помощь в экстренной ситуации. Элементы взаимопомощи, включая эвакуацию пострадавшего в

одиночку, вдвоем, втроем, развивают командный дух и переориентируют мышление сотрудников с индивидуального труда на коллективный значительно эффективнее, чем игры «перенесите коллегу через обруч» или «рисование вслепую» (хотя и эти варианты работают). Понимание того, что человек за соседним рабочим столом может распознать признаки инфаркта и умеет грамотно оказать доврачебную помощь, резко снижает градус межличностного конфликта. Несколько часов отработки алгоритмов взаимопомощи при развитии жизнеугрожающих состояний отлично адаптируют новичков в коллективе и гарантированно раскрывают лидерский потенциал сотрудников.

С недавнего времени для проведения тренингов Центр «Вызов» привлекает также профессиональных психологов – как «скрытых», когда участники тренинга не знают о профессиональной специализации одного из инструкторов, так и представляя участникам специалиста. Их советы и рекомендации в части дальнейшей работы с коллективом, налаживании коммуникации, раскрытии страхов и барьеров, скрытых качеств сотрудников стали серьезным шагом в системности подхода к решению задач командообразования, предоставляют руководителям организаций серьезный объем информации улучшения корпоративной культуры.

И в заключение, вернемся снова к социуму и отношениям в нем. Большинству людей комфортно быть в хороших отношениях с окружающими. При этом внутри каждого человека живут комплексы, страхи, неуверенность в собственном потенциале, психологические травмы и недостаток доверия. Вся эта «живность» зачастую не позволяет нам грамотно выстроить и обозначить внутренние границы, поставить перед собой достойные задачи и успешно их решить, обозначить и ощутить свою ценность в коллективе, наладить конструктивное общение с коллегами. Одной из основополагающих задач успешного руководителя предприятия является грамотное раскрытие внутреннего ресурса каждого из сотрудников и «слаживание» коллектива, повышение ответственности и эффективности – индивидуальной и командной. Центр «Вызов» считает, что мы нашли одну из самых эффективных методик для решения этих задач – научить сотрудников брать ответственность за жизнь и здоровье, свое и близких, товарищей и коллег. Доверять им. Добьемся этого – будет сильно проще работать дальше. ■



**Андрей Леонидович Зимин**, закончил биологический факультет МГУ, к.б.н., MBA (квалификация – «Стратегический менеджмент и предпринимательство»), занимался ДНК-диагностикой инфекций и разработкой вакцин, далее более 15 лет – управлением производственными предприятиями в различных сферах, в том числе – организацией их «с нуля». Опыт антикризисного управления компаниями с количеством персонала до 3000 человек более 10 лет. С марта 2022 года, в связи с началом СВО, принял решение о смене направления деятельности и занялся тактической медициной. Основатель Центра тактической и парамедицинской подготовки «Вызов».

Сайт ЦТТП «Вызов»



center-vyzov.ru

# ТАМ, ГДЕ БАЛАНС И ГАРМОНИЯ



Яндекс Дзен

ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
КАНАЛ  
ЖУРНАЛА  
«ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ»  
ZEN.YANDEX.RU/DKVADRAT



Реклама

## TOP TEN Финансовые новости в мире, России и Удмуртии

- 1 На 105,3 млрд рублей**  
увеличился объем наличных на фоне мятежа Пригожина. До этого самый большой спрос на наличность был зафиксирован с 22 на 23 сентября 2022 года после объявления частичной мобилизации.
- 2 13,4 млрд рублей**  
Министерство финансов России перечислило в Национальный расчетный депозитарий для выплаты купонного дохода держателям еврооблигаций со сроком погашения в 2028 году.
- 3 На 3,6 млрд рублей**  
Банк России продал на внутреннем рынке юаней. Это объем операций Банка России по продаже юаней на внутреннем рынке с расчетами 21 июня. Напомним, ЦБ РФ с 13 января возобновил валютные операции в интересах Минфина в рамках бюджетного правила. Теперь в этих целях покупают и продают только юани.
- 4 1,66 млрд рублей**  
направит в этом году компания «Т Плюс» на ремонты и модернизацию тепловой инфраструктуры Ижевска.
- 5 900 млн рублей**  
получила Удмуртия опережающее федеральное финансирование на ремонт дорог. За счет этих средств в этом году будут выполнены мероприятия, которые в соответствии с планами нацпроекта БКД должны были быть реализованы только в 2024 году.
- 6 700 млн рублей**  
на развитие агротуризма в следующем году получат регионы, в их число войдет и наша республика. Проект курирует Минсельхоз России – там надеются, турпоток повлияет на увеличение продаж фермерской продукции.
- 7 84 млн рублей**  
выделено по федеральной программе «Стимул» нацпроекта «Жилье и городская среда». На эти средства в Ижевске на пересечении улиц Кирова и Милиционной началось строительство нового ливневого коллектора. Также около 400 м труб пройдут под дорогой на ул. М. Горького, по ул. Кирова, ниже ул. Милиционной до уже существующего коллектора.
- 8 Более 39,6 млн рублей**  
направит Фонд президентских грантов на поддержку 18 ижевских проектов. На выигранные гранты в Ижевске реализуют новые социальные проекты, среди них: проект «Папа в деле», проект «Лучший цифровой урок», любительские турниры по хоккею для дошкольников, их родителей и сотрудников детских садов.
- 9 5 млн рублей**  
направят на создание пятой в Ижевске модельной библиотеки по нацпроекту «Культура». Теперь и Библиотека им. М. Горького Ижевска будет модельной. Здесь создадут современное мультиформатное пространство.
- 10 30 тыс. рублей –**  
для лиц с доходом менее этой суммы в Госдуму внесут законопроект об отмене НДФЛ. Во фракции ЛДПР считают необходимым отменить налог на доходы физических лиц (НДФЛ) для тех, кто зарабатывает меньше 30 тысяч рублей в месяц.

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

# Перспективные направления развития АПК



Вопрос обеспеченности населения продовольствием один из наиболее острых в общемировом масштабе. По состоянию на июнь 2023 года, население Земли оценивается в 8,04 миллиарда человек, а следующий рубеж в 9 миллиардов будет преодолен приблизительно к 2035 году.

По данным ФАО (Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций), количество людей, испытывающих дефицит продуктов, выросло на 120-150 млн за два года пандемии, достигнув 828 млн к 2022 году. Из них, по разным оценкам, 222-345 млн человек столкнулись с острой нехваткой продовольствия или испытывали крайнюю степень голода. Согласно ФАО, проблема актуальна для таких стран, как Демократическая Республика Конго, Эфиопия, Афганистан, Йемен, Сирия.

Среди негативных факторов в общемировом ключе можно отметить глобальное потепление, загрязнение окружающей среды, социальное неравенство, экономическое и вооруженное противостояние на уровне стран и геополитических блоков. На сегодня к этому списку следует также добавить последствия пандемии COVID-19 и рост цен на удобрения.

По прогнозам ООН, к 2050 году на одного человека будет приходиться около 0,2 га пахотных земель, в то время как в 2000 году этот показатель составлял 0,6 га. При этом спрос на продовольствие, согласно прогнозу, к указанному моменту увеличится на 70%. Обеспечить такие потребности будет возможным только при повсеместном использовании передовых методик и технологий в АПК.

Аналитики Института аграрных исследований ВШЭ по итогам исследования 2022 года обозначили ряд наиболее перспективных направлений развития технологий в российском сельском хозяйстве. Аналитики проанализировали динамику частных инвестиций в технологические инновации в агросекторе, а также провели экспертный опрос среди представителей крупнейших российских агрокомпаний. Целью исследования было выяснить, инвестируют ли они в инновации сегодня и какие планы ставят на будущее. Результаты опроса показали высокий уровень осведомленности крупных представителей аграрного сектора о глобальных технологических трендах и тенденциях.

Российский АПК по-прежнему серьезно уступает по этому показателю не только лидирующим в отрасли странам, но и средним показателям по промышленному производству в РФ. Инвестиции в исследования и разработки, а соответственно, их значимость в общей структуре затрат остаются на достаточно низком уровне.

Сельхозпроизводители в целом ориентированы на догоняющую модель внедрения инноваций, применяя только широко апробированные в мире технологии. Выбор такой стратегии вынужденный: он обусловлен нестабильностью условий функционирования бизнеса, труднопрогнозируемой конъюнктурой, а соответственно, короткими горизонтами планирования. Вместе с тем можно отметить значительный рост числа появляющихся специализированных отечественных технологических IT-решений для агросектора.

Согласно данным ВШЭ, наиболее сильное влияние на развитие сельского хозяйства в ближайшие годы будут оказывать

именно цифровые технологии. В том числе, речь идет о внедрении интернета вещей с соответствующей компонентной базой в виде датчиков, сенсоров и иных устройств. Наибольшее влияние они должны оказать в перспективе ближайших пяти лет. Затем, по мере внедрения, их воздействие будет снижаться, а фокус развития АПК сместится на оптимизацию уже существующих решений.

Тесно связанным направлением является внедрение роботов и автоматизированных систем. Основным трендом в среднесрочной перспективе будет распространение БПЛА, систем автоматического управления техникой и роботизированного оборудования. В долгосрочной перспективе также ожидается появление все большего количества самоуправляемых систем, новых источников энергии и тяжелой беспилотной техники.

Значительное влияние на отрасль окажут и агробиотехнологии. Здесь эксперты выделяют геномную селекцию, развитие биотехнологических разработок по защите растений и здоровья животных, а также синтетическую биологию. При этом в долгосрочном горизонте эксперты прогнозируют изменения, связанные с широким распространением альтернативных технологий получения продуктов питания, что может стать серьезной угрозой для традиционных отраслей растениеводства и животноводства.

«Мы действительно за последние годы сделали сумасшедший рывок, но если мы хотим наращивать производство и экспорт даже базовой продукции – пшеницы, кукурузы, сахарной свеклы, подсолнечника, то нужно контролировать большую часть цепочки внутри России. Должна быть генетическая независимость», – отмечает директор Центра развития генетических технологий компании «Иннопрактика» Роман Куликов.



В растениеводстве эксперты выделяют внедрение новых систем земледелия, в том числе вертикальных и контейнерных ферм. В ближайшие годы это неизбежно будет сопряжено с высокими энергозатратами. Но по мере распространения и повышения эффективности альтернативной энергетики и технологий энергосбережения подобные модели способны значимо отразиться на отрасли.

Специалисты экосистемы svoefarmerstvo.ru от Россельхозбанка среди наиболее перспективных направлений растениеводства в фермерском бизнесе также отмечают вертикальное земледелие. Эксперты предлагают обратить внимание и на производство экзотических сельскохозяйственных культур. Дополнительным фактором здесь должно стать дальнейшее увеличение спроса на органическую

продукцию. Кроме того, по мнению аналитиков банка, в России может увеличиться потребление зелени до 12 кг к 2030 году (по сравнению с 7-8 кг в 2023-м). Это удовлетворит растущий спрос на здоровые продукты питания и будет способствовать расширению существующих и появлению новых тепличных комплексов.

## Подробнее о «цифре»

По прогнозам экспертов Ассоциации европейского бизнеса, благодаря цифровизации в ближайшие пять лет доход агросектора должен увеличиться на 1,5 трлн рублей. На сегодня сельское хозяйство находится на четвертой позиции рейтинга по перспективам внедрения новых технологий, после строительства, страхования и торговли. Сегодня использование ИТ в сельском хозяйстве – это, прежде всего, цифровые технологии, позволяющие контролировать полный цикл работы предприятия в сфере растениеводства или животноводства.

Активная цифровизация АПК сегодня характерна для Китая. Среди основных проектов – создание «умных деревень», развитие «умного земледелия» и электронной торговли. По состоянию на начало 2022 года, доступ к сети 5G имели свыше 97% уездов и 40% сельских населенных пунктов по всей стране.

«Умные» технологии используют около 70% фермерских хозяйств США, Канады и Европы. В частности, доля IT-специалистов среди всех занятых в сельском хозяйстве в США, Германии и Великобритании достигает 4,5%, а в России этот показатель



По данным ФАО, количество людей, испытывающих дефицит продуктов, выросло на 120-150 млн за два года пандемии, достигнув 828 млн к 2022 году. Из них, по разным оценкам, 222-345 млн человек столкнулись с острой нехваткой продовольствия.



## «Где Москва, а где Мувыр?» Успех нужно строить своими руками

Тенденция к упадку маленьких сел, к переезду молодежи в райцентры и города появилась далеко не вчера. «Деревня умирает», – сетовали аграрии и ученые еще на самой заре российской демократии. Тем примечательнее, когда появляются инициативные и трудолюбивые люди, берущиеся за возрождение поселений.



К сожалению, даже в масштабах России это все еще единичные примеры. А вот Удмуртская Республика может похвастаться действительно успешной историей. И речь, конечно же, идет о Мувыре. С основателем деревни **Александром Корепановым** мы обсудили последние новости из жизни компактного поселения, а ему, как всегда, было чем поделиться и вдохновить радеющих за село читателей.

### Про Грант «Агротуризм»

– Это все мои дочери, Нина и Мария, я бы сам, скорее всего, и не решился. Говорю: «Хотите – пробуйте. Где мы, а где Москва? Кому мы там нужны». Я привык во всем полагаться, в первую очередь, на свои силы. Но в очередной раз правыми оказались именно дочери. Спасибо им огромное за это, и за то, что они сами решились вернуться из столицы, чтобы помогать мне и нашей деревне.

Благодаря гранту мы смогли купить новый трактор, с которым знакомим наших гостей, в том числе детей. И мы видим искренний восторг ребят, которые впервые могут потрогать и посидеть на современном тракторе, понять, что и как работает. В перспективе это может привлечь их на село уже в качестве специалистов.

И в целом за счет средств гранта мы смогли разнообразить программу «Открывая Мувыр». Для туристов у нас есть множество активных развлечений: катание на лошадках, на квадроциклах, сплав на лодках, веревочный парк, детский городок. А еще красивая природа, обустроенная территория, благоустроенные гостевые домики. И конечно, фотосессии, большой популярностью, например, пользуется наш подвесной мост. В сентябре уже официально откроем наше кафе, хотя оно уже сейчас открыто для посещения, просто все должно быть идеально, а небольшие доработки еще остались. Поток туристов растет непрерывно, на выходные дни кому-то уже приходится отказывать, переносить на более позднюю дату.

Реклама

составляет всего 2,4%. Финансы в российские АПК-стартапы пока также идут медленно: общий объем инвестиций в AgroTech-проекты в нашей стране составляет около 1% от мирового.

Однако ситуация стремительно меняется. В правительстве считают, что в период с 2020 по 2026 год рынок цифровых решений в российском АПК вырастет в пять раз (на конец 2020-го его оценивали в 360 млрд рублей). Сегодня федеральные и региональные власти занимают активную позицию в создании благоприятной среды, способствующей внедрению цифровых технологий.

Активную работу в этом направлении ведет Минсельхоз РФ. В 2020 году был разработан ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство» сроком реализации до 2024 года. Его основная цель – цифровая трансформация сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений для обеспечения технологического прорыва в АПК и достижения роста производительности на «цифровых» сельскохозяйственных предприятиях. Первым этапом проекта стало создание национальной платформы «Цифровое сельское хозяйство».

#### Основными задачами проекта обозначены:

- увеличение производительности труда на сельскохозяйственных предприятиях в два раза в расчете на одного работника;
- сокращение удельных затрат предприятий на администрирование бизнеса в 1,5 раза;
- снижение доли материальных затрат в себестоимости единицы сельскохозяйственной продукции на 20% и более.

Отметим, что в настоящее время для обеспечения сельскохозяйственных нужд в сфере семеноводства и сельскохозяйственных растений уже действуют такие сервисы, как федеральная государственная информационная система ФГИС «Семеноводство».

А в 2021 году была принята Стратегия цифровой трансформации отраслей агропромышленного и рыбохозяйственного комплекса на период до 2030 года.

В ходе реализации Стратегического направления в агропромышленном комплексе, в том числе в сельском хозяйстве, пищевой и перерабатывающей промышленности, производстве напитков и табака, на сельских территориях, и рыбохозяйственном комплексе, в том числе в рыболовстве и рыбоводстве, будут внедрены следующие технологии:



- моделирование и прогнозирование;
- цифровые двойники;
- искусственный интеллект, в том числе машинное обучение, компьютерное зрение;
- интернет вещей;
- беспилотные летательные аппараты;
- беспилотная сельскохозяйственная техника и робототехника;
- дистанционное зондирование Земли;
- спутниковые системы связи и позиционирования;
- обработка больших данных;
- сенсоры и маяки со спутниковым каналом передачи данных;
- технологии учета промысловой деятельности (для оснащения судов рыбопромыслового флота).

По мнению правительства, такой комплекс мер позволит обеспечить достижение продовольственной безопасности, конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей, а также будет способствовать рациональному использованию ресурсов и минимизации воздействия на окружающую среду.

В Удмуртской Республике для сельхозпроизводителей представлены различные цифровые возможности, такие как системы отслеживания работы техники и некоторые элементы «умной фермы». Хотя пока они все еще применяются в регионе в небольшом количестве и не могут лечь в основу региональной государственной системы управления.

Сегодня Удмуртия практически приблизилась к рабочему формату цифровой карты земель сельхозназначения. Пока в систему вносятся только базовые данные. Однако в будущем в ней должны появиться сведения по картированию полей, прогнозированию севооборота и урожайности. Правительство, руководители сельхозпредприятий и инвесторы смогут принимать решения с учетом инфраструктуры, наличия дорог, связи, агрохимического состава почв, наличия возможности обрабатывать эту почву.

В переходе сельскохозяйственной отрасли страны на «цифру» принимает участие и Госкорпорация «Ростех». В апреле этого года «Ростех» и Минсельхоз России заключили соглашение о взаимодействии в области внедрения цифровых технологий в агропромышленном комплексе. В числе востребованных решений «Ростеха» – роботизированные системы, программные комплексы для управления фермами, БПЛА, технологии точного земледелия на базе интернета вещей. В частности, беспилотники производства компании Zala Aero (ГК «Калашников») активно применяются для аэрофотосъемки земель сельхозназначения, позволяя оценить состояние почвы и растений, оптимизировать затраты на удобрения, определить территории, требующие дополнительного орошения.

И это лишь несколько примеров технологий, успешно внедряемых в агропромышленном комплексе России уже сегодня. Повышенное внимание к цифровизации и технической модернизации как на уровне сельхозпредприятий, так и Правительства РФ, безусловно, может стать толчком для комплексного развития отрасли. ■





# Вопрос продбезопасности

Обеспечение продовольственного снабжения населения – важнейшая задача для региональной и федеральной власти и одна из главных составляющих национальной безопасности. На уровне регионов это вопрос самообеспечения продовольствием, который особенно актуализировался в условиях СВО и санкций.

В Удмуртской Республике ситуация с производством и потреблением продуктов питания оценивается как стабильно благоприятная. И этому есть объективные предпосылки: большое число предприятий в секторе, разноплановость производимой продукции, поддержка

аграрных предприятий и фермерских хозяйств, включая переработчиков, в рамках нацпроектов и региональных программ. Предлагаем ознакомиться с актуальным состоянием отрасли пищевой переработки на основе последних статистических данных.

## Оборот по полному кругу организаций Удмуртской Республики по виду экономической деятельности «Производство пищевых продуктов»

2018	2019	2020	2021	2022
43 999 841 ₽	48 003 146 ₽	52 174 229 ₽	63 448 199 ₽	71 624 213 ₽

**22 631 840** тыс. рублей

Январь-апрель 2022 года



**25 685 418** тыс. рублей

Январь-апрель 2023 года

## Уровень самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией по Удмуртской Республике

по данным балансов продовольственных ресурсов

	2018	2019	2020	2021
Мясо и мясопродукты	113,5%	120,0%	123,2%	120,2%
Молоко и молокопродукты	157,0%	164,3%	169,5%	174,6%
Яйца	210,7%	211,2%	214,0%	221,4%
Картофель	116,3%	110,8%	104,8%	94,8%
Овощи	76,4%	73,4%	66,6%	66,2%

\*Уровень самообеспечения по видам сельхозпродукции определяется как отношение производства продукции на территории республики к внутреннему ее потреблению. Внутреннее потребление включает: производственное потребление, личное потребление (фонд потребления), потери продукции, переработку на непищевые цели.

## Производство пищевых продуктов

Наименование продукции	Единица измерения	Год 2018	Год 2019	Год 2020	Год 2021	Год 2022	Январь-апрель 2022 г.	Январь-апрель 2023 г.
Полуфабрикаты мясные, мясосодержащие, охлажденные, замороженные	тонн	55 356	60 131	64 005	67 446	70 438	21 187	23 082
Молоко жидкое обработанное, включая молоко для детского питания	тонн	200 640	201 550	202 464	188 624	200 210	66 923	69 268
Сыры	тонн	20 108	27 029	26 890	23 584	29 407	9702	10 498
Продукты кисломолочные (кроме творога и продуктов из творога)	тонн	48 511	50 195	47 402	39 726	42 178	14 083	13 523
Творог	тонн	8950	10 444	12 524	13 378	14 963	5190	5623
Мука из зерновых культур, овощных и других растительных культур; смеси из них	тонн	70 965	74 984	70 560	77 413	63 406	23 668	18 861
Крупа	тонн	11 702	6392	6778	4299	3581	2642	2534
Изделия хлебобулочные недлительного хранения	тонн	62 175	62 367	54 169	53 686	52 955	16 201	16 772
Изделия хлебобулочные длительного хранения, изделия хлебобулочные пониженной влажности, полуфабрикаты хлебобулочные	тонн	4575	4162	4841	7264	6005	2600	2435
Изделия макаронные и аналогичные мучные изделия	тонн	-	120	100	64	43	36	40
Изделия колбасные	тонн	6307	5894	5456	5496	4968	1477	1513
Мясо и субпродукты	тонн	85319	93491	102456	101058	102584	34762	34517
Яйца	млн штук	1051,2	1083,7	1090,3	1084,1	1119,1	319,2	323,1
Мед	тонн	595	499	640	847	849		



## Потребление населением основных продуктов питания\*

в среднем на потребителя в год, кг

	2018	2019	2020	2021	2022
Хлеб и хлебные продукты	91,1	92,1	90,4	92,0	90,2
Картофель	58,9	59,4	60,1	59,9	57,3
Овощи и бахчевые	107,8	109,8	105,1	110,8	108,5
Фрукты и ягоды	82,4	85,6	86,8	80,5	74,0
Мясо и мясные продукты	72,3	73,7	70,2	79,5	80,5
Молоко и молочные продукты	244,5	249,3	249,7	260,3	267,2
Яйца, шт.	217	217	208	207	215
Рыба и рыбные продукты	20,1	20,2	18,6	20,3	19,5
Сахар и кондитерские изделия	32,7	32,9	31,7	32,6	30,8
Масло растительное и другие жиры	10,3	9,9	10,1	9,9	9,7

\*по данным выборочного обследования бюджетов домашних хозяйств



## Количество отчитывающихся крестьянских фермерских хозяйств и индивидуальных предприятий

2018	2019	2020	2021	2022
671	661	623	702	676



## Количество отчитывающихся сельскохозяйственных организаций

2018	2019	2020	2021	2022	на конец апреля 2023
315	300	316	300	288	253

Редакция журнала благодарит Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по УР за предоставленную информацию



# «Все для фронта, все для победы!»

## Перевод промышленности Удмуртии на военные рельсы в 1941-42 годах



Сегодня, в трудное для страны время, в ситуации противостояния коллективному Западу, мы все чаще вспоминаем опыт предшествующей борьбы с континентальной гитлеровской Европой. И этот опыт демонстрирует нам, что война принесла не только неисчислимые беды, но и столь же неисчислимые подвиги, без которых невозможна победа. Эти подвиги совершались не только на фронте, но и в тылу. В том числе и в нашей республике. Быстрота перевода экономики на военные рельсы в СССР в целом и в Удмуртской АССР в частности демонстрирует неисчерпаемые резервы народных сил, способность к объединению ста с лишним миллионов человек.

Ход мобилизации народного хозяйства в 1941 году был стремительным. Уже на третий день Великой Отечественной войны тяжесть положения на фронте была осознана руководством страны: Совет народных комиссаров СССР и ЦК Всесоюзной коммунистической партии (большевиков) издали 26 июня постановление о создании Совета по эвакуации. Он принял на себя руководство процессом вывоза людей, промышленного оборудования и других ценностей из прифронтовых областей в тыловые районы. 29 июня выходит Директива СНК СССР и ЦК ВКП (б) «...о мобилизации всех сил и средств на разгром фашистских захватчиков». Решение о переводе экономики на военные рельсы было принято руководством страны в течение одной недели с момента начала боев.

В общей сложности в 1941 году из западных областей страны в Урало-Поволжский регион, Сибирь и Среднюю Азию было вывезено свыше 12 млн человек, 2,4 млн голов скота, оборудование двух с половиной тысяч промышленных предприятий, значительные запасы продовольствия и большое количество единиц сельскохозяйственной техники.

Удмуртская АССР стала одним из центров, где эвакуированное оборудование и сопровождавшие его специалисты возвращались к работе. К концу декабря 1941 года в республику прибыло 49 промышленных предприятий, эвакуированных из Харькова,

Тулы, Москвы, Одессы, Мелитополя, Киева и других городов Советского Союза. Большинство из них слилось с уже действовавшими фабриками и заводами в Ижевске, Воткинске, Сарапуле и Глазове.

В Воткинск первый эвакуационный эшелон прибыл уже 8 июля 1941 года. Он привез оборудование и рабочих Киевского завода № 393. К 5 сентября переброска Киевского завода в Воткинск была завершена. В общей сложности прибыло 1100 вагонов и 10 114 человек, из них 3817 – рабочих. Часть оборудования была размещена в действующих цехах. Эвакуированных поселили на частных квартирах и в специально построенных жилых домах и бараках. Условия проживания были крайне тяжелыми. Тем не менее уже в августе завод № 393 начал работу в Воткинске и вскоре его рабочие слились с работниками Воткинского завода в единый коллектив. В кратчайшие сроки было освоено производство ранее выпускавшихся на Киевском заводе 107-мм полковых горно-вьючных минометов образца 1938 года – с августа по декабрь было выпущено 256 единиц.

В короткий срок к Воткинскому заводу присоединились работники и оборудование ленинградского завода «Большевик», сталинградского завода «Баррикады», новочеркасского завода им. С.М. Буденного, подмосковного завода им. М.И. Калинина.

Осенью Воткинский завод освоил производство 45-мм противотанковых пушек

обр. 1937 г. и до конца года отгрузил в войска почти 600 единиц этих орудий. В 1942 году «сорокапяток» было выпущено уже свыше 11 тысяч. В том же году было развернуто производство 45-мм танковой пушки обр. 32/38 г. (за год выпущено 5090 единиц). Было продолжено производство 107-мм минометов – выпущено 328 единиц. Линейку боеприпасов составили авиационно-осколочная бомба АО-25 и мина для 120-мм миномета. Всего за год – с осени 1941 по осень 1942-го – Воткинский завод заметно расширил номенклатуру выпускаемой оборонной продукции и в десять раз увеличил объемы ее производства.

В Сарапул осенью 1941-го прибыли первые эшелоны с оборудованием московского завода № 203 им. Орджоникидзе. Завод специализировался на выпуске радиоаппаратуры для военных нужд. Сарапул в то время был абсолютно непригоден для размещения столь крупного предприятия – достаточно упомянуть, что даже в случае работы городской электростанции исключительно для нужд предприятия ее мощностей все равно не хватало бы. Подходящего здания также не было, цеха разместили, где придется – в летних павильонах рынка, различных мастерских, и тем не менее недоставало еще порядка 50% производственных площадей. Строительство новых производственных корпусов началось зимой, при температуре -40°. Несмотря на то, что, уже в декабре предприятие выпустило первую партию продукции, а к весне 1942 года начало стабильно перевыполнять плановые задания, выпустив за год 25 тысяч единиц продукции. В марте 1942-го завод освоил выпуск нового изделия – радиостанции 9-Р «Тур» (заводской шифр – «Тапир»), которой в дальнейшем оснащались большинство советских танков и САУ военных годов выпуска.

Эвакуированный в Ижевск Тульский оружейный завод первоначально слился с Ижевским машиностроительным заводом. Осознав, что предприятие получилось переукрупненным, в июле 1942 года его разделили на Ижевский машиностроительный и Ижевский механический заводы. Наряду с ранее изготавливавшимися изделиями, такими как винтовка Мосина, в Ижевске было налажено производство противотанкового ружья Дегтярева (ПТРД), противотанкового ружья Симонова (ПТРС), пистолета ТТ и револьвера «Наган». Нарастание производства шло стремительно. Так, если в ноябре 1941-го было выпущено 36 противотанковых ружей, то в декабре – уже 1566, а за 1942 год два ижевских завода произвели в общей сложности 69 456 ПТРД и ПТРС. Выпуск винтовок Мосина уже в конце 1941 года достиг 12 тысяч штук в сутки.

На предприятиях УАССР для нужд армии выпускались также сани, лыжи,

лыжные палки, черенки к пехотным и саперным лопатам, патронташи, валенки, гимнастерки, шаровары, халаты, простыни, нательное белье, полупальто, шубы, шапки-ушанки, меховые рукавицы, ремни и др. Предприятия лесной промышленности заготавливали лес (авиасосну, авиаберезу, ружберезу, лыжберезу). В Камбарке с лета 1941 года с использованием оборудования эвакуированных из Очаково и Петрозаводска заводов выпускались автоцистерны для перевозки топлива, коробки к противогазам, дымовые шашки.

Многочисленное увеличение объемов производства, перевод экономики страны на военные рельсы требовал трудовой мобилизации всего оставшегося в тылу населения. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 26 июня 1941 года директорам предприятий промышленности, транспорта, сельского хозяйства и торговли предоставлялось право устанавливать обязательные сверхурочные работы продолжительностью 1-3 часа в день, что увеличивало рабочий день до 9-12 часов в сутки. Были отменены очередные и дополнительные отпуска. Одни лишь эти меры позволили увеличить загрузку производственных мощностей на треть при том же количестве рабочих. С декабря 1941 года, согласно Указу Президиума ВС СССР, работники оборонных заводов официально считались мобилизованными и закреплялись за предприятиями для постоянной работы на все время войны. Самовольный уход приравнивался к дезертирству из армии. На заводы, как на фронт, осуществлялась мобилизация незанятого в производстве населения, была объявлена всеобщая трудовая повинность. Около 60 тысяч молодых рабочих дало село. К основным мерам по восполнению нехватки

В 2020 году за значительный вклад жителей города в достижение Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов, обеспечение бесперебойного производства военной и гражданской продукции на промышленных предприятиях, проявленные при этом массовый трудовой героизм и самоотверженность г. Ижевску присвоено почетное звание Российской Федерации «Город трудовой доблести».



В 2019 году в Ижевске была открыта скульптурная композиция «Оружейникам Удмуртии, героям трудового фронта», посвящённая подросткам, работавшим на заводах Удмуртии в годы Великой Отечественной войны. А в 2022 году Банк России выпустил монету номиналом 10 рублей с изображением этого памятника.

рабочих кадров прибегало и руководство предприятий. Так, на Воткинском заводе перевели ряд инженерно-технических и административно-хозяйственных работников на станочные работы. На Ижевском механическом заводе ввели двухсменную работу (т.е. при 12-часовом рабочем дне завод перешел на круглосуточную работу), активно привлекали к работе выпускников и учащихся ремесленной школы и школ фабрично-заводского обучения, вели прием вольнонаемного населения и инвалидов войны.

В 1943 году 14% промышленных рабочих республики являлись несовершеннолетними. Они взросли за станками. С другой стороны, многие кадровые рабочие,

длительное время работая в тяжелых условиях, подчас без выходных дней, быстро подрывали здоровье. Но несмотря на то, рабочие ижевских заводов выполняли и перевыполняли план. На Воткинском заводе в июле-сентябре 1941 года количество стахановцев составляло 15-16% к общему числу рабочих. В ноябре их было уже 26,6%. К концу войны на ряде предприятий УАССР стахановским движением было охвачено свыше половины работников. Напомним, что участие в стахановском движении подразумевало инициативное (по собственной воле работника) повышение производительности и дисциплины труда, сокращение установленных периодов отдыха, превышение норм выработки и т.п.

Быстрый перевод экономики страны на военные рельсы, многократное увеличение выпуска оборонной продукции, небывалый трудовой героизм стали возможны исключительно благодаря объединению всех граждан Страны Советов ради одной цели – победы над нацизмом. Не только простые люди, но и советская и партийная элита отдавали все ради победы. Дети партийной верхушки сражались на фронте. Погиб старший сын Иосифа Сталина, младший – Василий – лично сбил два немецких самолета и еще три в группе; приемный сын вождя Артем был ранен 24 раза, но неизменно возвращался в строй. Сын Лаврентия Берии в 16 лет добровольцем пошел в разведшколу, после трехмесячного обучения зачислен в ряды РККА, неоднократно выполнял специальные секретные задания. Погиб в бою Леонид Хрущев. Ушли на фронт все три сына Анастаса Микояна – один погиб. Приводить примеры можно долго. Народ не объединяется сам по себе, он всегда объединяется только вокруг вождя. И только в том случае, если и вожди готовы все отдать ради общего дела. ■

При подготовке статьи использована информация Государственного архива УР

# Там, где началась Россия

## Туристические маршруты по первым русским городам



Памятник Александру Невскому в Великом Новгороде

С начала отпускного сезона 2023 года новостные ленты заполнили жалобы российских туристов на резко возросшую стоимость заграничных туров. Между тем альтернативы дорогой за границей есть, их много, и они зачастую совсем недороги. Одной из таких альтернатив является путешествие по историческим местам нашей родины. И первые такие места расположены на северо-западе страны. Именно здесь впервые прозвучало слово «Русь».

### «Откуда есть пошла Русская Земля»

В I тысячелетии н. э. два могучих племени – славяне и финно-угры – активно осваивали новые территории. Первые – с запада на восток, вторые – с востока на запад. Вскоре они встретились. Славяне были преимущественно земледельцами, а финно-угры – охотниками, т. е. занимали разные пищевые ниши. И экономических – главных – причин для противостояния у них не было. Поэтому сотрудничество было признано более выгодным по сравнению с конфронтацией. Четыре крупных племенных союза – словене, кривичи (славянские), чудь и весь (финно-угорские) решили создать надплеменное, по сути уже государственное объединение. Однако быстро выяснилось, что и в общем доме каждый продолжает преследовать свои интересы и как результат – «порядка нет». Для установления государственного порядка и были призваны викинги, которых чудь и весь называли рюти ( «гребцы»). Это слово в славянской среде трансформировалось в роусь и

стало основным для обозначения «своих» викингов, чужих же называли варягами.

Первым русским князем стал варяг Рюрик. Само по себе создание викингами молодых государств было в средние века явлением распространенным – достаточно вспомнить Нормандию и Королевство Сицилию. Русское государство отличалось тем, что варяги не захватили страну, а были в нее призваны. Это повышало уровень легитимности, что позволяло обойтись меньшими силами (и меньшим насилием) при контроле территорий. В силу малой численности викинги не могли обеспечить этническую чистоту своей власти (как они это сделали в Англии) и были быстро – за два-три поколения – ассимилированы в славяно-финно-угорской среде.

Отказавшись от племенной идентичности, славяне, финно-угры и примкнувшие к ним викинги/роусь образовали русский народ. И создали великую культуру, зримым воплощением которой являются, в том числе, первые русские города.

### Господин Великий Новгород

«Пришед, Рюрик сиде в Новегороде» – сообщает ряд изводов (редакций) «Повести временных лет».

Сердцем Новгорода Великого, как и любого другого древнего города, является кремль. Дитинец был отстроен еще в X веке. Нынешние стены и башни кремля построены в XIV-XV веках. Практически в то же время создан и «острог» – линия укреплений, опоясывавших почти всю жилую часть города («посад»). Новгородский «острог», как и укрепления многих других русских городов, состоял из деревянных оград («огорода») поставленных поверх земляного вала, однако, в отличие от них, в основе валов были устроены не срубы, а кирпичные и каменные кладки – яркое свидетельство высокого уровня экономического развития «Господина Великого Новгорода». Сегодня в ряде мест грунт сошел и каменная кладка обнажилась.

В кремле расположен главный храм Новгорода – Софийский собор. Это один из самых древних храмов России, он возведен в XI веке. Тогда в трех городах – Великом Новгороде, Полоцке и Киеве – было построено три величественных собора, освященных в честь Софии – Премудрости Божьей. По одному для каждого из будущих восточнославянских народов – русского, белорусского и украинского. Полоцкая София была захвачена католиками и перестроена в стиле «виленского барокко». Киевский собор также был перестроен украинцами на западный манер. И так получилось, что храм Премудрости Божьей в исконном виде сохранился только на русской земле. Храм уникален – подобных на Руси больше не строили. Наиболее сильное впечатление он производит даже не снаружи, а изнутри – пространственные решения заметно отличаются от других русских церквей. Одним из украшений собора являются бронзовые Магдебургские ворота, покрытые рельефными изображениями сцен из Писания. По одной из версий – в XII веке «взяты с боя», как трофей, новгородцами, «ходившими на шведа».

Еще одной выдающейся достопримечательностью новгородского кремля является Владычная палата – она на полвека старше московской Грановитой

палаты. Построена немецкими архитекторами в стиле «кирпичной готики», так что посмотреть за границу можно и не выезжая из страны.

На противоположном берегу Волхова расположено Ярославово дворище, где на сравнительно небольшой территории разместились сразу семь храмов XII-XVI веков. В настоящий момент практически все Дворище закрыто на реконструкцию и обнесено забором, из-за которого храмы можно видеть лишь фрагментарно (впрочем, Николо-Дворищенскому собору это даже пошло на пользу – перестала бросаться в глаза аляповатая галерея, пристроенная к зданию в XVII веке, когда утилитарное уже начинало преобладать над сакральным). Здесь мы видим характерный русский дух – «тридцать лет и три года лежать на печи, а потом одним махом семерых побивахом»: храмы Ярославова дворища не реставрировались 50 лет, а теперь реставрируются сразу все. Срок окончания работ назначен на 2024 год, но легко может быть сдвинут вправо. Стоит однозначно сказать, что закрытие на реставрацию Ярославова дворища вовсе не повод отказываться от посещения Новгорода Великого – здесь еще достаточно достопримечательностей: одних только домонгольских храмов в городе и окрестностях 13 – почти столько же, сколько во всей остальной России.

Одним из самых величественных из них является Георгиевский собор (XII в.) Юрьева монастыря. Собор имеет асимметричную архитектуру – к основному зданию во всю его высоту пристроена лестничная башня. Куполов три, один из них – над башней. В километре от Юрьева монастыря находится Перынский скит с миниатюрной церковью Рождества Богородицы (XIII в.). В

этом храме едва ли не впервые проявился характерный новгородский архитектурный стиль. Количество закомар (полукруглых завершений стены, образующих крышу сложной конфигурации) с каждой стороны было ограничено тремя, при этом центральные приподняты по сравнению с крайними. Получилась восьмикатная крыша, но не прямолинейная, а волнообразная. Она и стала «визитной карточкой» новгородского храмового зодчества. Позднее, на волне всеобщего упрощенчества, прошла деградация до прямолинейных форм, но даже прямая восьмикатная крыша выглядела и выглядит заметно симпатичнее обычных четырехскатных, принятых к тому времени в большинстве областей России.

Описать все храмы Новгорода Великого в небольшой статье невозможно. Но об одном из них нельзя не упомянуть. Церковь Спаса на Нередице (XII в.) в годы Великой Отечественной войны была практически полностью уничтожена немецкой артиллерией. И заново воздвигнута из обломков. Советским реставраторам удалось даже восстановить часть древних фресок храма. Сегодня Спас на Нередице остается символом несокрушимого духа русского народа.

### Старая Ладога – первая столица?

Честь считаться первой столицей России у Новгорода Великого оспаривает Ладога – небольшой городок в низовьях реки Волхов, недалеко от Онежского озера. Согласно ряду изводов «Повести временных лет», Рюрик после его призвания «сел» не в Новгороде, а в Ладоге, предварительно «срубив город», т. е. поставив крепость. Согласно археологическим данным, Ладога, основанная

викингами в начале VIII века, быстро превратилась в значительную торговую факторию – древнейший клад серебряных монет датируется 786 годом, несколько раз переходила из рук в руки – от викингов к славянам и обратно, но первые укрепления появились здесь только во второй половине IX века, как раз в период летописного призвания Рюрика.

Петр I построил в устье Волхова Новую Ладогу, а прежнюю переименовал в Старую Ладогу, попутно лишив статуса города. Сегодня это небольшой населенный пункт, тихий и красивый. Архитектурной доминантой является каменная крепость постройки начала XII века. Крепость, превратившаяся в развалины еще в XIX веке, была реконструирована на рубеже XX-XXI веков (небольшой участок стены оставлен в аутентичном состоянии). Сегодня здесь расположен прекрасный музей с богатой коллекцией артефактов тысячелетней и более давности. К каменной крепости примыкает земляной бастион XVI века, свидетельствующий о том, что Ладога долго сохраняла оборонное значение (даже в начале XVII века Борис Годунов по-прежнему называл ее «оплотом



Собор Софии Премудрости Божьей главный православный храм Великого Новгорода, построен в 1045-1050 годах.

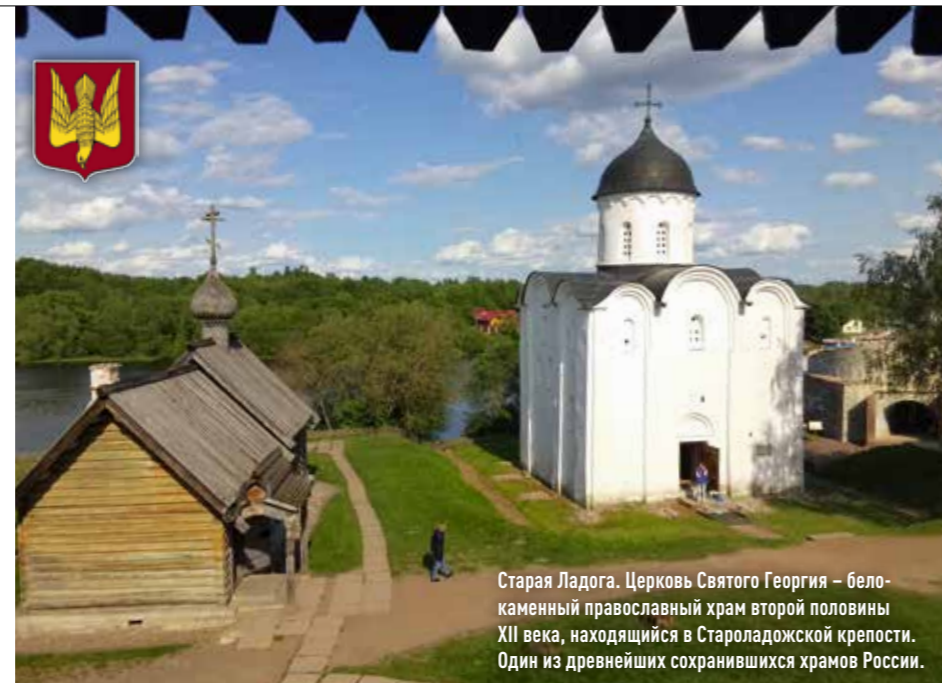
Церковь Спаса Преображения на Ильине улице в Великом Новгороде.



государства»). В крепости стоит церковь св. Георгия (XII в.), где сохранились древние, периода постройки, фрески. Ее ровесник – Успенский собор – находится в Староладожском Успенском монастыре, чуть ниже по течению Волхова. Обе церкви четырехстолпные, трехапсидные, однокупольные. Они являются самыми северными русскими храмами домонгольского периода. Еще ниже по течению стоит церковь Рождества Иоанна Предтечи XVII века. И уже за чертой поселения находится «могила Олега» – погребальный курган. Связь кургана со смертью князя Олега фиксируется в Летописи временных лет: «Есть могила его в Ладозе», но иных подтверждений не имеет. Если идти от крепости не на север, а на юг, то можно увидеть Никольский мужской монастырь с архитектурным комплексом XVII века. Собственно, это все, что стоит увидеть в Старой Ладозе. Но увидеть это стоит.

### Изборск – ветеран восьмисотлетней войны

«А Синеус, брат Рюрик, на Белоозере, а Трувор в Ызборцы», продолжает летопись рассказ о призвании варягов. Белоозеро полностью вымерло от чумы в XIV веке, нынешний Белозерск – совсем другой город, поставленный в десятках км от прежнего. Изборск же сохранился до наших дней, несмотря на то, что на протяжении столетий являлся одним из самых западных форпостов России и с начала XIII века неоднократно подвергался нападениям немцев и поляков. Только в период с 1330 по 1500 год крепость выдержала восемь тевтонских осад.



Старая Ладога. Церковь Святого Георгия – белокаменный православный храм второй половины XII века, находящийся в Староладожской крепости. Один из древнейших сохранившихся храмов России.

Сегодня город, словно отдыхая от ратных трудов, живет спокойной жизнью в окружении уникального по красоте природного ландшафта.

Самое древнее рукотворное сооружение Изборска – земляные валы т.н. «Труворова городища» – первой городской крепости, возникшей еще до прихода варягов. Валы заметны менее чем на трети окружности старого детинца – с других сторон безопасность обеспечивалась почти отвесным склоном очень высокого холма, на котором располагался кремль. В XIV веке он перестал соответствовать изменившимся стандартам оборонных сооружений и на соседнем холме была построена новая крепость – уже каменная. Сегодня она является главной

архитектурной достопримечательностью Изборска. Крепость псковского стиля, в настоящее время хорошо отреставрирована и полностью отдана на откуп довольно многочисленным туристам. Здесь можно почти все – подняться на стены, с которых открывается прекрасный вид на окрестности или спуститься внутрь любой из башен. На территории крепости стоит церковь XIV века, впрочем, довольно скромная. В городе также функционирует весьма приличный историко-этнографический музей, экспонаты которого размещены в нескольких зданиях полуторасолетнего возраста.

Отличительная черта современного Изборска – высокий уровень «туристоориентированности», достаточно



Никольский собор Изборска – один из древнейших храмов в честь Святого Николая на русской земле. В псковских летописях собор впервые упоминается в 1341 году.



Историко-архитектурный и природный музей-заповедник «Изборск».



Церковь Георгия со Взвоза, Псков

упомануть, что в музее можно бесплатно оставить на хранение поклажу и гулять по городу налегке, что немаловажно, учитывая довольно большие для равнинной России перепады высот.

### Псков – родина княгини Ольги

В 30 км от Изборска расположен Псков – родина Ольги – супруги сына Рюрика Игоря, первой православной княгини и вообще – первой известной русской княгини, поскольку достоверная информация о супруге Рюрика не сохранилась. Впервые в летописях Псков упоминается под 903 годом, когда состоялось бракосочетание Игоря и Ольги. Но сам город много старше – его территория была заселена уже в начале нашей эры.

Псков поражает масштабами крепостного строительства – каменные стены тянутся на многие километры. Строительство их велось в несколько этапов. Первыми, как считается – в X веке, естественно, были поставлены стены кремля – Крома, как он здесь называется – на узком и высоком мысу при слиянии рек Псковы и Великой. В начале второго тысячелетия н.э. Кром «оделся в камень». В XIII веке князем Довмонтом детинец был расширен (к Крому был пристроен Довмонтов город). Сегодня в Кроме расположен главный собор города – Успенский (XVII в.). Собор, уже обладающий огромными размерами, но еще сохранивший исконно русские черты, является одним из последних образцов допетровского храмового зодчества. В Довмонтове городе, помимо его стен, к сожалению, можно увидеть лишь остатки фундаментов полудюжины древних церквей. В XVIII веке Петр I использовал их в



Псковский Кром (Кремль) – историко-архитектурный центр Пскова, ядро Псковской крепости. Расположен на узком и высоком мысу при впадении реки Псковы в реку Великую.

качестве складов, его преемники – уже в том же веке – попросту уничтожили. Как видим, большевики не были первооткрывателями ни в секуляризации храмов, ни в их сносе.

Во второй половине XV – начале XVI века были построены укрепления Окольного города, защищавшие посад. Их длина составила 9 км. Стоит отметить, что построенный позже Китай-город, защищавший московский посад, имел длину всего 2,5 км, при этом его укрепления были слабее кремлевских. Псковский Окольный город строился практически по тем же стандартам, что и укрепления Крома, а одна из его башен – Покровская – стала самой мощной во Пскове и одной из крупнейших в Европе.

Вдоль стен Окольного города размещены разнообразные памятники и две братские могилы: одна – защитников Пскова от немецко-фашистских захватчиков в годы Великой Отечественной войны; вторая – псковских витезей, павших в боях с войсками польского короля Стефана Батория в 1581-1582 годах. Тогда стотысячной армии Батория восемь месяцев противостоял псковский гарнизон и народное ополчение – всего 20 тысяч бойцов. В ходе генерального штурма полякам и их немецким наемникам удалось захватить одну из башен. Но когда они уже праздновали победу, несколько псковских воинов взорвали подбашенный пороховой погреб вместе с собой, врагами и самой башней. Когда дым и замешательство польского войска рассеялось, враги увидели за проломленной стеной новый ряд укреплений, который успели возвести псковичи. Баторий так и не смог взять город.

За Покровской башней, и под ее защитой, расположилась церковь Покрова и Рождества от Пролома (XV-XVI вв.) – наглядное свидетельство того, за что сражались псковские витези в боях со схизматиками.

Отличительная черта псковской церковной архитектуры – широкие и низкие приделы и притворы, благодаря которым псковские храмы оказываются порой больше в длину и в ширину, нежели в высоту. Своими притворами храмы словно «держатся за землю» и стоят на ней крепко, как боровички. Колокольни также век от века, вплоть до петровских времен, увеличивались не только в высоту, но и в длину и ширину, иногда практически сравняваясь в размерах с самим храмом.

Впрочем, далеко не все псковские церкви имели отдельные колокольни – вместо этого звонницы часто интегрировались со зданием храма, и это тоже характерная псковская черта, редко где еще встречающаяся. В общей сложности, в Пскове сохранилось около сорока допетровских храмов, два из них – домонгольские.

Но не только крепостной и храмовой архитектурой славен Псков. Здесь также сохранилась уникальная коллекция древних гражданских зданий – свыше десятка палат XVII века. Превратить каждую из них в музей попросту невозможно, а содержать все на казенном коште дорого. В результате в городе можно встретить ресторан или гостиницу, размещенную в здании допетровской эпохи. Переночевать и/или отобедать в древних палатах – прекрасное вложение денег, сэкономленных в результате отказа от поездки на потные заграничные курорты. ■

Фото автора

# Главные спортивные события республики



## Забег.РФ

Участниками самого масштабного бегового старта – ежегодного IV Всероссийского полумарафона «Забег.РФ» стали 1196 любителей спорта из Удмуртии самых разных возрастов: от 3 месяцев до 75 лет. Стартовали и финишировали они на Набережной Ижевска.

В этом году «Забег.РФ» прошел под названием «OneRun». К нему присоединились участники не только из России, но и Китая, Армении, Кыргызстана, Беларуси и Таджикистана. 24 мая в Китае директором полумарафона Денисом Анниковым был дан первый международный старт, собравший две тысячи любителей.

В детском забеге приняли участие более 300 юных спортсменов, преодолевших дистанции 500 и 1000 метров. Также для новичков, любителей и профессионалов было представлено три дистанции: 5, 10, 21,1 км. В отдельном зачете соревновались команды госслужащих, корпоративных команд и IT-команд.

Гостями забега стали заместитель Председателя Госсовета Удмуртии, трехкратный чемпион мира и двукратный призер Олимпийских игр в эстафетных гонках Иван Черезов, трехкратный вице-чемпион зимних Олимпийских игр 2014 года в эстафете, командном спринте и лыжном марафоне Максим Вылегжанин, чемпион и призер Паралимпийских игр по биатлону и лыжным гонкам Владислав Лекомцев.



## Всероссийский Олимпийский день

12 июня на Набережной Ижевска прошел XXXIV Всероссийский олимпийский день. Юные спортсмены провели мастер-классы по вольной борьбе, самбо, дзюдо, боксу, тхэквондо для всех присутствующих. Также зрители приняли участие в забегах, проводимых федерацией легкой атлетики, попробовали себя в разных видах спорта, среди которых воркаут, тяжелая атлетика, бэндрестлинг, баскетбол, скандинавская ходьба, направления фитнес-индустрии.

На главной сцене олимпийской набережной с приветственным словом и поздравлениями к жителям республики обратились исполняющий обязанности руководителя Администрации Главы и Правительства Удмуртии Александр Журавлев, министр по физической культуре и спорту Удмуртии Денис Парахин, олимпийский призер Иван Черезов, руководитель Олимпийского совета Удмуртии Дмитрий Лукин.

Кроме этого, в рамках праздника состоялась презентация нового логотипа Минспорта Удмуртии. В основе логотипа – монумент Дружбы русского и удмуртского народов «Навеки с Россией» («лыжи Галины Кулаковой»). Белый лебедь, символ Удмуртии, в центре логотипа одновременно символизирует медаль и Олимпийский огонь.

– Новый логотип отражает динамику движения. В центре мы видим лебедя, который олицетворяет легкость и целеустремленность. Лебедь также отождествляется



со спортсменами, потому что спортсмен должен быть легким, быстрым, и самое главное, должна присутствовать чистота мыслей. Красная галочка имеет два смысла: во-первых, это огонь олимпийского факела; во-вторых, это лента, на которой висит медаль победителя, – прокомментировал министр по физической культуре и спорту Удмуртии Денис Парахин.



## Земля спорта

В прошлом году в селе Норья по программе #КРСТ появился современный стадион, а во второй половине июня на нем дали старт всероссийскому марафону «Земля спорта». Он пройдет во всех регионах страны, но начинают его жители нашей республики.

Республиканский этап мероприятия собрал больше 360 спортсменов со всех районов. Поддержать их приехала первая заместитель министра сельского хозяйства Оксана Лут.

Любители спорта соревновались в многоборье ГТО, силовом экстриме, семейной эстафете. Победители общекомандного зачета получили от республики отличные призы – финансирование на благоустройство территории:

**Кизнерский район** – 3 млн рублей,

**Юкаменский район** – 2 млн рублей,

**Завьяловский район** – 1 млн рублей.

Кроме того, самые сильные спортсмены в августе поедут на финал марафона, который пройдет в Подмоскowie.



«Земля спорта» – часть программы «Комплексное развитие сельских территорий». Отметим, что благодаря ей в республике появляются, в том числе, и спортивные объекты. Среди последних можно отметить бассейн в Шаркане, центр со спортивным ядром в Аксакшуре, скейт-парк в деревне Лонки-Ворцы, стадионы: «Олимп» – в поселке Кез и пришкольный – в Уве.

## Фонд президентских грантов

14 июня на заседании координационного комитета были подведены итоги второго конкурса Фонда президентских грантов. Поддержку получили 7 проектов из Удмуртии, направленных на развитие спорта и пропаганду здорового образа жизни.

**Список проектов-победителей:**

- Удмуртское долголетие 2.0;
- Инклюзивный чемпионат «ЗаСПОрт на равных»;
- Кубок Черезова;
- Дошкольное хоккейное троеборье;
- Футбольный турнир дворовых и семейных команд «В движении»;
- Школа туристической подготовки «Завьял Батыр»;
- Ясневый кубок.

«Удмуртское долголетие 2.0» – долгожданное продолжение проекта с одноименным названием. В 2022 году благодаря ему по всей Удмуртии открылись 67 бесплатных физкультурных клубов для людей старшего поколения. После успешного старта «Удмуртского долголетия» организаторы занялись разработкой второй части проекта. Несмотря на то, что первая заявка не прошла, команда продолжила усиленно работать над проектом и стала победителем второго конкурса Фонда президентских грантов. Участниками «Удмуртского долголетия 2.0» станут еще и внуки в возрасте от 7 до 10 лет.

– Получили огромный отклик от наставников проекта после новости о выигранном гранте. Люди очень радуются тому, что проект будет продолжаться жить. Действительно, поступало много вопросов по поводу проекта, многие переживали за его дальнейшую судьбу. Мы же со своей стороны делали все возможное и невозможное, для того чтобы проект жил. Проект будет действовать до 31 июля 2024 года, – делится руководитель «Удмуртского долголетия 2.0» Татьяна Першина.

Проект «Удмуртское долголетие 2.0» направлен на повышение качества жизни граждан пенсионного возраста, а также вовлечение в занятия физической культурой и спортом внуков и внучек участников физкультурных клубов. Совместное хобби позволит сплотить два поколения и привить детям любовь к активному образу жизни. ■



# ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ

## D - K V A D R A T . R U

[vk.com/club106841870](https://vk.com/club106841870)  
[t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)  
[zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)



12+

YouTube канал

# Секрет успеха с Натальей Кондратьевой

@kondrateva\_news



Наталья Кондратьева.  
Интервью с Шаманом Раху



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой и Сергеем Пьянковым



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой и Ольгой Абрамовой



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой и Игорем Ишмамеевым



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой и Григорием Казаковым



Еженедельный стрим Натальи Кондратьевой Честное/Частное мнение



Реклама

**Редакция журнала «Деловой квадрат»  
сердечно поздравляет именинников июня!  
Желаем крепкого здоровья, благополучия,  
новых профессиональных и личных побед!**



**БЕЛОВ Виктор Иванович**  
МО «Муниципальный округ  
Граховский район УР»

**БОГДАНОВ Иван Олегович**  
МО «Муниципальный округ  
Кезский район УР»

**БОЛОТНИКОВА Светлана Михайловна**  
Министерство образования и науки УР

**ВЕРЕТЕННИКОВ Николай Данилович**  
ОАО «Реммаш»

**ГАБДУЛХАЕВА Эльмира Разимовна**  
Группа компаний «Абсолют»

**ГАВРИЛОВ Аркадий Львович**  
Медицинский центр «Аксион»

**ГАЛИКЕЕВ Ильгизар Абузарович**  
ООО НПП «Горизонт»

**ГОЛОВИН Владимир Анатольевич**  
МО «МО Увинский район УР»

**ДЕМЕНТЬЕВ Вячеслав Борисович**  
ИжГТУ имени М.Т. Калашникова

**ДЕНИСОВ Андрей Александрович**  
Городская дума МО «Город Сарапул»

**ЗАМЕТАЕВ Алексей Владимирович**  
МО «Город Воткинск»

**ЗАРИПОВ Ильдар Фаридович**  
Генеральный директор ООО  
«Предприятие Луч»

**ЗОРИН Александр Николаевич**  
ООО «РК-Проект»

**ИБРАГИМОВ Ришат Расихович**  
Министерство строительства,  
ЖКХ и энергетики УР

**ИШЕНИН Борис Васильевич**  
АО «Ижевский мотозавод  
«Аксион-холдинг»

**КРЫМСКИЙ Борис Наумович**  
Ассоциация промышленных  
предприятий Удмуртии

**МАНУКЯН Карен Сейранович**  
ООО Группа компаний «Литос»

**МЕДЖИТОВ Тимур Ришатович**  
Министерство информатизации  
и связи УР

**МЕЛЬНИКОВ Александр Сергеевич**  
ГК «Мост»

**МОЛЧАНОВ Сергей Михайлович**  
ПАО «Редуктор»

**НИКИТИНА Марина Викторовна**  
МАОУ «Гимназия № 56»  
МО «Город Ижевск»

**ПАРШИН Владимир Владимирович**  
ГК «Острова»

**ПЕТУХОВ Андрей Геннадьевич**  
ООО «Глобал»

**ПОПОВА Татьяна Ивановна**  
МБОУ «СОШ № 52»

**САЛТЫКОВА Светлана Анатольевна**  
АО «Тепличный комбинат  
«Завьяловский»

**СТРЕЛЬНИК Максим Витальевич**  
ОАО «Камский завод железобетонных  
изделий и конструкций»

**СУНЦОВ Константин Андреевич**  
Правительство Удмуртской Республики

**СУРОВЦЕВ Владимир Александрович**  
Скульптор, Народный художник  
Российской Федерации

**ЧИРКОВ Александр Владимирович**  
МО «МО Игринский район УР»

**ШАКЛЕИН Александр Витальевич**  
Госсовет УР

**ШУТОВ Андрей Васильевич**  
ООО «КОМОС ГРУПП»

## КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

Абдрахманов Кирилл . . . . . 8	<b>Ижевский механический завод</b> . . . . . 6	Почепцов Михаил . . . . . 30
Аверкиева Галина . . . . . 6	<b>Ижевский опытно-механический завод</b> . . . . . 19	<b>Предприятие «Луч»</b> . . . . . 26
<b>«Армия-2023»</b> . . . . . 9	<b>Ижевский электромеханический завод «Купол»</b> . . . . . 5, 22	Рыскин Вячеслав . . . . . 6
<b>«АС-Проект»</b> . . . . . 13	<b>ИПОПАТ</b> . . . . . 5	<b>Сарапульский радиозавод</b> . . . . . 8
Боев Александр . . . . . 6	Изместьев Иван . . . . . 23	<b>«СВЕТ»</b> . . . . . 24
Бречалов Александр . . . . . 8	<b>«ГидроКуб»</b> . . . . . 14	Семенов Ярослав . . . . . 10
Васильев Сергей . . . . . 6	Горбачев Алексей . . . . . 10	Смирнов Николай . . . . . 23
<b>«Ижевский механический завод</b> . . . . . 6	Денисламов Вакиль . . . . . 19	Тензина Татьяна . . . . . 23
Коваленко Александр . . . . . 22	Евтухов Виктор . . . . . 16	<b>«Т Плюс»</b> . . . . . 35
Корепанов Александр . . . . . 39	Ефремов Сергей . . . . . 6	Удалов Денис . . . . . 8
Крюков Андрей . . . . . 24	Заметаев Алексей . . . . . 6	<b>Центр тактической и парамедицинской подготовки «Вызов»</b> . . . . . 32
Кузнецов Антон . . . . . 19	Зарипов Ильдар . . . . . 26	Шевелев Александр . . . . . 17
Кузнецов Константин . . . . . 14	Зимин Андрей . . . . . 32	Шикалова Елена . . . . . 13
Наумов Анатолий . . . . . 8	Зиятдинов Фанил . . . . . 23	<b>«Элеконд»</b> . . . . . 8
Осипов Дмитрий . . . . . 6	Ибрагимов Ришат . . . . . 10, 13	Ярыгин Владимир . . . . . 6
Парахин Денис . . . . . 8, 49		
Першина Татьяна . . . . . 49		

# d-kvadrat.ru

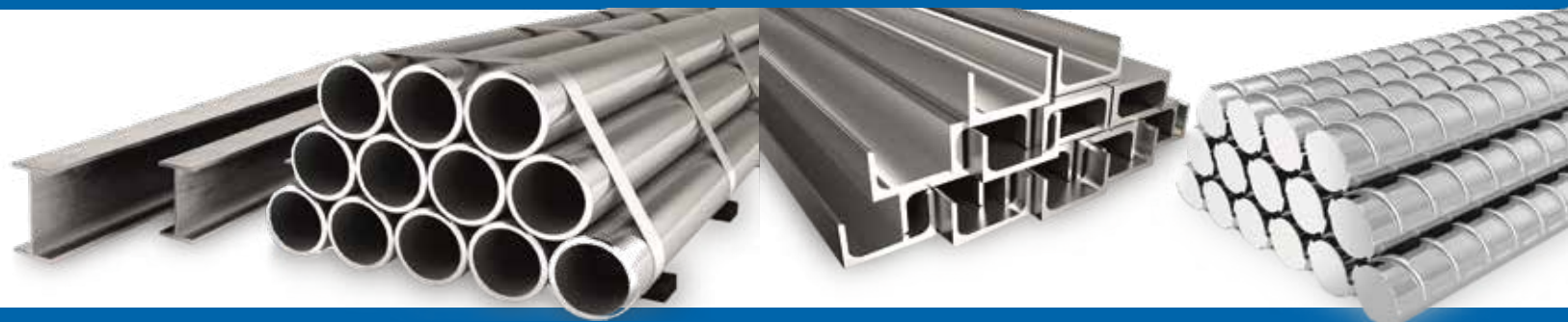
Деловой КВАДРАТ

Только актуальные новости  
Удмуртской Республики!

- vk.com/club106841870
- t.me/delovoy\_kvadrat
- zen.yandex.ru/dkvadrat

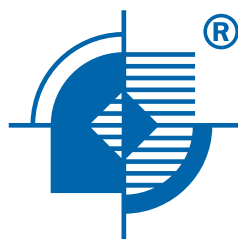
12+

# ПРЕДЛАГАЕМ: ТРУБЫ, СОРТОВОЙ И ЛИСТОВОЙ МЕТАЛЛОПРОКАТ



УР, г. Ижевск, ул. Мельничная, 46  
тел. +7 (3412) 63-23-23

[www.itm.su](http://www.itm.su)



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**



**ПРОИЗВОДИМ:  
ПРОФНАСТИЛ,  
МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ,  
САЙДИНГ, ШТАКЕТНИК**



УР, г. Ижевск, ул. Мельничная, 1  
тел. +7 (3412) 63-64-65

[krovlya.itm.su](http://krovlya.itm.su)

